

RAÍZEN S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF n.º 33.453.598/0001-23
NIRE n.º 33.300.298.673

FATO RELEVANTE

Prévia Operacional do 1º Trimestre do Ano-safra 2025'26

A Raízen S.A. (B3: RAIZ4) em cumprimento ao disposto na Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021 e alterações posteriores, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral sua prévia operacional referente ao primeiro trimestre do ano-safra 2025'26 (1T 25'26). **As informações a seguir são preliminares, não auditadas e sujeitas a revisão até a data da divulgação oficial.**

EAB (Etanol, Açúcar e Bioenergia)	1T 24'25	4T 24'25	1T 25'26	Comentários
Moagem de cana (milhões de toneladas)	30,9	0,7	24,5	-Chuvas ao longo do trimestre reduziram o ritmo da moagem e limitaram a diluição de custos no período.
ATR (Kg/ton)	124	107	121	-Impactos climáticos e queimadas ao longo da safra passada prejudicaram o desenvolvimento dos canaviais e reduziram a produtividade agrícola. -Qualidade da cana viabilizou a maximização da produção de açúcar.
TCH (ton/ha)	88	91	78	
Produção de açúcar equivalente ('000' ton)	3.669	85	2.790 -2.820	
Mix de produção (% Açúcar / Etanol)	50% / 50%	33% / 67%	52% / 48%	
Etanol				
Vendas de etanol próprio ('000 m³)	672	788	496	-Volume em linha com menor produção e estratégia de vendas para o ano. -Preços de venda em patamar similar aos praticados no mercado (base ESALQ).
Produção de E2G ('000 m³)	16,2	9,1	22,8	Início das operações das plantas Univalem e Barra e expansão da produção na planta Bonfim.
Açúcar				
Vendas de açúcar próprio ('000' ton)	765	969	995	Vendas alinhadas à disponibilidade de produto, estratégia de embarques ao longo do ano e fixação de preços.
Bioenergia				
Vendas de energia elétrica própria (Cogeração) ('000 MWh)	683	34	537	Volume reflete o menor ritmo de moagem e disponibilidade de biomassa no período.
Distribuição de Combustíveis Brasil				
Volume comercializado ('000m³)	6.708	6.469	6.720 – 6.800	-Volume comercializado em linha com plano de expansão para o ano. -Rentabilidade impactada por efeitos negativos de inventário. -Substituição de parte relevante das operações de Convênios com Fornecedores por dívida.
Distribuição de Combustíveis Argentina				
Volume comercializado ('000m³)	1.828	1.680	1.720 – 1.760	-Rentabilidade impactada pela manutenção programada da refinaria, efeitos negativos de inventário.

Divulgação dos Resultados: Os resultados auditados referentes ao 1T 25'26 serão disponibilizados no dia 13 de agosto de 2025, após o fechamento do mercado. A teleconferência de resultados acontecerá no dia 14 de agosto de 2025.

Período de Silêncio: Em linha com as melhores práticas de governança corporativa e "*fair disclosure*", a Raízen estará em Período de Silêncio ("*Quiet Period*") a partir de 29 de julho de 2025, encerrando-o após a teleconferência de resultados.

Aviso Legal: As informações contidas neste documento são estimativas sobre os negócios e projeções dos resultados operacionais e financeiros. Essas estimativas são feitas considerando as informações atualmente disponíveis, estando, assim, sujeitas a mudanças, fazendo com que os resultados concretos sejam divergentes das estimativas divulgadas nesse Fato Relevante. Os dados operacionais e financeiros constantes neste relatório não estão auditados por auditores independentes.

São Paulo, 24 de julho de 2025.

Rafael Bergman

CFO e Diretor de Relações com Investidores

RAÍZEN S.A.
Publicly Held Company
Taxpayer ID: 33.453.598/0001-23
Company Registry (NIRE): 33.300.298.673

MATERIAL FACT

Operational Preview for Q1 of 2025'26 Crop Year

Raízen S.A. (B3: RAIZ4) in compliance with CVM Resolution No. 44, dated August 23, 2021, as amended, hereby informs its shareholders and the market in general of its operational preview for the first quarter of the 2025/26 crop year (Q1 25'26). **The following information is preliminary, unaudited, and subject to revision until the official disclosure date.**

ESB (Ethanol, Sugar and Bioenergy)	Q1 24'25	Q4 24'25	Q1 25'26	Comments
Sugarcane crushed (million tons)	30.9	0.7	24.5	-Rainfall during the quarter slowed down harvesting operations and limited cost efficiency gains.
TRS (Kg/ton)	124	107	121	-Adverse weather conditions and wildfires from the previous crop affected cane development and reduced agricultural productivity. -Sugarcane quality enabled higher sugar mix.
TSH (ton/ha)	88	91	78	
Sugar equivalent production ('000' tons)	3,669	85	2,790 - 2,820	
Production mix (% Sugar / Ethanol)	50% / 50%	33% / 67%	52% / 48%	
Ethanol				
Sales of own ethanol ('000 cbm)	672	788	496	-Sales volume aligned with lower production and the annual commercial strategy. -Selling prices in line with market levels (ESALQ-based).
E2G production ('000 cbm)	16.2	9.1	22.8	Start-up of operations at the Univalem and Barra plants, along with production ramp-up at Bonfim.
Sugar				
Sales of own sugar ('000' tons)	765	969	995	Sales aligned with product availability, shipment strategy throughout the year, and price hedging.
Bioenergy				
Power sales of own volume (Cogeneration) ('000 MWh)	683	34	537	Volume reflects lower crushing levels and limited biomass availability.
Brazil Fuel Distribution				
Sales Volume ('000 cbm)	6,708	6,469	6,720 – 6,800	-Sales volume in line with the expansion plan for the year. -Profitability impacted by negative inventory effects. -A relevant portion of Supplier Agreement operations replaced by debt financing.
Argentina Fuel Distribution				
Sales Volume ('000 cbm)	1,828	1,680	1,720 – 1,760	-Profitability impacted by scheduled refinery maintenance and negative inventory effects.

Earnings Release: Raízen will disclose its audited results for the 1st quarter of the 2025'26 crop year on August 13, 2025, after market close. The earnings conference will take place on August 14, 2025.

Quiet Period: In line with best corporate governance practices and fair disclosure, Raízen will enter its Quiet Period starting on July 29, 2025, which will end after the earnings conference call.

Legal Disclaimer: The information contained in this document consists of estimates regarding the business and projections of operational and financial results. These estimates are based on currently available information and are therefore subject to change, which may result in actual results differing from those projected in this Material Fact. The operational and financial data included in this report have not been audited by independent auditors.

São Paulo, July 24, 2025.

Rafael Bergman

Chief Financial and Investor Relations Officer