Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Rumo S.A.

Demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2026

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Conteúdo

Relatório da administração	3
Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas	23
Balanços patrimoniais condensados	25
Demonstrações dos resultados condensados do período	27
Demonstrações dos resultados abrangentes condensadas	29
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido condensadas	31
Demonstrações dos fluxos de caixa condensados	33
Demonstrações do valor adicionado condensadas	35
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas	36
Pareceres e declarações	105

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

RELATÓRIO DE RESULTADOS 3T26

São Paulo, 12 de novembro de 2026 – A RUMO S.A. (B3: RAIL3) ("Rumo") anuncia seus resultados do terceiro trimestre de 2026 (3T26). Os resultados são apresentados de forma consolidada, de acordo com as regras contábeis brasileiras e internacionais (IFRS). As comparações realizadas neste relatório levam em consideração o 3T26 e 3T25, exceto quando indicado de outra forma.

Destaques

- Volume transportado de 23,9 bilhões de TKU, com crescimento de 2% em relação ao 3T25.
- O EBITDA ajustado totalizou R$ 2.217 milhões no trimestre. Se desconsiderados as indenizações securitárias e créditos fiscais extemporâneos no 3T25, além das despesas com rescisões decorrentes da reestruturação organizacional no 3T26, o resultado permaneceu estável na comparação anual.
- Investimentos totalizaram R$ 1.303 milhões, redução de 12% em relação ao ano anterior.
- Alavancagem financeira em 2,2x Dívida Líquida/EBITDA Ajustado.

3T26	3T25	Var.%	Sumário das informações financeiras (Valores em R$ MM)	9M26	9M25	Var.%
23.891	**23.428**	**2,0%**	**Volume transportado total (TKU milhões)**	**67.891**	**61.346**	**10,7%**
970	**1.079**	**-10,1%**	**Volume de solução logística (TU mil)**	**2.720**	**2.736**	**-0,6%**
3.954	**3.819**	**3,5%**	**Receita operacional líquida**	**11.176**	**10.497**	**6,5%**
(2.141)	(1.979)	8,1%	Custo dos serviços prestados	(5.946)	(5.549)	7,2%
1.813	**1.840**	**-1,5%**	**Lucro bruto**	**5.231**	**4.949**	**5,7%**
45,9%	*48,2%*	*-2p.p*	*Margem bruta (%)*	*46,8%*	*47,1%*	*0p.p*
(209)	(168)	24,6%	Despesas comerciais, gerais e administrativas	(578)	(514)	12,6%
(26)	48	<100%	Outras receitas (despesas) operacionais	(141)	31	<100%
(166)	(317)	-47,6%	*Impairment* Rumo Malha Sul	(503)	(1.000)	-49,7%
32	26	27,0%	Equivalência patrimonial	62	68	-8,7%
1.444	**1.429**	**1,1%**	**Lucro operacional**	**4.071**	**3.534**	**15,2%**
606	567	6,9%	Depreciação e amortização	1.655	1.694	-2,3%
2.051	**1.996**	**2,7%**	**EBITDA**	**5.726**	**5.228**	**9,5%**
51,9%	*52,3%*	0p.p	*Margem EBITDA (%)*	*51,2%*	*49,8%*	1p.p
166	*317*	*-47,6%*	*Ajustes não recorrentes[1]*	*503*	*1.000*	*-49,7%*
2.217	**2.313**	**-4,2%**	**EBITDA ajustado**	**6.228**	**6.228**	**—%**
56,1%	*60,6%*	-5p.p	*Margem EBITDA ajustada (%)*	*55,7%*	*59,3%*	-4p.p
439	**416**	**5,6%**	**Lucro (prejuízo) líquido**	**1.057**	**652**	**62,1%**
11,1%	*10,9%*	*0p.p*	*Margem líquida (%)*	*9,5%*	*6,2%*	*3p.p*
166	317	-47,6%	Ajustes não recorrentes[1]	503	1.000	-49,7%
605	**733**	**-17,4%**	**Lucro líquido ajustado**	**1.559**	**1.652**	**-5,6%**
15,3%	*19,2%*	*-4p.p*	*Margem líquida ajustada*	*14,0%*	*15,7%*	*-2p.p*
1.303	1.474	**-11,6%**	**Capex**	4.674	4.649	**0,5%**

[1]Ajustes não recorrentes referem-se a provisões para impairment da Malha Sul, a saber: 2026 | R$ 168,1 mi (1T); R$ 168,4 mi (2T); R$ 166 mi (3T) 2025 | R$ 286 mi (1T); R$ 398 mi (2T); R$ 317 mi (3T). Maiores informações sobre a natureza do *Impairment* e as premissas adotadas constam nas demonstrações financeiras.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Mensagem da Administração

No trimestre passado, compartilhamos nossa visão sobre o início de um novo ciclo para a Rumo. Após um período de expansão e crescimento acelerado, nosso foco agora se volta à produtividade, eficiência, disciplina na alocação de capital e geração de caixa. Desde então, traduzimos essas diretrizes em um novo plano de negócios.

O plano resulta de uma revisão completa das nossas prioridades e da forma como pretendemos gerar valor a partir da plataforma logística construída nos últimos anos. Ele parte de uma leitura mais moderada sobre o ritmo de crescimento dos mercados em que atuamos. A demanda global por soja e milho deve seguir em expansão, com o Mato Grosso mantendo-se como um dos vetores do aumento da produção doméstica. Parte do aumento da produção, no entanto, tende a ser absorvida pela crescente indústria de biocombustíveis no Centro-Oeste, o que altera a composição dos excedentes agrícolas destinados à exportação. Esse movimento cria novas oportunidades comerciais com subprodutos como o farelo de soja e o DDG *(dried distillers grains)*, cargas para as quais a ferrovia tem posicionamento competitivo.

Essa leitura também orienta nossa estratégia de precificação. A contratação de 2027, iniciada recentemente, já segue essa lógica: buscaremos equilibrar volumes e preços, sem perseguir ganhos de participação que não se traduzam em retornos adequados. A maior capacidade disponível nos terminais, incluindo a entrada do novo terminal da BR-070, amplia nossa flexibilidade para alocar cargas entre origens e clientes de acordo com a rentabilidade de cada operação. O objetivo é capturar de forma mais consistente o valor do serviço ferroviário, considerando a dinâmica competitiva de cada região.

A revisão de custos e despesas foi uma das frentes mais intensas de trabalho nos últimos meses. Realizamos um redimensionamento relevante da nossa estrutura, à luz da nova estratégia, com o cuidado de preservar talentos e conhecimentos essenciais ao negócio. O redesenho organizacional também trouxe responsabilidades mais claras e aproximou toda a Companhia das prioridades da operação.

Também avançamos na alienação de ativos não estratégicos, incluindo duas aeronaves corporativas, e iniciamos a racionalização de despesas com instalações, tecnologia, viagens, consultorias e outros gastos discricionários. Essas medidas buscam estabelecer uma estrutura mais simples e eficiente, com ganhos sustentáveis de produtividade.

A mesma disciplina orienta nossas decisões de investimento. Integridade, segurança e disponibilidade dos ativos seguem como prioridade, por serem fundamentais para a continuidade e a confiabilidade do serviço ferroviário. No portfólio de projetos de expansão de capacidade, revisitamos todo o *pipeline* e ajustamos seu ritmo e sua priorização às perspectivas de demanda e retorno. Seguimos dedicados à implantação do Terminal Multimodal de Santos, infraestrutura *greenfield* desenvolvida em *joint venture* com a CHS, cujas obras de dragagem tiveram início em setembro. Para além desse projeto, o crescimento deve vir, prioritariamente, do maior uso da malha e da frota de material rodante existentes, de trens longos para cargas além do grão e de maior produtividade nas pontas da operação. Mais giro, não mais ativos. Essas decisões devem se refletir em um patamar menor de investimentos nos próximos trimestres e em uma melhor conversão dos resultados operacionais em caixa.

Na frente regulatória, seguiremos comprometidos com o cumprimento das obrigações contratuais e com uma atuação técnica junto ao poder concedente e aos órgãos reguladores. Quando necessário, buscaremos discutir ajustes e repactuações pelos mecanismos previstos nos contratos e na regulação, preservando a sustentabilidade econômica dos projetos e a segurança jurídica das nossas concessões.

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Os incentivos da liderança estão alinhados às prioridades do plano e à geração de valor para os acionistas. A outorga recente do plano de remuneração de longo prazo já incorpora metas relacionadas à execução de projetos regulatórios estratégicos, à geração de caixa, ao retorno sobre o capital investido e ao retorno total ao acionista (TSR) em relação a um benchmark de mercado.

Estamos no início dessa jornada, e os resultados do 3T26 ainda refletem um período de transição: as medidas de eficiência e disciplina de capital já estão em implementação, e seus benefícios devem ser capturados de forma progressiva.

No 3T26, o volume transportado cresceu 2% em relação ao 3T25. O crescimento foi limitado pelo excesso de chuvas em setembro, que afetou a operação dos terminais em Santos. Estamos atuando junto aos clientes para recuperar, até o final do ano, os volumes contratados que não foram transportados.

O EBITDA Ajustado totalizou R$ 2.217 milhões no trimestre. Vale destacar que o 3T26 inclui aproximadamente R$ 23 milhões em custos e despesas associados à reestruturação, e o 3T25 contou com cerca de R$ 60 milhões em indenizações securitárias e créditos fiscais extemporâneos. Excluídos esses efeitos, o resultado ficou estável na comparação anual. Os investimentos somaram R$ 1.303 milhões, abaixo do ritmo dos trimestres anteriores, e ainda refletem projetos em curso e compromissos assumidos previamente, sobretudo na aquisição de material rodante.

Seguimos focados na execução do restante de 2026, buscando capturar as oportunidades de eficiência, produtividade e preservação de caixa ainda neste exercício. Ao mesmo tempo, avançamos na construção de uma Rumo mais simples, disciplinada e rentável, preparada para transformar a qualidade de seus ativos em retornos consistentes para os acionistas.

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Sumário Executivo

Volume Transportado

No 3T26, a Rumo transportou 23,9 bilhões de TKU, crescimento de 2,0% em comparação ao ano anterior. Nos últimos 12 meses, o volume transportado foi de 90,7 bilhões de TKU, um avanço de 7,8% sobre o total transportado em 2025, e um novo recorde para um período de 12 meses. A trajetória reflete a demanda consistente pelo modal ferroviário e capacidade do sistema em absorver volumes crescentes.

A Operação Norte cresceu 3,9% no trimestre, impulsionada pelos maiores volumes de produtos agrícolas e combustíveis. Na Operação Sul, a retração refletiu principalmente o cenário desfavorável para as exportações de açúcar, diante dos baixos preços da commodity.

As chuvas acima da média histórica em setembro afetaram o desempenho dos terminais portuários e, por consequência, o transporte de produtos agrícolas em ambas as operações. A Companhia está atuando junto aos clientes para recuperar, até o final do ano, os volumes contratados que não puderam ser transportados no mês.

3T26	3T25	Var.%	Volume Transportado *(Milhões de TKU)*	9M26	9M25	Var.%
23.891	**23.428**	**2,0%**	**Consolidado**	**67.891**	**61.346**	**10,7%**
19.403	**18.671**	**3,9%**	**Operação Norte**	**55.382**	**49.658**	**11,5%**
81 %	80 %	2p.p	% Volume	82 %	81 %	1p.p
3.337	**3.636**	**-8,2%**	**Operação Sul**	**9.130**	**8.578**	**6,4%**
14 %	16 %	-2p.p	% Volume	13 %	14 %	-1p.p
1.151	**1.121**	**2,7%**	**Operação Contêineres**	**3.379**	**3.110**	**8,7%**
5 %	5 %	0p.p	% Volume	5 %	5 %	0p.p

Participação nos principais mercados

A Companhia ampliou sua participação de mercado em todos os principais corredores em que atua, refletindo a competitividade da solução ferroviária.

Sob a ótica das origens, o **market share no Mato Grosso e em Goiás avançou 5 p.p**., atingindo 41% e 34%, respectivamente. Em ambos os mercados, a Companhia ampliou sua participação em um cenário de menores volumes totais de exportação, com impacto mais acentuado em Goiás, em função da quebra da safra de milho na região.

Sob a ótica dos destinos, no **Porto de Santos**, o market share atingiu 60%, crescimento de 3 p.p. em relação ao 3T25. Nos portos de **Paranaguá e São Francisco do Sul**, a participação alcançou 31%, avanço de 4 p.p., reforçando a trajetória consistente de ganhos de participação da Rumo frente aos demais modais que operam nesse corredor.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

3T26	3T25	Var.%	Market Share *[Milhões de tons e %]* Origem	9M26	9M25	Var.%
			Mato Grosso			
7,0	6,9	1,4%	Rumo	19,0	20,9	-9,1%
9,9	12,0	-17,5%	Outros Players	30,6	30,5	0,3%
41 %	36 %	5p.p	Market Share	41 %	38 %	3p.p
			Goiás			
1,3	1,6	-18,8%	Rumo	4,4	4,2	4,8%
2,6	4,0	-35,0%	Outros Players	9	12,2	-27,0%
34 %	29 %	5p.p	Market Share	33 %	26 %	7p.p
			Destino			
			Santos			
8,7	8,5	2,4%	Rumo	26,4	23,7	11,4%
5,7	6,5	-12,3%	Outros Players	21	22,6	-5,8%
60 %	57 %	3p.p	Market Share	55 %	51 %	4p.p
			Paranaguá e São Francisco do Sul			
2,6	2,8	-7,1%	Rumo	7,6	6,4	18,8%
6,0	7,8	-23,1%	Outros Players	18	20,6	-11,2%
31 %	27 %	4p.p	Market Share	29 %	24 %	5p.p

[1]Soja, Milho e Farelo
Fonte: Orion e Sistema Rumo.

Desempenho Econômico-financeiro

3T26	3T25	Var.%	Em termos unitários *[R$/'000 TKU]* Consolidado	9M26	9M25	Var.%
154,3	152,2	1,4%	Tarifa[1]	153,9	158,8	-3,1%
118,2	118,8	-0,5%	Margem de Contribuição[2]	119,5	125,3	-4,7%
(31,5)	(28,1)	12,1%	Custo e despesas fixas[3]	(32,2)	(32,5)	-0,9%
			Operação Norte			
149,7	149,3	0,2%	Tarifa	150,5	156,5	-3,8%
117,8	119,8	-1,6%	Margem de Contribuição	120,4	127,7	-5,7%
(26,5)	(23,0)	15,2%	Custo e despesas fixas	(27,0)	(26,6)	1,4%
			Operação Sul			
162,0	156,2	3,7%	Tarifa	160,0	165,0	-3,0%
125,5	120,1	4,5%	Margem de Contribuição	123,6	125,4	-1,4%
(55,6)	(48,8)	14,0%	Custo e despesas fixas	(58,3)	(60,8)	-4,1%
			Contêineres			
209,9	187,7	11,8%	Tarifa	194,1	179,3	8,2%
104,0	98,2	5,9%	Margem de Contribuição	93,7	88,0	6,5%
(47,5)	(47,3)	0,3%	Custo e despesas fixas	(47,5)	(48,4)	-1,9%

Tarifa ferroviária considera exclusivamente a receita de transporte, não contemplando outras linhas de receita, como take-or-pay e serviços de transbordo.[2] Margem de contribuição considera a tarifa de transporte ferroviário, líquida dos custos variáveis de transporte ferroviário.[3] Custos fixos + SG&A

A **receita operacional líquida** totalizou R$ 3.954 milhões no 3T26, crescimento de 3,5% em relação ao 3T25, refletindo principalmente o aumento dos volumes transportados na Operação Norte, com preços médios estáveis na comparação anual. Na Operação Sul, o crescimento de aproximadamente 4% nos *yields* compensou parcialmente a redução dos volumes, enquanto a Operação de Contêineres apresentou evolução positiva de receita, favorecida por maiores volumes e pela evolução do mix de cargas.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Os **custos variáveis consolidados** cresceram 7,5% no trimestre, refletindo o maior nível de atividade operacional na Operação Norte, além da maturação dos contratos de material rodante de terceiros iniciados em 2025, que representou um aumento de R$ 24 milhões na comparação anual. Já na Operação Sul, os menores volumes transportados e os ganhos de eficiência no consumo de diesel contribuíram para a redução dos gastos no período.

Os **custos fixos e as despesas comerciais, gerais e administrativas** totalizaram R$ 754 milhões. O aumento está associado à ampliação do quadro operacional para atender ao novo terminal na BR-070 e à intensificação das atividades de manutenção recorrente. Em paralelo, a Companhia avançou nas iniciativas de reestruturação e simplificação organizacional, com despesas não recorrentes de aproximadamente R$ 23 milhões relacionadas a rescisões no período.

Como resultado, o **EBITDA Ajustado** totalizou R$ 2.217 milhões no trimestre. A comparação anual é impactada por aproximadamente R$ 60 milhões em indenizações securitárias e créditos fiscais extemporâneos no 3T25, além das despesas com reestruturação no trimestre atual.

A **alavancagem financeira** encerrou o trimestre em 2,2x Dívida Líquida/EBITDA Ajustado, em linha com a estratégia de capital da Companhia.

Composição dos Custos dos Serviços Prestados e Despesas Gerais e Administrativas

3T26	3T25	Var.%	Detalhamento Custos Consolidado (Valores em R$ MM)	9M26	9M25	Var.%
2.350	**2.148**	**9,4%**	**Custos consolidados e despesas comerciais, gerais e administrativas**	**6.524**	**6.062**	**7,6%**
990	**920**	**7,5%**	**Custos variáveis**	**2.681**	**2.373**	**13,0%**
862	783	10,2%	Custo variável de transporte ferroviário	2.336	2.053	13,8%
494	481	2,6%	Combustível e lubrificantes	1.379	1.333	3,5%
130	109	18,8%	Remuneração material rodante terceiros	311	220	41,3%
102	96	5,7%	Custo logístico[1]	286	211	35,6%
137	96	42,5%	Outros custos variáveis[2]	359	290	23,9%
127	137	-6,7%	Custo variável Solução Logística[3]	345	319	8,1%
754	**659**	**14,3%**	**Custos fixos e Despesas Comerciais, Gerais Administrativas**	**2.189**	**1.995**	**9,7%**
339	289	17,3%	Custo com pessoal	968	857	12,9%
32	28	12,4%	FIPS[4]	93	82	13,9%
175	175	-0,2%	Outros custos de operação[5]	553	545	1,5%
208	167	24,7%	Despesas Comerciais, Gerais e Administrativas	574	511	12,2%
606	**567**	**6,9%**	**Depreciação e Amortização**	**1.655**	**1.694**	**-2,3%**

[1] Contempla serviços de transbordo em terminais terceiros
[2] Custos com direito de passagem, take-or-pay, operações intercompany, entre outros itens
[3] Custos de frete com terceiros, por meio de contratações de fretes rodoviários e ferroviários com outras concessionárias.
[4] Custos fixos Ferrovia Interna Porto Santos, rateados proporcionalmente conforme volume.
[5] Custos com indenizações, serviços de terceiros, segurança e facilites, entre outros itens.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Perspectiva Safra

A safra brasileira de soja 2025/26 consolidou-se em 185 milhões de toneladas, crescimento de 8% em relação à temporada anterior. No Mato Grosso, a produção atingiu o recorde de 52 milhões de toneladas. As exportações do estado totalizaram 32,5 milhões de toneladas até o final de setembro, avanço de 8,6% na comparação anual, aproximando-se da estimativa de 33 milhões de toneladas para o encerramento do ano.

Para o milho, a safra brasileira 2025/26 está estimada em 145 milhões de toneladas, com exportações de 36 milhões de toneladas. No Mato Grosso, a expansão da área cultivada em cerca de 400 mil hectares sustentou a produção de aproximadamente 61 milhões de toneladas. Apesar da retração de 8,5% nas exportações acumuladas até setembro, a expectativa é de intensificação dos embarques nos últimos meses do ano, totalizando 22 milhões de toneladas em 2026, em linha com o ano anterior.

Para a safra 2026/27, o plantio de soja já está praticamente concluído, reduzindo os riscos associados à janela de semeadura da soja e ampliando as condições para o plantio do milho safrinha dentro do período ideal. A produtividade das culturas ainda dependerá do volume e da distribuição das chuvas durante o desenvolvimento das lavouras.

As estimativas atuais consideram expansão moderada da área cultivada no Mato Grosso, de 120 mil hectares para a soja e 200 mil hectares para o milho, compensando parcialmente a premissa de produtividade ligeiramente inferior, diante da menor aplicação projetada de fertilizantes e dos riscos climáticos ainda presentes nesta fase de desenvolvimento das lavouras. Com base nessas premissas, a produção do estado está estimada em 51 milhões de toneladas de soja e 61 milhões de toneladas de milho, com exportações previstas de 33 milhões e 23 milhões de toneladas, respectivamente.

Produção e Exportação no Brasil *(Milhões de Toneladas e %)*	**25/26**	**26/27e**	**Var.%**
Soja			
Produção	185	183	(1)%
Exportação	114	114	— %
Milho			
Produção	145	150	4 %
Exportação	36	40	12 %
Farelo de Soja			
Produção	49	51	4,1 %
Exportação	26	27	3,8 %

Fonte: Rumo,

Produção e Exportação no MT *(Milhões de Toneladas e %)*	**25/26**	**26/27e**	**Var.%**
Soja			
Produção	52	51	(2)%
Exportação	33	33	— %
Milho			
Produção	61	61	— %
Exportação	22	23	5 %
Farelo de Soja			
Produção	12	12	— %
Exportação	8	9	12,5 %

Fonte: Veeries

Nota: (e) - estimativa.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Resultados por Unidades de Negócio

As unidades de negócio (segmentos reportáveis) estão assim organizadas:

- Operação Norte — Malha Norte, Malha Paulista, Malha Central e Malha Oeste
- Operação Sul — Malha Sul
- Operação de Contêineres — Operações de Contêineres, incluindo a Brado Logística

Resultado por Unidade de Negócio 3T26	Operação Norte	Operação Sul	Operação Contêiner	Consolidado
Volume transportado (TKU milhões)	**19.403**	**3.337**	**1.151**	**23.891**
Receita operacional líquida	**3.155**	**552**	**246**	**3.954**
Custo dos serviços prestados	(1.673)	(281)	(187)	(2.141)
Lucro bruto	**1.482**	**271**	**59**	**1.813**
Margem bruta (%)	*47 %*	*49 %*	*24,1 %*	*45,9 %*
Despesas comerciais, gerais e administrativas	(162)	(27)	(20)	(209)
Outras receitas (despesas) op. e eq. Patrimoniais	15	(8)	(1)	6
Eq. Patrimoniais	31	1	-	32
Outras receitas (despesas) op.	(16)	(9)	(1)	(26)
Impairment Malha Sul	-	(166)	-	(166)
Depreciação e amortização	576	-	30	606
EBITDA	**1.912**	**70**	**69**	**2.051**
Margem EBITDA (%)	*61 %*	*13 %*	*28 %*	*52 %*
Ajustes não recorrentes	-	166	-	166
EBITDA ajustado	**1.912**	**236**	**69**	**2.217**
Margem EBITDA ajustada (%)	*61 %*	*43 %*	*28 %*	*56 %*

Resultado por Unidade de Negócio 9M26	Operação Norte	Operação Sul	Operação Contêiner	Consolidado
Volume transportado (TKU milhões)	**55.382**	**9.130**	**3.379**	**67.891**
Receita operacional líquida	**8.988**	**1.519**	**669**	**11.176**
Custo dos serviços prestados	(4.626)	(790)	(530)	(5.946)
Lucro bruto	**4.363**	**729**	**139**	**5.231**
Margem bruta (%)	*49 %*	*48 %*	*20,7 %*	*46,8 %*
Despesas comerciais, gerais e administrativas	(447)	(75)	(57)	(578)
Outras receitas (despesas) op. e eq. Patrimoniais	(40)	(32)	(6)	(79)
Eq. Patrimoniais	59	2	-	62
Outras receitas (despesas) op.	(100)	(35)	(6)	(141)
Impairment Malha Sul	-	(503)	-	(503)
Depreciação e amortização	1.567	-	87	1.655
EBITDA	**5.443**	**120**	**163**	**5.726**
Margem EBITDA (%)	*61 %*	*8 %*	*24 %*	*51 %*
Ajustes não recorrentes	-	503	-	503
EBITDA ajustado	**5.443**	**623**	**163**	**6.228**
Margem EBITDA ajustada (%)	*61 %*	*41 %*	*24 %*	*56 %*

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Operação Norte

Desempenho operacional e financeiro

O **volume transportad**o na Operação Norte totalizou 19,4 bilhões de TKU, crescimento de 4% em relação ao 3T25, com avanço nos segmentos de grãos, fertilizantes e combustíveis

A **receita operacional líquida** totalizou R$ 3.155 milhões, avanço de 4,3% em relação ao 3T25. A receita de transporte acompanhou a evolução dos volumes, com preços médios estáveis na comparação anual. As demais receitas aumentaram R$ 28 milhões, principalmente em função da primarização dos serviços de classificação de grãos nos terminais próprios de transbordo.

Os **custos variáveis** cresceram 8,3% no trimestre, refletindo o maior nível de atividade operacional, com aumento dos gastos com combustíveis e demais custos associados à operação. A remuneração de material rodante de terceiros aumentou R$ 24 milhões, em função da maturação dos contratos iniciados ao longo de 2025.

Os **custos fixos e as despesas gerais e administrativas** totalizaram R$ 513 milhões no trimestre, aumento de 19,7% em relação ao 3T25, refletindo a ampliação do quadro operacional para atender ao novo terminal na BR-070 e à intensificação das atividades de manutenção recorrente. Adicionalmente, a Companhia avançou nas iniciativas de reestruturação e simplificação organizacional, concentradas em áreas administrativas e projetos de expansão, com a redução de aproximadamente 570 posições próprias e terceirizadas e despesas não recorrentes com rescisões de cerca de R$ 20 milhões no período.

A depreciação e amortização cresceu 20% em relação ao 3T25, principalmente em função da contabilização da depreciação do novo terminal da BR-070 a partir de julho de 2026.

Como resultado, o **EBITDA Ajustado** da Operação Norte totalizou R$ 1.912 milhões, estável em relação ao 3T25.

3T26	3T25	Var%	Dados operacionais	9M26	9M25	Var%
19.403	**18.671**	**3,9%**	**Volume transportado total (TKU milhões)**	**55.382**	**49.658**	**11,5%**
16.218	**15.564**	**4,2%**	**Produtos agrícolas**	**46.484**	**41.112**	**13,1%**
4.270	2.760	54,7%	Soja	23.905	20.128	18,8%
3.220	2.577	25,0%	Farelo de soja	9.550	7.834	21,9%
5.761	7.513	-23,3%	Milho	6.266	7.569	-17,2%
1.095	1.108	-1,2%	Açúcar	2.059	1.961	5,0%
1.873	1.606	16,6%	Fertilizantes	4.705	3.621	29,9%
3.185	**3.107**	**2,5%**	**Produtos industriais**	**8.898**	**8.546**	**4,1%**
1.616	1.417	14,1%	Combustível	4.483	3.914	14,5%
1.193	1.285	-7,2%	Madeira, Papel e Celulose	3.384	3.561	-5,0%
375	405	-7,4%	Bauxita e Mineração	1.031	1.071	-3,7%

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

3T26	3T25	Var.%	Dados Financeiros (Valores em R$ MM)	9M26	9M25	Var.%
3.155	**3.024**	**4,3%**	**Receita operacional líquida**	**8.988**	**8.450**	**6,4%**
2.904	2.788	4,2%	Transporte	8.332	7.770	7,2%
152	165	-7,9%	Solução logística	398	396	0,7%
99	71	40,2%	Outras receitas[1]	258	284	-9,4%
(1.673)	**(1.477)**	**13,3%**	**Custo dos serviços prestados**	**(4.626)**	**(4.107)**	**12,6%**
(746)	(689)	8,3%	Custo variável	(2.009)	(1.749)	14,9%
(352)	(310)	13,5%	Custo Fixo	(1.053)	(945)	11,3%
(575)	(478)	20,4%	Depreciação e amortização	(1.564)	(1.413)	10,7%
1.482	**1.548**	**-4,2%**	**Lucro bruto**	**4.363**	**4.343**	**0,5%**
47 %	*51 %*	*-4p.p*	*Margem bruta (%)*	*49 %*	*51 %*	*-3p.p*
(162)	(119)	36,0%	Despesas comerciais, gerais e administrativas	(447)	(380)	17,5%
15	13	15,6%	Outras receitas (despesas) op. e eq. patrimoniais	(40)	-	-
576	479	20,4%	Depreciação e amortização	1.567	1.415	10,8%
1.912	**1.920**	**-0,4%**	**EBITDA**	**5.443**	**5.377**	**1,2%**
61 %	*63 %*	*-3p.p*	*Margem EBITDA (%)*	*61 %*	*64 %*	*-3p.p*
-	-	-	Ajustes não recorrentes[2]	-	-	-
1.912	**1.920**	**-0,4%**	**EBITDA Ajustado**	**5.443**	**5.377**	**1,2%**
61 %	*63 %*	*-3p.p*	*Margem EBITDA ajustada (%)*	*61 %*	*64 %*	*-3p.p*

[1] Inclui a receita pelo direito de passagem de outras ferrovias, receita por volumes contratados e não realizados conforme acordos comerciais (*take or pay*), operações Intercompany e receita referente a transbordo.

Composição dos Custos dos Serviços Prestados e Despesas Gerais e Administrativas

3T26	3T25	Var.%	Detalhamento Custos Operação Norte (Valores em R$ MM)	9M26	9M25	Var.%
1.835	**1.596**	**15,0%**	**Custos consolidados e despesas comerciais, gerais e administrativas**	**5.073**	**4.487**	**13,0%**
746	**689**	**8,3%**	**Custos variáveis**	**2.009**	**1.749**	**14,9%**
618	552	12,0%	Custo variável de transporte ferroviário	1.665	1.431	16,4%
349	335	4,1%	Combustível e lubrificantes	983	945	4,0%
129	106	22,5%	Remuneração material rodante terceiros	310	211	46,6%
33	42	-20,8%	Custo logístico[1]	99	74	32,8%
107	70	53,5%	Outros custos variáveis[2]	273	200	36,7%
127	137	-6,7%	Custo variável Solução Logística[3]	345	319	8,1%
513	**429**	**19,7%**	**Custos fixos e Despesas Comerciais, Gerais Administrativas**	**1.496**	**1.323**	**13,1%**
205	169	21,4%	Custo com pessoal	584	504	15,9%
32	28	12,4%	FIPS[4]	93	82	13,9%
115	113	1,8%	Outros custos de operação[5]	375	359	4,3%
161	119	36,2%	Despesas Comerciais, Gerais e Administrativas	444	378	17,4%
576	**479**	**20,4%**	**Depreciação e Amortização**	**1.567**	**1.415**	**10,8%**

[1] Contempla custos de transbordo em terminais terceiros
[2] Custos com direito de passagem, take-or-pay, operações intercompany, entre outros itens
[3] Custos de frete com terceiros, por meio de contratações de fretes rodoviários e ferroviários com outras concessionárias.
[4] Custos fixos Ferrovia Interna Porto Santos, rateados proporcionalmente conforme volume.
[5] Custos com indenizações, serviços de terceiros, segurança e facilites, entre outros itens.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Operação Sul

Desempenho operacional e financeiro

O **volume transportado** na Operação Sul totalizou 3,3 bilhões de TKU, retração de 8% em relação ao 3T25, refletindo principalmente a redução dos volumes de açúcar, diante de um cenário de preços desfavoráveis à exportação da commodity ao longo de 2026. Adicionalmente, as chuvas acima da média no Porto de Paranaguá impactaram o desempenho operacional em setembro, afetando também os volumes de grãos e fertilizantes.

A **receita operacional líquida** refletiu a redução dos volumes transportados no período, parcialmente compensada pelo crescimento de aproximadamente 4% nos *yields*, refletindo condições estruturais mais favoráveis no mercado de grãos.

Os **custos variáveis** recuaram 7% no trimestre, refletindo principalmente a redução dos volumes transportados além de maior eficiência no consumo de diesel. Já os **custos fixos e as despesas gerais e administrativas** aumentaram R$ 9 milhões, incluindo aproximadamente R$ 3 milhões em despesas extraordinárias com rescisões, no contexto da reestruturação do quadro de pessoal.

No trimestre, a Operação Sul registrou uma provisão para impairment, sem efeito caixa, no montante de R$ 166 milhões, decorrente do teste de recuperabilidade de ativos.

Como resultado, o **EBITDA Ajustado** alcançou R$ 236 milhões no trimestre. A comparação anual é afetada pelo reconhecimento de indenização por lucros cessantes de R$ 55 milhões no 3T25, relacionada aos eventos climáticos extremos ocorridos no Rio Grande do Sul.

3T26	3T25	Var%	Dados operacionais	9M26	9M25	Var%
3.337	**3.636**	**-8,2%**	**Volume transportado total (TKU milhões)**	**9.130**	**8.578**	**6,4%**
2.964	**3.224**	**-8,1%**	**Produtos agrícolas**	**8.084**	**7.484**	**8,0%**
1.368	1.074	27,4%	Soja	4.555	3.242	40,5%
238	229	3,6%	Farelo de soja	634	652	-2,7%
660	1.019	-35,2%	Milho	1.061	1.205	-11,9%
619	779	-20,5%	Açúcar	1.401	1.957	-28,4%
79	123	-35,9%	Fertilizantes	273	273	0,1%
-	-	-	Outros grãos	159	157	1,8%
373	**412**	**-9,5%**	**Produtos industriais**	**1.046**	**1.094**	**-4,4%**
181	204	-11,3%	Combustível	476	524	-9,0%
79	74	6,8%	Madeira, Papel e Celulose	226	228	-0,6%
113	134	-15,7%	Construção civil e siderúrgicos	343	342	0,1%

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

3T26	3T25	Var.%	Dados Financeiros (Valores em R$ MM)	9M26	9M25	Var.%
552	**578**	**-4,5%**	**Receita operacional líquida**	**1.519**	**1.469**	**3,4%**
541	568	-4,8%	Transporte	1.461	1.415	3,2%
-	-	-	Solução logística	-	-	-
12	10	11,7%	Outras receitas[1]	59	54	9,2%
(281)	**(344)**	**-18,3%**	**Custo dos serviços prestados**	**(790)**	**(979)**	**-19,3%**
(122)	(131)	-7,0%	Custo variável	(332)	(340)	-2,2%
(159)	(148)	7,2%	Custo Fixo	(458)	(440)	4,0%
-	(64)	-	Depreciação e amortização	-	(199)	-
271	**235**	**15,7%**	**Lucro bruto**	**729**	**490**	**48,9%**
49 %	*41 %*	*9p.p*	*Margem bruta (%)*	*48 %*	*33 %*	*15p.p*
(27)	(29)	-8,8%	Despesas comerciais, gerais e administrativas	(75)	(82)	-8,7%
(8)	60	<100%	Outras receitas (despesas) op. e eq. patrimoniais	(32)	98	<100%
(166)	(317)	-47,6%	Impairment Rumo Malha Sul	(503)	(1.000)	-49,7%
-	64	-	Depreciação e amortização	-	200	-
70	**12**	**>100%**	**EBITDA**	**120**	**(295)**	**>100%**
13 %	*2 %*	*11p.p*	*Margem EBITDA (%)*	*8 %*	*(20)%*	*28p.p*
166	317	-47,6%	Ajustes não recorrentes[2]	503	1.000	-49,7%
236	**329**	**-28,3%**	**EBITDA Ajustado**	**623**	**706**	**-11,8%**
43 %	*57 %*	*-14p.p*	*Margem EBITDA ajustada (%)*	*41 %*	*48 %*	*-7p.p*

[1] Inclui a receita por volumes contratados e não realizados conforme acordos comerciais (*take or pay*).
[2] Ajustes não recorrentes referem-se a provisões para impairment da Malha Sul, a saber: 2026 | R$ 168 mi (1T); 2025 | R$ 286 mi (1T). Maiores informações sobre a natureza do *Impairment* e as premissas adotadas constam nas demonstrações financeiras.

Composição dos Custos dos Serviços Prestados e Despesas Gerais e Administrativas

3T26	3T25	Var.%	Detalhamento Custos Operação Sul (Valores em R$ MM)	9M26	9M25	Var.%
308	**373**	**-17,6%**	**Custos consolidados e despesas comerciais, gerais e administrativas**	**864**	**1.061**	**-18,5%**
122	**131**	**-7,0%**	**Custos variáveis**	**332**	**340**	**-2,2%**
122	131	-7,0%	Custo variável de transporte ferroviário	332	340	-2,2%
109	114	-5,1%	Combustível e lubrificantes	295	293	0,6%
5	5	-8,8%	Custo logístico[1]	12	13	-10,3%
9	12	-25,0%	Outros custos variáveis[2]	**26**	**34**	-23,5%
186	**177**	**4,6%**	**Custos fixos e Despesas Comerciais, Gerais Administrativas**	**532**	**521**	**2,0%**
112	99	13,6%	Custo com pessoal	319	292	9,0%
47	49	-5,5%	Outros custos de operação[3]	139	147	-5,8%
27	29	-8,8%	Despesas Comerciais, Gerais e Administrativas	75	82	-8,7%
-	**64**	**-**	**Depreciação e Amortização**	**-**	**200**	**-**

[1] Contempla serviços de transbordo, armazenagem e controle de qualidade.
[2] Custos com take-or-pay, entre outros itens
[3] Custos com indenizações, serviços de terceiros, entre outros itens.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Operação de Contêineres

3T26	3T25	Var%	Dados operacionais	9M26	9M25	Var%
32.906	**31.523**	**4,4%**	**Volume total em contêineres**	**95.607**	**88.580**	**7,9%**
1.151	**1.121**	**2,7%**	**Volume total (milhões de TKU)**	**3.379**	**3.110**	**8,7%**

As operações da Brado transportaram 32.906 contêineres no 3T26, crescimento de 4,4% em relação ao ano anterior. O desempenho foi impulsionado pelos mercados de carne congelada, madeira e DDG destinados à exportação, além de bens de consumo e insumos agrícolas na importação. O crescimento mais moderado em TKU reflete diferenças no mix de cargas e rotas transportadas no trimestre.

3T26	3T25	Var.%	Dados Financeiros (Valores em R$ MM)	9M26	9M25	Var.%
246	**217**	**13,6%**	**Receita operacional líquida**	**669**	**579**	**15,6%**
242	211	14,8%	Transporte	656	558	17,6%
-	-	-	Solução logística	-	-	-
5	6	-26,8%	Outras receitas[1]	13	21	-36,8%
(187)	**(159)**	**17,5%**	**Custo dos serviços prestados**	**(530)**	**(463)**	**14,6%**
(122)	(100)	21,4%	Custo variável	(339)	(284)	19,4%
(35)	(34)	2,1%	Custo Fixo	(104)	(99)	5,1%
(30)	(24)	23,0%	Depreciação e amortização	(87)	(79)	9,2%
59	**58**	**2,8%**	**Lucro bruto**	**139**	**116**	**19,7%**
24 %	*27 %*	*-3p.p*	*Margem bruta (%)*	*21 %*	*20 %*	*1p.p*
(20)	(19)	6,1%	Despesas comerciais, gerais e administrativas	(57)	(51)	10,0%
(1)	1	<100%	Outras receitas (despesas) op. e eq. patrimoniais	(6)	1	<100%
30	24	23,2%	Depreciação e amortização	87	80	9,5%
69	**64**	**7,3%**	**EBITDA**	**163**	**145**	**12,3%**
28 %	*30 %*	*-2p.p*	*Margem EBITDA (%)*	*24 %*	*25 %*	*-1p.p*
69	**64**	**7,3%**	**EBITDA Ajustado**	**163**	**145**	**12,3%**
28 %	*30 %*	*-2p.p*	*Margem EBITDA ajustada (%)*	*24 %*	*25 %*	*-1p.p*

[1] Inclui receita das unidades de serviço.

No 3T26, a **receita operacional líquida** da Operação de Contêineres somou R$ 246 milhões, crescimento de 13,6%. O resultado reflete o crescimento de volume, o fortalecimento do portfólio com produtos de maior valor agregado, além do reposicionamento tarifário promovido no período.

Os **custos variáveis** aumentaram 21,4%, acompanhando o crescimento dos volumes e a mudança no mix de cargas, com maior participação de fluxos longos e operações com ponta rodoviária, além dos efeitos dos reajustes do diesel e da tabela de frete mínimo. Os **custos fixos e as despesas comerciais, gerais e administrativas** totalizaram R$ 55 milhões no trimestre, aumento de R$ 2 milhões.

Como resultado, o **EBITDA** alcançou R$ 69 milhões no 3T26, representando crescimento de 7,3% frente a 2025.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Resultado Financeiro

O aumento de R$ 90 milhões no custo da dívida líquida em relação ao 3T25 refletiu principalmente o maior custo da dívida, associado ao nível mais elevado de endividamento na comparação anual.

3T26	3T25	Var.%	Resultado Financeiro (Valores em R$ MM)	9M26	9M25	Var.%
(902)	**(850)**	**6,2%**	**Custo da dívida bancária abrangente bruta[1]**	**(2.591)**	**(2.399)**	8,0%
(6)	(4)	46,4%	Encargos sobre arrendamento mercantil	(15)	(14)	6,8%
202	238	-14,9%	Rendimentos de aplicações financeiras	612	747	-18,1%
(706)	**(616)**	**14,6%**	**(=) Custo da dívida abrangente líquida**	**(1.993)**	**(1.666)**	**19,7%**
(122)	(136)	-9,9%	Variação monetária sobre os passivos de concessão	(402)	(381)	5,4%
(120)	(111)	8,1%	Passivos de arrendamento[2]	(345)	(321)	7,5%
(70)	(53)	31,5%	Juros sobre contingências e contratos comerciais	(237)	(207)	14,4%
93	80	16,2%	Demais receitas financeiras	441	272	61,8%
(926)	**(837)**	**10,6%**	**(=) Resultado financeiro**	**(2.536)**	**(2.303)**	**10,1%**

[1] Inclui juros, variação monetária, resultado líquido de derivativos e outros encargos da dívida.
[2] Considera efeitos conforme IFRS 16.

Imposto de Renda e Contribuição Social

3T26	3T25	Imposto de renda e contribuição social (Valores em R$ MM)	9M26	9M25
519	**592**	**Lucro (despesa) antes do IR/CS**	**1.535**	**1.231**
34 %	34 %	*Alíquota teórica de IR/CS*	34 %	34 %
(176)	**(201)**	**Despesa teórica com IR/CS**	**(522)**	**(418)**
		Ajustes para cálculo da taxa efetiva		
(56)	(108)	Provisão *impairment* na Malha Sul	(171)	(340)
60	24	Prejuízos fiscais e diferenças temporárias não reconhecidas[1]	(82)	(138)
59	91	Incentivo fiscal advindo da Malha Norte[2]	241	276
11	9	Equivalência patrimonial	21	23
23	10	Outros efeitos	35	19
(79)	**(176)**	**Receita (despesa) com IR/CS**	**(478)**	**(579)**
15 %	*30 %*	*Alíquota efetiva (%)*	*31 %*	*47 %*
(154)	(149)	IR/CS corrente	(354)	(425)
74	(28)	IR/CS diferido	(124)	(154)

[1] Em função de falta de perspectiva de apuração de lucro tributável futuro em determinadas companhias, não foi constituído IR/CS diferido sobre o prejuízo fiscal gerado.
[2] A Malha Norte possui benefício SUDAM que dá direito à redução de 75% do IRPJ (alíquota de 25%) renovado em 2024.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Empréstimos e Financiamentos

O portfólio de dívida permanece majoritariamente indexado ao CDI, contratualmente ou por meio de instrumentos derivativos, com custo médio equivalente a 102% do CDI e prazo médio de cinco anos.

No trimestre, a Companhia integralizou R$ 1 bilhão referente à terceira e à quarta séries da 18ª Emissão de Debêntures Simples da Rumo S.A., com recursos provenientes de linha de crédito previamente contratada junto ao BNDES. As séries possuem prazo de 15 anos e custos de IPCA + 8,35% a.a. e IPCA + 8,11% a.a., respectivamente.

Ao final do 3T26, a **dívida líquida** totalizava R$ 17,8 bilhões, e a Companhia contava ainda com R$ 1,4 bilhão em linhas de crédito contratadas e não desembolsadas.

A **alavancagem financeira**, medida pela relação entre a dívida líquida e o EBITDA Ajustado, fechou em 2,2x, em patamar similar ao do trimestre imediatamente anterior e em linha com a estratégia de capital da Companhia.

Endividamento total da dívida bruta (Valores em R$ MM)	3T26	3T25	Var.%	2T26	Var.%
Bancos comerciais	1.334	1.154	15,6%	1.303	2,4%
BNDES	1.230	1.538	-20,0%	1.316	-6,5%
Debêntures	17.212	14.160	21,5%	15.511	11,0%
Senior notes 2028 e 2032	4.665	4.906	-4,9%	4.780	-2,4%
Endividamento bancário	**24.441**	**21.758**	**12,3%**	**22.910**	**6,7%**
Arrendamento financeiro[1]	6	15	-58,9%	7	-7,2%
Instrumentos derivativos líquidos	(352)	352	<100%	271	<100%
Endividamento abrangente bruto	**24.095**	**22.125**	**8,9%**	**23.187**	**3,9%**
Caixa, equiv. de caixa e títulos e valores mobiliários	(6.074)	(7.076)	-14,2%	(5.745)	5,7%
Caixa restrito vinculado a dívidas bancárias	(192)	(127)	51,0%	(139)	38,1%
Endividamento abrangente líquido	**17.828**	**14.922**	**19,5%**	**17.303**	**3,0%**
EBITDA LTM comparável[2]	8.021	7.895	1,6%	8.118	-1,2%
Alavancagem (dívida abrangente líquida/EBITDA LTM ajustado)	**2,2x**	**1,9x**	**0,3x**	**2,1x**	**0,1x**

[1] Não inclui arrendamentos operacionais IFRS 16.
[2] O EBITDA LTM ajustado refere-se à soma dos últimos 12 meses do EBITDA ajustado

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Movimentação da dívida bruta (Valores em R$ MM)	3T26
Saldo inicial da dívida abrangente líquida	**17.303**
Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários	5.884
Saldo inicial da dívida abrangente bruta	**23.187**
Itens com impacto caixa	**33**
Captação de novas dívidas	1.000
Amortização de principal	(120)
Amortização de juros	(353)
Variação em instrumentos derivativos líquidos	(493)
Itens sem impacto caixa	**874**
Provisão de juros (*accrual*)	375
Variação monetária, ajuste de MtM da dívida e outros	629
Variação cambial líquida de derivativos	(127)
Valor justo sobre risco de crédito	(3)
Saldo final da dívida abrangente bruta	**24.095**
Caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários	(6.074)
Caixa restrito vinculado a dívidas bancárias	(192)
Saldo final da dívida abrangente líquida	**17.828**

Nota: A Rumo está sujeita a determinadas cláusulas contratuais restritivas referentes ao nível de alavancagem em alguns dos seus contratos. As disposições mais restritivas possuem verificação anual ao fim do exercício e referem-se ao endividamento líquido. Este inclui as dívidas bancárias, debêntures, arrendamentos mercantis considerados como leasing financeiro, deduzidos de títulos e valores mobiliários, caixa e equivalentes de caixa, caixa restrito de aplicações financeiras vinculado a empréstimos e instrumentos financeiros derivativos. Os *covenants* são: alavancagem máxima de 3,5x (dívida líquida abrangente/EBITDA LTM) e índice de cobertura de juros mínimo de 2,0x EBITDA/Resultado financeiro.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Capex

3T26	3T25	Var.%	Investimento (Valores em R$ MM)	9M26	9M25	Var.%
1.303	**1.474**	**-11,6%**	**Investimento total**	**4.674**	**4.649**	**0,5%**
1.114	**1.269**	**-12,2%**	**Operação Norte**	**4.101**	**4.050**	**1,3%**
455	305	49,2%	Recorrente	1.235	896	37,8%
659	964	-31,6%	Expansão	2.866	3.154	-9,1%
60	-	-	Material Rodante	606	312	94,4%
314	356	-11,9%	Capacitação Malha Ferroviária	1.263	1.314	-3,8%
65	32	99,9%	Capacitação Porto e Terminais	104	132	-21,1%
221	575	-61,7%	Ferrovia do Mato Grosso	892	1.396	-36,1%
161	**192**	**-16,1%**	**Operação Sul**	**504**	**563**	**-10,5%**
161	192	-16,1%	Recorrente	504	563	-10,5%
29	**14**	**>100%**	**Operação Contêiner**	**69**	**36**	**92,4%**
4	6	-37,8%	Recorrente	12	15	-17,2%
25	8	>100%	Expansão	56	21	>100%

[1]Valores em regime de caixa.

Os investimentos totalizaram R$ 1.303 milhões, redução de 11,6% em relação ao 3T25, e em patamar inferior ao realizado no 1T26 e 2T26, marcando o início da desaceleração prevista no novo plano de negócios da Companhia.

Operação Norte

Em linha com o novo plano de negócios da Companhia, que prioriza a maximização da utilização dos ativos existentes e a redução dos investimentos em expansão, uma nova estratégia de manutenção da malha ferroviária foi adotada, com foco em preservar a capacidade disponível e a integridade dos ativos.

Nesse contexto, a maior utilização da infraestrutura existente demanda a intensificação das atividades de manutenção ao longo da malha, tanto pela ampliação da abrangência das intervenções quanto pelo reforço em trechos com maior nível de utilização, de forma a suportar o aumento da circulação de trens e da velocidade operacional.

Adicionalmente, o modelo de intervenções de manutenção está sendo adequado para reduzir os períodos de interrupção da circulação de trens. A estratégia contempla janelas de manutenção mais curtas e frequentes, que, embora impliquem maior complexidade operacional, permitem preservar a disponibilidade da via e maximizar o aproveitamento da capacidade instalada. Essas iniciativas se refletem no aumento de R$ 150 milhões nos investimentos recorrentes da Operação Norte, que totalizaram R$ 455 milhões no trimestre.

Os investimentos em expansão da Operação Norte totalizaram R$ 659 milhões no 3T26, redução de 31,6% em relação ao 3T25, refletindo principalmente os menores desembolsos em capacitação da malha ferroviária.

Em material rodante, os investimentos refletem o cronograma de entrega de vagões graneleiros contratados anteriormente. Já em portos e terminais, os maiores desembolsos acompanham a execução das obras da FIPS, notadamente da Pera de Outeirinhos.

Na Ferrovia do Mato Grosso, a conclusão da primeira fase do projeto, em junho de 2026, já se reflete na redução dos investimentos, permanecendo previstos desembolsos residuais até o final do exercício.

Operação Sul

Na Operação Sul, os investimentos permanecem integralmente direcionados à manutenção recorrente, priorizando a integridade dos ativos e a disponibilidade da capacidade operacional.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Passivos de Concessão

A Companhia, através de suas controladas, é parte em contratos de subconcessão e arrendamento com o Poder Público. Os principais passivos e provisões gerados pelos contratos, bem como *aging* refletindo a movimentação de caixa dos compromissos com o Poder Concedente são apresentados nas tabelas abaixo.

A Malha Oeste possui uma ação judicial em curso em que se discute o desequilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão. A concessionária possui provisionamento para o valor de parcelas dos contratos de arrendamento e concessão não pagas, sem previsão de movimentação de caixa. Nos termos do 5º Aditivo ao Contrato de Concessão da Malha Oeste, será instaurado processo formal de apuração de créditos e débitos recíprocos, abrangendo substancialmente: (i) os créditos discutidos nas ações de reequilíbrio econômico-financeiro movidas pela Malha Oeste contra a União; (ii) eventuais passivos regulatórios da Malha Oeste apurados pela Agência Nacional de Transportes Terrestres – ANTT; (iii) os créditos decorrentes de investimentos realizados e ainda não amortizados; (iv) e os créditos por conta de dispêndios da Malha Oeste na execução do escopo mínimo.

Passivo (Valores em R$ MM)	3T26	4T25
Arrendamentos e concessões em litígio e parcelados		
Arrendamentos e concessões em litígio	**3.077**	**2.787**
Malha Oeste	3.077	2.787
Arrendamentos parcelas	**593**	**806**
Malha Paulista	593	806
Concessões e outorgas	**440**	**396**
Malha Sul	54	61
Malha Paulista	347	298
Malha Central	38	36
Arrendamentos e outorgas enquadrados no IFRS16		
Arrendamentos	**278**	**488**
Malha Sul	45	175
Malha Paulista	232	295
Malha Oeste	-	17
Outorgas	**3.456**	**3.149**
Malha Paulista	1.984	1.835
Malha Central	1.472	1.314

Os valores referentes ao 1T26, 2T26 e 3T26 refletem os desembolsos efetivamente realizados, enquanto, a partir do 4T26, representam a alocação, por vencimento, dos saldos de passivos e provisões com o poder concedente apurados ao final do período. Os montantes não incorporam expectativa futura de atualização monetária, juros a incorrer, novas adições ou demais ajustes previstos nos contratos de concessão.

Cronograma de Movimentação Caixa (Valores em R$ MM)	1T26	2T26	3T26	4T26	2026	2027	2028	2029
Consolidado	**120**	**104**	**579**	**102**	**905**	**685**	**159**	**66**
Malha Paulista	*48*	*50*	*524*	*49*	*671*	*663*	*139*	*48*
Malha Sul	*48*	*48*	*48*	*48*	*192*	*0*	*0*	*0*
Malha Central	*6*	*6*	*6*	*6*	*24*	*22*	*20*	*18*
Malha Oeste	*18*	*0*	*0*	*0*	*18*	*0*	*0*	*0*

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Fluxo de Caixa

Abaixo demonstramos o fluxo de caixa consolidado da Rumo. Os títulos e valores mobiliários foram considerados como caixa nesta demonstração.

	3T26	3T25	Var.%	Fluxo de caixa gerencial (Valores em R$ MM)	9M26	9M25	Var.%
	2.051	1.996	2,7%	EBITDA	5.726	5.228	9,5%
	(416)	(582)	-28,4%	Variações *working capital* e efeitos não caixa	(1.261)	(1.534)	-17,8%
	192	232	-17,4%	Resultado financeiro operacional	588	717	-18,0%
	166	317	-47,6%	*Impairment* Rumo Malha Sul	503	1.000	-49,7%
(a)	**1.992**	**1.964**	**1,5%**	**(=) Fluxo de caixa operacional (FCO)**	**5.556**	**5.412**	**2,7%**
	(1.303)	(1.474)	-11,6%	Capex	(4.674)	(4.649)	0,5%
(b)	(620)	(503)	23,2%	Recorrente	(1.751)	(1.474)	18,8%
	(684)	(972)	-29,6%	Expansão	(2.923)	(3.175)	-7,9%
	-	-	-	Redução (aumento) de Capital em Investidas	-	26	-
	-	-	-	Venda de outros ativos	33	-	-
	2	3	-20,3%	Dividendos recebidos	20	25	-18,8%
	(55)	(4)	>100%	Caixa restrito	(67)	(52)	28,9%
(c)	**(1.356)**	**(1.476)**	**-8,1%**	**(=) Fluxo de caixa de investimento (FCI)**	**(4.687)**	**(4.650)**	**0,8%**
	1.000	960	4,2%	Captação de dívida	1.250	2.926	-57,3%
	(379)	(477)	-20,6%	Amortização de principal	(933)	(1.511)	-38,2%
	(432)	(459)	-5,8%	Amortização de juros	(1.197)	(1.122)	6,6%
	(3)	(3)	-21,8%	Dividendos pagos	(16)	(1.506)	-99,0%
	(493)	(455)	8,5%	Instrumentos financeiros derivativos	(1.332)	(746)	78,5%
	(306)	**(434)**	**-29,4%**	**(=) Fluxo de caixa de financiamento (FCF)**	**(2.228)**	**(1.960)**	**13,7%**
	-	-	-	Impacto da variação cambial nos saldos de caixa	(1)	(2)	-57,5%
	329	**53**	**>100%**	**(=) Caixa líquido gerado (consumido)**	**(1.360)**	**(1.199)**	**13,5%**
	5.745	**7.022**	**-18,2%**	**(+) Caixa total (inclui caixa + TVM) inicial**	**7.434**	**8.274**	**-10,2%**
	6.074	**7.076**	**-14,2%**	**(=) Caixa total (inclui caixa + TVM) final**	**6.074**	**7.076**	**-14,2%**
				Métricas			
	1.373	**1.461**	**-6,0%**	**(=) Geração de caixa após o capex rec. (a+b)**	**3.805**	**3.938**	**-3,4%**
	636	**488**	**30,4%**	**(=) Geração de caixa após o FCI (a+c)**	**869**	**762**	**13,9%**

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Indicadores de Desempenho Operacional e Financeiro

Indicadores de Desempenho Operacional	3T26	3T25	Var.%	9M26	9M25	Var.%
Operação Norte						
Operating ratio[3]	58 %	53 %	5,4p.p	56 %	50 %	6,5p.p
Consumo de diesel (litros/ '000 TKB)	3,01	3,02	— %	2,99	3,05	(2)%
Acidentes ferroviários (MM AC/ trem x milha)[1]	2,99	2,22	35 %	3,21	2,31	39 %
Acidentes pessoais (MM Acidentes/ HHT)[2]	0,68	0,66	3 %	0,48	0,65	(26)%
Transit Time	85,50	82,90	3 %	86,10	84,80	2 %
Giro em Santos (horas)[4]	17,80	17,20	3 %	17,10	16,50	4 %
Operação Sul						
Operating ratio	55,7 %	64,5 %	-8,8p.p	56,9 %	72,2 %	-15,3p.p
Acidentes ferroviários (MM AC/ trem x milha)[1]	1,71	1,64	4 %	4,57	2,54	80 %
Acidentes pessoais (MM Acidentes/ HHT)[2]	0,31	0,95	(67)%	0,52	0,99	(47)%
Consumo de diesel (litros/ '000 TKB)	4,54	4,56	— %	4,62	4,65	(1)%

[1] Resultado em padrão internacional, adotando os critérios da FRA (Federal Railroad Administration), o que permitirá comparativo internacional entre ferrovias. A taxa de acidentes ferroviários reflete o número de descarrilamentos que resultaram em danos superiores a US$12.400, dividido pelo total de milhas percorridas durante o período.
[2] Considera a soma dos valores de acidentes com afastamento (CAF) e sem afastamento (SAF), de funcionários próprios e terceiros no período.
[3] Compreende o tempo, em horas, entre entrada e saída dos vagões Rumo de grãos e açúcar no Porto de Santos (SP).

Operação Norte

Na Operação Norte, o Operating Ratio apresentou piora no 3T26, refletindo o crescimento dos custos operacionais e das despesas com depreciação.

Em termos de eficiência operacional, após um desempenho favorável em julho e agosto, os indicadores de transit time e giro em Santos foram impactados pelas chuvas excepcionalmente elevadas em setembro, que provocaram restrições operacionais no porto e maior tempo de espera dos trens. As condições climáticas adversas também provocaram dois acidentes ferroviários no trimestre, com reflexos no indicador de segurança operacional.

Operação Sul

Na Operação Sul, o Operating Ratio apresentou melhora de 8,8 p.p. no 3T26, refletindo principalmente efeitos de comparabilidade associados à depreciação, zerada ao final de 2025 em decorrência dos testes de impairment realizados. Excluído esse efeito, o desempenho operacional apresentou leve piora, em função da redução da receita no período, parcialmente compensada por ganhos de eficiência de custos.

Em segurança, o aumento da taxa de acidentes ferroviários reflete o menor volume transportado, considerado na metodologia de cálculo do indicador, uma vez que o número absoluto de ocorrências permaneceu estável em relação ao 3T25.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Rumo S.A.

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial condensado da Rumo S.A. ("Companhia"), em 30 de setembro de 2026, e as respectivas demonstrações condensadas do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial consolidado condensado da Companhia e suas controladas ("Consolidado") em 30 de setembro de 2026, e as respectivas demonstrações consolidadas condensadas do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias condensadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Ênfase - Apuração forense independente em andamento

Chamamos a atenção para a Nota 4.7 às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas, que descreve investigação relacionada à liberação de créditos de ICMS no Estado de São Paulo, na qual a Companhia foi mencionada como suposta beneficiária. Conforme descrito na referida nota, a Companhia iniciou procedimento de apuração forense interna independente, que permanece em andamento, na data de emissão destas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas. Como os trabalhos de apuração estão em andamento, não é possível determinar eventuais efeitos futuros. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) condensadas, individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias condensadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado condensadas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de novembro de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

DocuSigned by
Alessandro Marchesino de Oliveira
Signed By: ALESSANDRO MARCHESINO DE OLIVEIRA:19521962801
CPF: 19521962801
Signing Time: 12 de novembro de 2026 | 22:32 BRT
O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PF A1
C: BR
Issuer: AC SyngularID Multipla
[illegible]

Alessandro Marchesino de Oliveira
Contador CRC 1SP265450/O-8

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	5.2	2.496.217	799.494	5.725.798	7.018.132
Títulos e valores mobiliários	5.3	70.958	6.946	348.456	416.287
Contas a receber de clientes	5.4	22.744	8.260	725.358	660.428
Instrumentos financeiros derivativos	5.8	70.015	—	85.011	157.257
Estoques	5.10	3.290	5.006	266.168	263.489
Recebíveis de partes relacionadas	4.1	97.757	80.037	170.669	118.275
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		108.212	41.241	324.647	256.390
Outros tributos a recuperar	5.9	33.125	166.827	545.924	654.030
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber		309.021	117.988	26.257	541
Outros ativos		13.156	14.799	108.207	175.028
Ativo circulante		**3.224.495**	**1.240.598**	**8.326.495**	**9.719.857**
Contas a receber de clientes	5.4	—	—	161	6.863
Caixa restrito	5.3	95.689	94	239.242	173.733
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		56.639	56.596	62.117	62.611
Imposto de renda e contribuição social diferidos	5.14	—	—	1.801.945	1.681.258
Recebíveis de partes relacionadas	4.1	51.941	63.941	13	20.348
Outros tributos a recuperar	5.9	219.468	67.818	1.886.071	1.446.915
Depósitos judiciais	5.15	76.951	72.425	345.937	331.190
Instrumentos financeiros derivativos	5.8	1.403.727	1.123.464	2.082.671	1.647.584
Outros ativos		9.699	9.387	105.605	84.604
Investimentos em controladas, controladas em conjunto e coligadas	5.11	19.044.606	19.560.239	461.775	445.658
Imobilizado	5.12.1	5.832.281	4.629.740	27.138.282	23.948.573
Intangíveis	5.12.2	157.347	156.375	6.378.836	6.421.681
Direito de uso	5.12.3	19.184	26.259	7.950.958	7.792.217
Ativo não circulante		**26.967.532**	**25.766.338**	**48.453.613**	**44.063.235**
Total do ativo		**30.192.027**	**27.006.936**	**56.780.108**	**53.783.092**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Balanços patrimoniais condensados
(em milhares de Reais - R$)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Passivos					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5.5	566.250	52.620	1.252.910	846.430
Passivos de arrendamento	5.6	11.999	12.328	596.327	663.849
Instrumentos financeiros derivativos	5.8	550.908	538.307	1.428.055	1.479.408
Fornecedores	5.7	196.391	279.371	905.341	1.138.378
Ordenados e salários a pagar		20.305	28.446	389.989	361.583
Imposto de renda e contribuição social correntes		66.240	381	78.904	16.955
Outros tributos a pagar	5.13	19.039	38.338	80.529	98.163
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar		202.266	202.267	208.812	206.977
Arrendamentos e concessões em litígio e parcelados	5.16	—	—	131.952	189.076
Pagáveis a partes relacionadas	4.1	159.406	29.602	182.974	215.166
Receitas diferidas		—	—	1.961	2.234
Outros passivos financeiros	5.1	8.252	229.895	697.729	672.231
Outras contas a pagar		53.334	62.740	269.736	291.077
Passivo circulante		**1.854.390**	**1.474.295**	**6.225.219**	**6.181.527**
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5.5	9.620.633	8.204.834	23.187.936	22.277.407
Passivos de arrendamento	5.6	13.416	20.396	3.724.623	3.481.299
Instrumentos financeiros derivativos	5.8	—	19.746	531.562	310.301
Imposto de renda e contribuição social correntes		3.524	3.412	3.524	3.412
Provisão para demandas judiciais	5.15	98.471	78.271	1.203.142	1.053.673
Arrendamentos e concessões em litígio e parcelados	5.16	—	—	3.977.825	3.799.169
Provisão para passivo a descoberto	5.11	3.151.268	2.933.989	—	—
Pagáveis a partes relacionadas	4.1	4.733	4.733	—	—
Imposto de renda e contribuição social diferidos	5.14	559.518	422.284	2.793.529	2.595.315
Receitas diferidas		—	—	12.884	14.355
Outras contas a pagar		1.593	2.337	13.624	18.196
Passivo não circulante		**13.453.156**	**11.690.002**	**35.448.649**	**33.553.127**
Total do passivo		**15.307.546**	**13.164.297**	**41.673.868**	**39.734.654**
Patrimônio líquido	5.17				
Capital social		12.579.726	12.579.726	12.579.726	12.579.726
Ações em tesouraria		(48.494)	(67.242)	(48.494)	(67.242)
Reservas		1.410.634	1.358.427	1.410.634	1.358.427
Ajustes de avaliação patrimonial		(95.858)	(28.272)	(95.858)	(28.272)
Resultados acumulados		1.038.473	—	1.038.473	—
		14.884.481	**13.842.639**	**14.884.481**	**13.842.639**
Patrimônio líquido atribuível aos:					
Acionistas controladores		14.884.481	13.842.639	14.884.481	13.842.639
Acionistas não controladores	5.11	—	—	221.759	205.799
Total do patrimônio líquido		**14.884.481**	**13.842.639**	**15.106.240**	**14.048.438**
Total do passivo e patrimônio líquido		**30.192.027**	**27.006.936**	**56.780.108**	**53.783.092**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Demonstrações dos resultados do período condensadas
(Em milhares de Reais - R$)

		Controladora			
	Nota	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Receita operacional líquida	6.1	439.778	856.923	277.109	645.091
Custos dos serviços prestados	6.2	(288.124)	(580.664)	(193.647)	(460.027)
Lucro bruto		**151.654**	**276.259**	**83.462**	**185.064**
Despesas comerciais	6.2	(65)	2.800	168	(179)
Despesas gerais e administrativas	6.2	(3.975)	(19.156)	(2.217)	(14.741)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	6.3	(3.467)	(14.922)	2.325	6.262
Despesas operacionais		**(7.507)**	**(31.278)**	**276**	**(8.658)**
Resultado antes da equivalência patrimonial e do resultado financeiro líquido e do imposto de renda e contribuição social		**144.147**	**244.981**	**83.738**	**176.406**
Equivalência patrimonial	5.11	574.886	1.469.506	497.099	977.555
Resultado de equivalência patrimonial		**574.886**	**1.469.506**	**497.099**	**977.555**
Resultado antes do resultado financeiro líquido e do imposto de renda e contribuição social		**719.033**	**1.714.487**	**580.837**	**1.153.961**
Despesas financeiras		(196.701)	(810.972)	(176.877)	(652.943)
Receitas financeiras		120.286	460.692	118.352	345.197
Variação cambial, líquida		23	6.198	29	3.985
Derivativos e valor justo		(144.224)	(130.675)	(106.054)	(122.706)
Resultado financeiro líquido	6.4	**(220.616)**	**(474.757)**	**(164.550)**	**(426.467)**
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		**498.417**	**1.239.730**	**416.287**	**727.494**
Imposto de renda e contribuição	5.14				
Corrente		(66.051)	(66.051)	—	—
Diferido		(2.905)	(135.206)	(6.888)	(89.146)
		(68.956)	**(201.257)**	**(6.888)**	**(89.146)**
Resultado do período		**429.461**	**1.038.473**	**409.399**	**638.348**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Demonstrações dos resultados do período condensadas
(Em milhares de Reais - R$)

	Nota	Consolidado			
		01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Receita operacional líquida	6.1	3.953.907	11.176.485	3.819.265	10.497.408
Custos dos serviços prestados	6.2	(2.140.624)	(5.945.624)	(1.979.327)	(5.548.749)
Lucro bruto		**1.813.283**	**5.230.861**	**1.839.938**	**4.948.659**
Despesas comerciais	6.2	(25.397)	(51.802)	(13.734)	(43.680)
Despesas gerais e administrativas	6.2	(183.778)	(526.465)	(154.098)	(469.956)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	6.3	(26.128)	(140.615)	48.323	30.872
Perda por redução ao valor recuperável	4.2	(166.099)	(502.587)	(316.955)	(1.000.094)
Despesas operacionais		**(401.402)**	**(1.221.469)**	**(436.464)**	**(1.482.858)**
Resultado antes da equivalência patrimonial e do resultado financeiro líquido e do imposto de renda e contribuição social		**1.411.881**	**4.009.392**	**1.403.474**	**3.465.801**
Equivalência patrimonial	5.11	32.399	61.934	25.509	67.820
Resultado de equivalência patrimonial		**32.399**	**61.934**	**25.509**	**67.820**
Resultado antes do resultado financeiro líquido e do imposto de renda e contribuição social		**1.444.280**	**4.071.326**	**1.428.983**	**3.533.621**
Despesas financeiras		(802.505)	(2.900.451)	(781.242)	(2.571.119)
Receitas financeiras		313.107	1.174.233	378.403	1.072.012
Variação cambial, líquida		(3.128)	329.489	130.072	873.116
Derivativos e valor justo		(433.239)	(1.139.667)	(563.955)	(1.676.807)
Resultado financeiro líquido	6.4	**(925.765)**	**(2.536.396)**	**(836.722)**	**(2.302.798)**
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		**518.515**	**1.534.930**	**592.261**	**1.230.823**
Imposto de renda e contribuição social	5.14				
Corrente		(153.688)	(353.773)	(148.550)	(425.083)
Diferido		74.359	(124.488)	(27.815)	(153.763)
		(79.329)	**(478.261)**	**(176.365)**	**(578.846)**
Resultado do período		**439.186**	**1.056.669**	**415.896**	**651.977**
Resultado atribuído aos:					
Acionistas controladores		429.461	1.038.473	409.399	638.348
Acionistas não controladores		9.725	18.196	6.497	13.629
Resultado por ação:	6.6				
Básico		0,23147	0,55963	0,22042	0,34403
Diluído		0,23125	0,55918	0,22027	0,34376

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Demonstrações dos resultados abrangentes condensadas
(em milhares de Reais - R$)

	Controladora			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Resultado do período	**429.461**	**1.038.473**	**409.399**	**638.348**
Itens que não serão subsequentemente reclassificados para o resultado				
Valor justo de passivos financeiros atribuível a alterações no risco de crédito	3.349	(5.393)	3.059	3.059
Impostos de renda e contribuição social diferidos sobre valor justo de passivos financeiros atribuível a alterações no risco de crédito	(1.128)	1.931	(1.313)	(1.313)
	2.221	**(3.462)**	**1.746**	**1.746**
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado				
Resultado com *hedge accounting* de fluxo de caixa	(18.711)	(96.916)	(26.083)	(133.898)
Impostos de renda e contribuição social diferidos sobre *hedge accounting* de fluxo de caixa	6.361	32.948	8.861	45.554
Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior	(23)	(156)	(230)	(1.020)
	(12.373)	**(64.124)**	**(17.452)**	**(89.364)**
Outros resultados abrangentes, líquidos de imposto de renda e contribuição social	**(10.152)**	**(67.586)**	**(15.706)**	**(87.618)**
Resultado abrangente total	**419.309**	**970.887**	**393.693**	**550.730**

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Demonstrações dos resultados abrangentes condensadas
(em milhares de Reais - R$)

	Consolidado			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Resultado do período	**439.186**	**1.056.669**	**415.896**	**651.977**
Itens que não serão subsequentemente reclassificados para o resultado				
Valor justo de passivos financeiros atribuível a alterações no risco de crédito	3.349	(5.393)	3.059	3.059
Impostos de renda e contribuição social diferidos sobre valor justo de passivos financeiros atribuível a alterações no risco de crédito	(1.128)	1.931	(1.313)	(1.313)
	2.221	**(3.462)**	**1.746**	**1.746**
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado				
Resultado com *hedge accounting* de fluxo de caixa	(18.711)	(96.916)	(26.168)	(133.983)
Impostos de renda e contribuição social diferidos sobre *hedge accounting* de fluxo de caixa	6.361	32.948	8.861	45.554
Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior	(23)	(156)	(230)	(1.020)
	(12.373)	**(64.124)**	**(17.537)**	**(89.449)**
Outros resultados abrangentes, líquidos de imposto de renda e contribuição social	**(10.152)**	**(67.586)**	**(15.791)**	**(87.703)**
Resultado abrangente total	**429.034**	**989.083**	**400.105**	**564.274**
Resultado abrangente atribuível aos:				
Acionistas controladores	419.309	970.887	393.693	550.730
Acionistas não controladores	9.725	18.196	6.412	13.544

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido condensadas
(Em milhares de Reais - R$)

	Atribuível aos acionistas da Companhia								
	Capital social	Ações em tesouraria	Reserva de capital	Reserva de lucros	Ajustes de avaliação patrimonial	Resultados acumulados	Total	Participação de acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldo em 01 de janeiro de 2026	**12.579.726**	**(67.242)**	**194.213**	**1.164.214**	**(28.272)**	**—**	**13.842.639**	**205.799**	**14.048.438**
Resultado do período	—	—	—	—	—	1.038.473	**1.038.473**	18.196	**1.056.669**
Outros resultados abrangentes:									
Itens que poderão ser reclassificados subsequentemente para o resultado									
Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior	—	—	—	—	(156)	—	**(156)**	—	**(156)**
Resultado com *hedge accounting* de fluxo de caixa	—	—	—	—	(63.968)	—	**(63.968)**	—	**(63.968)**
Itens que não poderão ser classificados subsequentemente para o resultado									
Valor justo de passivos financeiros atribuível a alterações no risco de crédito	—	—	—	—	(3.462)	—	**(3.462)**	—	**(3.462)**
Total de outros resultados abrangentes, líquidos de impostos	**—**	**—**	**—**	**—**	**(67.586)**	**1.038.473**	**970.887**	**18.196**	**989.083**
Contribuição e distribuições para os acionistas									
Transações com pagamento baseado em ações	—	—	8.493	—	—	—	**8.493**	305	**8.798**
Exercício de opção de ações	—	18.748	(18.748)	—	—	—	**—**	—	**—**
Dividendos e juros sobre capital próprio	—	—	—	—	—	—	**—**	(21.041)	**(21.041)**
Total das transações com e para acionistas	**—**	**18.748**	**(10.255)**	**—**	**—**	**—**	**8.493**	**(20.736)**	**(12.243)**
Reorganização societária (nota 4.5)	—	—	62.462	—	—	—	**62.462**	18.500	**80.962**
Total das transações com os acionistas	**—**	**—**	**62.462**	**—**	**—**	**—**	**62.462**	**18.500**	**80.962**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**12.579.726**	**(48.494)**	**246.420**	**1.164.214**	**(95.858)**	**1.038.473**	**14.884.481**	**221.759**	**15.106.240**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido condensadas
(Em milhares de Reais - R$)

	Atribuível aos acionistas da Companhia								
	Capital social	Ações em tesouraria	Reserva de capital	Reserva de lucros	Ajustes de avaliação patrimonial	Resultados acumulados	Total	Participação de acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldo em 01 de janeiro de 2025	**12.560.952**	**(92.220)**	**205.892**	**2.018.333**	**38.287**	**—**	**14.731.244**	**203.911**	**14.935.155**
Resultado do período	—	—	—	—	—	638.348	**638.348**	13.629	**651.977**
Outros resultados abrangentes:									
Itens que poderão ser reclassificados subsequentemente para o resultado									
Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior	—	—	—	—	(1.020)	—	**(1.020)**	—	**(1.020)**
Resultado com *hedge accounting* de fluxo de caixa	—	—	—	—	(88.344)	—	**(88.344)**	(85)	**(88.429)**
Itens que não poderão ser classificados subsequentemente para o resultado									
Valor justo de passivos financeiros atribuível a alterações no risco de crédito	—	—	—	—	1.746	—	**1.746**	**—**	**1.746**
Total de outros resultados abrangentes, líquidos de impostos	**—**	**—**	**—**	**—**	**(87.618)**	**638.348**	**550.730**	**13.544**	**564.274**
Contribuição e distribuições para os acionistas									
Transações com pagamento baseado em ações	—	—	25.701	—	—	—	**25.701**	386	**26.087**
Exercício de opção de ações	—	24.703	(37.498)	—	—	—	**(12.795)**	—	**(12.795)**
Efeito de distribuição de dividendos para não controladores	—	—	(179)	—	—	—	**(179)**	179	**—**
Dividendos	—	—	—	(1.500.000)	—	—	**(1.500.000)**	(4.924)	**(1.504.924)**
Total das transações com e para acionistas	**—**	**24.703**	**(11.976)**	**(1.500.000)**	**—**	**—**	**(1.487.273)**	**(4.359)**	**(1.491.632)**
Resultado de transação com não controladores	—	—	(7.925)	—	—	—	**(7.925)**	7.925	**—**
Reorganização societária	18.774	—	—	—	—	—	**18.774**	(18.774)	**—**
Total das transações com os acionistas	**18.774**	**—**	**(7.925)**	**—**	**—**	**—**	**10.849**	**(10.849)**	**—**
Saldo em 30 de setembro de 2025	**12.579.726**	**(67.517)**	**185.991**	**518.333**	**(49.331)**	**638.348**	**13.805.550**	**202.247**	**14.007.797**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Demonstrações dos fluxos de caixa condensados
(Em milhares de Reais - R$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		1.239.730	727.494	1.534.930	1.230.823
Ajustes para:					
Depreciação e amortização	6.2	106.838	75.618	1.654.579	1.694.315
Perda por redução ao valor recuperável	4.2	—	—	502.587	1.000.094
Equivalência patrimonial em controladas e associadas	5.11	(1.469.506)	(977.555)	(61.934)	(67.820)
Provisão para participações nos resultados e bônus		5.113	5.509	150.876	127.309
Resultado nas alienações de ativo imobilizado e intangível	6.3	(1.649)	(5.216)	(50.213)	(3.088)
Provisão de demandas judiciais	6.3	17.322	(221)	120.974	86.119
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber		577	(46)	6.038	202
Transações com pagamento baseado em ações		7.438	10.895	8.798	13.292
Créditos fiscais extemporâneos		—	—	(311)	(5.791)
Provisão de *Take or pay*		(5.507)	(11.406)	51.570	13.078
Juros, variações monetárias e cambiais, líquidos		563.047	557.777	2.955.172	2.934.551
Outros		(1.276)	(6.118)	17.749	(3.408)
		462.127	**376.731**	**6.890.815**	**7.019.676**
Variação em:					
Contas a receber de clientes		(13.269)	13.513	(55.992)	(113.019)
Partes relacionadas, líquidas		124.029	(16.127)	(28.754)	(85.238)
Imposto de renda e contribuição social pagos		—	—	(44.089)	(28.445)
Outros tributos, líquidos		(112.335)	17.633	(617.058)	(465.036)
Estoques		2.025	12.730	(42.613)	(18.694)
Ordenados e salários a pagar		(12.879)	(7.591)	(107.622)	(151.698)
Fornecedores		(80.530)	(792)	(109.299)	(71.499)
Arrendamentos e concessões em litígio e parcelados		—	—	(287.136)	(261.539)
Provisão para demandas judiciais		(18.111)	(31.964)	(134.207)	(154.603)
Instrumentos financeiros derivativos		—	—	(15.388)	(14.209)
Outros passivos financeiros		(1.353)	(7.408)	(23.997)	(202.402)
Outros ativos e passivos, líquidos		56.014	(3.991)	(38.032)	(127.035)
		(56.409)	**(23.997)**	**(1.504.187)**	**(1.693.417)**
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		**405.718**	**352.734**	**5.386.628**	**5.326.259**
Fluxo de caixa de atividades de investimento					
Aumento (redução) de capital em controlada e coligadas	5.11	(84.235)	(1.745.000)	—	(15.000)
Redução de capital em controlada		—	1.476.000	—	26.000
Títulos e valores mobiliários		(49.040)	41.138	216.906	(748.262)
Rendimentos recebidos de títulos e valores mobiliários		709	129	20.303	1.163
Caixa restrito		(95.596)	(8)	(66.770)	(51.803)
Dividendos recebidos de controladas e coligadas		2.058.083	1.664.685	20.100	24.760
Adições ao imobilizado e intangível		(1.214.680)	(1.544.029)	(4.674.176)	(4.633.521)
Caixa recebido de venda de outros ativos permanentes		—	—	33.435	—
Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de investimento		**615.241**	**(107.085)**	**(4.450.202)**	**(5.396.663)**
Fluxo de caixa de atividades de financiamento					
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	5.5	1.250.000	—	1.249.885	2.926.217
Amortização de principal de empréstimos, financiamentos e debêntures	5.5	—	—	(450.825)	(1.034.788)
Pagamento de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	5.5	(243.145)	(206.771)	(1.025.687)	(933.153)
Amortização de principal de arrendamento mercantil	5.6	(6.474)	(5.589)	(482.652)	(476.168)
Pagamento de juros de arrendamento mercantil	5.6	(3.345)	(4.265)	(170.829)	(189.203)
Pagamento instrumentos financeiros derivativos		(321.272)	(246.379)	(1.358.034)	(1.349.553)
Recebimento instrumentos financeiros derivativos		—	—	25.633	603.175
Dividendos pagos e juros sobre capital próprio		—	(1.499.100)	(15.600)	(1.506.065)
Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de		**675.764**	**(1.962.104)**	**(2.228.109)**	**(1.959.538)**
Impacto da variação cambial nos saldos de caixa e equivalente de caixa		—	—	(651)	(1.532)
Acréscimo (decréscimo) líquido em caixa e equivalentes de caixa		**1.696.723**	**(1.716.455)**	**(1.292.334)**	**(2.031.474)**
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		799.494	2.403.629	7.018.132	7.461.618
Caixa e equivalentes de caixa no final do período		2.496.217	687.174	5.725.798	5.430.144

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

- **Transações que não envolveram caixa (Consolidado)**

A Companhia apresenta suas demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto. Durante o período findo em 30 de setembro de 2026, a Companhia realizou as seguintes transações que não envolveram caixa e, portanto, não estão refletidas na demonstração dos fluxos de caixa condensada da controladora e consolidado:

(i) Registro de direitos de uso em contrapartida ao passivo de arrendamento no montante de R$ 487.741 (R$ 433.216 em 30 de setembro de 2025), relativo a reajustes contratuais e a novos contratos enquadrados na norma de arrendamento mercantil (nota 5.12.3).

(ii) Ativos imobilizados e intangíveis adquiridos com pagamento a prazo que montam R$ 408.256 (R$ 603.318 em 31 de dezembro de 2025).

- **Apresentação de juros e dividendos**

A Companhia classifica os dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos como fluxo de caixa das atividades de investimento, com o objetivo de evitar distorções nos seus fluxos de caixa operacionais em função do caixa proveniente destas operações.

Os juros pagos são classificados como fluxo de caixa nas atividades de financiamento, pois são considerados os custos de obtenção de recursos financeiros para aplicação em ativos imobilizados e intangíveis.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Demonstrações do valor adicionado condensadas
(Em milhares de Reais - R$)

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025 (Reapresentado Nota 2.2.1)	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025 (Reapresentado Nota 2.2.1)
Receitas				
Receita bruta	910.978	673.296	11.857.346	11.086.830
Outras receitas operacionais, líquidas	7.863	28.629	109.699	215.955
Receitas relativas à construção de ativos próprios	1.281.544	1.355.349	4.522.136	3.457.668
Provisão para perdas de crédito esperadas	(577)	46	(6.038)	(202)
	2.199.808	**2.057.320**	**16.483.143**	**14.760.251**
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos dos serviços prestados	(875.311)	(786.366)	(6.848.313)	(4.550.115)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(641.256)	(826.937)	(1.601.669)	(1.753.646)
Perda por redução ao valor recuperável	—	—	(502.587)	(1.000.094)
	(1.516.567)	**(1.613.303)**	**(8.952.569)**	**(7.303.855)**
Valor adicionado bruto	**683.241**	**444.017**	**7.530.574**	**7.456.396**
Retenções				
Depreciação e amortização	(106.838)	(75.618)	(1.654.579)	(1.694.315)
	(106.838)	**(75.618)**	**(1.654.579)**	**(1.694.315)**
Valor adicionado líquido produzido	**576.403**	**368.399**	**5.875.995**	**5.762.081**
Valor adicionado recebido em transferência				
Equivalência patrimonial em controladas e	1.469.506	977.555	61.934	67.820
Receitas financeiras	460.692	345.197	1.169.882	1.072.012
	1.930.198	**1.322.752**	**1.231.816**	**1.139.832**
Valor adicionado total a distribuir	**2.506.601**	**1.691.151**	**7.107.811**	**6.901.913**
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal e encargos	**83.052**	**41.167**	**1.544.082**	**1.434.237**
Remuneração direta	68.307	32.757	1.338.627	1.194.299
Benefícios	13.201	6.895	167.347	204.340
FGTS	1.544	1.515	38.108	35.598
Impostos, taxas e contribuições	**159.037**	**123.673**	**279.523**	**1.224.658**
Federais	158.708	123.408	304.915	995.267
Estaduais	—	—	(65.082)	188.775
Municipais	329	265	39.690	40.616
Remuneração de capitais de terceiros	**1.226.039**	**887.963**	**4.227.537**	**3.591.041**
Juros	1.219.029	881.751	4.121.970	3.524.265
Aluguéis e arrendamentos do contrato de concessão	7.010	6.212	105.567	66.776
Remuneração de capitais próprios	**1.038.473**	**638.348**	**1.056.669**	**651.977**
Participação dos acionistas não controladores	—	—	18.196	13.629
Resultado do período	1.038.473	638.348	1.038.473	638.348
	2.506.601	**1.691.151**	**7.107.811**	**6.901.913**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

1 Informações da companhia e do Grupo

1.1 Contexto operacional

A Rumo S.A. (“Companhia” ou “Rumo S.A.”), é uma companhia de capital aberto com ações negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) sob o código RAIL3, e tem sua sede na cidade de São Paulo, no estado de São Paulo, Brasil.

A Companhia é prestadora de serviços no setor de logística (transporte ferroviário e multimodal), principalmente destinados à exportação de commodities, oferecendo uma solução integrada de transporte, movimentação, armazenagem e embarque desde os centros produtores até os principais portos do sul e sudeste do Brasil, além de participar em outras sociedades e empreendimentos, cujos objetos são relacionados com logística.

A Companhia opera no segmento de transporte ferroviário na região Sul do Brasil, por meio da controlada Rumo Malha Sul S.A. (“Rumo Malha Sul”), e na região Centro-Oeste e Estado de São Paulo por meio da Companhia, das controladas Rumo Malha Paulista S.A. (“Rumo Malha Paulista”), Rumo Malha Norte S.A. (“Rumo Malha Norte”), Rumo Malha Oeste S.A. (“Rumo Malha Oeste”) e Rumo Malha Central S.A. (“Rumo Malha Central”) alcançando os estados de Goiás e Tocantins. Além disso, a controlada Brado Logística S.A. (“Brado”) opera no segmento de contêineres.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

1.2 Concessões de operações ferroviárias e terminais portuários

A Companhia detém, diretamente ou por meio de subsidiárias ou coligadas, autorizações e concessões de serviços de ferrovia e terminais portuários, cuja abrangência e término estão descritos a seguir:

Empresas	Término da concessão	Área de abrangência
Rumo S.A.	Setembro de 2066	Estado de Mato Grosso
Controladas		
Rumo Malha Paulista S.A.	Dezembro de 2058	Estado de São Paulo
Rumo Malha Sul S.A.	Fevereiro de 2027	Sul do Brasil e Estado de São Paulo
Rumo Malha Oeste S.A.	Janeiro de 2027	Centro-Oeste e Estado de São Paulo
Rumo Malha Norte S.A.	Maio de 2079	Centro-Oeste
Rumo Malha Central S.A.	Julho de 2049	Norte, Centro-Oeste e Estado de São Paulo
Coligadas e controladas em conjunto		
CLI Sul S.A.	Março de 2036	Porto de Santos-SP
Terminal XXXIX S.A.	Outubro de 2050	Porto de Santos-SP
TGG - Terminal de Granéis do Guarujá S.A.	Agosto de 2027	Porto de Santos-SP
Termag - Terminal Marítimo de Guarujá S.A.	Agosto de 2027	Porto de Santos-SP
Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (AG-FIPS)	Outubro de 2058	Porto de Santos-SP

As controladas, coligadas e controladas em conjunto acima, estão sujeitas ao cumprimento de certas condições previstas nos editais de privatização e nos contratos de concessão das malhas ferroviárias e terminais portuários. Na medida em que não há controle substantivo para quem deve ser prestado o serviço e de preço, a ICPC 01(R1) / IFRIC 12 – Contratos de concessão não é aplicável à Companhia e, portanto, os ativos por ela adquiridos são tratados no âmbito do CPC 06 (R2) / IFRS 16 – Arrendamentos e CPC 27 / IAS 16 – Ativo Imobilizado.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Em dezembro de 2025 foi encerrado o contrato com o último cliente que operava na Rumo Malha Oeste, de forma que a Administração desmobilizou a operação para o mínimo necessário à manutenção dos ativos até a devolução no encerramento do contrato de concessão em junho de 2026.

Em 30 de junho de 2026, após o encerramento da vigência do contrato de concessão, a controlada Rumo Malha Oeste celebrou o 5º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão, que estabelece um regime excepcional e transitório de continuidade operacional mínima da Malha Oeste, com vigência de até 180 dias. Durante o período de extensão, a Malha Oeste não prestará serviços de transporte ferroviário e assumirá apenas um escopo mínimo de atividades, voltado à guarda, vigilância, manutenção essencial e monitoramento dos ativos.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

1.3 Informações sobre o Grupo

a) Subsidiárias:

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas da Companhia incluem:

	Participação direta e indireta	
Controladas	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Logispot Armazéns Gerais S.A.	51 %	51 %
Rumo Luxembourg Sarl	100 %	100 %
Rumo Intermodal S.A.	100 %	100 %
Rumo Malha Oeste S.A.	100 %	100 %
Rumo Malha Paulista S.A.	100 %	100 %
Rumo Malha Sul S.A.	100 %	100 %
Rumo Malha Norte S.A.	100 %	100 %
Rumo Malha Central S.A.	100 %	100 %
ALL Argentina S.A.	100 %	100 %
Paranaguá S.A.	100 %	100 %
ALL Armazéns Gerais Ltda. (i)	—	100 %
Rumo Serviços Logísticos Ltda.	100 %	100 %
Brado Logística e Participações S.A. (i)	—	77 %
Brado Logística S.A.	77 %	77 %
ALL Mesopotâmica S.A.	71 %	71 %
Terminal São Simão S.A.	51 %	51 %
ALL Central S.A.	74 %	74 %
Servicios de Inversión Logística Integrales S.A.	100 %	100 %
Rumo Energia	100 %	100 %
Rumo Terminais S.A.	100 %	100 %

(i) Em 30 de abril de 2026 foi aprovada a incorporação das sociedades ALL Armazéns Gerais S.A. (“Armazéns Gerais”) e Brado Participações S.A. (“Brado Participações”) pela Brado Logística S.A. (“Brado Logística”), todas controladas direta pela Companhia (Nota 4.5).

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

b) Coligadas e controladas em conjunto:

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia possui participação de 30% na Rhall Terminais Ltda. (30% em 2025), 20% na Termag S.A. (20% em 2025), 10% na TGG S.A. (10% em 2025), e 20% na CLI Sul S.A. (20% em 2025), nas quais a Administração entende que existe influência significativa decorrente: (i) dos percentuais de participação detidos; (ii) da participação de representante da Companhia no conselho das coligadas; e ou (iii) da relevância dos serviços de logística prestados pela Companhia às coligadas.

Os investimentos de 50% (50% em 2025) no Terminal XXXIX, 50% (50% em 2025) no Terminal Alvorada S.A. e 50% (50% em 2025) no Terminal Multimodal de Grãos e Fertilizantes S.A., bem como a participação na Associação para Gestão da Ferrovia Interna do Porto de Santos (“AG-FIPS”), são geridos por regras de governança que conferem controle compartilhado aos investidores.

c) Controle do Grupo:

A Companhia é controlada direta da Cosan S.A. (“Cosan”), que detém poder de voto sobre 20,33% do seu capital, incluindo ações em tesouraria, além de manter exposição econômica adicional de 9,94% via instrumentos derivativos. A Cosan tem suas ações negociadas tanto na B3, a bolsa de valores brasileira, quanto na Bolsa de valores de Nova York (NYSE), onde é listada sob o *ticker* CSAN. Trata-se de uma sociedade anônima, com sede na cidade de São Paulo, no estado de São Paulo. O Sr. Rubens Ometto Silveira Mello é o principal acionista controlador da Cosan.

2 Bases de preparação e políticas contábeis gerais

Essa seção fornece informações sobre bases gerais de preparação, que a Administração julga úteis e relevantes para o entendimento destas demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

2.1 Declaração de conformidade

Estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) —

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Demonstração Intermediária e com as normas contábeis internacionais (IFRS® *Accounting Standards*) IAS 34 — *Interim Financial Reporting*, emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) incluindo as interpretações emitidas pelo *IFRS Interpretations Committee* (IFRIC® *Interpretations*), e com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das informações trimestrais — ITR.

De acordo com o Ofício Circular CVM/SNC/SEP 003, de 28 de abril de 2011, as informações financeiras trimestrais foram preparadas de forma concisa incluindo as divulgações relevantes para seus usuários sem redundâncias de divulgações contidas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025. Dessa forma, estas informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

A emissão das demonstrações financeiras intermediárias condensadas foi autorizada pela Administração em 12 de novembro de 2026.

2.2 Políticas contábeis gerais

Estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 e devem ser lidas em conjunto.

2.2.1 Reapresentação das cifras comparativas (DVA)

Assim como em 31 de dezembro de 2025, algumas rubricas da DVA do período findo em 30 de setembro de 2025 foram reapresentadas com os efeitos da receita de ativos de construção própria para permitir a comparabilidade com as demonstrações financeiras intermediárias condensadas de 30 de setembro de 2026, no que tange à alteração da política contábil referente a ativos construídos pela empresa para uso próprio, que passou a incluir como receita na DVA a edificação de novos ativos e a ampliação estrutural de ativos existentes, que resulte em expansão de capacidade.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

	Controladora			Consolidado		
	01/01/2025 a 30/09/2025			01/01/2025 a 30/09/2025		
	Reportado	**Reclassificação**	**Reapresentado**	**Reportado**	**Reclassificação**	**Reapresentado**
Receitas						
Receitas relativas à construção de ativos próprios	—	1.355.349	1.355.349	—	3.457.668	3.457.668
Custos dos serviços prestados	(366.273)	(420.093)	(786.366)	(2.891.780)	(1.658.335)	(4.550.115)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(5.789)	(821.148)	(826.937)	(576.352)	(1.177.294)	(1.753.646)
Valor adicionado total a distribuir	**1.577.043**	**114.108**	**1.691.151**	**6.279.874**	**622.039**	**6.901.913**
Pessoal e encargos						
Remuneração direta	30.675	2.082	32.757	746.393	447.906	1.194.299
Benefícios	6.684	211	6.895	203.716	624	204.340
FGTS	—	—	—	35.600	(2)	35.598
Impostos, taxas e contribuições						
Federais	—	—	—	995.277	(10)	995.267
Municipais	587	(322)	265	36.837	3.779	40.616
Remuneração de capitais de terceiros						
Juros	771.664	110.087	881.751	3.374.810	149.455	3.524.265
Aluguéis e arrendamentos do contrato de concessão	4.162	2.050	6.212	46.489	20.287	66.776
Valor adicionado total distribuído	**1.577.043**	**114.108**	**1.691.151**	**6.279.874**	**622.039**	**6.901.913**

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

2.3 Mensuração do valor justo

Os títulos das Sênior Notes cotados na Bolsa de Valores de Luxemburgo ("LuxSE") apresentaram o seguinte comportamento, em percentual do valor nominal de face:

Empréstimos	Empresa	30/09/2026	31/12/2025
Sênior Notes 2028	Rumo Luxembourg	97,50%	99,98%
Sênior Notes 2032	Rumo Luxembourg	86,63%	92,04%

Todas as estimativas que a Companhia realiza para obter os valores justos estão incluídas no nível 2.

Os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros consolidados são os seguintes:

	Valor contábil		Valor justo	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	5.725.798	7.018.132	5.725.798	7.018.132
Títulos e valores mobiliários	348.456	416.287	348.456	416.287
Contas a receber de clientes	725.519	667.291	725.519	667.291
Instrumentos financeiros derivativos	2.167.682	1.804.841	2.167.682	1.804.841
Recebíveis de partes relacionadas	170.682	138.623	170.682	138.623
Caixa restrito	239.242	173.733	239.242	173.733
Total	**9.377.379**	**10.218.907**	**9.377.379**	**10.218.907**
Passivos				
Empréstimos e financiamentos e debêntures	(24.440.846)	(23.123.837)	(25.722.708)	(23.111.153)
Passivos de arrendamento	(4.320.950)	(4.145.148)	(4.320.950)	(4.145.148)
Instrumentos financeiros derivativos	(1.959.617)	(1.789.709)	(1.959.617)	(1.789.709)
Fornecedores	(905.341)	(1.138.378)	(905.341)	(1.138.378)
Dividendos a pagar	(208.812)	(206.977)	(208.812)	(206.977)
Arrendamentos e concessão parcelados	(608.221)	(805.884)	(608.221)	(805.884)
Pagáveis a partes relacionadas	(182.974)	(215.166)	(182.974)	(215.166)
Outros passivos financeiros	(697.729)	(672.231)	(697.729)	(672.231)
Parcelamento de débitos tributários	(936)	(3.959)	(936)	(3.959)
Total	**(33.325.426)**	**(32.101.289)**	**(34.607.288)**	**(32.088.605)**

Os saldos com prazos curtos têm valor justo que se aproxima ao valor contabilizado.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

2.4 Novas normas e interpretações ainda não efetivas

A Companhia não promoveu mudanças nas políticas contábeis durante o período findo em 30 de setembro de 2026.

2.4.1 Novos pronunciamentos, interpretações e alterações

As interpretações e alterações que passaram a vigorar no período findo em 30 de setembro de 2026 não geraram impactos relevantes nas demonstrações financeiras intermediárias condensadas da Companhia. Adicionalmente, as normas, interpretações e alterações emitidas pelo CPC e pelo IASB que ainda não estão em vigor — com exceção do IFRS 18 (CPC 51) — não devem produzir efeitos significativos no resultado consolidado ou na posição financeira, com base na avaliação realizada pela Administração.

3 Negócios, operações e administração da Companhia

3.1 Objetivos e políticas da gestão de riscos de instrumentos financeiros

a) Risco de Mercado

O objetivo do gerenciamento de riscos de mercado é manter as exposições aos riscos de mercado dentro de parâmetros aceitáveis, otimizando o retorno.

A Companhia utiliza derivativos para administrar riscos de mercado. Todas as transações são realizadas dentro das diretrizes estabelecidas pela política de gerenciamento de risco. Geralmente, a Companhia procura aplicar a contabilidade de *hedge accounting* para gerenciar a volatilidade nos lucros ou prejuízos.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

i. Risco cambial

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresentava a seguinte exposição líquida à variação cambial dos ativos e passivos denominados em moeda estrangeira:

	30/09/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	18.247	10.463
Fornecedores	(23.558)	(406)
Empréstimos e financiamentos	(4.664.707)	(5.165.421)
Derivativos de taxa de câmbio	5.698.475	6.240.818
Passivo de arrendamento	(151.813)	(213.501)
	876.644	**871.953**

Com base nos instrumentos financeiros denominados em dólares norte-americanos e euros, levantados em 30 de setembro de 2026, a Companhia sensibilizou o efeito positivo ou negativo no resultado (e resultado abrangente), antes dos impostos, decorrente de um fortalecimento (enfraquecimento) razoavelmente possível do Real em relação às moedas estrangeiras, como segue:

Instrumento	Fator de risco	Provável	25%	50%	-25%	-50%
Caixa e equivalentes de caixa	Flutuação do câmbio	596	5.306	10.017	(4.115)	(8.826)
Fornecedores	Flutuação do câmbio	(768)	(6.850)	(12.932)	5.313	11.395
Derivativos de taxa de câmbio	Flutuação do câmbio	185.995	1.657.113	3.128.231	(1.285.122)	(2.756.240)
Empréstimos e financiamentos	Flutuação do câmbio	(152.251)	(1.356.491)	(2.560.730)	1.051.988	2.256.228
Passivo de arrendamento	Flutuação do câmbio	(4.953)	(44.144)	(83.336)	34.239	73.430
Impactos no resultado do período		**(4.358)**	**(38.862)**	**(73.365)**	**30.145**	**64.649**
Resultados abrangentes [(i)]		**32.977**	**293.796**	**554.615**	**(227.842)**	**(488.662)**

(i) *Swap* de câmbio utilizado como instrumento em um *hedge* de fluxo de caixa com efeitos registrados em outros resultados abrangentes.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

O cenário provável utiliza o dólar e euro projetados por consultoria especializada para 30 de setembro de 2027. Cenários estressados foram definidos aplicando variações (positivas e negativas) de 25% e de 50% nas taxas de câmbio usadas no cenário provável:

		Cenários				
	30/09/2026	**Provável**	**25%**	**50%**	**-25%**	**-50%**
Dólar	5,1809	5,3500	6,6875	8,0250	4,0125	2,6750
Euro	5,8777	6,2595	7,8244	9,3893	4,6946	3,1298

ii. Risco de taxa de juros

A Companhia e suas controladas possuem instrumentos financeiros sobre os quais incidem taxas de juros, em grande parte variáveis, o que expõe o resultado financeiro aos riscos de flutuação das taxas de juros.

A análise de sensibilidade a seguir demonstra o impacto anual projetado nas despesas com juros dos empréstimos, financiamentos e debêntures e na remuneração das aplicações financeiras (antes dos impostos), mantidas as demais variáveis:

	Cenários				
Exposição taxa de juros	**Provável**	**25%**	**50%**	**-25%**	**-50%**
Aplicações financeiras	768.627	961.068	1.153.509	576.755	384.313
Títulos e valores mobiliários	47.042	58.819	70.597	35.299	23.521
Caixa restrito	32.298	40.384	48.470	24.235	16.149
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(1.156.317)	(1.419.397)	(1.735.417)	(867.708)	(579.075)
Derivativos de taxa de juros e câmbio	(1.538.136)	(1.922.786)	(2.308.270)	(1.154.134)	(768.650)
Passivos de arrendamento	(437.262)	(437.262)	(437.262)	(437.262)	(437.262)
Arrendamento e concessão parcelados	(82.718)	(103.458)	(124.138)	(62.039)	(41.359)
Outros passivos financeiros	(94.193)	(117.777)	(141.360)	(70.680)	(47.097)
Impactos no resultado do período	**(2.460.659)**	**(2.940.409)**	**(3.473.871)**	**(1.955.534)**	**(1.449.460)**

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

O cenário provável considera a taxas de juros estimadas, elaboradas por uma terceira parte especializada com base nas informações do Banco Central do Brasil (BACEN). Cenários estressados foram definidos aplicando variações (positivas e negativas) de 25% e 50% às taxas do cenário provável, como segue:

	Cenários				
	Provável	**25%**	**50%**	**-25%**	**-50%**
SELIC	13,60%	17,01%	20,41%	10,20%	6,80%
CDI	13,50%	16,88%	20,26%	10,13%	6,75%
TJLP	8,60%	10,75%	12,90%	6,45%	4,30%
IPCA	5,57%	6,97%	8,36%	4,18%	2,79%
TR	2,28%	2,85%	3,42%	1,71%	1,14%

b) Risco de crédito

As operações regulares da Companhia expõem-na a potenciais descumprimentos quando clientes, fornecedores e contrapartes não conseguem honrar os seus compromissos financeiros ou outros. A Companhia procura mitigar esse risco realizando transações com um conjunto diversificado de contrapartes. No entanto, a Companhia continua sujeita a falhas financeiras inesperadas de terceiros que poderiam interromper suas operações. A exposição ao risco de crédito foi a seguinte:

	30/09/2026	**31/12/2025**
Caixa e equivalentes de caixa [(i)]	5.725.798	7.018.132
Títulos e valores mobiliários [(i)]	348.456	416.287
Caixa restrito [(i)]	239.242	173.733
Contas a receber de clientes [(ii)]	725.519	667.291
Recebíveis de partes relacionadas [(ii)]	170.682	138.623
Instrumentos financeiros derivativos [(i)]	2.167.682	1.804.841
	9.377.379	**10.218.907**

(i) O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em contrapartes aprovadas e dentro do limite estabelecido a cada uma. O limite de crédito das contrapartes é revisado anualmente e pode ser atualizado ao longo do ano. Esses limites são estabelecidos a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte. A exposição máxima da Companhia ao risco de crédito em relação aos componentes do balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 é o valor registrado.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

(ii) O risco de crédito do cliente é administrado de forma centralizada por cada segmento de negócio, estando sujeito aos procedimentos, controles e política estabelecidos pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um procedimento interno de classificação de crédito extensivo. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data de balanço em base individual para os principais clientes. Além disso, um grande número de contas a receber com saldos menores está agrupado em grupos homogêneos e, nesses casos, a perda recuperável é avaliada coletivamente. O cálculo é baseado em dados históricos efetivos.

A Companhia está exposta a riscos relacionados às suas atividades de administração de caixa e investimentos temporários.

Os ativos líquidos são investidos principalmente em títulos públicos livres de risco e outros investimentos em bancos com grau mínimo de “A”. O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é gerenciado pelo departamento de tesouraria, de acordo com a política da Companhia.

Os investimentos de fundos excedentes são feitos apenas com contrapartes aprovadas e dentro dos limites de crédito atribuídos a cada contraparte. Os limites de crédito de contraparte são revisados anualmente e podem ser atualizados ao longo do ano. Os limites são definidos para minimizar a concentração de riscos e, portanto, mitigar a perda financeira por meio de falha da contraparte em efetuar pagamentos. O risco de crédito de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, caixa restrito e instrumentos financeiros derivativos é determinado por agências de classificação amplamente aceitas pelo mercado e estão dispostos da seguinte forma:

	30/09/2026
AA	600.173
AAA	7.881.005
Total	**8.481.178**

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

c) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia e suas controladas encontrem dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia e suas controladas na administração de liquidez é de garantir que, dentro do possível, sempre haja um nível de liquidez suficiente para cumprir com as obrigações vincendas, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia e suas controladas.

Os passivos financeiros da Companhia classificados por data de vencimento (com base nos fluxos de caixa não descontados contratados) são os seguintes:

	30/09/2026					31/12/2025
	Até 1 ano	**De 1 a 2 anos**	**De 3 a 5 anos**	**Acima de 5 anos**	**Total**	**Total**
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(2.446.693)	(6.297.601)	(11.852.507)	(29.056.406)	(49.653.207)	(47.363.523)
Fornecedores	(905.341)	—	—	—	(905.341)	(1.138.378)
Outros passivos financeiros	(697.729)	—	—	—	(697.729)	(672.231)
Parcelamento de débitos tributários	(936)	—	—	—	(936)	(3.959)
Passivo de arrendamento	(613.347)	(459.423)	(403.248)	(17.968.542)	(19.444.560)	(19.669.851)
Arrendamento e concessão parcelados	(178.398)	(175.300)	(347.787)	(226.076)	(927.561)	(1.106.126)
Pagáveis a partes relacionadas	(182.974)	—	—	—	(182.974)	(215.166)
Dividendos a pagar	(208.812)	—	—	—	(208.812)	(206.977)
Instrumentos financeiros	(1.585.955)	(926.785)	(228.853)	8.726.042	5.984.449	6.110.838
	(6.820.185)	**(7.859.109)**	**(12.832.395)**	**(38.524.982)**	**(66.036.671)**	**(64.265.373)**

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

3.2 Informação por segmento

As informações por segmento são utilizadas pela Diretoria Executiva da Companhia, principal tomador de decisões, para avaliar o desempenho dos segmentos operacionais e tomar decisões com relação à alocação de recursos.

A Administração avalia o desempenho de seus segmentos operacionais com base na medida de EBITDA (lucro antes do imposto de renda e contribuição social, despesa financeira líquida, depreciação e amortização).

Segmentos operacionais

A gestão da Companhia está estruturada em três segmentos:

(i) Operações Norte: composto pelas operações ferroviárias, rodoviárias e transbordo nas áreas de concessão da Companhia, da Rumo Malha Norte, da Rumo Malha Central, da Rumo Malha Paulista e da Rumo Malha Oeste.

(ii) Operações Sul: composto pelas operações ferroviárias e transbordo na área de concessão da Rumo Malha Sul.

(iii) Operações de Contêineres: composto pela empresa do Grupo que tem foco em logística de contêineres seja por transporte ferroviário ou rodoviário e os resultados de operações de contêineres nas malhas.

As informações por segmento foram preparadas de acordo com as mesmas práticas contábeis utilizadas na preparação das informações consolidadas.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Período:	**01/07/2026 a 30/09/2026**				**01/01/2026 a 30/09/2026**			
Resultado por Unidade de Negócio	**Operações Norte**	**Operações Sul**	**Operações de Contêineres**	**Consolidado**	**Operações Norte**	**Operações Sul**	**Operações de Contêineres**	**Consolidado**
Receita líquida	3.155.537	552.170	246.200	3.953.907	8.988.433	1.519.138	668.914	11.176.485
Custo dos serviços prestados	(1.673.111)	(280.747)	(186.766)	(2.140.624)	(4.625.644)	(789.706)	(530.274)	(5.945.624)
Lucro bruto	**1.482.426**	**271.423**	**59.434**	**1.813.283**	**4.362.789**	**729.432**	**138.640**	**5.230.861**
Margem bruta (%)	**46,98%**	**49,16%**	**24,14%**	**45,86%**	**48,54%**	**48,02%**	**20,73%**	**46,80%**
Despesas comerciais, gerais e administrativas	(162.360)	(26.905)	(19.910)	(209.175)	(446.954)	(74.707)	(56.606)	(578.267)
Outras receitas (despesas) operacionais e equivalência patrimonial	15.206	(8.407)	(528)	6.271	(40.340)	(32.097)	(6.244)	(78.681)
Provisão de baixa de ativos e perda por redução ao valor recuperável (nota 4.2)	—	(166.099)	—	(166.099)	—	(502.586)	—	(502.586)
Depreciação e amortização	576.342	5	30.034	606.381	1.567.336	—	87.243	1.654.579
EBITDA	**1.911.614**	**70.017**	**69.030**	**2.050.661**	**5.442.831**	**120.042**	**163.033**	**5.725.906**
Margem EBITDA (%)	**60,58%**	**12,68%**	**28,04%**	**51,86%**	**60,55%**	**7,90%**	**24,37%**	**51,23%**
Depreciação e amortização				(606.381)				(1.654.579)
Resultado financeiro				(925.765)				(2.536.396)
Resultado antes do imposto de renda e contribuicão social				**518.515**				**1.534.931**
Imposto de renda e contribuição social				(79.329)				(478.261)
Resultado do período				**439.186**				**1.056.670**

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Período:	**01/07/2025 a 30/09/2025**				**01/01/2025 a 30/09/2025**			
Resultado por Unidade de Negócio	**Operações Norte**	**Operações Sul**	**Operações de Contêineres**	**Consolidado**	**Operações Norte**	**Operações Sul**	**Operações de Contêineres**	**Consolidado**
Receita líquida	3.024.187	578.304	216.774	3.819.265	8.449.868	1.469.069	578.471	10.497.408
Custo dos serviços prestados	(1.476.652)	(343.726)	(158.949)	(1.979.327)	(4.107.034)	(979.018)	(462.697)	(5.548.749)
Lucro bruto	**1.547.535**	**234.578**	**57.825**	**1.839.938**	**4.342.834**	**490.051**	**115.774**	**4.948.659**
Margem bruta (%)	**51,17%**	**40,56%**	**26,68%**	**48,18%**	**51,40%**	**33,36%**	**20,01%**	**47,14%**
Despesas comerciais, gerais e administrativas	(119.368)	(29.492)	(18.972)	(167.832)	(380.372)	(81.815)	(51.449)	(513.636)
Outras receitas (despesas) operacionais e equivalência patrimonial	13.152	59.754	926	73.832	(167)	97.706	1.153	98.692
Provisão de baixa de ativos e perda por redução ao valor recuperável	—	(316.955)	—	(316.955)	—	(1.000.094)	—	(1.000.094)
Depreciação e amortização	478.583	64.500	24.382	567.465	1.415.101	199.526	79.688	1.694.315
EBITDA	**1.919.902**	**12.385**	**64.161**	**1.996.448**	**5.377.396**	**(294.626)**	**145.166**	**5.227.936**
Margem EBITDA (%)	**63,48%**	**2,14%**	**29,60%**	**52,27%**	**63,64%**	**-20,06%**	**25,09%**	**49,80%**
Depreciação e amortização				(567.465)				(1.694.315)
Resultado financeiro				(836.722)				(2.302.798)
Resultado antes do imposto de renda e				**592.261**				**1.230.823**
Imposto de renda e contribuição social				(176.365)				(578.846)
Resultado do período				**415.896**				**651.977**

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

4 Transações e eventos significativos

4.1 Partes relacionadas

a) Resumo dos saldos com partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Ativos				
Operações comerciais				
Rumo Malha Norte S.A.	2.258	3.687	—	—
Rumo Malha Paulista S.A.	50.940	39.259	—	—
Rumo Malha Sul S.A.	825	685	—	—
Rumo Malha Oeste S.A.	4.023	219	—	—
Rumo Malha Central S.A.	2.169	2.253	—	—
Raízen S.A. e suas controladas	8.098	21.993	18.037	37.397
CLI Sul S.A.	28.380	11.940	30.882	14.341
Termag - Terminal Marítimo de Guarujá S.A.	—	—	10.714	14.286
Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (AG-FIPS)	—	—	89.762	49.397
BTG Pactual	1.061	—	19.815	—
Outros	3	1	1.459	2.854
	97.757	**80.037**	**170.669**	**118.275**
	97.757	**80.037**	**170.669**	**118.275**
Ativo não circulante				
Operações comerciais				
Termag - Terminal Marítimo de Guarujá S.A.	—	—	—	8.333
CLI Sul S.A.	—	12.000	—	12.000
	—	**12.000**	**—**	**20.333**
Operações financeiras e societárias				
ALL Argentina S.A.	51.941	51.941	—	—
Outros	—	—	13	15
	51.941	**51.941**	**13**	**15**
	51.941	**63.941**	**13**	**20.348**
Total	**149.698**	**143.978**	**170.682**	**138.623**

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Passivo circulante				
Operações comerciais				
Rumo Malha Norte S.A.	45.628	16.176	—	—
Rumo Malha Sul S.A.	1.990	105	—	—
Rumo Malha Paulista S.A.	28.380	1.747	—	—
Rumo Malha Central S.A.	890	692	—	—
Terminal São Simão S.A.	220	220	—	—
Rumo Malha Oeste S.A.	66.058	91	—	—
Raízen S.A. e suas controladas	12.871	4.392	106.511	147.735
Cosan S.A.	632	3.985	43.359	21.325
Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.	—	—	1.318	1.447
Logispot Armazéns Gerais S.A.	6	7	—	—
CLI Sul S.A.	1.111	—	1.111	—
Termag - Terminal Marítimo de Guarujá S.A.	—	—	1.359	95
BTG Pactual	—	—	27	—
Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (AG-FIPS)	—	—	28.816	43.607
Terminal XXXIX S.A.	—	—	473	—
Compass S.A. e suas controladas	—	—	—	388
Outros	1.620	2.187	—	569
	159.406	**29.602**	**182.974**	**215.166**
Passivo não circulante				
Operações Comerciais				
ALL - Argentina S.A.	4.733	4.733	—	—
	4.733	**4.733**	**—**	**—**
Total	**164.139**	**34.335**	**182.974**	**215.166**

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

b) Transações com partes relacionadas

	Controladora			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Receita operacional líquida				
Raízen S.A. e suas controladas	56.812	183.097	83.083	180.799
Logispot Armazéns Gerais S.A.	2	2	2	2
Rumo Malha Norte S.A.	5	5	—	489
Rumo Malha Paulista S.A.	129.855	313.167	120.109	268.059
CLI Sul S.A.	479	1.435	719	2.469
	187.153	**497.706**	**203.913**	**451.818**
Venda (compra) de produtos / insumos / serviços				
Raízen S.A. e suas controladas	—	(421)	(9.115)	(36.196)
Logispot Armazéns Gerais S.A.	(1)	(17)	—	(6)
Rumo Malha Central S.A.	(10.354)	(15.096)	(2.891)	(4.794)
Rumo Malha Paulista S.A.	(14.610)	(31.331)	(28.886)	(40.915)
Brado Logística S.A.	—	(1.815)	—	—
Rumo Malha Norte S.A.	(57)	(1.013)	—	489
	(25.022)	**(49.693)**	**(40.892)**	**(81.422)**
Receitas/ despesa compartilhada				
Rumo Malha Oeste S.A.	(138)	523	209	1.010
Rumo Malha Paulista S.A.	4.199	12.255	4.715	13.117
Rumo Malha Sul S.A.	1.516	4.239	2.470	5.331
Rumo Malha Norte S.A.	(31.737)	(22.685)	5.426	9.468
Rumo Malha Central S.A.	508	1.483	827	4.167
	(25.652)	**(4.185)**	**13.647**	**33.093**
Resultado financeiro				
BTG Pactual e suas subsidiárias [(ii)]	19.565	40.445	—	—
	19.565	**40.445**	**—**	**—**

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

	Consolidado			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Receita operacional líquida				
Raízen S.A. e suas controladas	148.034	425.410	173.494	426.494
CLI Sul S.A.	479	1.435	719	5.517
Necta Gás Natural S.A.	—	85	—	—
BTG Pactual e suas subsidiárias (i)	126.170	580.361	—	—
	274.683	**1.007.291**	**174.213**	**432.011**
Venda (compra) de produtos / insumos / serviços				
Raízen S.A. e suas controladas	(648.023)	(1.857.694)	(670.035)	(1.804.071)
Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.	(2.693)	(4.799)	(576)	(9.133)
Terminal Marítimo do Guarujá S.A.	(20.314)	(54.784)	(21.367)	(25.243)
	(671.030)	**(1.917.277)**	**(691.978)**	**(1.838.447)**
Receitas/ despesa compartilhada				
Cosan S.A.	(9.419)	(34.712)	(15.810)	(49.710)
Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (AG-FIPS)	(37.078)	(105.218)	(32.927)	(92.638)
Raízen S.A. e suas controladas	(10.143)	(30.206)	(7.667)	(24.232)
	(56.640)	**(170.136)**	**(56.404)**	**(166.580)**
Resultado financeiro				
BTG Pactual e suas subsidiárias (ii)	27.058	76.839	—	—
	27.058	**76.839**	**—**	**—**

(i) Receita de transporte com BTG Pactual e suas subsidiárias.

(ii) Do resultado apresentado no trimestre e no acumulado do período em 30 de setembro de 2026, R$ 27.058 e R$ 76.839 respectivamente, referem-se ao rendimento das aplicações financeiras mantidas junto à BTG Pactual Holding Participações S.A. e suas subsidiárias. Tais aplicações representam o saldo de R$ 894.134 no final do período.

c) Remuneração dos administradores e diretores

As remunerações fixas e variáveis das pessoas chave, incluindo diretores e membros do conselho, estão registradas no resultado consolidado do período, incluindo os encargos, como segue:

	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Benefícios de curto prazo	11.079	25.625	5.485	29.867
Transações com pagamentos baseados em ações	1.323	3.308	2.085	7.179
	12.402	**28.933**	**7.570**	**37.046**

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

4.2 Perda por redução ao valor recuperável Rumo Malha Sul

No 2º trimestre de 2024, o Rio Grande do Sul foi impactado por eventos climáticos extremos. Este evento de força maior provocou danos à infraestrutura ferroviária da Rumo Malha Sul.

A extensão dos danos, aliada aos elevados custos de reconstrução, trouxe incertezas quanto ao processo de renovação da concessão, cujo vencimento original ocorre em fevereiro de 2027, não obstante a Companhia continuar envidando seus melhores esforços nesse sentido.

No exercício de 2025 estimativas de valor recuperável determinadas pelo método de fluxo de caixa descontado, levaram ao registro de provisão de *impairment* para o saldo integral dos ativos.

No período findo em 30 de setembro de 2026 os indicadores identificados continuavam presentes, de forma que foi mantida provisão integral para os ativos, gerando um incremento de R$ 502,587 (R$ 1.000.094 em 30 de setembro de 2025)na provisão.

4.3 Impactos do conflito no Irã

Em 28 de fevereiro de 2026, houve uma escalada de tensões geopolíticas decorrente de um ataque militar coordenado entre os Estados Unidos e Israel contra o Irã, que gerou confrontos e uma série de reações na região do Oriente Médio. Até a presente data, a Administração avaliou que tais eventos não resultaram em impactos diretos significativos nas operações, na posição patrimonial ou nos resultados da Companhia. Acompanharemos de forma contínua os desdobramentos desses acontecimentos e eventuais impactos sobre a cadeia de suprimentos e preços das commodities que possam impactar a Companhia.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

4.4 Reforma tributária sobre consumo no Brasil (IBS e CBS)

Em continuidade ao processo de implementação da reforma tributária sobre o consumo no Brasil, instituída pela Emenda Constitucional nº 132/2023 e regulamentada, entre outros normativos, pela Lei Complementar nº 214/2025, teve início, a partir de 1º de janeiro de 2026, o período de transição com a introdução da Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e do Imposto sobre Bens e Serviços (IBS).

Nesse contexto, a Companhia passou a destacar em caráter informativo dados relacionados à CBS e ao IBS nos documentos fiscais, em atendimento aos requerimentos aplicáveis.

A Administração segue acompanhando a evolução da regulamentação e conduzindo análises sobre os potenciais impactos da reforma, considerando as especificidades de seus segmentos de atuação, incluindo possíveis reflexos na estrutura de custos, formação de preços, aproveitamento de créditos e fluxos de caixa. Até o momento, não foram identificados impactos que demandem reconhecimento contábil nas demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

4.5 Incorporação Armazéns Gerais e Brado Logística e Participações

Em 30 de abril de 2026, foi aprovada a incorporação reversa da ALL Armazéns Gerais Ltda. e da Brado Logística e Participações S.A. pela Brado Logística S.A. A reorganização societária teve como objetivo a simplificação da estrutura societária do grupo, a integração das operações e a obtenção de ganhos de eficiência operacional e administrativa.

Em decorrência da reorganização societária, o ágio anteriormente registrado no patrimônio líquido da ALL Armazéns Gerais Ltda. passou a ser passível de amortização fiscal pela Brado Logística S.A. Considerando a expectativa de realização dos benefícios fiscais futuros associados a essa amortização, foi reconhecido ativo fiscal diferido no montante de R$ 80.962, tendo sua contrapartida sido registrada na reserva de capital.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

4.6 Captação da debênture - 2º, 3º e 4º série

Em 11 de junho de 2026, a Companhia integralizou a 2ª série, no valor de R$ 250.000.000, com remuneração de IPCA + 8,42% a.a. e prazo de vencimento de 15 anos.

Em 27 de julho de 2026, a Companhia integralizou a 3ª série da 18ª emissão de debênture da Rumo S.A. junto ao BNDES, no valor de R$ 500 Milhões, ao custo IPCA + 8,35% ao ano, com prazo de vencimento de 15 anos. A emissão prevê pagamentos semestrais de juros e amortizações semestrais do principal a partir de junho de 2028.

Em 21 de agosto de 2026, a Companhia integralizou a 4ª série da 18ª emissão de debênture da Rumo S.A. junto ao BNDES, no valor de R$ 500 Milhões, ao custo IPCA + 8,11% ao ano, com prazo de vencimento de 15 anos. A emissão prevê pagamentos semestrais de juros e amortizações semestrais do principal a partir de junho de 2028.

Os recursos de ambas as captações foram utilizados para reembolso de gastos referentes ao projeto de investimento da ferrovia do Mato Grosso (FMT).

4.7 Investigação interna a respeito de notícias de mídia relativas a procedimento investigatório do Ministério Público do Estado de São Paulo

Em 03 de setembro de 2026, foram divulgadas matérias jornalísticas nas quais a Rumo foi citada como suposta beneficiária de liberação de créditos de ICMS por agentes públicos da Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo, no âmbito de procedimento de investigação do Ministério Público do Estado de São Paulo envolvendo terceiros sem vínculo com a Companhia.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Em resposta às notícias divulgadas, o Comitê de Auditoria Estatutário da Companhia determinou a adoção de medidas para a apuração dos fatos, incluindo a contratação de assessoria jurídica externa para buscar acesso aos autos do referido procedimento e colocar a Companhia à disposição das autoridades para prestar os esclarecimentos necessários. Adicionalmente, foi instaurada uma apuração interna independente, conduzida com apoio de assessoria externa, de acordo com as melhores práticas aplicáveis. Essas providências foram comunicadas ao mercado em 03 de setembro de 2026. Os assessores externos da Companhia informaram que, até a presente data, a Rumo, seus administradores e colaboradores não figuram como investigados no referido procedimento do Ministério Público. Adicionalmente, foi instaurada uma apuração forense interna independente, conduzida com apoio de assessores externos independentes, de acordo com as melhores práticas aplicáveis. Essas providências foram comunicadas ao mercado em 03 de setembro de 2026.

A apuração forense interna independente permanece em andamento e, até a data de autorização para emissão destas Demonstrações Financeiras Intermediárias Condensadas Individuais e Consolidadas, não foi concluída. Com base nos procedimentos realizados até o momento, não foram identificados elementos que indiquem impropriedade nos créditos de ICMS relacionados aos fatos noticiados ou impactos materiais financeiros nas Demonstrações Financeiras Intermediárias Condensadas Individuais e Consolidadas. O Comitê de Auditoria Estatutário segue acompanhando o andamento da apuração forense interna independente., solicitando aprofundamentos quando necessário. Considerando o estágio atual dos trabalhos, eventuais desdobramentos futuros e seus possíveis efeitos, se houver, não podem ser totalmente determinados nesta data. A Companhia continuará acompanhando as apurações internas, avaliando eventuais efeitos legais, regulatórios e contábeis, inclusive sobre provisões e contingências (Nota 5.15), conforme aplicável.

.

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

5 Informações detalhadas sobre ativos e passivos

5.1 Ativos e passivos financeiros

Os ativos e passivos financeiros são os seguintes:

	Nota	30/09/2026	31/12/2025
Ativos			
Valor justo por meio do resultado			
Títulos e valores mobiliários	5.3	348.456	416.287
Instrumentos financeiros derivativos	5.8	2.167.682	1.804.841
		2.516.138	**2.221.128**
Custo amortizado			
Caixa e equivalentes de caixa	5.2	5.725.798	7.018.132
Contas a receber de clientes	5.4	725.519	667.291
Recebíveis de partes relacionadas	4.1	170.682	138.623
Caixa restrito	5.3	239.242	173.733
		6.861.241	**7.997.779**
Total		**9.377.379**	**10.218.907**
Passivos			
Custo amortizado			
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5.5	2.732.172	1.465.379
Passivos de arrendamento	5.6	4.320.950	4.145.148
Fornecedores	5.7	905.341	1.138.378
Outros passivos financeiros [(i)]		697.729	672.231
Pagáveis a partes relacionadas	4.1	182.974	215.166
Dividendos a pagar		208.812	206.977
Arrendamento e concessão parcelados	5.16	608.221	805.884
Parcelamento de débitos tributários	5.13	936	3.959
		9.657.135	**8.653.122**
Valor justo por meio do resultado			
Empréstimos e financiamentos	5.5	21.708.674	21.658.458
Instrumentos financeiros derivativos	5.8	1.959.617	1.789.709
		23.668.291	**23.448.167**
Total		**33.325.426**	**32.101.289**

(i) Saldo consolidado antecipado por nossos fornecedores junto a agentes financeiros. Essas operações tiveram fundos e bancos de primeira linha como contrapartes, a uma taxa média de 15,89% a.a. (14,13% a.a. em 31 de dezembro de 2025). O prazo médio dessas operações gira em torno de 82 dias (48 dias em 31 de dezembro de 2025). A transferência contábil dos valores da conta de fornecedores para esta rubrica, consiste em uma transação que não envolve caixa, não sendo apresentada na Demonstração de fluxos de caixa condensada. O fluxo de liquidação do saldo, por sua vez, é classificado em atividades operacionais ou de investimentos, de acordo com a classificação do objeto da compra. Encargos financeiros embutidos na transação são registrados em "Juros sobre contingências e contratos comerciais" no resultado financeiro, tendo representado R$ 37.800 no período findo em 30 de setembro de 2026 (R$ 25.959 em 30 de setembro de 2025).

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

5.2 Caixa e Equivalentes de Caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Bancos conta movimento	1.277	96	34.544	149.452
Aplicações financeiras	2.494.940	799.398	5.691.254	6.868.680
	2.496.217	**799.494**	**5.725.798**	**7.018.132**

As aplicações financeiras são compostas por:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Aplicações em bancos				
Operações compromissadas	—	43.563	17.058	43.563
Certificado de depósitos bancários - CDB [(i)]	2.172.230	733.547	4.218.920	5.511.243
Outras aplicações	322.710	22.288	1.455.276	1.313.874
	2.494.940	**799.398**	**5.691.254**	**6.868.680**

(i) As aplicações financeiras da Companhia são remuneradas a taxas em torno de 100,04% da taxa de oferta interbancária brasileira (Certificado de Depósito Interbancário), ou "CDI", em 30 de setembro de 2026 (101,05% do CDI em 31 de dezembro de 2025). A análise de sensibilidade dos riscos de taxa de juros está na nota 3.1.

5.3 Títulos e valores mobiliários e caixa restrito

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Títulos públicos [(i)]	47.514	5.927	242.652	352.853
Certificados de depósitos bancários [(ii)]	—	1.019	—	2.228
Letras financeiras [(iii)]	23.444	—	105.804	61.206
	70.958	**6.946**	**348.456**	**416.287**

(i) Títulos públicos classificados como valor justo por meio do resultado possuem taxa de juros atrelada a SELIC e vencimento entre dois e cinco anos.

(ii) Certificados de depósitos bancários possuem taxa de juros atrelada ao CDI e vencimento entre dois e cinco anos, aplicados por meio de fundo exclusivo.

(iii) Letras financeiras possuem taxa de juros atreladas ao CDI.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Aplicações financeiras vinculadas a empréstimos	95.360	—	192.309	132.428
Valores mobiliários dados em garantia	329	94	46.933	41.305
	95.689	**94**	**239.242**	**173.733**

5.4 Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Mercado interno	23.070	8.724	715.512	652.454
Mercado externo	715	—	17.188	15.673
	23.785	**8.724**	**732.700**	**668.127**
Perda esperada com créditos de liquidação duvidosa	(1.041)	(464)	(7.181)	(836)
	(1.041)	**(464)**	**(7.181)**	**(836)**
Total	**22.744**	**8.260**	**725.519**	**667.291**
Circulante	22.744	8.260	725.358	660.428
Não circulante	—	—	161	6.863
Total	**22.744**	**8.260**	**725.519**	**667.291**

5.5 Empréstimos, financiamentos e debêntures

Descrição	Encargos financeiros		Controladora	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	**Indexador médio da dívida (a.a.)**	**Taxa média anual de juros**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
ACF	IPCA + 6,48%	11,24%	541.421	494.225
Debêntures (Lei 12.431)	IPCA + 5,18%	10,25%	9.645.462	7.763.229
Total			**10.186.883**	**8.257.454**
Circulante			**566.250**	**52.620**
Não circulante			**9.620.633**	**8.204.834**

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Descrição	Encargos financeiros		Consolidado	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	**Indexador médio da dívida (a.a.)**	**Taxa média anual de juros**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
ACF	IPCA + 6,48%	11,24%	541.421	494.225
BNDES (Finem)	URTJLP + 2,07%	11,49%	1.179.024	1.428.087
BNDES (Finem)	IPCA	13,67%	23.933	27.050
BNDES (Finem)	TR	2,81%	27.414	27.005
CCB (Cédula de Crédito Bancário)	IPCA + 0,94%	5,45%	792.551	814.423
Debêntures	CDI + 0,70%	14,45%	251.750	261.172
Debêntures (Lei 12.431)	IPCA + 5,75%	10,19%	16.960.046	14.906.454
Export Credit Agency ("ECA")	Euribor + 0,58%	5,25%	—	19.543
Sênior Notes	Pré-fixado	4,73%	4.664.707	5.145.878
Total			**24.440.846**	**23.123.837**
Circulante			**1.252.910**	**846.430**
Não circulante			**23.187.936**	**22.277.407**

Os empréstimos não circulantes apresentam os seguintes vencimentos:

	Controladora		Consolidado	
	30/6/2026	**31/12/2025**	**30/6/2026**	**31/12/2025**
1 a 2 anos	1.383.261	898.917	4.317.928	1.425.554
2 a 3 anos	2.625.019	1.481.003	3.487.179	4.521.037
3 a 4 anos	1.418.593	2.185.111	1.931.437	3.010.725
4 a 5 anos	502.953	782.924	780.609	1.209.880
5 a 6 anos	181.876	255.827	2.514.127	498.564
7 a 8 anos	941.204	80.439	976.487	2.681.473
Acima de 8 anos	2.567.727	2.520.613	9.180.169	8.930.174
	9.620.633	**8.204.834**	**23.187.936**	**22.277.407**

Os valores contábeis dos empréstimos e financiamentos da Companhia são denominados nas seguintes moedas:

	Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**
Reais (R$)	19.776.139	17.958.416
Dólar (US$) [(i)]	4.664.707	5.145.878
Euro [(i)]	—	19.543
Total	**24.440.846**	**23.123.837**

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

(i) Em 30 de setembro de 2026, todas as dívidas denominadas em moeda estrangeira, possuem proteção contra risco cambial através de instrumentos financeiros derivativos (Nota 5.8), ou através de aplicações financeiras na mesma moeda.

Abaixo movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures ocorrida para o período findo em 30 de setembro de 2026:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2026	**8.257.454**	**23.123.837**
Captações	1.250.000	1.249.885
Atualização de juros, valor justo, variação monetária e cambial	922.574	1.543.636
Amortização de principal	—	(450.825)
Pagamento de juros	(243.145)	(1.025.687)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**10.186.883**	**24.440.846**

a) Garantias

Alguns contratos de financiamento com bancos de fomento, destinados a investimentos são também garantidos por fiança bancária com um custo médio de 0,66% a.a. ou por garantias reais (bens) e conta caução. Em 30 de setembro de 2026, o saldo de fianças bancárias contratado era de R$ 2.938.624 (R$ 2.563.286 em 31 de dezembro de 2025).

O total de empréstimos garantidos consolidado é de R$ 2.971.656 (R$ 2.532.199 em 31 de dezembro de 2025). Não há empréstimos com garantias na controladora.

b) Linhas de crédito não utilizadas

Em 30 de setembro de 2026, Companhia dispunha de linhas de crédito não utilizadas (sujeitas a condições contratuais para utilização), em bancos com rating AAA, no valor total de R$ 1.425.292 (R$ 2.675.292 em 31 de dezembro de 2025).

c) Cláusulas restritivas (“*covenants*”)

As principais linhas de empréstimos da Companhia estão sujeitas a cláusulas restritivas, com base em indicadores financeiros e não financeiros, que variam de contrato para contrato. A tabela a seguir lista as dívidas e os indicadores

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

financeiros (os contratos possuem redações ligeiramente distintas sobre a definição dos indicadores de *covenants* e, dentre elas, os índices reportados utilizam a interpretação mais conservadora dos ajustes previstos nas fórmulas):

Indicador	Companhia	Dívida	Meta	Índice
Alavancagem = Dívida líquida [(i)] / EBITDA [(ii)]	**Rumo S.A.**	*Sênior notes* 2028 *Sênior notes* 2032 Debêntures [(iv)]	≤ 3,5x	2,22x
ICJ = EBITDA / Resultado financeiro [(iii)]	**Rumo S.A.**	Debênture (12ª, 13ª e 14ª)	≥ 2,0x	3,06x

(i) A dívida financeira liquida é composta por dívidas bancárias, debêntures, arrendamentos mercantis considerados como leasing financeiro deduzidos de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, caixa restrito de aplicações financeiras vinculadas a empréstimos e instrumentos derivativos.

(ii) Conforme definido na nota 3.2 às demonstrações financeiras intermediárias condensadas, deduzidos os resultados extraordinários.

(iii) O resultado financeiro consolidado é representado pelo custo da dívida líquida consolidada, demonstrado na nota 6.4.

(iv) As debêntures 12ª e 13ª emissões, possuem covenant contratual de alavancagem em 3,0x (três vezes). Contudo, elas possuem consentimentos prévios (waiver) que permitem à emissora extrapolar esse índice até o limite de 3,5x até 31 de dezembro de 2027.

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas subsidiárias cumpriram todas as cláusulas restritivas.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

d) Compromissos ESG

O *Sênior Notes* 2028 foi a primeira emissão *Green* do setor de ferrovias de carga na América Latina. A Companhia tem o compromisso de utilizar os recursos no financiamento total ou parcial de projetos em andamento e futuros, que contribuam para a promoção de um setor de transporte de baixa emissão de carbono e com uso eficiente de recursos no Brasil. Os projetos elegíveis estão distribuídos nas áreas de "Aquisição, substituição e atualização de material rodante", "Infraestrutura para duplicação de trechos ferroviários, novos pátios e extensões de pátios", e "Modernização da ferrovia".

O *Sênior Notes* 2032 foi uma emissão em *Sustainability-Linked Bonds* (*SLBs*), com a seguinte meta sustentável: redução de 17,6% das toneladas de emissões diretas de gases de efeito estufa por quilômetro útil (TKU) até 2026, tendo como referência o ano de 2020. A Companhia está sujeita ao *step-up* de 25 *basis points* a partir de julho de 2027 caso não atinja essa meta, o que aumentaria a taxa de juros para 4,45% a.a.

A 2ª Debênture da Malha Paulista está atrelada a meta sustentável da redução de emissões de gases de efeitos estufa por tonelada de quilômetro útil (TKU) em 15% até 2023, tendo como ponto de partida a data base de dezembro de 2019. O cumprimento da condição para *step-down* de taxa foi verificado a partir do Relatório Anual de Sustentabilidade da Rumo ("RAS"), assim sendo, a Companhia foi beneficiada com *step-down* de 25 *basis points*, tornando o custo da 2ª série em IPCA + 4,52%.

A 17ª Debênture da Rumo S.A. está atrelada a meta sustentável da redução de (i) 17,6% das toneladas de emissões diretas de gases de efeito estufa por quilômetro útil (TKU) até 2026; e (ii) 21,6% até 2030, tendo como referência o ano de 2020. A companhia está sujeita ao *step-up* de 25 *basis points* na 1ª série e 20 *basis points* na 2ª série caso não seja atingido o SKPI em 2026 e acréscimo de 5 *basis points* na 2ª série caso não seja atingido o SKPI em 2030.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

e) Compensação de ativos e passivos financeiros

A Companhia possui recursos aplicados em *Credit Linked Notes – CLNs* no exterior e empréstimos de Notas de Crédito de Exportações - NCEs no Brasil que possuem prazos e condições idênticos, além da previsão de que os recursos utilizados pela Companhia para o pagamento de juros e principal das NCEs resultarão na liberação proporcional dos valores atrelados às *CLNs* pela Instituição Financeira, configurando assim, não só a intenção, como uma obrigação de liquidar os instrumentos de forma simultânea.

Uma vez que a Companhia possui o direito legalmente executável e a intenção de liquidá-los simultaneamente, efetuou a apresentação líquida dos instrumentos no balanço patrimonial e demonstração dos resultados consolidados:

	Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**
Ativos		
Credit Linked Notes	5.282.110	5.627.660
	5.282.110	**5.627.660**
Passivos		
NCEs	(5.282.110)	(5.627.660)
	(5.282.110)	**(5.627.660)**

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

5.6 Passivos de arrendamento

	Arrendamentos consolidado			
	Financeiro	**Operacionais - concessões**	**Operacionais - outros**	**Total**
Saldo em 01 de janeiro de 2026	**10.944**	**3.637.395**	**496.809**	**4.145.148**
Adições	—	138.114	121.579	259.693
Apropriação de juros e variação cambial	15.024	294.334	43.747	353.105
Amortização de principal de arrendamento mercantil	(19.834)	(378.762)	(84.056)	(482.652)
Pagamento de juros de arrendamento	—	(112.271)	(58.558)	(170.829)
Reajuste contratual	—	154.455	73.593	228.048
Baixas	—	—	(11.563)	(11.563)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**6.134**	**3.733.265**	**581.551**	**4.320.950**
Prazos remanescentes (em anos)	1 a 6	1 a 32	1 a 33	
Taxa de juros	IGP-M	11% a 13%	2% a 19%	
Circulante	5.840	404.734	185.753	596.327
Não circulante	294	3.328.531	395.798	3.724.623
	6.134	**3.733.265**	**581.551**	**4.320.950**

Os contratos de arrendamento têm diversos prazos de vigência, sendo o último vencimento a ocorrer em dezembro de 2058 (uma abertura por vencimento é demonstrada na nota 3.1). Os valores são atualizados anualmente por índices de inflação (como IGPM e IPCA) ou podem incorrer em juros calculados com base na TJLP ou CDI e alguns dos contratos possuem opções de renovações ou de compra que foram considerados na determinação do prazo e na classificação como arrendamento financeiro.

Além da amortização e da apropriação de juros e variação cambial destacados nos quadros anteriores, foram registrados para os demais contratos de arrendamento que não foram incluídos na mensuração de passivos de arrendamento os seguintes impactos no resultado:

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

	Consolidado			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Pagamentos de arrendamento variável não incluído no reconhecimento das obrigações de arrendamento	115.299	259.020	80.813	131.543
Despesas relativas a arrendamentos de curto prazo	8.946	28.340	8.086	25.159
Despesas de arrendamentos de ativos de baixo valor, excluindo arrendamentos de curto prazo	9.438	19.880	2.602	7.620
	133.683	**307.240**	**91.501**	**164.322**

Os saldos de arrendamentos registrados pela Companhia incluem o contrato da Malha Central e o aditivo de renovação do contrato da Malha Paulista, que possuem taxa implícita identificada, sendo, portanto, prontamente determinável em tais casos. A valorização desses contratos não gera as distorções no passivo e direito de uso objeto do Ofício Circular 2/2019 da CVM. Essa particularidade da Companhia faz com que os efeitos sobre os saldos (dos passivos de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação) caso a mensuração fosse feita pelo valor presente das parcelas esperadas acrescidas da inflação futura projetada, não são relevantes para influenciarem as decisões dos usuários e, consequentemente, para serem apresentados nas demonstrações financeiras.

A Companhia registrou os passivos de arrendamento pelo valor presente das parcelas devidas, ou seja, incluindo eventuais créditos de impostos a que terá direito no momento do pagamento dos arrendamentos. O potencial crédito de PIS/COFINS incluído no passivo em 30 de setembro de 2026 é de R$ 51.033 (R$ 40.242 em 31 de dezembro de 2025).

5.7 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Fornecedores de materiais e serviços	192.353	276.919	877.677	1.123.028
Outros	4.038	2.452	27.664	15.350
Total	**196.391**	**279.371**	**905.341**	**1.138.378**

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

5.8 Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia utiliza instrumentos de *swap*, cujo valor justo é determinado a partir dos fluxos de caixa descontados baseados em curvas de mercado, para proteger a exposição ao risco de câmbio e ao risco de juros e inflação. Os dados consolidados são apresentados abaixo:

	Nocional		Valor justo	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Derivativos de taxa de câmbio e juros				
Contratos de *Swap* (Juros e câmbio)	7.636.276	8.097.562	(929.559)	(475.746)
Contratos de *Swap* (Juros e inflação)	15.932.688	15.702.968	1.137.624	490.878
	23.568.964	**23.800.530**	**208.065**	**15.132**
Circulante			85.011	157.257
Não circulante			2.082.671	1.647.584
Ativos			**2.167.682**	**1.804.841**
Circulante			(1.428.055)	(1.479.408)
Não circulante			(531.562)	(310.301)
Passivo			**(1.959.617)**	**(1.789.709)**
Total de instrumentos contratados			**208.065**	**15.132**

A Companhia contratou operações de *Swap* de juros e câmbio, de forma a ficar ativa em USD + juros fixos e passiva em percentual do CDI. Já nas operações de *Swap* de juros e inflação, a Companhia fica ativa em IPCA + juros fixos e passiva em percentual do CDI.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Estratégias de Hedge

a) *Hedge* de valor justo

Atualmente, a Companhia adota o *hedge* de valor justo para algumas de suas operações, tanto os instrumentos de *hedge* quanto os itens protegidos por *hedge* são contabilizados ao valor justo por meio do resultado. Os efeitos contábeis dessa adoção são os seguintes:

			Valor contábil		Valor justo acumulado dos ajustes de *hedge*	
***Hedge* risco de câmbio**						
Objetos	**Indexador**	**Nocional**	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Sênior Notes 2028	US$ + 5,30%	(2.791.600)	(2.420.656)	(2.575.368)	(191.705)	(230.520)
Sênior Notes 2032	US$ + 4,20%	(2.824.075)	(2.244.051)	(2.570.510)	(334.402)	(193.000)
***Hedge* risco de juros**						
Objetos						
Debêntures	IPCA + 5,62%	(13.630.776)	(14.831.479)	(14.220.199)	(1.407.860)	(1.544.982)
ACF	IPCA + 6,48%	(467.321)	(541.421)	(494.225)	(8.487)	(11.288)
Finem	TLP + 2,06%	(16.530)	(18.420)	(21.469)	(1.231)	(1.810)
CCB	IPCA + 0,94%	(865.155)	(792.551)	(814.423)	(64.400)	(78.121)
Total		**(20.595.457)**	**(20.848.578)**	**(20.696.194)**	**(2.008.085)**	**(2.059.721)**

			Valor contábil 30/09/2026		Valor contábil 31/12/2025	
***Hedge* risco de câmbio**						
Instrumentos financeiros derivativos	**Indexador**	**Nocional**	**Ativos**	**Passivos**	**Ativos**	**Passivos**
Swap de câmbio e juros - *Sênior Notes* 2028	115% do CDI	2.791.600	2.430.856	(2.784.767)	2.591.695	(2.852.107)
Swap de câmbio e juros - *Sênior Notes* 2032	106% do CDI	2.824.075	2.279.319	(2.710.635)	2.612.445	(2.801.555)
***Hedge* risco de juros**						
Instrumentos financeiros derivativos						
Swap de juros - Debêntures	104% do CDI	13.630.776	15.193.742	(14.220.617)	14.412.764	(14.027.253)
Swap de juros - ACF	96% do CDI	467.321	546.592	(570.965)	499.641	(519.387)
Swap de juros - Finem	96% do CDI	16.530	19.284	(16.620)	21.044	(19.207)
Swap de juros - CCB	64% do CDI	865.155	800.170	(869.016)	822.384	(903.152)
Total derivativos		**20.595.457**	**21.269.963**	**(21.172.620)**	**20.959.973**	**(21.122.661)**

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

b) Opções por valor justo

Certos instrumentos derivativos não foram atrelados a estruturas de *hedge* documentadas. A Companhia optou por designar os passivos protegidos para registro ao valor justo por meio do resultado.

		Nocional	Valor contábil		Resultado	
Risco de inflação		**R$**	**R$**		**Ajuste de valor justo**	
		30/09/2026	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Passivos designados						
Debêntures	IPCA + 4,68%	—	—	(169.600)	—	(473)
Debêntures	IPCA + 4,50%	(600.000)	(860.096)	(788.138)	(33.824)	(63.542)
Total		**(600.000)**	**(860.096)**	**(957.738)**	**(33.824)**	**(64.015)**
Instrumentos						
Swap de inflação e juros	107,00% do CDI	—	—	24.126	—	(24.126)
Swap de inflação e juros	103% do CDI	600.000	255.051	179.919	(255.051)	(179.919)
Total		**600.000**	**255.051**	**204.045**	**(255.051)**	**(204.045)**
Total líquido		**—**	**(605.045)**	**(753.693)**	**(288.875)**	**(268.060)**

		Nocional	Valor contábil		Resultado	
Risco de câmbio		**R$**	**R$**		**Ajuste de valor justo**	
		30/09/2026	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Passivos designados						
ECA	EUR + 0,58%	—	—	(4.526)	—	(8)
Total		**—**	**—**	**(4.526)**	**—**	**(8)**
Instrumentos						
Swap de câmbio e juros	108% do CDI	—	—	6.000	—	(6.000)
Total		**—**	**—**	**6.000**	**—**	**(6.000)**
Total líquido		**—**	**—**	**1.474**	**—**	**(6.008)**

c) Hedge de fluxo de caixa

Com o objetivo de mitigar os efeitos da volatilidade cambial sobre os determinados dispêndios de caixa futuros, a Companhia contratou instrumentos financeiros derivativos, na forma de operações de *Swap*, caracterizando uma relação de *hedge* de fluxo de caixa.

A relação de *hedge* foi formalmente designada e documentada no início da operação, demonstrando que o *hedge* é eficaz na compensação das variações nos fluxos de caixa atribuíveis ao risco cambial. Os efeitos desse *hedge* são reconhecidos no patrimônio líquido, em "Outros Resultados Abrangentes".

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Composição		Nocional	Valor contábil		(-) Tributos diferidos		Efeito no patrimônio líquido	
Instrumentos derivativos	**Risco**	**R$**	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Swap de câmbio	Moeda	1.010.301	(206.426)	(109.510)	70.182	37.324	(136.244)	(72.276)

		Outros resultados abrangentes		
Movimentação	**Valor contábil 31/12/2025**	**Resultado de operações com *hedge* de fluxo de caixa**	**Realizações em custo**	**Valor contábil 30/09/2026**
Instrumentos derivativos				
Swap de USD x Pré fixado 16,5%	(109.510)	(177.678)	80.762	**(206.426)**

A Companhia estabelece índice de cobertura próximo a 1:1. Embora historicamente imateriais, as fontes de inefetividade na contabilização de *hedge* podem decorrer dos seguintes fatores:

(i) Desalinhamentos temporais entre os fluxos de caixa dos itens protegidos e dos instrumentos de *hedge*;

(ii) Uso de índices de referência distintos, resultando em curvas de risco diferenciadas entre os itens protegidos e os instrumentos de *hedge*;

(iii) Efeitos distintos do risco de crédito das contrapartes na variação do valor justo dos instrumentos de *hedge* e dos itens protegidos.

(iv) Mudanças nas projeções dos fluxos de caixa esperados dos itens protegidos e dos instrumentos de *hedge*.

A Companhia monitora continuamente as fontes de inefetividade, utilizando análises quantitativas e qualitativas para avaliar os impactos no valor justo e na eficácia do *hedge*. Essas práticas estão alinhadas com as políticas contábeis e de tesouraria.

Para o período findo em 30 de setembro de 2026, não foram registrados impactos materiais decorrentes de inefetividades na contabilização de *hedge*.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

5.9 Outros tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
COFINS	204.735	190.846	375.563	396.387
PIS	44.671	41.468	91.134	98.919
ICMS (i)	843	—	1.673.228	1.332.768
ICMS CIAP (ii)	18	—	235.746	220.517
Outros	2.326	2.331	56.324	52.354
	252.593	**234.645**	**2.431.995**	**2.100.945**
Circulante	33.125	166.827	545.924	654.030
Não circulante	219.468	67.818	1.886.071	1.446.915
	252.593	**234.645**	**2.431.995**	**2.100.945**

(i) Crédito de ICMS referente à aquisição de insumos e diesel utilizado no transporte.

(ii) Crédito de ICMS oriundos de aquisições de ativo imobilizado.

Os créditos tributários acumulados serão recuperáveis conforme as disposições transitórias da Reforma Tributária. Com a substituição do PIS e da COFINS pela CBS a partir de 2027 e a migração gradual do ICMS e do ISS para o IBS entre 2029 e 2033, a realização desses créditos seguirá os critérios e prazos definidos na legislação de transição, preservando o direito de recuperação, ainda que sujeito a condições específicas de aproveitamento.

5.10 Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Peças e acessórios	1.674	3.691	224.245	191.238
Combustíveis e lubrificantes	118	58	17.535	13.259
Almoxarifado e outros	1.498	1.257	24.388	58.992
	3.290	**5.006**	**266.168**	**263.489**

Os saldos estão apresentados líquidos da provisão de estoques obsoletos no montante de R$ 4.431 em 30 de setembro de 2026 (R$ 5.558 em 31 de dezembro de 2025).

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

5.11 Investimentos em coligadas, controladas em conjunto e provisão para passivo a descoberto

a) Subsidiárias, coligadas e controladas em conjunto

Abaixo estão os investimentos em subsidiárias e coligadas que são materiais para a Companhia em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

i. Controladora

Controladora	Número de ações da investida	Ações da investidora	Percentual de participação
Rumo Intermodal S.A.	188.537.422	188.537.422	100%
Rumo Malha Central S.A.	4.470.908.744	4.470.908.744	100%
Rumo Malha Norte S.A.	1.189.412.363	1.189.412.363	100%
Brado Logística S.A.	12.962.963	10.065.741	77%
Paranaguá S.A.	8.875.654	8.875.654	100%
Logispot Armazéns Gerais S.A.	2.040.816	1.040.816	51%
Terminal São Simão S.A.	93.442.101	47.655.472	51%
Rumo Malha Sul S.A.	6.977.085.694.907	6.977.085.694.907	100%
ALL Argentina S.A.	9.703.000	8.825.849	91%
Rumo Luxembourg Sarl	500.000	500.000	100%
Rumo Malha Paulista S.A.	9.657.581.344.620	9.657.581.344.620	100%
Rumo Malha Oeste S.A.	10.489.710.488	10.489.710.488	100%
Termag - Terminal Marítimo de Guarujá S.A.	500.000	100.000	20%
TGG - Terminal de Granéis do Guarujá S.A.	500.000	50.000	10%
CLI Sul S.A.	543.750.625	108.750.125	20%
Terminal XXXIX S.A.	14.200.000	7.100.000	50%
Terminal Alvorada S.A.	134.936.162	67.468.081	50%
Terminal Multimodal de Grãos e Fertilizantes	111.615.803	55.807.902	50%
Rumo Terminais S.A.	5.000	4.950	99%

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

	Saldo em 01 de janeiro de 2026	Resultado de equivalência	Aumento (redução) de capital / AFAC	Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	Resultado abrangente	Amortização do direito de concessão	Plano de opção de ações	Outros	Saldo em 30 de setembro de 2026	Resultado de equivalência patrimonial em 30 de setembro de 2025
CLI Sul S.A.	201.206	(356)	—	(2.181)	—	—	—	—	198.669	(3.008)
Rumo Intermodal S.A.	255.985	42.656	—	—	(6)	—	—	(6.733)	291.902	37.206
Rumo Malha Central S.A.	1.446.446	38.859	—	(255.886)	—	—	—	—	1.229.419	114.976
Rumo Malha Norte S.A.	9.104.900	1.439.616	—	(1.650.000)	(35.627)	(22.420)	—	—	8.836.469	1.376.043
Brado Logística S.A.	—	36.823	—	(20.643)	—	—	43	528.670	544.893	—
Brado Logística Participações S.A. (i)	400.619	8.925	—	(34.876)	—	—	808	(375.476)	—	28.197
Paranaguá S.A.	335	(3.308)	—	—	(159)	—	—	4.176	1.044	(2.571)
Logispot Armazéns Gerais S.A.	72.949	2.824	—	(2.094)	—	—	—	—	73.679	2.190
Rumo Luxembourg Sarl	41.388	(5.614)	—	—	—	—	—	—	35.774	(11.046)
Rumo Malha Paulista S.A.	7.540.053	126.156	—	(233.782)	(28.109)	(14.802)	—	—	7.389.516	318.162
Terminal São Simão S.A.	21.165	1.506	—	—	—	—	—	—	22.671	(1.556)
Rumo Malha Sul S.A.	140.658	24.104	—	—	61	—	—	—	164.823	(633.059)
ALL Armazéns Gerais Ltda. (i)	97.670	2.346	(765)	—	—	—	200	(99.451)	—	7.604
Terminal Multimodal de Grãos e Fertilizantes S.A.	57.544	212	—	—	—	—	—	—	57.756	1.689
Termag - Terminal Marítimo de Guarujá S.A.	4.709	(1.795)	—	(35)	—	—	—	—	2.879	(368)
TGG - Terminal de Granéis do Guarujá S.A.	15.727	4.920	—	(4.900)	—	—	—	—	15.747	4.443
Terminal XXXIX S.A.	110.033	58.439	—	(36.000)	—	—	—	—	132.472	68.200
Terminal Alvorada S.A.	48.847	(1.959)	—	—	—	—	—	—	46.888	(5.419)
Rumo Terminais S.A.	5	—	—	—	—	—	—	—	5	—
Total do investimento	**19.560.239**	**1.774.354**	**(765)**	**(2.240.397)**	**(63.840)**	**(37.222)**	**1.051**	**51.186**	**19.044.606**	**1.301.683**
ALL Argentina S.A.	(43.880)	(847)	—	—	14	—	—	2.555	(42.158)	(708)
Rumo Malha Oeste S.A.	(2.890.109)	(304.001)	85.000	—	—	—	—	—	(3.109.110)	(323.420)
Total do passivo a descoberto	**(2.933.989)**	**(304.848)**	**85.000**	**—**	**14**	**—**	**—**	**2.555**	**(3.151.268)**	**(324.128)**
Total	**16.626.250**	**1.469.506**	**84.235**	**(2.240.397)**	**(63.826)**	**(37.222)**	**1.051**	**53.741**	**15.893.338**	**977.555**

(i) As Companhias foram incorporadas pela Brado Logística S.A, conforme Nota 4.5

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

ii. Consolidado

	Número de ações da investida	Ações da investidora	Percentual de participação
Rhall Terminais Ltda.	28.580	8.574	30 %
Termag - Terminal Marítimo de Guarujá S.A.	500.000	100.000	20 %
TGG - Terminal de Granéis do Guarujá S.A.	500.000	50.000	10 %
CLI Sul S.A.	543.750.625	108.750.125	20 %
Terminal XXXIX S.A.	14.200.000	7.100.000	50 %
Terminal Alvorada S.A.	134.936.162	67.468.081	50 %
Terminal Multimodal de Grãos e Fertilizantes S.A.	111.615.803	55.807.902	50 %

	Saldo em 01 de janeiro de 2026	Resultado de equivalência	Dividendos	Saldo em 30 de setembro de 2026	Resultado de equivalência patrimonial em 30 de setembro de 2025
Rhall Terminais Ltda.	7.586	2.473	(2.701)	7.358	2.283
Termag - Terminal Marítimo de Guarujá S.A.	4.709	(1.795)	(35)	2.879	(368)
TGG - Terminal de Granéis do Guarujá S.A.	15.733	4.920	(4.900)	15.753	4.443
CLI Sul S.A.	201.206	(356)	(2.181)	198.669	(3.008)
Terminal Alvorada S.A.	48.847	(1.959)	—	46.888	(5.419)
Terminal XXXIX S.A.	110.033	58.439	(36.000)	132.472	68.200
Terminal Multimodal de Grãos e Fertilizantes S.A.	57.544	212	—	57.756	1.689
Total investimento em coligadas e controladas em conjunto	**445.658**	**61.934**	**(45.817)**	**461.775**	**67.820**

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

b) Participação de acionistas não controladores

A seguir, são apresentadas informações financeiras resumidas para cada subsidiária que possui participações não controladoras que são relevantes para o grupo. Os valores divulgados para cada subsidiária são antes das eliminações entre as empresas.

	Número de ações da investida	Ações da investidora	Percentual de participação
Brado Logística S.A.	12.962.963	2.897.407	22%
Logispot Armazéns Gerais S.A.	2.040.816	1.000.000	49%
Terminal São Simão S.A.	78.000.000	38.220.000	49%

A tabela a seguir resume as informações relativas a cada uma das subsidiárias da Companhia que possui participações não controladoras relevantes, antes de quaisquer eliminações intragrupo.

	Saldo em 01 de janeiro de 2026	Resultado de não controladores	Dividendos e juros sobre capital próprio	Plano de opções de ações	Outros [i]	Saldo em 30 de setembro de 2026	Resultado de equivalência patrimonial em 30 de setembro de 2025
Rumo Malha Norte S.A.	—	—	—	—	—	—	2.982
Brado Logística Participações S.A.	150.779	3.195	(12.913)	295	(141.356)	—	10.041
Brado Logística S.A.	—	10.840	(6.117)	10	159.856	164.589	—
Logispot Armazéns Gerais S.A.	34.685	2.714	(2.011)	—	—	35.388	2.104
Terminal São Simão	20.335	1.447	—	—	—	21.782	(1.498)
Total investimento	**205.799**	**18.196**	**(21.041)**	**305**	**18.500**	**221.759**	**13.629**

(i) Movimentação referente a incorporação da Brado Logística e Participações S.A pela Brado Logística S.A

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

5.12 Ativos imobilizados, intangíveis e direitos de uso

Análise de perda ao valor recuperável

Para o período findo em 30 de setembro de 2026 os fatores identificados no segundo trimestre de 2024, conforme nota 4.2, permanecem presentes.

Não foram identificados indicadores que impactassem as demais unidades geradoras de caixa da Companhia.

A determinação da capacidade de recuperação dos ativos depende de certas premissas chaves que são influenciadas pelas condições de mercado, tecnológicas, econômicas vigentes no momento que essa recuperação é testada e, dessa forma, não é possível determinar se ocorrerão perdas por redução da recuperação no futuro e, caso ocorram, se estas seriam materiais.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

5.12.1 Imobilizado

	Controladora						
	Terrenos, edifícios e benfeitorias	**Máquinas, equipamentos e instalações**	**Vagões e locomotivas**	**Via Permanente**	**Obras em andamento [(i)]**	**Outros ativos**	**Total**
Valor de custo:							
Saldo em 01 de janeiro de 2026	**65.325**	**22.138**	**58.171**	**—**	**4.540.457**	**52.168**	**4.738.259**
Adições	—	—	—	—	1.266.897	—	1.266.897
Transferências	464.992	187.106	214.057	4.344.908	(5.241.890)	—	(30.827)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**530.317**	**209.244**	**272.228**	**4.344.908**	**565.464**	**52.168**	**5.974.329**
Depreciação:							
Saldo em 01 de janeiro de 2026	**(27.305)**	**(18.996)**	**(20.870)**	**—**	**—**	**(41.348)**	**(108.519)**
Adições	(2.249)	(6.388)	(3.636)	(21.196)	—	(61)	(33.530)
Baixas	—	—	—	—	—	1	1
Saldo em 30 de setembro de 2026	**(29.554)**	**(25.384)**	**(24.506)**	**(21.196)**	**—**	**(41.408)**	**(142.048)**
Saldo em 01 de janeiro de 2026	**38.020**	**3.142**	**37.301**	**—**	**4.540.457**	**10.820**	**4.629.740**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**500.763**	**183.860**	**247.722**	**4.323.712**	**565.464**	**10.760**	**5.832.281**

(i) Saldo composto substancialmente pelo programa da Ferrovia do Mato Grosso (FMT), cuja fase 1 foi concluída, em 30 de setembro de 2026 foram capitalizados R$ 4.971.102 e R$ 30.827 para intangível.;

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Reconciliação do valor contábil

	Consolidado						
	Terrenos, edifícios e benfeitorias	**Máquinas, equipamentos e instalações**	**Vagões e locomotivas [i]**	**Via Permanente**	**Obras em andamento [ii]**	**Outros ativos**	**Total**
Valor de custo:							
Saldo em 01 de janeiro de 2026	**1.590.233**	**2.517.769**	**13.006.942**	**17.417.392**	**9.888.078**	**469.898**	**44.890.312**
Adições	—	—	—	—	5.046.475	—	**5.046.475**
Baixas	(45.993)	(34.370)	(68.870)	(4.071)	(6.678)	(27.910)	**(187.892)**
Transferências	464.992	545.810	1.985.024	6.955.222	(10.105.902)	83.761	**(71.093)**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**2.009.232**	**3.029.209**	**14.923.096**	**24.368.543**	**4.821.973**	**525.749**	**49.677.802**
Depreciação e perda por redução ao valor recuperável:							
Saldo em 01 de janeiro de 2026	**(650.772)**	**(1.059.416)**	**(8.273.349)**	**(9.809.565)**	**(702.495)**	**(446.142)**	**(20.941.739)**
Adições	(25.768)	(143.230)	(507.198)	(570.430)	—	(5.549)	**(1.252.175)**
Baixas	45.993	20.643	56.894	245	—	16.312	**140.087**
Transferências	—	36	(5.312)	—	—	—	**(5.276)**
Perda por redução ao valor recuperável (nota 4.2)	—	(88.763)	(317.749)	(372.320)	298.415	—	**(480.417)**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**(630.547)**	**(1.270.730)**	**(9.046.714)**	**(10.752.070)**	**(404.080)**	**(435.379)**	**(22.539.520)**
Saldo em 01 de janeiro de 2026	**939.461**	**1.458.353**	**4.733.593**	**7.607.827**	**9.185.583**	**23.756**	**23.948.573**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**1.378.685**	**1.758.479**	**5.876.382**	**13.616.473**	**4.417.893**	**90.370**	**27.138.282**

(i) Em 30 de setembro de 2026, ativos, principalmente vagões e locomotivas, ao custo de R$ 1.390.404 (R$ 1.390.404 em 31 de dezembro de 2025), foram dados em fiança para garantir empréstimos bancários (Nota 5.5).

(ii) O principal projeto responsável pelo montante alocado em Obras em Andamento é o programa da Ferrovia do Mato Grosso (FMT), cuja fase 1 foi concluída.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Capitalização de custos de empréstimos

No período findo em 30 de setembro de 2026, os custos de empréstimos capitalizados foram de R$ 508.025 (R$ 247.784 em 30 de setembro de 2025), utilizando uma taxa de captação média de 14,90% (14,68% em 30 de setembro de 2025).

5.12.2 Ativos intangíveis e ágio

	Consolidado				
	Ágio [(i)]	Direito de Concessão [(ii)]	Licença de operação	Licença de software e outros	Total
Valor de custo:					
Saldo em 01 de janeiro de 2026	**37.529**	**7.972.215**	**62.798**	**289.319**	**8.361.861**
Transferências	—	—	—	76.369	**76.369**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**37.529**	**7.972.215**	**62.798**	**365.688**	**8.438.230**
Amortização e perda por redução ao valor recuperável:					
Saldo em 01 de janeiro de 2026	**—**	**(1.699.662)**	**(18.423)**	**(222.095)**	**(1.940.180)**
Adições	—	(90.011)	—	(20.457)	**(110.468)**
Perda por redução ao valor recuperável (nota 4.2)	—	—	—	(8.746)	**(8.746)**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**—**	**(1.789.673)**	**(18.423)**	**(251.298)**	**(2.059.394)**
Saldo em 01 de janeiro de 2026	**37.529**	**6.272.553**	**44.375**	**67.224**	**6.421.681**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**37.529**	**6.182.542**	**44.375**	**114.390**	**6.378.836**

(i) Ágio proveniente de combinação de negócios da controlada Logispot, apresentados somente no consolidado.

(ii) Refere-se ao contrato de concessão da Rumo Malha Norte. O ativo foi identificado e valorizado ao valor justo na combinação de negócios entre Rumo e ALL. O valor será amortizado até o final da concessão em 2079, sendo registrado na demonstração de resultado, em custos dos serviços prestados, no grupo depreciação e amortização.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

5.12.3 Direito de Uso

	Consolidado						
	Terrenos, edifícios e benfeitorias	Máquinas, equipamentos e	Vagões e locomotivas	Software	Veículos	Infraestrutura ferroviária e portuária	Total
Valor de custo:							
Saldo em 01 de janeiro de 2026	**200.396**	**602.434**	**280.917**	**87.979**	**48.733**	**9.309.772**	**10.530.231**
Adições	—	28.584	63.881	—	28.794	138.434	**259.693**
Reajuste contratual	10.946	23.863	1.554	16.358	20.872	154.455	**228.048**
Baixas	(1.091)	(13.301)	(9.349)	—	(27.379)	(14.355)	**(65.475)**
Transferências	(8)	1	(8.179)	(1.221)	144	453.626	**444.363**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**210.243**	**641.581**	**328.824**	**103.116**	**71.164**	**10.041.932**	**11.396.860**
Amortização e perda por redução ao valor recuperável:							
Saldo em 01 de janeiro de 2026	**(134.638)**	**(243.308)**	**(149.253)**	**(34.641)**	**(43.737)**	**(2.132.437)**	**(2.738.014)**
Adições	(12.475)	(59.112)	(24.062)	(4.492)	(15.276)	(189.148)	**(304.565)**
Baixas	1.091	2.750	9.349	—	27.379	13.895	**54.464**
Transferência	(246)	(6.597)	5.867	1.221	(10.858)	(433.750)	**(444.363)**
Perda por redução ao valor recuperável (nota 4.2)	—	(1.654)	—	—	(13.138)	1.368	**(13.424)**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**(146.268)**	**(307.921)**	**(158.099)**	**(37.912)**	**(55.630)**	**(2.740.072)**	**(3.445.902)**
Saldo em 01 de janeiro de 2026	**65.758**	**359.126**	**131.664**	**53.338**	**4.996**	**7.177.335**	**7.792.217**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**63.975**	**333.660**	**170.725**	**65.204**	**15.534**	**7.301.860**	**7.950.958**

5.13 Outros tributos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
ICMS	232	5.708	18.205	10.759
INSS	2.402	8.385	13.454	28.251
PIS	2.544	2.561	762	4.248
COFINS	11.716	11.752	26.057	23.641
Parcelamento de débitos tributários	936	3.959	936	3.959
ISS	—	—	15.035	18.074
Outros	1.209	5.973	6.080	9.231
	19.039	**38.338**	**80.529**	**98.163**
Circulante	19.039	38.338	80.529	98.163
	19.039	**38.338**	**80.529**	**98.163**

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

5.14 Imposto de renda e contribuição social

a) Reconciliação das despesas com imposto de renda e contribuição social

	Controladora			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	498.417	1.239.730	416.287	727.494
Imposto de renda e contribuição social a taxa nominal (34%)	(169.462)	(421.508)	(141.538)	(247.348)
Ajustes para cálculo da taxa efetiva				
Equivalência patrimonial	195.461	499.632	169.015	332.369
Prejuízos fiscais e diferenças temporárias não reconhecidas	29.363	(145.599)	(31.194)	(160.872)
Diferenças permanentes (doações, brindes, etc.)	(35)	(35)	(4)	(1.436)
Efeito de amortização do ágio	(4.217)	(12.652)	(4.218)	(12.652)
Juros sobre capital próprio	(54.934)	(58.019)	—	—
Selic sobre indébito	924	2.980	1.051	4.208
Débitos de IR e CSLL sobre posições tributárias incertas	(66.050)	(66.050)	—	—
Outros	(6)	(6)	—	(3.415)
Imposto de renda e contribuição social (corrente e	**(68.956)**	**(201.257)**	**(6.888)**	**(89.146)**
Taxa efetiva - %	**13,84%**	**16,23%**	**1,65%**	**12,25%**

	Consolidado			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	518.515	1.534.930	592.261	1.230.823
Imposto de renda e contribuição social a taxa nominal (34%)	(176.295)	(521.876)	(201.369)	(418.480)
Ajustes para cálculo da taxa efetiva				
Equivalência patrimonial	11.016	21.058	8.673	23.059
Resultado de empresas no exterior	1.742	(978)	(838)	(4.927)
Lucro da exploração [(i)]	59.378	240.821	90.527	276.013
Prejuízos fiscais e diferenças temporárias não reconhecidas [(ii)]	3.327	(253.116)	(83.934)	(478.510)
Diferenças permanentes (doações, brindes, etc.)	(998)	(2.262)	(493)	(3.527)
Efeito de amortização do ágio	318	953	318	953
Juros sobre capital próprio	1.166	(1.919)	—	—
Selic sobre indébito	2.424	9.076	5.912	13.483
Outros	18.593	29.982	4.839	13.090
Imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido)	**(79.329)**	**(478.261)**	**(176.365)**	**(578.846)**
Taxa efetiva - %	**15,30%**	**31,16%**	**29,78%**	**47,03%**

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

(i) A Companhia obteve através da Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia – SUDAM o direito à redução de 75% do imposto sobre a renda das pessoas jurídicas - IRPJ e adicionais não restituíveis apurado sobre o lucro da exploração, por estar localizada na área de abrangência da Amazônia Legal e por ser o setor de transporte considerado empreendimento prioritário para o desenvolvimento regional. Os incentivos fiscais são registrados, pelo valor justo, quando há razoável segurança de que: (a) a Companhia irá atender aos requisitos relacionados ao incentivo; (b) o incentivo será recebido. Os efeitos são registrados ao resultado para se contrapor aos custos ou despesas que o incentivo pretende compensar.

(ii) Refere-se principalmente a prejuízos fiscais e diferenças temporárias da Companhia, da Rumo Malha Sul e da Rumo Malha Oeste, que nas condições atuais não reúnem os requisitos para a contabilização do referido ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos pela falta de previsibilidade de geração futura de lucros tributários.

b) Ativos e passivos de imposto de renda diferido

Os efeitos fiscais das diferenças temporárias que dão origem a partes significativas dos ativos e passivos fiscais diferidos da Companhia são apresentados abaixo:

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Créditos ativos de:				
Prejuízos fiscais	174.554	131.948	922.275	1.359.614
Base negativa de contribuição social	58.880	47.501	279.711	490.055
Diferenças temporárias:				
Provisão para demandas judiciais	34.360	27.403	391.936	139.953
Provisão para perda ao valor recuperável	8.296	12.444	—	14.628
Perda esperada em créditos de liquidação duvidosa	354	158	15.582	6.778
Provisão para não realização de impostos	—	—	46.093	33.058
Provisão para participação nos resultados	731	731	49.541	34.539
Variação cambial - Empréstimos e financiamentos	2.193	1.432	10.193	140.472
Combinação de negócios - imobilizado	1.854	1.854	—	1.854
Transações com pagamentos baseado em ações	80.756	74.739	80.756	74.739
Passivos de arrendamento	1.292	1.372	203.907	106.279
Resultado não realizado com derivativos	—	—	299.327	423.793
Diferenças temporárias sobre outras provisões	14.618	21.641	277.196	84.894
Outros	9.093	5.732	44.394	51.244
Tributos diferidos - Ativos	**386.981**	**326.955**	**2.620.911**	**2.961.900**
Créditos passivos de:				
Diferenças temporárias:				
Variação cambial - Empréstimos e financiamentos	—	—	—	(24.778)
Combinação de negócios - imobilizado	—	—	(31.178)	(29.887)
Ágio fiscal amortizado	—	—	(2.068)	(2.068)
Passivos de arrendamento	—	—	—	(9.493)
Resultado não realizado com derivativos	(321.941)	(198.844)	—	(244.200)
Ajuste valor justo sobre a dívida	(543.674)	(485.702)	(650.341)	(559.450)
Revisão de vida útil de ativo imobilizado	(27.038)	(10.847)	(375.201)	(662.672)
Combinação de negócios - Intangível	(53.846)	(53.846)	(2.409.141)	(2.188.779)
Outros	—	—	(144.566)	(154.630)
Tributos diferidos - Passivos	**(946.499)**	**(749.239)**	**(3.612.495)**	**(3.875.957)**
Total de tributos diferidos	**(559.518)**	**(422.284)**	**(991.584)**	**(914.057)**
Diferido ativo	**—**	**—**	**1.801.945**	**1.681.258**
Diferido passivo	**(559.518)**	**(422.284)**	**(2.793.529)**	**(2.595.315)**
Total	**(559.518)**	**(422.284)**	**(991.584)**	**(914.057)**

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Em 30 de setembro de 2026 a Companhia possui imposto de renda e contribuição social diferidos não registrados sobre prejuízo fiscal e base negativa para controladora e consolidado respectivamente nos montantes de R$ 1.226.432 (R$ 885.124 em 31 de dezembro de 2025) e R$ 5.290.408 (R$ 4.349.261 em 31 de dezembro de 2025). O montante está concentrado na controladora e nas subsidiárias Rumo Malha Sul e Rumo Malha Oeste, que nas condições atuais não reúnem os requisitos para a contabilização do referido ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos pela falta de previsibilidade de geração futura de lucros tributários.

c) Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos

A Companhia avaliou o prazo para compensação de seus créditos de tributos diferidos ativos sobre prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias através da projeção de seu lucro tributável para o prazo das concessões. A projeção foi baseada em premissas econômicas de inflação e juros, volume transportado baseado no crescimento da produção agrícola e da exportação projetados nas suas áreas de atuação e condições de mercado de seus serviços, validadas pela administração.

d) Movimentações no imposto diferido

	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2026	**(914.057)**
Resultado	(124.488)
Hedge accounting de fluxo de caixa	(32.948)
Valor justo de passivos financeiros atribuível a alterações no risco de crédito	(1.931)
Outros	81.728
Saldo em 30 de setembro de 2026	**(991.696)**

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

e) Incertezas sobre tratamento de tributo sobre o lucro

A Companhia mantém discussões de natureza administrativa e judicial com as autoridades fiscais no Brasil, relacionadas a certas interpretações e posições fiscais adotadas na apuração do Imposto de Renda Pessoa Jurídica ("IRPJ") e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL"). A determinação final dessas questões é incerta e pode ser influenciada por fatores externos à Companhia, tais como alterações na jurisprudência e modificações na legislação tributária.

Em conformidade com o IFRIC 23/ICPC 22 - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro ("IFRIC 23/ICPC 22"), a Companhia avalia, para cada posição fiscal incerta, se é provável que a autoridade fiscal venha a aceitar o tratamento adotado ou planejado na apuração dos tributos.

Somente nos casos que a Companhia conclui não ser provável a aceitação do tratamento fiscal pela autoridade competente é que são reconhecidos os efeitos da incerteza, com base no melhor método de previsão da resolução da questão - seja pelo valor mais provável ou pelo valor esperado.
As posições fiscais adotadas pela Companhia são respaldadas por pareceres de consultores jurídicos especializados. A Companhia está sujeita à revisão das autoridades fiscais em relação ao imposto de renda por um período de até dez anos, dependendo da jurisdição em que opera.

O montante total dos valores autuados e em discussão com as autoridades fiscais relativos a posições fiscais incertas para as quais é provável a aceitação pelo fisco está demonstrado abaixo:

	Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**
Operações envolvendo ágio	603.569	655.094
Operações financeiras no exterior	15.316	14.704
Pagamento de débitos com prejuízo fiscal	189.158	184.820
	808.043	**854.618**

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

f) Movimentação analítica do imposto diferido

i. Impostos diferidos ativos

	Prejuízo fiscal e base negativa	Provisões	Variação cambial	Combinação de negócios - imobilizado	Transações com pagamentos baseado em ações	Passivos de arrendamento	Resultado não realizado com derivativos	Outros	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2026	**1.849.669**	**228.956**	**140.472**	**1.854**	**74.739**	**106.279**	**423.793**	**136.138**	**2.961.900**
(Cobrado) / creditado do resultado do período	(647.683)	274.196	(127.111)	(1.854)	6.017	97.628	(124.466)	185.452	(337.821)
diferenças cambiais	—	—	(3.168)	—	—	—	—	—	(3.168)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**1.201.986**	**503.152**	**10.193**	**—**	**80.756**	**203.907**	**299.327**	**321.590**	**2.620.911**

ii. Impostos diferidos passivos

	Ágio fiscal amortizado	Variação cambial	Revisão de vida útil de ativo imobilizado	Ajuste a valor justo da dívida	Combinação de negócios - imobilizado	Combinação de negócios - Intangível	Passivos de arrendamento	Resultado não realizado com derivativos	Outros	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2026	**(2.068)**	**(24.778)**	**(662.672)**	**(559.450)**	**(29.887)**	**(2.188.779)**	**(9.493)**	**(244.200)**	**(154.630)**	**(3.875.957)**
(Cobrado) / creditado do resultado do exercício	—	24.778	287.471	(90.891)	(1.291)	(220.362)	9.493	244.200	10.064	263.462
Saldo em 30 de setembro de 2026	**(2.068)**	**—**	**(375.201)**	**(650.341)**	**(31.178)**	**(2.409.141)**	**—**	**—**	**(144.566)**	**(3.612.495)**

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

5.15 Provisão para demandas e depósitos judiciais

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 a Companhia registra provisões para demandas judiciais em relação a:

	Provisão para demandas judiciais			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Tributárias	7.580	7.452	113.873	111.183
Cíveis, regulatórias e ambientais	26.687	19.880	631.938	555.324
Trabalhistas	64.204	50.939	457.331	387.166
	98.471	**78.271**	**1.203.142**	**1.053.673**

	Depósitos judiciais			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Tributárias	66.435	62.763	121.595	114.042
Cíveis, regulatórias e ambientais	4.124	3.885	129.584	117.672
Trabalhistas	6.392	5.777	94.758	99.476
	76.951	**72.425**	**345.937**	**331.190**

Movimentação das provisões para demandas judiciais:

	Controladora			
	Tributárias	Cíveis, regulatórias e ambientais	Trabalhistas	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2026	**7.452**	**19.880**	**50.939**	**78.271**
Provisionados no período	67	8.086	11.703	19.856
Baixas por reversão ou pagamento	(421)	(15.168)	(11.257)	(26.846)
Atualização monetária [(i)]	482	13.889	12.819	27.190
Saldo em 30 de setembro de 2026	**7.580**	**26.687**	**64.204**	**98.471**

	Consolidado			
	Tributárias	Cíveis, regulatórias e ambientais	Trabalhistas	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2026	**111.183**	**555.324**	**387.166**	**1.053.673**
Provisionados no período	2.108	83.181	89.424	174.713
Baixas por reversão ou pagamento	(4.727)	(177.074)	(111.437)	(293.238)
Atualização monetária [(i)]	5.309	160.063	92.178	257.550
Transferência	—	10.444	—	10.444
Saldo em 30 de setembro de 2026	**113.873**	**631.938**	**457.331**	**1.203.142**

(i) Inclui baixa de juros por reversão.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

A Companhia possui débitos garantidos por bens ou, ainda, por meio de depósito em dinheiro, fiança bancária ou seguro garantia.

a) Perdas prováveis

- **Tributárias:** Os principais processos tributários para os quais o risco de perda é provável são descritos abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
ICMS	—	—	49.754	48.301
PIS e COFINS	—	—	468	11
INSS	870	829	14.171	12.697
IPTU	4.056	3.684	12.731	12.715
Outros	2.654	2.939	36.749	37.459
	7.580	**7.452**	**113.873**	**111.183**

b) Perdas possíveis

Os principais processos para os quais consideramos o risco de perda possível são descritos abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Tributárias	925.596	879.332	3.115.124	2.834.468
Cíveis, regulatórias e ambientais	227.914	378.089	4.088.552	4.439.277
Trabalhistas	62.935	75.492	577.117	662.955
	1.216.445	**1.332.913**	**7.780.793**	**7.936.700**

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

- **Tributários:**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Multa isolada tributo federal	733.768	698.460	885.274	850.675
ICMS	—	—	1.169.817	897.334
IRRF	81.783	77.409	83.516	79.089
PIS/COFINS	20.617	19.497	573.875	633.266
Plano de opção de compra de ações	34.684	33.387	34.684	33.387
IOF sobre mútuo	22.098	21.233	55.658	52.905
IPTU	6.699	6.295	154.902	143.077
Outros	25.947	23.051	157.398	144.735
	925.596	**879.332**	**3.115.124**	**2.834.468**

- **Cíveis, regulatórias e ambientais:**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Cíveis	148.064	248.250	1.019.957	1.146.349
Regulatórias	744	57.773	1.713.937	1.989.230
Ambientais	79.106	72.066	1.354.658	1.303.698
	227.914	**378.089**	**4.088.552**	**4.439.277**

- **Trabalhistas:**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Reclamações trabalhistas	62.935	75.492	577.117	662.955
	62.935	**75.492**	**577.117**	**662.955**

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

5.16 Passivos, provisões e compromissos com o Poder Concedente

A Companhia, através de suas controladas, é parte em contratos de subconcessão e arrendamento com o Poder Público. Os principais passivos e provisões gerados pelos contratos são:

a) Arrendamentos e concessões em litígio e parcelados

	30/09/2026	31/12/2025
Arrendamento e concessão em litígio:		
Rumo Malha Oeste S.A.	3.077.161	2.786.696
	3.077.161	**2.786.696**
Arrendamentos parcelados:		
Rumo Malha Paulista S.A.	592.673	805.884
	592.673	**805.884**
Concessões e outorgas:		
Rumo Malha Sul S.A.	54.459	61.339
Rumo Malha Paulista S.A.	347.292	298.340
Rumo Malha Central S.A.	38.192	35.986
	439.943	**395.665**
Total	**4.109.777**	**3.988.245**
Circulante	**131.952**	**189.076**
Não circulante	**3.977.825**	**3.799.169**
	4.109.777	**3.988.245**

Arrendamento e concessão em litígio:

Em 21 de julho de 2020 a Companhia protocolou junto a Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT), pedido de adesão a um processo de relicitação à terceiros do objeto do Contrato de Concessão celebrado entre a Malha Oeste e a União, por intermédio do Ministério dos Transportes (“Processo de Relicitação”), nos termos da Lei nº 13.448 de 5 de junho de 2017 e regulamentada pelo Decreto nº 9.957 de 07 de agosto de 2019. Foi celebrado aditivo ao contrato de concessão e, em razão deste processo, houve a suspensão, por decisão conjunta das partes, da ação de reequilíbrio econômico e financeiro ajuizada pela

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Malha Oeste contra a União, a qual teve sentença de procedência em primeira instância e aguardava julgamento de recurso perante o Tribunal Regional Federal.

Em razão do pedido de relicitação, no qual ficou ajustado entre União, a Concessionária e ANTT que as partes devem, dentre outros pontos, chegar a um acordo sobre a ação de reequilíbrio. Houve pedido conjunto de suspensão do processo, para dar andamento às tratativas negociais. As tratativas negociais estão em andamento junto à AGU e estão fundamentadas no Decreto 12.091/2024, que instituiu o programa Resolve

Em 30 de junho de 2026 foi celebrado o Quinto Termo Aditivo ao Contrato de Concessão, no qual foi estabelecido um regime transitório de 180 dias. Constou ainda deste instrumento a necessidade de realização de um encontro de contas sobre débitos e créditos entre a Concessionária e o Poder Concedente, neles incluídos os valores objeto de discussão judicial na ação de reequilíbrio econômico-financeiro.

Os depósitos judiciais associados aos litígios de arrendamento e concessão totalizam:

	30/09/2026	31/12/2025
Rumo Malha Oeste S.A.	32.061	30.202
	32.061	**30.202**

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

b) Arrendamentos e outorgas enquadrados no IFRS16 (Nota 5.6)

	30/09/2026	31/12/2025
Arrendamentos:		
Rumo Malha Sul S.A.	45.311	175.328
Rumo Malha Paulista S.A.	232.379	295.476
Rumo Malha Oeste S.A.	—	17.412
	277.690	**488.216**
Outorgas:		
Rumo Malha Paulista S.A. (renovação)	1.983.989	1.834.965
Rumo Malha Central S.A.	1.471.586	1.314.214
	3.455.575	**3.149.179**
Total	**3.733.265**	**3.637.395**
Circulante	404.734	541.272
Não circulante	3.328.531	3.096.123
	3.733.265	**3.637.395**

c) Compromissos de investimento

Os contratos de subconcessão em que a Companhia, através de suas subsidiárias, é parte, frequentemente incluem compromissos de executar investimentos com certas características durante o prazo do contrato. Podemos destacar:

O 2° termo aditivo de renovação da concessão da Malha Paulista, assinado em 27 de maio de 2020, previa a execução ao longo da concessão de um conjunto de projetos de investimento em aumento de capacidade e redução de conflitos urbanos, estimado pela agência em R$ 6.100.000 (valor atualizado até dezembro de 2017). Parte deste montante compõe o caderno de obrigações citados no 2° termo aditivo.

Em 27 de maio de 2024, através do 6° termo aditivo ao contrato de concessão da Malha Paulista, ocorreu a repactuação das obras e dos prazos do caderno de obrigações assumido por ocasião da celebração do 2º Termo Aditivo ao Contrato.

O contrato de subconcessão da Malha Central prevê investimentos com prazo determinado (de um até três anos a contar da assinatura do contrato ocorrida em 31 de julho de 2019), estimados pela ANTT em R$ 645.573.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

5.17 Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital subscrito e inteiramente integralizado em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 é de R$ 12.579.726 e está representado por 1.858.828.617 ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Em 30 de setembro de 2026, o capital social da Companhia é composto pelo seguinte:

	Ações ordinárias	
Acionistas	**Quantidade**	**%**
Cosan S.A.	377.829.490	20,33%
Julia Arduini	71.005.654	3,82%
Administradores	238.485	0,01%
Ações em tesouraria	2.194.223	0,12%
Free float (em negociação na bolsa de valores)	1.407.560.765	75,72%
Total de ações em circulação	**1.858.828.617**	**100,00%**

b) Reservas

A movimentação do período é composta pelas transações abaixo:

- Acréscimo de R$ 8.493 de transações com pagamento baseado em ações (R$ 12.906 em 30 de setembro de 2025);

- Decréscimo de R$ 18.748 pelas opções de ações exercidas (R$ 24.703 em 30 de setembro de 2025);

c) Ações em tesouraria

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia possuía 2.194.223 ações em tesouraria (3.042.509 em 31 de dezembro de 2025), cujo preço de mercado era de R$ 16,29 (R$ 14,76 em 31 de dezembro de 2025).

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

6 Informações detalhadas sobre demonstração de resultado

6.1 Receita operacional líquida

As atividades da Companhia estão sujeitas à sazonalidade natural das *commodities* agrícolas. A exportação da safra de soja, em sua maioria, ocorre entre os meses de janeiro e agosto, enquanto o transporte da safra de milho (destinado principalmente à exportação), está concentrado entre os meses de maio e dezembro. Essas oscilações têm um impacto significativo na demanda pelo transporte dessas *commodities*. Por esta razão, a Companhia normalmente tem um maior volume transportado no segundo e terceiro trimestres de cada ano, e um menor volume transportado no período de entressafra, isto é, no primeiro e quarto trimestres de cada ano.

A seguir, é apresentada a composição da receita da Companhia:

	Controladora			
	01/07/2026 a 30/09/2026	**01/01/2026 a 30/09/2026**	**01/07/2025 a 30/09/2025**	**01/01/2025 a 30/09/2025**
Receita bruta na venda de serviços	464.641	910.978	290.382	673.296
Impostos e deduções sobre venda de serviços	(24.863)	(54.055)	(13.273)	(28.205)
Receita operacional líquida	**439.778**	**856.923**	**277.109**	**645.091**

	Consolidado			
	01/07/2026 a 30/09/2026	**01/01/2026 a 30/09/2026**	**01/07/2025 a 30/09/2025**	**01/01/2025 a 30/09/2025**
Receita bruta na venda de serviços	4.190.351	11.857.346	4.075.666	11.086.830
Impostos e deduções sobre venda de serviços	(236.444)	(680.861)	(256.401)	(589.422)
Receita operacional líquida	**3.953.907**	**11.176.485**	**3.819.265**	**10.497.408**

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

6.2 Custos e despesas por natureza

As despesas são apresentadas na demonstração do resultado por função. A reconciliação das despesas por natureza / finalidade é a seguinte:

	Controladora			
	01/07/2026 a 30/09/2026	**01/01/2026 a 30/09/2026**	**01/07/2025 a 30/09/2025**	**01/01/2025 a 30/09/2025**
Material de uso e consumo	(673)	(1.297)	(624)	(793)
Despesa com pessoal	(52.155)	(75.985)	(13.642)	(49.896)
Depreciação e amortização	(56.181)	(106.838)	(25.267)	(75.618)
Despesas com serviços de terceiros	(9.124)	(11.912)	(3.965)	(10.442)
Despesas com transporte e transbordo	(174.309)	(391.333)	(149.849)	(315.912)
Outras despesas	278	(9.655)	(2.349)	(22.286)
	(292.164)	**(597.020)**	**(195.696)**	**(474.947)**
Custo dos serviços prestados	**(288.124)**	**(580.664)**	**(193.647)**	**(460.027)**
Despesas comerciais	**(65)**	**2.800**	**168**	**(179)**
Despesas gerais e administrativas	**(3.975)**	**(19.156)**	**(2.217)**	**(14.741)**
	(292.164)	**(597.020)**	**(195.696)**	**(474.947)**

	Consolidado			
	01/07/2026 a 30/09/2026	**01/01/2026 a 30/09/2026**	**01/07/2025 a 30/09/2025**	**01/01/2025 a 30/09/2025**
Material de uso e consumo	(46.131)	(159.727)	(57.510)	(185.804)
Despesa com pessoal	(460.346)	(1.318.569)	(394.201)	(1.159.505)
Depreciação e amortização	(606.376)	(1.654.579)	(567.465)	(1.694.315)
Despesas com serviços de terceiros	(162.885)	(464.678)	(130.098)	(377.865)
Despesas com transporte e transbordo	(981.097)	(2.654.837)	(911.933)	(2.348.415)
Outras despesas	(92.964)	(271.501)	(85.952)	(296.481)
	(2.349.799)	**(6.523.891)**	**(2.147.159)**	**(6.062.385)**
Custo dos serviços prestados	**(2.140.624)**	**(5.945.624)**	**(1.979.327)**	**(5.548.749)**
Despesas comerciais	**(25.397)**	**(51.802)**	**(13.734)**	**(43.680)**
Despesas gerais e administrativas	**(183.778)**	**(526.465)**	**(154.098)**	**(469.956)**
	(2.349.799)	**(6.523.891)**	**(2.147.159)**	**(6.062.385)**

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

6.3 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora			
	01/07/2026 a 30/09/2026	**01/01/2026 a 30/09/2026**	**01/07/2025 a 30/09/2025**	**01/01/2025 a 30/09/2025**
Efeito líquido das demandas judiciais	(2.526)	(17.322)	2.443	221
Resultado na venda de sucatas e eventuais	917	4.446	930	26.479
Resultado nas alienações e baixas de ativo imobilizado e intangível	149	1.649	—	5.216
Outros	(2.007)	(3.695)	(1.048)	(25.654)
	(3.467)	**(14.922)**	**2.325**	**6.262**

	Consolidado			
	01/07/2026 a 30/09/2026	**01/01/2026 a 30/09/2026**	**01/07/2025 a 30/09/2025**	**01/01/2025 a 30/09/2025**
Efeito líquido das demandas judiciais	(28.184)	(120.974)	(13.943)	(86.119)
Resultado na venda de sucatas e eventuais	13.629	33.463	29.019	3.088
Resultado nas alienações e baixas de ativo imobilizado e intangível	13.249	50.213	1.190	28.168
Indenização securitária [(i)]	—	—	54.771	124.771
Reforma de ativos alocados ao resultado	(4.021)	(17.506)	(8.860)	(26.957)
Outros	(20.801)	(85.811)	(13.854)	(12.079)
	(26.128)	**(140.615)**	**48.323**	**30.872**

(i) Principal montante é referente ao reconhecimento da indenização securitária recebida em decorrência de lucros cessantes relacionados aos danos causados pelos eventos climáticos no Rio Grande do Sul.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

6.4 Resultados financeiros

Os detalhes das receitas e custos financeiros são os seguintes:

	Controladora			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Custo da dívida bruta				
Juros e variação monetária	(160.224)	(734.097)	(156.958)	(607.836)
Resultado com derivativos e valor justo	(144.224)	(130.675)	(106.054)	(122.706)
Custos de captação	(5.367)	(16.102)	(5.163)	(18.489)
Fianças e garantias sobre dívidas	(5.818)	(8.391)	(41)	(130)
	(315.633)	**(889.265)**	**(268.216)**	**(749.161)**
Rendimentos de aplicações financeiras	64.590	112.990	36.261	140.997
	64.590	**112.990**	**36.261**	**140.997**
Custo da dívida, líquida	**(251.043)**	**(776.275)**	**(231.955)**	**(608.164)**
Outros encargos e variações monetárias				
Juros sobre outros recebíveis	55.696	347.702	82.091	204.200
Passivos de arrendamento	(1.026)	(3.345)	(1.376)	(4.265)
Despesas bancárias e outros	(997)	(2.975)	(1.344)	(2.554)
Juros sobre contingências e contratos comerciais	(4.374)	(23.018)	1.309	4.477
Variação cambial	23	6.198	29	3.985
Outros encargos e juros	(18.895)	(23.044)	(13.304)	(24.146)
	30.427	**301.518**	**67.405**	**181.697**
Resultado financeiro, líquido	**(220.616)**	**(474.757)**	**(164.550)**	**(426.467)**
Reconciliação				
Despesas financeiras	(196.701)	(810.972)	(176.877)	(652.943)
Receitas financeiras	120.286	460.692	118.352	345.197
Variação cambial	23	6.198	29	3.985
Derivativos e valor justo	(144.224)	(130.675)	(106.054)	(122.706)
Resultado financeiro, líquido	**(220.616)**	**(474.757)**	**(164.550)**	**(426.467)**

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

	Consolidado			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Custo da dívida bruta				
Juros e variação monetária	(424.638)	(1.739.137)	(420.121)	(1.478.634)
Variação cambial líquida sobre dívidas	(3.012)	322.950	137.172	882.400
Resultado com derivativos e valor justo	(448.764)	(1.108.088)	(547.617)	(1.741.808)
Custos de captação	(16.388)	(46.799)	(15.245)	(48.424)
Fianças e garantias sobre dívidas	(9.521)	(19.704)	(3.909)	(12.506)
	(902.323)	**(2.590.778)**	**(849.720)**	**(2.398.972)**
Rendimentos de aplicações financeiras	202.287	612.321	237.602	747.496
	202.287	**612.321**	**237.602**	**747.496**
Custo da dívida, líquida	**(700.036)**	**(1.978.457)**	**(612.118)**	**(1.651.476)**
Outros encargos e variações monetárias				
Juros sobre outros recebíveis	110.820	561.912	140.801	324.516
Arrendamento e concessão em litígio	(122.494)	(401.711)	(135.954)	(381.267)
Passivos de arrendamento	(126.111)	(360.326)	(115.300)	(335.410)
Despesas bancárias e outros	16.253	(12.376)	(10.887)	(36.113)
Juros sobre contingências e contratos comerciais	(69.719)	(236.875)	(53.018)	(207.117)
Derivativos	15.525	(31.579)	(16.338)	65.001
Variação cambial	(116)	6.539	(7.100)	(9.284)
Outros encargos e juros	(49.887)	(83.523)	(26.808)	(71.648)
	(225.729)	**(557.939)**	**(224.604)**	**(651.322)**
Resultado financeiro, líquido	**(925.765)**	**(2.536.396)**	**(836.722)**	**(2.302.798)**
Reconciliação				
Despesas financeiras	(802.505)	(2.900.451)	(781.242)	(2.571.119)
Receitas financeiras	313.107	1.174.233	378.403	1.072.012
Variação cambial	(3.128)	329.489	130.072	873.116
Derivativos e valor justo	(433.239)	(1.139.667)	(563.955)	(1.676.807)
Resultado financeiro, líquido	**(925.765)**	**(2.536.396)**	**(836.722)**	**(2.302.798)**

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

6.5 Pagamento com base em ações

Os seguintes parâmetros foram utilizados na valorização dos planos de pagamento baseados em ações vigentes na data do balanço:

Planos de opções	Período de carência (anos)	Data da outorga	Taxa de juros (a.a.)	Volatilidade	Ações outorgadas	Exercidas / canceladas	Vigentes em 30/09/2026	Preço de mercado na data de outorga - R$	Valor justo na data de outorga - R$
Plano de 2023	3	06/09/2023	10,41%	25,84%	1.724.867	(1.724.867)	—	21,87	21,86
Plano de 2024	3	22/8/2024	11,67%	26,29%	2.433.432	(518.640)	1.914.792	23,38	23,37
Plano de 2025	3	01/10/2025	13,27%	28,19%	2.350.620	(275.894)	2.074.726	15,74	15,74
Plano de 2026	3	01/08/2026	13,81%	31,38%	3.393.496	—	3.393.496	15,41	15,41
Plano extra de 2026	1,5	31/07/2026	13,81%	32,32%	195.839	(82.855)	112.984	14,08	14,08
					10.098.254	**(2.602.256)**	**7.495.998**		

a) Reconciliação de opções de ações outorgadas em circulação

O movimento no número de opções em aberto e seus preços de exercício médios ponderados relacionados são os seguintes:

	Quantidade de opções [(i)]
Saldo em 01 de janeiro de 2026	**6.087.981**
Outorgadas	3.589.335
Exercidas / entregues	(1.633.603)
Perdidas / canceladas	(547.715)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**7.495.998**

(i) O preço médio de exercício é de R$ 0,01 (um centavo) para os programas concedidos pela Companhia.

b) Despesa reconhecida no resultado

No período findo em 30 de setembro de 2026 foram reconhecidos R$ 8.798 como despesas relativas à apropriação dos programas de opções (R$ 26.087 em 30 de setembro de 2025).

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

6.6 Lucro por ação

O resultado básico por ação é calculado dividindo o resultado líquido pelo número médio ponderado de ações ordinárias em circulação durante o período. O resultado diluído por ação é calculado mediante o ajuste do resultado e do número de ações pelos impactos de instrumentos potencialmente dilutivos.

A tabela a seguir apresenta o cálculo do resultado por ação (em milhares, exceto valores por ação) nos períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025:

	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Numerador				
Resultado básico do período atribuído aos acionistas controladores	429.461	1.038.473	409.399	638.348
Denominador (em milhares de ações)				
Média ponderada do número de ações ordinárias em circulação	1.855.375	1.855.630	1.857.388	1.855.496
Efeito de diluição:				
Efeito dilutivo - Remuneração baseada em ações	1.786	1.506	1.211	1.449
Média ponderada do número de ações ordinárias em circulação - diluído	1.857.161	1.857.136	1.858.599	1.856.945
Resultado básico por ação ordinária	**0,23147**	**0,55963**	**0,22042**	**0,34403**
Resultado diluído por ação ordinária	**0,23125**	**0,55918**	**0,22027**	**0,34376**

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

6.7 Pareceres e declarações

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, inciso ‘vi’ da Resolução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com as Demonstrações Financeiras, referentes ao período findo em 30 de setembro de 2026.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO

Docusign Envelope ID: 29521057-9486-81FD-814E-7D005FA0E031

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, inciso ’v’ da Resolução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com opiniões expressas no relatório do auditor independente emitido em 12 de novembro de 2026 pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.

rumo
SOMOS O BRASIL EM MOVIMENTO