

**RUMO S.A**

CNPJ/MF nº 02.387.241/0001-60

NIRE 413.000.19886

Companhia Aberta

Categoria A

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM  
04 e 14 DE NOVEMBRO DE 2025**

1. **Data, Hora e Local:** Iniciada em 04 de novembro 2025, às 14:00, de forma híbrida na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, 16º andar e por videoconferência via plataforma *Zoom Meetings*.
2. **Convocação:** Realizada em 21 de outubro de 2025, conforme prazos regimentais.
3. **Presenças:** Os membros do Conselho de Administração indicados no item 6 abaixo.
4. **Mesa:** Rubens Ometto Silveira Mello, como Presidente; Fattyima Blum Gonçalves, como Secretária.

**Apresentações:** A administração da Companhia apresentou **(i)** reporte da Vice-Presidência de Operações referente ao 3º trimestre de 2025; **(ii)** reporte da Vice-Presidência Comercial referente ao 3º trimestre de 2025; **(iii)** apresentação de proposta de celebração de contratos com clientes; **(iv)** reporte da Vice-Presidência de Expansão; **(v)** reporte da Vice-Presidência Financeira referente ao 3º trimestre de 2025; **(vi)** apresentação de proposta para a celebração dos temas previamente submetidos ao Comitê de Partes Relacionadas; **(vii)** apresentação de proposta de revisão de políticas corporativas; e **(viii)** reporte do andamento dos trabalhos de comitês da Companhia que se reuniram sobre temas do 3º trimestre de 2025.

5. **Deliberações:** Retomados os trabalhos em 14 de agosto de 2025, às 14:00hs, foram tomadas as seguintes deliberações, por unanimidade dos conselheiros presentes, ressalvadas as abstenções dos legalmente impedidos:

- 5.1. Aprovar a divulgação dos resultados da Companhia referente ao 3º trimestre de 2025.
- 5.2. Aprovar as operações recomendadas pelo Comitê de Partes Relacionadas na reunião realizada em 29.10.2025, nos termos do Anexo 5.2 desta ata.
- 5.3. Aprovar a celebração de contrato de transporte ferroviário com cliente, nos termos do Anexo 5.3 desta ata.
- 5.4. Aprovar a celebração de contrato de transporte ferroviário com cliente, nos termos do Anexo 5.4 desta ata.
- 5.5. Autorizar a Diretoria da Companhia e a seus demais representantes legais a praticar todos os atos necessários para a celebração e formalização dos instrumentos relativos aos itens 5.3 e 5.4 acima.
- 5.6. Consignar que os Anexos 5.2 a 5.4 desta ata, em razão de sua confidencialidade, permanecerão arquivados na sede da Companhia.

**RUMO S.A**

CNPJ/MF nº 02.387.241/0001-60

NIRE 413.000.19886

Companhia Aberta

Categoria A

**5.7.** Aprovar a revisão e divulgação das seguintes políticas da Companhia: (i) Política de Transações com Partes Relacionadas; (ii) Política de Conflito de Interesses; e (iii) Política de Riscos Corporativos; nos termos do Anexo 5.7 desta ata.

**6. Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a Reunião do Conselho de Administração e lavrada esta Ata, a qual, lida, foi aprovada e assinada pelos presentes. (Ass.:) Mesa: *Rubens Ometto Silveira Mello, como Presidente; Fattyima Blum Gonçalves, como Secretária. Conselheiros: Rubens Ometto Silveira Mello, como Presidente; Marcelo Eduardo Martins, como Vice-Presidente; Maria Rita de Carvalho Drummond; Julio Fontana Neto; Riccardo Arduini; Aurélio Pavinato, Janet Drysdale, Marina Barrene de Artagão Quental e Maria Carolina Ferreira Lacerda.*

Fattyima Blum Gonçalves

Secretária

OAB/PR nº 73.891