

RUMO S.A
CNPJ/MF nº 02.387.241/0001-60
NIRE 3530069782-1
Companhia Aberta
Categoria A

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM
11 e 12 DE AGOSTO DE 2026**

1. **Data, Hora e Local:** Iniciada em 11 de agosto 2026, às 13h30min, de forma híbrida na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, n.º 4.100, 16º andar, CEP: 04538-132 e por videoconferência.
2. **Convocação:** Em 28 de julho de 2026, conforme prazos regimentais.
3. **Presenças:** Os membros do Conselho de Administração indicados no item 7 abaixo e, em tempo parcial, os representantes da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. (“PWC” ou “Auditores Independentes”), os Srs. Alessandro Marchesino, Gabriel Pintarelli Fialho e Talita Mendonça.
4. **Mesa:** Rubens Ometto Silveira Mello, como Presidente; Fattyima Blum Gonçalves, como Secretária.
5. **Apresentações:** em 11 de agosto de 2026, a administração da Companhia apresentou **(i)** reporte do Comitê de Sustentabilidade; **(ii)** reporte da Vice-Presidência de Segurança e Operações e Manutenção referente ao 2º trimestre de 2026; **(iii)** reporte da Vice-Presidência Comercial referente ao 2º trimestre de 2026; **(iii)**; apresentação de proposta para a celebração de contratos de suprimentos; **(iv)** reporte da Vice-Presidência Financeira referente ao 2º trimestre de 2026; **(v)** apresentação de proposta para a celebração dos temas previamente submetidos ao Comitê de Partes Relacionadas; **(vi)** reporte do andamento dos trabalhos dos comitês de assessoramento ao Conselho de Administração: comitê Estratégico e Financeiro, Comitê de Sustentabilidade, Comitê de Auditoria e Comitê Operacional; e **(vii)** apresentação de temas previamente submetidos ao Comitê de Pessoas, Nomeação e Remuneração.
6. **Deliberações:** Retomados os trabalhos em 12 de agosto de 2026, após a análise dos temas apresentados, foram tomadas as seguintes deliberações, por unanimidade dos conselheiros presentes, ressalvadas as abstenções dos legalmente impedidos:
 - 6.1. Aprovar, após a apresentação do resultado dos trabalhos dos Auditores Independentes, a divulgação dos resultados da Companhia referente ao 2º trimestre de 2026.
 - 6.2. Aprovar a celebração de aditivo ao contrato de segurança patrimonial pela controlada Rumo Malha Sul S.A., nos termos do Anexo 6.2 desta ata.
 - 6.3. Aprovar, conforme recomendação do Comitê de Partes Relacionadas, a: **(i)** celebração do contrato de transporte ferroviário de grãos, a ser firmado entre a Rumo Malha Sul e o BTG Trading, recomendada na reunião realizada em 29.07.2026; **(ii)** celebração do contrato de transporte

RUMO S.A

CNPJ/MF nº 02.387.241/0001-60

NIRE 3530069782-1

Companhia Aberta

Categoria A

ferroviário de açúcar e farelo, a ser firmado entre a Rumo Malha Sul e o BTG Trading, recomendada na reunião realizada em 29.07.2026; **(iii)** celebração do contrato de transporte ferroviário de grãos e farelo com BTG, a ser firmado entre a Rumo Malha Norte e o BTG Trading, recomendada na reunião realizada em 29.07.2026; **(iv)** Aprovar celebração do contrato de Bonificação Porto com Terminal XXXIX de Santos, para destrave de capacidade no corredor ferroviário de Santos, a ser firmado entre a Companhia e suas controladas e o Terminal XXXIX de Santos S.A., recomendada na reunião realizada em 29.07.2026; **(v)** celebração do contrato de transporte ferroviário de açúcar com Raízen, longo prazo (safra 2027/28–2035/36), a ser firmado entre a Companhia e suas controladas e a Raízen Energia S.A. e Raízen Trading S.A., recomendada na reunião realizada em 10.08.2026; **(vi)** consignar o reporte do encerramento da transação entre Brado Logística e Participações S.A., Brado Logística S.A., e ALL – América Latina Logística Armazéns Gerais, que formalizou a reorganização societária; conforme os termos do Anexo 6.3 desta ata.

6.4. Re-ratificar o texto do item 6.2 da ata de reunião do Conselho de Administração realizada em 20 de maio de 2025, de forma que o referido item deve ser lido com a seguinte redação “6.2. Aprovar a celebração: (i) do comodato entre a Companhia e a Cosan S.A., que tem por objetivo a cessão pela Companhia dos direitos de uso da aeronave BEM-505, analisada pelo Comitê de Partes Relacionadas na reunião realizada em 29.04.2026 e recomendada em reunião realizada em 14 e 15.05.2026; e (ii) do contrato comercial de compra e venda de transporte de grãos, firmado entre a Companhia e o BTG Trading, recomendada pelo Comitê de Partes Relacionadas na reunião realizada em 12.05.2026, ambos nos termos do Anexo 6.2 desta ata”.

6.5. Aprovar, por recomendação do Comitê de Pessoas, Nomeação e Remuneração da Companhia (“CPNR”), em reunião realizada em 06 de agosto de 2026, nos termos do Anexo 6.5 desta ata.

6.6. Consignar que os Anexos 6.2, 6.3 e 6.5, em razão de sua confidencialidade, permanecerão arquivados na sede da Companhia.

7. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a Reunião do Conselho de Administração e lavrada esta Ata, a qual, lida, foi aprovada e assinada pelos presentes. *(assinaturas)* Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente da Mesa, Fattyima Blum Gonçalves – Secretária da Mesa; Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente do Conselho de Administração; Marcelo Eduardo Martins – Vice-Presidente do Conselho de Administração; Julio Fontana Neto; Riccardo Arduini; Ralph Gustavo Rosenberg Whitaker Carneiro; Renato Antonio Secondo Mazzola; Vanessa Claro Lopes; Aurélio Pavinato; e Marina Barrenne de Artagão Quental – Conselheiros.

São Paulo – SP, 12 de agosto de 2026.

Fattyima Blum Gonçalves
Secretária da Mesa