

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM
15 DE SETEMBRO DE 2026**

1. **Data, Hora e Local:** Realizada em 15 de setembro de 2026, às 18:00 horas, por meio de videoconferência.
2. **Convocação:** Dispensada, em razão da presença da totalidade dos membros, conforme indicado no item 6 abaixo.
3. **Presenças:** Os membros do Conselho de Administração, conforme indicado no item 6 abaixo.
4. **Mesa:** Rubens Ometto Silveira Mello, como Presidente; Fattyima Blum Gonçalves, como Secretária.
5. **Deliberações:** Foram tomadas as seguintes deliberações, por unanimidade dos presentes:
 - 5.1. Conforme recomendação do Comitê de Pessoas, Nomeação e Remuneração da Companhia ("CPNR"), em reunião realizada em 25 de agosto de 2026, aprovar, nos termos do Anexo 5.1 desta ata, que em razão de sua confidencialidade, permanecerá arquivado na Companhia a proposta de outorga do Long-Term Incentive Plan 2026 ("ILP 2026").
 - 5.2. Receber a renúncia apresentada pelo Sr. Rafael Bergman, aos cargos de Membro do Comitê Operacional e de Membro do Comitê Estratégico e Financeiro, com efeitos desde 01º de setembro de 2026 e, por consequência, eleger o Sr. **José Cezário Menezes de Barros Sobrinho**, brasileiro, casado, contador, portador da Cédula de Identidade RG nº 296456624 SSP/BA e inscrito no CPF/MF sob o nº 499.791.165-87, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 4.100, 16º andar, CEP 04538-132, como membro do Comitê Operacional e do Comitê Estratégico e Financeiro da Companhia, que passar a ter as seguintes composições:
 - 5.2.1. O Comitê Operacional da Companhia composto por: Julio Fontana Neto, como Presidente; José Carlos Broisler Oliver; Daniel Rockenbach; Angelo Kury Deves; Daniel Parnes Epstein; Bruno Gonçalves Siqueira; José Cezário Menezes de Barros Sobrinho; e Guilherme Penin Santos de Lima;
 - 5.2.2. O Comitê Estratégico e Financeiro passará a ser composto para exercer o mandato até a Assembleia Geral Ordinária de 2027: Guilherme Lelis Bernardo Machado – coordenador executivo; e como membros titulares: Marcelo Martins – Presidente; Burkhard Otto Cordes; José Cezário Menezes de Barros Sobrinho; Riccardo Arduini/Giancarlo Arduini; Daniel Parnes Epstein; e Gustavo Miranda.

6. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a Reunião do Conselho de Administração e lavrada esta Ata, a qual, lida, foi aprovada e assinada pelos presentes. (Ass.:) *Mesa: Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente da Mesa, Fattyima Blum Gonçalves – Secretária da Mesa; Conselheiros: Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente do Conselho de Administração; Marcelo Eduardo Martins – Vice-Presidente do Conselho de Administração; Julio Fontana Neto; Riccardo Arduini; Ralph Gustavo Rosenberg Whitaker Carneiro; Renato Antonio Secondo Mazzola; Vanessa Claro Lopes; Aurélio Pavinato; e Marina Barrenne de Artagão Quental.*

Confere com o original lavrado em livro próprio.

São Paulo, 15 de setembro de 2026.

Fattyima Blum Gonçalves

Secretária

OAB/PR nº 73.891