

RAÍZEN S.A.

Companhia Aberta Categoria A
CNPJ n.º 33.453.598/0001-23
NIRE n.º 33300298673

COMUNICADO SOBRE TRANSAÇÃO ENTRE PARTES RELACIONADAS À CVM

A **Raízen S.A.**, companhia aberta categoria A ("Raízen" ou "Companhia"), para os fins da Resolução nº 80, conforme alterada, vem comunicar ao mercado as seguintes transações entre partes relacionadas, celebradas em 16 e 23 de julho de 2025:

Nome das Partes Relacionadas	Raízen S.A., Raízen Energia S.A. ("Raízen"), Rumo Malha Norte S.A. ("Rumo Malha Norte"); Rumo Malha Paulista S.A. ("Rumo Malha Paulista" (em conjunto denominadas "Grupo Rumo")
Relação com o Emissor	A Raízen e o Grupo Rumo são sociedades sob controle comum indireto da Cosan S.A..
Objeto e Principais Termos e Condições da Transação	Trata-se de Contrato de Prestação de Serviços de Transporte Ferroviário para transporte ferroviário de cargas ("Contrato de Transporte") e Contrato de Sublocação de Material Rodante ("Contrato de Sublocação", em conjunto "Contratos"). Os Contratos têm como objeto definir volume, preço e demais condições comerciais para a prestação dos serviços e a sublocação de material rodante para a execução do Contrato de Transporte. Os Contratos em conjunto possuem como valor total estimado de aproximadamente R\$ 916.000.000,00 (novecentos e dezesseis milhões de reais), com vigência de 10 (dez) anos.
Participação da Contraparte, seus Sócios ou Administradores no Processo de Decisão da Transação e na Negociação da Transação com Representantes do Emissor	A decisão da Raízen por firmar os Contratos objeto deste comunicado decorre das atividades usualmente desenvolvidas pela Raízen e pelas suas controladas, não havendo, portanto, qualquer participação direta do Grupo Rumo, de seus acionistas ou de seus administradores na decisão de realizar a transação ora comunicada que, ademais, foi negociada entre colaboradores da Raízen, de um lado, e colaboradores do Grupo Rumo, de outro, sem que essa última, seus acionistas ou seus administradores tomassem parte da negociação como representantes da Raízen.
Justificativa Pormenorizada das Razões pelas quais a Transação observou Condições Comutativas ou prevê Pagamento Compensatório Adequado	Não foi realizado processo competitivo considerando que o Grupo Rumo possui a concessão para a prestação dos serviços de transporte e movimentação ferroviária no território objeto da transação. No entanto, de acordo com as políticas internas da Companhia, foram observadas condições de mercado.
Informar se a Política de Gestão de Conflitos de Interesses e Transações com Partes Relacionadas da Raízen foi observada	A operação observou as diretrizes gerais e as demais regras da Política de Transações com Partes Relacionadas da Raízen aplicáveis às transações realizadas no curso normal dos negócios, inclusive no que se refere aos princípios da competitividade, da conformidade e da transparência e às regras de aprovação e formalização.

São Paulo/SP, 24 de Julho de 2025.

Rafael Bergman

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

RAÍZEN S.A.

Category-A Publicly-Held Company

CNPJ/ME nº 33.453.598/0001-23

NIRE 33300298673

TRANSACTION WITH RELATED PARTIES NOTICE

Raízen S.A., a publicly-held company category A ("Raízen" or "Company"), pursuant to and for the purposes of CVM Resolution No. 80, as amended, hereby informs the market of the transactions between related parties, signed on July 16 and 23, 2025:

Name of Related Parties	Raízen S.A., Raízen Energia S.A. ("Raízen"), Rumo Malha Norte S.A. ("Rumo Malha Norte"); Rumo Malha Paulista S.A. ("Rumo Malha Paulista") (collectively referred to as the "Rumo Group")
Relationship with the Issuer	Raízen and the Rumo Group are companies under the indirect common control of Cosan S.A.
Object and Main Terms and Conditions of the Transaction	This refers to a Rail Freight Transportation Services Agreement ("Transportation Agreement") and a Rolling Stock Sublease Agreement ("Sublease Agreement", collectively referred to as the "Agreements"). The purpose of the Agreements is to define the volume, price, and other commercial terms for the provision of transportation services and the sublease of rolling stock for the execution of the Transportation Agreement. The combined estimated total value of the Agreements is approximately R\$ 916,000,000.00 (nine hundred and sixteen million Brazilian reais), with a term of 10 (ten) years.
Participation of the Counterparty, its Partners or Managers in the Transaction Decision Process and in the Transaction Negotiation with the Issuer's Representatives	Raízen's decision to enter into the Agreements referred to in this notice stems from the activities customarily carried out by Raízen and its subsidiaries. Therefore, there was no direct involvement of the Rumo Group, its shareholders, or its officers in the decision to carry out the transaction hereby disclosed. Moreover, the transaction was negotiated between Raízen employees, on one side, and Rumo Group employees, on the other, without the latter, their shareholders, or their officers taking part in the negotiations as representatives of Raízen.
Detailed Justification of the Reasons why the Transaction Complied with Commutative Conditions or Provides for Adequate Compensatory Payment	No competitive process was conducted, considering that Rumo holds the concession for the provision of rail transport and handling services in the territory covered by the transaction. Nevertheless, in accordance with the Company's internal policies, market conditions were duly observed.
Inform if Raízen's Conflict of Interest and Related Party Transactions Management Policy has been observed	The transaction complied with the general guidelines and other applicable rules set forth in Raízen's Related Party Transactions Policy for transactions carried out in the ordinary course of business, including those related to the principles of competitiveness, compliance, and transparency, as well as the applicable approval and formalization procedures

São Paulo, July 24, 2025.

Rafael Bergman

CFO and Investor Relations Officer