

RUMO S.A.

CNPJ/MF n.º 02.387.241/0001-60

NIRE 3530069782-1

Companhia Aberta

Categoria A

COMUNICADO AO MERCADO

A **RUMO S.A.** (B3: RAIL3) ("Rumo" ou "Companhia"), em cumprimento à Resolução CVM nº 44/2021, conforme alterada, e ao Regulamento do Novo Mercado, comunica a seguinte alteração na composição da Diretoria Estatutária da Companhia.

Cristiano Carvalho Brasil deixa o cargo de Diretor Vice-Presidente de Operações, com efeitos a partir de 20 de julho de 2026. Em sua substituição, o Conselho de Administração elegeu **ANGELO KURY DEVES**, com posse nesta data.

Angelo possui mais de 25 anos de experiência profissional no setor ferroviário, tendo iniciado sua carreira na América Latina Logística – ALL e ocupado posições de liderança executiva nas áreas de manutenção, planejamento e operação ferroviária, com atuação em todas as malhas da Rumo. Respondeu ainda pelas diretorias de Capex e Comercial Pós-Vendas, e foi o executivo responsável pela implementação da Malha Central (Ferrovia Norte-Sul) e da Ferrovia do Mato Grosso. É engenheiro civil formado pela Universidade Federal de Santa Maria e possui MBA em Gestão Empresarial pela Fundação Getúlio Vargas.

São Paulo, 21 de julho de 2026.

Guilherme Lelis Bernardo Machado

Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores



RUMO S.A.

Corporate Taxpayer's ID 02.387.241/0001-60

Company Registry (NIRE) 3530069782-1

Publicly held Company

Category A

NOTICE TO THE MARKET

RUMO S.A. (B3: RAIL3) ("Rumo" or the "Company"), in accordance with CVM Resolution No. 44/2021, as amended, and with the B3 Novo Mercado Listing Rules, hereby informs the following change in the composition of the Company's Executive Board.

Mr. Cristiano Carvalho Brasil steps down as Executive Vice President of Operations, effective on July 20th, 2026. The Board of Directors has appointed Mr. **ANGELO KURY DEVES** to the position, who takes office on this date.

Mr. Deves brings more than 25 years of experience in the rail industry. He began his career at América Latina Logística – ALL and has held senior executive positions in maintenance, planning and rail operations, working across all of Rumo's networks. He has also led the Company's Capex and Commercial After-Sales divisions, and served as the executive responsible for the implementation of Malha Central (the North-South Railway) and Ferrovia do Mato Grosso. He holds a civil engineering degree from the Federal University of Santa Maria and an MBA in Business Management from Fundação Getúlio Vargas.

São Paulo, July 21st, 2026.

Guilherme Lelis Bernardo Machado

Chief Financial and Investor Relations Officer