

RUMO S.A.

CNPJ/MF n.º 02.387.241/0001-60

NIRE 3530069782-1

Companhia Aberta

Categoria A

COMUNICADO AO MERCADO

A **RUMO S.A.** (B3: RAIL3) ("Rumo" ou "Companhia"), em razão de notícias veiculadas na imprensa que mencionam a Companhia no contexto de operação deflagrada pelo Ministério Público do Estado de São Paulo, esclarece o quanto segue.

Até a presente data, a Rumo não foi notificada pelo Ministério Público do Estado de São Paulo, nem por qualquer outra autoridade, a respeito da investigação mencionada nas notícias, tampouco teve acesso aos autos do procedimento. As informações de que a Companhia dispõe limitam-se ao conteúdo divulgado pela imprensa.

A Companhia determinou nesta data a instauração de apuração interna, conduzida com suporte de assessoria externa independente. Tão logo tenha acesso aos autos, a Rumo ampliará o escopo dessa apuração conforme necessário e permanecerá à disposição do Ministério Público do Estado de São Paulo e outras autoridades para colaborar com a investigação em curso.

A Rumo informa que mantém programa de integridade estruturado, com canal de denúncias independente e políticas de conduta aplicáveis a administradores, colaboradores e terceiros.

São Paulo, 3 de setembro de 2026.

Guilherme Lelis Bernardo Machado

Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

RUMO S.A.

Corporate Taxpayer's ID 02.387.241/0001-60

Company Registry (NIRE) 3530069782-1

Publicly held Company

Category A

NOTICE TO THE MARKET

RUMO S.A. (B3: RAIL3) ("Rumo" or the "Company"), with reference to press reports published today that mention the Company in connection with an operation carried out by the São Paulo State Prosecutor's Office (Ministério Público do Estado de São Paulo), hereby informs as follows.

Rumo has not been notified by the São Paulo State Prosecutor's Office, or by any other authority, regarding the investigation described in those reports, nor has it had access to the case file. What the Company knows of the matter is limited to what has been reported in the press.

Today, the Company has resolved to conduct an internal investigation, with the support of independent external counsel. Once it obtains access to the case file, Rumo will expand the scope of the investigation as necessary, and it remains available to cooperate with the São Paulo State Prosecutor's Office and any other authority.

Rumo maintains a structured integrity program, including an independent whistleblower channel and codes of conduct applicable to its directors, officers, employees and third parties.

São Paulo, September 3rd, 2026.

Guilherme Lelis Bernardo Machado

Chief Financial and Investor Relations Officer