

RAÍZEN S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF 33.453.598/0001-23

NIRE 33.300.298.673

FATO RELEVANTE

A **Raízen S.A. (B3: RAIZ4) ("Raízen" ou "Companhia")**, nos termos do artigo 157, §4º, da Lei nº 6.404/76 e da Resolução CVM nº 44/2021, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que, diante das discussões conduzidas nas últimas semanas com seus acionistas controladores, está avaliando a implementação de uma solução abrangente e definitiva para o fortalecimento de sua estrutura de capital.

A proposta atualmente em análise e a ser discutida contempla, entre outras medidas, a contribuição de capital no montante de R\$ 4 bilhões (sendo R\$ 3,5 bilhões do Grupo Shell e R\$ 500 milhões de um veículo controlado pela Aguassanta Investimentos S.A., da família do Sr. Rubens Ometto Silveira de Mello, acionista controlador da Cosan S.A.); e a reestruturação do atual endividamento financeiro da Companhia, o que poderá incluir: (i) conversão de parte do endividamento em capital, combinada com o alongamento do saldo remanescente da dívida; e (ii) continuidade do processo de simplificação dos negócios da Companhia, avaliação e venda de ativos não estratégicos, conforme já divulgado ao mercado.

Nesse contexto, a Companhia pretende assegurar um ambiente protegido e ordenado que permita a condução de discussões com seus credores financeiros e a busca de uma solução consensual, a ser eventualmente implementada por meio de uma Recuperação Extrajudicial, se necessária.

A Raízen continuará operando normalmente e reforça o seu compromisso de que as medidas acima mencionadas não impactarão seus clientes, fornecedores, revendedores e outros parceiros de negócios, essenciais para a sua operação.

Por fim, a Companhia reitera seu compromisso com a transparência e manterá seus acionistas e o mercado devidamente informados acerca de quaisquer desenvolvimentos relevantes, nos termos da regulamentação aplicável.

São Paulo, 4 de março de 2026.

Lorival Nogueira Luz Junior

CFO e Diretor de Relações com Investidores

RAÍZEN S.A.

Publicly Held Company

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF): 33.453.598/0001-23

NIRE 33.300.298.673

MATERIAL FACT

Raízen S.A. (B3: RAIZ4) ("Raízen" or the "Company"), pursuant to Article 157, paragraph 4, of Brazilian Law No. 6,404/76 and Brazilian Securities and Exchange Commission ("CVM") Resolution No. 44/2021, hereby informs its shareholders and the market in general that, in light of discussions held over the past weeks with its controlling shareholders, it is evaluating the implementation of a comprehensive and definitive solution to strengthen its capital structure.

The proposal currently under review and to be discussed contemplates, among other measures, a capital contribution in the amount of R\$ 4 billion, of which R\$ 3.5 billion would be contributed by the Shell Group and R\$ 500 million by an investment vehicle controlled by Aguassanta Investimentos S.A., associated with the family of Mr. Rubens Ometto Silveira de Mello, the controlling shareholder of Cosan S.A. The proposal also includes the restructuring of the Company's existing financial indebtedness, which may involve: (i) the conversion of a portion of such indebtedness into equity, combined with an extension of the maturity of the remaining debt balance; and (ii) the continuation of the Company's business simplification process, including the evaluation and divestment of non-strategic assets, as previously disclosed to the market.

In this context, the Company intends to ensure a protected and orderly environment that allows for discussions with its financial creditors and the pursuit of a consensual solution, which may, if necessary, be implemented through an Out-of-Court Restructuring Process (*Recuperação Extrajudicial*).

Raízen will continue to operate normally and reiterates its commitment that the measures mentioned above will not affect its customers, suppliers, resellers, or other business partners, all of whom are essential to its operations.

Finally, the Company reaffirms its commitment to transparency and will keep its shareholders and the market duly informed of any relevant developments, in accordance with applicable regulations.

São Paulo, March 4, 2026.

Lorival Nogueira Luz Junior

Chief Financial and Investor Relations Officer