

rumo

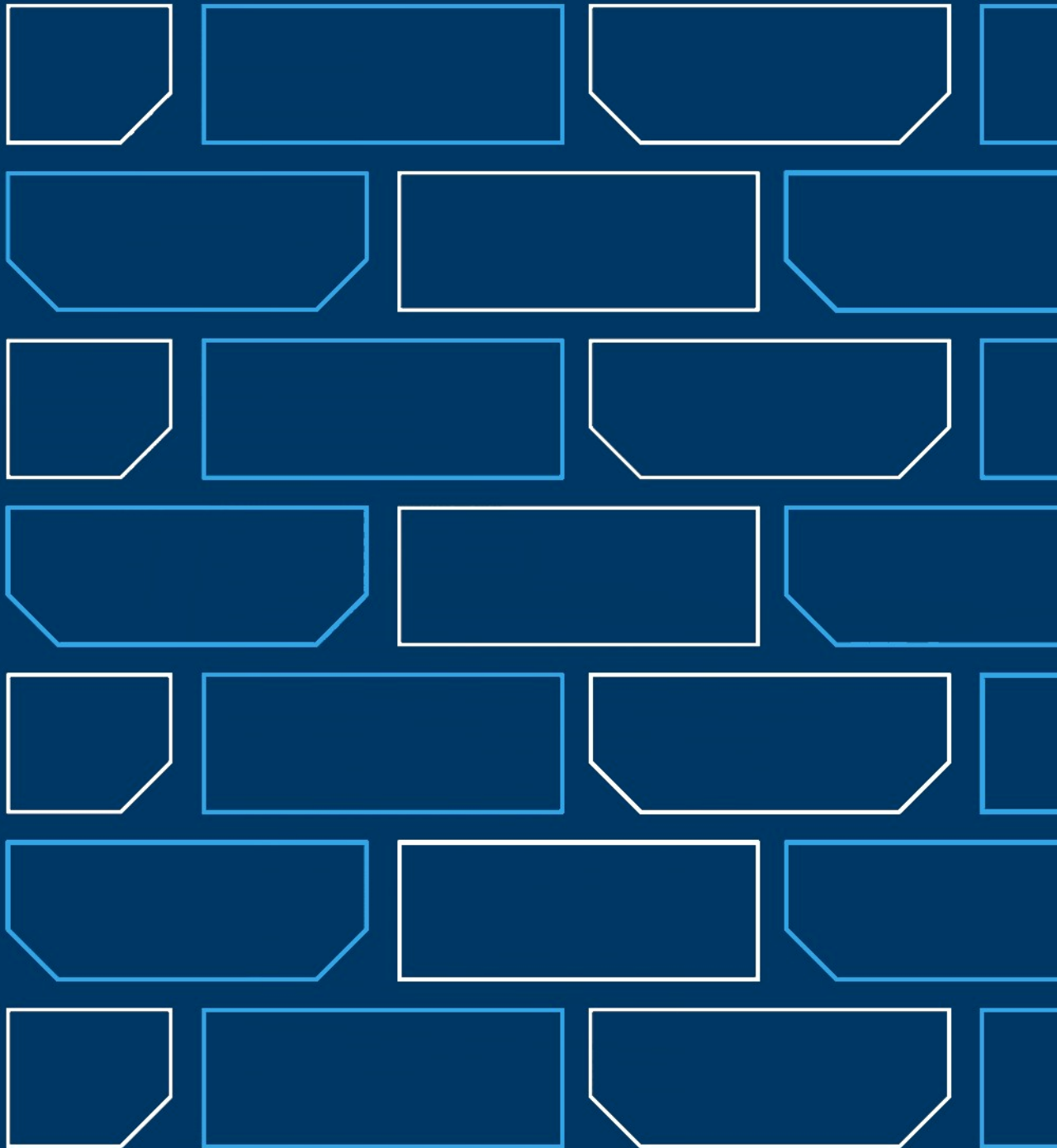


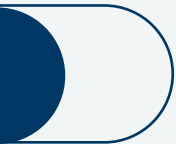
Esta apresentação pode conter certas afirmações e declarações que expressam crenças e tendências relativas à Rumo S.A. ("Rumo" ou "Companhia") e suas subsidiárias, que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Rumo e sua administração a respeito de seus negócios e eventos futuros que, embora consideradas razoáveis pela Companhia com base em informações públicas, poderão ser incorretas ou imprecisas, ou poderão não se materializar. Isto porque um número de fatores importantes pode causar resultados reais diferentes substancialmente dos planos, objetivos e expectativas expressos nesta apresentação, muitos dos quais estão além da capacidade de controle da Companhia.

As declarações e informações sobre as tendências aqui relatadas não são garantias de desempenho. Esta apresentação não constitui material de oferta para a subscrição ou compra de valores mobiliários da Companhia.

1#

Rumo





# RUMO EM ESSÊNCIA

A Rumo é a maior operadora independente de logística ferroviária do Brasil



## NOSSAS MÉTRICAS<sup>1</sup>

**13.500 km**  
Linhas  
ferroviárias

**10**  
Terminais de  
transbordo

**500**  
Cidades

**9**  
Estados

**1,200**  
Locomotivas

**33.000**  
Vagões

**8.000**  
Colaboradores

**80**  
Bi de TKU  
transportados

## RESULTADOS FINANCEIROS 2024(R\$ milhões)

**7.713**  
EBITDA Ajustado<sup>2</sup>

**13.936**  
Receita Líquida

**2.089**  
Lucro Líquido Ajustado

**5.523**  
Capex

## GUIDANCE 2025

**Volume** (bilhões TKU)

**82 ≤ Δ ≤ 86**

**EBITDA Ajustado**  
(R\$ bilhões)

**8,1 ≤ Δ ≤ 8,7**

**Capex** (R\$ milhões)

**5,8 ≤ Δ ≤ 6,5**

## LISTED AT B3 – BRASIL, BOLSA, BALCÃO<sup>3</sup>

Novo Mercado

**R\$ 36 bilhões**  
Market Cap

**23º**  
Ranking de  
Liquidez

**R\$ 248 milhões**  
ADTV

**+13**  
Índices

Member of  
**Dow Jones**  
Sustainability Indices  
Powered by the S&P Global CSA

**RAIL**  
B3 LISTED NM

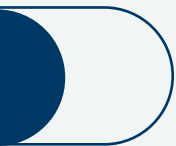
**IBOVESPA B3**

**ISE B3**

**IBRX50 B3**

**ICO2 B3**

<sup>1</sup> Em 31 de Dezembro, 2024; <sup>2</sup> Excluindo efeito de eventos não recorrentes. Maiores informações disponíveis no Release de Resultados; <sup>3</sup> Em abril de 2025

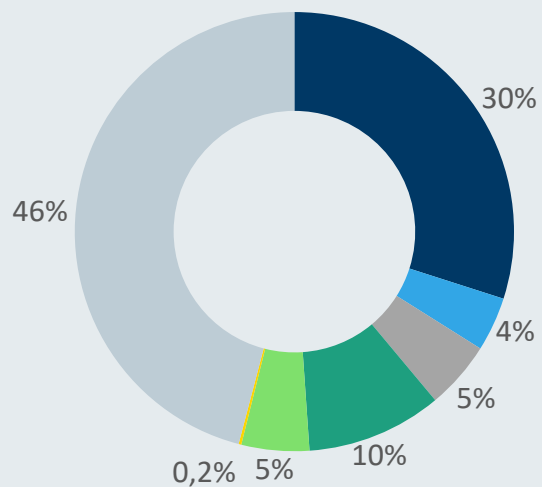


# ESTRUTURA CORPORATIVA

rumo

Cercada de empresas líderes e **Acionistas de Referência com visão de longo prazo**

## Estrutura Societária



■ Cosan S.A.\*

■ GIC

■ Blackrock

■ Outros

■ Arduini\*

■ Capital Research Global Investors

■ Tesouraria

## Estrutura de Governança

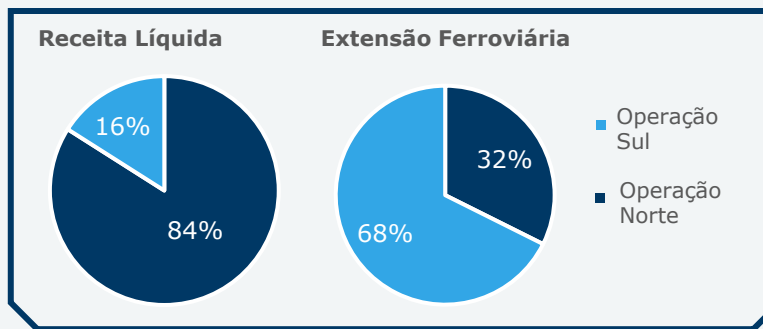
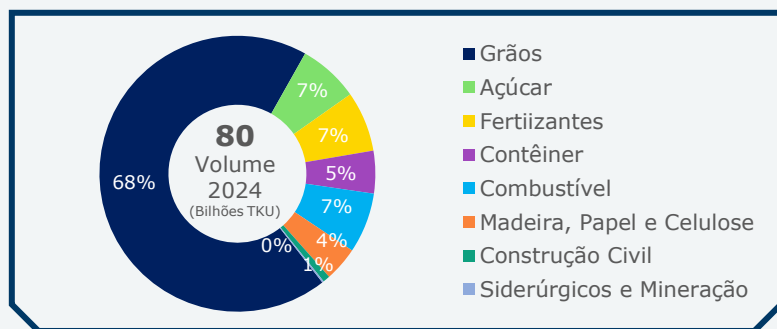


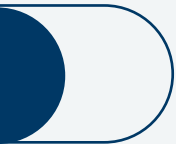
# PORTFÓLIO CONSOLIDADO

Os ativos certos, estrategicamente posicionados e com uma longa duração

rumo

|                                   |                                                        |                                                               |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| <b>Malha Norte</b><br>741 km      | Sem taxa de concessão                                  | <b>2079</b><br>Renovável para outro período de <b>90</b> anos |
| <b>Extensão no MT</b>             | Investimento privado<br>Contrato de autorização (2021) | <b>45 anos</b><br>Renovável por períodos equivalentes         |
| <b>Malha Paulista</b><br>2.118 km | Renovação antecipada (2020)                            | <b>2058</b>                                                   |
| <b>Malha Central</b><br>1.544 km  | Vencedora do Leilão (2019)                             | <b>2049</b>                                                   |
| <b>FIPS</b><br>100 km             | Novo marco regulatório para renovação (2022)           | <b>35 anos</b><br>Renovável por períodos equivalentes         |
| <b>Malha Sul</b><br>7.224 km      | Processo de renovação em andamento                     | <b>2027</b>                                                   |
| <b>Malha Oeste</b><br>1.974 km    | Processo de relicitação em andamento (2020)            | <b>2026</b>                                                   |





# TESE DE INVESTIMENTO

rumo

Segurança alimentar como uma prioridade global em um mundo cada vez mais “ásiacêntrico”

Crescimento populacional  
+  
Aumento no padrão de vida



Aumento na demanda por  
proteína animal



Aumento da produção de grãos  
+  
Oferta Global



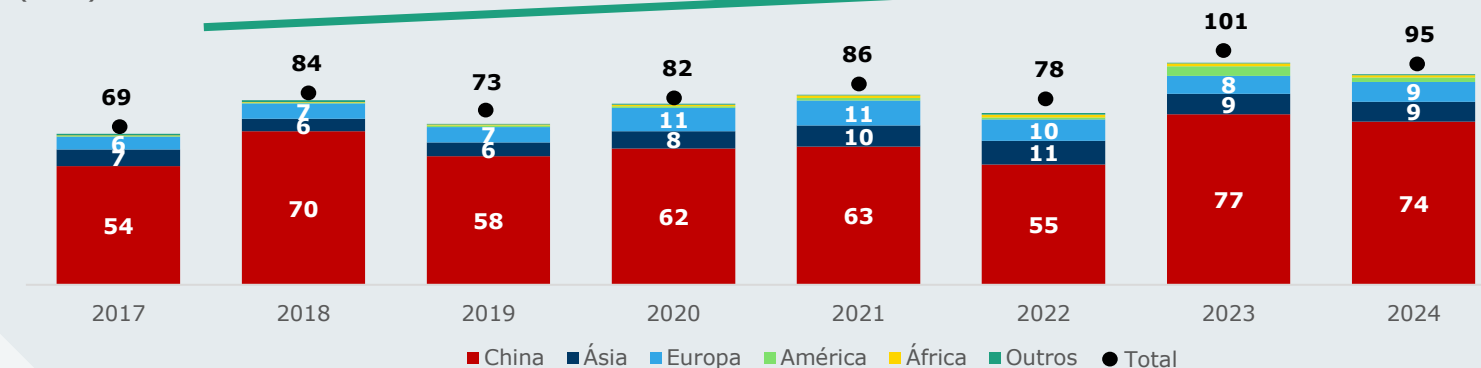
Investimentos em logística  
+  
Infraestrutura eficiente e confiável



## Destinos da Exportação Brasileira de Soja

(MMt)

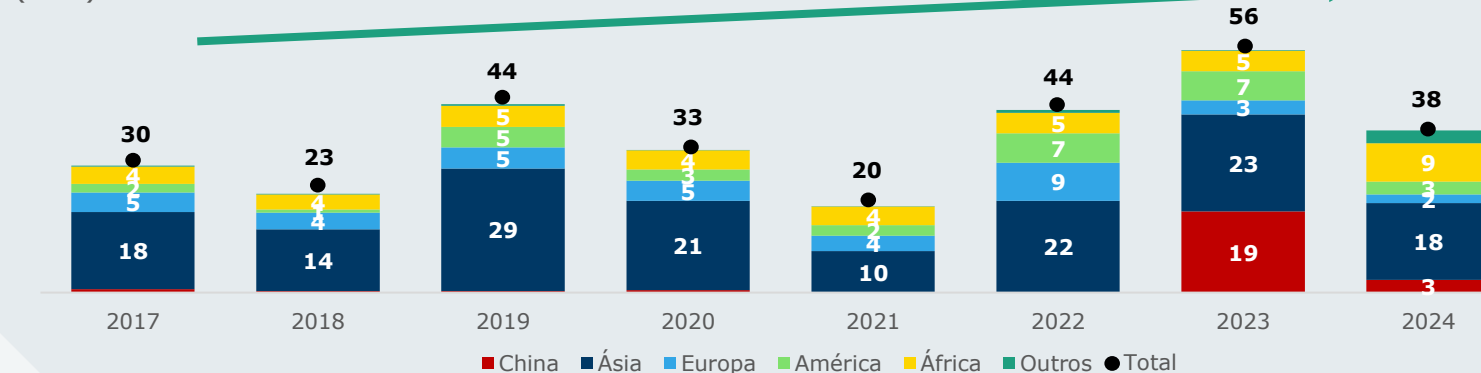
CAGR +5%

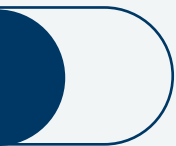


## Destinos da Exportação Brasileira de Milho

(MMt)

CAGR +2%

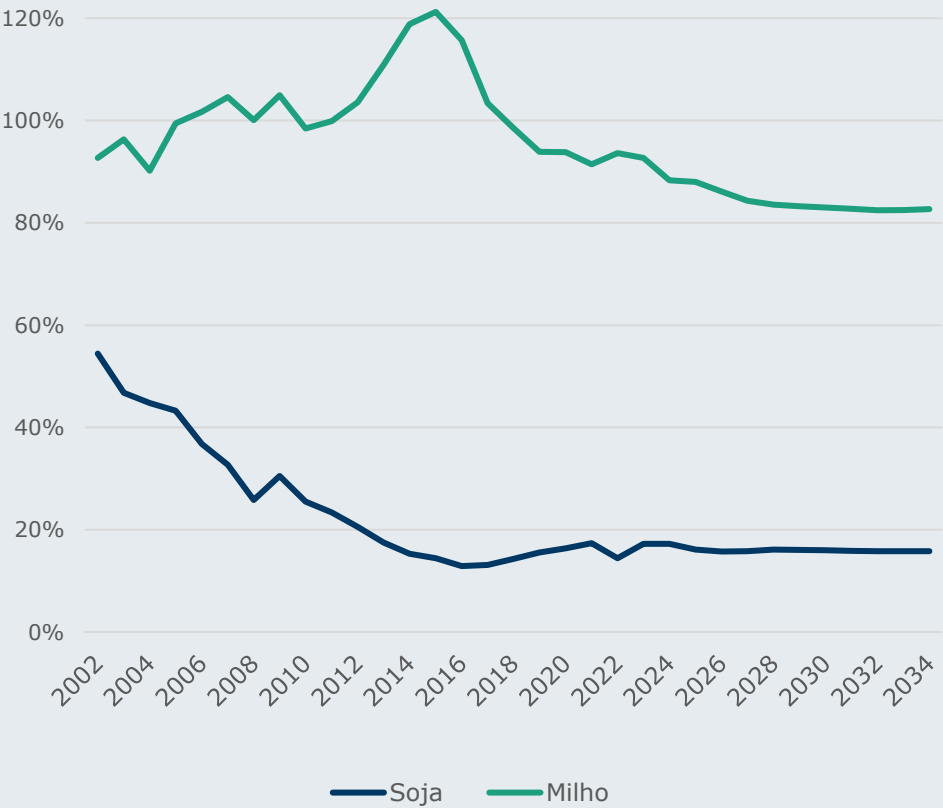




Aumento no **consumo doméstico** levando à um **aumento em importações**

### Auto Suficiência<sup>1</sup>

(China)



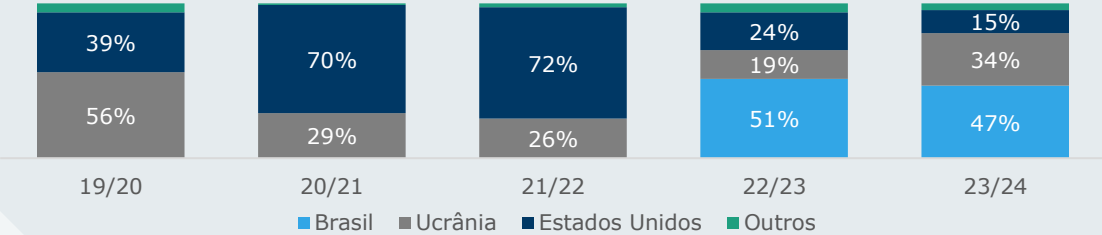
### Oferta e Demanda por Milho por Temporada Out-Set<sup>1</sup>

(Milhões ha, 60kg sacas/ha, e MMt)

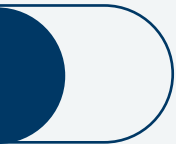
|                                | 19/20      | 20/21      | 21/22      | 22/23      | 23/24      | 24/25      |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Área                           | 41         | 41         | 43         | 43         | 44         | 45         |
| Produtividade                  | 105        | 105        | 105        | 107        | 109        | 110        |
| <b>Produção</b>                | <b>261</b> | <b>261</b> | <b>273</b> | <b>277</b> | <b>289</b> | <b>295</b> |
| Estoque Inicial                | 210        | 201        | 206        | 209        | 206        | 211        |
| <b>Importações</b>             | <b>8</b>   | <b>30</b>  | <b>22</b>  | <b>19</b>  | <b>24</b>  | <b>10</b>  |
| Oferta Total                   | 479        | 491        | 500        | 505        | 518        | 516        |
| <b>Consumo Doméstico Total</b> | <b>278</b> | <b>285</b> | <b>291</b> | <b>299</b> | <b>307</b> | <b>313</b> |
| <b>Estoques Finais</b>         | <b>201</b> | <b>206</b> | <b>209</b> | <b>206</b> | <b>211</b> | <b>203</b> |
| Relação Estoque-Consumo        | 72%        | 72%        | 72%        | 69%        | 69%        | 65%        |

### Importações de milho por ano e origem<sup>2</sup>

(MMt)



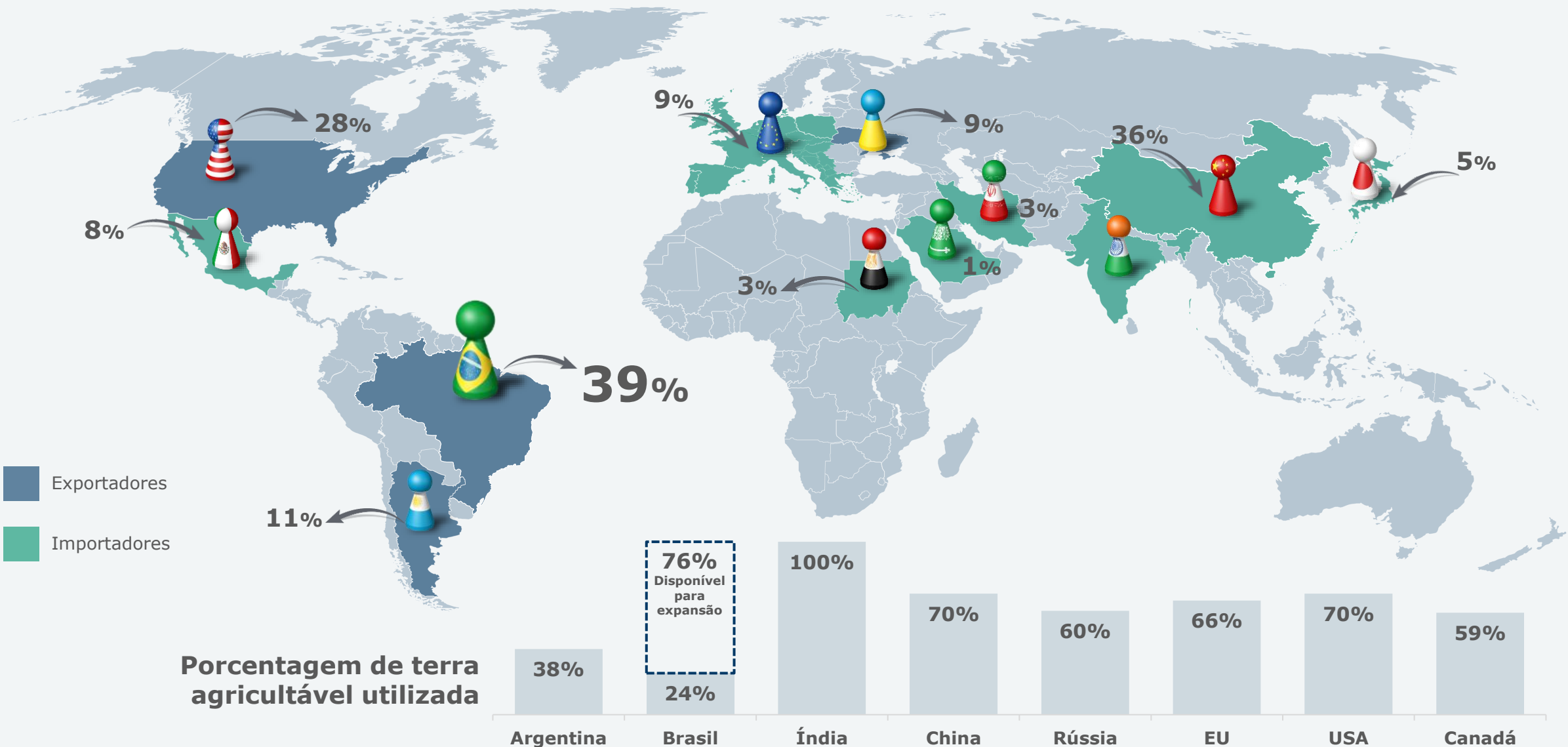
Fonte <sup>1</sup>USDA; <sup>2</sup>Governo Chinês (Metodologia considera data de saída do BR/data de chegada na China)

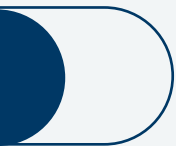


# TESE DE INVESTIMENTO

rumo

Brasil: o maior fornecedor e com baixo risco geopolítico





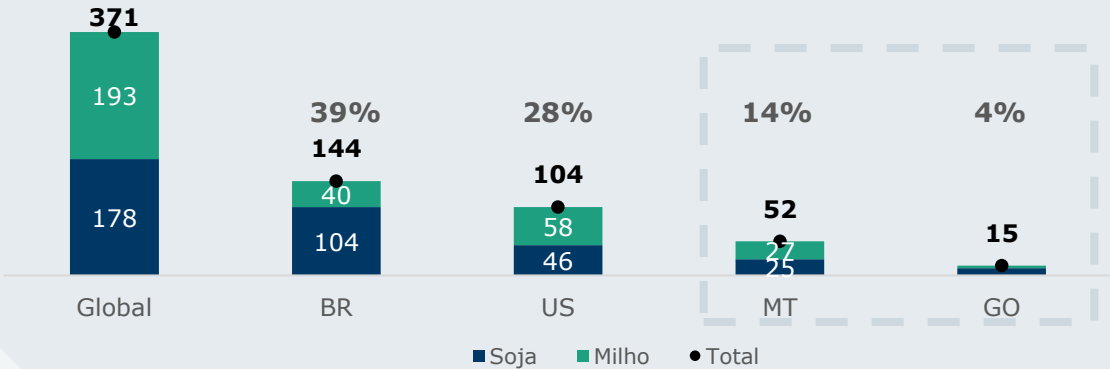
# POTÊNCIA AGRÍCOLA

rumo

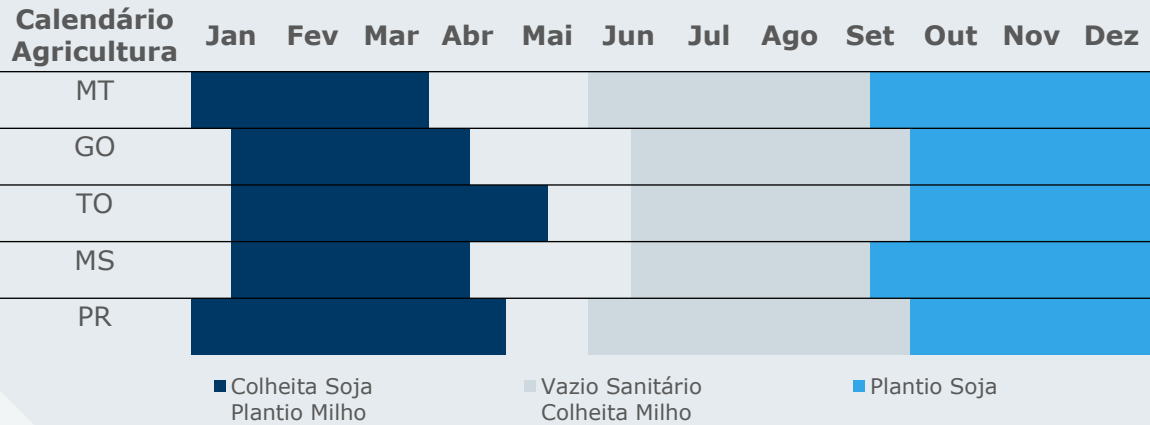
Demanda crescente por transportes no Centro-Oeste, a região mais relevante do país em agricultura

## MT e GO compõem 18% do *trade* global de grãos<sup>1</sup>

(Comércio Global de Soja e Milho – MMt)

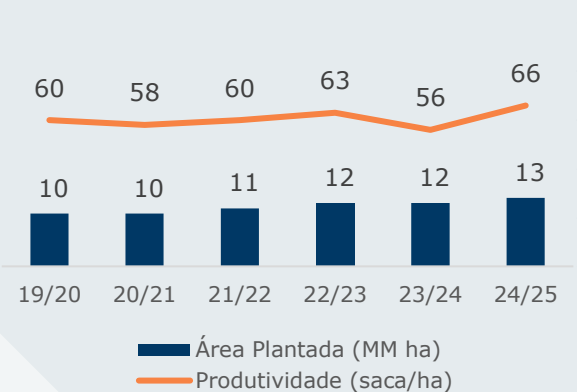


## Sistema de Rotação de Culturas aperfeiçoa o uso da terra

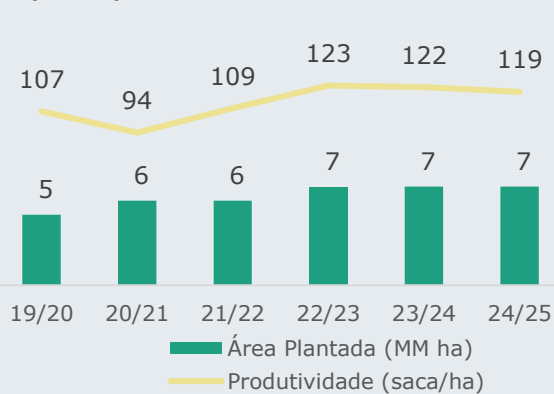


## Área Plantada e Produtividade Agrícola no MT<sup>2</sup>

(Soja)

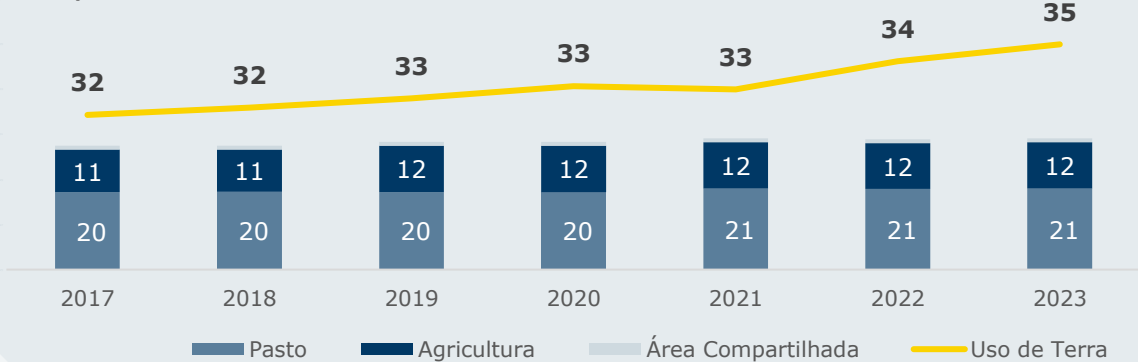


(Milho)

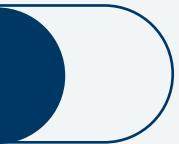


## Uso de Terra no MT<sup>3</sup>

(MMha)

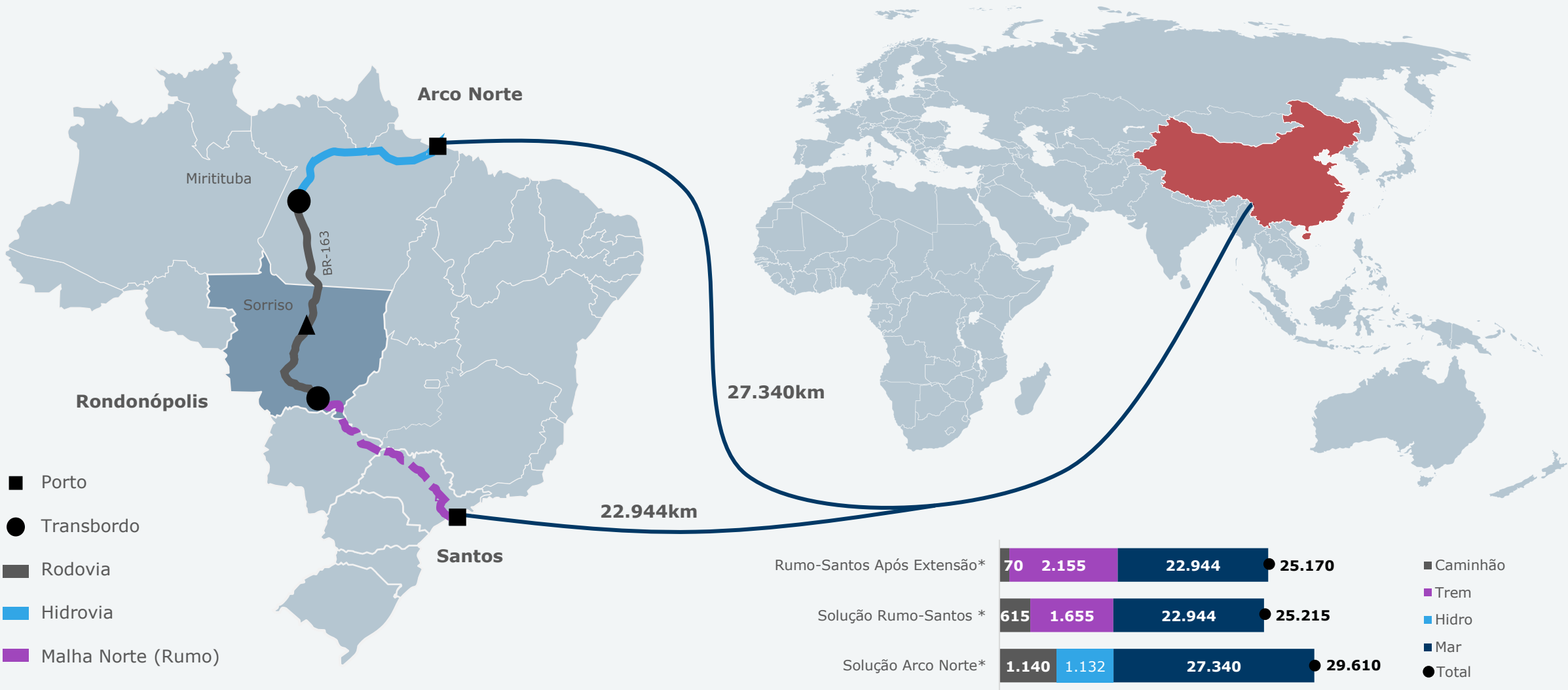


Fonte <sup>1</sup>USDA 2024, Orion e Comex; <sup>2</sup>Veeries; <sup>3</sup>Mapbiomas, Veeries

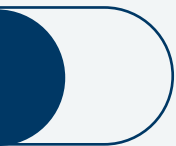


# MELHOR ROTA CENTRO-OESTE PARA CHINA **rumo**

Reforçando a competitividade logística através de uma menor exposição ao transporte rodoviário ineficiente



\*Fluxo logístico originado em Sorriso



# SOLUÇÃO LOGÍSTICA DE BAIXO CARBONO **rumo**

Suporte a **descarbonização da agricultura**

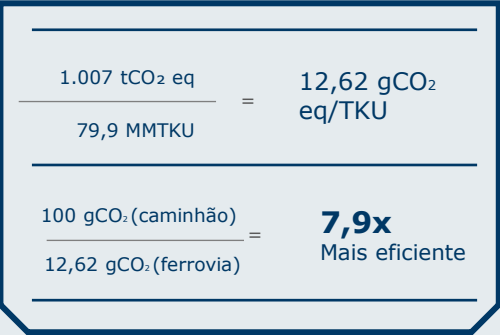
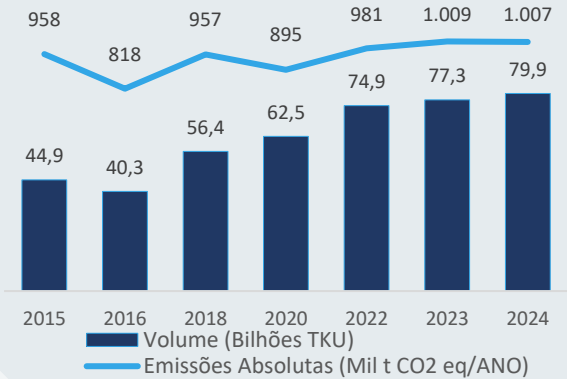
## Eficiência Energética nas Operações

(Transporte de larga escala)



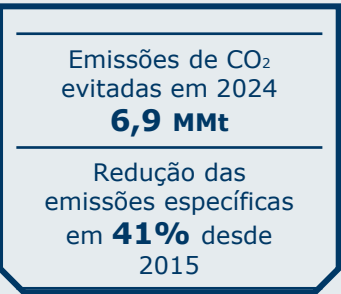
## Logística Ferroviária vs Modais Menos Eficientes

(Intensidade das emissões dos caminhões de acordo com a média do IPCC)



## Emissões Evitadas

(gCO2 eq/TKU)



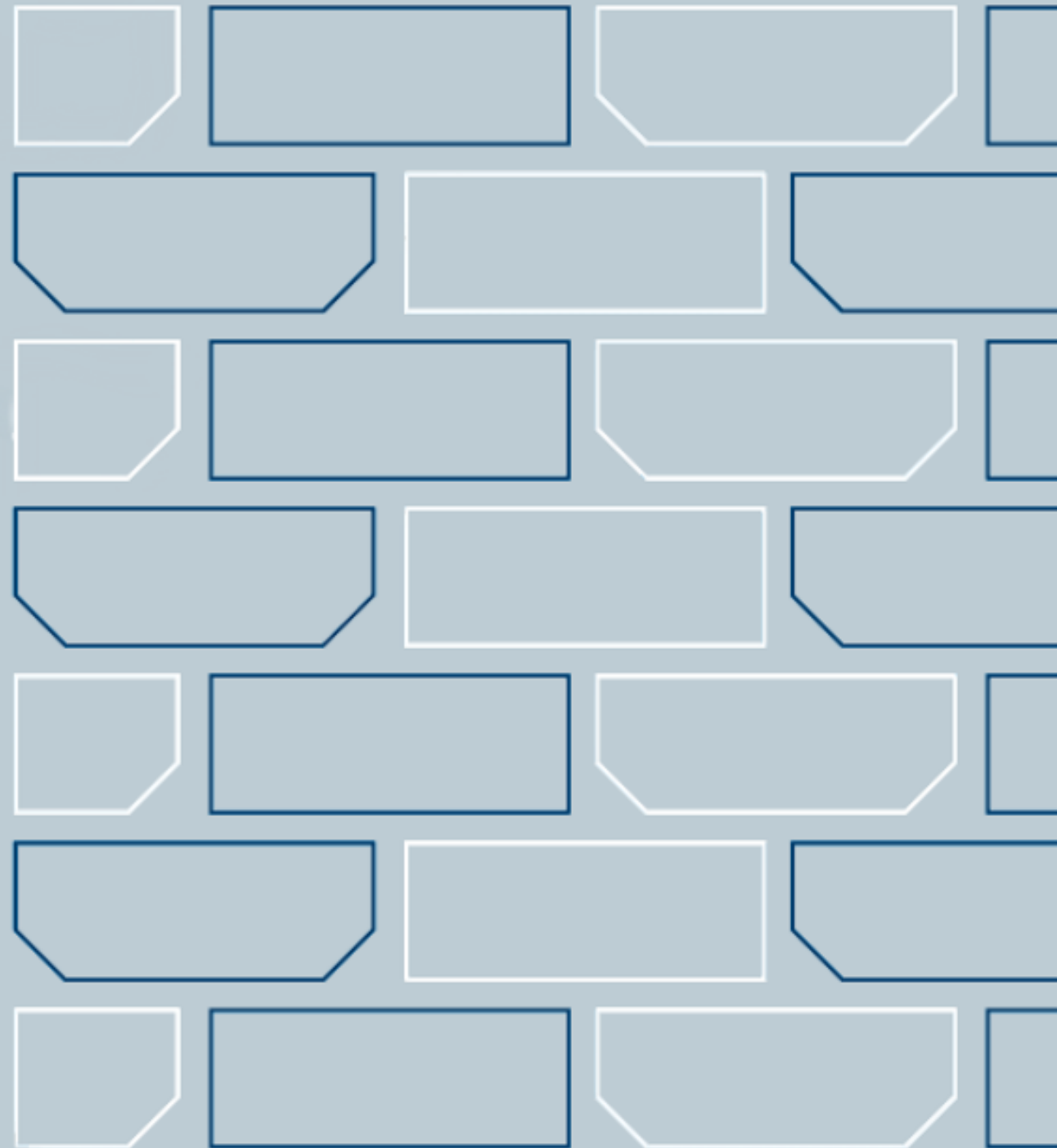
## Objetivos

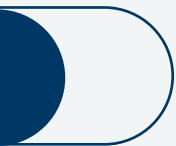
(gCO2 eq/TLU)

| Reduzir                      | Até  | A partir de | 2024        | Completo |
|------------------------------|------|-------------|-------------|----------|
| 15% das emissões específicas | 2023 | 2019        | ✓ Concluído |          |
| 21% das emissões específicas | 2030 | 2020        | 11,97%      |          |

2#

# Execução Sólida





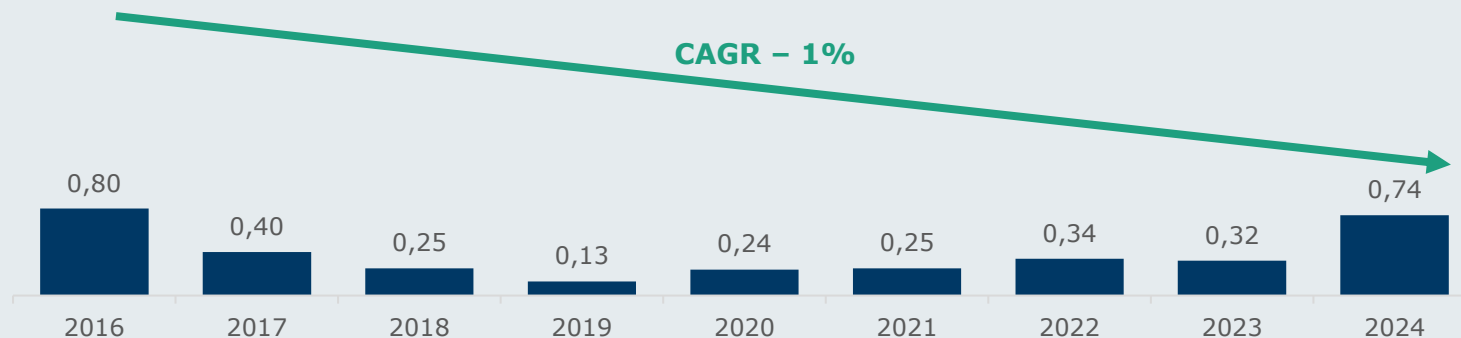
# SEGURANÇA

rumo

Histórico de performance sólida de melhoria de segurança desde a aquisição e um *benchmark* no 1º Quartil de Benchmark vs ferrovias Class I

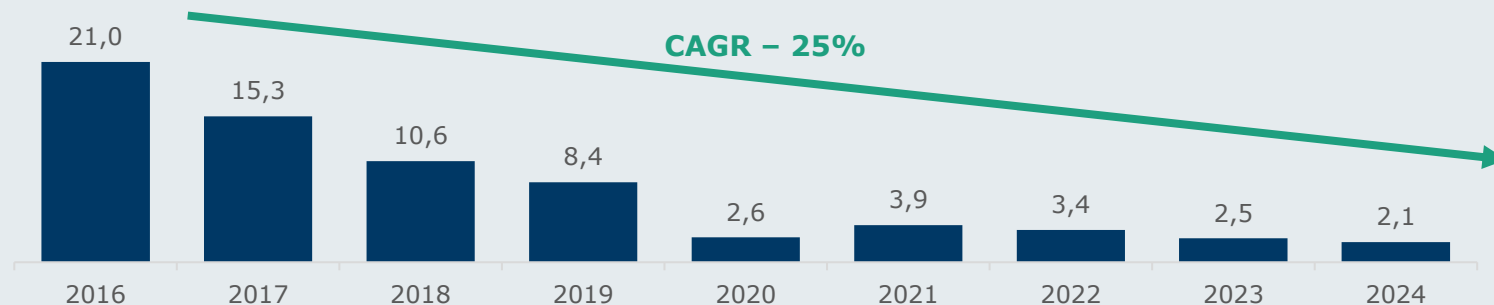
## Acidentes Pessoais<sup>1</sup>

(MM acidentes/HHT)



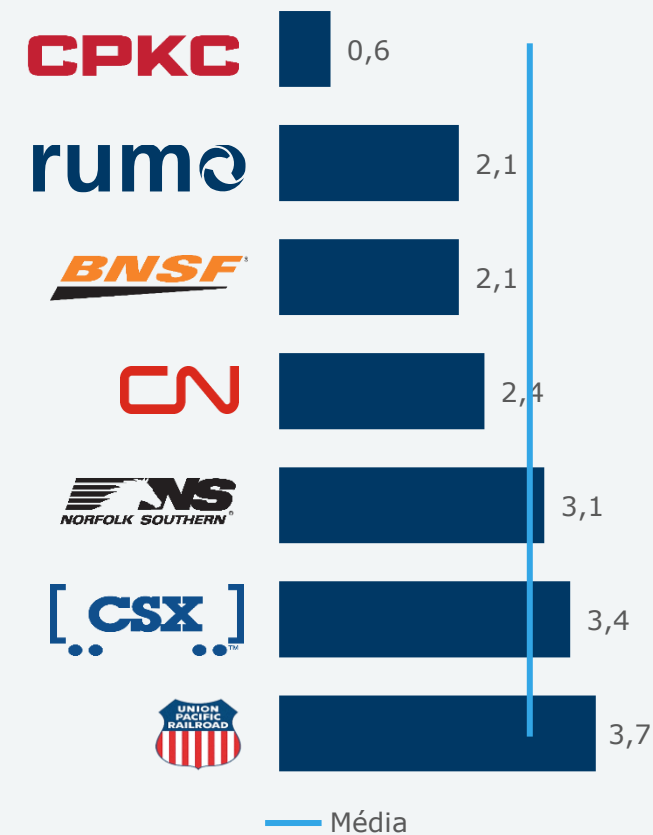
## Acidentes Ferroviários

(MM AC/ trem x milhas)

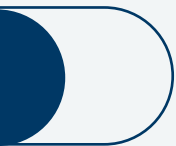


## Ferrovias Class I 2024

(MM AC/ trem x milhas)



<sup>1</sup>Considera a soma dos valores médios acumulados nos últimos 12 meses dos indicadores de acidentes com afastamento (CAF) e sem afastamento (SAF)



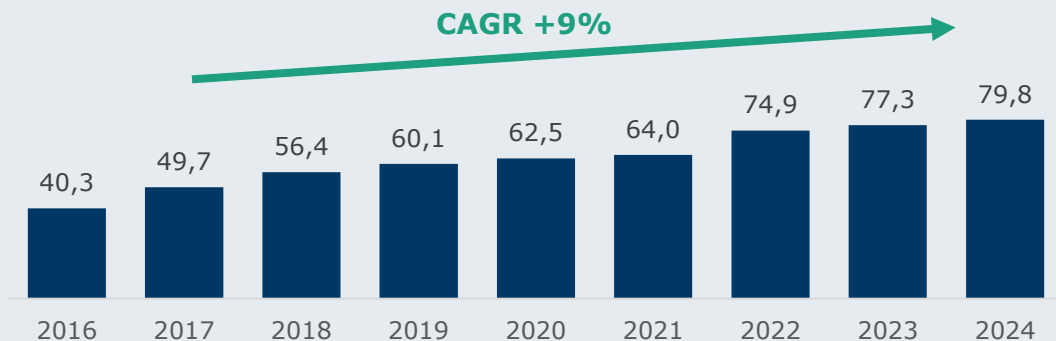
# PERFORMANCE OPERACIONAL

rumo

Histórico sólido de **melhoria de eficiência e aumento de capacidade**

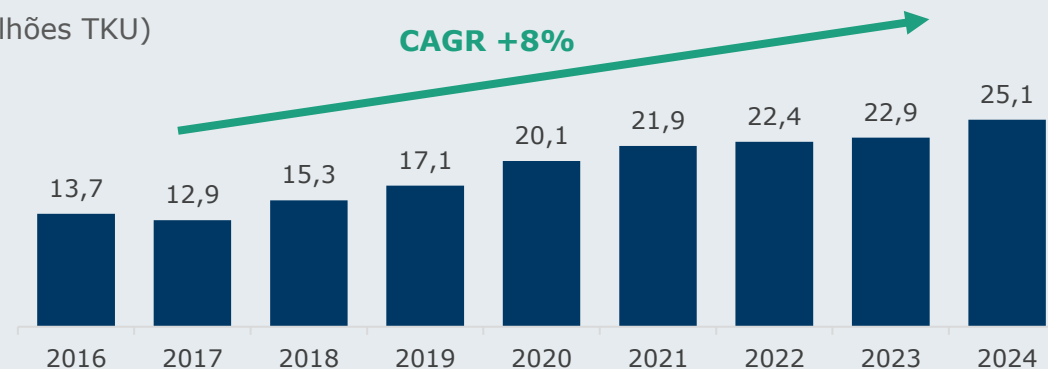
## Volume Transportado Consolidado

(Bilhões TKU)



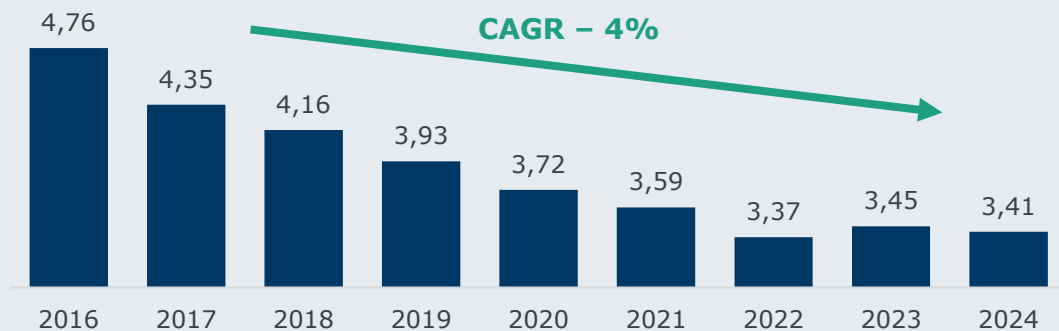
## Volumes Transportado de Outras Carga<sup>1</sup>

(Bilhões TKU)



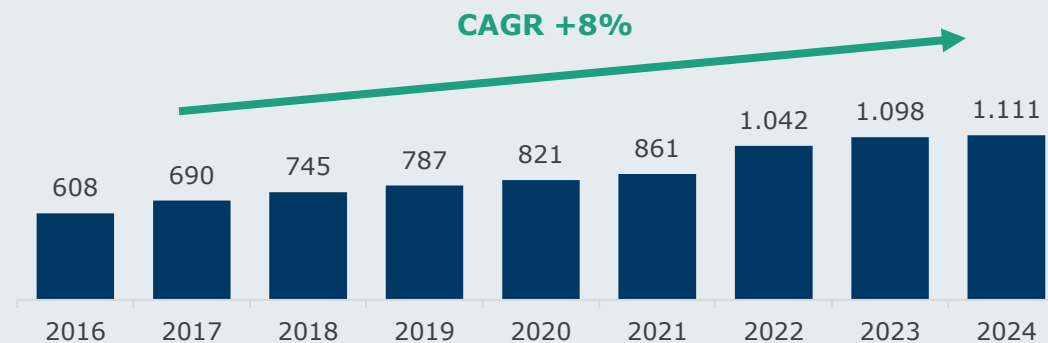
## Eficiência Energética

(litros/ '000 TKB)

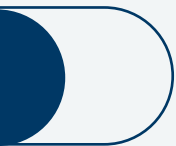


## Descarga de vagões em Santos<sup>2</sup>

(Vagões/Dia)



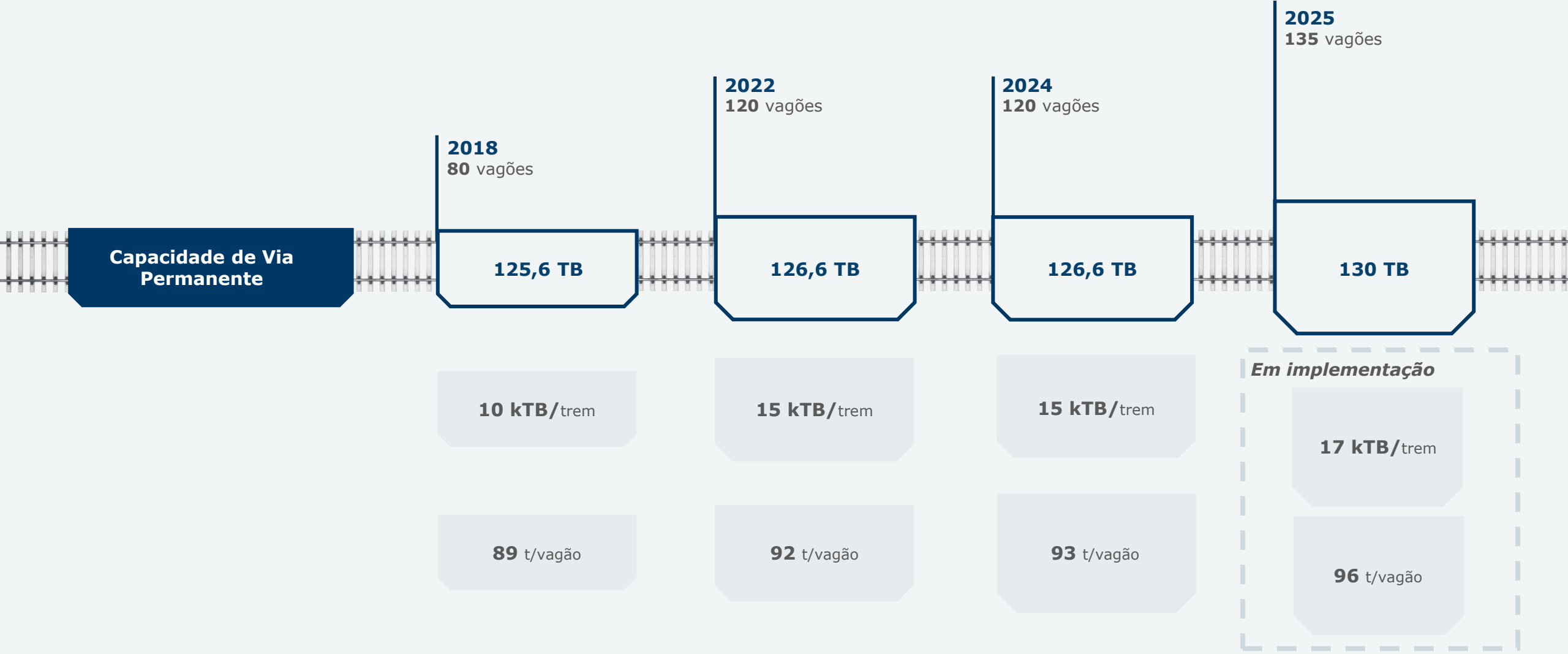
<sup>1</sup>Outras cargas: agrícolas açúcar e fertilizantes, industrializados, papel e celulose, combustíveis e mineração. <sup>2</sup>Grãos e Açúcar Rumo (meses de pico)



# ESTRATÉGIA OPERACIONAL

rumo

Otimização do *design* do trem levará a um uso mais eficiente dos ativos ferroviários





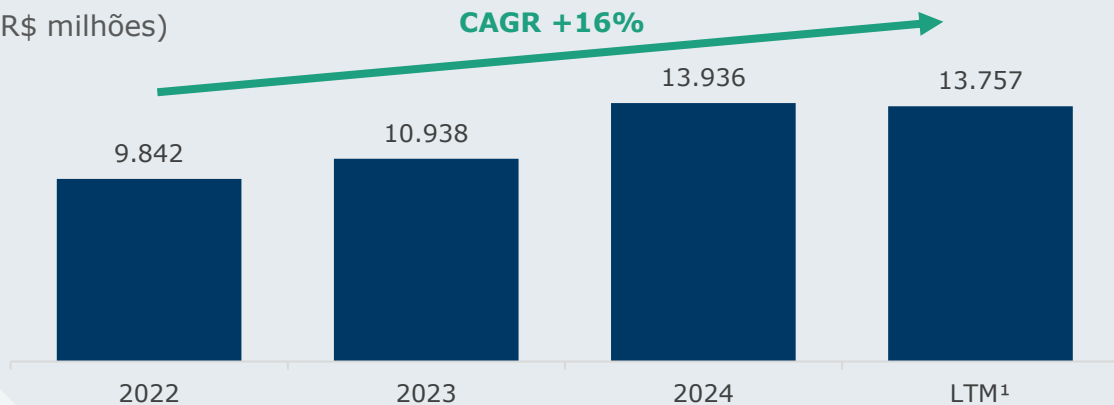
# FORTALECIMENTO DE SAÚDE FINANCEIRA **rumo**

Crescimento econômico **consistente**

## Receita Operacional Líquida

(R\$ milhões)

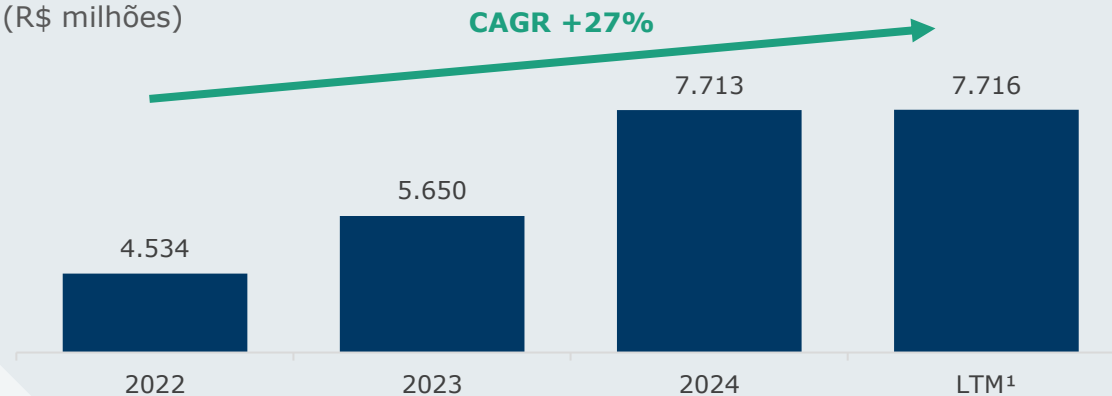
CAGR +16%



## EBITDA Ajustado

(R\$ milhões)

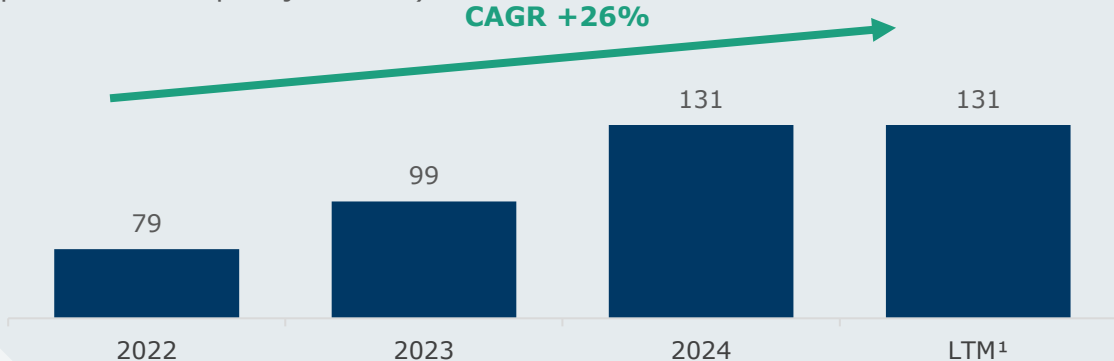
CAGR +27%



## Margem de Contribuição

(por mil TKU- Operação Norte)

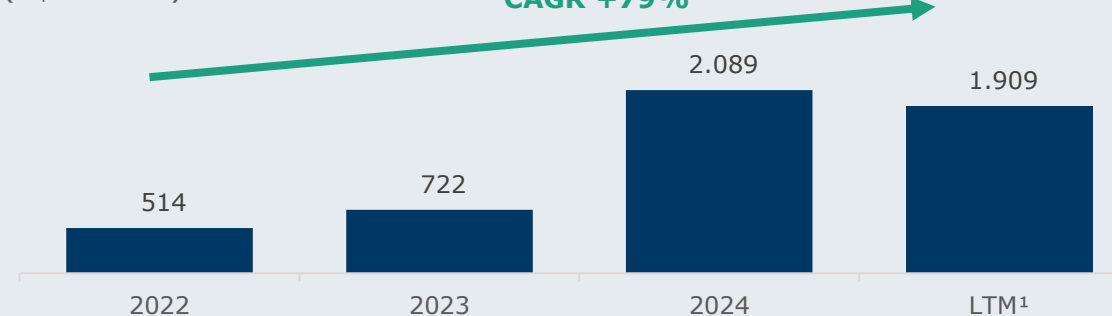
CAGR +26%



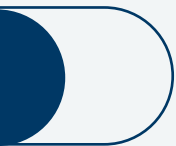
## Lucro Líquido Ajustado

(R\$ milhões)

CAGR +79%



¹LTM até 31 de Março, 2025



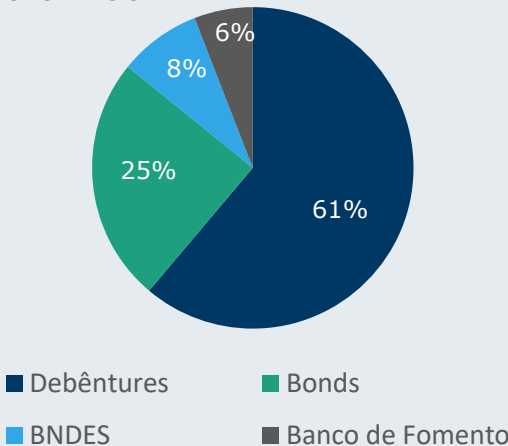
# COMPOSIÇÃO DA DÍVIDA

rumo

Baixa alavancagem financeira e liquidez sólida suportam a estratégia de crescimento

## Breakdown da dívida

(R\$ milhões)



|                                                       |
|-------------------------------------------------------|
| <b>Dívida Bruta</b><br>(R\$ milhões)<br><b>21.237</b> |
| <b>Custo Médio</b><br>102,7% do CDI                   |
| <b>Duration</b><br><b>5,9</b> Anos                    |
| <b>KPIs ESG</b><br><b>35%</b>                         |

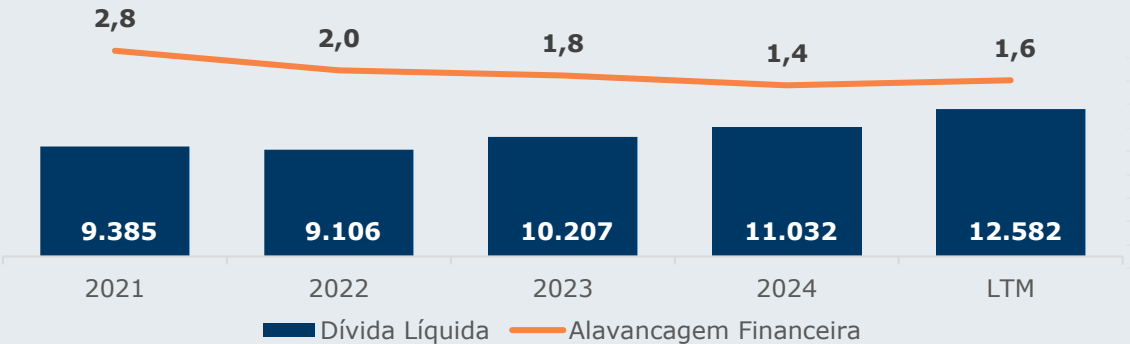
## Histórico de Emissões e Ratings

| Data  | Valor             | Juros       | Vencimento |
|-------|-------------------|-------------|------------|
| Set23 | R\$ 1.500 milhões | 107,55% CDI | 8 anos     |
| Mar24 | R\$ 1.200 milhões | 99,65% CDI  | 13 anos    |
| Jun24 | R\$ 704 milhões   | 100,31% CDI | 11 anos    |
| Ago24 | R\$ 800 milhões   | 98,00% CDI  | 12 anos    |
| Mar25 | R\$ 1.800 milhões | 97,23% CDI  | 15 anos    |

|                                       |
|---------------------------------------|
| <b>Fitch</b><br><b>BB+ / AAA(bra)</b> |
| <b>S&amp;P</b><br><b>BB / brAAA</b>   |
| <b>Moody's</b><br><b>Ba2</b>          |

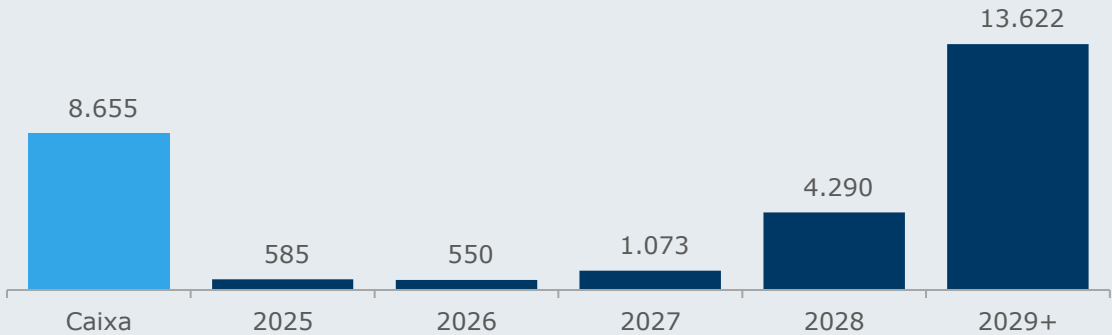
## Dívida Líquida e Alavancagem Financeira

(R\$ milhões e Div Liq/EBITDA)



## Cronograma de Amortização

(R\$ milhões)

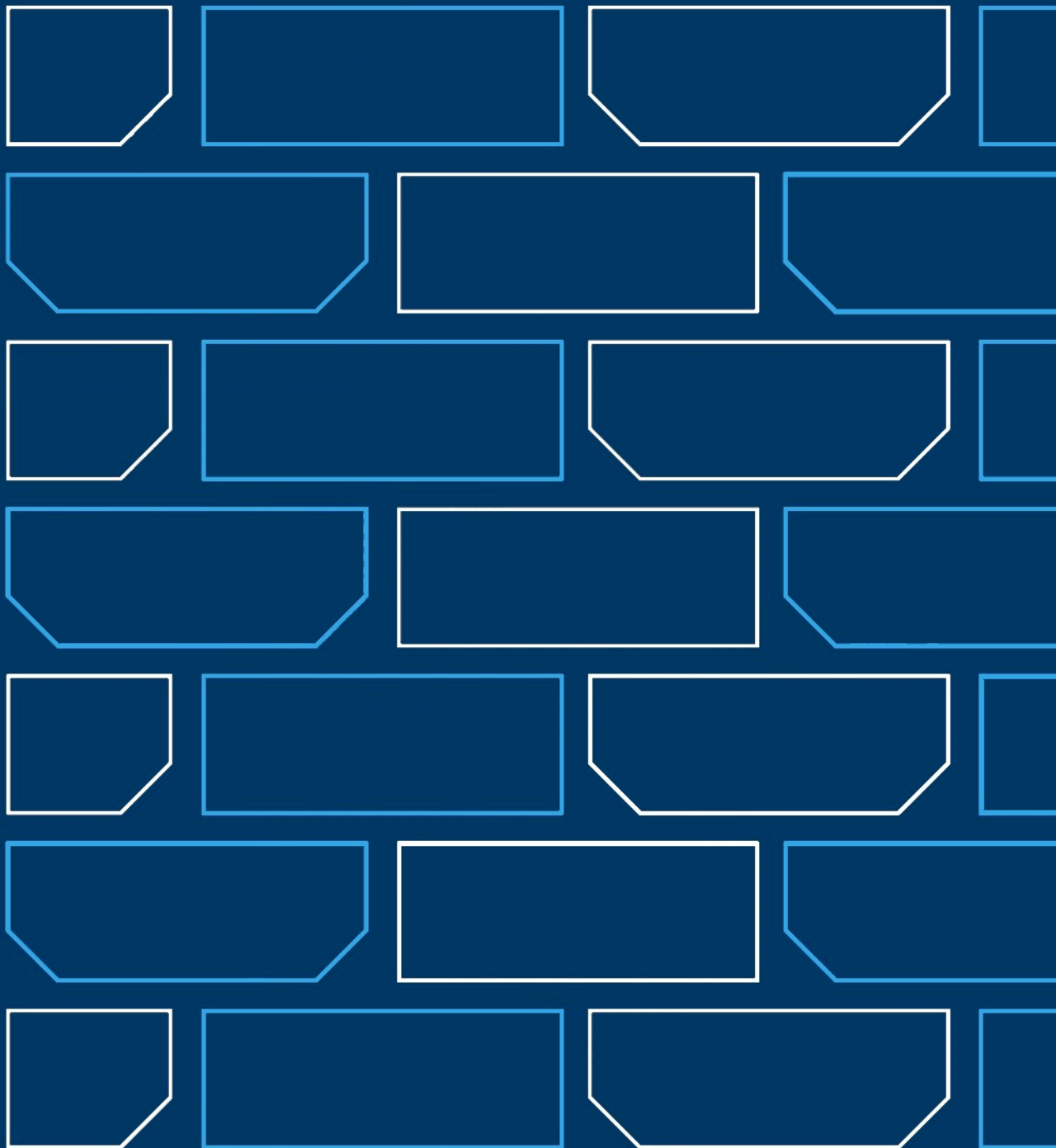


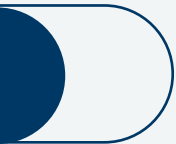
<sup>1</sup>LTM até 31 de Março, 2025

3#

# Projetos Estratégicos

Liderando um plano de investimentos de **MAIS DE**  
**R\$ 20 bilhões** para aumentar a capacidade do  
sistema Ferrovia-Santos





# PROJETO DA FERROVIA DO MATO GROSSO rumo

Fase 1: TRO-T070

## VISÃO GERAL DO PROJETO

**10 MMt**  
Capacidade anual

**+5.000**  
trabalhadores

**40 milhões m<sup>3</sup>** de  
terra movimentada  
(21 Maracanãs cheios)

**11** viadutos  
e pontes + **18**  
cruzamentos em  
nível

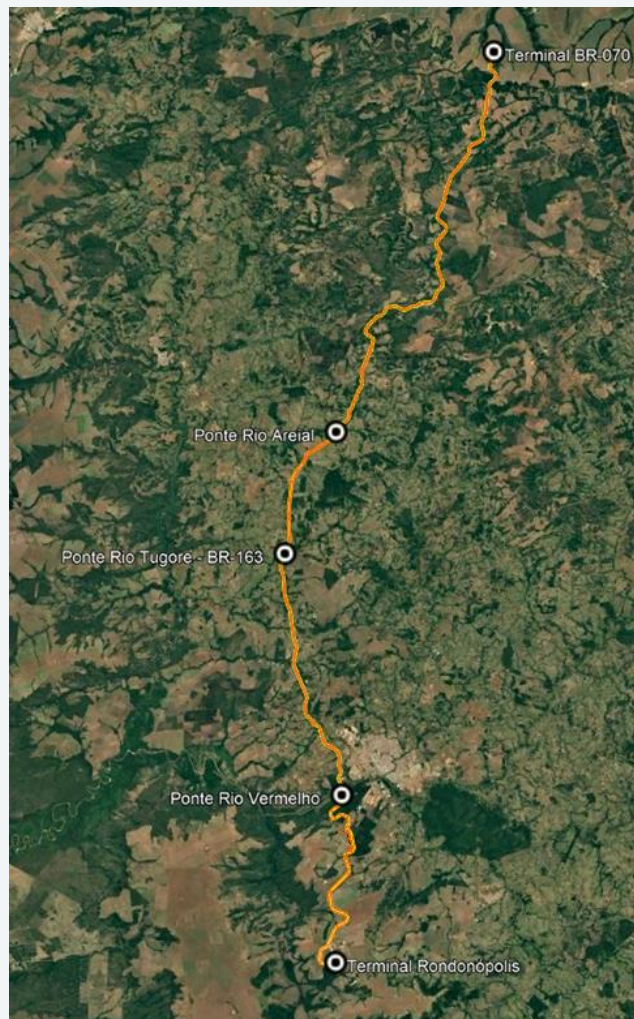
## AVANÇOS DA 1ª FASE DO PROJETO

**100%** de licenças de  
instalação e acordos de  
aquisição de terrenos

Início da obra do  
terminal da BR070

Em **Infraestrutura**,  
+50% do trabalho  
concluído

Em **Superestrutura**,  
Suprimentos avançados:  
trilhos recebidos e  
dormentes em produção



Chegada trilhos para armazenagem em Mato Grosso



Ponte sobre o Rio Vermelho a 35 km de Rondonópolis



Trabalho de terraplanagem em trechos críticos (km 56)

# INVESTIMENTO DE INFRA FERROVIÁRIA **rumo**

Aumentando a **capacidade** dos ativos existentes para sustentar volume adicional

## MALHA PAULISTA

**140** projetos de expansão de capacidade

**8** projetos de tecnologia

**27** novos pátios



**1.020** Kms de aperfeiçoamento ferroviário, contemplando:



Dormentes de madeira substituídos por concreto



Renovação de Via



Manutenção de todos os AMVs



Limpeza de infraestrutura e adequação de dispositivos de drenagem

## PROJETO FIPS

**Pêra de Outeiros**  
Principal obra de expansão de capacidade

**15** obras de redução de conflitos urbanos

Revitalização de toda Via Permanente do Porto

Implementação de *Centralized Traffic Control* (CTC) entre ferrovias



# TERMINAL GREENFIELD

O projeto **greenfield** mais avançado em Santos, em parceria com a **CHS**

rumo

## VISÃO GERAL DO PROJETO

**9 MMt/ano**  
previstas em Grãos

**3.5 MMt/ano**  
previstas em  
Fertilizantes

**Contrato de  
arrendamento de  
30 anos  
com a DP World**

**TUP**  
"Terminal de Uso  
Privado"

**2,5 anos**  
De construção

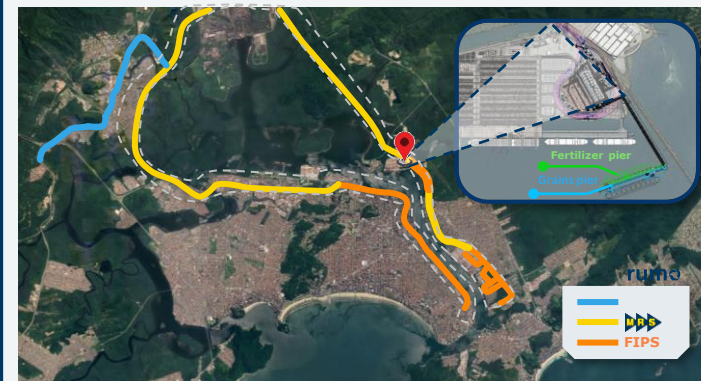
**50/50**  
Parceria com a  
**CHS**

**CAPEX**

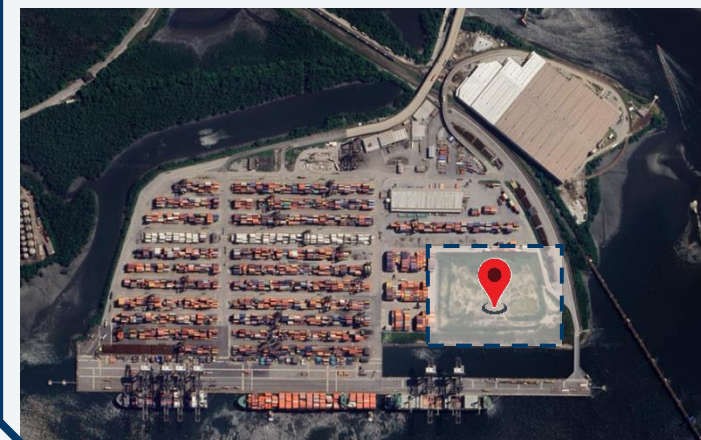
**R\$ 2,5 Bilhões**  
em Termos Reais

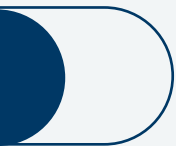


*Logística integrada conectada com a rede ferroviária*



*Ativo de Propriedade da DP World*





# ESTRATÉGIA DE CRESCIMENTO

rumo

Implementando um **Modelo de Negócios Comprovado** em um **Mercado em Expansão** e **Aproveitando a Infraestrutura Existente**

**AUMENTAR A CAPACIDADE DO SISTEMA PARA TRANSPORTAR  
VOLUMES ADICIONAIS**

**FOOTPRINT FUTURO AUMENTARÁ A DISTÂNCIA MÉDIA E A  
COMPETITIVIDADE**

**EXPLORAR E CAPTURAR OPORTUNIDADES DE DIVERSIFICAÇÃO DE  
PORTFÓLIO, MAXIMIZANDO O USO DOS ATIVOS**



Somos o Brasil em movimento

Para contato [IR@rumolog.com](mailto:IR@rumolog.com)

**Relações com  
Investidores**