

RAÍZEN S.A.
CNPJ/MF nº 33.453.598/0001-23
NIRE 33300298673
(“Companhia”)

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 23 DE JULHO DE 2026

1. **Data, Horário e Local:** No dia 23 de julho de 2026, às 09:00 horas, na Avenida Afonso Arinos de Melo Franco, nº 222, Sala 321, Barra da Tijuca, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP 22.631-455.
2. **Convocação e Presença:** Realizada a convocação da presente reunião em observância aos prazos e termos previstos no Estatuto Social e no Regimento Interno do Conselho de Administração. Presentes os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: os Srs. Rubens Ometto Silveira Mello, na qualidade de Presidente do Conselho e os demais Conselheiros, Marcelo Eduardo Martins, Vasco Augusto Pinto da Fonseca Dias Júnior, Jorrit Jan Witte Van Der Togt, Roland Alexander Ilube, Luciana de Oliveira Cezar Coelho e José Flavio Ferreira Ramos. A Sra. Anna Mascolo estava ausente da reunião.
3. **Mesa:** **RUBENS OMETTO SILVEIRA MELLO** – Presidente; **LEANDRO AREAN ONCALA** – Secretário.
4. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre: **(i)** a consignação da renúncia apresentada pela Vice-Presidente do Conselho de Administração da Companhia; e **(ii)** a eleição de novo membro para ocupar a posição de Vice-Presidente do Conselho de Administração da Companhia.
5. **Deliberações:**
 - 5.1. Posto em votação o **item “i” constante da ordem do dia**, os Conselheiros tomaram conhecimento da renúncia apresentada pela Sra. **ANNA MASCOLO**, italiana, casada, física, portadora do passaporte n.º YB2394636, com endereço comercial em Londres, Reino Unido, na Shell Centre, 2 York Road, SE1 7NA, ao respectivo cargo de Vice-Presidente do Conselho de Administração, com efeitos a partir da presente data.
 - 5.2. Posto em votação o **item “ii” constante da ordem do dia**, os Conselheiros remanescentes decidiram aprovar, de forma unânime e sem restrições, nos termos do Art. 14, parágrafo terceiro, do Estatuto Social da Companhia, a nomeação do Sr. **FELIX FABER**, alemão, casado, executivo, portador do passaporte nº C1TY7Z9TK, com endereço comercial em Alemanha, Hamburgo, na New-Orleans-Strasse 4; 20457, para ocupar o cargo de Vice-Presidente do Conselho de Administração, com efeitos a partir da presente data até a realização da próxima Assembleia Geral da Companhia que vier a ser convocada após essa data.

5.3. Com base nas informações recebidas pela administração da Companhia, nos termos da legislação aplicável, foi informado aos conselheiros que o conselheiro ora eleito está em condições de firmar a declaração de desimpedimento mencionada no art. 147, § 4º, da Lei das S.A. e no art. 2º do Anexo K à Resolução CVM n.º 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, que ficará arquivada na sede da Companhia.

5.4. O Vice-Presidente do Conselho de Administração ora eleito tomará posse mediante a assinatura do termo de posse a ser lavrado em livro próprio da Companhia, acompanhado da declaração de desimpedimento nos termos do item 5.3 acima.

6. Encerramento. Lavratura. Aprovação e Assinatura da Ata: Nada mais havendo a tratar, o Sr. Presidente encerrou os trabalhos, dos quais se lavrou a presente ata que, depois de lida, achada conforme e aprovada, foi assinada por todos os presentes. Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente da Mesa e do Conselho de Administração; Leandro Arean Oncala – Secretário da Mesa; Vasco Augusto Pinto da Fonseca Dias Júnior, Marcelo Eduardo Martins, Jorrit Jan Witte Van Der Togt, Roland Alexander Ilube, Luciana de Oliveira Cezar Coelho e José Flavio Ferreira Ramos – conselheiros.

Confere com o original lavrado em livro próprio.

Rio de Janeiro/RJ, 23 de julho de 2026.

LEANDRO AREAN ONCALA

Secretário da Mesa