

RAÍZEN S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF 33.453.598/0001-23
NIRE 33.300.298.673

FATO RELEVANTE

A **Raízen S.A. (B3: RAIZ4)** ("Raízen" ou "Companhia"), nos termos do artigo 157, §4º, da Lei nº 6.404/76 e da Resolução CVM nº 44/2021, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que iniciou processo de contratação de assessores financeiros e legais para auxiliar a Companhia na elaboração de um diagnóstico de opções estratégicas voltadas ao fortalecimento de sua posição de liquidez, à otimização de sua estrutura de capital e à sua interação com o mercado.

Os trabalhos possuem caráter preliminar e exploratório e não implicam, até o momento, na celebração de compromisso vinculante relacionado a eventual transação ou operação específica, a ser oportunamente considerada e deliberada pelos órgãos competentes da Companhia.

A Companhia reforça o seu compromisso com a continuidade regular de suas atividades, reconhecendo a relação com seus clientes, fornecedores e parceiros de negócios como essenciais para a sua operação.

O mercado será mantido devidamente informado, nos termos da regulamentação aplicável.

São Paulo, 9 de fevereiro de 2026

Lorival Nogueira Luz Jr.
CFO e Diretor de Relações com Investidores

RAÍZEN S.A.

Publicly Held Company

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF): 33.453.598/0001-23

Company Registry (NIRE): 33.300.298.673

MATERIAL FACT

Raízen S.A. (B3: RAIZ4) ("Raízen" or the "Company"), pursuant to Article 157, paragraph 4, of Law No. 6,404/76 and CVM Resolution No. 44/2021, hereby informs its shareholders and the market in general that it has initiated a process for engaging financial and legal advisors to assist the Company in developing an assessment of strategic alternatives aimed at strengthening its liquidity position, optimizing its capital structure, and its interaction with the market.

These efforts are preliminary and exploratory in nature and do not, at this time, entail the execution of any binding commitment relating to a potential transaction or specific operation, which would be duly evaluated and submitted to the applicable decision-making corporate bodies of the Company in due course.

The Company reaffirms its commitment to the regular continuity of its activities, recognizing the role of its customers, suppliers, and business partners as essential in its operations.

The market will be kept duly informed in accordance with the applicable regulations.

São Paulo, February 9, 2026

Lorival Nogueira Luz Jr.

Chief Financial and Investor Relations Officer