

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM
21 DE JULHO DE 2026**

1. **Data, Hora e Local:** Realizada em 21 de julho de 2026, às 08:00 horas, por meio de videoconferência.
2. **Convocação:** Dispensada, em razão da presença da totalidade dos membros, conforme indicado no item 6 abaixo.
3. **Presenças:** Os membros do Conselho de Administração, conforme indicado no item 6 abaixo.
4. **Mesa:** Rubens Ometto Silveira Mello, como Presidente; Fattyima Blum Gonçalves, como Secretária.
5. **Deliberações:** Foram tomadas as seguintes deliberações, por unanimidade dos presentes:
 - 5.1. Receber e consignar expressamente a renúncia apresentada em 20 de julho de 2026, com efeitos desde logo, pelo Sr. **Cristiano Carvalho Brasil**, ao cargo de Vice-Presidente de Operações da Companhia e membro do Comitê Operacional da Companhia. A Companhia agradece ao Sr. Cristiano Carvalho Brasil, por seu profissionalismo, pelos valiosos serviços prestados e pelas inestimáveis contribuições apresentadas ao longo de seus mandatos.
 - 5.2. Em observância ao disposto no Artigo 28 do Estatuto Social da Companhia, conforme proposta apresentada pelo Diretor Presidente, Sr. Daniel Rockenbach, eleger o Sr. **Angelo Kury Deves**, brasileiro, casado em regime de comunhão parcial de bens, engenheiro, portador da cédula de identidade RG 56738782, inscrito no CPF/MF sob o nº 956.864.360-53.
 - 5.2.1. Angelo Kury Deves é engenheiro, formado pela Universidade Federal de Santa Maria e possui mais de 25 anos de experiência profissional. Atua na Rumo desde o início de sua carreira, ainda na configuração como Améria Latina Logística - ALL, passando por diferentes posições em operações e expansão. Entregou grandes projetos como a Malha Central (Ferrovia Norte-Sul) e, recentemente, a Ferrovia do Mato Grosso. Possui vasta experiência ferroviária e em liderança.
 - 5.2.2. Adicionalmente, a Companhia informa que o Diretor ora designados (i) é domiciliado profissionalmente domiciliado profissionalmente na Av. Brigadeiro Faria Lima, 4100, 3º andar, Itaim Bibi, São Paulo/SP, CEP 04538-132; (ii) exercerá o mandato a expirar na Assembleia Geral Ordinária de 2028, conforme previsão do art. 16, §2º, do Estatuto Social; e (iii) toma posse, nesta data, em seu cargo mediante termo lavrado no livro próprio, arquivado na sede da Companhia, após declaração de que não é impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, contra a economia popular, a fé pública ou a

propriedade, ou a pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, em observação às disposições do artigo 147 da Lei n.º 6.404/76.

5.3. Tendo em vista as deliberações ora aprovadas, a atual Diretoria da Companhia será composta pelos seguintes membros: (i) **Daniel Rockenbach** - Diretor Presidente; **Guilherme Lelis Bernardo Machado** - Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores; **Valter Pedrosa Barretto Junior** – Diretor Vice-Presidente Jurídico, Compliance e Ambiental; e **Angelo Kury Deves** – Diretor Vice-Presidente de Operações.

5.4. Alterar a composição do Comitê Operacional da Companhia (“CO”), através da eleição do Sr. **Angelo Kury Deves**, passando o CO a ser composto por: Julio Fontana Neto, como Presidente do CO, José Carlos Broisler Oliver, Daniel Rockenbach, Angelo Kury Deves, Daniel Parnes Epstein, Bruno Gonçalves Siqueira, Rafael Bergman, e Guilherme Penin Santos de Lima.

5.5. Por recomendação do Comitê de Pessoas, Nomeação e Remuneração, nos termos do artigo 26, inciso xxii do Estatuto Social, conforme reunião realizada em 13 de julho de 2026, aprovar as alterações na composição da diretoria estatutária e respectiva remuneração, nos termos do Anexo 5.4 desta ata, que em razão de sua confidencialidade, permanecerá arquivado na sede da Companhia.

6. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a Reunião do Conselho de Administração e lavrada esta Ata, a qual, lida, foi aprovada e assinada pelos presentes. (Ass.): *Mesa: Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente da Mesa, Fattyima Blum Gonçalves – Secretária da Mesa; Conselheiros: Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente do Conselho de Administração; Marcelo Eduardo Martins – Vice-Presidente do Conselho de Administração; Julio Fontana Neto; Riccardo Arduini; Ralph Gustavo Rosenberg Whitaker Carneiro; Renato Antonio Secondo Mazzola; Vanessa Claro Lopes; Aurélio Pavinato; e Marina Barrenne de Artagão Quental.*

Confere com o original lavrado em livro próprio.

São Paulo, 21 de julho de 2026.

Fattyima Blum Gonçalves
Secretária
OAB/PR nº 73.891