FATO RELEVANTE

A **RAÍZEN S.A. (B3: RAIZ4)** ("Raízen S.A.") e a **RAÍZEN ENERGIA S.A.** ("Raízen Energia" e, em conjunto com a Raízen S.A., "Companhias"), em atendimento ao disposto no artigo 157, § 4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e na Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, e, em continuidade ao Fato Relevante divulgado em 30 de setembro de 2026, comunicam aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em assembleias gerais extraordinárias das Companhias realizadas nesta data ("AGEs"), foram eleitos os futuros novos membros dos Conselhos de Administração das Companhias, conforme as respectivas ordens do dia.

Em decorrência da reorganização da estrutura de governança corporativa das Companhias, prevista no plano de recuperação extrajudicial do grupo econômico das Companhias, homologado em 30 de julho de 2026 ("Plano"), as AGEs elegeram, por chapas únicas, 7 (sete) membros titulares e 7 (sete) respectivos suplentes para compor o novo Conselho de Administração de cada uma das Companhias, com mandato unificado de 3 (três) anos contado da homologação do aumento de capital da Raízen S.A., com a seguinte composição:

Raízen S.A.
Futura operação de Distribuição de Combustíveis e Lubrificantes da marca Shell

Membros Titulares	Indicação
Samuel Aguirre (indicado a Presidente do Conselho)	Credores
André Dorf	Credores
Maria Gordon	Credores
Paulo Souza Queiroz Figueiredo	Credores
Felix Faber	Shell
Luiz Felipe Guimarães Coimbra	Shell
Rubens Ometto Silveira Mello*	Aguassanta

** Efetiva eleição e posse condicionadas à participação da Aguassanta na Capitalização da Raízen S.A., conforme descrito abaixo.*

Raízen Energia S.A.
Futura operação de produção e comercialização de Etanol, Açúcar e Bioenergia

Membros Titulares	Indicação
Julio Cesar de Toledo Piza Neto (indicado a Presidente do Conselho)	Credores
Kenneth John Monaghan	Credores
Mário Martins Peixoto Netto	Credores
Nelson da Silva Cardoso de Oliveira	Credores
Felix Faber	Shell
Luiz Felipe Guimarães Coimbra	Shell
Rubens Ometto Silveira Mello*	Aguassanta

** Efetiva eleição e posse condicionadas à participação da Aguassanta na Capitalização da Raízen S.A., conforme descrito abaixo.*

Em cada uma das Companhias, a efetiva eleição e posse do membro indicado pela Aguassanta dependerão de sua participação na capitalização da Raízen S.A., mediante a subscrição e a integralização de ações no montante de R$ 500.000.000,00 (quinhentos milhões de reais). Caso esse aporte seja concretizado, o assento será ocupado pelo Sr. Rubens Ometto Silveira Mello; caso contrário, será ocupado pelo Sr. Roland Alexander Ilube, indicado pela Shell. A eficácia dessas eleições está condicionada à homologação da capitalização da Raízen S.A., prevista para até 18 de dezembro de 2026.

No momento da homologação, os atuais membros dos Conselhos de Administração das Companhias terão seus mandatos encerrados, os conselheiros eleitos tomarão posse e as Companhias divulgarão a composição definitiva da nova administração.

Ainda que a posse dependa da homologação da capitalização da Raízen S.A., ficam indicados os respectivos presidentes dos novos Conselhos de Administração (mencionados acima) e os executivos que conduzirão os negócios após a segregação das Companhias, conforme previsto no Plano.

Com o objetivo de garantir a continuidade do processo de transformação operacional e financeira em curso nos últimos 2 (dois) anos, ficam também indicados executivos que já integram os quadros das Companhias. Para liderar os negócios de Distribuição de Combustíveis e Lubrificantes, foi indicado o Sr. Lorival Nogueira Luz Jr.; e, para liderar os negócios de Etanol, Açúcar e Bioenergia, o Sr. Geovane Dilkin Consul.

A atual administração permanecerá inalterada até a homologação da capitalização da Raízen S.A., que depende do cumprimento das condições suspensivas previstas no Plano.

As Companhias manterão seus acionistas e o mercado em geral informados, nos termos da Resolução CVM nº 44 e da legislação aplicável.

São Paulo, 30 de outubro de 2026.

Lorival Nogueira Luz Jr.
CFO e Diretor de Relações com Investidores

MATERIAL FACT

RAÍZEN S.A. (B3: RAIZ4) ("Raízen S.A.") and **RAÍZEN ENERGIA S.A.** ("Raízen Energia" and, together with Raízen S.A., the "Companies"), pursuant to Article 157, paragraph 4, of Law No. 6,404, dated December 15, 1976, and CVM Resolution No. 44, dated August 23, 2021, and further to the Material Fact disclosed on September 30, 2026, hereby inform their shareholders and the market that, at the Extraordinary General Meetings of the Companies held on this date (the "EGMs"), the new future members of the Companies' Boards of Directors were elected in accordance with the respective agendas.

As part of the reorganization of the Companies' corporate governance structure contemplated by the out-of-court restructuring plan of the Companies' economic group, approved by the court on July 30, 2026 (the "Plan"), the EGMs elected, on the basis of a single slate for each Company, seven (7) members and their seven (7) respective alternates to serve on the new Board of Directors of each Company for a unified three-year term beginning upon the ratification of Raízen S.A.'s capital increase, with the following composition:

Raízen S.A.
Future Shell-branded Fuel Distribution and Lubricants business

Board Members	Nominated by
Samuel Aguirre (nominated as Chairman of the Board)	Creditors
André Dorf	Creditors
Maria Gordon	Creditors
Paulo Souza Queiroz Figueiredo	Creditors
Felix Faber	Shell
Luiz Felipe Guimarães Coimbra	Shell
Rubens Ometto Silveira Mello*	Aguassanta

** Effective election and assumption of office are subject to Aguassanta's participation in the Raízen S.A. Capitalization, as described below.*

Raízen Energia S.A.
Future Ethanol, Sugar and Bioenergy production and commercialization business

Board Members	Nominated by
Julio Cesar de Toledo Piza Neto (nominated as Chairman of the Board)	Creditors
Kenneth John Monaghan	Creditors
Mário Martins Peixoto Netto	Creditors
Nelson da Silva Cardoso de Oliveira	Creditors
Felix Faber	Shell
Luiz Felipe Guimarães Coimbra	Shell
Rubens Ometto Silveira Mello*	Aguassanta

** Effective election and assumption of office are subject to Aguassanta's participation in the Raízen S.A. Capitalization, as described below.*

For each Company, the effective election and assumption of office of Aguassanta's nominee are subject to its participation in Raízen S.A.'s capitalization through the subscription and payment of shares in the amount of R$ 500,000,000 (five hundred million Reais). If such contribution is made, the Board seat will be held by Mr. Rubens Ometto Silveira Mello; otherwise, it will be held by Mr. Roland Alexander Ilube, nominated by Shell. These elections are subject to the ratification of Raízen S.A.'s capitalization, expected to occur by December 18, 2026.

Upon such ratification, the terms of the current members of the Companies' Boards of Directors will end, the newly elected directors will assume office, and the Companies will disclose the final composition of their new management.

Although the assumption of office remains subject to the ratification of Raízen S.A.'s capitalization, the respective Chairs of the new Boards of Directors, as indicated above, as well as the executives who will lead the businesses following the separation of the Companies, as contemplated by the Plan, have been nominated.

To ensure continuity of the operational and financial transformation underway over the past two (2) years, executives who already serve within the Companies have also been nominated to lead the respective businesses. Mr. Lorival Nogueira Luz Jr. has been nominated to lead the Fuel Distribution and Lubricants business, and Mr. Geovane Dilkin Consul has been nominated to lead the Ethanol, Sugar and Bioenergy business.

The current management will remain unchanged until the ratification of Raízen S.A.'s capitalization, which remains subject to the satisfaction of the condition's precedent set forth in the Plan.

The Companies will keep their shareholders and the market informed of any material developments in accordance with CVM Resolution No. 44 and applicable law.

São Paulo, October 30, 2026.

Lorival Nogueira Luz Jr.
Chief Financial Officer and Investor Relations Officer