

COMUNICADO AO MERCADO

Mudança no Conselho de Administração

A **Raízen S.A. (B3: RAIZ4)** ("Raízen" ou "Companhia") comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração aprovou, nesta data, a nomeação do Sr. **Felix Faber** como **Vice-Presidente do Conselho de Administração**, em substituição a Sra. Anna Mascolo, conforme indicado pela acionista Shell Brazil Holding BV ("Shell").

O Sr. Felix Faber é graduado em Administração de Empresas (Diplom-Betriebswirt) e possui mais de 26 anos de experiência no setor de energia. Ao longo de sua carreira na Shell, atuou em toda a cadeia de valor dos negócios de *downstream* e energias renováveis, desenvolvendo ampla expertise nas áreas de Combustíveis Marítimos (Marine), Lubrificantes, Mobilidade, Trading & Supply (Comercialização e Suprimentos) e Estratégia. Ele ocupou cargos de alta liderança em níveis local, regional e global, incluindo as posições de CEO, Vice-Presidente Sênior e Country Chairman na Alemanha, Reino Unido, Países Baixos e Turquia. Além disso, o Sr. Faber integrou os conselhos de administração de empresas do Grupo Shell e de associações do setor, bem como os conselhos internacionais da Shell Panolin (Suíça), da JOSLOC, *joint venture* da Shell na Arábia Saudita, e da Shell Vivo Lubricants, *joint venture* da Shell com operações em toda a África. Sua experiência abrange liderança corporativa, vendas e marketing, planejamento estratégico e desenvolvimento de negócios em mercados maduros e emergentes.

O seu mandato terá vigência a partir desta data, até a realização da próxima Assembleia Geral da Companhia que vier a ser convocada após essa data, quando a eleição será ratificada para completar o mandato em curso, conforme art. 14, parágrafo terceiro, do Estatuto Social da Companhia.

São Paulo, 23 de julho de 2026.

Lorival Nogueira Luz Jr.

CFO e Diretor de Relações com Investidores

NOTICE TO THE MARKET

Change in the Board of Directors

Raízen S.A. (B3: RAIZ4) ("Raízen" or "Company") hereby informs its shareholders and the market that, on this date, its Board of Directors approved the appointment of Mr. **Felix Faber** as **Vice Chairman of the Board of Directors**, replacing Ms. Anna Mascolo, as nominated by shareholder Shell Brazil Holding BV ("Shell").

Mr. Felix Faber holds a degree in Business Administration (Diplom-Betriebswirt) and has more than 26 years of experience in the energy sector. Throughout his career at Shell, he has worked across the value chain of the downstream and renewable energy businesses, building extensive expertise in Marine, Lubricants, Mobility, Trading & Supply, and Strategy. He has held senior leadership positions at local, regional, and global level, including roles as CEO, Senior Vice President and Country Chairman in Germany, the United Kingdom, the Netherlands, and Türkiye. In addition, Mr. Faber has served on the boards of Shell group companies and industry associations, as well as on the international boards of Shell Panolin (Switzerland), JOSLOC, Shell's joint venture in Saudi Arabia, and Shell Vivo Lubricants, Shell's joint venture with operations across Africa. His expertise includes corporate leadership, sales & marketing, strategic planning, and business development in mature and emerging markets.

His term of office shall commence on this date and remain in effect until the next General Shareholders' Meeting of the Company to be convened after this date, at which time his election shall be ratified to complete the current term of office, in accordance with Article 14, Paragraph 3, of the Company's Bylaws.

São Paulo, July 23, 2026.

Lorival Nogueira Luz Jr.

CFO and Investor Relations Officer