RESULTADOS
2º TRIMESTRE 26’27

12 de novembro de 2026

raízen







DISCLAIMER

Eventuais estimativas e declarações que possam ser feitas durante esta apresentação sobre operações futuras a respeito de nossa estratégia e oportunidades de crescimento futuro se baseiam, principalmente, em nossas atuais expectativas e estimativas ou projeções de eventos futuros e tendências, que afetam ou podem afetar nossos negócios e resultados operacionais. Apesar de acreditarmos que essas estimativas e declarações sobre operações futuras se baseiam em suposições razoáveis, elas estão sujeitas a diversos riscos e incertezas e são feitas considerando as informações atualmente disponíveis para nós. Nossas estimativas e declarações sobre operações futuras podem ser influenciadas pelos seguintes fatores, entre outras: (1) condições econômicas gerais, políticas, demográficas e comerciais no Brasil e especificamente nos mercados geográficos que servimos; (2) inflação, depreciação e desvalorização do real; (3) nossa habilidade de implementar nosso plano de investimento de capital, incluindo nossa habilidade de obter financiamento quando necessário e em termos razoáveis; (4) nossa habilidade de concorrer e conduzir nossos negócios no futuro; (5) alterações na demanda dos consumidores; (6) alterações em nossos negócios; (7) intervenções do governo resultantes em alterações na economia, impostos, taxas ou ambiente regulamentar; e (8) outros fatores que vierem a afetar nossa situação financeira, liquidez e resultados operacionais.

As palavras “acreditar”, “poder”, “dever”, “estimar”, “continuar”, “prever”, “pretender”, “esperar” e palavras similares se destinam a identificar estimativas e declarações de operações futuras. As estimativas e declarações sobre operações futuras se referem apenas à data na qual elas foram feitas e não assumimos nenhuma obrigação de atualizar ou revisar qualquer estimativa e/ou declaração sobre operações futuras em virtude de novas informações, eventos futuros ou outros fatores. As estimativas e declarações sobre operações futuras envolvem riscos e incertezas e não são garantias de desempenho futuro. Nossos resultados futuros podem ser substancialmente diferentes daqueles expressos nessas estimativas e declarações sobre operações futuras. Considerando os riscos e incertezas descritos acima, as estimativas e declarações sobre operações futuras discutidas nesta apresentação podem não ocorrer e nossos resultados futuros e nosso desempenho podem ser diferentes substancialmente daqueles expressos nessas declarações sobre operações futuras em virtude, inclusive, entre outros, dos fatores mencionados acima. Em virtude dessas incertezas, o investidor não deve tomar nenhuma decisão de investimento com base nessas estimativas e declarações sobre operações futuras.

RESULTADOS POR SEGMENTO

Público

EAB | ETANOL, AÇÚCAR E BIOENERGIA

Destaques 6M 26’27

- **Moagem:** maior incidência de chuvas limitou o avanço da colheita e o volume de processamento.
- **Produtividade agrícola:** clima mais úmido favoreceu a recuperação do TCH, compensando o menor ATR.
- **Mix de produção:** em linha com a estratégia comercial e a gestão do capital de giro.

Açúcar

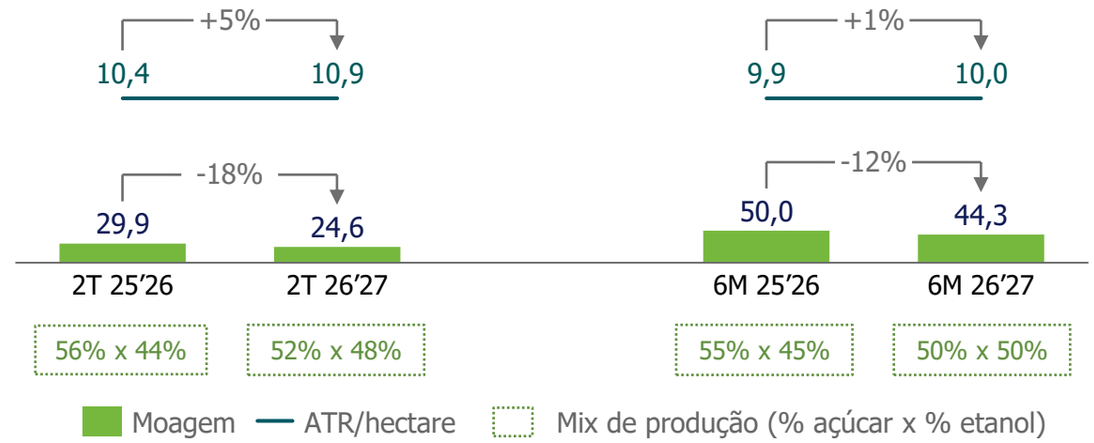
- **Volumes**: redução acompanhou a menor produção no período.
- **Preços**: refletiram a queda das cotações de mercado.

Etanol

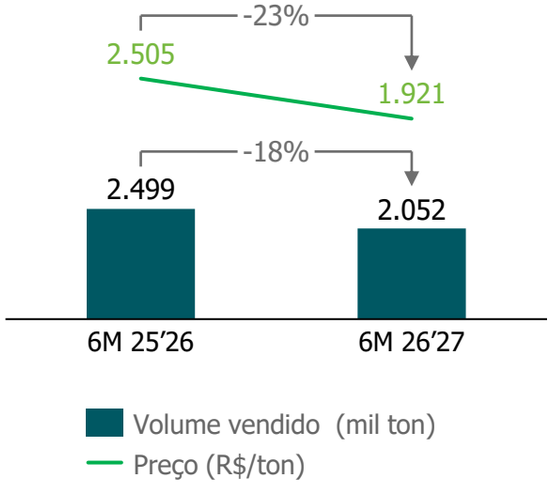
- **Volumes**: permaneceram estáveis, sustentados pela aceleração das vendas no 1T 26’27.
- **Preços**: pressionados pela maior oferta.

Moagem e Produtividade Agrícola

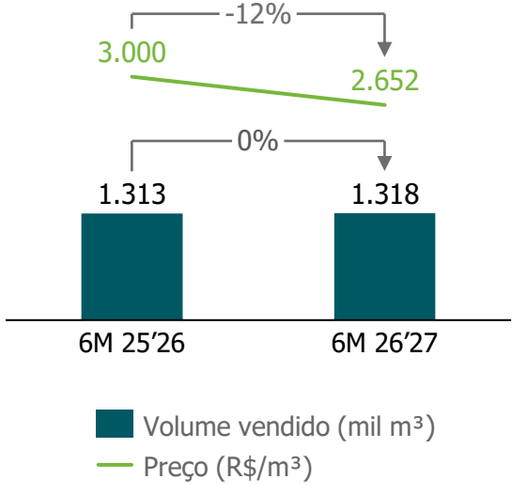
mil toneladas



Açúcar



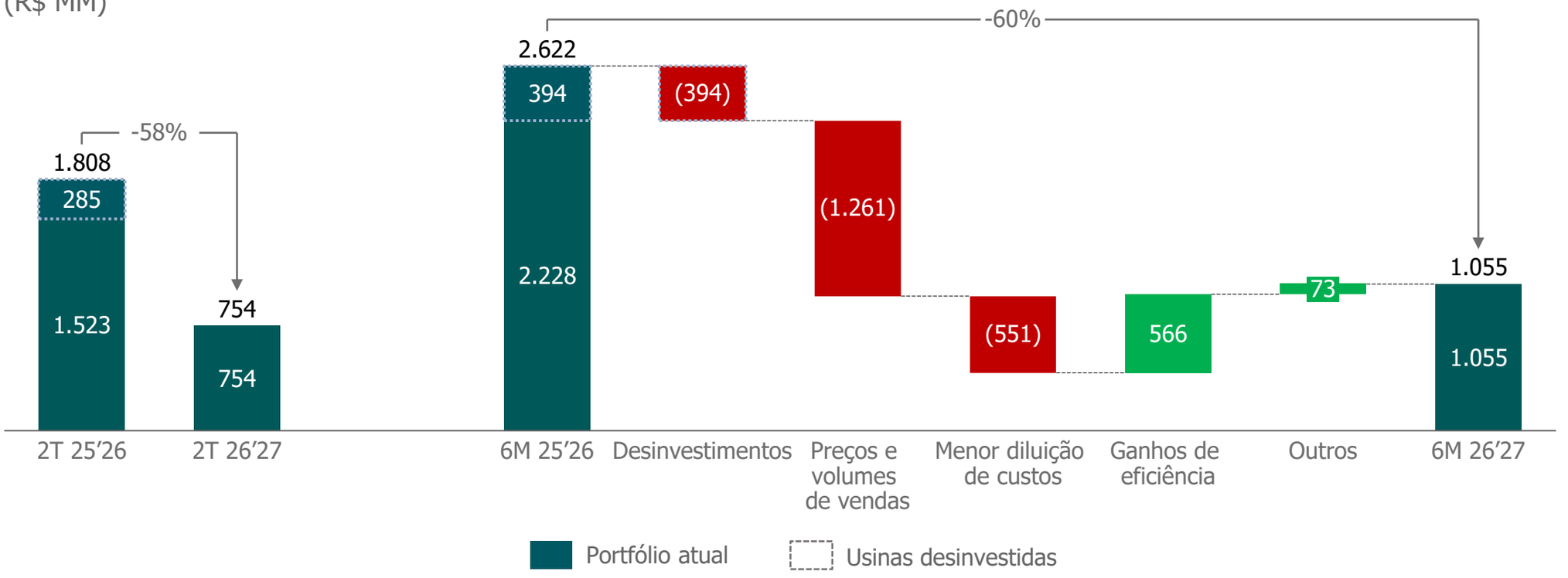
Etanol





EAB | ETANOL, AÇÚCAR E BIOENERGIA

EBITDA Ajustado
(R$ MM)



Menores preços realizados de açúcar, etanol e bioenergia, combinados à redução dos volumes comercializados

Menor diluição de custos fixos

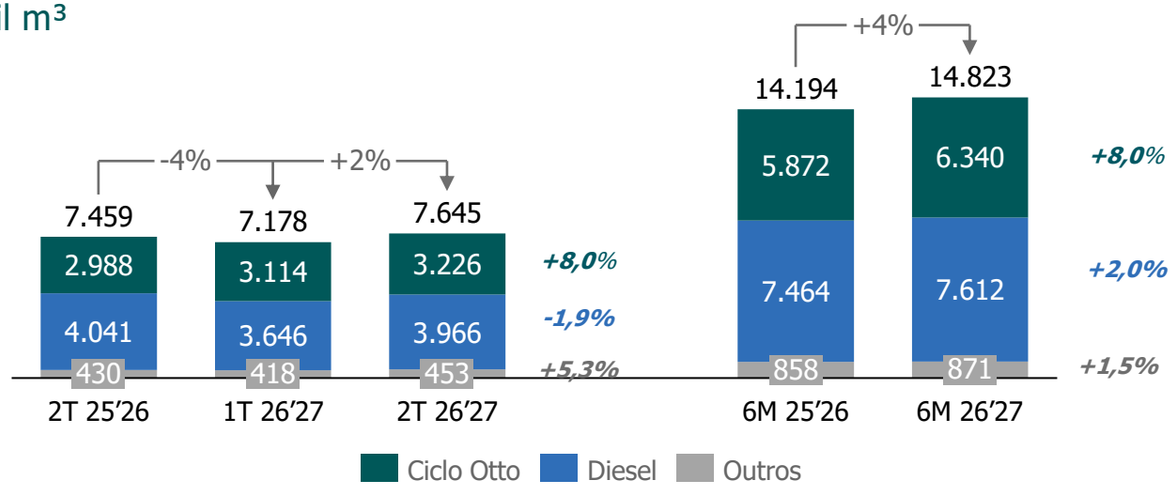
Ganhos estruturais de eficiência associados às iniciativas de transformação do negócio e otimização da estrutura operacional e administrativa



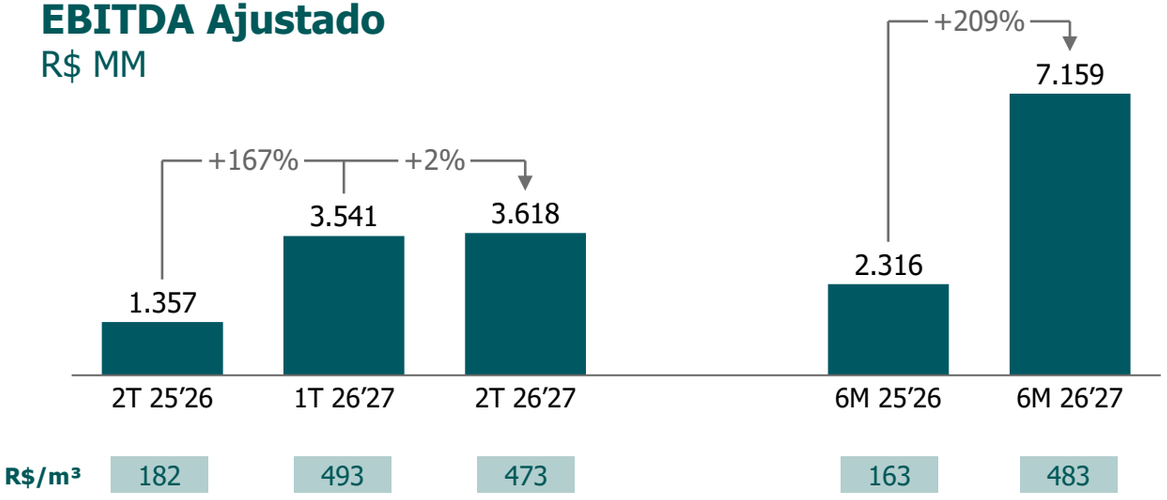
DISTRIBUIÇÃO DE COMBUSTÍVEIS & LUBRIFICANTES

- Dinâmica de mercado impactado pelos conflitos geopolíticos e avanços das **medidas de combate às irregularidades** do setor.
- **Expansão disciplinada** dos volumes, com foco no fortalecimento da rede de postos Shell e base de clientes.
- **Gestão eficiente de suprimentos**, assegurando abastecimento e competitividade da rede.
- Evolução da rentabilidade sustentada pela eficácia da estratégia de suprimentos e comercialização, e maior diluição de despesas operacionais.

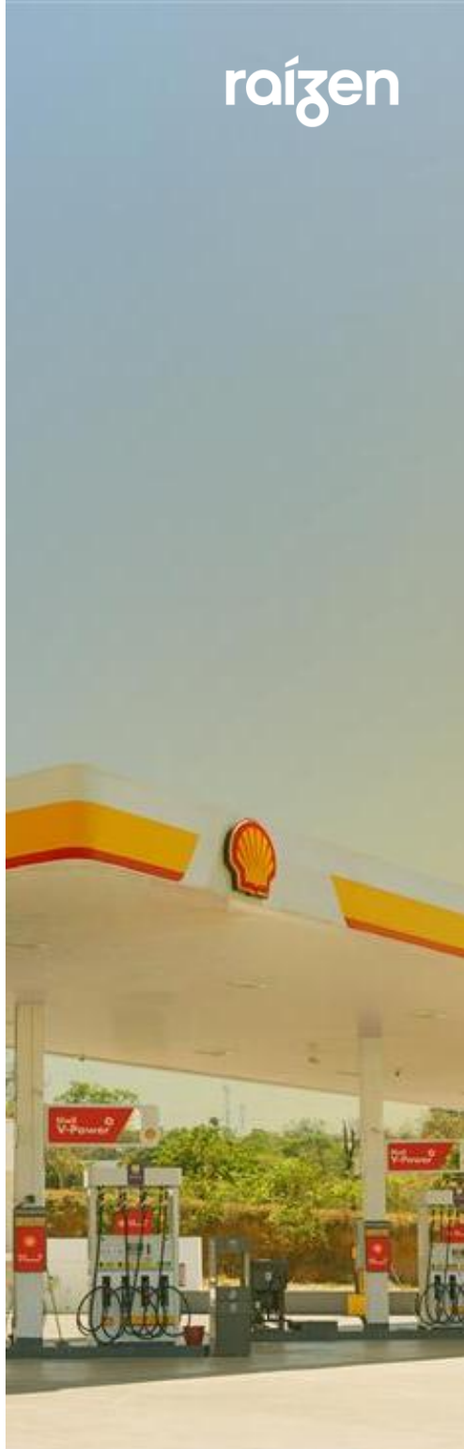
Volumes
mil m³



EBITDA Ajustado
R$ MM



R$/m³	182	493	473	163	483



RESULTADOS CONSOLIDADOS

Público

2T 26’27
RESULTADOS CONSOLIDADOS

Receita líquida
R$ 53,5 bilhões
(+1% vs. 2T 25’26)

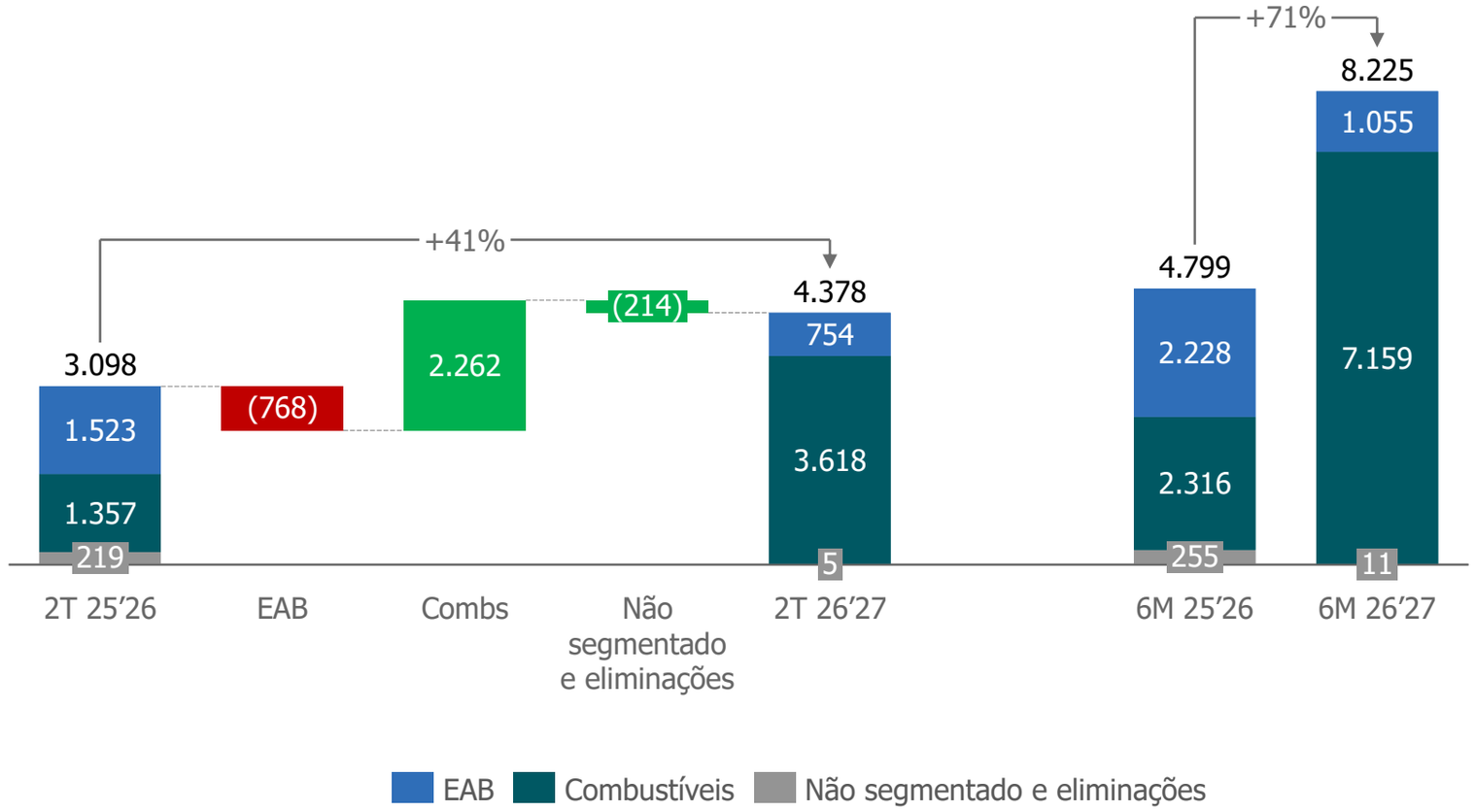
Resultado líquido
R$ -0,8 bilhão
(-64% vs. 2T 25’26)

CAPEX
R$ 1,0 bilhão
(-29% vs. 2T 25’26)

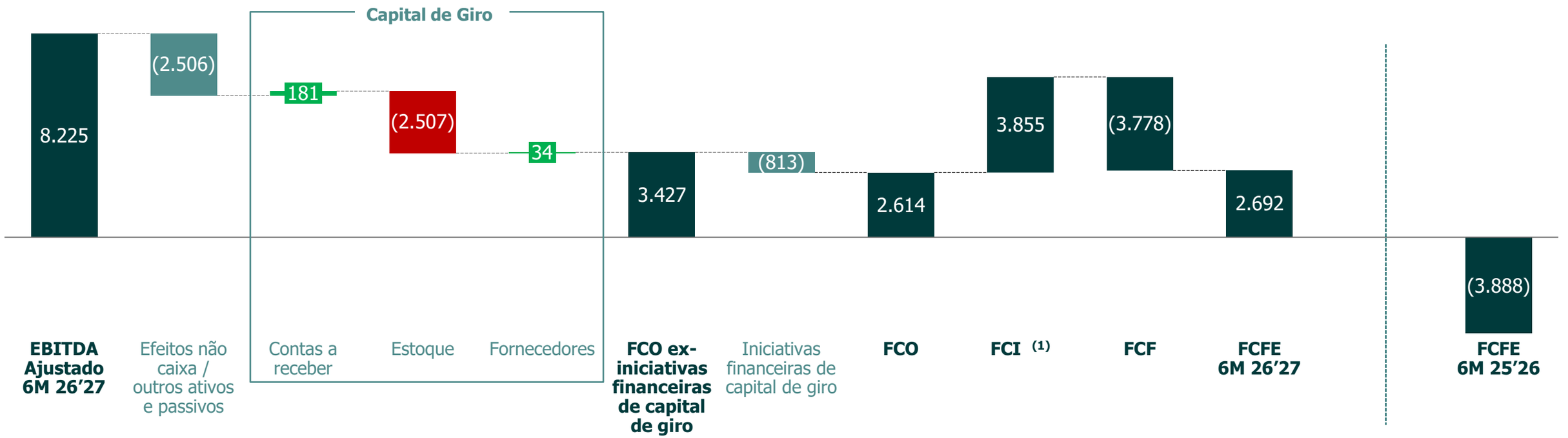
Geração de caixa primário
(EBITDA Ajustado – CAPEX)
R$ 3,3 bilhões
(vs. R$ 1,6 bilhão no 2T 25’26)

Efeitos conjunturais favorecendo o desempenho de Distribuição de Combustíveis, mas pressionando EAB

EBITDA Ajustado
(R$ MM)



FLUXO DE CAIXA LIVRE (FCFE) | 6M 26’27



(1) Inclui R$ 5,0 bilhões recebidos pela alienação da operação na Argentina, apresentados em Operação Descontinuada na Demonstração de Fluxo de Caixa LAIR.

FCO | Fluxo de Caixa Operacional

- Melhor desempenho de Distribuição de Combustíveis e menores prazos de recebimento
- Dinâmica com fornecedores e outros ativos e passivos ainda pressionadas pelo perfil de crédito da Companhia

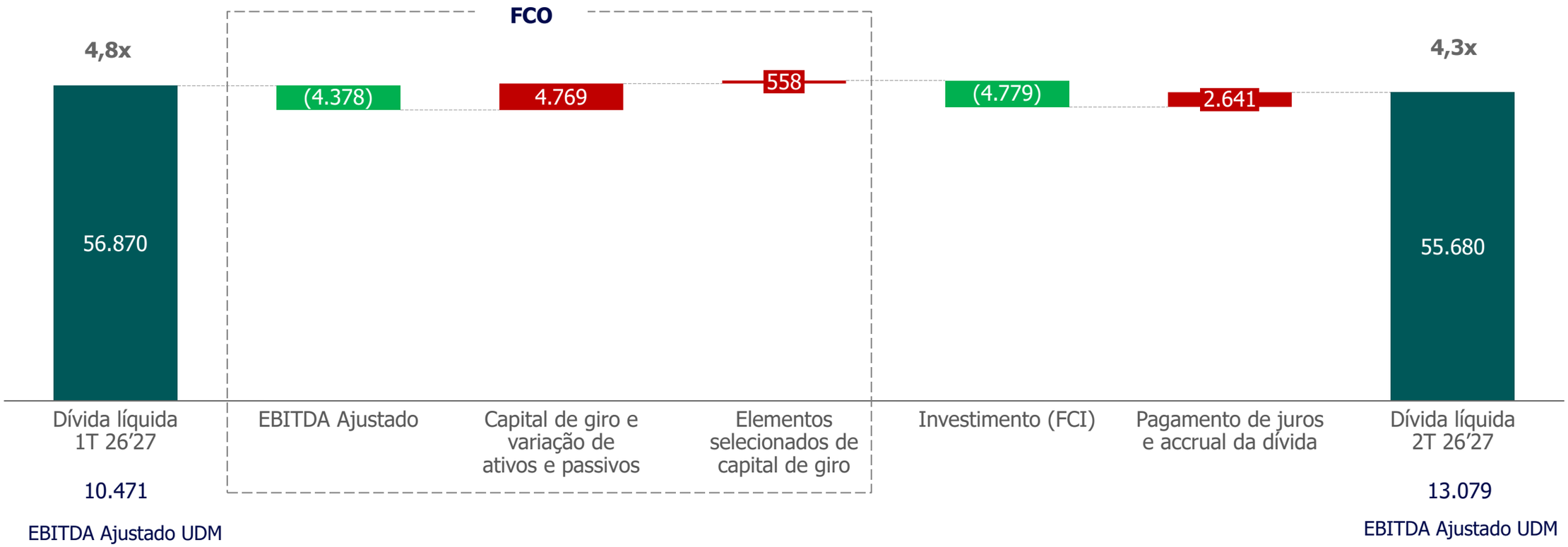
FCI | Fluxo de Caixa de Investimento

- Disciplina na alocação de capital e na priorização de investimentos
- Recebimento de recursos provenientes dos desinvestimentos

FCF | Fluxo de Caixa de Financiamento

- Amortização de principal e pagamento de juros das dívidas não sujeitas à RE
- Liquidação antecipada de *hedges* associados à dívida em moeda estrangeira

DÍVIDA LÍQUIDA | ALAVANCAGEM



raízen

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ri@raizen.com | www.ri.raizen.com.br