

raízen

RESULTADOS 2º TRIMESTRE 25'26

14 de novembro de 2025

RAIZ
B3 LISTED N2

IBOVESPA B3

ISEB3

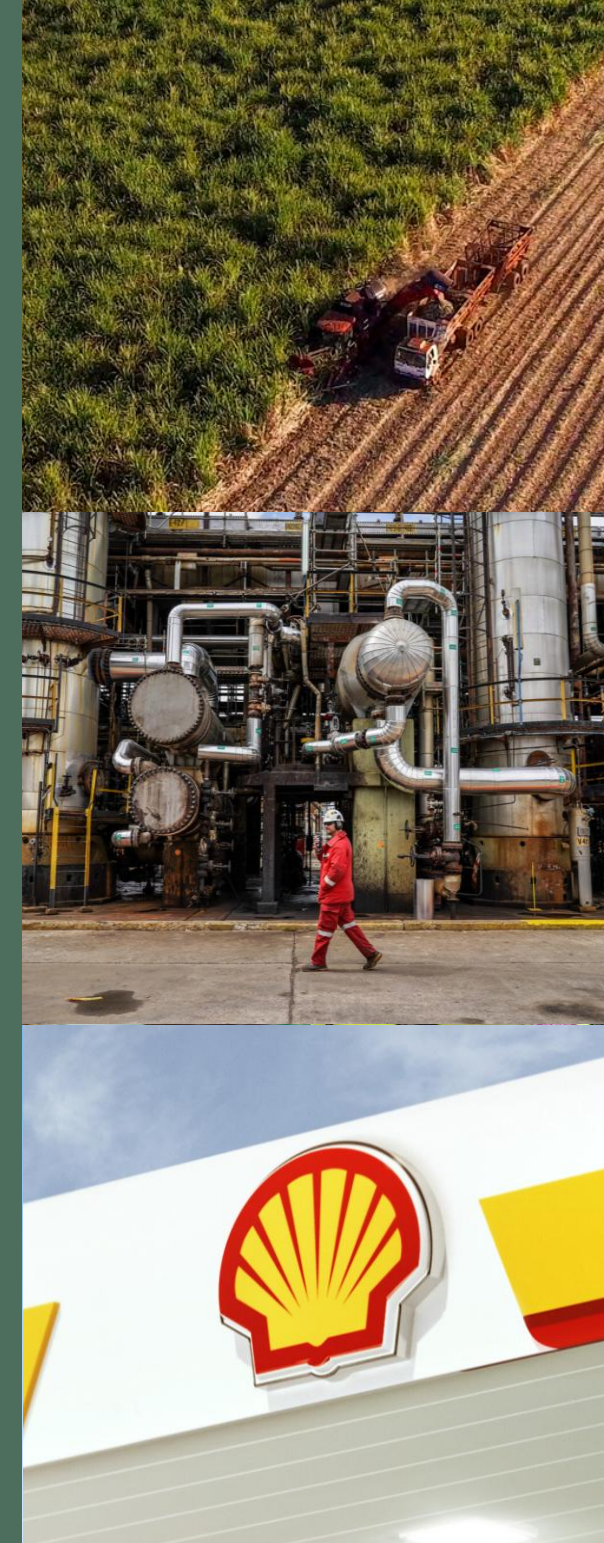
IBRX100 B3



DISCLAIMER

Eventuais estimativas e declarações que possam ser feitas durante esta apresentação sobre operações futuras a respeito de nossa estratégia e oportunidades de crescimento futuro se baseiam, principalmente, em nossas atuais expectativas e estimativas ou projeções de eventos futuros e tendências, que afetam ou podem afetar nossos negócios e resultados operacionais. Apesar de acreditarmos que essas estimativas e declarações sobre operações futuras se baseiam em suposições razoáveis, elas estão sujeitas a diversos riscos e incertezas e são feitas considerando as informações atualmente disponíveis para nós. Nossas estimativas e declarações sobre operações futuras podem ser influenciadas pelos seguintes fatores, entre outros: (1) condições econômicas gerais, políticas, demográficas e comerciais no Brasil e especificamente nos mercados geográficos que servimos; (2) inflação, depreciação e desvalorização do real; (3) nossa habilidade de implementar nosso plano de investimento de capital, incluindo nossa habilidade de obter financiamento quando necessário e em termos razoáveis; (4) nossa habilidade de concorrer e conduzir nossos negócios no futuro; (5) alterações na demanda dos consumidores; (6) alterações em nossos negócios; (7) intervenções do governo resultantes em alterações na economia, impostos, taxas ou ambiente regulamentar; e (8) outros fatores que vierem a afetar nossa situação financeira, liquidez e resultados operacionais.

As palavras “acreditar”, “poder”, “dever”, “estimar”, “continuar”, “prever”, “pretender”, “esperar” e palavras similares se destinam a identificar estimativas e declarações de operações futuras. As estimativas e declarações sobre operações futuras se referem apenas à data na qual elas foram feitas e não assumimos nenhuma obrigação de atualizar ou revisar qualquer estimativa e/ou declaração sobre operações futuras em virtude de novas informações, eventos futuros ou outros fatores. As estimativas e declarações sobre operações futuras envolvem riscos e incertezas e não são garantias de desempenho futuro. Nossos resultados futuros podem ser substancialmente diferentes daqueles expressos nessas estimativas e declarações sobre operações futuras. Considerando os riscos e incertezas descritos acima, as estimativas e declarações sobre operações futuras discutidas nesta apresentação podem não ocorrer e nossos resultados futuros e nosso desempenho podem ser diferentes substancialmente daqueles expressos nessas declarações sobre operações futuras em virtude, inclusive, entre outros, dos fatores mencionados acima. Em virtude dessas incertezas, o investidor não deve tomar nenhuma decisão de investimento com base nessas estimativas e declarações sobre operações futuras.



2T 25'26

raízen

RESULTADOS CONSOLIDADOS

Receita líquida

R\$ 59,9 bilhões

(-18% vs. 2T 24'25)

Prejuízo

R\$ -2,3 bilhões

(vs. R\$ 158 milhões no 2T 24'25)

Dívida líquida

R\$ 53,4 bilhões

(+49% vs. 2T 24'25)

Ganhos de eficiência ² 6M 25'26

R\$ 315 milhões

(-23% no G&A Consolidado vs. 6M 24'25)

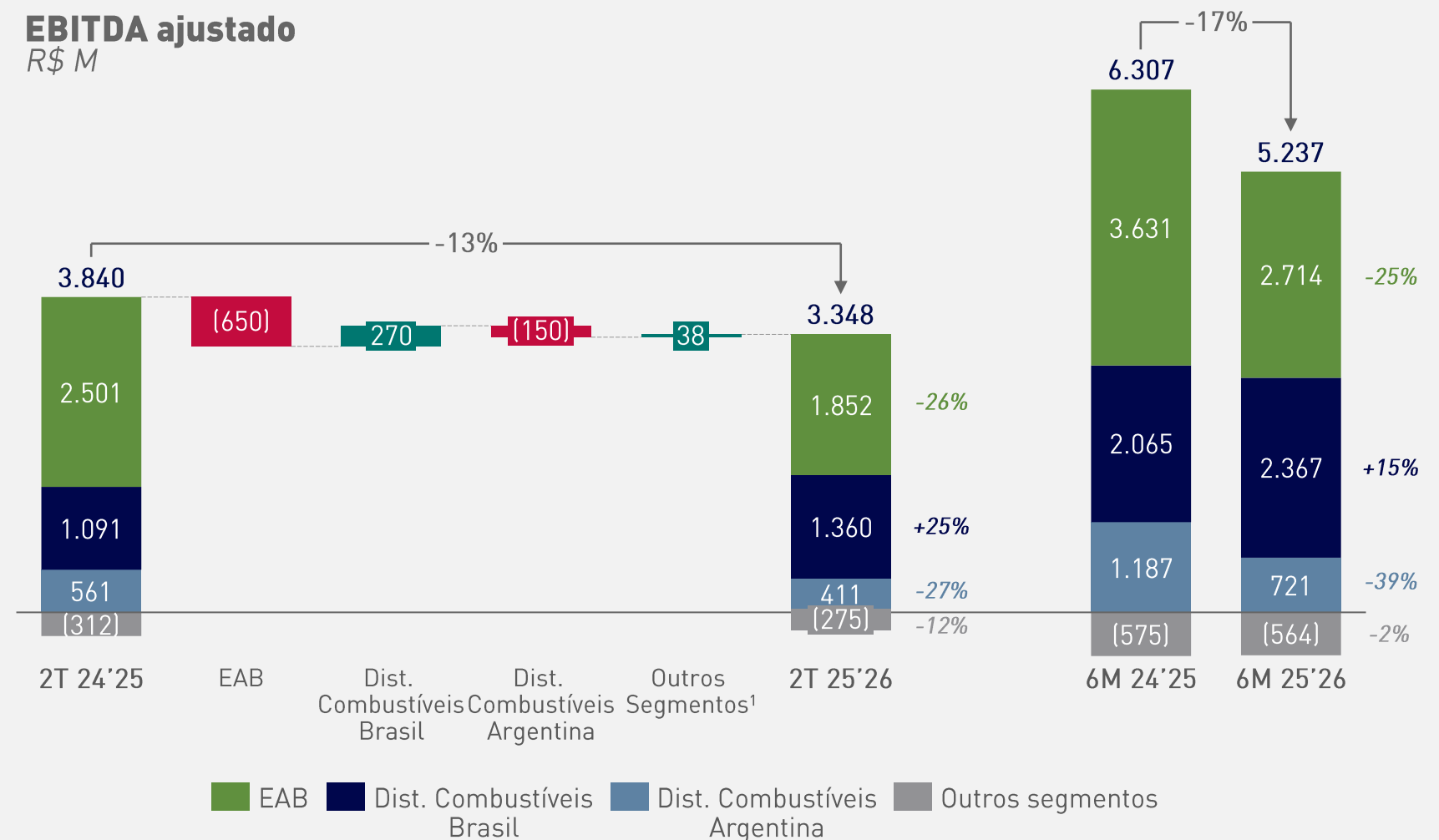
CAPEX 6M 25'26

R\$ 3,4 bilhões

(-26% vs. 2T 24'25)

Evolução em Combustíveis Brasil, compensada por efeitos conjunturais na Argentina e sazonalidade em EAB

EBITDA ajustado
R\$ M



(1) Outros segmentos: (i) negócios não relacionados ao *core business* da Companhia, como lojas de conveniência e proximidade, produtos e serviços financeiros, e outras operações portuárias; e (ii) resultados não alocados a segmentos específicos, tais como despesas gerais e administrativas das áreas corporativas, resultado financeiro, imposto de renda e contribuição social. (2) Exclui despesas não recorrentes associadas à simplificação de estrutura de R\$ 117 milhões contabilizada no segmento de EAB nos 6M 25'26.

EAB – ETANOL, AÇÚCAR E BIOENERGIA

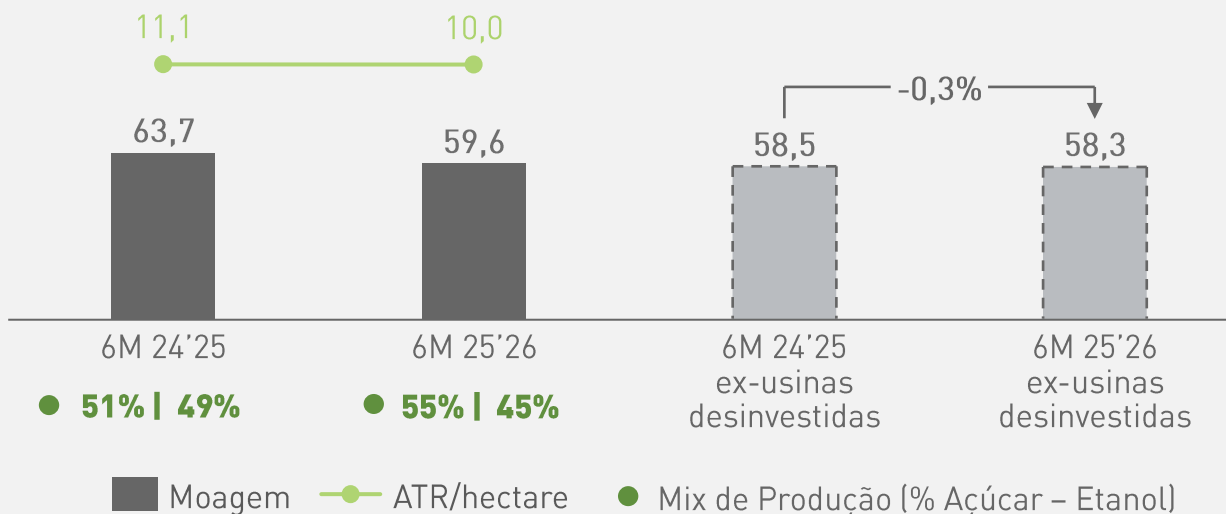
raízen

Destaques 6M 25'26

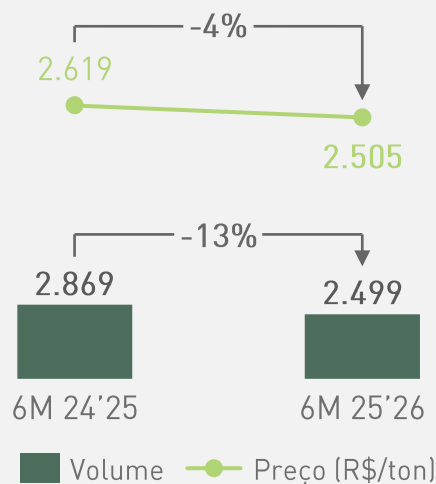
- ▶ **Moagem** – retomada do ritmo de colheita e moagem frente ao 1T, com clima favorável e maior disponibilidade industrial.
- ▶ **Produtividade agrícola** – refletindo os impactos climáticos da safra anterior (seca e queimadas) e da geada que atingiu a região Centro-Sul no início deste ano-safra.
- ▶ **Açúcar** – menor volume vendido e preços alinhados aos *hedges*.
- ▶ **Etanol** – menores volumes produzidos e vendidos, compensados pelos melhor patamar de preços.
- ▶ **E2G** – estabilização e maturação das 3 plantas operacionais, com avanços consistentes na produção.

Moagem e ATR/Hectare

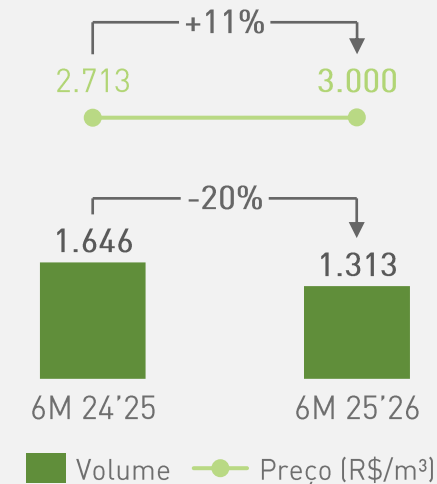
'000 toneladas



Açúcar ('000 toneladas)



Etanol ('000 m³)



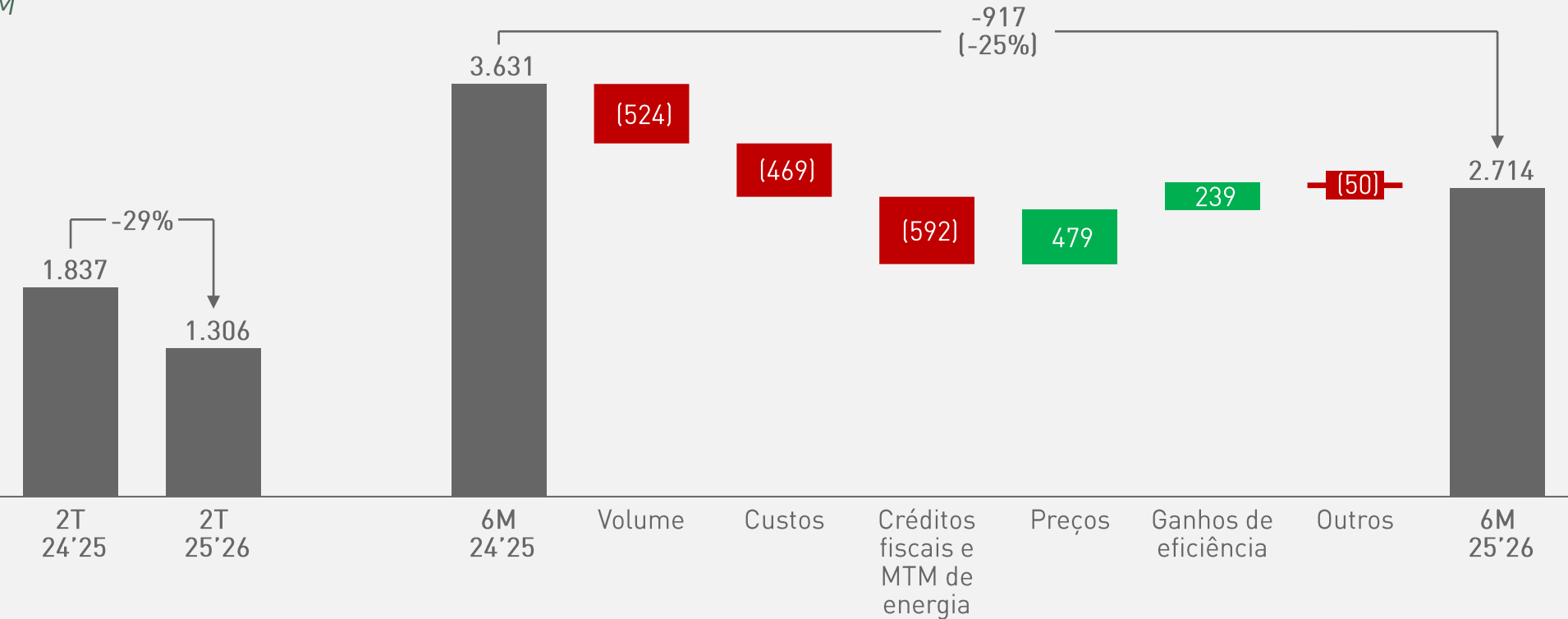
EAB – ETANOL, AÇÚCAR E BIOENERGIA



raízen

EBITDA Ajustado

R\$ MM



Desempenho reflete:



Redução nos volumes comercializados de açúcar e etanol



Pressão nos custos unitários devido à menor produtividade e menor diluição de custos fixos

Parcialmente compensados por:



Expansão dos preços de etanol e cogeração



Ganhos de eficiência com otimização da estrutura organizacional e gestão disciplinada das despesas.

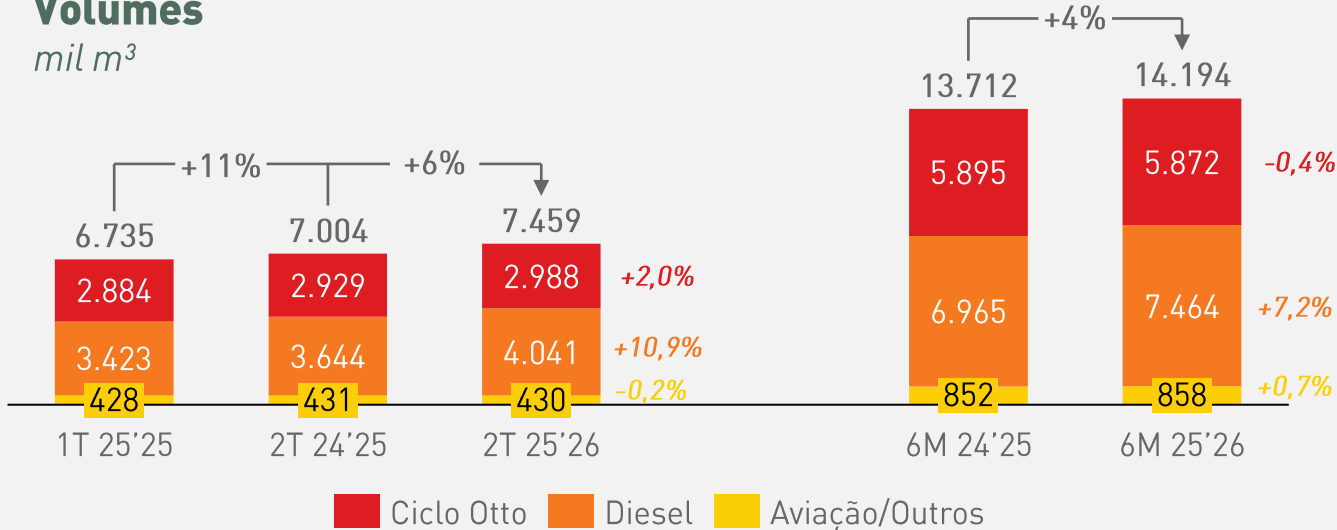
DISTRIBUIÇÃO DE COMBUSTÍVEIS BRASIL

Destaques 2T 25'26

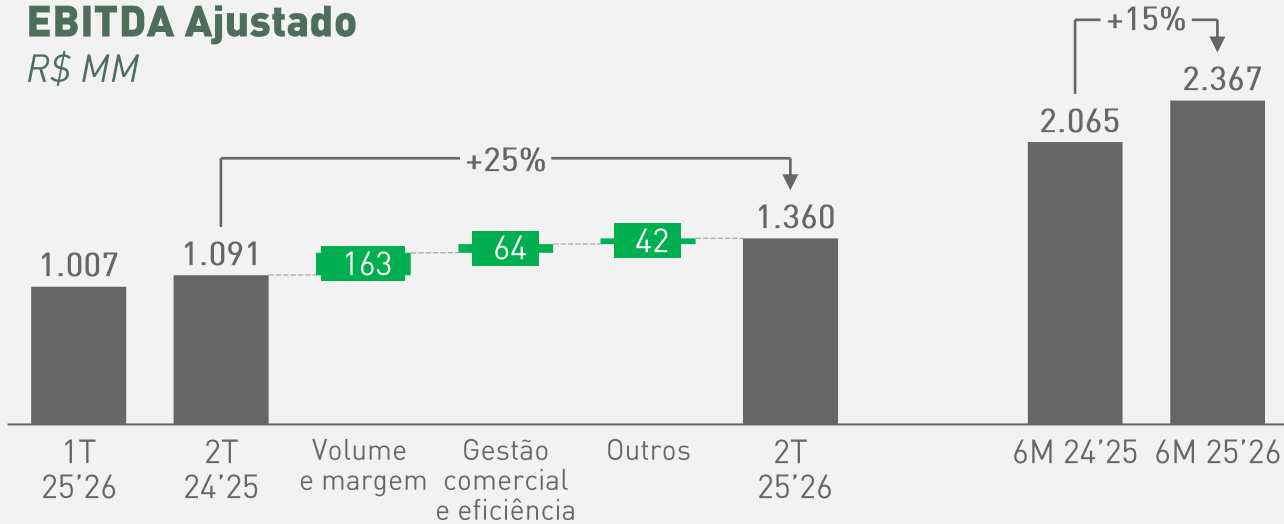
- Operacional – sólida performance com expansão de volumes, especialmente em Diesel e Lubrificantes para canais estratégicos.
- Oferta Integrada Shell – reforço na implementação para ampliar penetração de produtos premium e serviços.
- Ganhos de eficiência – otimização da estrutura e disciplina no controle das despesas.
- EBITDA Ajustado – impulsionado pela otimização na gestão de suprimentos, assertividade na estratégia comercial e ganhos de eficiência na gestão comercial e logística.



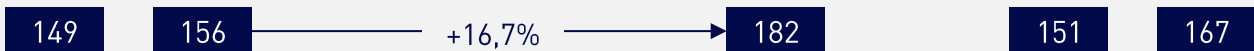
Volumes
mil m³



EBITDA Ajustado
R\$ MM



R\$/m³



raízen

DISTRIBUIÇÃO DE COMBUSTÍVEIS ARGENTINA

Destaques 2T 25'26

- Operacional – expansão dos volumes vendidos e mix de produto premium.
- Ganho de eficiência – decorrente do processo de otimização da estrutura organizacional e da gestão de gastos.
- EBITDA Ajustado – margens pressionadas pela desvalorização cambial e inflação, parcialmente compensados por maiores volumes e ganhos de eficiência.
- CAPEX – evolução do projeto de eficiência da refinaria de Buenos Aires, com conclusão prevista para esse ano safra.

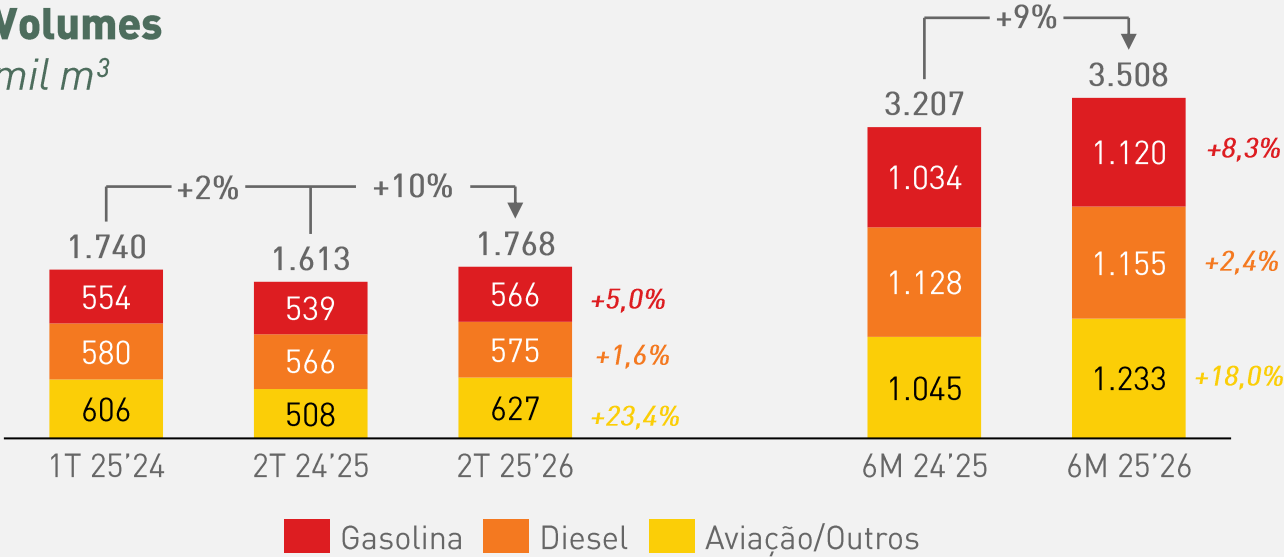


Shell
V-Power

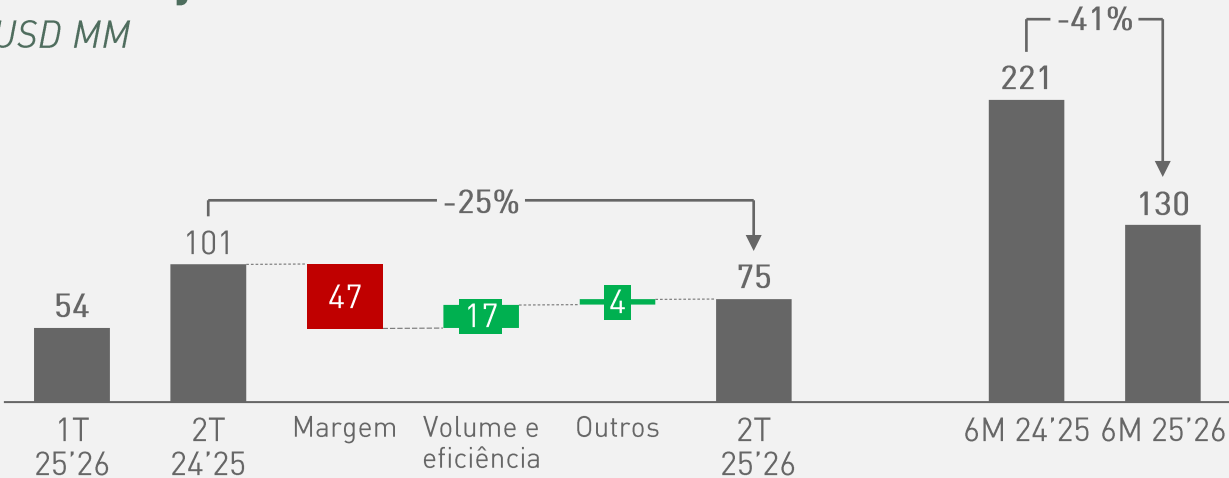


Shell
Select

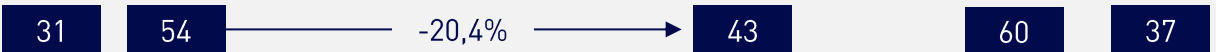
Volumes
mil m³



EBITDA Ajustado
USD MM



USD/m³



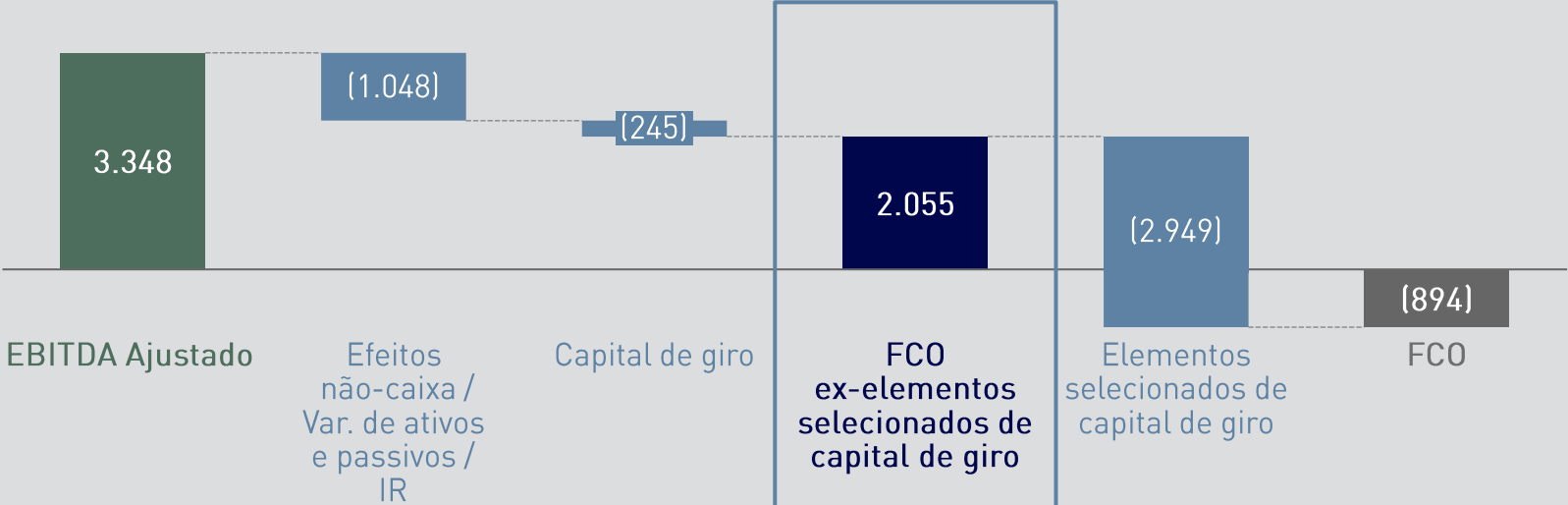
raízen

RESULTADOS FINANCEIROS CONSOLIDADO

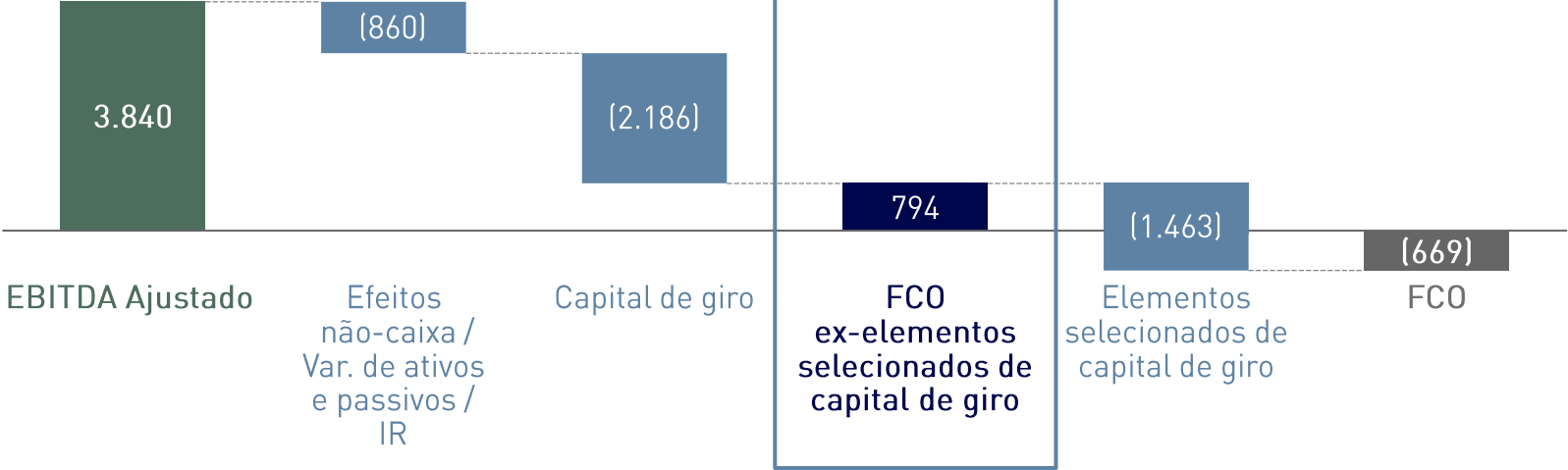
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL

(R\$ MM)

2T 25'26

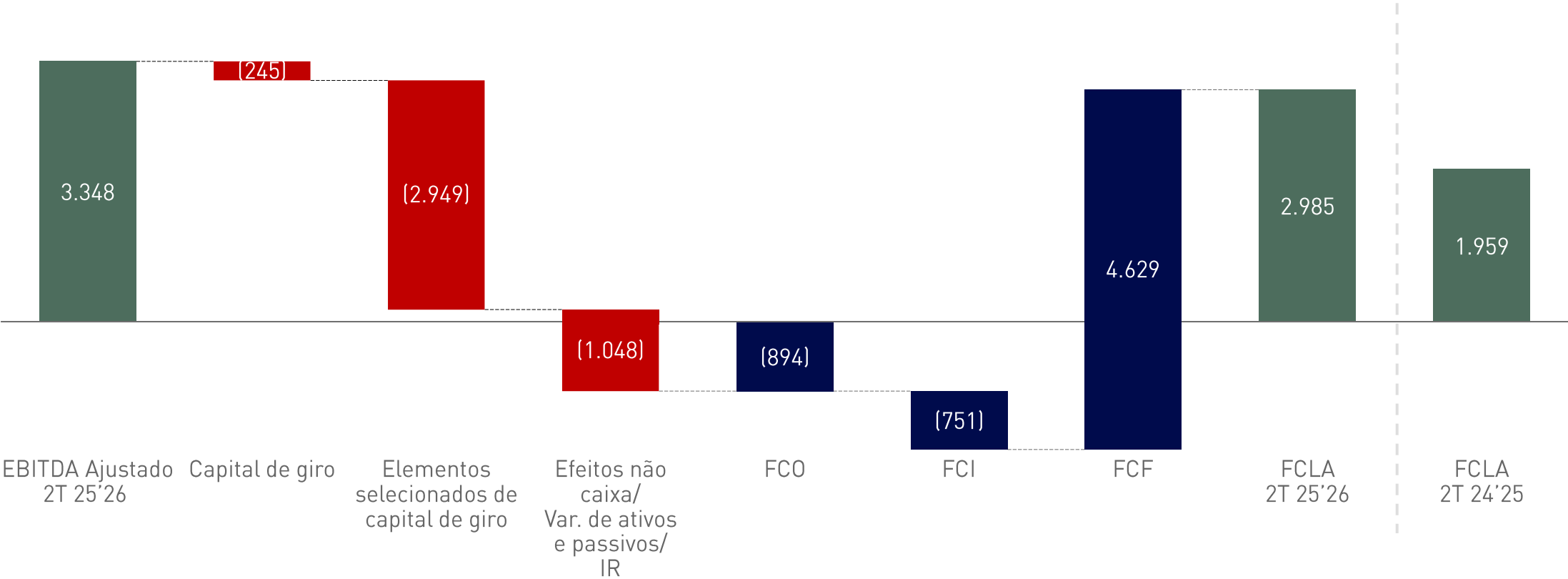


2T 24'25



FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DO ACIONISTA

(R\$ MM)



FCO: substituição das operações de Convênios e adiantamento de clientes por alternativas de endividamento



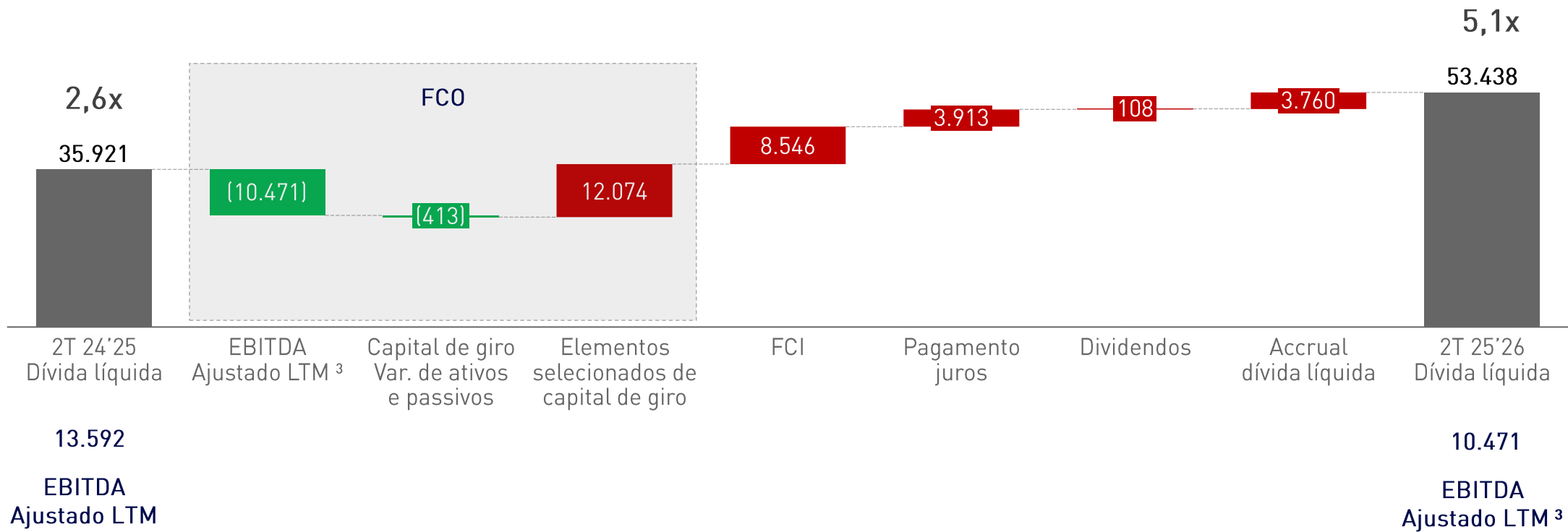
FCI: menor nível de investimentos previsto para este ano-safra entrada de recursos provenientes dos desinvestimentos já anunciados



FCF: maiores níveis de captação líquida para a otimização da estrutura de capital e refinanciamentos usuais da Companhia

DÍVIDA LÍQUIDA¹ | ALAVANCAGEM²

(R\$ MM)



(1) Dívida Líquida, não contempla passivos de arrendamento (IFRS16). (2) Calculado como Dívida Líquida / EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses (LTM). (3) Os períodos que compõem o EBITDA ajustado LTM do 2T 25'26, foram ajustados pelos encargos de Convênios com fornecedores do segmento de Distribuição de Combustíveis Brasil.



Sazonalidade usual do primeiro semestre da safra, com maior consumo de capital de giro pela formação dos estoques de açúcar e etanol (R\$ 7,1 bilhões)



Substituição de linhas curtas de capital de giro por dívidas de longo prazo, melhorando o perfil de endividamento



Preservação da posição de caixa robusta
R\$ 18,6 bi + RCF USD 1,0 bi

Q&A

NELSON GOMES
CEO

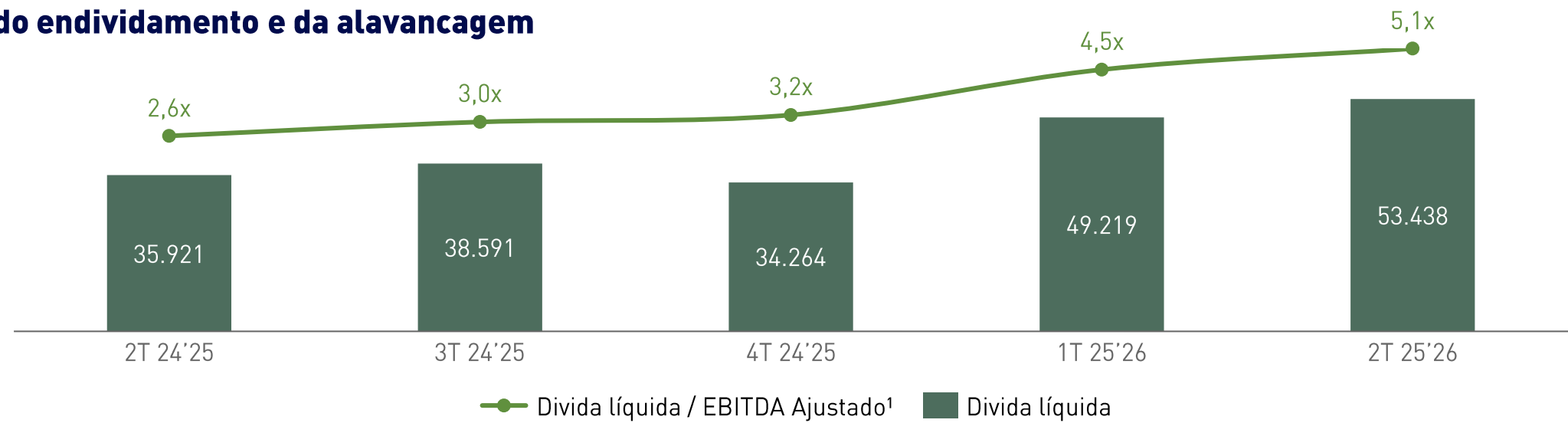
RAFAEL BERGMAN
CFO E DRI

PHILLIPE CASALE
DIRETOR DE RI

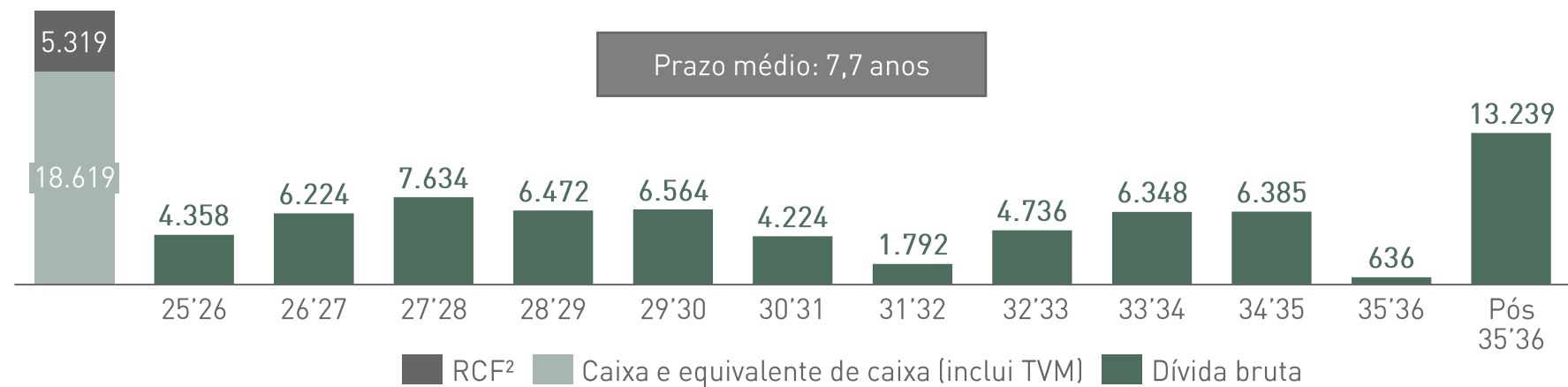
ANEXOS

ESTRUTURA DE CAPITAL

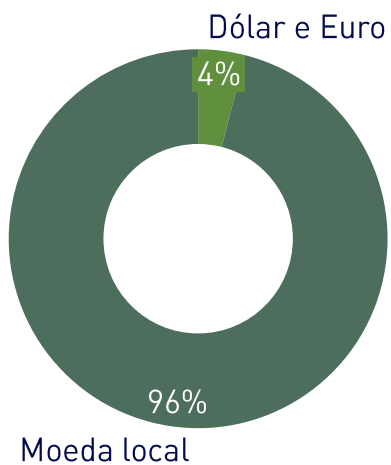
Evolução do endividamento e da alavancagem



Cronograma de Amortização (R\$ MM)



Dívida por moeda



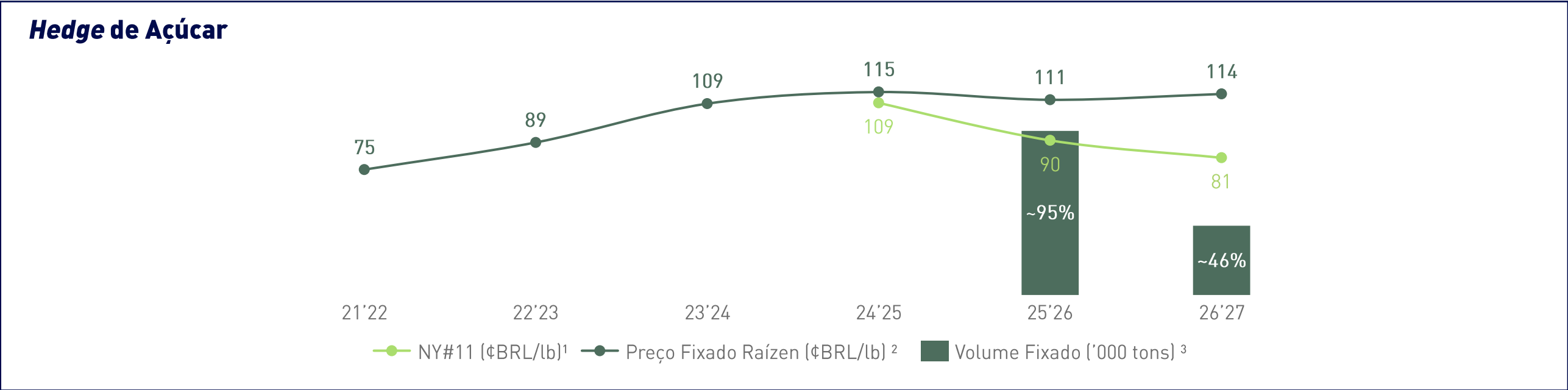
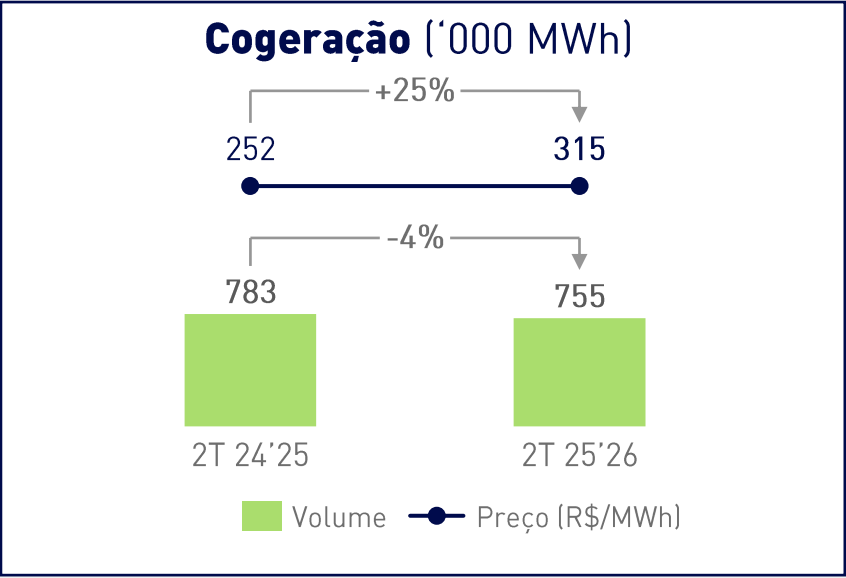
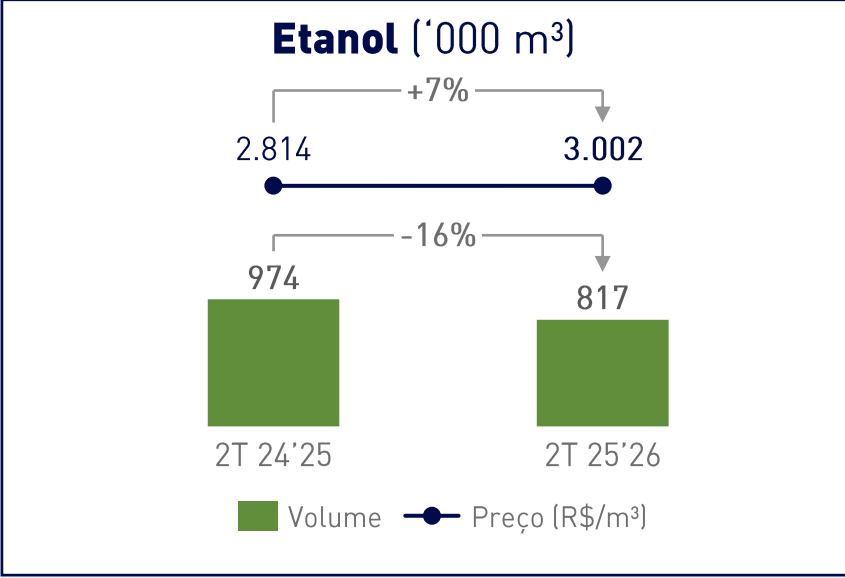
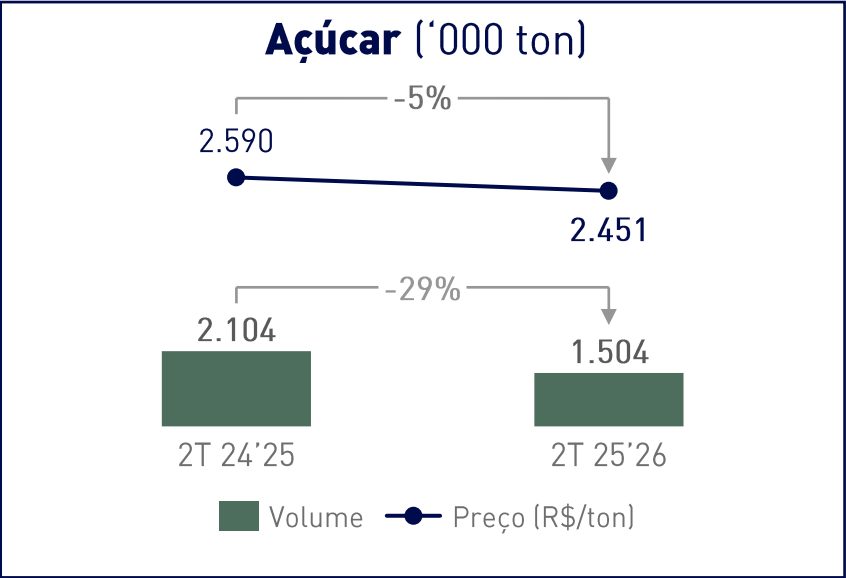
(1) Calculado como Dívida Líquida/EBITDA LTM Ajustado.
(2) RCF ("Revolving Credit Facility") no valor de US\$ 1 bilhão. PTAX de conversão: 5,3186.



EAB

ETANOL, AÇÚCAR
E BIOENERGIA

VOLUMES E PREÇOS



Notas: (1) Preços NY#11 datados de setembro de 2025; (2) Os preços médios fixados incluem prêmio de polarização; (3) Volumes e preços se referem aos hedges de cana própria



Relações com Investidores | ri@raizen.com | www.raizen.com.br