

RUMO S.A

CNPJ/MF nº 02.387.241/0001-60
 NIRE 413.000.19886
 Companhia Aberta
 Categoria A

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM
 18 DE DEZEMBRO DE 2025**

1. **Data, Hora e Local:** Realizada em 18 de dezembro de 2025, às 16:00 horas, de forma híbrida, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, 16º andar e por videoconferência.
2. **Convocação:** Dispensada em razão da presença da totalidade dos membros deste Conselho.
3. **Presenças:** Os membros do Conselho de Administração indicados no item 6 abaixo.
4. **Mesa:** Rubens Ometto Silveira Mello, como Presidente; Fattyma Blum Gonçalves, como Secretária.
5. **Deliberações:** Foram tomadas as seguintes deliberações, por maioria dos conselheiros presentes, ressalvadas as abstenções dos legalmente impedidos:
 - 5.1. Consignar que a administração da Companhia apresentou os aspectos regulatórios relacionados às atividades da Companhia e de suas controladas.
 - 5.2. Aprovar o orçamento para o exercício social de 2026 da Companhia e de suas investidas, sob a condição da revisão a ser realizada e apresentada pela administração da Companhia no primeiro trimestre de 2026, nos termos do Anexo 5.2 desta ata, que em razão de sua confidencialidade, permanecerá arquivado na sede da Companhia.
6. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a Reunião do Conselho de Administração e lavrada esta Ata, a qual, lida, foi aprovada e assinada pelos presentes. (Ass.:) Mesa: Mesa: *Rubens Ometto Silveira Mello, como Presidente; Fattyma Blum Gonçalves, como Secretária.* Conselheiros: *Rubens Ometto Silveira Mello, como Presidente; Marcelo Eduardo Martins, como Vice-Presidente; Julio Fontana Neto; Riccardo Arduini; Renato Mazzola; Ralph Rosenberg; Aurélio Pavinato; Vanessa Claro Lopes; Marina Quental.*

Fattyma Blum Gonçalves
 Secretária
 OAB/PR nº 73.891