RUMO S.A
CNPJ/MF nº 02.387.241/0001-60
NIRE 3530069782-1
Companhia Aberta
Categoria A

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 12 DE NOVEMBRO DE 2026

1. **Data, Hora e Local:** Iniciada em 12 de novembro 2026, às 15h00min, de forma híbrida na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, n.º 4.100, 16º andar, CEP: 04538-132 e por videoconferência.

2. **Convocação:** Em 28 de outubro de 2026, conforme prazos regimentais.

3. **Presenças:** Os membros do Conselho de Administração indicados no item 7 abaixo, os representantes da Companhia, Srs. Daniel Rockenbach, Diretor Presidente, Guilherme Lelis Bernardo Machado, Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores, Sr. Valter Pedrosa Barretto Junior, Vice-Presidente Jurídico, Compliance Jurídico e Ambiental, Sras. Natália Marcassa de Souza, Vice-Presidente de Relações Institucionais e Regulatório e Fattyma Blum Gonçalves, Gerente Jurídico Governança Corporativa, Societário e Propriedade Intelectual e, em tempo parcial, os representantes da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. ("PWC" ou "Auditores Independentes"), os Srs. Alessandro Marchesino e Gabriel Pintarelli Fialho, o Presidente do Conselho Fiscal da Companhia, Sr. Marcelo Curti e o representante do Wielewicki, Maia & Trovo Advogados Advogados, Sr. Luís Wielewicki, assessor independente.

4. **Mesa:** Rubens Ometto Silveira Mello, como Presidente; Fattyma Blum Gonçalves, como Secretária.

5. **Apresentações**: em 12 de novembro de 2026, a administração da Companhia apresentou ***(i)*** apresentação de temas previamente submetidos ao Comitê de Pessoas, Nomeação e Remuneração; ***(ii)*** reporte da Vice-Presidência de Segurança e Operações e Manutenção referente ao 3º trimestre de 2026; ***(iii)*** apresentação dos *highligths* do 3º trimestre de 2026; ***(iv)*** reporte da Vice-Presidência Financeira referente ao 3º trimestre de 2026; ***(v)*** proposta de celebração de captação financeira pela sociedade sob controle comum da Companhia, Terminal Multimodal de Santos; ***(vi)*** apresentação de proposta para a celebração dos temas previamente submetidos ao Comitê de Partes Relacionadas; ***(vii)*** reporte do andamento dos trabalhos dos comitês de assessoramento ao Conselho de Administração: Comitê de Sustentabilidade, Comitê Estratégico e Financeiro, Comitê de Auditoria e Comitê Operacional; ***(viii)*** reporte da Vice-Presidência Comercial referente ao 3º trimestre de 2026; e ***(xi)*** reporte da Vice-Presidência de Relações Institucionais e Regulatório.

6. **Deliberações:** após a análise dos temas apresentados, foram tomadas as seguintes deliberações, por unanimidade dos conselheiros presentes, ressalvadas as abstenções dos legalmente impedidos:

6.1. Aprovar, após a apresentação do resultado dos trabalhos dos Auditores Independentes, a divulgação dos resultados da Companhia referente ao 3º trimestre de 2026.

6.2. Aprovar, conforme recomendação do Comitê de Partes Relacionadas, em reunião realizada em 28 de outubro de 2026, a: **(i)** celebração do 3º aditivo ao Contrato de Compartilhamento de Gastos Corporativos Transitórios e Outras Avenças celebrado entre a Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos – AG-FIPS e a Rumo S.A.; **(ii)** celebração do 1º aditivo ao Contrato de Locação e Manutenção de Locomotivas, celebrado entre a AG-FIPS e a Rumo Malha Paulista S.A.; **(iii)** celebração de contrato de locação da sala no Terminal de Sumaré, celebrado entre a Brado Logística S.A. e a Logispot Armazéns Gerais S.A.; **(iv)** celebração do 1º aditivo aos contratos de comodato, celebrados entre Rumo Malha Sul S.A., Rumo Intermodal S.A., e entre Rumo Intermodal S.A. e Rhall Terminais Ltda.; **(v)** celebração de transação imobiliária entre Brado Logística S.A. e Virtu Gnl Log Ltda.; **(vi)** ratificação da extensão de prazo ao contrato celebrado entre Rumo S.A. e suas controladas com a Raízen, na prestação de serviços Shell Box, e a celebração de aditivo contratual para extensão de prazo no decorrer de novo processo de concorrência; nos termos do Anexo 6.2 desta ata.

6.3. Em continuidade a reunião deste Conselho de Administração, realizada em 06 de outubro de 2026, por recomendação do Comitê Estratégico e Financeiro da Companhia, em reunião realizada em 21 de outubro de 2026, aprovar a celebração, pela Companhia ou por suas controladas, de Contratos de *Swap* com Instituições Financeiras, no âmbito de operações de financiamento junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES ("BNDES"), através das linhas de crédito do Fundo Clima e Finame ("Contratos de Swap BNDES"), com o objetivo de gerenciamento de risco, bem como a celebração de instrumentos de suplementação de garantias reais e/ou fidejussórias e respectivo instrumento de garantias reais e/ou fidejussórias relacionadas aos referidos Contratos de Swap BNDES, nos termos do Anexo 6.3 desta ata.

6.3.1. Autorizar a Diretoria da Companhia e a seus demais representantes legais a praticarem todos os atos necessários para a celebração e formalização dos Contratos de Swap BNDES e de garantias reais e/ou fidejussórias relacionadas a esta.

6.4. Aprovar, por recomendação do Comitê de Pessoas, Nomeação e Remuneração da Companhia ("CPNR"), em reunião realizada em 11 de novembro de 2026, o seguinte: (i) a ocupação, em caráter definitivo, do cargo de Presidente da Companhia, pelo Sr. Daniel Rockenbach, que exercerá o mandato de modo unificado com os demais membros da Diretoria Estatutária; (ii) ajuste nos planos de remuneração dos administradores da Companhia e de suas subsidiárias, dentro dos limites aprovados pela Assembleia Geral Ordinária de 28 de abril de 2026; e (iii) painel de metas coletivas do exercício social de 2027; nos termos do Anexo 6.4 desta ata.

6.5. Consignar que os Anexos 6.2 a 6.4, em razão de sua confidencialidade, permanecerão arquivados na sede da Companhia.

7. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a Reunião do Conselho de Administração e lavrada esta Ata, a qual, lida, foi aprovada e assinada pelos presentes. *(assinaturas)*

RUMO S.A

CNPJ/MF nº 02.387.241/0001-60

NIRE 3530069782-1

Companhia Aberta

Categoria A

Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente da Mesa, Fattyma Blum Gonçalves – Secretária da Mesa; Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente do Conselho de Administração; Marcelo Eduardo Martins – Vice-Presidente do Conselho de Administração; Julio Fontana Neto; Riccardo Arduini; Ralph Gustavo Rosenberg Whitaker Carneiro; Renato Antonio Secondo Mazzola; Vanessa Claro Lopes; Aurélio Pavinato; e Marina Barrenne de Artagão Quental – Conselheiros.

São Paulo – SP, 12 de novembro de 2026.

Fattyma Blum Gonçalves

Secretária da Mesa