

RUMO S.A
CNPJ/MF nº 02.387.241/0001-60
NIRE 3530069782-1
Companhia Aberta
Categoria A

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM
20 DE MAIO DE 2026**

1. **Data, Hora e Local:** Realizada em 20 de maio 2026, às 15h30min, de forma híbrida na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, n.º 4.100, 16º andar, CEP: 04538-132 e por videoconferência.
2. **Convocação:** Em 11 de maio de 2026, conforme prazos regimentais.
3. **Presenças:** Os membros do Conselho de Administração indicados no item 7 abaixo.
4. **Mesa:** Rubens Ometto Silveira Mello, como Presidente; Jefferson de Vasconcelos Molero, como Secretário.
5. **Apresentações:** em 20 de maio de 2026, a administração da Companhia apresentou **(i)** reporte da Vice-Presidência de Segurança e Operações e Manutenção referente ao 1º trimestre de 2026; **(ii)** reporte da Vice-Presidência Comercial referente ao 1º trimestre de 2026; **(iii)** reporte da Vice-Presidência Regulatória referente ao 1º trimestre de 2026; **(iv)** apresentação do projeto da Pera Ferroviária de Outeirinhos; **(v)** apresentação de proposta para a celebração dos temas previamente submetidos ao Comitê de Partes Relacionadas; **(vi)** ratificação do painel de metas coletivas do exercício social de 2026; **(vii)** reporte do andamento dos trabalhos de todos os comitês da Companhia; e **(viii)** apresentação de temas previamente submetidos ao Comitê de Pessoas, Nomeação e Remuneração.
6. **Deliberações:** Após a análise dos temas apresentados, foram tomadas as seguintes deliberações, por unanimidade dos conselheiros presentes, ressalvadas as abstenções dos legalmente impedidos:
 - 6.1. Aprovar a proposta do projeto de implantação da Pera Ferroviária de Outeirinhos;
 - 6.2. Aprovar a celebração: (i) do comodato entre a Companhia e a Cosan S.A., que tem por objetivo a cessão pela Companhia dos direitos de uso da aeronave BEM-505, recomendada pelo Comitê de Partes Relacionadas na reunião realizada em 29.04.2026; e (ii) do contrato comercial de compra e venda de transporte de grãos, firmado entre a Companhia e o BTG Trading, recomendada pelo Comitê de Partes Relacionadas na reunião realizada em 12.05.2026, ambos nos termos do Anexo 6.2 desta ata;
 - 6.3. Aprovar, por recomendação do Comitê de Pessoas, Nomeação e Remuneração da Companhia ("CPNR"), a ratificação do painel de metas coletivas do exercício social de 2026;

RUMO S.A

CNPJ/MF nº 02.387.241/0001-60

NIRE 3530069782-1

Companhia Aberta

Categoria A

6.4. Aprovar as operações recomendadas pelo CPNR, em reunião realizada em 06.02.2026, nos termos do Anexo 6.4, que em razão de sua confidencialidade, permanecerá arquivado na Vice-Presidência de Gente, Cultura e Segurança; e

6.5. Consignar que o Anexo 6.2, em razão de sua confidencialidade, permanecerá arquivado na sede da Companhia.

7. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a Reunião do Conselho de Administração e lavrada esta Ata, a qual, lida, foi aprovada e assinada pelos presentes. *(assinaturas)* Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente da Mesa, Jefferson de Vasconcelos Molero – Secretário da Mesa; Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente do Conselho de Administração; Marcelo Eduardo Martins – Vice-Presidente do Conselho de Administração; Julio Fontana Neto; Riccardo Arduini; Ralph Gustavo Rosenberg Whitaker Carneiro; Renato Antonio Secondo Mazzola; Vanessa Claro Lopes; Aurélio Pavinato; e Marina Barrenne de Artagão Quental – Conselheiros.

São Paulo – SP, 20 de maio de 2026.

Jefferson de Vasconcelos Molero
Secretário