

RUMO S.A.
CNPJ/MF nº 02.387.241/0001-60
NIRE 3530069782-1
Companhia Aberta
Categoria A

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL REALIZADA EM
10 E 12 DE AGOSTO DE 2026**

No dia 10 de agosto de 2026, às 09:30, reuniram-se os membros efetivos do Conselho Fiscal abaixo assinados, com a presença do Sr. Guilherme Lelis Bernardo Machado, Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores; da Sra. Paula Formentini, Diretora de Controladoria; do Sr. Roque Hülse, Gerente Executivo de Controladoria; da Sra. Ana Paula Viana Machado, Gerente de Compliance; da Sra. Rafaela da Fonseca Franquini, Gerente de Controles Internos, como representantes da Companhia, e em tempo parcial a presença dos representantes da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. (“PWC” ou “Auditores Independentes”), os Srs. Alessandro Marchesino, Gabriel Pintarelli Fialho e Talita Mendonça, com a finalidade de analisar as demonstrações financeiras intermediárias relativas ao 2º trimestre de 2026 (“2TRI2026”), e apreciar, como temas informativos, o acompanhamento do desempenho da Companhia no 2TRI2026, temas de controles internos SOx 2026, as atualizações do comitê de gestão de riscos e matriz de riscos, as atualizações sobre o Canal de Ética e a atualização das estruturas de governança da Companhia. Os materiais para leitura e apresentações relativas aos temas mencionados foram enviados para os membros do Conselho Fiscal antecipadamente e permanecerão arquivados na sede da Companhia.

A Administração da Companhia apresentou os dados sobre o desempenho da Companhia e os resultados do 2TRI2026, tendo sido prestados os esclarecimentos solicitados pelos membros efetivos deste Conselho, aos representantes da Administração e dos Auditores Independentes. Foi solicitado que os estudos e iniciativas tomadas pela Companhia sejam apresentadas no próximo trimestre.

A Administração da Companhia apresentou atualizações sobre os Controles SOx 2026, cujo processo de execução encontra-se em curso de mudança relevante, visto que anteriormente eram orientados pela estrutura da controladora da Companhia e realizados pela Companhia, e, a partir de 2026, migraram integralmente para a estrutura da Companhia.

Também foi demonstrada a estrutura de gestão de riscos da Companhia, ora em revisão. Os membros efetivos deste Conselho Fiscal solicitaram que a Administração da Companhia inclua na apresentação da matriz de riscos o status, o impacto de custo e o direcionamento de cada risco caso sejam efetivados, assim como a estimativa de prazo e investimento para que todos sejam mitigados. Os membros efetivos deste Conselho Fiscal solicitaram esclarecimentos a respeito da instituição de um comitê de crise, que deve ter a atribuição de direcionar as ações da Companhia caso algum risco se materialize.

A Administração da Companhia também apresentou aos membros efetivos deste Conselho Fiscal as atualizações sobre o Canal de Ética e ressaltou não ter havido denúncia crítica (incluindo fraudes e/ou atos de corrupção) e/ou que envolvesse os executivos seniores da Companhia, como tampouco denúncias envolvendo a integridade das demonstrações financeiras intermediárias do 2TRI2026.

A Administração da Companhia apresentou aos membros deste Conselho Fiscal as atualizações sobre os órgãos de governança corporativa da Companhia, com a inclusão dos acionistas BTG Pactual e Perfin como partes relacionadas a partir do 2TRI2026. O Conselho Fiscal reforçou a importância da independência e ausência de conflitos de interesse nos comitês de apoio e estatutários da Companhia.

A Administração da Companhia disponibilizará aos membros efetivos deste Conselho Fiscal as atualizações sobre os indicadores de sustentabilidade atrelados a compromissos públicos e captações financeiras relativas ao 2TRI2026 via sistema de governança corporativa, sendo facultado aos membros efetivos deste Conselho Fiscal a realização de reunião extraordinária para análise do tema.

Os Auditores Independentes apresentaram o resultado da revisão, esclarecendo que os trabalhos estão substancialmente concluídos, sem temas relevantes pendentes.

Os trabalhos foram suspensos, até que os auditores independentes concluíssem os trabalhos, emitissem seu relatório e que o Conselho de Administração aprove as informações financeiras trimestrais relativas ao 2TRI2026.

Retomados os trabalhos em 12 de agosto de 2026, às 17:00, os membros efetivos deste Conselho Fiscal, considerando os esclarecimentos da Administração e a emissão do Relatório dos Auditores Independentes, no uso de suas atribuições legais, consoante às disposições do artigo 163 da Lei nº 6.404/76 e do Estatuto Social da Companhia, procederam à análise das informações financeiras intermediárias do 2TRI2026, e não se opuseram à sua divulgação ao mercado.

Encerramento. Nada mais havendo a tratar, foi a reunião encerrada e a presente ata lida, achada conforme e assinada pelos membros efetivos do Conselho Fiscal.

São Paulo, 12 de agosto de 2026.

Marcelo Curti
Presidente

Guido Barbosa de Oliveira

Paulo Roberto Batista Machado

Paulo Clovis Ayres Filho

Vasco de Freitas Barcellos Neto