



Apresentação de Resultados

3T25

17 de Novembro de 2025

DISCLAIMER



Esta apresentação pode conter certas afirmações e declarações que expressam crenças e tendências relativas à Rumo S.A. ("Rumo" ou "Companhia") e suas subsidiárias, que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Rumo e sua administração a respeito de seus negócios e eventos futuros que, embora consideradas razoáveis pela Companhia com base em informações públicas, poderão ser incorretas ou imprecisas, ou poderão não se materializar. Isto porque um número de fatores importantes pode causar resultados reais diferentes substancialmente dos planos, objetivos e expectativas expressos nesta apresentação, muitos dos quais estão além da capacidade de controle da Companhia.

As declarações e informações sobre as tendências aqui relatadas não são garantias de desempenho. Esta apresentação não constitui material de oferta para a subscrição ou compra de valores mobiliários da Companhia.

DESTAQUES 3T25

Volume Transportado

(TKU bi)

23,4

(+8% vs 3T24)

Operação Norte

(TKU bi)

18,7

(+7% vs 3T24)

Operação Sul

(TKU bi)

3,6

(+15% vs 3T24)

Custos e Despesas Fixas

(R\$/’000 TKU)

R\$ 28

(-12% vs 3T24)

Eficiência Energética

(Litros/’000 TKB)

- 2%

(vs 3T24)

EBITDA

Ajustado¹ (R\$ milhões)

R\$ 2.313

(+5% vs 3T24)

Alavancagem

dívida líquida/EBITDA Ajustado

1,9x

Capex

(R\$ milhões)

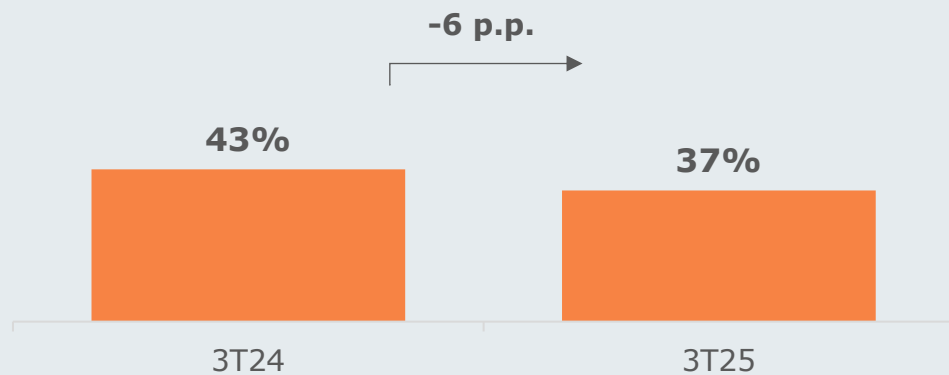
R\$ 1.474

(+0% vs 3T24)

MARKET SHARE GRÃOS (Soja, milho e farelo)

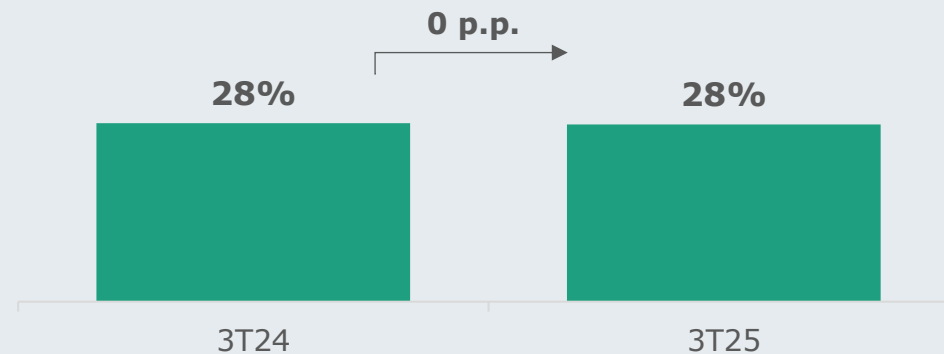
Mato Grosso

(MT)



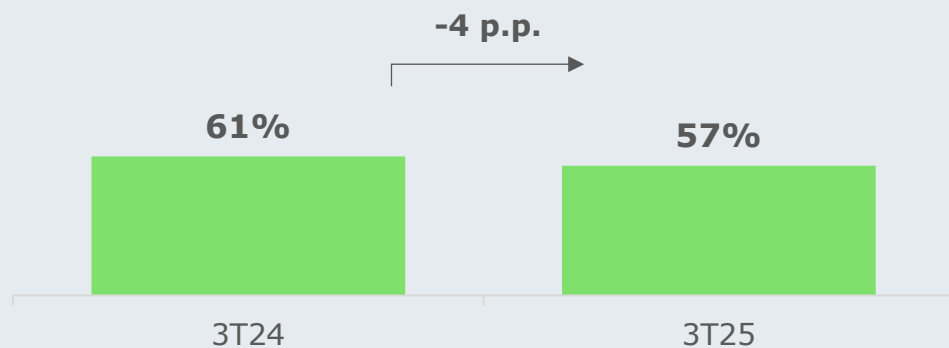
Goiás

(GO)

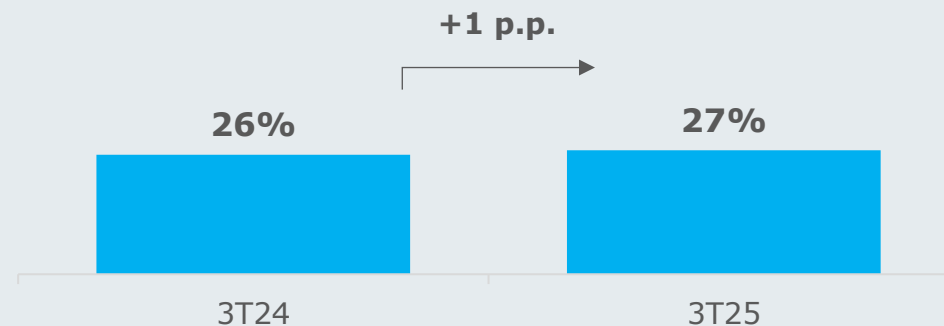


Porto de Santos

(SP)



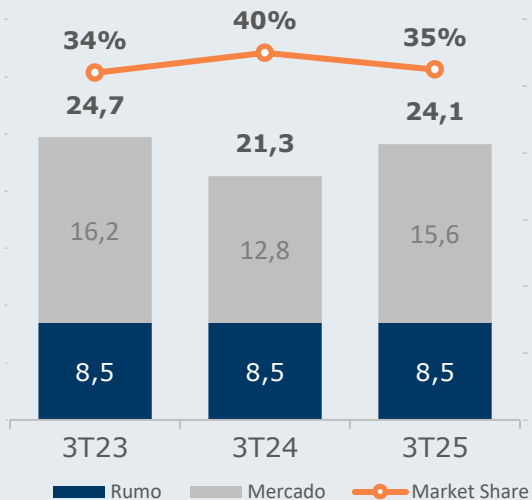
Portos de Paranaguá (PR) e São Francisco do Sul (SC)



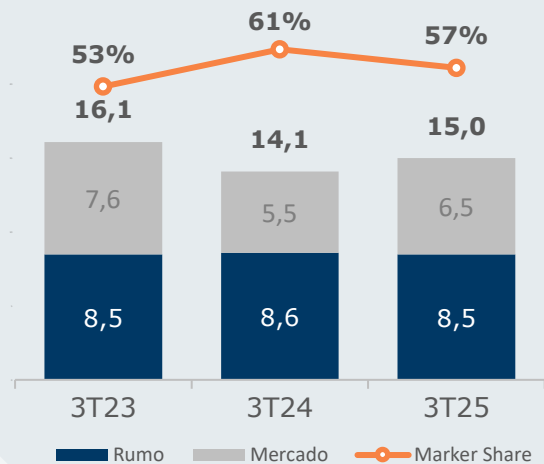
MARKET SHARE GRÃOS

SOJA + FARELO + MILHO

Mato Grosso (MT) e Goiás (GO)

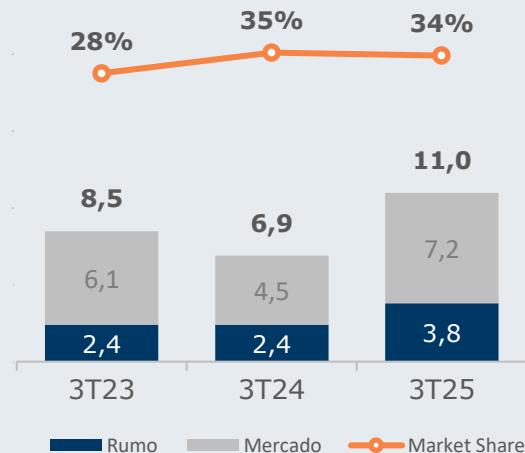


Porto de Santos (SP)

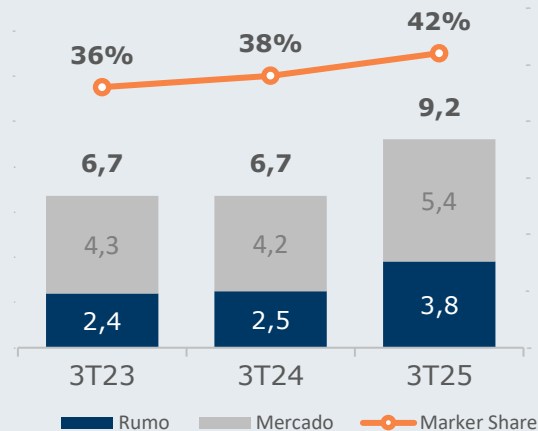


SOJA + FARELO

Mato Grosso (MT) e Goiás (GO)

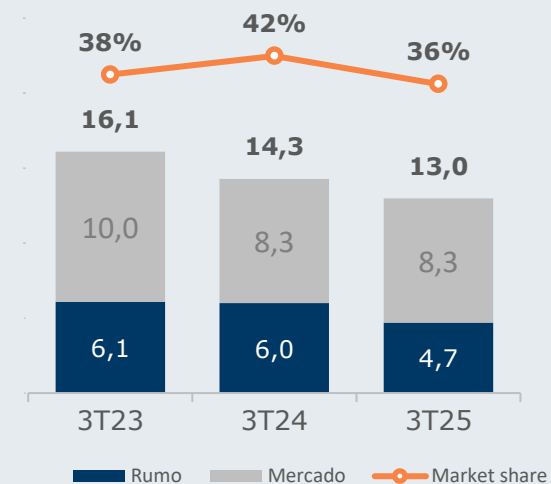


Porto de Santos (SP)

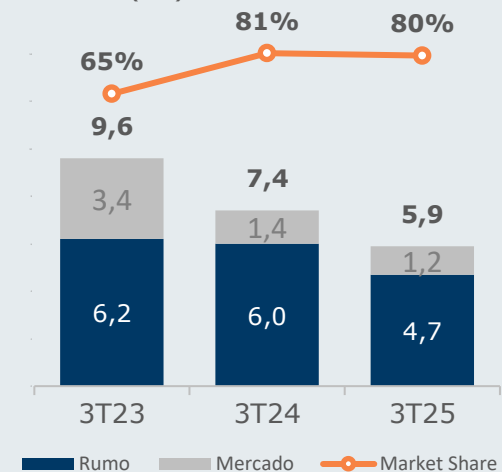


MILHO

Mato Grosso (MT) e Goiás (GO)

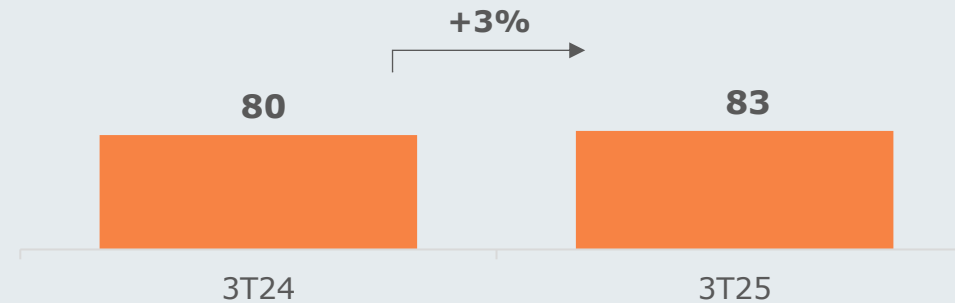
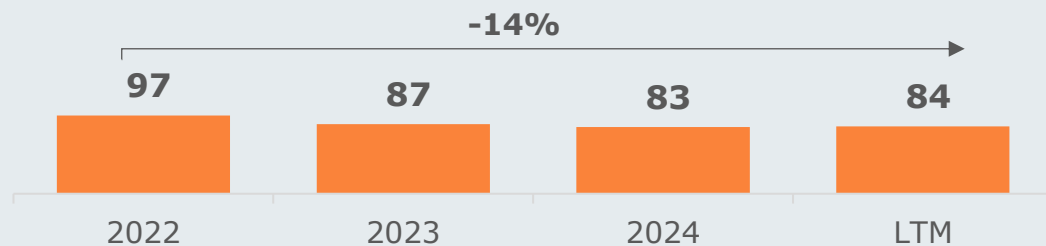


Porto de Santos (SP)

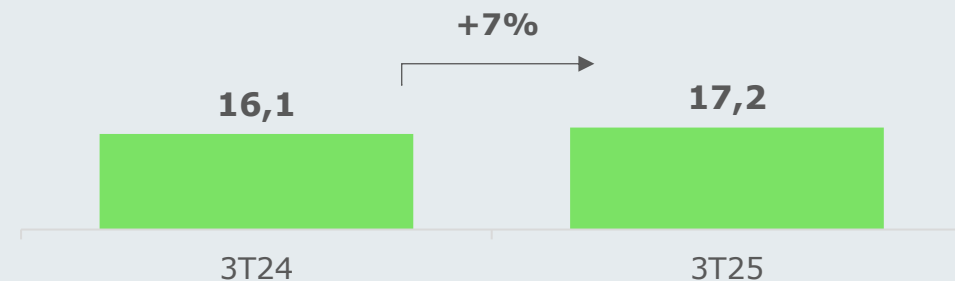
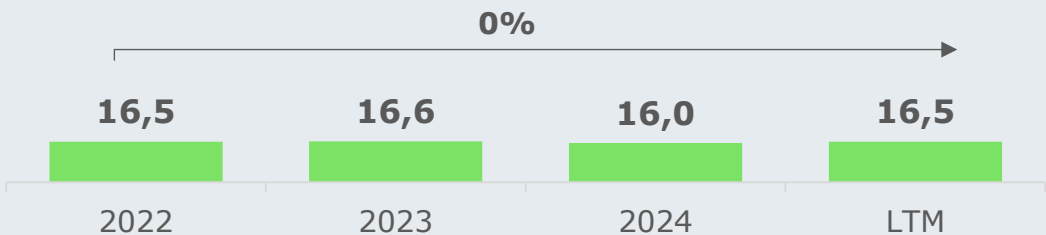


INDICADORES OPERACIONAIS

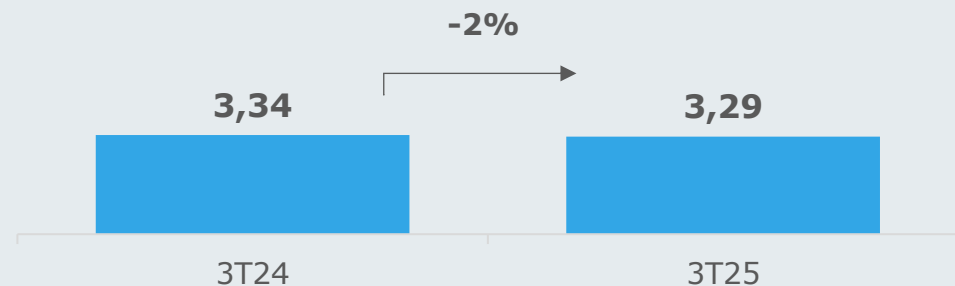
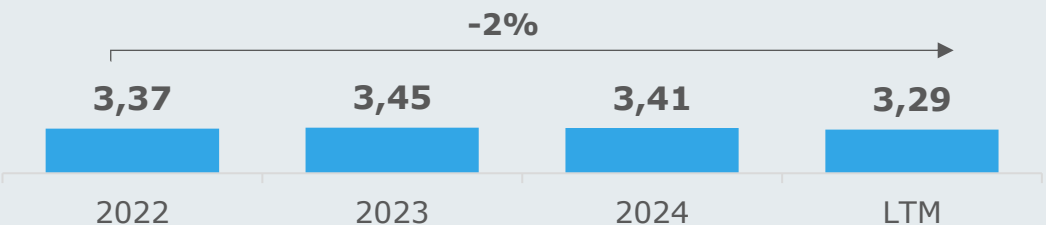
Transit Time Operação Norte (horas)



Giro em Santos (horas)



Consumo de Diesel Consolidado (litros/ '000 TKB)

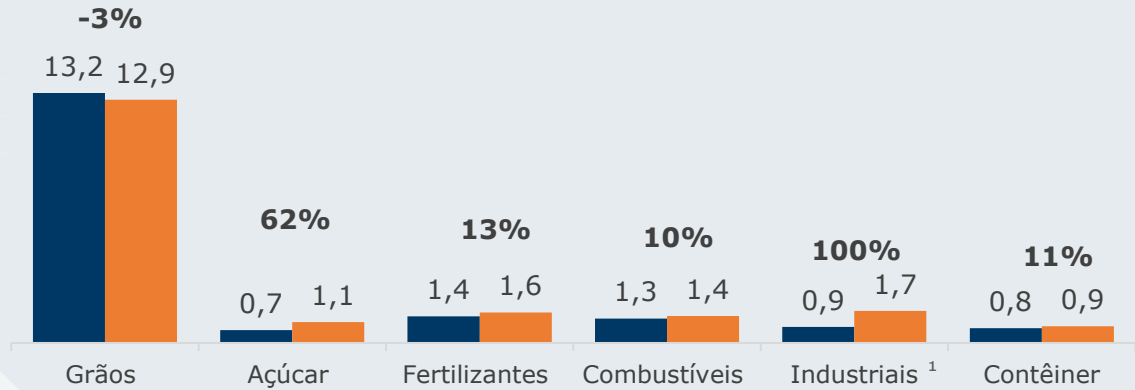


RESULTADO OPERACIONAL

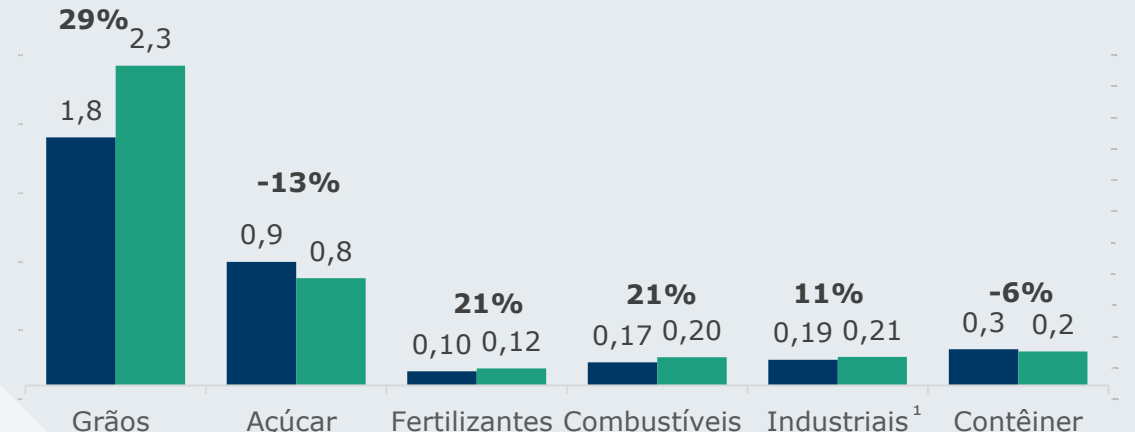
Volumes (TKU bi)



Operação Norte (TKU bi)



Operação Sul (TKU bi)

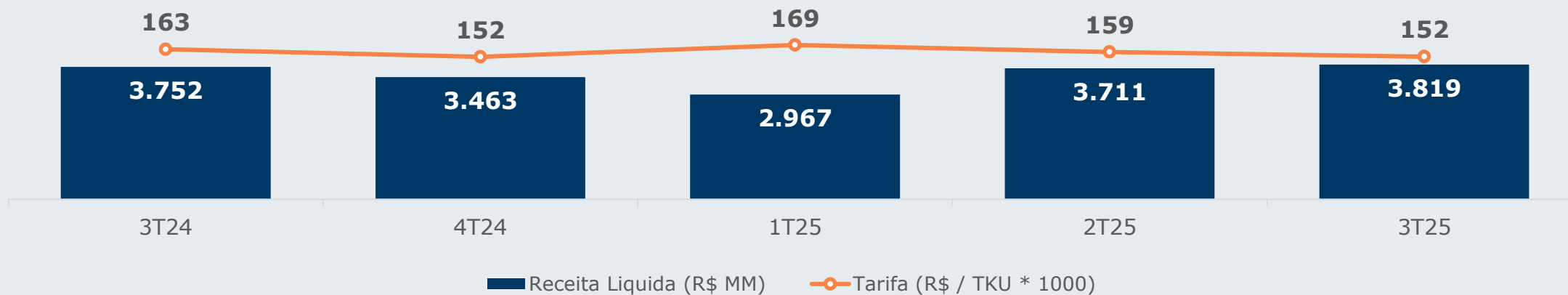


■ 3T24 ■ 3T25

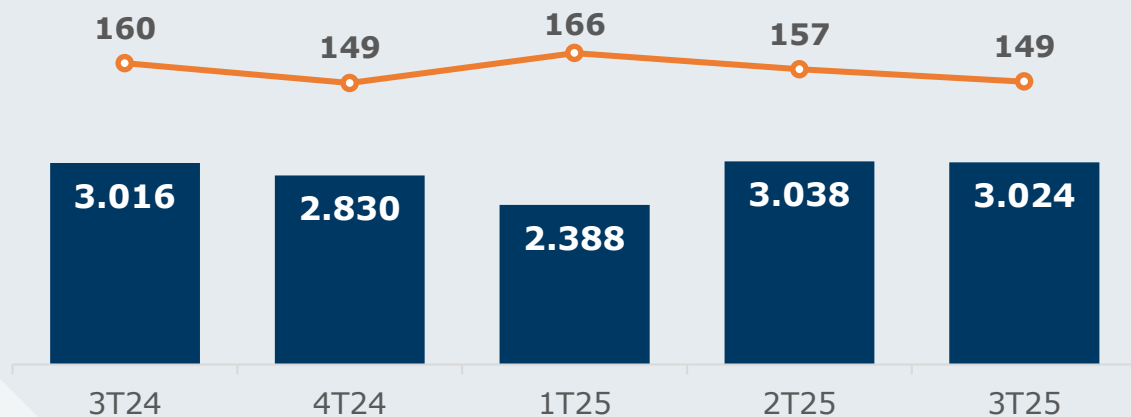
¹ Madeira, Papel e Celulose, Construção Civil, Siderúrgicos e Mineração.

RECEITAS E TARIFAS

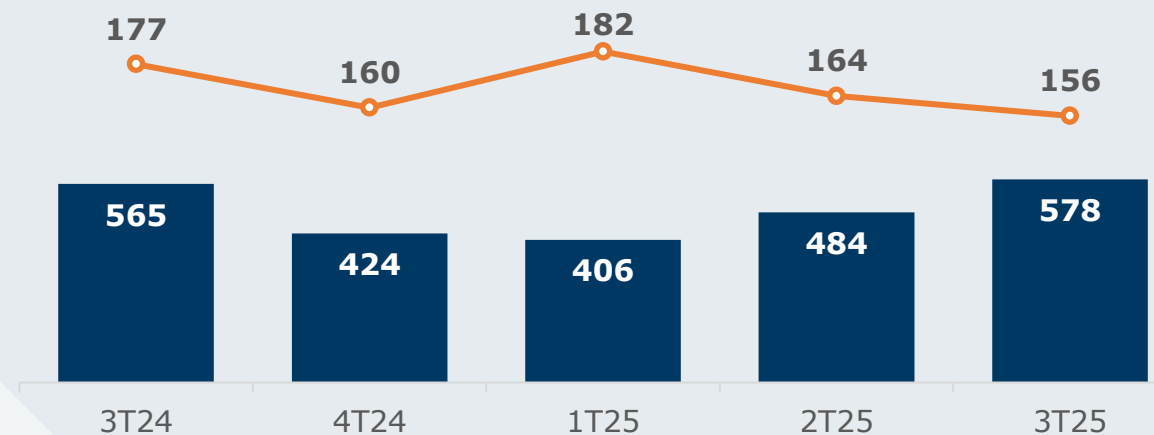
Consolidado



Operação Norte

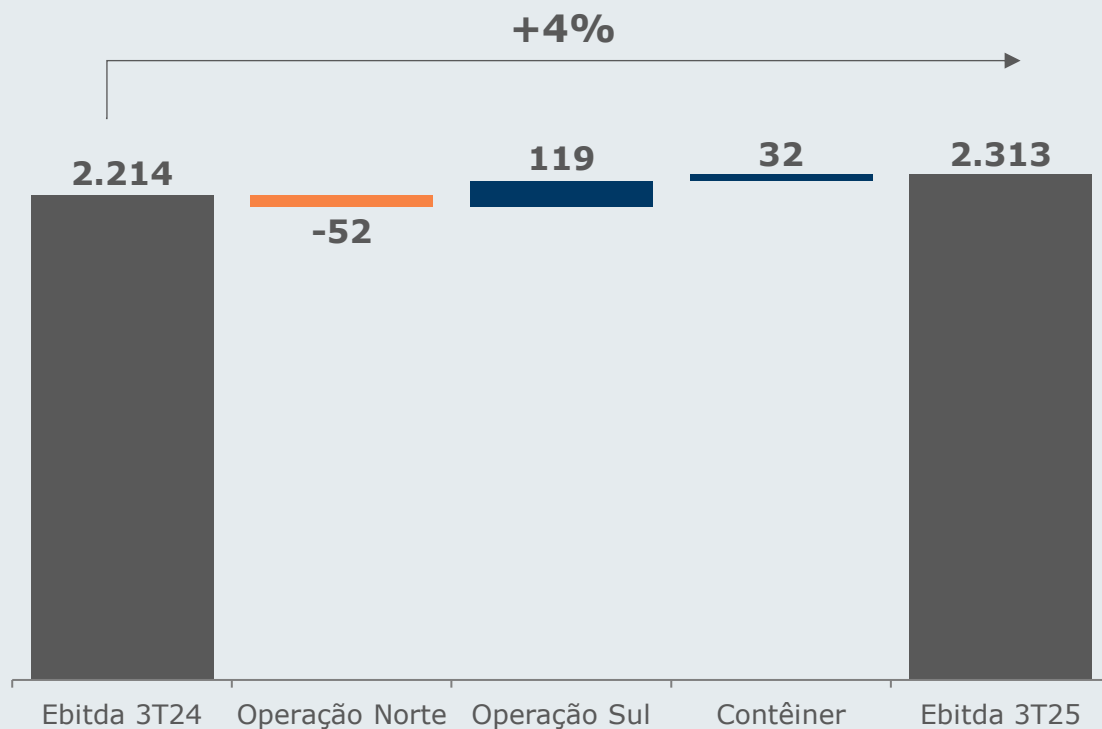


Operação Sul



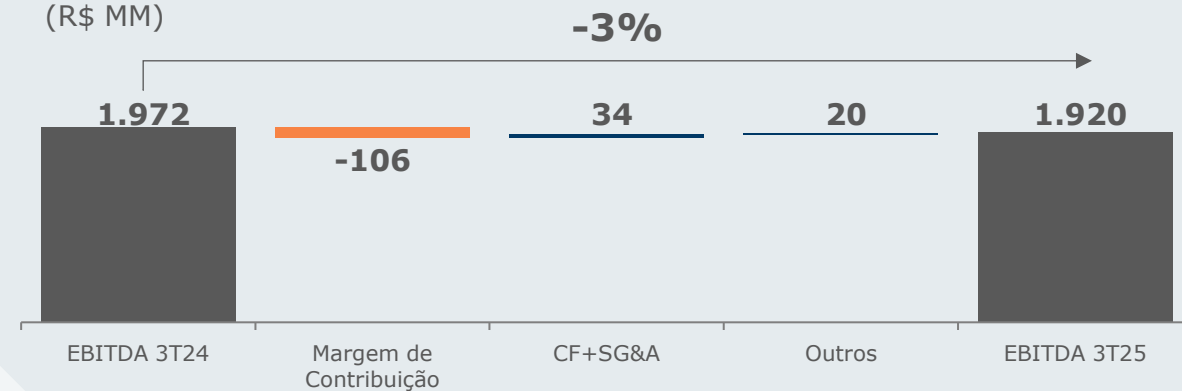
EBITDA Ajustado¹ Consolidado

(R\$ MM)



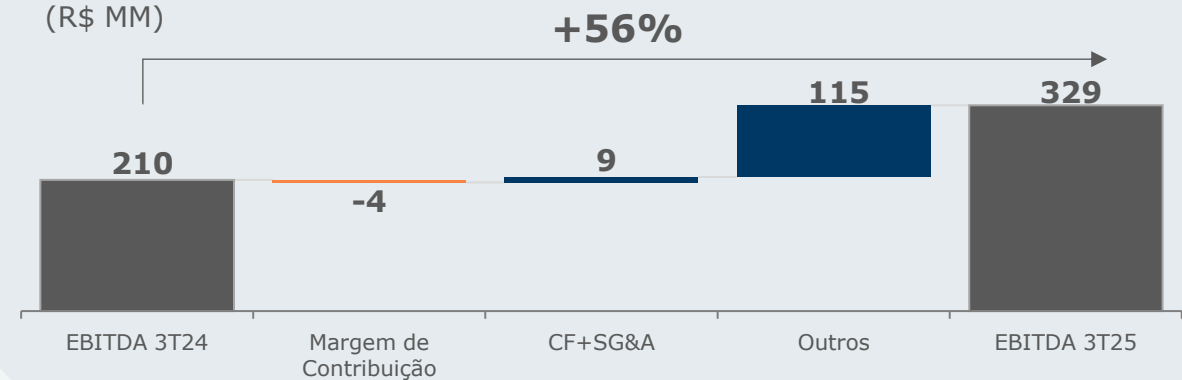
Operação Norte¹

(R\$ MM)



Operação Sul¹

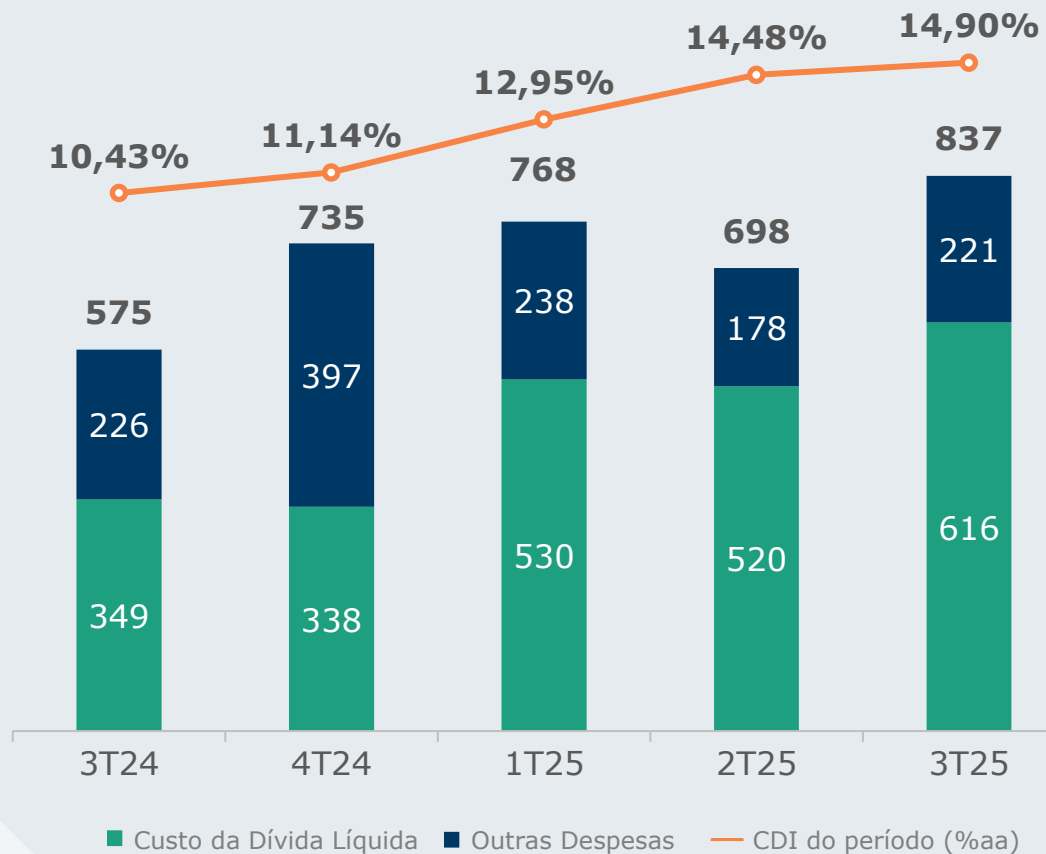
(R\$ MM)



RESULTADO FINANCEIRO E LUCRO

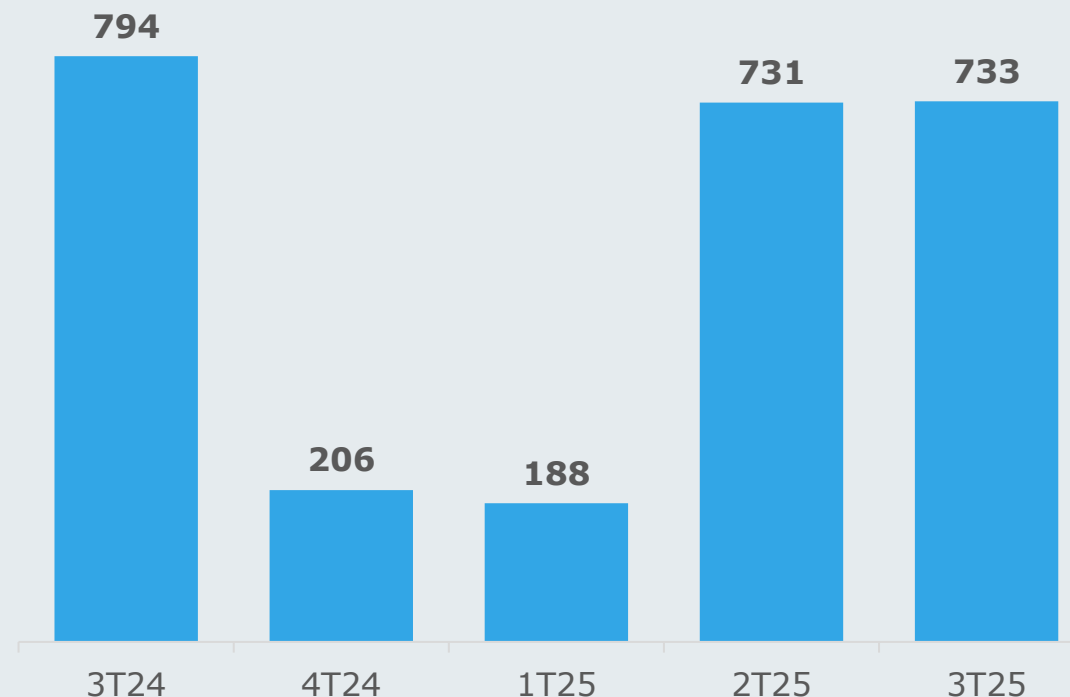
Resultado Financeiro

(R\$ MM)



Lucro Líquido Ajustado¹

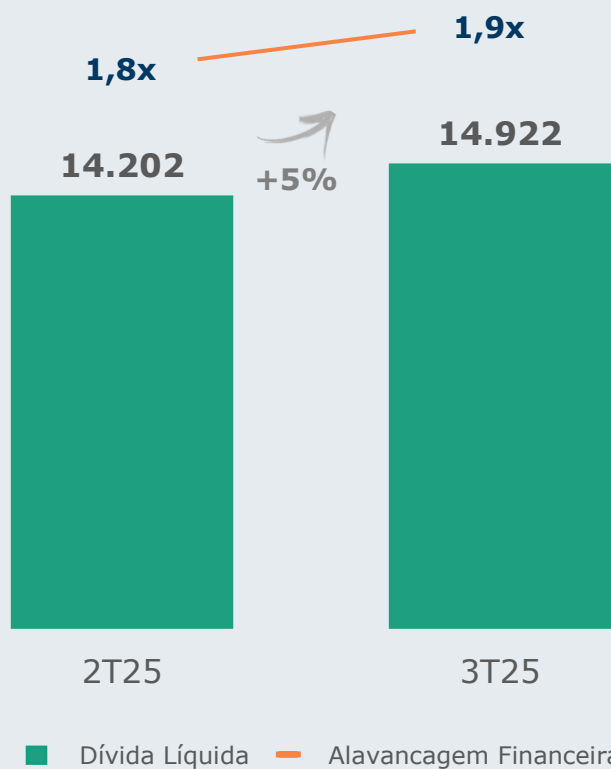
(R\$ MM)



ENDIVIDAMENTO

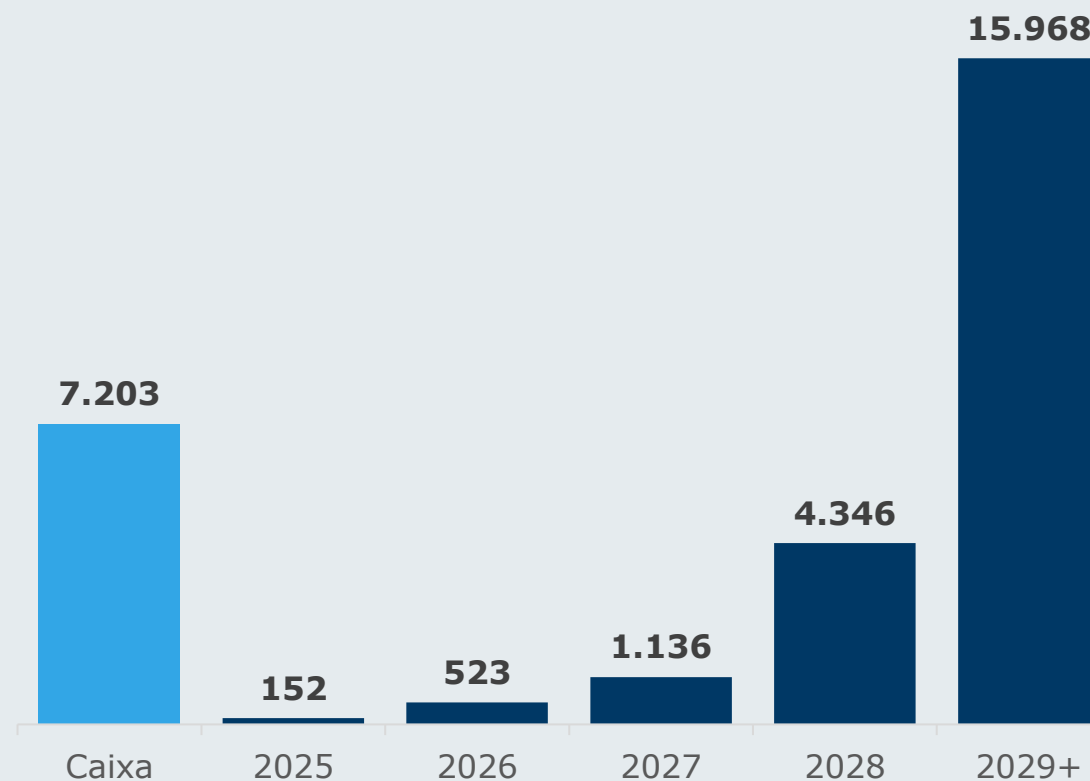
Dívida Líquida

(R\$ MM)



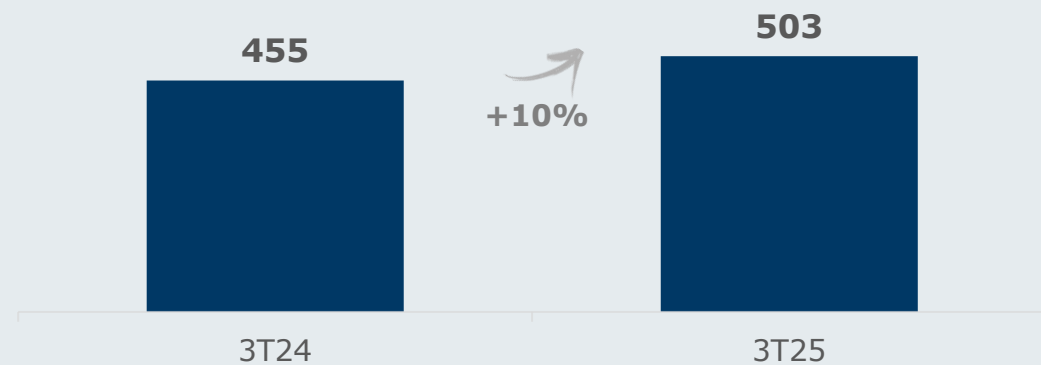
Cronograma de Amortização da Dívida

(R\$ MM)



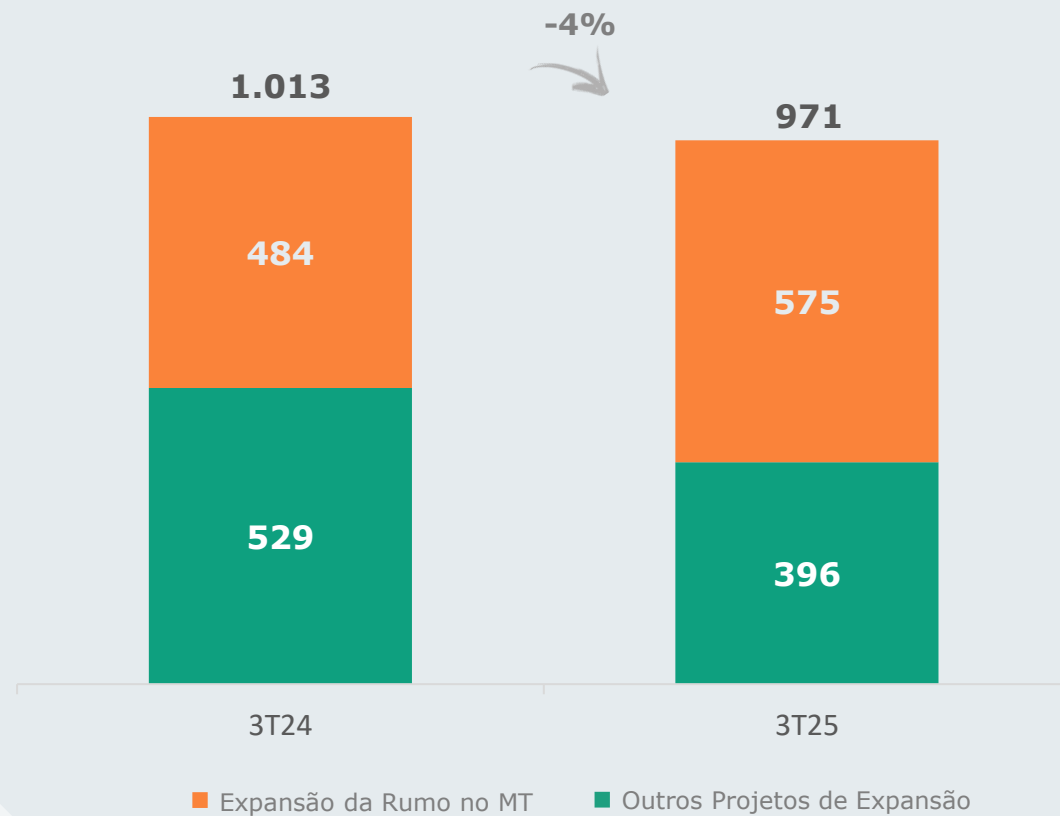
CAPEX Recorrente

(R\$ MM)



CAPEX de Expansão

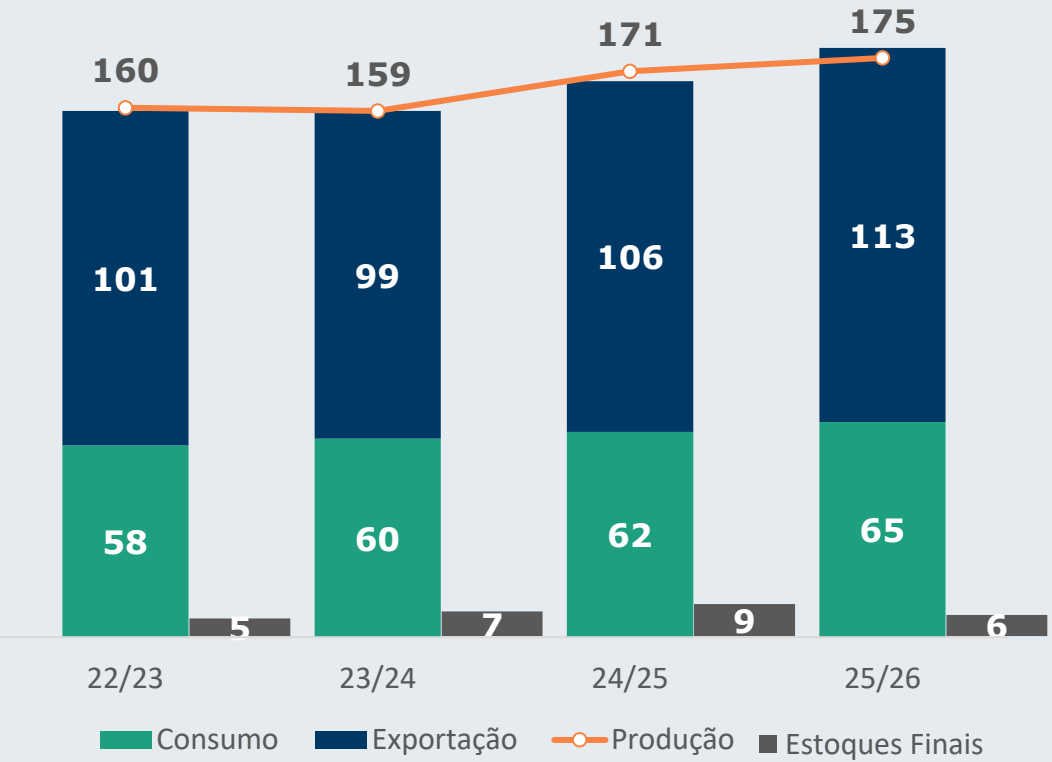
(R\$ MM)



PERSPECTIVAS SOJA

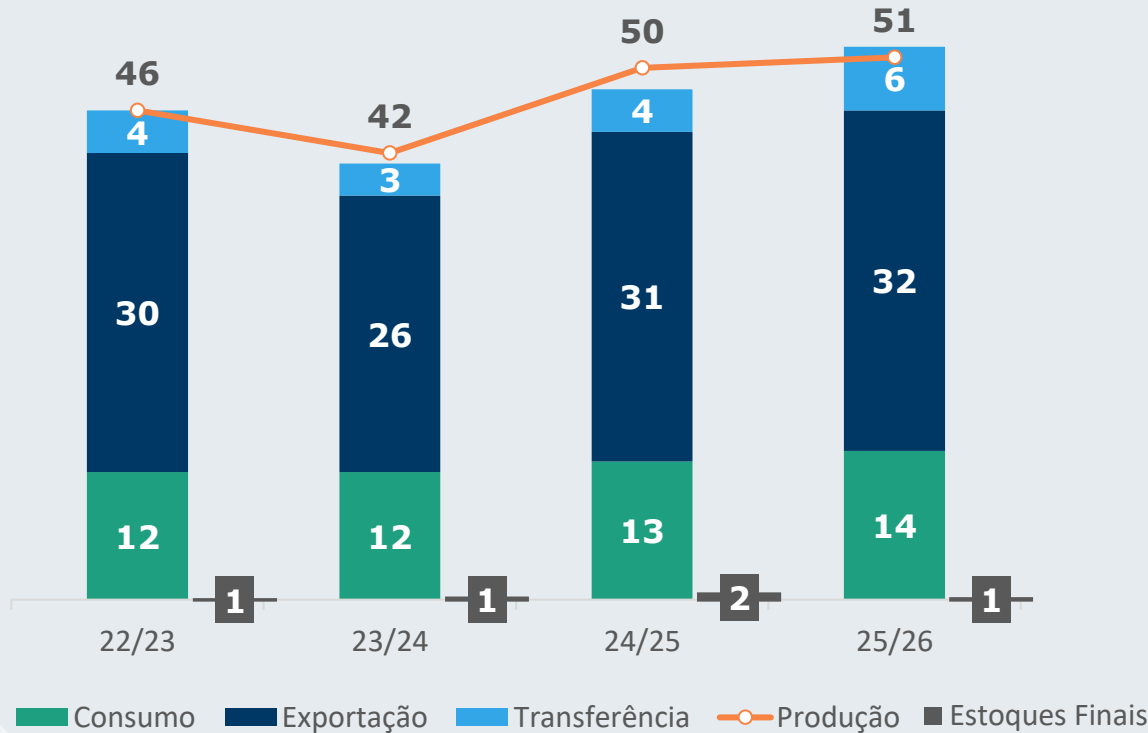
Oferta e Demanda

Brasil



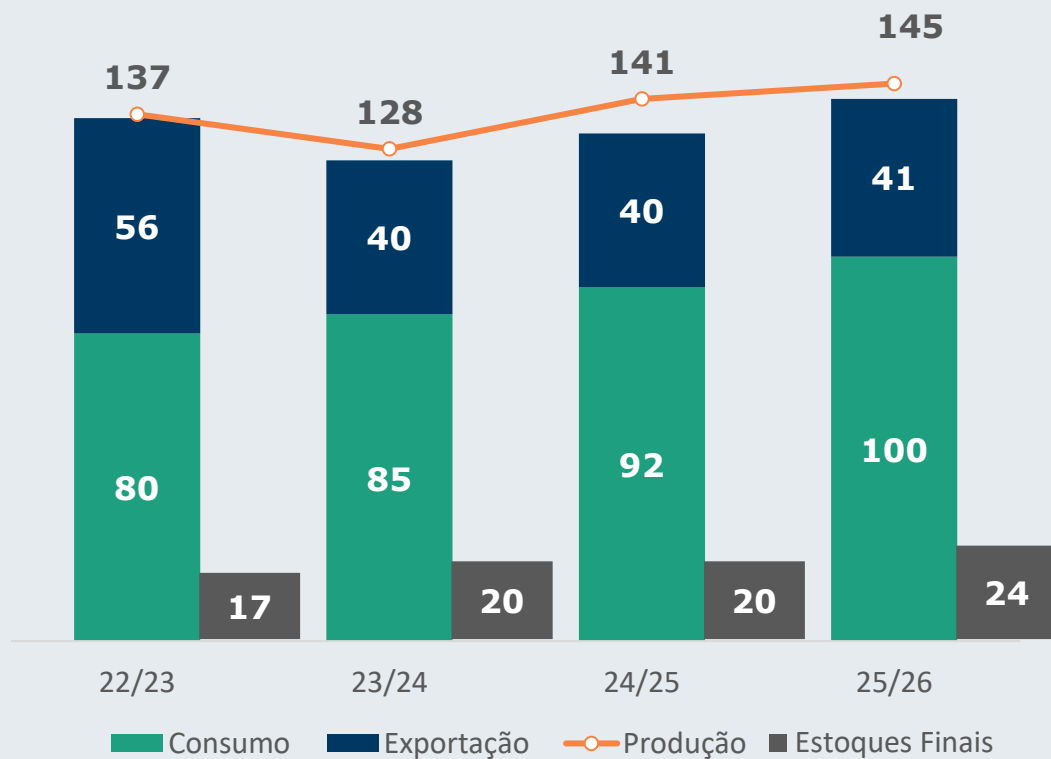
Oferta e Demanda

MT



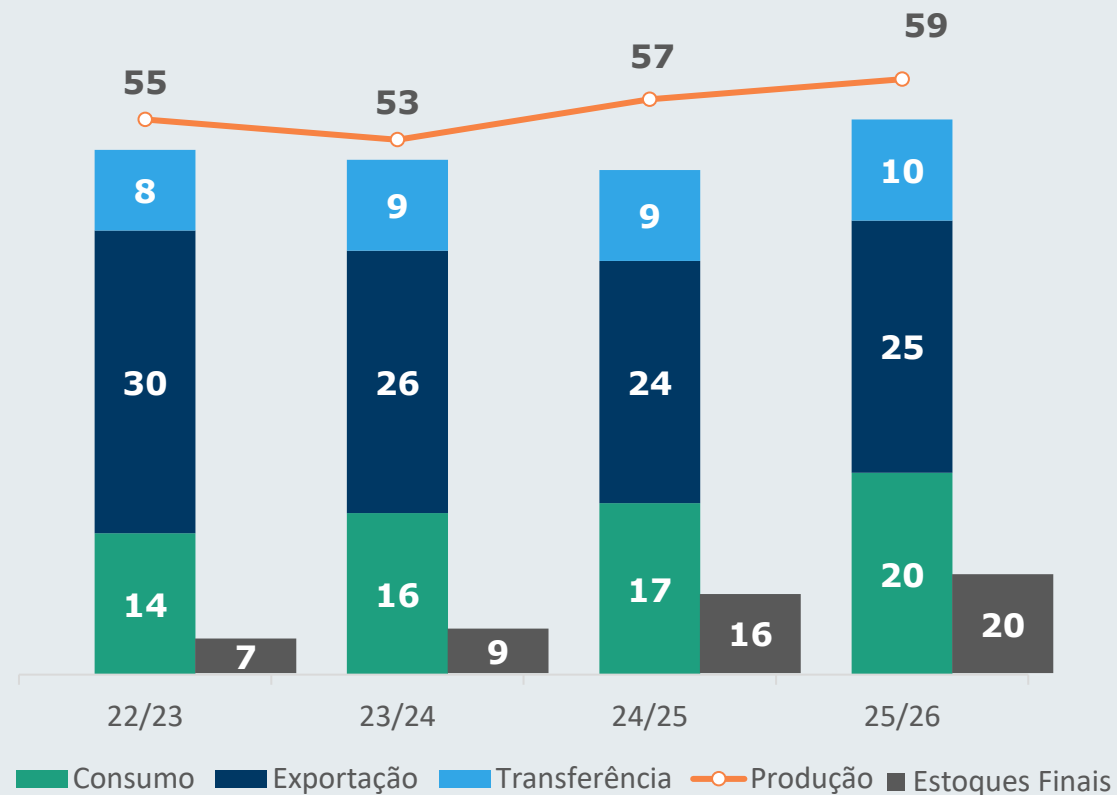
Oferta e Demanda

Brasil



Oferta e Demanda

MT





Para Contato IR@rumolog.com

**Relações com
Investidores**