

**RUMO S.A**  
CNPJ/MF nº 02.387.241/0001-60  
NIRE 413.000.19886  
Companhia Aberta  
Categoria A

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM  
05 e 07 DE AGOSTO DE 2025**

1. **Data, Hora e Local:** Iniciada em 05 de agosto 2025, às 14:00, de forma híbrida na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, 16º andar e por videoconferência via plataforma *Zoom Meetings*.
2. **Convocação:** Realizada em 22 de agosto de 2025, conforme prazos regimentais.
3. **Presenças:** Os membros do Conselho de Administração indicados no item 6 abaixo.
4. **Mesa:** Rubens Ometto Silveira Mello, como Presidente; Fattyma Blum Gonçalves, como Secretária.

**Apresentações:** A administração da Companhia apresentou **(i)** reporte da Vice-Presidência de Operações referente ao 2º trimestre de 2025; **(ii)** reporte da Vice-Presidência Comercial referente ao 2º trimestre de 2025; **(iii)** reporte da Vice-Presidência de Expansão; **(iv)** reporte sobre o Projeto da Ferrovia do Mato Grosso; **(v)** reporte da Vice-Presidência de Regulação; **(vi)** reporte da Vice-Presidência Financeira referente ao 2º trimestre de 2025; **(vii)** apresentação de proposta para a celebração dos temas previamente submetidos ao Comitê de Partes Relacionadas; **(viii)** reporte do andamento dos trabalhos de todos os comitês da Companhia que se reuniram sobre temas do 2º trimestre de 2025; e **(ix)** apresentação de temas previamente submetidos ao Comitê de Pessoas, Nomeação e Remuneração.

5. **Deliberações:** Retomados os trabalhos em 07 de agosto de 2025, às 14:00hs, foram tomadas as seguintes deliberações, por unanimidade dos conselheiros presentes, ressalvadas as abstenções dos legalmente impedidos:

- 5.1. Aprovar a divulgação dos resultados da Companhia referente ao 2º trimestre de 2025.
- 5.2. Aprovar as operações recomendadas pelo Comitê de Partes Relacionadas na reunião realizada em 30.07.2025, nos termos do Anexo 5.2 desta ata.
- 5.3. Aprovar a operação recomendada pelo Comitê Financeiro na reunião realizada em 01.08.2025, para a celebração de captação de empréstimo, junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico (“BNDES”), tendo como tomadora a Brado Logística S.A. (“Tomadora”), controlada indireta da Companhia, figurando a Companhia como garantidora integral, no montante global de R\$ 377.200.000,00 (trezentos e setenta e sete milhões e duzentos mil reais) (“Operação Financeira”), nos termos do Anexo 5.3 desta ata.

**5.3.1.** Autorizar, se aplicável e caso necessário, a celebração, ainda que futuramente, entre a Companhia e/ou a Emissora e as Instituições Financeiras, dos instrumentos de operações de troca de fluxos financeiros futuros relativos às garantias da Operação Financeira (“Contratos de SWAP”), com o objetivo de gerenciamento de risco, bem como a celebração de instrumentos de suplementação de garantias reais e/ou fidejussórias e respectivo instrumento de garantias reais e/ou fidejussórias aos Contratos de SWAP com Instituições Financeiras a ser(em) definida(s) no montante total da Operação Financeira.

**RUMO S.A**

CNPJ/MF nº 02.387.241/0001-60

NIRE 413.000.19886

Companhia Aberta

Categoria A

**5.3.2.** Autorizar a Diretoria da Companhia e a seus demais representantes legais a praticar todos os atos necessários para a celebração e formalização dos instrumentos da Operação Financeira e dos Contratos de SWAP.

**5.4.** Consignar que os Anexos 5.2 e 5.3 desta ata, em razão de sua confidencialidade, permanecerão arquivados na sede da Companhia.

**5.5.** Conforme recomendação do Comitê de Pessoas, Nomeação e Remuneração da Companhia ("CPNR") , em reunião realizada em 04 de agosto de 2025, aprovar, nos termos do Anexo 5.5 desta ata, que em razão de sua confidencialidade, permanecerá arquivado diretamente na Vice-Presidência de Gente, Cultura, Segurança e Bem-Estar da Companhia, os seguintes temas: (i) a proposta de outorga do Long-Term Incentive Plan 2025 ("ILP 2025"); e (ii) nos termos do artigo 26, inciso 'xxii' do Estatuto Social da Companhia, a adequação da distribuição dos valores da remuneração anual entre colegiados, conforme os valores aprovados na Assembleia Geral Ordinária da Companhia, realizada em 24 de abril de 2025.

**6. Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a Reunião do Conselho de Administração e lavrada esta Ata, a qual, lida, foi aprovada e assinada pelos presentes. (Ass.:) Mesa: *Rubens Ometto Silveira Mello, como Presidente; Fattyima Blum Gonçalves, como Secretária. Conselheiros: Rubens Ometto Silveira Mello, como Presidente; Marcelo Eduardo Martins, como Vice-Presidente; Maria Rita de Carvalho Drummond; Julio Fontana Neto; Riccardo Arduini; Aurélio Pavinato, Janet Drysdale, Marina Barrene de Artagão Quental e Maria Carolina Ferreira Lacerda.*

Fattyima Blum Gonçalves  
Secretária  
OAB/PR nº 73.891