

RAÍZEN S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF 33.453.598/0001-23
NIRE 33.300.298.673

FATO RELEVANTE

Alteração da composição da Diretoria Executiva

A **Raízen S.A. (B3: RAIZ4)** ("Raízen"), comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral, em cumprimento ao disposto na Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021 e alterações posteriores, que seu Conselho de Administração aprovou, nesta data, a alteração da composição de sua Diretoria Executiva.

Lorival Luz passará a ocupar as funções de Diretor Financeiro e de Relações com Investidores da Raízen S.A., substituindo Rafael Bergman, que renunciou ao cargo. Lorival é um executivo sênior que acumula mais de 30 anos de experiência executiva ocupando cargos de liderança em grandes empresas como Citibank, CPFL Energia, Estácio Participações, Grupo Votorantim, e também como CEO da BRF e Alloha Fibra.

Conforme anunciado pela Cosan S.A, Rafael Bergman ocupará a posição de Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia.

A mudança se tornará efetiva a partir de 1º de dezembro de 2025.

São Paulo, 14 de novembro de 2025

Rafael Bergman
CFO e Diretor de Relações com Investidores

RAÍZEN S.A.
Publicly Held Company
Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF): 33.453.598/0001-23
Company Registry (NIRE): 33.300.298.673

MATERIAL FACT

Change in the Composition of the Executive Board

Raízen S.A. (B3: RAIZ4) ("Raízen" or the "Company") informs its shareholders and the market, in accordance with CVM Resolution No. 44 of August 23, 2021, as amended, that its Board of Directors has approved, on this date, a change in the composition of the Company's Executive Board.

The Board appointed **Lorival Luz** to the position of Chief Financial and Investor Relations Officer of Raízen S.A, replacing Rafael Bergman, who has resigned from the position. Lourival is a senior executive with more than 30 years of experience in leadership roles at major companies including Citibank, CPFL Energia, Estácio Participações, Grupo Votorantim, and has also served as CEO of BRF and Alloha Fibra.

As previously disclosed by Cosan S.A, Rafael Bergman will serve as Chief Financial and Investor Relations Officer.

The change becomes effective as of December 1, 2025.

São Paulo, November 14, 2025

Rafael Bergman
Chief Financial and Investor Relations Officer