



RESULTADOS

4º Trimestre e Ano-safra 24'25

14 de maio de 2025

raízen

RAIZ
B3 LISTED N2

IBOVESPA B3

ISEB3

IBRX100 B3

 **CDP**
DISCLOSURE INSIGHT ACTION

Disclaimer

Eventuais estimativas e declarações que possam ser feitas durante esta apresentação sobre operações futuras a respeito de nossa estratégia e oportunidades de crescimento futuro se baseiam, principalmente, em nossas atuais expectativas e estimativas ou projeções de eventos futuros e tendências, que afetam ou podem afetar nossos negócios e resultados operacionais. Apesar de acreditarmos que essas estimativas e declarações sobre operações futuras se baseiam em suposições razoáveis, elas estão sujeitas a diversos riscos e incertezas e são feitas considerando as informações atualmente disponíveis para nós. Nossas estimativas e declarações sobre operações futuras podem ser influenciadas pelos seguintes fatores, entre outras: (1) condições econômicas gerais, políticas, demográficas e comerciais no Brasil e especificamente nos mercados geográficos que servimos; (2) inflação, depreciação e desvalorização do real; (3) nossa habilidade de implementar nosso plano de investimento de capital, incluindo nossa habilidade de obter financiamento quando necessário e em termos razoáveis; (4) nossa habilidade de concorrer e conduzir nossos negócios no futuro; (5) alterações na demanda dos consumidores; (6) alterações em nossos negócios; (7) intervenções do governo resultantes em alterações na economia, impostos, taxas ou ambiente regulamentar; e (8) outros fatores que vierem a afetar nossa situação financeira, liquidez e resultados operacionais.

As palavras “acreditar”, “poder”, “dever”, “estimar”, “continuar”, “prever”, “pretender”, “esperar” e palavras similares se destinam a identificar estimativas e declarações de operações futuras. As estimativas e declarações sobre operações futuras se referem apenas à data na qual elas foram feitas e não assumimos nenhuma obrigação de atualizar ou revisar qualquer estimativa e/ou declaração sobre operações futuras em virtude de novas informações, eventos futuros ou outros fatores. As estimativas e declarações sobre operações futuras envolvem riscos e incertezas e não são garantias de desempenho futuro. Nossos resultados futuros podem ser substancialmente diferentes daqueles expressos nessas estimativas e declarações sobre operações futuras. Considerando os riscos e incertezas descritos acima, as estimativas e declarações sobre operações futuras discutidas nesta apresentação podem não ocorrer e nossos resultados futuros e nosso desempenho podem ser diferentes substancialmente daqueles expressos nessas declarações sobre operações futuras em virtude, inclusive, entre outros, dos fatores mencionados acima. Em virtude dessas incertezas, o investidor não deve tomar nenhuma decisão de investimento com base nessas estimativas e declarações sobre operações futuras.



RESULTADOS CONSOLIDADOS 2024'25

Receita Líquida

R\$ 255,3 bilhões

(+16% vs. Safra 23'24)

Resultado Líquido

R\$ -4,2 bilhões

(vs. 0,6 bilhão Safra 23'24)

Alavancagem

3,2x (vs. 1,3x)

Alongamento do prazo médio para 8,9 anos

Geração Primária de Caixa (EBITDA Ajustado - CAPEX recorrente)

R\$ 3,3 bilhão

(-55% vs. Safra 23'24)

CAPEX

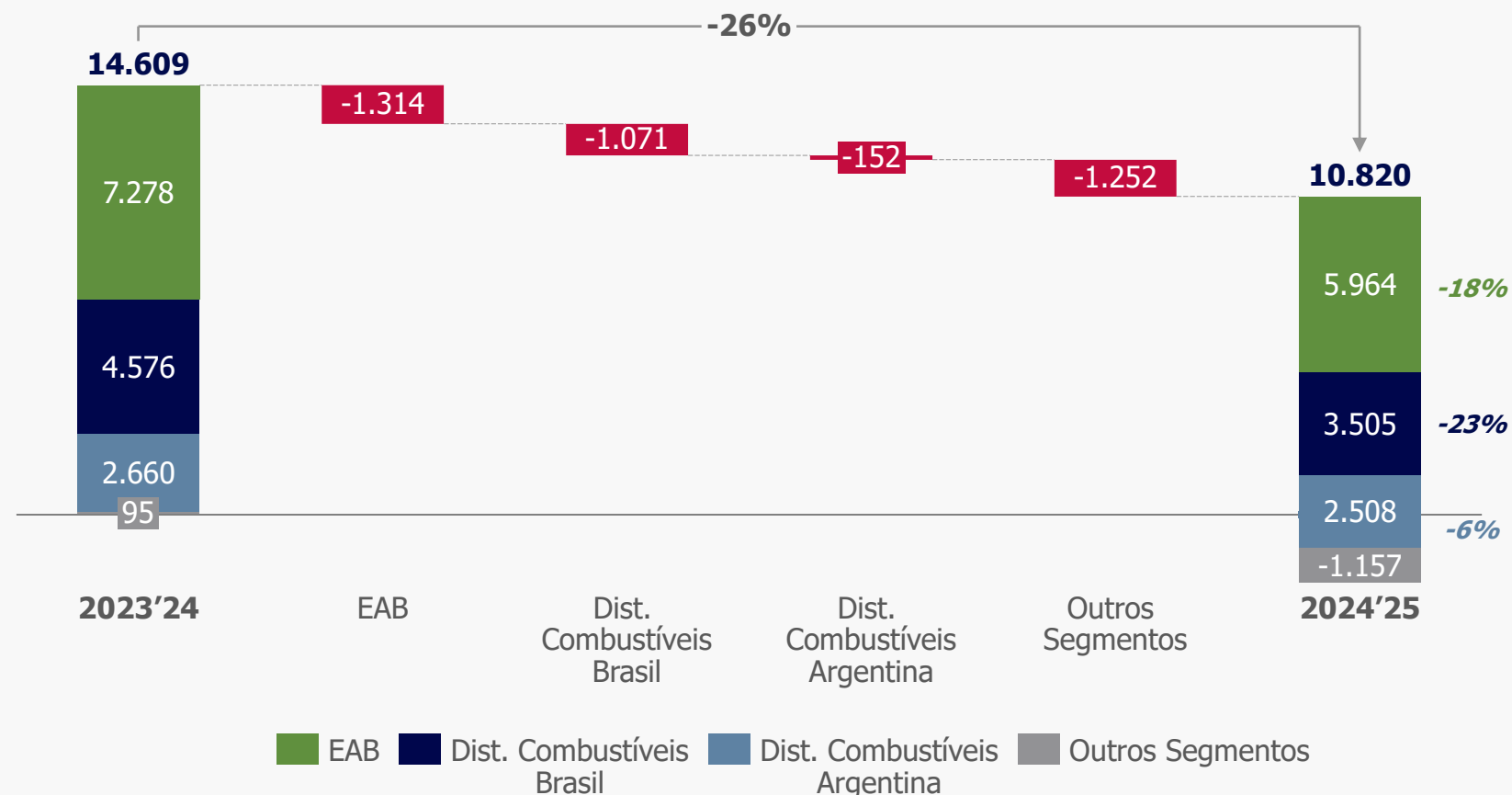
R\$ 11,9 bilhões

(-6% vs. Safra 23'24)

raízen

Desempenho associado à retração nos volumes e menor contribuição das operações de Trading

EBITDA ajustado (R\$ MM)



Nota: (1) Outros Segmentos: (i) negócios não relacionados ao core business da Companhia — como lojas de conveniência e proximidade, produtos e serviços financeiros, e outras operações portuárias — e (ii) resultados não alocados a segmentos específicos, tais como despesas gerais e administrativas das áreas corporativas, resultado financeiro, imposto de renda e contribuição social.

raízen



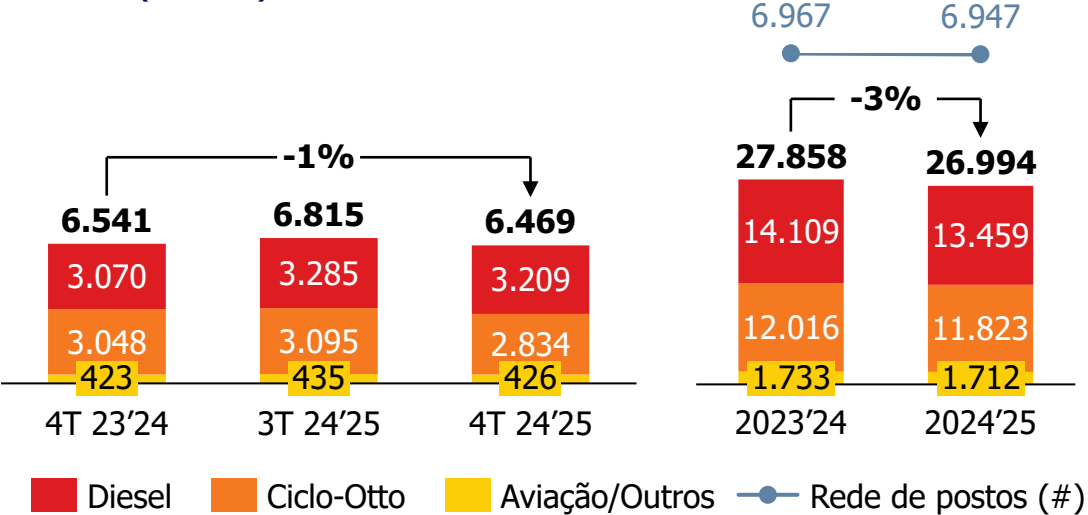
Abasteça com o novo
Shell V-Power Etanol



DISTRIBUIÇÃO DE COMBUSTÍVEIS

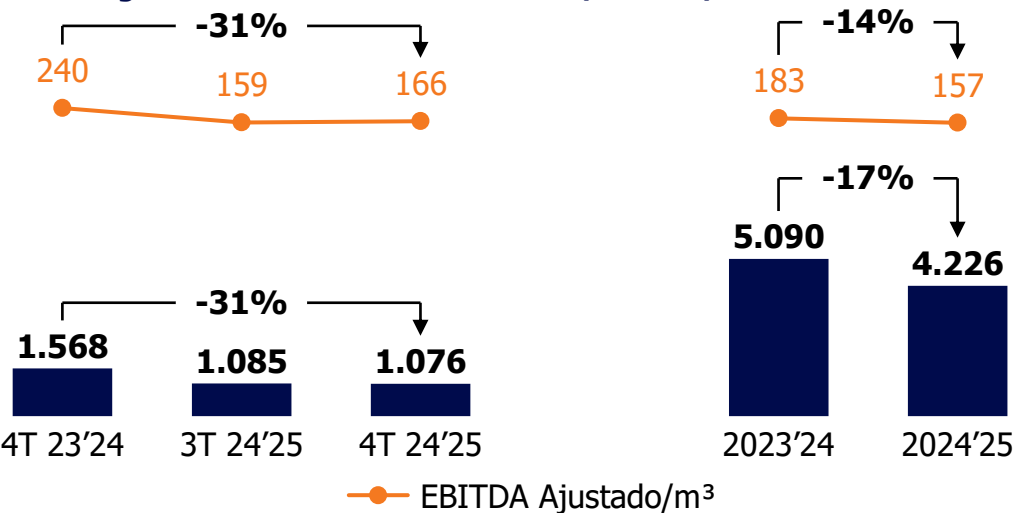
DISTRIBUIÇÃO DE COMBUSTÍVEIS **BRASIL**

Volumes (Mil m³)



- ↓ Ambiente competitivo pressionado pela informalidade (irregularidades na mistura de biodiesel e não pagamento de impostos no etanol)
- ↓ Paridade de importação aberta (mercado sobreofertado)
- ↑ Avanço na implementação da Oferta Integrada
- ↑ Expansão em Lubrificantes

EBITDA ajustado normalizado (R\$ MM)

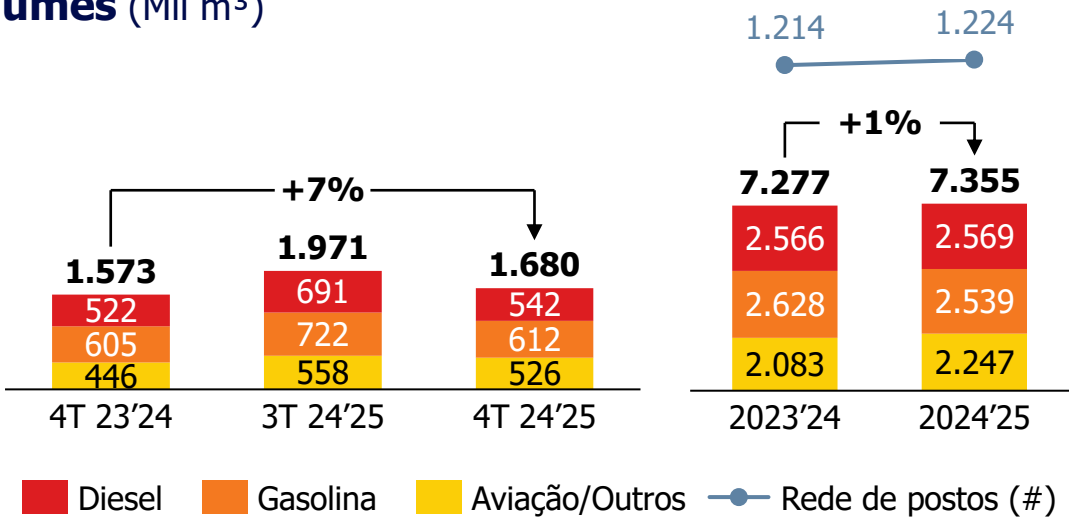


- ↑ Performance comercial no varejo e em lubrificantes
- ↓ Menor contribuição dos resultados de Trading, com perdas na operação de *bunker* (desmobilizada)



DISTRIBUIÇÃO DE COMBUSTÍVEIS ARGENTINA

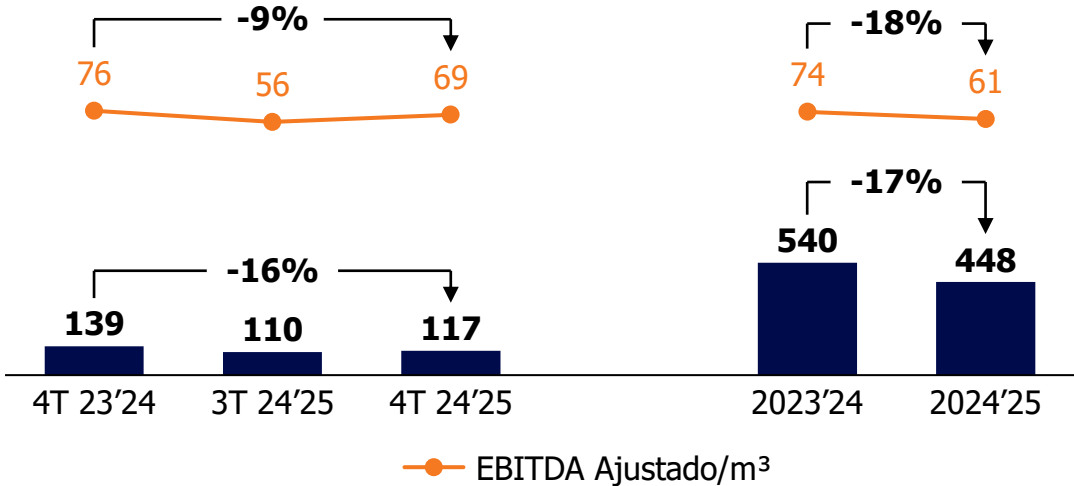
Volumes (Mil m³)



- ↑ **Expansão da Rede:** 1.224 postos
- ↑ Expansão no B2B, especialmente em Aviação
- ↑ Estratégia de diferenciação e mix de produto *premium*

Nota: Em função da diluição da participação no negócio do Paraguai, o volume de vendas apresentado no 4T 24'25 refere-se exclusivamente a operação da Argentina. Para melhor comparabilidade, os dados do 4T 23'24 também referem-se exclusivamente aos dados da Argentina.

EBITDA ajustado (USD MM)



- ↑ Gestão da estratégia de comercialização
- ↓ Efeitos inflacionários nos custos de matéria-prima

Nota: Em função da diluição da participação no negócio do Paraguai,, as informações nessa tabela refletem os resultados até 30/11/2024.



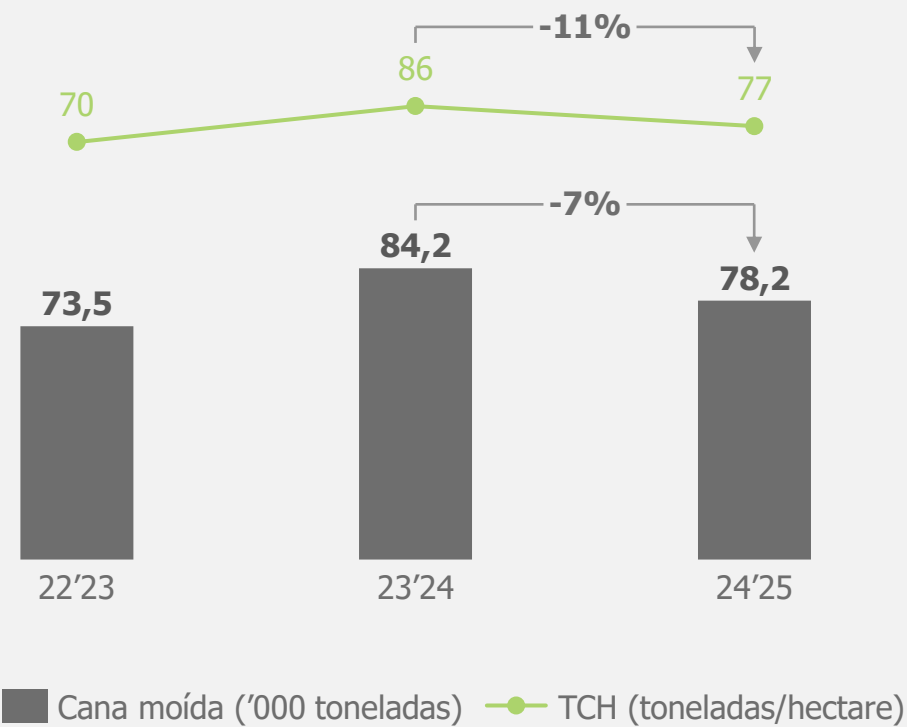


**EAB —
ETANOL, AÇÚCAR & BIOENERGIA**

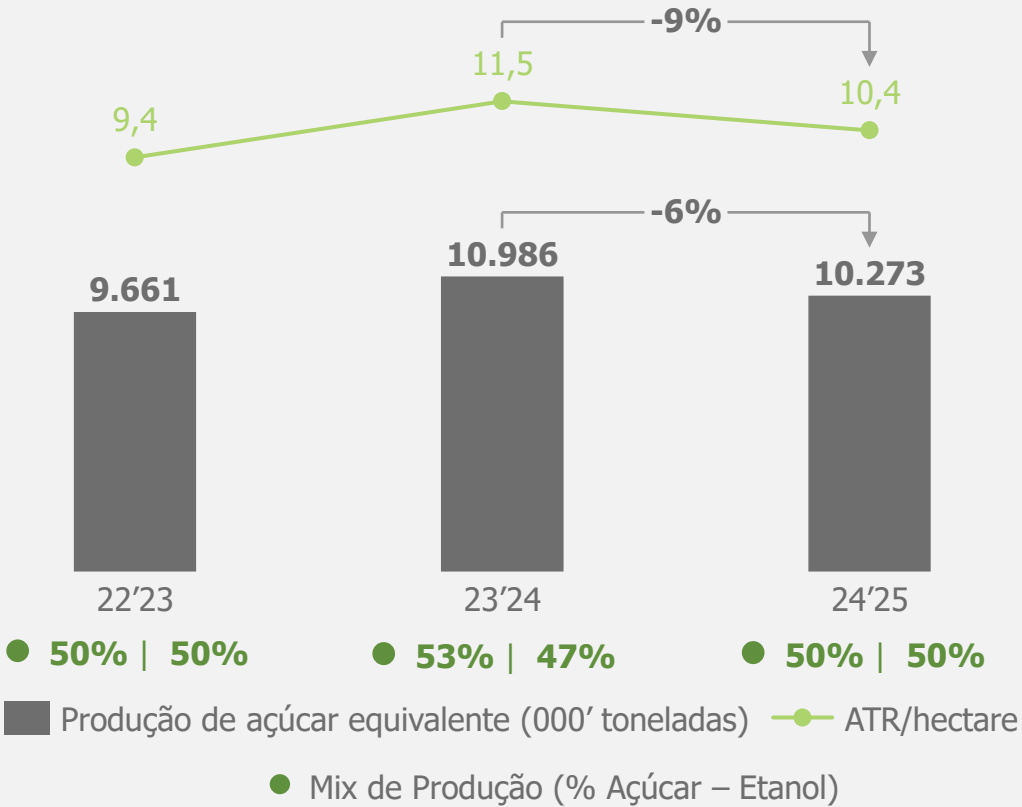
PERFORMANCE AGROINDUSTRIAL

Seca e queimadas pressionaram a eficiência agrícola e o mix de produção.

Moagem e TCH



Produtividade



ETANOL, AÇÚCAR E BIOENERGIA

Produtividade Agrícola

- ↓ Clima severamente seco e as queimadas comprometeram a moagem e a produtividade
- ↓ Menor disponibilidade de produto, piora do mix de produção
- ↓ Redução do rendimento industrial e menor diluição de custos

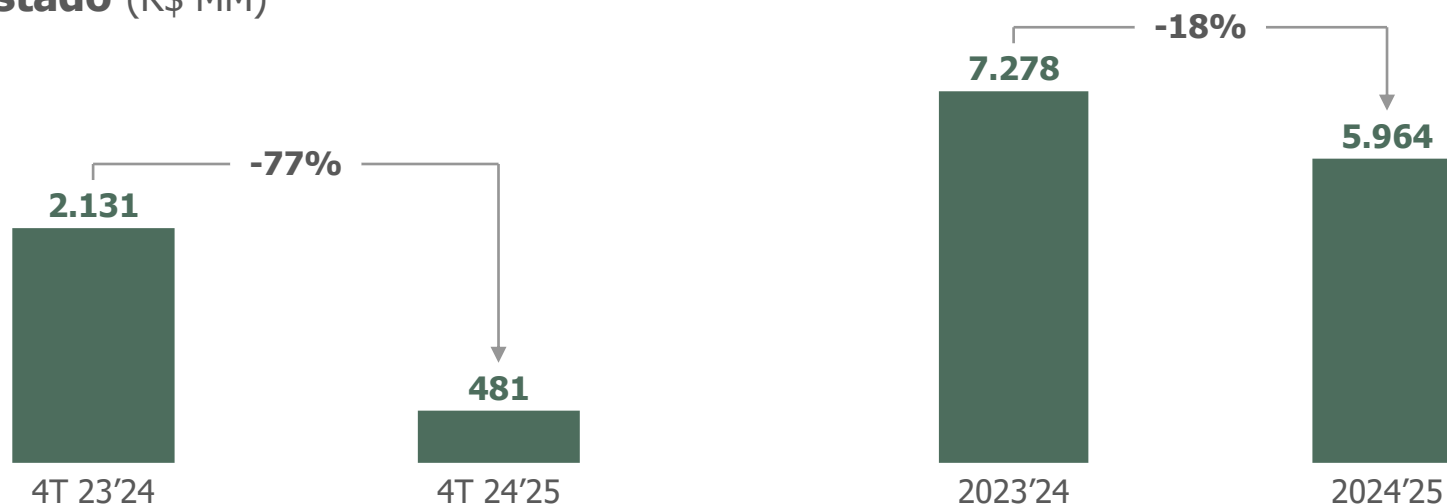
Etanol de Segunda Geração - E2G

- ↑ Produção: 58,8 mil m³ (+63% vs. 2023'24)
- ↑ Estabilidade na planta de Bonfim e comissionamento de 2 novas plantas, já com aprovações da ANP

EBITDA Ajustado 2024'25

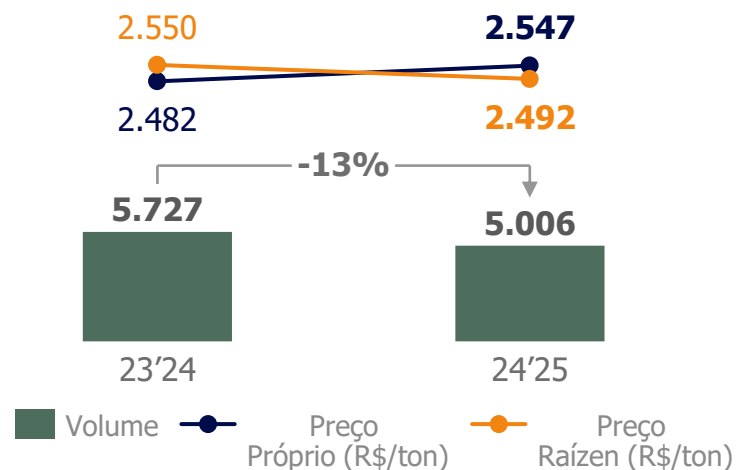
- ↓ Menor volume de produto próprio
- ↓ Resultados de Bioenergia (principalmente marcação a mercado e Cogen)
- ↓ Contribuição inferior de operações de Trading de açúcar
- ↓ Pressão nos custos unitários
- ↑ Valorização nos preços do etanol

EBITDA Ajustado (R\$ MM)

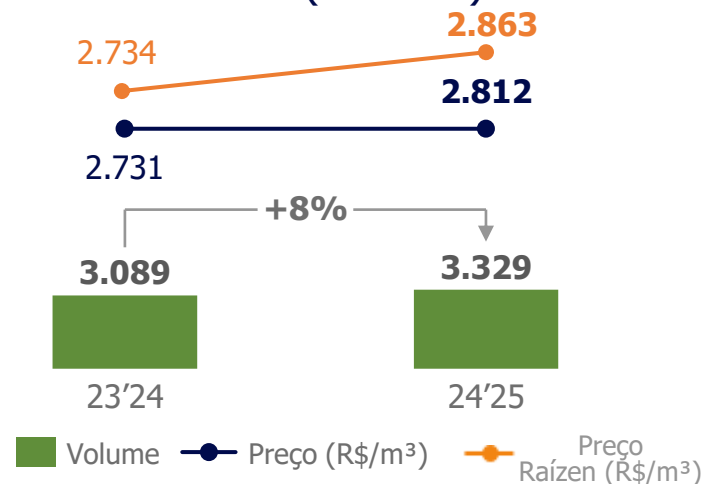


VOLUMES E PREÇOS

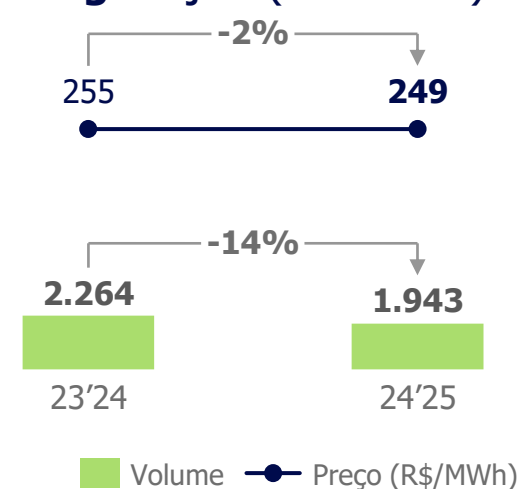
Açúcar ('000 ton)



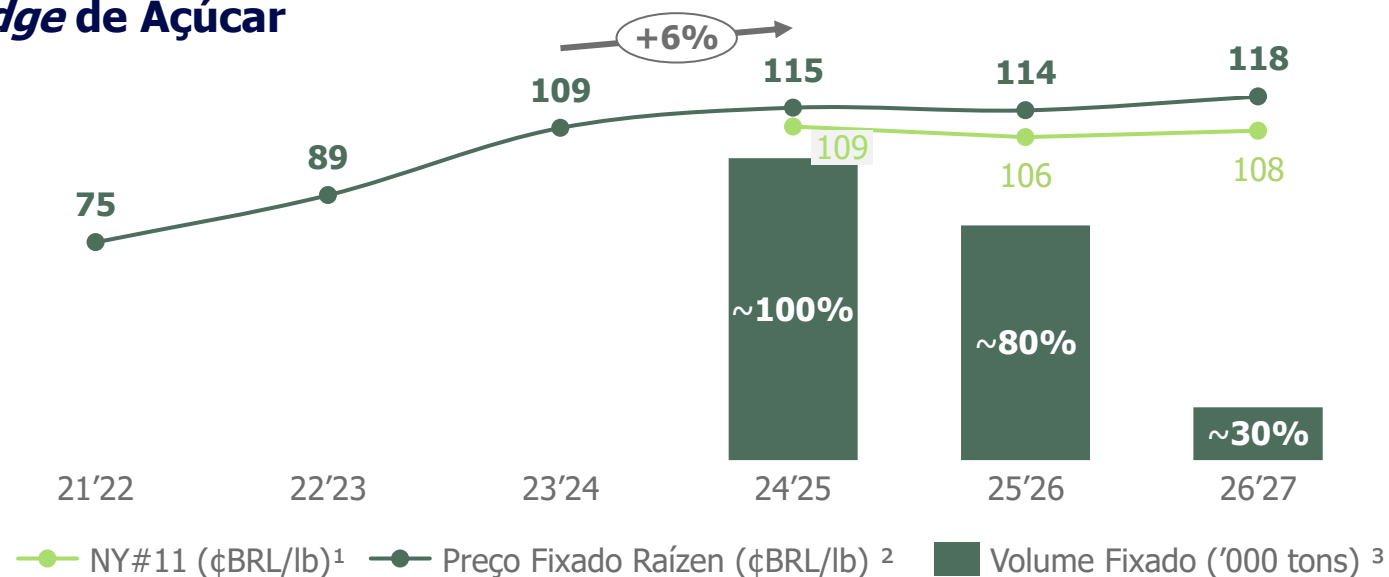
Etanol ('000 m³)



Cogeração ('000 MWh)



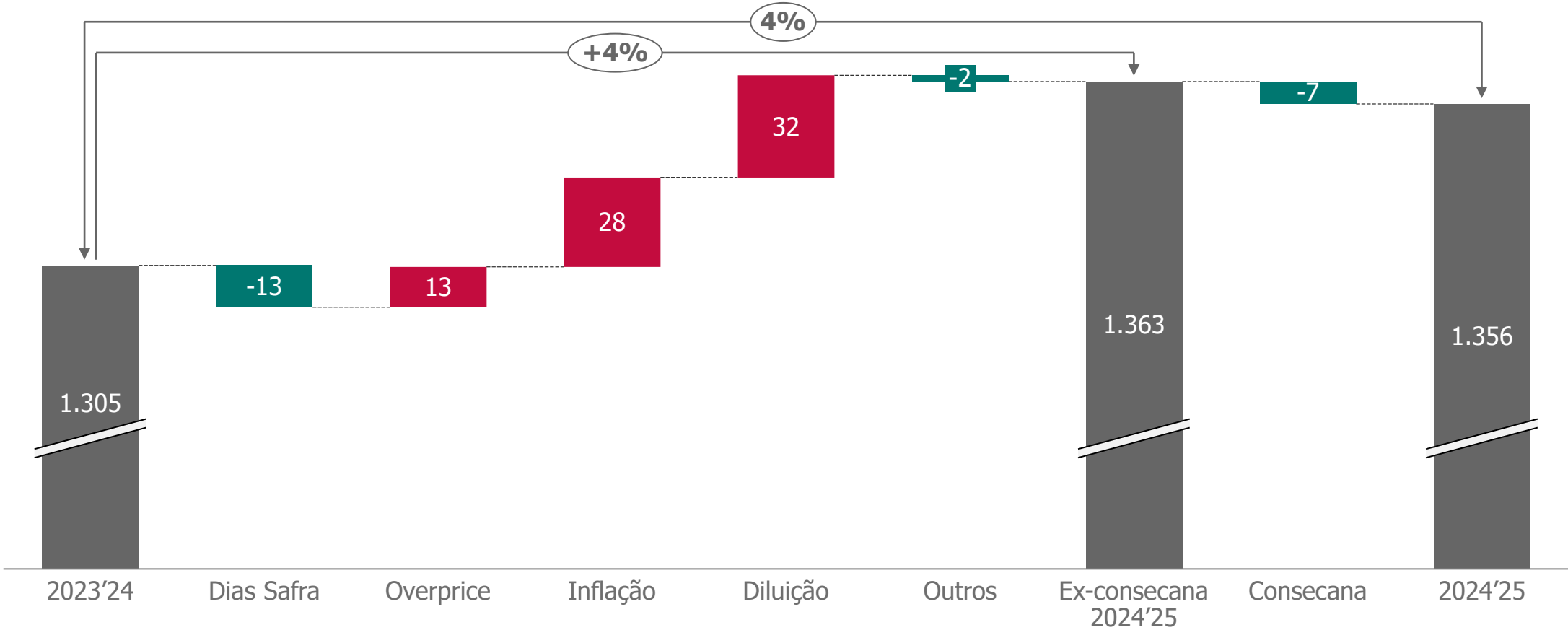
Hedge de Açúcar



- Preços em Reais mantendo nível de rentabilidade mais elevado
- Fundamentos de oferta e demanda sustentando cenário construtivo para preços
- Avançando no hedge para as próximas safras, reduzindo volatilidade

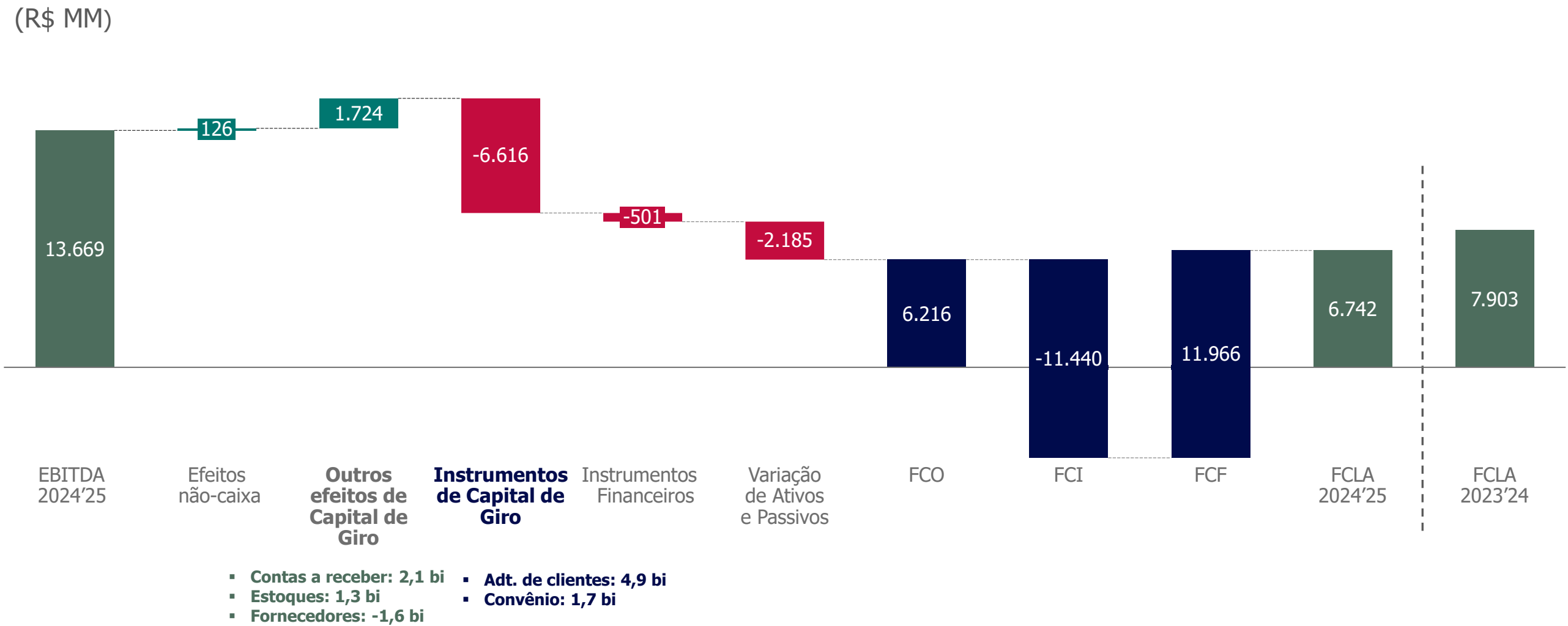
CUSTO CAIXA UNITÁRIO EM AÇÚCAR EQUIVALENTE

(R\$/tonelada de açúcar equivalente)



RESULTADO FINANCEIRO

FLUXO DE CAIXA

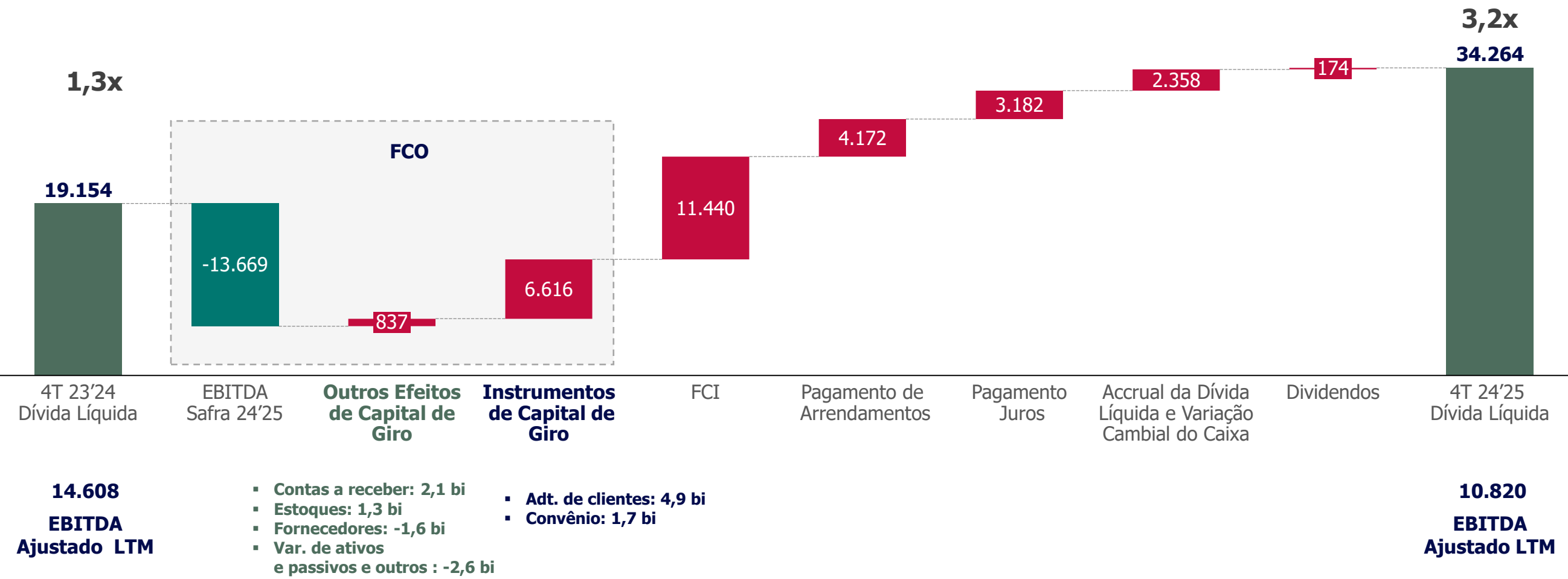


Nota: EBITDA sem ajustes. Para reconciliar com o EBITDA ajustado, consultar o relatório de resultados.

DÍVIDA LÍQUIDA¹ | ALAVANCAGEM²

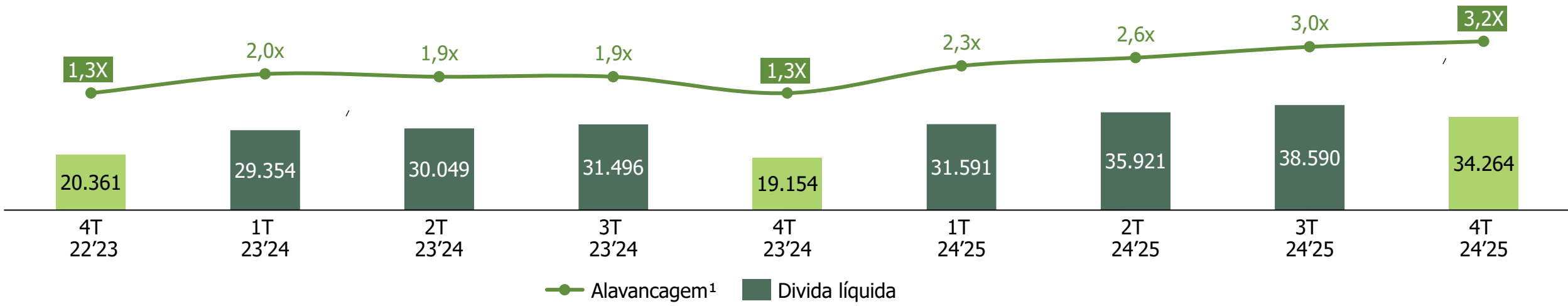
raízen

(R\$ MM)

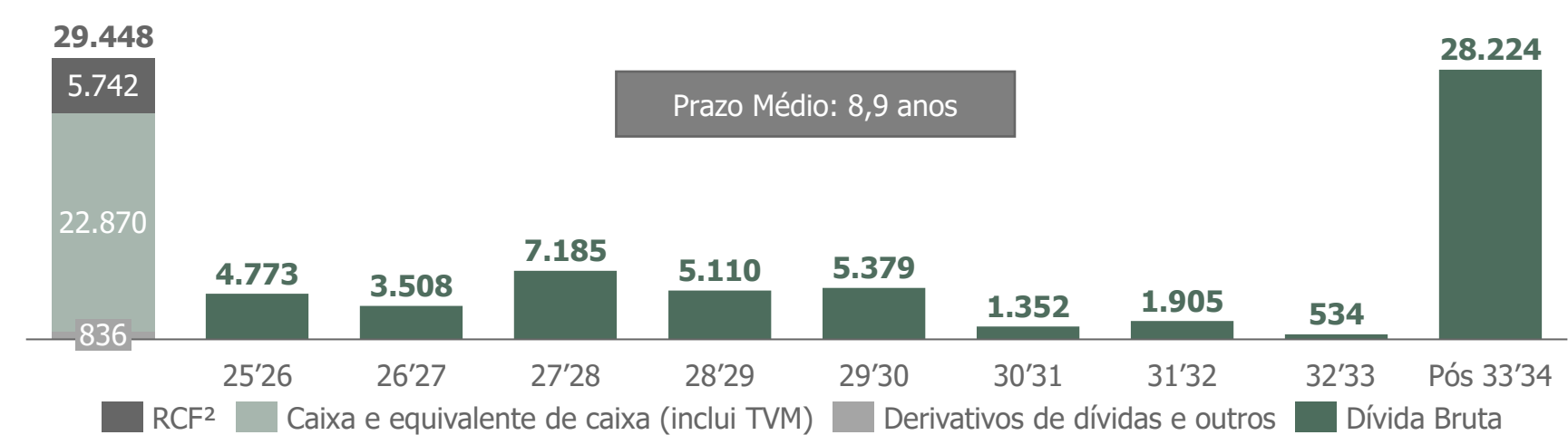


Notas: (1) Dívida Líquida Ajustada, excluindo passivos de arrendamento (IFRS16). (2) Calculado como Dívida Líquida / EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses (LTM).

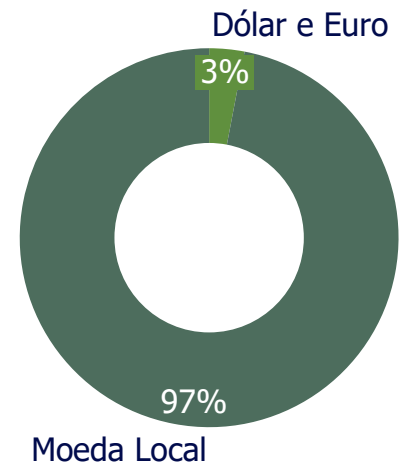
Evolução do endividamento e da alavancagem



Cronograma de Amortização (R\$ MM)



Dívida por moeda



(1) Calculado como Dívida Líquida/EBITDA LTM Ajustado.
(2) RCF ("Revolving Credit Facility") no valor de US\$ 1 bilhão. Ptax de conversão: 5,7422.



NELSON GOMES
CEO



RAFAEL BERGMAN
CFO E DRI



PHILLIPE CASALE
DIRETOR DE RI

ANEXOS

Status do Projeto

Planta	Cidade/Estado	Início das Obras	Status	Conclusão das obras (Ano Safra estimado)	Capacidade Nominal (´000 m3)
Costa Pinto	Piracicaba/SP	-	Planta Piloto	-	30
Bonfim	Guariba/SP	2021	Operacional	23'24	82
Univalem	Valparaíso/SP	2022	Comissionamento	25'26	82
Barra	Barra Bonita/SP	2022	Comissionamento	25'26	82
Vale do Rosário	Morro Agudo/SP	2023	~44%	26'27	82
Gasa	Andradina/SP	2023	~35%	27'28	82
Jataí	Jatai/GO	A definir	Fase Projeto	-	-
Tarumã	Tarumã /SP	A definir	Fase Projeto	-	-
Caarapó	Caarapó/MS	A definir	Fase Projeto	-	-





Relações com Investidores | ri@raizen.com | www.raizen.com.br



EARNINGS RESULTS

4th Quarter and Crop Year 24'25

May 14, 2025

raízen

RAIZ
B3 LISTED N2

IBOVESPA B3

ISEB3

IBRX100 B3

 **CDP**
DISCLOSURE INSIGHT ACTION

Disclaimer

Any estimates and statements that may be made during this presentation about future operations regarding our strategy and future growth opportunities are based primarily on our current expectations and estimates or projections of future events and trends that affect or may affect our business and results of operations. Although we believe that these estimates and statements about future operations are based on reasonable assumptions, they are subject to a number of risks and uncertainties and are made in light of information currently available to us. Our estimates and statements about future operations may be influenced by, among others: (1) general economic, political, demographic and business conditions in Brazil and specifically in the geographic markets we serve; (2) inflation, depreciation and devaluation of the real; (3) our ability to implement our capital investment plan, including our ability to obtain financing when necessary and on reasonable terms; (4) our ability to compete and conduct our business in the future; (5) changes in consumer demand; (6) changes to our business; (7) government interventions resulting in changes in the economy, taxes, fees, or regulatory environment; and (8) other factors that may affect our financial condition, liquidity and results of operations.

The words "believe," "may," "should," "estimate," "continue," "predict," "intend," "expect" and similar words are intended to identify estimates and statements of future operations. Estimates and forward-looking statements speak only as of the date on which they are made, and we undertake no obligation to update or revise any estimate and/or forward-looking statements as a result of new information, future events or other factors. Estimates and statements about future operations involve risks and uncertainties and are not guarantees of future performance. Our future results may differ materially from those expressed in these estimates and statements about future operations. Given the risks and uncertainties described above, the estimates and forward-looking statements discussed in this presentation may not occur and our future results and performance may differ materially from those expressed in these forward-looking statements as a result of, including, but not limited to, the factors mentioned above. Because of these uncertainties, an investor should not make any investment decisions based on these estimates and statements about future operations.



CONSOLIDATED RESULTS 2024'25

Net Revenue
R\$255.3 billion
(+16% vs. 23'24 Crop Year)

Net Result
R\$ -4.2 billion
(vs. 0.6 billion 23'24 Crop Year)

Leverage
3,2x (vs. 1,3x)
Extension of the average term to 8.9 years

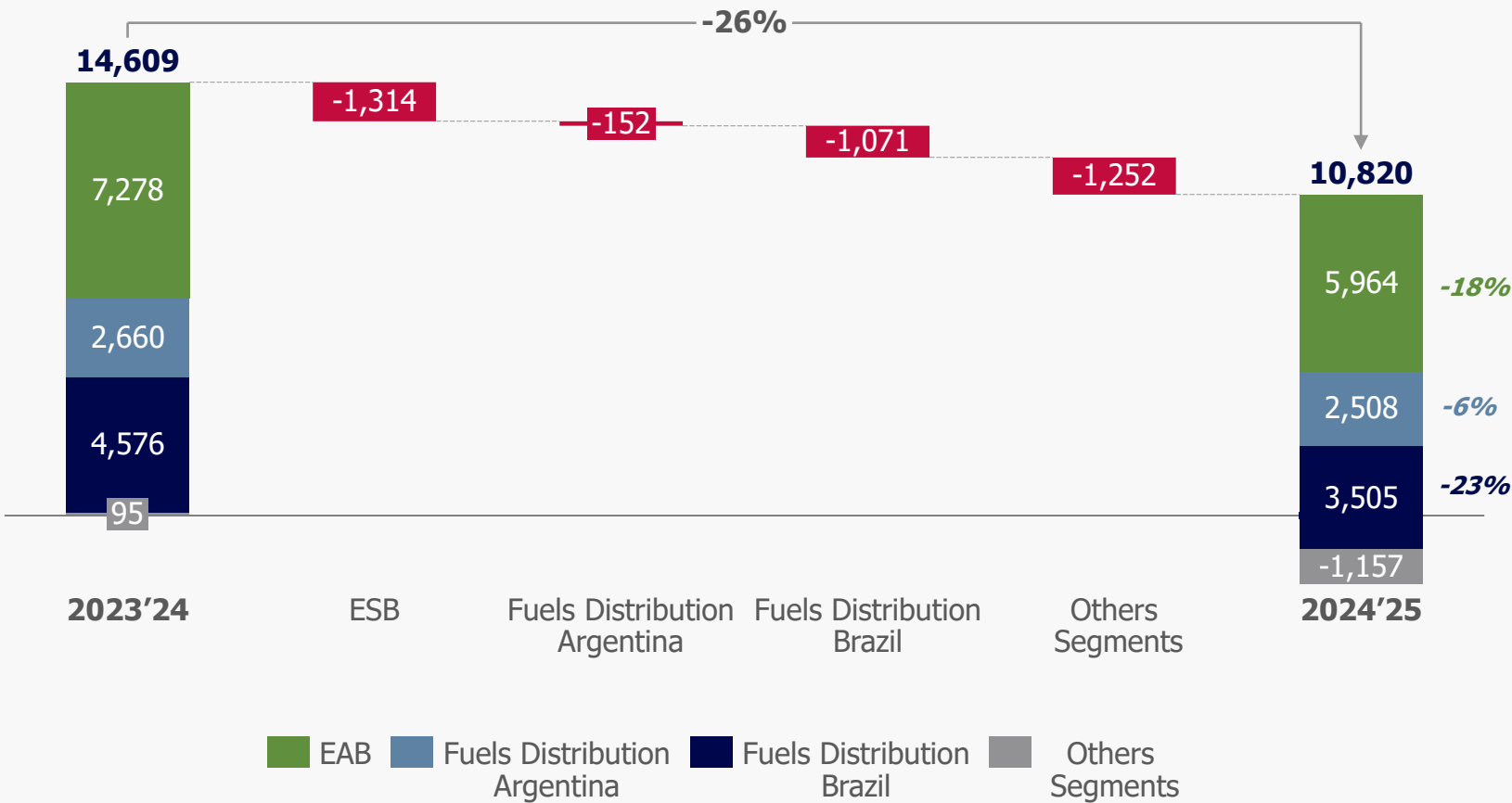
Primary Cash Generation
(Adjusted EBITDA - recurring CAPEX)
R\$ 3.3 billion
(-55% vs. 23'24 Crop Year)

CAPEX
R\$ 11.9 billion
(-6% vs. 23'24 Crop Year)



Performance impacted by lower volumes and reduced contribution from Trading operations.

Adjusted EBITDA (BRL Mn)



Note: (1) Other Segments: (i) businesses not related to the Company's core business — such as convenience and proximity stores, financial products and services, and other port operations — and (ii) results not allocated to specific segments, such as general and administrative expenses of the corporate areas, financial results, income tax and social contribution.

raízen



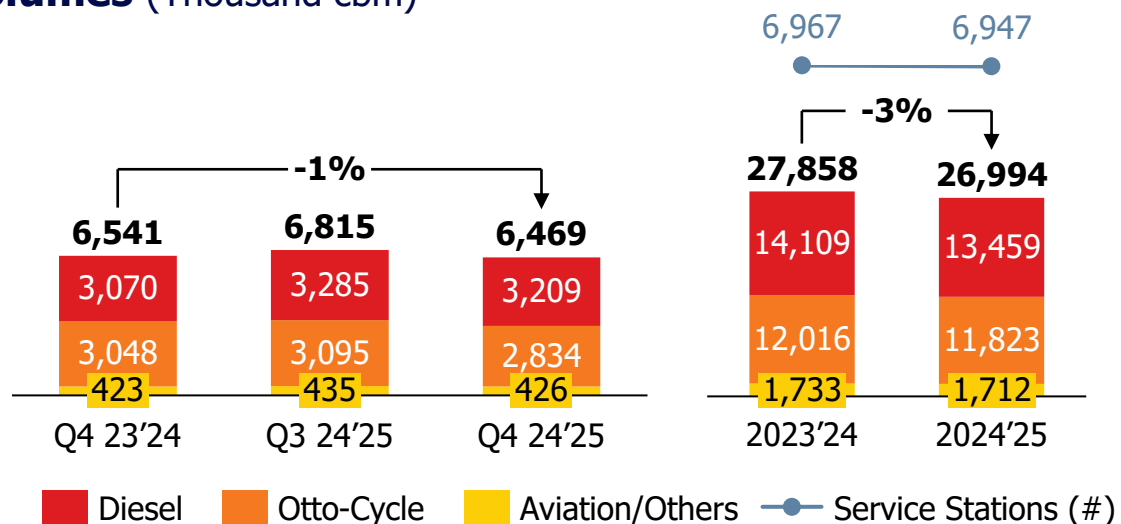
1



**FUELS
DISTRIBUTION**

FUELS DISTRIBUTION BRAZIL

Volumes (Thousand cbm)



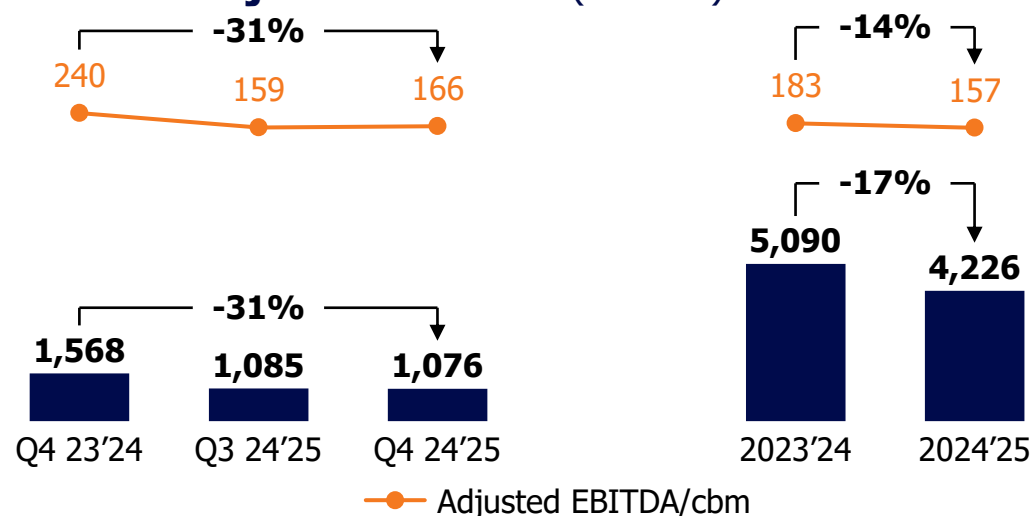
↓ Competitive environment pressured by informality (irregularities in the blending of biodiesel and non-payment of taxes on ethanol)

↓ Import parity remains open (oversupplied market)

↑ Progress in the implementation of the Integrated Offer

↑ Growth in the Lubricants segment

Normalized adjusted EBITDA (BRL Mn)



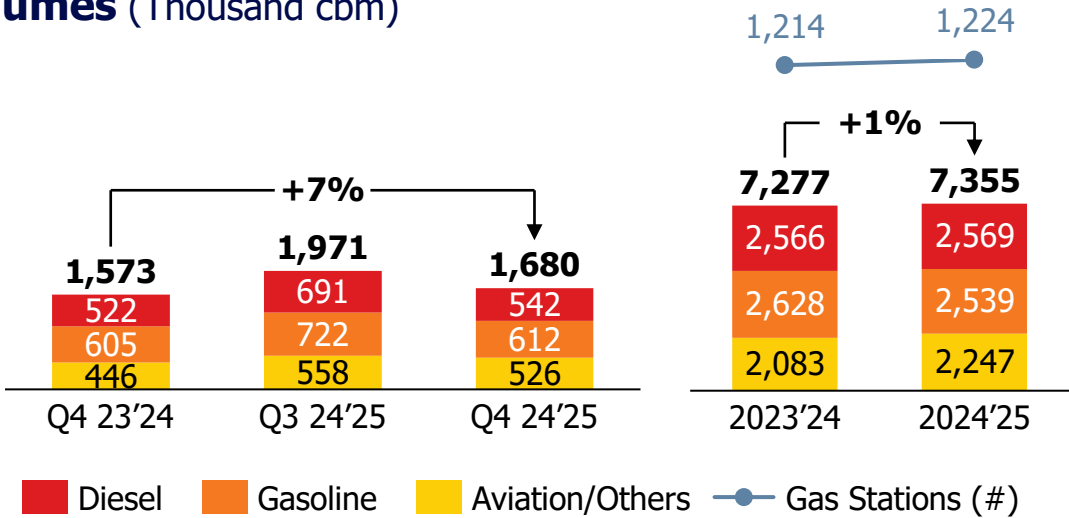
↑ Strong commercial performance in Retail and Lubricants

↓ Lower contribution from Trading results, including losses from the discontinued bunker operation



FUELS DISTRIBUTION ARGENTINA

Volumes (Thousand cbm)



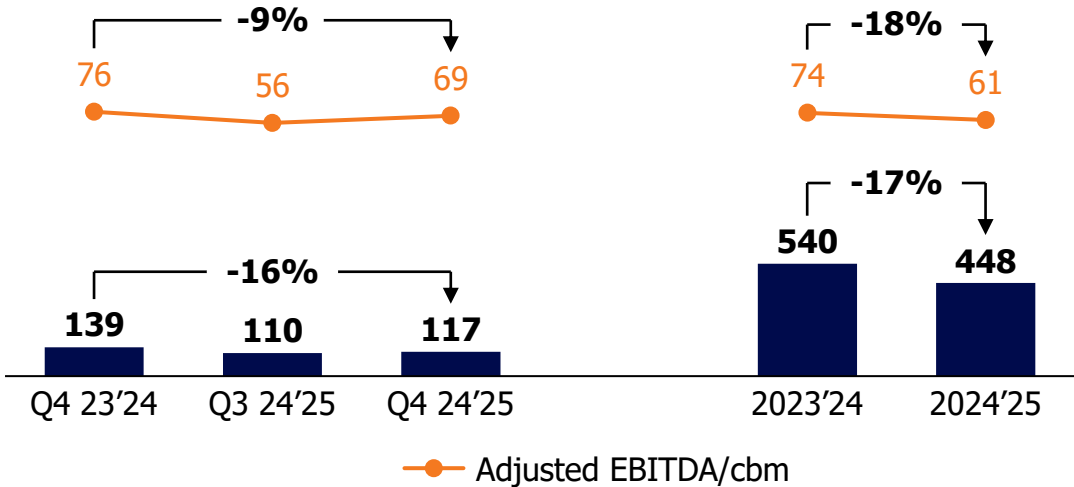
↑ **Network Expansion:** 1,224 stations

↑ Expansion in B2B, especially in Aviation

↑ Differentiation strategy focused on premium product mix

Note: Due to the dilution of the stake in the Paraguay business, the sales volume presented in 4Q 24'25 refers exclusively to the Argentine operation. For better comparability, the data for Q4 23'24 also refer exclusively to data from Argentina.

Adjusted EBITDA (USD Mn)



↑ Commercial strategy management

↓ Inflationary effects on raw material costs

Note: Due to the dilution of the interest in the Paraguay business, the information in this table reflects the results up to 11/30/2024.



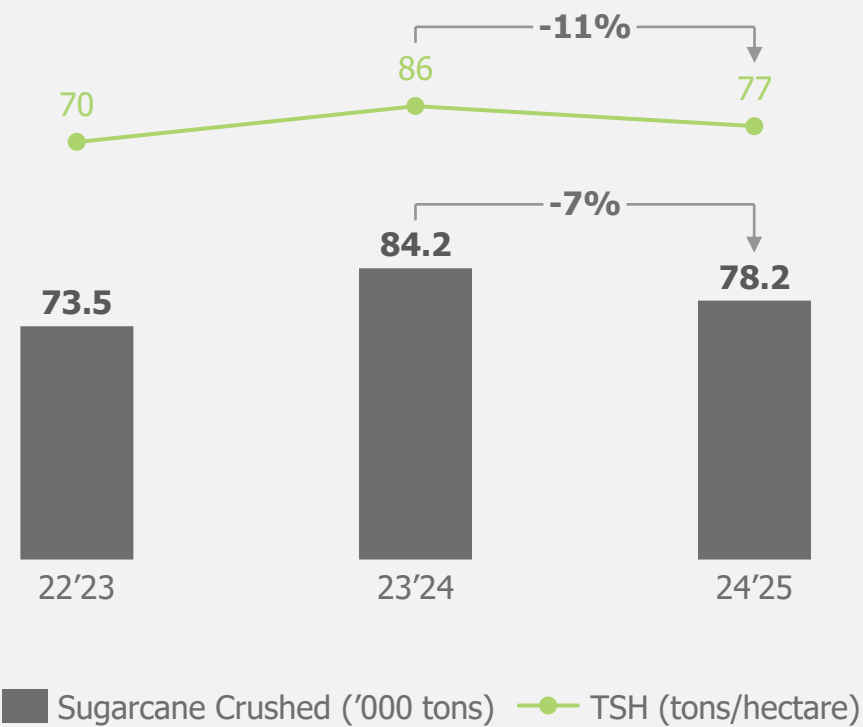


**ESB —
ETHANOL, SUGAR & BIOENERGY**

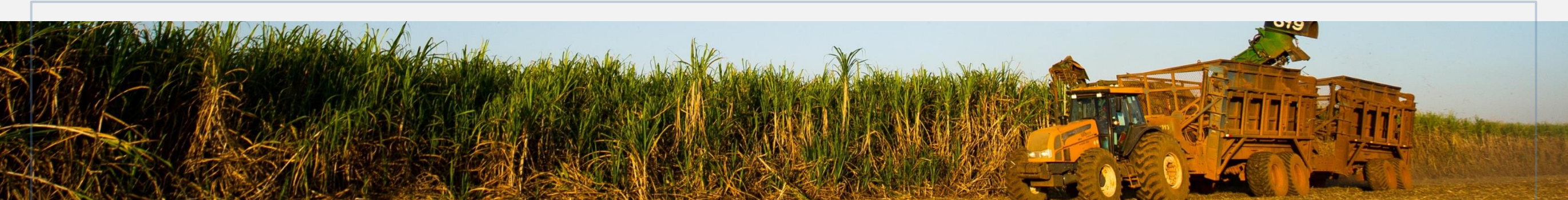
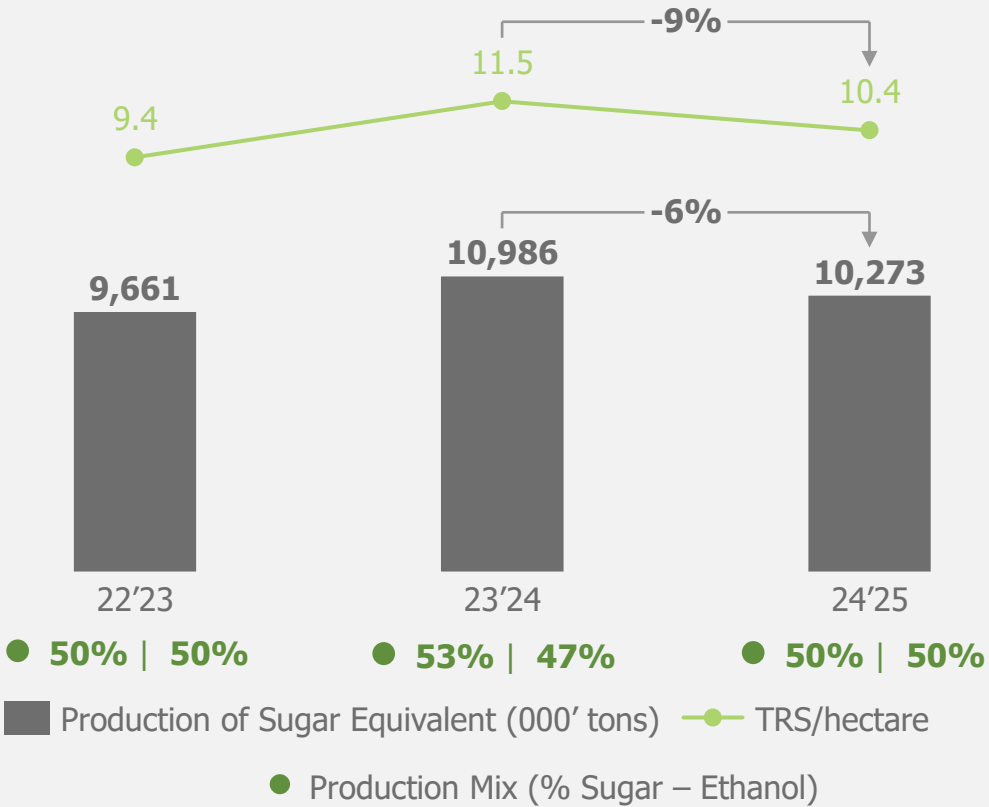
AGROINDUSTRIAL PERFORMANCE

Drought and wildfires pressured agricultural efficiency and impacted the production mix.

Crushing and TSH



Productivity



ETHANOL, SUGAR AND BIOENERGY

Agricultural Productivity

- ↓ Severely dry weather and fires compromised crushing volumes and productivity
- ↓ Lower product availability, deterioration of the production mix
- ↓ Reduction in overall output and increased pressure on cost efficiency.

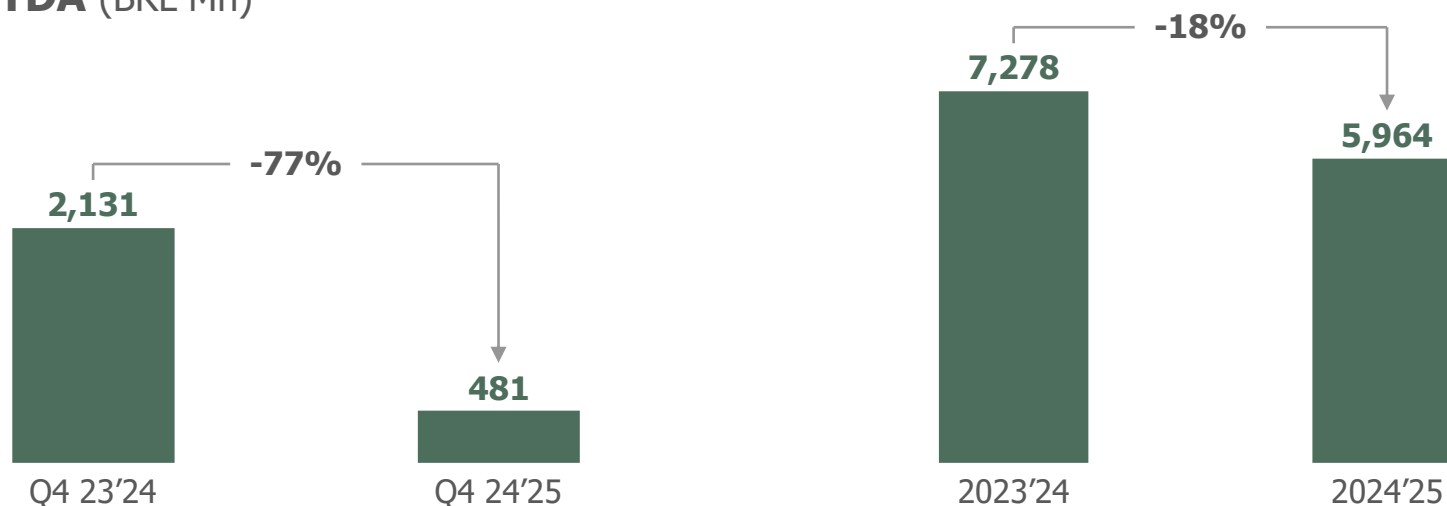
Second Generation Ethanol - E2G

- ↑ Production: 58.8 thousand m³ (+63% vs. 2023'24)
- ↑ Stability at the Bonfim plant and commissioning of 2 new plants, already with ANP approvals

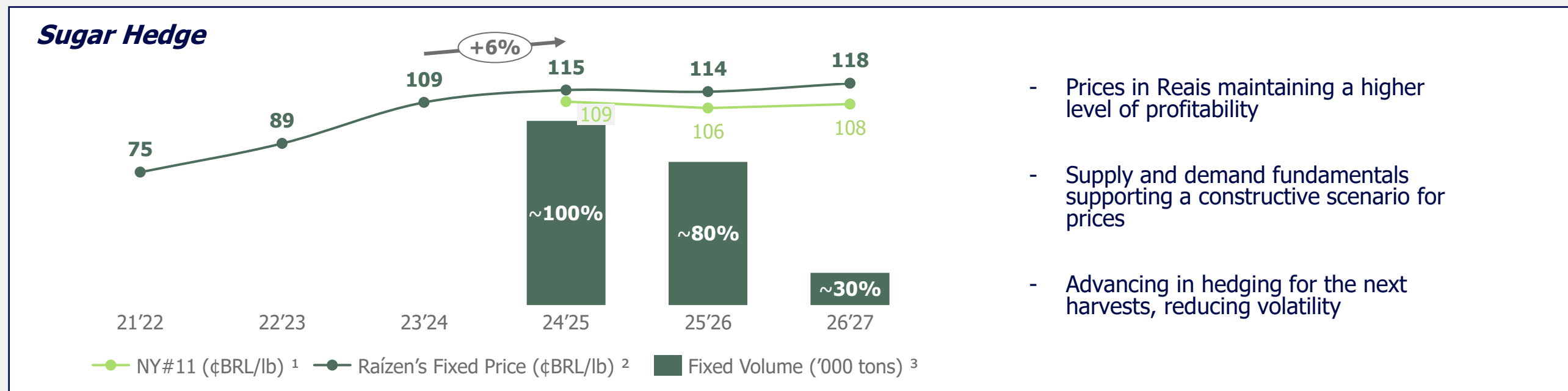
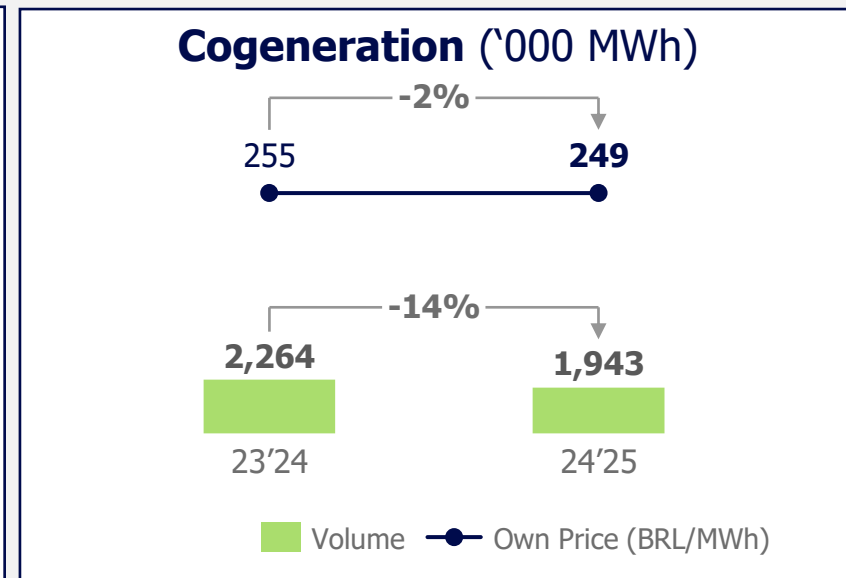
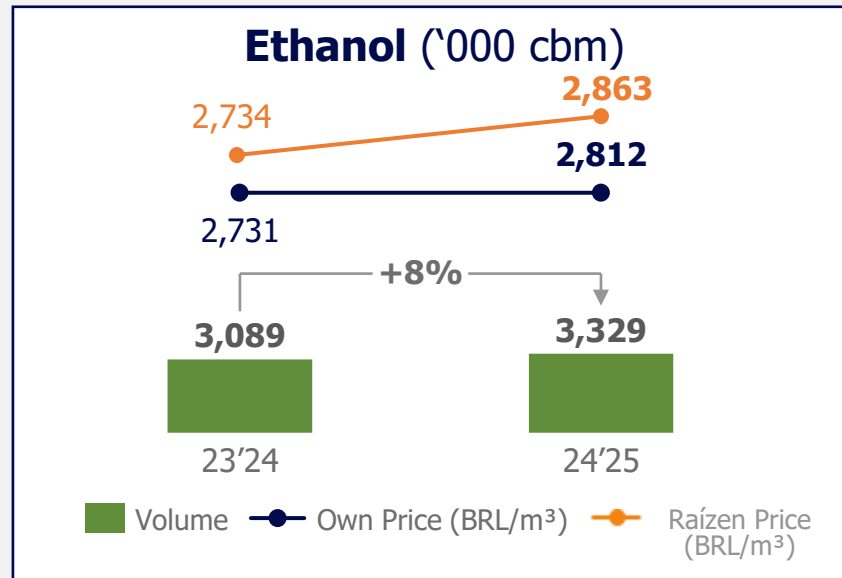
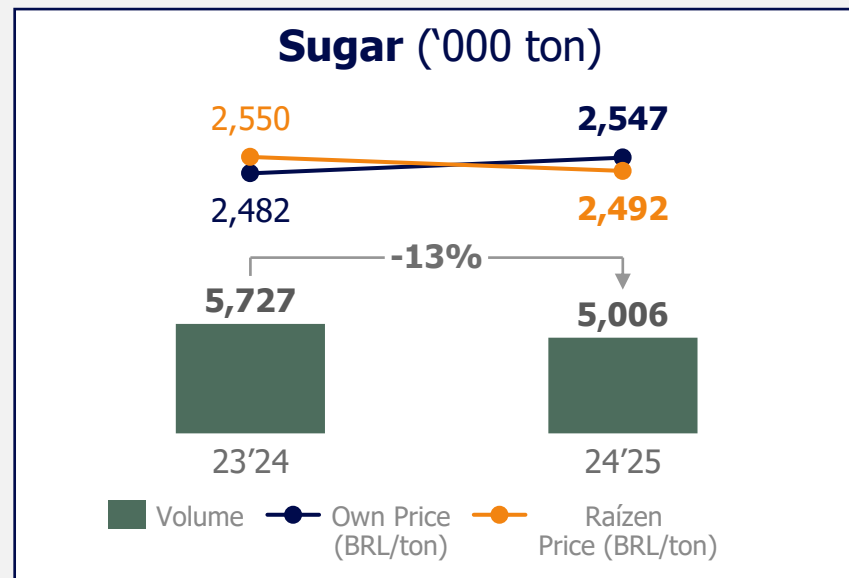
Adjusted EBITDA 2024'25

- ↓ Lower volume of own product
- ↓ Bioenergy Results (mainly mark-to-market and Cogen)
- ↓ Lower contribution from sugar trading operations
- ↓ Pressure on unit costs
- ↑ Appreciation in ethanol prices

Adjusted **EBITDA** (BRL Mn)

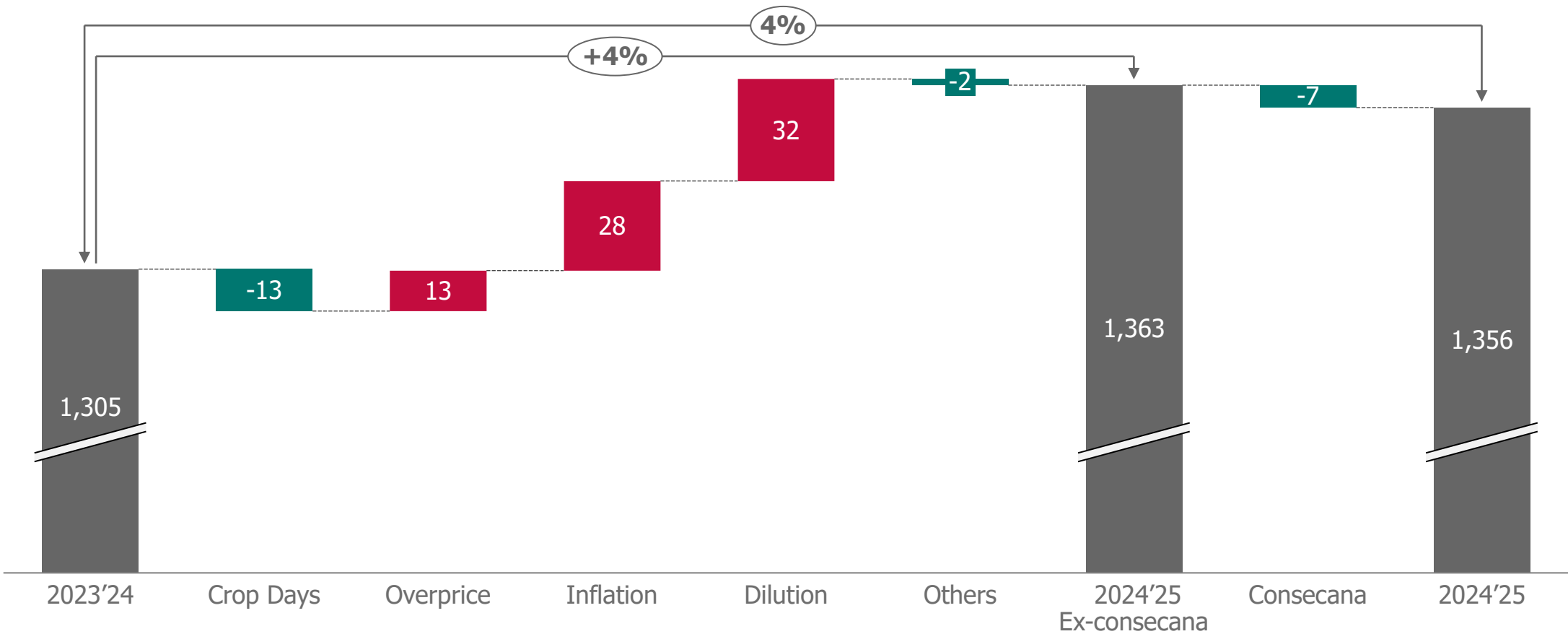


VOLUMES AND PRICES



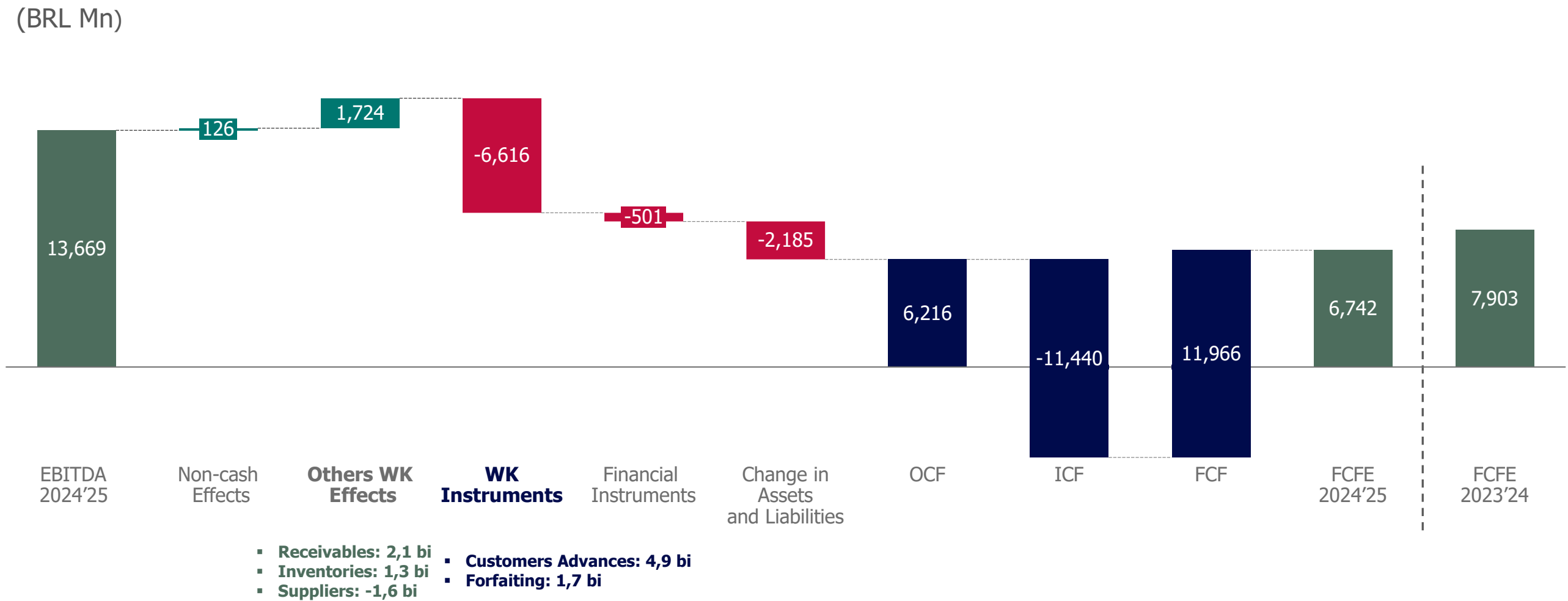
UNIT CASH COST IN EQUIVALENT SUGAR

(BRL/tonne of equivalent sugar)



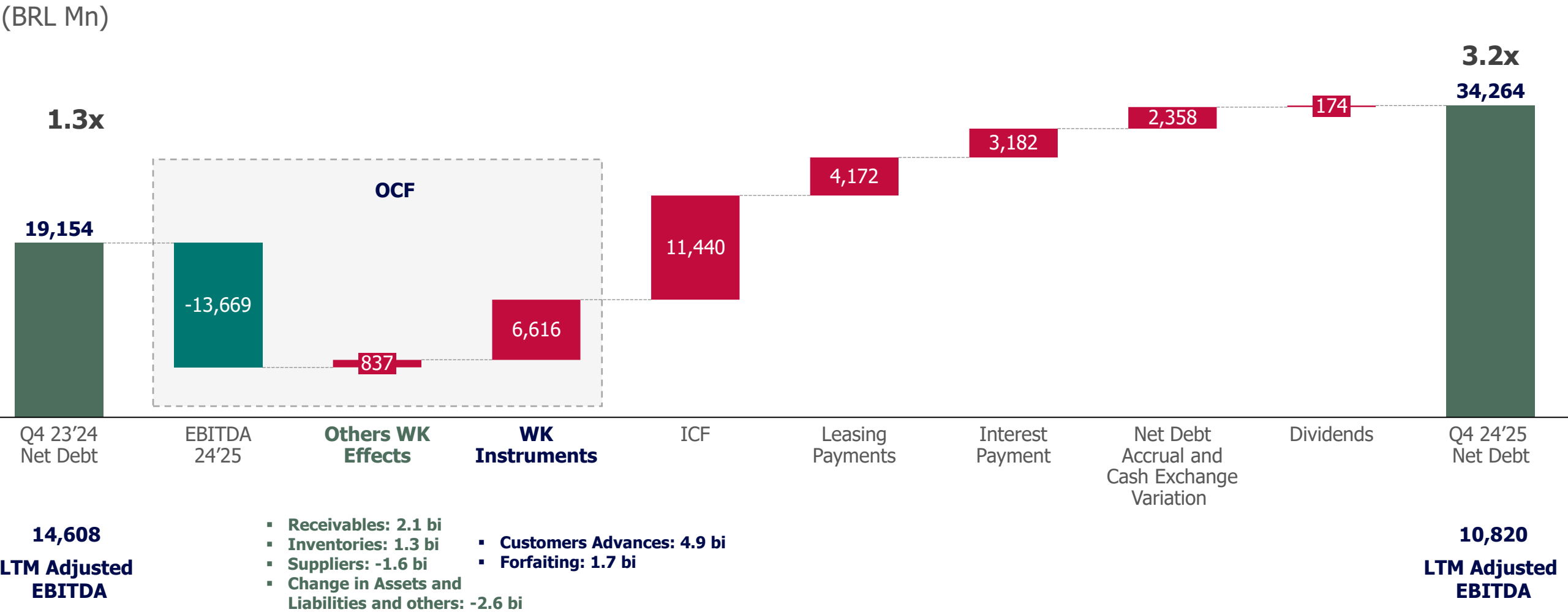
FINANCIAL RESULT

CASH FLOW



Nota: EBITDA sem ajustes. Para reconciliar com o EBITDA ajustado, consultar o relatório de resultados.

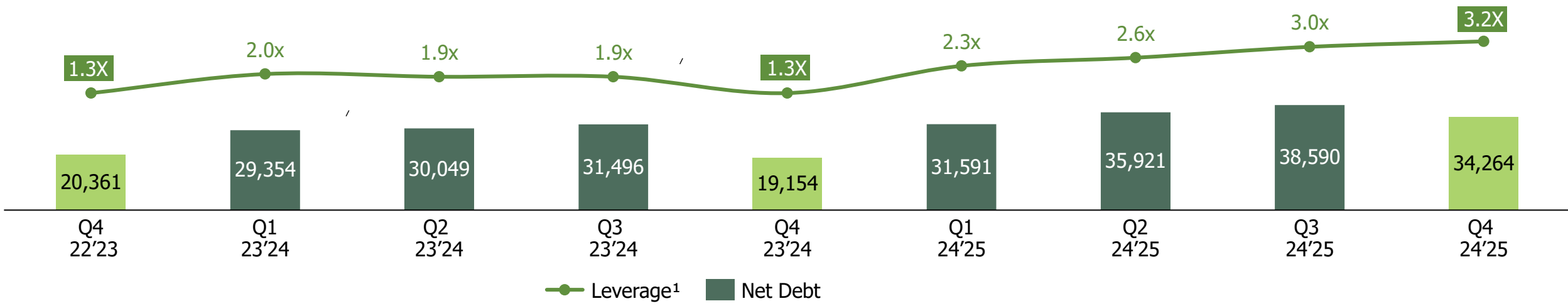
NET DEBT¹ | LEVERAGE²



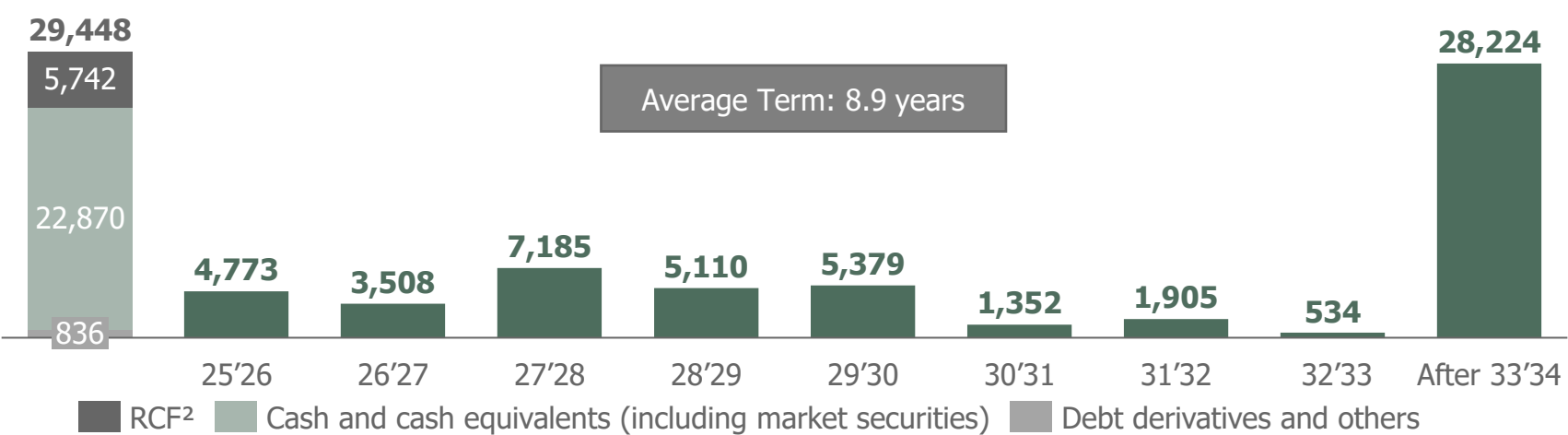
Notes: (1) Adjusted Net Debt, excluding lease liabilities (IFRS16). (2) Calculated as Net Debt / Adjusted EBITDA for the last 12 months (LTM).

CAPITAL STRUCTURE

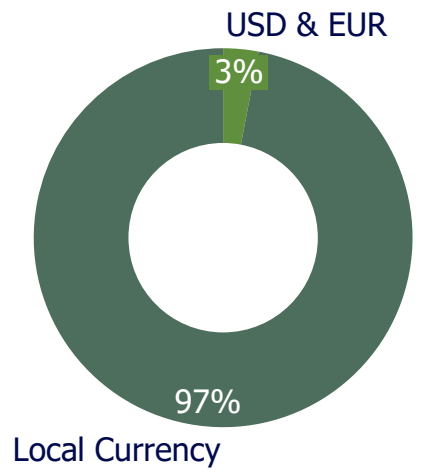
Evolution of debt and leverage



Amortization Schedule (BRL Mn)



Debt by currency



(1) Calculated as Net Debt/Adjusted LTM EBITDA.
(2) RCF ("Revolving Credit Facility") in the amount of US\$ 1 billion. Conversion ptax: 5.7422.



NELSON GOMES
CEO



RAFAEL BERGMAN
CFO E DRI



PHILLIPE CASALE
IR DIRECTOR

ANNEXES

Project Status

Plant	City/State	Start of Works	Status	Completion of the works (Estimated Crop Year)	Nominal Capacity (^{'000} m3)
Costa Pinto	Piracicaba/SP	-	Pilot Plant	-	30
Bonfim	Guariba/SP	2021	Operational	23'24	82
Univalem	Valparaíso/SP	2022	Commission	25'26	82
Barra	Barra Bonita/SP	2022	Commission	25'26	82
Vale do Rosário	Morro Agudo/SP	2023	~44%	26'27	82
Gaza	Andradina/SP	2023	~35%	27'28	82
Jataí	Jatai/GO	To be defined	Project Phase	-	-
Tarumã	Tarumã /SP	To be defined	Project Phase	-	-
Caarapó	Caarapó/MS	To be defined	Project Phase	-	-





Investor Relations | ri@raizen.com | www.raizen.com.br