

RAÍZEN S.A.
CNPJ/MF nº 33.453.598/0001-23
NIRE 33300298673
(“Companhia”)

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 25 DE MARÇO DE 2025

1. **Data, Horário e Local:** No dia 25 de março de 2025, às 09:00 horas, na Avenida Afonso Arinos de Melo Franco, nº 222, Sala 321, Barra da Tijuca, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP 22.631-455.

2. **Convocação e Presença:** Realizada a convocação da presente reunião em observância aos prazos e termos previstos no Estatuto Social e no Regimento Interno do Conselho de Administração. Presentes os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: os Srs. Rubens Ometto Silveira Mello, na qualidade de Presidente do Conselho, Sr. Huibert Hans Vigeveno, na qualidade de Vice-presidente do Conselho, e os demais Conselheiros, nos termos do Estatuto Social da Companhia, Rodrigo Araujo Alves, Marcelo Eduardo Martins, Brian Paul Eggleston, Anna Mascolo, Luciana de Oliveira Cezar Coelho e Sonat Burman-Olsson.

3. **Mesa:** RUBENS OMETTO SILVEIRA MELLO – Presidente; LEANDRO AREAN ONCALA – Secretário.

4. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre: (i) a consignação da renúncia apresentada pelo Sr. Huibert Hans Vigeveno ao cargo de Vice Presidente do Conselho de Administração da Companhia, com efeitos a partir de 1º de abril de 2025; (ii) a eleição de novo membro para ocupar a posição de Vice Presidente do Conselho de Administração da Companhia, com efeitos a partir de 1º de abril de 2025; e (iii) a eleição de novo membro para ocupar a posição de membro do Conselho de Administração da Companhia, com efeitos a partir de 1º de abril de 2025.

5. **Deliberações:**

5.1. Aberta a reunião e antes da discussão, o conselheiro Huibert Hans Vigeveno absteve-se e consignou que não poderia votar em relação às matérias constantes da ordem do dia.

5.2. Em seguida, os demais Conselheiros tomaram conhecimento da renúncia apresentada pelo Sr. **HUIBERT HANS VIGEVENO**, holandês, casado, executivo, titular do passaporte nº BL7259995, com endereço na Shell Centre, SE1 7NA, Londres, Reino Unido, ao cargo de Vice Presidente do Conselho de Administração da Companhia, com efeitos a partir de 1º de abril de 2025, conforme carta de renúncia apresentada aos representantes da Companhia.

5.3. Em decorrência da vacância do cargo renunciado acima, os Conselheiros decidiram aprovar, nos termos do art. 14, do Estatuto Social da Companhia, a eleição da Sra. **ANNA MASCOLO**, italiana, casada, física, portadora do passaporte n.º YB2394636, com endereço comercial em Londres, Reino Unido, na Shell Centre, 2 York Road, SE1 7NA, para ocupar o cargo de Vice Presidente do Conselho de Administração, a partir de 1º de abril de 2025 e prazo de mandato até a realização da próxima Assembleia Geral da Companhia, quando deverá ser eleita para completar o mandato em curso.

5.4. Em decorrência das deliberações constantes dos itens 5.2 e 5.3 acima, os Conselheiros decidiram aprovar, nos termos do art. 14, do Estatuto Social da Companhia, a eleição do Sr. **CRISTIANO PINTO DA COSTA**, brasileiro, casado, engenheiro químico, portador da cédula de identidade nº 099589277, IFP/RJ, inscrito no CPF/MF sob o nº 035.859.887-76, com endereço comercial na Avenida República do Chile, 330 Torre Oeste, 33º andar, na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP 20031-170, para ocupar o cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia, a partir de 1º de abril de 2025 e prazo de mandato até a

realização da próxima Assembleia Geral da Companhia, quando deverá ser eleito para completar o mandato em curso.

5.4.1 Com base nas informações recebidas pela administração da Companhia, nos termos da legislação aplicável, foi informado aos conselheiros que o conselheiro ora eleito está em condições de firmar a declaração de desimpedimento mencionada no art. 147, § 4º, da Lei das S.A. e no art. 2º do Anexo K à Resolução CVM n.º 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, que ficará arquivada na sede da Companhia.

5.4.2 O membro do Conselho de Administração ora eleito tomará posse em 1º de abril de 2025 mediante a assinatura de termo de posse a ser lavrado em livro próprio da Companhia, acompanhado da declaração de desimpedimento nos termos do item 5.4.1 acima.

6. Encerramento, Lavratura, Aprovação e Assinatura da Ata: Nada mais havendo a tratar, o Sr. Presidente encerrou os trabalhos, dos quais se lavrou a presente ata que, depois de lida, achada conforme e aprovada, foi assinada por todos os presentes. Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente da Mesa e do Conselho de Administração; Leandro Arean Oncala – Secretário da Mesa; e Rodrigo Araujo Alves, Marcelo Eduardo Martins, HuiBERT Hans Vigeveno, Brian Paul Eggleston, Anna Mascolo, Luciana de Oliveira Cezar Coelho e Sonat Burman-Olsson – conselheiros.

Confere com o original lavrado em livro próprio.

Rio de Janeiro/RJ, 25 de março de 2025.

LEANDRO AREAN ONCALA
Secretário da Mesa

RAÍZEN S.A.
CNPJ/ME nº 33.453.598/0001-23
NIRE nº 33300298673
(“Company”)

MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING
HELD ON MARCH 25, 2025

1. Date, Time and Place: On March 25, 2025, at 09 am, at Afonso Arinos de Melo Franco Avenue, no 222, Room 321, Barra da Tijuca, in the city and State of Rio de Janeiro, ZIPCode 22.631-455.

2. Call notice and attendance: This meeting was called in compliance with the terms and conditions set forth in the Bylaws and the Internal Rules of the Board of Directors. The members of the Board of Directors were present, namely: Mr. Rubens Ometto Silveira Mello, as the Chairman, Mr. Huibert Hans Vigeveno, as Vice-Chairman, and the other Directors, in accordance with the Bylaws of the Company, Rodrigo Araujo Alves, Marcelo Eduardo Martins, Brian Paul Eggleston, Anna Mascolo, Luciana de Oliveira Cezar Coelho and Sonat Burman-Olsson.

3. Meeting Board: **RUBENS OMETTO SILVEIRA MELLO** – Chairman; **LEANDRO AREAN ONCALA** – Secretary.

4. Agenda: Resolve on: **(i)** the registration of the resignation submitted by Mr. Huibert Hans Vigeveno to the position of Vice Chairman of the Company’s Board of Directors, with effect from April 1st, 2025; **(ii)** the election of a new member to occupy the position of Vice Chairman of the Company’s Board of Director, with effect from April 1st, 2025; **(iii)** the election of a new member to occupy the position of member of the Company’s Board of Directors, with effect from April 1st, 2025.

5. Resolutions:

5.1. Declared opened the meeting and before the discussion, the board member Huibert Hans Vigeveno abstained and consigned that he could not vote on the matter included in the agenda.

5.2. Subsequently, the remaining board members registered the resignation presented by Mr. **HUIBERT HANS VIGEVENO**, Dutch, married, executive, holder of passport number BL7259995, with professional address at Shell Centre, SE1 7NA, London, United Kingdom, to the position of Vice Chairman of the Company’s Board of Directors, with effective from April 1st, 2025, in accordance with the resignation letter presented to the Company’s management.

5.3. As a consequence of the vacancy in the position mentioned above, the board members have approved, in accordance with article 14, paragraph third, of the Company’s Bylaws, the election of Mrs. **ANNA MASCOLO**, Italian, married, physicist, holder of passport number YB239463, with professional address at Shell Centre, SE1 7NA, London, United Kingdom, for the position of Vice Chairman of the Company’s Board of Directors as of April 1st, 2025, and until the Company’s next Shareholders’ Meeting is held, when he shall be elected for the remaining term.

5.4. As a result of the resolutions set out in items 5.2 and 5.3 above, the Directors decided to approve, pursuant to article 14 of the Company’s Bylaws, the election of Mr. **CRISTIANO PINTO DA COSTA**, Brazilian, married, chemistry engineer, bearer of identity card No. 099589277, IFP/RJ, registered with the CPF/MF under No. 035.859.887-76, with business address at Avenida República do Chile, 330 Torre Oeste, 33º andar, in the city of Rio de Janeiro, State of Rio de Janeiro, CEP 20031-170, to occupy the position of member of the Company’s Board of Directors as of April 1st, 2025,

and until the Company's next Shareholders' Meeting is held, when he shall be elected for the remaining term

5.4.1. Considering the information received by the Company's management, and in accordance with the applicable laws, the board members were informed that the board member elected herein is able to execute the clearance certificate provided by art. 147, paragraph 4, of the Brazilian Corporation Law, and in art. 2 of Annex K of the CVM Resolution No. 80, from March 29, 2022, as amended, that shall be registered at the Company's headquarters.

5.4.2. The member of the Board of Directors elected herein shall be invested in the office on April 1st, 2025, by means of the signature of the instrument of investiture, accompanied by the clearance certificate described in item 5.4.1 above.

6. Closing. Drawing up. Approval and Signing of the Minutes: There being no further business to discuss, the Chairman ended the meeting, of which these minutes were drawn up, which, after being read, found in compliance and approved, were signed by all. Mr. Rubens Ometto Silveira Mello, as Chairman of the Board, and the other Directors, Rodrigo Araujo Alves, Marcelo Eduardo Martins, Huibert Hans Vigeveno, Brian Paul Eggleston, Anna Mascolo, Luciana de Oliveira Cezar Coelho and Sonat Burman-Olsson.

Rio de Janeiro, March 25, 2025

This is a faithful copy to the original minutes drawn up in proper corporate book.

LEANDRO AREAN ONCALA
Secretary