

RUMO S.A.

CNPJ/MF n.º 02.387.241/0001-60

NIRE 41.300.019.886

Companhia Aberta

Categoria A

FATO RELEVANTE

A **RUMO S.A.** (B3: RAIL3) ("Rumo" ou "Companhia"), informa que, na presente data, o Conselho de Administração da Companhia aprovou alterações em sua composição.

Maria Rita de Carvalho Drummond, Janet Drysdale e Maria Carolina Ferreira Lacerda renunciaram aos respectivos cargos no Conselho de Administração.

Para recompor o colegiado, foram eleitos **RENATO ANTONIO SECONDO MAZZOLA**, **RALPH GUSTAVO ROSENBERG** e **VANESSA CLARO LOPES**.

A composição do Conselho de Administração passa a ser:

Membro	Cargo
Rubens Ometto Silveira Mello	Presidente
Marcelo Eduardo Martins	Vice-Presidente
Renato Antonio Secondo Mazzola	Membro
Ralph Gustavo Rosenberg	Membro
Julio Fontana Neto	Membro
Riccardo Arduini	Membro
Giancarlo Arduini	Suplente do Riccardo Arduini
Aurélío Pavinato	Membro Independente
Vanessa Claro Lopes	Membro Independente
Marina Barrenne de Artagão Quental	Membro Independente

Curitiba, 14 de novembro de 2025.

Guilherme Lelis Bernardo Machado

Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores



RUMO S.A.

Corporate Taxpayer's ID 02.387.241/0001-60

Company Registry (NIRE) 41.300.019.886

Publicly Held Company

Category A

MATERIAL FACT

RUMO S.A. (B3: RAIL3) ("Rumo" or the "Company"), hereby informs that, on this date, the Company's Board of Directors approved changes to its composition.

Maria Rita de Carvalho Drummond, Janet Drysdale and Maria Carolina Ferreira have resigned from the Board of Directors.

To reconstitute the Board, **RENATO ANTONIO SECONDO MAZZOLA**, **RALPH GUSTAVO ROSENBERG** and **VANESSA CLARO LOPES** were elected.

The composition of the Board of Directors is now as follows:

Member	Position
Rubens Ometto Silveira Mello	Chairman
Marcelo Eduardo Martins	Vice Chairman
Renato Antonio Secondo Mazzola	Member
Ralph Gustavo Rosenberg	Member
Julio Fontana Neto	Member
Riccardo Arduini	Member
Giancarlo Arduini	Alternate member of Riccardo Arduini
Aur�lio Pavinato	Independent Member
Vanessa Claro Lopes	Independent Member
Marina Barrenne de Artag�o Quental	Independent Member

Curitiba, November 14th, 2025

Guilherme Lelis Bernardo Machado

Chief Financial and Investor Relations