

## Qualicorp: Resultados 4T24

Apresentação Pública aos Investidores em 27 de fevereiro de 2025



## Aviso Legal

#### Afirmações sobre Expectativas Futuras

Algumas afirmações contidas nesta apresentação podem ser projeções ou afirmações sobre expectativas futuras. Tais afirmações estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Estes riscos incluem, entre outros, modificações na demanda futura pelos produtos da Companhia, modificações nos fatores que afetam os preços dos produtos, mudanças na estrutura de custos, modificações na sazonalidade dos mercados, mudanças nos preços praticados pelos concorrentes, variações cambiais, mudanças no cenário político-econômico brasileiro, nos mercados emergentes e internacionais.



#### Abertura e Destaques

**Maurício Lopes - CEO** 

## Destaques 2024



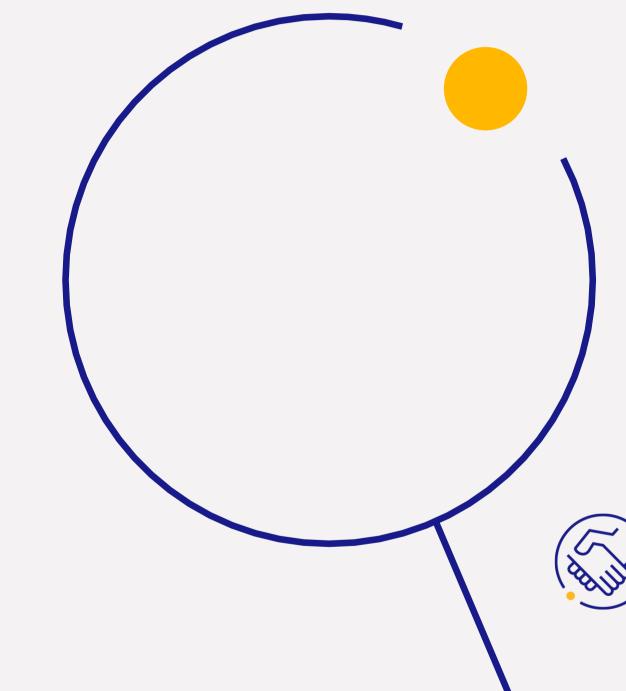


# Eficiência Operacional, Realinhamento Comercial e Alocação de Capital:

- Redução de 90M em Despesas Fixas e de 57M nas Comissões, no decorrer do ano;
- Melhora da Margem Ebitda Aj.-CAC em +1,4p.p;
- Forte Geração de Caixa, com redução significativa da alavancagem: redução de R\$250M na dívida líquida

#### Gestão de Portfólio:

- Mais de 100 novos produtos lançados em 2024, atendendo todo o mercado endereçável
- Melhor Aceitação com redução de sinistralidade da carteira;
- Menor nível de churn no 4T dos últimos 4 anos (10,6%).





## Desempenho 4T24

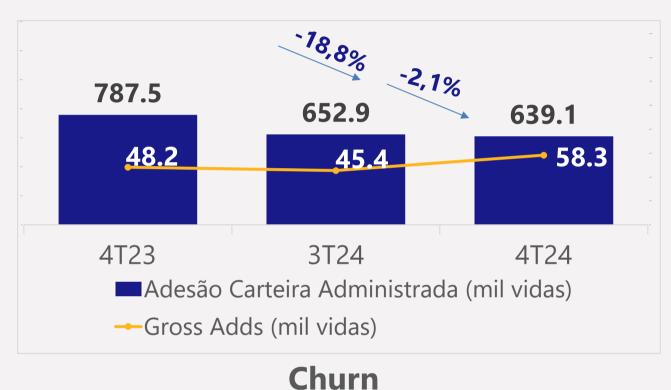
**Eder Grande – CFO** 

#### Desempenho Financeiro



Mesmo com uma queda de ~19% na base de vidas, os esforços de reestruturação resultaram na melhora da margem EBITDA Ajustado –CAC de 2024...

#### **Carteira Administrada e Gross Adds**



Portfólio de vidas: 639,1 mil no Adesão Carteira Administrada no 4T24, com adições brutas de 58,3 mil vidas (+28,3% vs. 3T24) e o melhor Churn em um 4T nos últimos 4 anos (-1,6 p.p. vs. 4T23 e -0,8 p.p vs.3T24).

# 12.2% 11.4% 10.6% 4T23 3T24 4T24

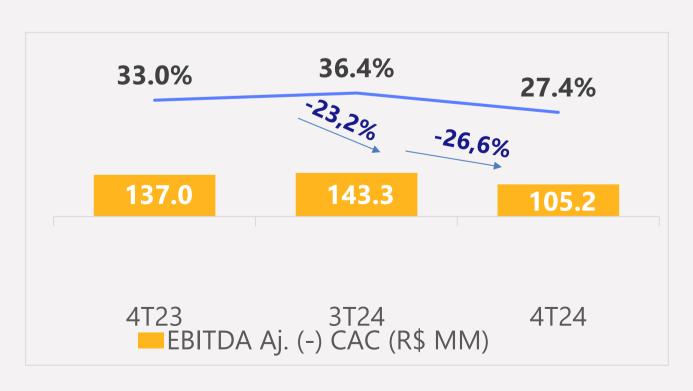
**Receita Líquida:** R\$384,4 milhões no 4T24, impactado pela redução na base de vidas.

**EBITDA Aj. (-) CAC:** R\$105,2 milhões no 4T24, margem de 27,4% (-5,7 p.p. vs. 4T23).

Receita Líquida



EBITDA Aj. - CAC



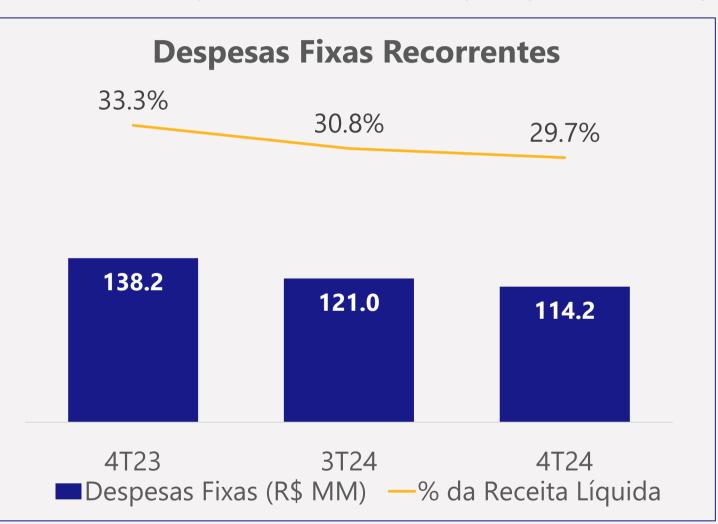
#### Custos e Despesas Recorrentes

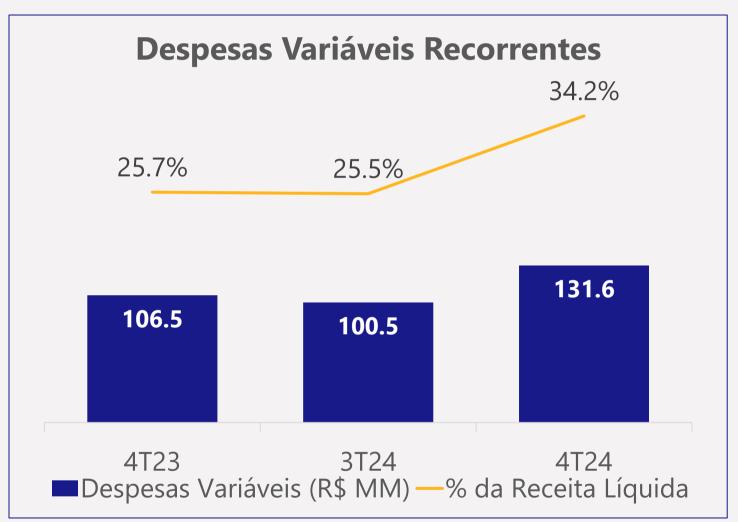


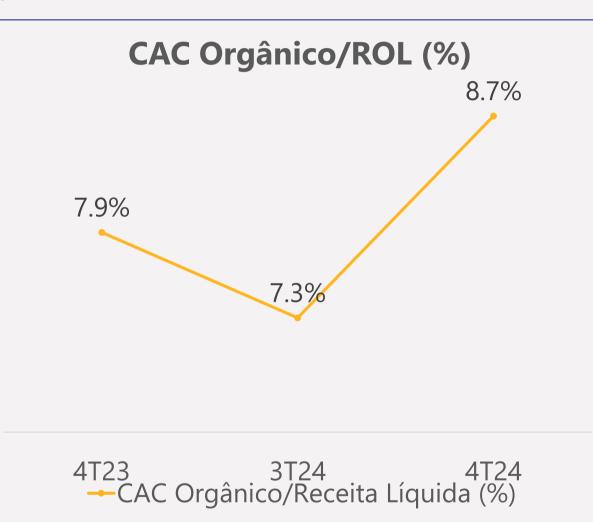
... suportados, sobretudo, por uma forte adequação das estruturas de custos, visando maior eficiência operacional, um realinhamento comercial, além de otimização na alocação de capital.

Total recorrente: R\$245,8 milhões no 4T24, +0,4% vs. 4T23;

Fixas: R\$114,2 milhões no 4T24, -17,3% vs. 4T23; Variáveis: R\$131,6 milhões no 4T24, +23,5% vs. 4T23.







- As **despesas fixas** tiveram uma queda de **17,3%** se comparada ao mesmo período de 2023, representando 29,7% da ROL. Já as **despesas variáveis** subiram **23,5%** vs. 4T23, devido a impactos variáveis do negócio em Contingências e Outras Despesas Operacionais.
- Como parte da estratégia de *turnaround, s*eguimos com foco em sustentar os ganhos operacionais na busca por oportunidades de melhorias.

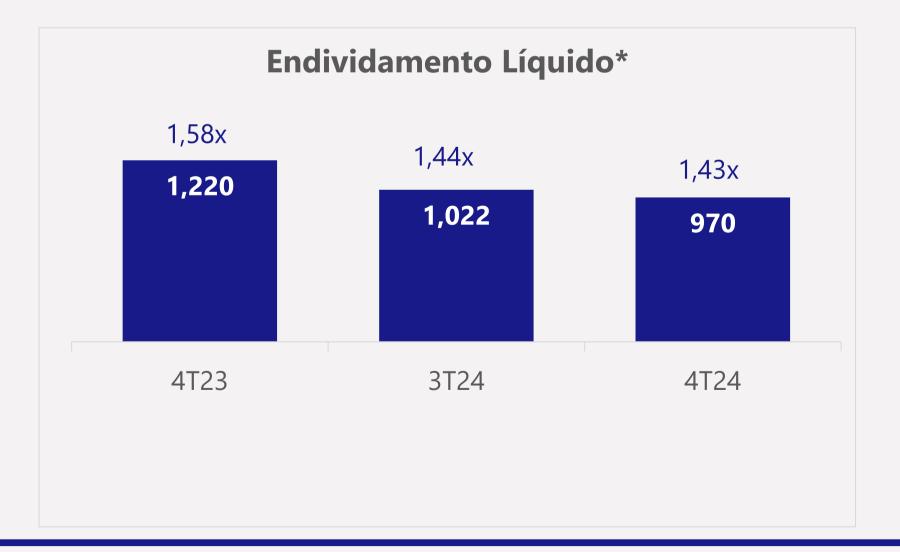
#### Geração de Caixa & Endividamento



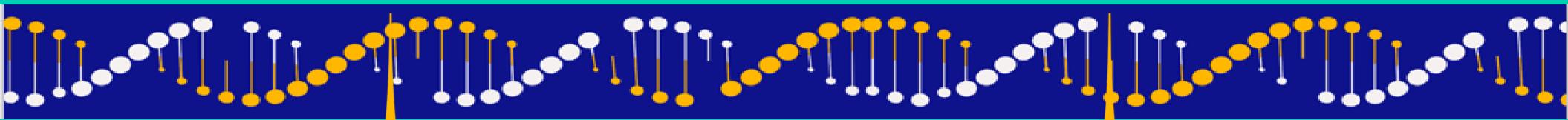
Mantivemos um trimestre com **forte geração de caixa operacional**, contribuindo para redução de alavancagem em **R\$250 milhões.** 

Fluxo de Caixa Livre Recorrente (antes de dívida (principal e juros) e dividendos): R\$85,0 milhões, com conversão EBITDA Aj.-CAC em Caixa Livre de **81%**;

- Redução da dívida líquida em 20,5% vs. 4T23 chegando a 1,43x de alavancagem;
- Caixa robusto no fim do 4T24 chegando a ~R\$893 milhões.



### **Looking Forward**



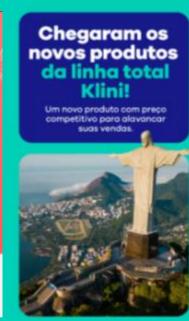


**9M24** 









**4T24** 









9 4 NOVOS PRODUTOS









# SEÇÃO Q&A