

**RUMO S.A**

CNPJ/MF nº 02.387.241/0001-60

NIRE 413.000.19886

Companhia Aberta

Categoria A

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM  
03 e 04 DE MARÇO DE 2026**

1. **Data, Hora e Local:** Iniciada em 03 de março de 2026, às 14:00, de forma híbrida na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, 16º andar e por videoconferência.
2. **Convocação:** Em 12 de fevereiro de 2026, conforme prazos regimentais.
3. **Presenças:** Os membros do Conselho de Administração indicados no item 7 abaixo.
4. **Mesa:** Rubens Ometto Silveira Mello, como Presidente; Fattyima Blum Gonçalves, como Secretária.
5. **Apresentações:** em 03 de março de 2026, a administração da Companhia apresentou **(i)** reporte da Vice-Presidência de Operações e Manutenção referente ao 4º trimestre de 2025 e reporte do volume e margem referentes ao exercício social de 2025; **(ii)** reporte da Vice-Presidência de Expansão; **(iii)** reporte da Vice-Presidência Financeira referente ao 4º trimestre de 2025; **(iv)** apresentação do cronograma para a assembleia geral ordinária a ser realizada em 2026; **(v)** apresentação do Relatório de Sustentabilidade 2025 e proposta de divulgação, conforme report do Comitê de Sustentabilidade; **(vi)** apresentação do Plano Básico Ambiental da Rumo Malha Paulista; **(vii)** apresentação de proposta para a celebração dos temas previamente submetidos ao Comitê de Partes Relacionadas; **(viii)** reporte do andamento dos trabalhos de todos os comitês da Companhia; e **(ix)** apresentação de temas previamente submetidos ao Comitê de Pessoas, Nomeação e Remuneração.
6. **Deliberações:** Retomados os trabalhos em 04 de março de 2026, às 16:00, foram tomadas as seguintes deliberações, por unanimidade dos conselheiros presentes, ressalvadas as abstenções dos legalmente impedidos:
  - 6.1. Aprovar a divulgação dos resultados da Companhia referente ao 4º trimestre de 2025, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.
  - 6.2. Aprovar o Relatório de Sustentabilidade da Companhia relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, bem como sua divulgação.
  - 6.3. Aprovar a celebração do Plano Básico Ambiental da Malha Paulista, nos termos do Anexo 6.3 desta ata.
  - 6.4. Aprovar as operações recomendadas pelo Comitê de Partes Relacionadas na reunião realizada em 23.02.2026, nos termos do Anexo 6.4 desta ata.

**RUMO S.A**

CNPJ/MF nº 02.387.241/0001-60

NIRE 413.000.19886

Companhia Aberta

Categoria A

**6.5.** Conforme recomendação do Comitê de Pessoas, Nomeação e Remuneração da Companhia (“CPNR”), em reuniões realizadas em 16 de dezembro de 2026 e 06 de fevereiro de 2026, aprovar nos termos do Anexo 6.5 desta ata os seguintes temas:

**6.5.1.** O atingimento das metas referente ao ano de 2025, relativos ao fator coletivo e fator individual, com o respectivo pagamento de remuneração variável;

**6.5.2.** A revisão da Política de Remuneração dos Administradores e Conselho Fiscal, bem como sua divulgação;

**6.5.3.** O Programa Extraordinário 2026 referente ao Plano de Remuneração Baseada em Ações (“Programa Extraordinário 2026”), como programa de retenção do C-Level.

**6.5.4.** Consignar que o Anexo 6.5, em razão de sua confidencialidade, permanecerá arquivado na Vice-Presidência de Gente, Cultura e Segurança.

**6.6.** Consignar que os anexos 6.3 e 6.4, em razão de sua confidencialidade, permanecerão arquivados na sede da Companhia.

**7. Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a Reunião do Conselho de Administração e lavrada esta Ata, a qual, lida, foi aprovada e assinada pelos presentes. *(assinaturas) Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente da Mesa, Fattyma Blum Gonçalves – Secretária da Mesa; Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente do Conselho de Administração; Marcelo Eduardo Martins – Vice-Presidente do Conselho de Administração; Julio Fontana Neto; Riccardo Arduini; Ralph Gustavo Rosenberg Whitaker Carneiro; Renato Antonio Secondo Mazzola; Vanessa Claro Lopes; Aurélio Pavinato; e Marina Barrenne de Artagão Quental – Conselheiros.*

Fattyma Blum Gonçalves  
Secretária  
OAB/PR nº 73.891