

RAÍZEN S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF 33.453.598/0001-23

NIRE 33.300.298.673

COMUNICADO AO MERCADO

Mudança no Conselho de Administração

A **Raízen S.A. (B3: RAIZ4)** ("Raízen" ou "Companhia") comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que recebeu a carta de renúncia apresentada pelo Sr. **Brian Paul Eggleston** ao cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia.

Para substituição dessa posição, a acionista Shell Brazil Holding BV ("Shell") indicou o Sr. **Jorrit Jan Witte Van Der Togt** como novo membro efetivo do Conselho de Administração.

O Sr. Jorrit é formado em Administração de Empresas, possui mestrado em Tecnologia da Informação, mestrado em Psicologia Organizacional e doutorado em Psicologia Social. Ingressou na Shell em 1993 e possui mais de 30 anos de experiência em Recursos Humanos. Entre 2013 e 2020, atuou como Vice-Presidente Executivo de Estratégia de Pessoas e Aprendizagem. Desde 2020, exerce o cargo de Vice-Presidente Executivo de Recursos Humanos para os negócios de Trading, Downstream e Renováveis da Shell. É também membro dos Conselhos de Administração da Deutsche Shell Holding GmbH e da Shell Deutschland GmbH.

Em razão da indicação acima e, nos termos do artigo 14, parágrafo terceiro, do Estatuto Social da Companhia, o Conselho de Administração aprovou a nomeação do Sr. Jorrit, cujo mandato terá vigência a partir de 30 de janeiro de 2026 data até a realização da próxima Assembleia Geral da Companhia, quando a eleição será ratificada para completar o mandato em curso.

São Paulo, 30 de janeiro de 2026.

Lorival Nogueira Luz Jr.

CFO e Diretor de Relações com Investidores

RAÍZEN S.A.

Publicly Held Company

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF): 33.453.598/0001-23

Company Registry (NIRE): 33.300.298.673

NOTICE TO THE MARKET

Change in the Board of Directors

Raízen S.A. (B3: RAIZ4) ("Raízen" or "Company") informs its shareholders and the market that it has received resignation letter from Mr. **Brian Paul Eggleston** from his position as member of the Company's Board of Directors.

To fill this vacancy, shareholder Shell Brazil Holding BV ("Shell") has nominated Mr. **Jorrit Jan Witte Van Der Togt** to serve as new effective member of the Board.

Mr. Jorrit holds a BA in Business Administration, a master's degree in information technology, a master's degree in organizational psychology and a PhD in Social Psychology. He joined Shell in 1993 and has over 30 years of experience in Human Resources. From 2013 to 2020, he served as Executive Vice President People Strategy and Learning. Since 2020, he has been Executive Vice President HR for Shell's Trading, Downstream and Renewables businesses. He is also a member of the Supervisory Boards of Deutsche Shell Holding GmbH and Shell Deutschland GmbH

In accordance with the nomination above and pursuant to Article 14, paragraph three, of the Company's Bylaws, the Board of Directors has approved the appointment of Mr. Jorrit, whose term will be effective from January 30, 2026 until the next General Shareholders' Meeting, when the election will be ratified to complete the current term.

São Paulo, January 30, 2026.

Lorival Nogueira Luz Jr.

Chief Financial and Investor Relations Officer