

**RUMO S.A.**

CNPJ/MF n.º 02.387.241/0001-60

NIRE 41.300.019.886

Companhia Aberta

Categoria A

RUMO MALHA NORTE S.A.

CNPJ/MF n.º 24.962.466/0001-36

NIRE 51.300.004.453

Companhia Aberta

Categoria A

FATO RELEVANTE

A RUMO S.A. (“Rumo”) (B3: RAIL3) e a **RUMO MALHA NORTE S.A.** (“Malha Norte”) (em conjunto, “Companhias”), em continuidade ao Fato Relevante divulgado pelas Companhias em 19 de fevereiro de 2025, vêm atualizar seus acionistas e o mercado em geral sobre o andamento da potencial incorporação de ações da Malha Norte pela Rumo (“Incorporação de Ações”).

A operação proposta contempla a incorporação, pela Rumo, da totalidade das ações da Malha Norte, o que, se implementada, resultará na conversão da Malha Norte em subsidiária integral da Rumo. Os acionistas minoritários da Malha Norte que permanecerem acionistas até a data de aprovação da Incorporação de Ações pelas respectivas assembleias gerais das Companhias receberão ações ordinárias da Rumo negociadas no segmento do Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão (“**B3**”), proporcionalmente às suas respectivas participações no capital social da Malha Norte.

Nesta data, os Comitês Especiais Independentes, constituídos para os fins do Parecer de Orientação CVM nº 35, de 1 de setembro de 2008 (“Comitês Independentes”), informaram aos Conselhos de Administração das Companhias que, após (i) discutirem e analisarem, cada qual individualmente, a proposta de Incorporação de Ações em conjunto com seus assessores jurídicos e financeiros, contratados para esse fim, e, posteriormente, (ii) negociarem entre si, recomendaram a relação de troca de 0,668 ação da Rumo para cada ação da Malha Norte acima referida (“Relação de Troca”).

Com o encerramento das negociações entre os Comitês Independentes, os Conselhos de Administração e demais órgãos de governança das Companhias serão convocados a fim de deliberarem sobre a Incorporação de Ações, incluindo a Relação de Troca, e a convocação das respectivas assembleias gerais, tão logo a documentação completa exigida por lei esteja disponível.

Curitiba, 02 de junho de 2025.

Guilherme Lelis Bernardo Machado

Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

**RUMO S.A.**

Corporate Taxpayer ID (CNPJ) n.º
02.387.241/0001-60
NIRE 41.300.019.886
Publicly Held Company
Category A

RUMO MALHA NORTE S.A.

Corporate Taxpayer ID (CNPJ) n.º
24.962.466/0001-36
NIRE 51.300.004.453
Publicly Held Company
Category A

MATERIAL FACT

RUMO S.A. (“Rumo”) (B3: RAIL3) and **RUMO MALHA NORTE S.A.** (“Malha Norte”) (together, the “Companies”), in addition to the Material Fact released on February 19th, 2025, hereby update their shareholders and the market on the status of the potential merger of Malha Norte shares into Rumo (“Share Merger”).

The proposed transaction involves the merger, by Rumo, of all shares issued by Malha Norte, which, if implemented, will result in Malha Norte becoming a wholly owned subsidiary of Rumo. Malha Norte’s minority shareholders who remain shareholders as of the date the Share Merger is approved by the respective general meetings of the Companies will receive common shares issued by Rumo, traded on the Novo Mercado segment of B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), in proportion to their respective ownership interests in Malha Norte.

On this date, the Independent Special Committees, established in accordance with CVM Guidance Opinion No. 35, dated September 1, 2008 (“Independent Committees”), informed the Boards of Directors of the Companies that, after (i) individually discussing and analyzing the Share Merger proposal with their respective legal and financial advisors retained for this purpose and (ii) negotiating with each other, they have recommended an exchange ratio of 0.668 Rumo share for each Malha Norte share (the “Exchange Ratio”).

With the conclusion of the negotiations between the Independent Committees, the Boards of Directors and other governance bodies of the Companies will be called to deliberate on the Share Merger, including the Exchange Ratio, and to convene their respective general meetings as soon as all legally required documentation is available.

Curitiba, June 2nd, 2025.

Guilherme Lelis Bernardo Machado
Chief Financial and Investor Relations Officer