quali
corp

Resultados
3° Trimestre de 2026

Resultados do 3º trimestre de 2026

São Paulo, 11 de novembro de 2026. A Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Qualicorp" ou "Companhia") (B3: QUAL3), empresa líder na comercialização, administração e gestão de planos de saúde coletivos por adesão, anuncia os resultados do terceiro trimestre de 2026 (**3T26**). As informações operacionais e financeiras da Companhia são apresentadas com base em números consolidados em milhares de Reais, conforme a Legislação Societária e regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários. Os números, bem como suas séries históricas, podem ser obtidos em formato Excel no site ri.qualicorp.com.br.

Destaques:

- **Carteira Administrada:** 473,2 mil vidas no 3T26 (-1,5% vs. 2T26 e -17,1% vs. 3T25), com a menor redução líquida desde o 2T25 e a menor perda proporcional da base para um terceiro trimestre desde 2021.
- ***Churn*:** 9,5% no 3T26 (-0,8 p.p. vs. 3T25), menor *churn* para um terceiro trimestre desde 2020.
- **Receita Líquida:** R$ 308,5 milhões no 3T26 (-2,8% vs. 2T26) e R$ 958,8 milhões nos 9M26 (-9,5% vs. 9M25).
- **EBITDA Ajustado:** R$ 119,4 milhões no 3T26, com margem de 38,7% (+0,6 p.p. vs. 2T26), e R$ 377,0 milhões nos 9M26, com margem de 39,3%.
- **Lucro Líquido Ajustado**: prejuízo de R$ 22,5 milhões no 3T26 e lucro de R$ 12,8 milhões nos 9M26, com margem de 1,3% (-3,6 p.p. vs. 9M25).
- **Fluxo de Caixa Livre Recorrente**: R$ 106,8 milhões no 3T26 e R$ 261,7 milhões nos 9M26 (+6,2% vs. 9M25), equivalente a 92% do EBITDA Ajustado menos CAC frente a 74% nos 9M25.
- **Dívida Líquida**: R$ 748,4 milhões no 3T26 (-15,1% vs. 3T25, redução de R$ 132,8 milhões em doze meses), com alavancagem de 1,42x EBITDA Ajustado LTM.

Principais Indicadores (R$MM)*	3T26	2T26	Δ3T26/2T26	9M26	9M25	Δ9M26/9M25	3T25	Δ3T26/3T25
Portfólio Core (mil vidas)	857,7	851,9	0,7%	857,7	860,2	-0,3%	860,2	-0,3%
Adesão Cart. Administrada (mil vidas)	473,2	480,5	-1,5%	473,2	570,5	-17,1%	570,5	-17,1%
Adições Orgânicas (mil vidas)	38,1	38,0	0,4%	112,2	120,5	-6,9%	44,2	-13,6%
Cancelamentos (mil vidas)	(45,5)	(76,6)	-40,6%	(172,2)	(189,1)	-8,9%	(60,2)	-24,4%
Receita Líquida	308,5	317,3	-2,8%	958,8	1.059,6	-9,5%	359,9	-14,3%
EBITDA Ajustado	119,4	120,8	-1,2%	377,0	429,1	-12,2%	146,3	-18,4%
Margem EBITDA Ajust.	*38,7%*	*38,1%*	*0,6 p.p.*	*39,3%*	*40,5%*	*-1,2 p.p.*	*40,6%*	*-1,9 p.p.*
EBITDA Aj. (-) CAC	87,4	89,8	-2,6%	284,5	333,6	-14,7%	108,9	-19,7%
Margem EBITDA Aj. (-) CAC	*28,3%*	*28,3%*	*0,0 p.p.*	*29,7%*	*31,5%*	*-1,8 p.p.*	*30,3%*	*-1,9 p.p.*
Lucro Líquido Ajustado	(22,5)	16,1	NM	12,8	52,3	-75,6%	19,7	NM
Fluxo de Caixa Livre Recorrente	106,8	28,6	NM	261,7	246,5	6,2%	101,8	4,9%
Dívida Líquida	748,4	779,4	-4,0%	748,4	881,2	-15,1%	881,2	-15,1%
Dív. Líq. / EBITDA Aj. LTM	*1,42x*	*1,41x*	*0,01x*	*1,42x*	*1,53x*	*-0,11x*	*1,53x*	*-0,11x*

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 16 do release.

Em 01 de setembro, Eduardo Oliveira, executivo com seis anos de Companhia, assumiu a Presidência, dando continuidade ao trabalho conduzido nos últimos anos e estabelecendo como referência estratégica para o próximo ciclo os 4Cs: Continuidade, Consistência, Crescimento e Capital.

Em Continuidade, mantemos a execução da estratégia em curso, com o *flywheel* como referência: seguimos desenvolvendo produtos com preços adequados, alinhando o canal comercial e conduzindo uma subscrição criteriosa, o que sustenta reajustes equilibrados, menor *churn* e maior tempo médio de permanência dos beneficiários. Em Consistência, buscamos que a repetição desse ciclo se traduza em indicadores de retenção e de reajuste mais estáveis ao longo do tempo, contribuindo para a estabilização do portfólio.

Em Crescimento, a qualificação da carteira e um portfólio de produtos mais completo orientam o foco atual em vendas qualificadas. Em Capital, a prioridade é a alocação eficiente de recursos, com alavancagem saudável, eficiência na alocação do CAC e gestão ativa do passivo.

Seguimos firmes na execução da estratégia, priorizando um mix de vendas mais qualificado e focado no crescimento sustentável da receita. Nesse contexto, avançamos nas negociações com operadoras de maior porte, com foco em produtos mais competitivos para o beneficiário, e no desenvolvimento de novos produtos alinhados às necessidades atuais do mercado.

No 3T26, a Carteira Administrada apresentou adições brutas totalizando 38,1 mil vidas, em linha com o 2T26 e com um mix mais relevante de produtos mais rentáveis e sustentáveis para o nosso negócio. Com o *churn* de 9,5%, o menor para um terceiro trimestre desde 2020, mesmo em um período sazonalmente desafiador, a carteira registrou redução líquida de 7,4 mil vidas, menor volume absoluto desde o 2T25. O Portfólio Total encerrou o período com 857,7 mil vidas (+0,7% vs. 2T26).

A receita líquida totalizou R$ 308,5 milhões no trimestre, redução de 2,8% em relação ao 2T26, em função da menor base média de vidas e de reajustes mais equilibrados, que contribuem para a retenção. O EBITDA Ajustado foi de R$ 119,4 milhões, com margem de 38,7% (+0,6 p.p. vs. 2T26), e o EBITDA Ajustado *Menos* CAC somou R$ 87,4 milhões, com margem de 28,3%, estável. O resultado líquido ajustado foi negativo em R$ 22,5 milhões, impactado principalmente por dois efeitos sem impacto caixa: o ajuste na atualização monetária do recebível da venda da Gama, decorrente da mudança de indexador, e a baixa de IR/CSLL diferidos.

Nos nove meses de 2026, a receita líquida totalizou R$ 958,8 milhões e o EBITDA Ajustado, R$ 377,0 milhões, com margem de 39,3%. O lucro líquido ajustado acumulado foi de R$ 12,8 milhões, com margem de 1,3%.

Em linha com o pilar de Capital, o fluxo de caixa livre recorrente somou R$ 106,8 milhões no trimestre e R$ 261,7 milhões nos 9M26, 6,2% acima dos 9M25, mesmo com receita líquida 9,5% e EBITDA Ajustado 12,2% menores no período, e a alavancagem encerrou o período em 1,42x Dívida Líquida/EBITDA Ajustado LTM. Em doze meses, a dívida líquida foi reduzida em R$ 132,8 milhões, ou 15,1%.

Mantemos nosso compromisso com uma atuação disciplinada, priorizando consistência na execução, eficiência e a evolução dos indicadores operacionais e financeiros ao longo do ciclo, sempre orientados à criação de valor para clientes, parceiros e acionistas.

Resultado Operacional

Portfólio*	3T26	2T26	Δ3T26/2T26	9M26	9M25	Δ9M26/9M25	3T25	Δ3T26/3T25
Adesão Carteira Administrada								
Total de Vidas Iníc. Período	480.517	519.190	-7,4%	533.231	639.086	-16,6%	586.500	-18,1%
(+) Adições Brutas	38.138	37.975	0,4%	112.156	120.487	-6,9%	44.159	-13,6%
(-) Saídas	(45.502)	(76.648)	-40,6%	(172.234)	(189.092)	-8,9%	(60.178)	-24,4%
Novas Vidas (líquida)	(7.364)	(38.673)	-81,0%	(60.078)	(68.605)	-12,4%	(16.019)	-54,0%
Total Vidas no Fim Período	**473.153**	**480.517**	**-1,5%**	**473.153**	**570.481**	**-17,1%**	**570.481**	**-17,1%**
Adesão Outros								
Total Vidas Iníc. Período	268.328	259.427	3,4%	193.232	233.664	-17,3%	209.176	28,3%
Novas Vidas (líquida)	11.951	8.901	34,3%	87.047	(42.777)	-303,5%	(18.289)	-165,3%
Total Vidas no Fim Período	**280.279**	**268.328**	**4,5%**	**280.279**	**190.887**	**46,8%**	**190.887**	**46,8%**
Portfólio Adesão	**753.432**	**748.845**	**0,6%**	**753.432**	**761.368**	**-1,0%**	**761.368**	**-1,0%**
PME	104.297	103.035	1,2%	104.297	98.823	5,5%	98.823	5,5%
Portfólio Total	**857.729**	**851.880**	**0,7%**	**857.729**	**860.191**	**-0,3%**	**860.191**	**-0,3%**

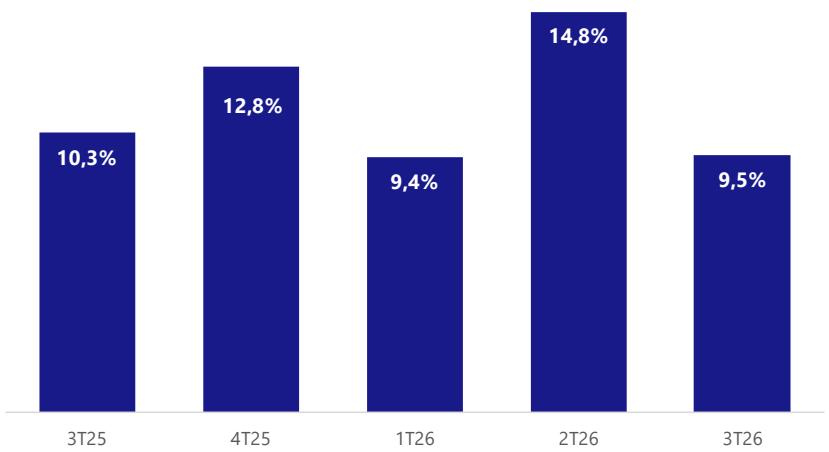
* Base comparável ajustada, excluindo os segmentos Gama e Empresarial.

O Portfólio Total encerrou o 3T26 com 857,7 mil vidas, alta de 0,7% em relação ao 2T26, com contribuição principalmente da carteira de Adesão Outros.

Na Carteira Administrada, o terceiro trimestre é sazonalmente mais desafiador, por concentrar a maior parte dos reajustes anuais da carteira. Ainda assim, os indicadores do período mostram evolução em relação aos terceiros trimestres anteriores: a redução líquida de 7,4 mil vidas foi a menor desde o 2T25 e representou 1,5% da base, a menor perda proporcional para um terceiro trimestre desde 2021. A carteira encerrou o período com 473,2 mil vidas.

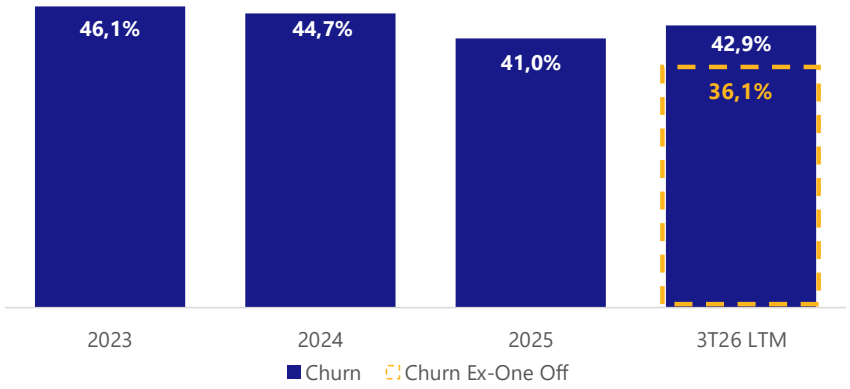
As adições brutas somaram 38,1 mil vidas (+0,4% vs. 2T26), enquanto as saídas totalizaram 45,5 mil vidas, 24,4% abaixo do 3T25.

O *churn* foi de 9,5% no trimestre, 0,8 p.p. abaixo do 3T25 e o menor patamar para um terceiro trimestre desde 2020, conforme demonstrado abaixo.



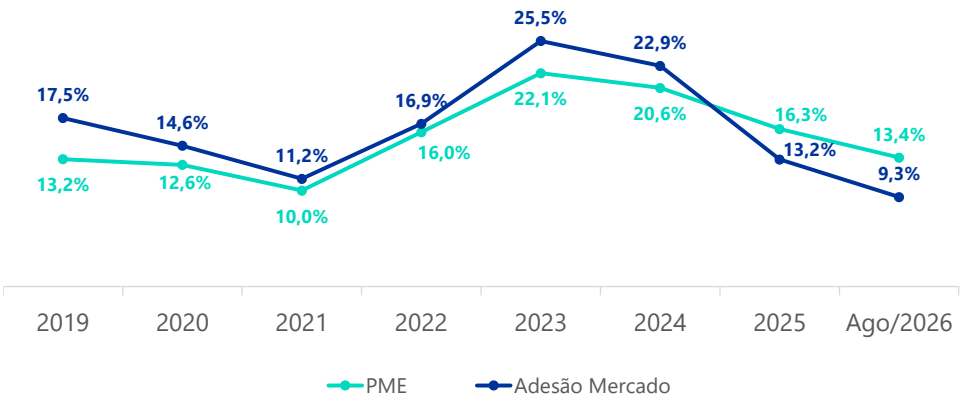
Obs: Churn calculado com saídas em relação ao total de vidas no início do período

Nos últimos doze meses, o *churn* foi de 42,9%, ou 36,1% desconsiderando o efeito pontual da descontinuidade da parceria com operadora de menor porte no 2T26.



Obs: Churn calculado com saídas em relação ao total de vidas no início do período

Os dados disponibilizados pela ANS permitem observar a evolução dos reajustes na Adesão, segmento em que a Qualicorp tem posição relevante: até agosto de 2026, os reajustes médios foram de 9,3% na Adesão, frente a 13,4% no PME, como demonstrado abaixo.



*Painel de Reajustes de Planos Coletivos ANS | Extraído em 28/10/2026

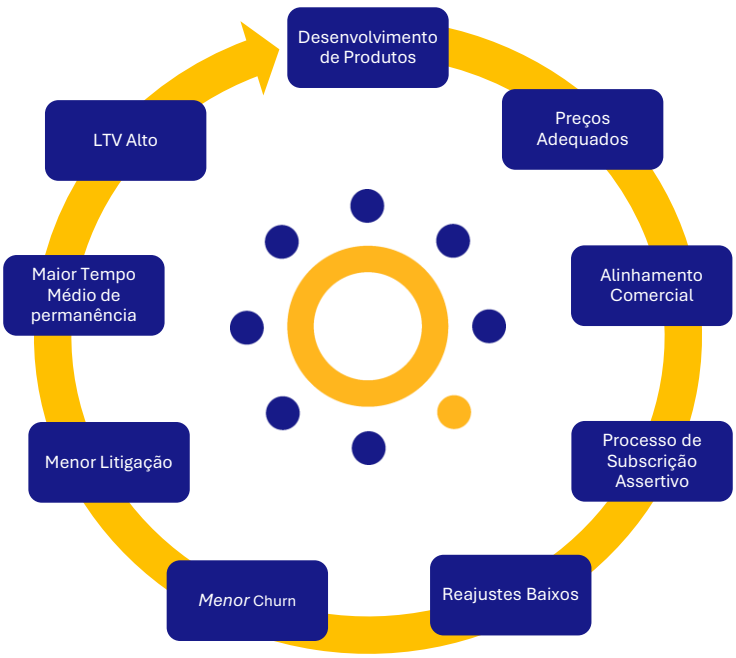
Os sinais do trimestre, com adições estáveis, menor redução líquida e *churn* em patamar mais baixo, indicam que a execução do *flywheel* na Carteira Administrada segue na direção pretendida. A consolidação desse movimento depende de sua repetição ao longo dos próximos trimestres. Seguimos trabalhando, junto aos nossos parceiros, para que as novas condições comerciais contribuam para a originação.

Resultado Operacional

Na carteira de Adesão Outros, composta por planos massificados (principalmente odontológicos e seguros de vida), registramos adição líquida de 12,0 mil vidas, encerrando o trimestre com 280,3 mil vidas, impulsionada principalmente pela expansão da carteira de seguros de vida.

Já a carteira PME, relacionada aos produtos que trabalhamos efetivamente como corretora, encerrou o trimestre com 104,3 mil vidas, aumento de 1,2% vs. 2T26 e de 5,5% vs. 3T25.

O *flywheel* segue como referência para a condução do negócio e, no novo ciclo de gestão, se insere no pilar de Continuidade dos 4Cs. O ciclo parte do desenvolvimento de produtos mais competitivos e sustentáveis em conjunto com as operadoras parceiras e passa pelo alinhamento comercial e pela disciplina na subscrição, permitindo uma originação mais qualificada. Produtos mais aderentes às necessidades dos beneficiários favorecem a retenção e o tempo de permanência, o que possibilita reajustes mais equilibrados e retroalimenta a dinâmica comercial, se traduzindo em uma execução Consistente, com base mais estável e parcerias mais sólidas com operadoras de maior porte, em linha com o pilar de Crescimento, que ampliam o portfólio de produtos disponível para a originação.



Continuidade
Execução da estratégia dos últimos anos, com o *flywheel* em foco.

Consistência
Churn mais controlado e reajustes equilibrados, apoiando a estabilização do portfólio.

Crescimento
Carteira mais qualificada e portfólio de produtos mais completo, com foco em vendas qualificadas.

Capital
Alavancagem saudável, alocação eficiente de CAC e *liability management* ativo.

DRE (R$ MM)*	3T26	AV	2T26	AV	Δ3T26/2T26	9M26	AV	9M25	AV	Δ9M26/9M25
Receita Líquida	**308,5**	**100,0%**	**317,3**	**100,0%**	**-2,8%**	**958,8**	**100,0%**	**1.059,6**	**100,0%**	**-9,5%**
(-) COGS e SG&A	(125,5)	-40,7%	(124,2)	-39,1%	1,0%	(368,3)	-38,4%	(398,4)	-37,6%	-7,5%
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(28,4)	-9,2%	(24,0)	-7,6%	18,0%	(79,8)	-8,3%	(72,2)	-6,8%	10,5%
(-) PCI	(24,8)	-8,0%	(29,7)	-9,3%	-16,3%	(83,2)	-8,7%	(89,1)	-8,4%	-6,6%
(+/-) Outras Operacionais	(10,5)	-3,4%	(18,6)	-5,9%	-43,7%	(50,5)	-5,3%	(70,8)	-6,7%	-28,6%
EBITDA Ajustado	**119,4**	**38,7%**	**120,8**	**38,1%**	**-1,2%**	**377,0**	**39,3%**	**429,1**	**40,5%**	**-12,2%**
(+/-) Não Recorrente	(3,6)	-1,2%	(1,1)	-0,4%	NM	(5,6)	-0,6%	(11,8)	-1,1%	-52,4%
EBITDA	**115,8**	**37,5%**	**119,7**	**37,7%**	**-3,2%**	**371,3**	**38,7%**	**417,3**	**39,4%**	**-11,0%**
(-) D&A	(53,8)	-17,5%	(54,2)	-17,1%	-0,6%	(166,4)	-17,4%	(230,5)	-21,8%	-27,8%
(+/-) Res. Financeiro	(64,2)	-20,8%	(37,4)	-11,8%	71,6%	(147,5)	-15,4%	(126,3)	-11,9%	16,8%
(-) IR/CSLL	(23,9)	-7,8%	(10,5)	-3,3%	NM	(45,1)	-4,7%	(23,3)	-2,2%	93,6%
(-) Part. Minoritários	(0,0)	0,0%	(2,7)	-0,9%	-98,4%	(5,2)	-0,5%	(4,0)	-0,4%	30,8%
(-) Operações Descontinuadas	-	0,0%	-	0,0%	NM	-	0,0%	7,2	0,7%	NM
Lucro Líquido Ajustado	**(22,5)**	**-7,3%**	**16,1**	**5,1%**	**NM**	**12,8**	**1,3%**	**52,3**	**4,9%**	**-75,6%**
Ajustes não recorrentes	(16,7)	-5,4%	12,9	4,1%	NM	(4,4)	-0,5%	(8,1)	-0,8%	NM
Lucro Líquido Controladora	**(39,2)**	**-12,7%**	**29,0**	**9,1%**	**NM**	**8,4**	**0,9%**	**44,1**	**4,2%**	**-80,9%**

Visando uma melhor compreensão dos nossos resultados, tais como melhor comparabilidade das bases, apresentamos as informações recorrentes nas contas de OpEx, destacando o que consideramos como não recorrente.

Ao longo de 2025, foi concluída a venda dos segmentos Empresarial e Gama. Para garantir a comparabilidade das informações, as séries históricas foram ajustadas de forma a refletir a nova estrutura operacional da Companhia, sendo que as informações divulgadas nos trimestres anteriores podem ser consultadas na página 16 deste release.

No 3T26, a receita líquida totalizou R$ 308,5 milhões, redução de 2,8% vs. 2T26. O EBITDA Ajustado foi de R$ 119,4 milhões, redução de 1,2% vs. 2T26, com margem de 38,7%, expansão de 0,6 p.p. no comparativo trimestral. O resultado líquido ajustado do trimestre foi negativo em R$ 22,5 milhões, equivalente a -7,3% da receita líquida.

Nos 9M26, a receita líquida totalizou R$ 958,8 milhões, redução de 9,5% vs. o mesmo período do ano anterior. O EBITDA Ajustado totalizou R$ 377,0 milhões, com margem de 39,3%, redução de 12,2% e de 1,2 p.p. na margem. Já o lucro líquido ajustado acumulado foi de R$ 12,8 milhões, com margem de 1,3% (-3,6 p.p. vs. 9M25).

Traremos maiores detalhes e visões sobre os diversos pontos nas seções subsequentes.

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 16 do release.

Receita por Segmento

Receita (R$ MM)*	3T26	2T26	Δ3T26/2T26	9M26	9M25	Δ9M26/9M25	3T25	Δ3T26/3T25
Carteira Administrada	**321,4**	**332,0**	**-3,2%**	**1.003,0**	**1.099,9**	**-8,8%**	**373,2**	**-13,9%**
Adesão	**320,0**	**330,7**	**-3,2%**	**998,7**	**1.095,6**	**-8,8%**	**371,8**	**-13,9%**
Agenciamento	15,6	18,2	-14,0%	48,3	39,5	22,2%	16,6	-5,6%
Taxa de Administração	243,7	247,2	-1,4%	754,3	821,3	-8,2%	277,8	-12,2%
Corretagem	60,3	64,9	-7,1%	195,0	233,6	-16,5%	77,1	-21,9%
Outras Receitas	0,4	0,4	1,2%	1,0	1,2	-10,0%	0,4	-2,9%
Adesão Outros	**1,4**	**1,3**	**7,3%**	**4,3**	**4,3**	**0,6%**	**1,4**	**0,8%**
PME	**7,3**	**7,2**	**1,4%**	**21,0**	**19,2**	**9,1%**	**7,6**	**-4,1%**
Receita Outras Unidades de Negócio	**5,4**	**5,2**	**4,1%**	**15,7**	**26,7**	**-41,3%**	**9,2**	**-40,8%**
Receita Bruta	**334,1**	**344,4**	**-3,0%**	**1.039,6**	**1.145,9**	**-9,3%**	**390,0**	**-14,3%**
Impostos s/ faturamento	(25,6)	(27,1)	-5,5%	(80,8)	(86,2)	-6,3%	(30,1)	-14,9%
Devoluções e cancelamentos	(0,0)	(0,0)	NM	(0,0)	(0,1)	-42,3%	(0,0)	572,9%
Receita Líquida	**308,5**	**317,3**	**-2,8%**	**958,8**	**1.059,6**	**-9,5%**	**359,9**	**-14,3%**

No 3T26, a receita bruta totalizou R$ 334,1 milhões, representando queda de 3,0% em relação ao trimestre anterior.

A receita da Carteira Administrada apresentou queda de 3,2% vs. 2T26, totalizando R$ 321,4 milhões, ainda refletindo o encerramento da parceria com a operadora de menor porte no trimestre anterior.

As receitas relacionadas à taxa de administração e corretagem (receita de carregamento), que são as recorrentes, foram de R$ 304,0 milhões no 3T26 (-2,6% vs. 2T26). As receitas de agenciamento somaram R$ 15,6 milhões, redução de 14,0% em relação ao 2T26. Essa linha está vinculada às vendas efetivadas pela força comercial e não acompanha necessariamente a evolução das adições brutas, que contemplam, além de novas vendas, a inclusão de beneficiários em contratos existentes e movimentações de retenção, entre outras.

Em Adesão Outros, composta por planos massificados (principalmente odontológicos e seguros de vida), a receita bruta do trimestre foi de R$ 1,4 milhão, aumento de 7,3% vs. 2T26.

A receita bruta do segmento PME apresentou aumento de 1,4% na comparação com o 2T26, totalizando R$ 7,3 milhões. A linha de Outras Unidades de Negócio, majoritariamente representada pela Connectmed, somou R$ 5,4 milhões no trimestre, aumento de 4,1% frente ao 2T26.

Nos 9M26, a receita bruta totalizou R$ 1.039,6 milhões, redução de 9,3% vs. 9M25. A receita da Carteira Administrada totalizou R$ 1.003,0 milhões, redução de 8,8% vs. 9M25, enquanto a receita do PME apresentou aumento de 9,1%, totalizando R$ 21,0 milhões. A receita líquida dos 9M26 finalizou em R$ 958,8 milhões, -9,5% vs. 9M25.

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 16 do release.

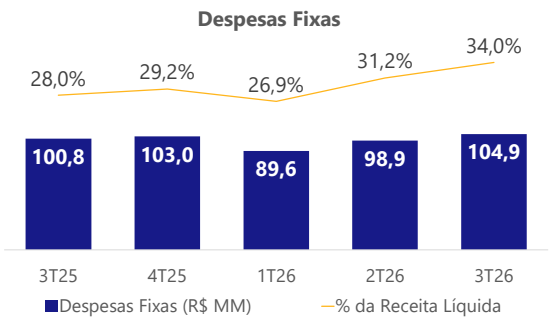
Custos e Despesas Recorrentes

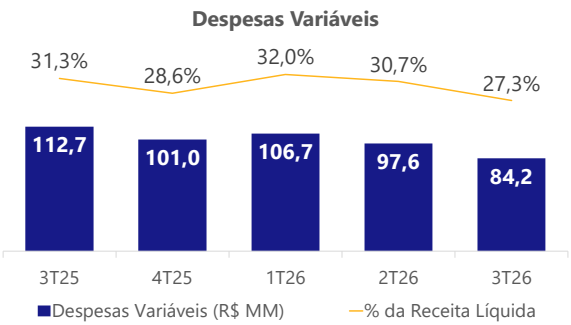
Custos e Despesas (R$ MM)*	3T26	AV	2T26	AV	Δ3T26/2T26	9M26	AV	9M25	AV	Δ9M26/9M25
Total Consolidado	**(189,1)**	**-61,3%**	**(196,5)**	**-61,9%**	**-3,7%**	**(581,9)**	**-60,7%**	**(630,5)**	**-59,5%**	**-7,7%**
Custo de Serviços	(36,6)	-11,9%	(40,6)	-12,8%	-9,8%	(117,0)	-12,2%	(133,8)	-12,6%	-12,6%
Desp. Administrativas	(59,4)	-19,3%	(53,1)	-16,8%	11,8%	(159,4)	-16,6%	(162,9)	-15,4%	-2,1%
Desp. Comerciais	(29,4)	-9,5%	(30,4)	-9,6%	-3,3%	(92,0)	-9,6%	(101,8)	-9,6%	-9,6%
Contingência, PCI e Outras	(63,7)	-20,6%	(72,3)	-22,8%	-11,9%	(213,6)	-22,3%	(232,1)	-21,9%	-8,0%
Despesas Fixas	**(104,9)**	**-34,0%**	**(98,9)**	**-31,2%**	**6,1%**	**(293,4)**	**-30,6%**	**(300,0)**	**-28,3%**	**-2,2%**
Pessoal	(64,2)	-20,8%	(61,9)	-19,5%	3,8%	(179,2)	-18,7%	(181,0)	-17,1%	-1,0%
Serviços de Terceiros	(28,3)	-9,2%	(26,1)	-8,2%	8,4%	(80,2)	-8,4%	(81,3)	-7,7%	-1,4%
Ocupação	(1,5)	-0,5%	(1,4)	-0,5%	2,4%	(4,5)	-0,5%	(6,1)	-0,6%	-26,9%
Marketing e Trade	(4,5)	-1,5%	(3,7)	-1,2%	22,1%	(11,8)	-1,2%	(11,8)	-1,1%	-0,4%
Outros Custos e SG&A	(6,3)	-2,1%	(5,7)	-1,8%	10,6%	(17,7)	-1,8%	(19,6)	-1,9%	-9,8%
Despesas Variáveis	**(84,2)**	**-27,3%**	**(97,6)**	**-30,7%**	**-13,7%**	**(288,5)**	**-30,1%**	**(330,5)**	**-31,2%**	**-12,7%**
Contingências e Desp. Judiciais	(28,4)	-9,2%	(24,0)	-7,6%	18,0%	(79,8)	-8,3%	(72,2)	-6,8%	10,5%
Comissões e Repasses	(20,6)	-6,7%	(25,3)	-8,0%	-18,6%	(74,9)	-7,8%	(98,4)	-9,3%	-23,9%
PCI	(24,8)	-8,0%	(29,7)	-9,3%	-16,3%	(83,2)	-8,7%	(89,1)	-8,4%	-6,6%
Outras Operacionais	(10,5)	-3,4%	(18,6)	-5,9%	-43,7%	(50,5)	-5,3%	(70,8)	-6,7%	-28,6%

Obs: Despesas gerais e administrativas sem depreciações e amortizações.

Para facilitar a análise das variações, agrupamos as linhas de custos e despesas da Qualicorp em dois grandes blocos: despesas fixas (Pessoal, Serviços de Terceiros, Ocupação, Marketing e Trade e Outros Custos e SG&A) e despesas variáveis (Comissões e Repasses, Contingências e Desp. Judiciais, PCI e Outras Operacionais) que estão, em sua maioria, atreladas ao prêmio faturado, e não diretamente à receita líquida. Para preservar a comparabilidade histórica, mantivemos também a abertura por natureza e por grupo contábil.

O total consolidado foi de R$ 189,1 milhões, redução de 3,7% vs. 2T26, sendo R$ 104,9 milhões fixas e R$ 84,2 milhões variáveis.





Obs: Classificação gerencial do total de COGS, SG&A, Contingências, PCI e Outros, considerando ajustes ao EBITDA

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 16 do release.

As despesas fixas atingiram R$ 104,9 milhões no trimestre, aumento de 6,1% vs. 2T26, equivalente a 34,0% da receita líquida. A variação reflete, em grande parte, a base de comparação do 2T26, beneficiada por efeitos pontuais em Serviços de Terceiros e Outros Custos e SG&A, além de maiores investimentos em ações comerciais e de marketing e de maiores despesas com pessoal, associadas principalmente à remuneração da equipe comercial e ajustes pontuais de estrutura. Nos 9M26, as despesas fixas totalizaram R$ 293,4 milhões, representando 30,6% da receita líquida, redução de 2,2% em relação aos 9M25.

As despesas variáveis totalizaram R$ 84,2 milhões no 3T26, equivalentes a 27,3% da receita líquida, redução de 3,4 p.p. em relação ao 2T26. Para melhor compreensão desse grupo, é importante considerar que ele reúne despesas que conseguimos influenciar diretamente através de nossa atuação e despesas relacionadas às mudanças de mercado e às variáveis operacionais do negócio.

Nas linhas em que temos atuação mais direta, o trimestre mostrou avanços. Em Comissões e Repasses, dando sequência ao melhor alinhamento comercial, a menor remuneração a terceiros levou a linha a 6,7% da receita líquida, redução de 1,3 p.p. vs. 2T26. O PCI também recuou 1,3 p.p., para 8,0% da receita líquida (R$ 24,8 milhões), em linha com a política de provisionamento integral após 180 dias e com a continuidade dos esforços de recuperação e melhorias operacionais.

A linha de Contingências e Despesas Judiciais totalizou R$ 28,4 milhões, equivalente a 9,2% da receita líquida, representando um aumento de 1,6 p.p. em relação ao 2T26. A variação decorre principalmente de maiores custas processuais, associadas a uma atuação mais ativa na defesa de processos relacionados a um efeito pontual ocorrido no trimestre anterior, além do impacto de um encontro de contas com uma operadora parceira. A Companhia está conduzindo, junto à operadora, o processo de conciliação de faturas relativo a esse valor para recuperação pela Companhia.

Por outro lado, a linha de Outras Despesas Operacionais somou R$ 10,5 milhões, ou 3,4% da receita líquida, apresentando redução de 2,5 p.p. na comparação com o 2T26, refletindo os ganhos de eficiência e melhorias operacionais implementados pela Companhia.

Nos 9M26, as despesas variáveis totalizaram R$ 288,5 milhões, representando 30,1% da receita líquida, redução de 1,1 p.p. em relação aos 9M25.

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 16 do release.

EBITDA Ajustado

EBITDA Ajustado (R$ MM)*	3T26	AV	2T26	AV	Δ3T26/2T26	9M26	AV	9M25	AV	Δ9M26/9M25
Receita Líquida	**308,5**	**100,0%**	**317,3**	**100,0%**	**-2,8%**	**958,8**	**100,0%**	**1.059,6**	**100,0%**	**-9,5%**
(-) COGS	(36,6)	-11,9%	(40,6)	-12,8%	-9,8%	(117,0)	-12,2%	(133,8)	-12,6%	-12,6%
(-) SG&A	(88,9)	-28,8%	(83,6)	-26,3%	6,3%	(251,4)	-26,2%	(264,7)	-25,0%	-5,0%
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(28,4)	-9,2%	(24,0)	-7,6%	18,0%	(79,8)	-8,3%	(72,2)	-6,8%	10,5%
(-) PCI	(24,8)	-8,0%	(29,7)	-9,3%	-16,3%	(83,2)	-8,7%	(89,1)	-8,4%	-6,6%
(-) Outras Operacionais	(10,5)	-3,4%	(18,6)	-5,9%	-43,7%	(50,5)	-5,3%	(70,8)	-6,7%	-28,6%
EBITDA Ajustado	**119,4**	**38,7%**	**120,8**	**38,1%**	**-1,2%**	**377,0**	**39,3%**	**429,1**	**40,5%**	**-12,2%**
(+/-) Não Recorrente	(3,6)	-1,2%	(1,1)	-0,4%	NM	(5,6)	-0,6%	(11,8)	-1,1%	-52,4%
EBITDA	**115,8**	**37,5%**	**119,7**	**37,7%**	**-3,2%**	**371,3**	**38,7%**	**417,3**	**39,4%**	**-11,0%**
(-) Comissões Caixa (CAC)	(32,0)	-10,4%	(31,0)	-9,8%	2,9%	(92,5)	-9,6%	(95,5)	-9,0%	-3,1%
EBITDA Aj. (-) CAC	**87,4**	**28,3%**	**89,8**	**28,3%**	**-2,6%**	**284,5**	**29,7%**	**333,6**	**31,5%**	**-14,7%**

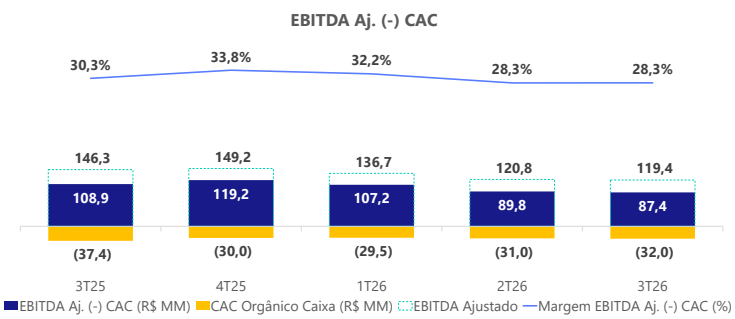
Obs: O CAC se refere aos investimentos orgânicos em comissões (caixa), conforme demonstrados no fluxo de caixa gerencial.

No 3T26, o EBITDA Ajustado foi de R$ 119,4 milhões, 1,2% menor vs. 2T26, com margem EBITDA Ajustada de 38,7%, expansão de 0,6 p.p. quando comparado ao trimestre anterior.

A linha de não recorrentes foi negativa em R$ 3,6 milhões, composta principalmente por ajuste de PCI, decorrente de questões operacionais proveniente de migração sistêmica e por encontro de contas relacionado à venda da carteira Empresarial, concluída em junho, conforme conciliação apresentada na página 20.

O EBITDA Ajustado Menos CAC orgânico (visão caixa) é utilizado pela nossa Administração para uma melhor compreensão do resultado operacional da Companhia, já que considera os valores efetivamente desembolsados com comissionamento sobre vendas orgânicas no período (CAC), que são contabilmente registrados como investimento (CapEx).

No trimestre, o EBITDA Ajustado Menos CAC foi de R$ 87,4 milhões, -2,6% vs. 2T26, com margem de 28,3%, estável em relação ao 2T26. O CAC totalizou R$ 32,0 milhões, representando 10,4% da receita líquida.



Nos 9M26, o EBITDA Ajustado foi de R$ 377,0 milhões, com margem de 39,3% (-12,2% e -1,2 p.p. comparado ao 9M25). O EBITDA Ajustado Menos CAC totalizou R$ 284,5 milhões, com margem de 29,7% (redução de 14,7% e 1,8 p.p. vs. 9M25).

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 16 do release.

Resultado Financeiro

Res. Financeiro (R$ MM)*	3T26	AV	2T26	AV	Δ3T26/2T26	9M26	AV	9M25	AV	Δ9M26/9M25
Rec/Desp. De Endividamento Lic	(31,4)	-10,2%	(33,8)	-10,7%	-7,2%	(102,6)	-10,7%	(120,8)	-11,4%	-15,0%
Aplic. Financeiras	13,1	4,2%	24,8	7,8%	-47,3%	67,6	7,0%	66,8	6,3%	1,1%
Juros Empr. e Financ.	(44,5)	-14,4%	(58,7)	-18,5%	-24,2%	(170,2)	-17,7%	(187,6)	-17,7%	-9,3%
Juros e Multas Clientes	3,3	1,1%	3,2	1,0%	1,0%	9,9	1,0%	15,3	1,4%	-35,3%
Juros Arrendamentos	(0,6)	-0,2%	(0,6)	-0,2%	-8,0%	(1,8)	-0,2%	(1,8)	-0,2%	0,1%
Outras Rec. Desp. Financ.	(35,5)	-11,5%	(6,2)	-2,0%	NM	(53,0)	-5,5%	(19,0)	-1,8%	NM
Resultado Financeiro	**(64,2)**	**-20,8%**	**(37,4)**	**-11,8%**	**71,6%**	**(147,5)**	**-15,4%**	**(126,3)**	**-11,9%**	**16,8%**

O resultado financeiro totalizou despesa líquida de R$ 64,2 milhões no trimestre. As despesas com empréstimos e financiamentos, líquidas das receitas de aplicações financeiras, somaram R$ 31,4 milhões, redução de 7,2% vs. 2T26, refletindo principalmente a menor atualização monetária sobre as debêntures.

A linha de Outras Receitas e Despesas Financeiras foi negativa em R$ 35,5 milhões no 3T26, frente a R$ 6,2 milhões negativos no 2T26. A variação reflete principalmente a renegociação dos termos do recebível da venda da Gama, concluída em outubro de 2025. Esta renegociação alterou de forma retroativa o indexador de atualização dos valores a receber de Selic para IPCA. Com isso, a atualização monetária reconhecida até então foi ajustada ao novo índice, com efeito negativo de aproximadamente R$ 21,2 milhões no trimestre.

Lucro Líquido Ajustado

Lucro Líquido Ajustado (R$ MM)*	3T26	AV	2T26	AV	Δ3T26/2T26	9M26	AV	9M25	AV	Δ9M26/9M25
EBITDA Ajustado	**119,4**	**38,7%**	**120,8**	**38,1%**	**-1,2%**	**377,0**	**39,3%**	**429,1**	**40,5%**	**-12,2%**
D&A	(53,8)	-17,5%	(54,2)	-17,1%	-0,6%	(166,4)	-17,4%	(230,5)	-21,8%	-27,8%
Intangível/Imobilizado	(22,0)	-7,1%	(22,1)	-7,0%	-0,4%	(68,5)	-7,1%	(96,2)	-9,1%	-28,8%
Amort. Comissões	(30,4)	-9,9%	(30,7)	-9,7%	-0,9%	(93,7)	-9,8%	(131,5)	-12,4%	-28,7%
Amort. Aluguel	(1,4)	-0,5%	(1,4)	-0,4%	4,9%	(4,2)	-0,4%	(2,9)	-0,3%	46,5%
Lucro Operacional	**65,6**	**21,3%**	**66,7**	**21,0%**	**-1,6%**	**210,6**	**22,0%**	**198,6**	**18,7%**	**6,0%**
Res. Financeiro	(64,2)	-20,8%	(37,4)	-11,8%	71,6%	(147,5)	-15,4%	(126,3)	-11,9%	16,8%
LAIR	**1,4**	**0,5%**	**29,3**	**9,2%**	**-95,2%**	**63,1**	**6,6%**	**72,3**	**6,8%**	**-12,8%**
IR/CSLL	(23,9)	-7,8%	(10,5)	-3,3%	NM	(45,1)	-4,7%	(23,3)	-2,2%	93,6%
Lucro Líquido Consolidado	**(22,5)**	**-7,3%**	**18,8**	**5,9%**	**NM**	**18,0**	**1,9%**	**49,0**	**4,6%**	**-63,3%**
Part. de minoritários	(0,0)	0,0%	(2,7)	-0,9%	-98,4%	(5,2)	-0,5%	(4,0)	-0,4%	30,8%
(-) Operações Descontinuadas	-	0,0%	-	0,0%	NM	-	0,0%	7,2	0,7%	NM
Lucro Líquido Ajustado	**(22,5)**	**-7,3%**	**16,1**	**5,1%**	**NM**	**12,8**	**1,3%**	**52,3**	**4,9%**	**-75,6%**
Ajustes não recorrentes	(16,7)	-5,4%	12,9	4,1%	NM	(4,4)	-0,5%	(8,1)	-0,8%	NM
Lucro Líquido Controladora	**(39,2)**	**-12,7%**	**29,0**	**9,1%**	**NM**	**8,4**	**0,9%**	**44,1**	**4,2%**	**-80,9%**

Durante o trimestre, a linha de amortização de comissões totalizou R$ 30,4 milhões, em linha com o 2T26 (-0,9%). O lucro antes do IR/CSLL foi de R$ 1,4 milhão, e o IR/CSLL somou R$ 23,9 milhões, acima do esperado pela alíquota de 34%, impactado principalmente pela reversão contábil em IR/CSLL diferidos registrados em anos anteriores, decorrente da revisão periódica das premissas de realização desses créditos, conforme as normas contábeis aplicáveis. O efeito não tem impacto no caixa, e os prejuízos fiscais que originaram esses créditos continuam disponíveis para compensação futura, sem prazo de prescrição.

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 16 do release.

Com isso, o prejuízo líquido ajustado foi de R$ 22,5 milhões (-7,3% da receita líquida). Considerando os ajustes não recorrentes de R$ 16,7 milhões, principalmente relacionados ao efeito tributário de R$ 14,3 milhões do exercício das opções de Plural e Oxcorp e aos demais não recorrentes, líquidos de impostos, o prejuízo líquido da Controladora foi de R$ 39,2 milhões.

Nos 9M26, o lucro líquido ajustado foi de R$ 12,8 milhões, redução de 75,6% vs. 9M25, com margem de 1,3% (-3,6 p.p.).

Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa Gerencial	3T26	2T26	Δ3T26/2T26	9M26	9M25	Δ9M26/9M25	3T25	Δ3T26/3T25
EBITDA	**115,8**	**119,7**	**-3,3%**	**371,3**	**427,0**	**-13,0%**	**132,5**	**-12,7%**
Itens Não Caixa	4,6	1,5	NM	11,0	7,5	46,3%	11,3	-59,6%
Val. Pgo de Arrendamentos	(2,3)	(1,7)	32,5%	(5,9)	(4,5)	31,4%	(1,4)	68,8%
Comissões sobre Vendas (CAC)	(32,0)	(31,0)	2,9%	(92,5)	(95,5)	-3,1%	(37,4)	-14,5%
IR e CSLL Pagos	(11,2)	(5,3)	NM	(24,5)	(8,8)	NM	(2,6)	330,2%
Var. de Capital de Giro	42,6	(49,6)	NM	20,3	(52,6)	-138,5%	10,0	326,1%
Cx. Ativ. Operacionais	**117,4**	**33,5**	**NM**	**279,8**	**273,1**	**2,4%**	**112,5**	**4,4%**
Capex (Intang. + Imob.)	(10,7)	(4,9)	NM	(18,1)	(25,8)	-29,9%	(10,1)	5,5%
Fluxo de Caixa Oper. após Capex	**106,8**	**28,6**	**NM**	**261,7**	**247,3**	**5,8%**	**102,4**	**4,3%**
Aquisições e Outros Intang.	-	-	NM	-	(0,8)	NM	(0,6)	NM
Fluxo de Caixa Livre Recorrente (Oper.)	**106,8**	**28,6**	**NM**	**261,7**	**246,5**	**6,2%**	**101,8**	**4,9%**
Efeitos não recorrentes	(1,9)	20,9	NM	19,0	(14,6)	NM	(5,9)	NM
Fluxo de Caixa Livre	**104,9**	**49,5**	**NM**	**280,6**	**231,9**	**21,0%**	**95,9**	**9,3%**
Rec./Desp. Financeiras	(27,8)	(107,0)	NM	(126,8)	(96,5)	31,3%	(6,5)	324,8%
Empréstimos e Financiamentos	(33,3)	(510,0)	NM	(576,7)	(533,7)	8,0%	(33,3)	0,0%
Recompra de ações	-	(0,0)	NM	(5,2)	-	NM	-	NM
Dividendos pagos	(10,3)	(3,5)	NM	(13,9)	(5,9)	NM	(2,9)	NM
Cx. Ativ. Financiamento	**(71,5)**	**(620,5)**	**-88,5%**	**(722,5)**	**(636,2)**	**13,6%**	**(42,8)**	**67,2%**
Variação Caixa + Aplic. Financeiras	**33,4**	**(571,0)**	**NM**	**(441,9)**	**(404,3)**	**9,3%**	**53,2**	**-37,2%**
Caixa + Aplic. Financeiras	**447,7**	**414,3**	**8,1%**	**447,7**	**488,7**	**-8,4%**	**488,7**	**-8,4%**

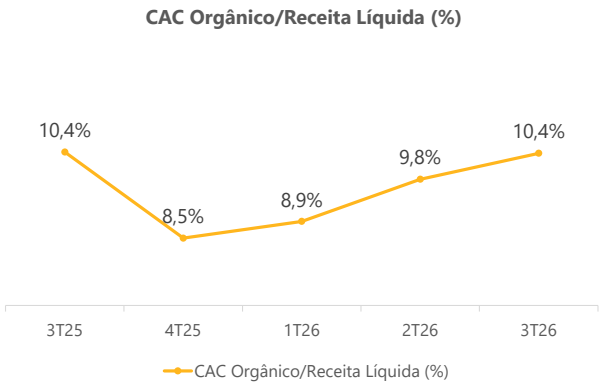
No 3T26, o fluxo de caixa livre recorrente totalizou R$ 106,8 milhões, frente a R$ 28,6 milhões no 2T26 e R$ 101,8 milhões no 3T25 (+4,9%), acumulando R$ 261,7 milhões nos 9M26 (6,2% maior vs. 9M25).

Os investimentos em CapEx, intangíveis e imobilizado totalizaram R$ 10,7 milhões na visão caixa, representando 3,5% da receita líquida do trimestre, refletindo investimentos em tecnologia e sistemas que ocorreram durante o trimestre.

A Variação do Capital de Giro foi positiva em R$ 42,6 milhões no trimestre, frente a R$ 49,6 milhões negativos no 2T26, refletindo a normalização da linha após os efeitos pontuais observados no trimestre anterior, relacionados à reclassificação para o longo prazo das parcelas do recebível da venda da Gama além da dinâmica de repasse de valores às operadoras, conforme explicado anteriormente.

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 16 do release.

O CAC totalizou R$ 32,0 milhões no trimestre, equivalente a 10,4% da receita líquida, refletindo o aumento do ticket médio das vendas no período, em linha com a estratégia de priorização de produtos mais rentáveis e sustentáveis. A evolução do indicador é apresentada no gráfico a seguir.



Na atividade de financiamento, foram pagos R$ 33,3 milhões em empréstimos e financiamentos, referentes à amortização de principal da 17ª emissão de debêntures da Companhia.

O trimestre foi encerrado com posição de caixa e aplicações financeiras de R$ 447,7 milhões, aumento de 8,1% em relação ao 2T26.

Investimentos

Investimentos (R$ MM)*	3T26	AV	2T26	AV	Δ3T26/2T26	9M26	AV	9M25	AV	Δ9M26/9M25
Aquisições e Direitos	3,6	1,2%	-	0,0%	NM	3,6	0,4%	10,4	1,0%	-65,8%
Investimentos em TI	10,4	3,4%	4,5	1,4%	NM	18,5	1,9%	20,3	1,9%	-8,7%
Imobilizado/Outros	-	0,0%	-	0,0%	NM	-	0,0%	4,0	0,4%	NM
Total	**14,0**	**4,5%**	**4,5**	**1,4%**	**211,9%**	**22,1**	**2,3%**	**34,7**	**3,3%**	**-36,4%**

Os investimentos em ativos fixos e intangíveis totalizaram R$ 14,0 milhões no 3T26 em regime de competência, representando 4,5% da receita líquida. Durante o trimestre, a Companhia realizou investimentos na atualização e migração de sistemas. Mantemos foco na disciplina de caixa e na alocação eficiente de capital, em linha com as diretrizes da Companhia, fazendo investimentos essenciais para a melhor dinâmica de nosso negócio.

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 16 do release.

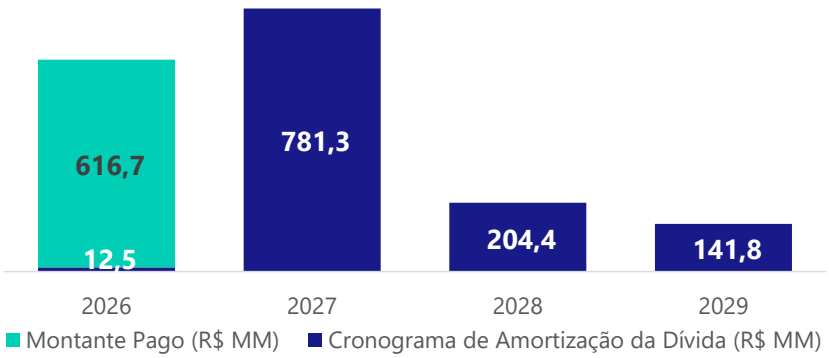
Endividamento e Alavancagem

Endividamento (R$ MM)	3T26	2T26	Δ3T26/2T26	3T25	Δ3T26/3T25
Empréstimos e Financ. de Curto Prazo	699,7	664,4	5,3%	673,7	3,9%
Empréstimos e Financ. de Longo Prazo	496,4	529,4	-6,2%	696,1	-28,7%
TOTAL	**1.196,0**	**1.193,8**	**0,2%**	**1.369,9**	**-12,7%**
Disponibilidades	447,7	414,3	8,1%	488,7	-8,4%
Dívida Líquida	**748,4**	**779,4**	**-4,0%**	**881,2**	**-15,1%**
Dív. Líq. / EBITDA Aj. LTM	*1,42x*	*1,41x*	*0,01x*	*1,53x*	*-0,11x*

No 3T26, a Dívida Líquida totalizou R$ 748,4 milhões, 4,0% menor vs. 2T26 e 15,1% menor vs. 3T25. A alavancagem financeira ficou em 1,42x EBITDA Ajustado LTM, estável vs. o trimestre anterior e 0,11x menor que o mesmo período do ano passado. Em doze meses, a dívida bruta foi reduzida em R$ 173,9 milhões, refletindo as amortizações realizadas no período.

A gestão ativa do passivo segue como prioridade da administração, com foco no alongamento do perfil de vencimentos da dívida, incluindo os vencimentos previstos para 2027.

Abaixo demonstramos o cronograma de amortização no final do trimestre:



DRE por segmento

DRE	Core				Gama e Empresarial				Consolidado			
	1T25	2T25	3T25	4T25	1T25	2T25	3T25	4T25	1T25	2T25	3T25	4T25
Receita Líquida	**356,7**	**343,0**	**359,9**	**353,2**	**14,3**	**14,2**	**12,7**	**4,6**	**371,1**	**357,2**	**372,6**	**357,7**
(-) COGS e SG&A	(136,7)	(130,3)	(131,4)	(130,1)	(6,9)	(7,8)	(12,7)	(3,5)	(143,6)	(138,1)	(144,1)	(133,6)
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(12,6)	(24,1)	(35,5)	(32,3)	(0,2)	(1,6)	(1,7)	(0,4)	(12,8)	(25,6)	(37,2)	(32,6)
(-) PCI	(38,2)	(25,3)	(25,6)	(23,1)	(0,4)	1,3	(0,2)	-	(38,5)	(24,0)	(25,8)	(23,1)
(+/-) Outras Operacionais	(28,8)	(20,9)	(21,1)	(18,5)	(0,9)	(0,4)	(0,2)	-	(29,8)	(21,3)	(21,3)	(18,5)
EBITDA Ajustado	**140,4**	**142,4**	**146,3**	**149,2**	**6,0**	**5,8**	**(2,0)**	**0,7**	**146,4**	**148,1**	**144,2**	**149,8**
Margem EBITDA Ajustada	***39,4%***	***41,5%***	***40,6%***	***42,2%***	***41,7%***	***40,4%***	***-16,1%***	***15,0%***	***39,5%***	***41,5%***	***38,7%***	***41,9%***
(+/-) Não Recorrente	(0,1)	(0,1)	(11,7)	22,2	-	-	-	-	(0,1)	(0,1)	(11,7)	22,2
EBITDA	**140,4**	**142,3**	**134,6**	**171,3**	**6,0**	**5,8**	**(2,0)**	**0,7**	**146,3**	**148,1**	**132,5**	**172,0**
Margem EBITDA	***39,4%***	***41,5%***	***37,4%***	***48,5%***	***41,7%***	***40,4%***	***-16,1%***	***15,0%***	***39,4%***	***41,5%***	***35,6%***	***48,1%***
(-) D&A	(84,2)	(76,3)	(70,0)	(69,7)	(0,1)	(0,1)	(0,1)	-	(84,3)	(76,3)	(70,1)	(69,7)
(+/-) Res. Financeiro	(40,5)	(37,6)	(48,1)	(52,0)	0,4	1,3	0,1	0,2	(40,1)	(36,4)	(48,1)	(51,8)
(-) IR/CSLL	(3,6)	(13,6)	(6,0)	(36,1)	(2,2)	(2,4)	0,6	(0,3)	(5,8)	(16,0)	(5,5)	(36,4)
(-) Part. Minoritários	(1,8)	(1,3)	(1,0)	(2,4)	-	-	-	-	(1,8)	(1,3)	(1,0)	(2,4)
Lucro Líquido Controladora	**9,9**	**13,6**	**13,4**	**(34,1)**	**4,1**	**4,5**	**(1,4)**	**0,6**	**14,1**	**18,1**	**12,0**	**(33,5)**
Margem Líquida	***2,8%***	***4,0%***	***3,7%***	***-9,6%***	***28,9%***	***31,9%***	***-11,3%***	***13,2%***	***3,8%***	***5,1%***	***3,2%***	***-9,4%***
Ajustes ao EBITDA, líquidos	(0,4)	-	(7,7)	(23,0)	-	-	-	-	(0,4)	-	(7,7)	(23,0)
Lucro Líquido Ajustado	**10,3**	**13,6**	**21,1**	**(11,1)**	**4,1**	**4,5**	**(1,4)**	**0,6**	**14,4**	**18,2**	**19,7**	**(10,5)**
Margem Líquida Ajustada	***2,9%***	***4,0%***	***5,9%***	***-3,1%***	***28,9%***	***31,9%***	***-11,3%***	***13,2%***	***3,9%***	***5,1%***	***5,3%***	***-2,9%***

Demonstrações de Resultado Contábil - Consolidado

DRE (R$ MM)	3T26	2T26	Δ3T26/2T26	9M26	9M25	Δ9M26/9M25	3T25	Δ3T26/3T25
Receita líquida	**309,0**	**317,7**	**-2,8%**	**961,2**	**1.071,0**	**-10,3%**	**362,8**	**-14,8%**
(-) COGS	(36,6)	(40,6)	-9,8%	(117,0)	(140,9)	-17,0%	(46,3)	-20,9%
Lucro bruto	**272,4**	**277,2**	**-1,7%**	**844,2**	**930,1**	**-9,2%**	**316,5**	**-13,9%**
Receitas (despesas) operacionais	**(210,5)**	**(211,6)**	**-0,6%**	**(639,3)**	**(740,4)**	**-13,7%**	**(251,9)**	**-16,5%**
Despesas Administrativas	(80,8)	(78,1)	3,5%	(233,8)	(262,5)	-10,9%	(87,4)	-7,5%
Despesas Comerciais	(62,3)	(61,2)	1,8%	(188,2)	(234,2)	-19,6%	(70,7)	-11,9%
Perdas com créditos incobráveis	(28,5)	(35,2)	-19,1%	(92,4)	(89,1)	3,8%	(25,6)	11,3%
Outras Operacionais	(38,8)	(37,1)	4,6%	(124,9)	(154,7)	-19,3%	(68,3)	-43,1%
Lucro Oper. Antes do Res. Financeiro	**61,9**	**65,5**	**-5,5%**	**204,9**	**189,6**	**8,1%**	**64,6**	**-4,2%**
Resultado Financeiro	(64,2)	(16,7)	NM	(126,9)	(126,6)	0,2%	(48,1)	33,5%
Resultado Antes do IR e CSLL	**(2,2)**	**48,8**	**NM**	**78,0**	**63,0**	**23,8%**	**16,5**	**NM**
Imposto de Renda e Contribuição Social	(36,9)	(17,1)	116,1%	(64,4)	(20,1)	NM	(2,1)	NM
Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	**(39,2)**	**31,7**	**NM**	**13,6**	**42,9**	**-68,4%**	**14,5**	**NM**
Lucro (Prejuízo) Líquido do Período operações descontinuadas	-	-	NM	-	5,2	NM	(1,5)	NM
Lucro Líquido do Exercício	**(39,2)**	**31,7**	**NM**	**13,6**	**48,1**	**-71,8%**	**12,9**	**NM**
ATRIBUÍVEL A								
Participações de não controladores	0,0	2,7	-98,4%	5,2	4,0	NM	1,0	NM
Participações dos controladores	**(39,2)**	**29,0**	**NM**	**8,4**	**44,1**	**NM**	**12,0**	**NM**

Balanço Patrimonial - Consolidado

ATIVO (R$ MM)	Set/26	Dez/25	Var. %
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	311,6	222,7	40,0%
Aplicações financeiras	136,1	666,9	-79,6%
Créditos a receber de clientes	106,9	117,3	-8,9%
Outros ativos	194,5	217,1	-10,4%
Outros ativos financeiros	187,3	206,0	-9,1%
Bens destinados à venda	-	-	NM
Outros ativos não financeiros	7,2	11,1	-35,6%
Partes Relacionadas	-	-	NM
Total do ativo circulante	**749,0**	**1.224,0**	**-38,8%**
Não Circulante			
Realizável a longo prazo			
Imposto de renda e contribuição social	135,0	147,5	-8,5%
Créditos a receber de clientes	-	-	NM
Outros ativos	326,5	325,2	0,4%
Outros ativos financeiros	319,9	321,9	-0,6%
Outros ativos não financeiros	6,6	3,3	98,9%
Total do realizável a longo prazo	**461,5**	**472,7**	**-2,4%**
Investimentos	0,3	0,3	0,0%
Imobilizado	22,3	27,7	-19,6%
Intangível	2.163,4	2.213,8	-2,3%
Ágio	1.854,7	1.854,7	0,0%
Outros ativos intangíveis	308,7	359,1	-14,0%
Total do ativo não circulante	**2.647,5**	**2.714,5**	**-2,5%**
TOTAL DO ATIVO	**3.396,5**	**3.938,5**	**-13,8%**

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (R$ MM)	Set/26	Dez/25	Var. %
Circulante			
Emprestimos, Financiamentos e Debêntures	699,7	660,7	5,9%
Impostos e contribuições a recolher	24,8	27,7	-10,5%
Prêmios a repassar	333,8	251,8	32,5%
Repasses financeiros a pagar	31,3	34,2	-8,7%
Obrigações com pessoal	49,2	54,6	-9,9%
Antecipações a repassar	35,6	36,1	-1,3%
Partes Relacionadas	2,5	2,5	NM
Débitos diversos	133,4	169,4	-21,2%
Arrendamentos	4,4	5,4	-19,3%
Opções para aquisição de participação de não controladores	-	107,1	NM
Total do Passivo circulante	**1.314,7**	**1.349,7**	**-2,6%**
Não Circulante			
Emprestimos, Financiamentos e Debêntures	496,4	1.082,5	-54,1%
Impostos e contribuições a recolher	0,0	0,3	-94,9%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	96,3	65,4	47,2%
Opções para aquisição de participação de não controlac	1,4	1,3	8,9%
Provisão para riscos	125,2	116,1	7,8%
Débitos diversos	37,0	1,2	NM
Arrendamentos	10,6	13,6	-22,0%
Total do passivo não circulante	**766,9**	**1.280,4**	**-40,1%**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Capital social	875,6	875,6	0,0%
Ações em tesouraria	(14,0)	(18,3)	-23,8%
Reservas de capital	54,4	43,8	24,2%
Reservas de lucro	389,4	389,4	0,0%
Resultado em curso	8,4	-	NM
Outros resultados abrangentes	-	-	NM
Total do PL dos acionistas controladores	**1.313,8**	**1.290,4**	**1,8%**
Participação dos não controladores no PL das controlad	1,1	18,0	-93,9%
Total do patrimônio líquido	**1.314,9**	**1.308,4**	**0,5%**
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**3.396,5**	**3.938,5**	**-13,8%**

Fluxo de Caixa Contábil - Consolidado

FLUXO DE CAIXA (R$ MM)	Set/26	Set/25	Var. %
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Lucro (prejuízo) líquido antes do imposto de renda e da contribuição social	78,0	63,0	23,8%
Ajustes por:			
Depreciações e amortizações	166,4	230,6	-27,9%
Baixas de imobilizado, intangível e arrendamento	0,0	0,1	-59,3%
Opções de compra exercidas	0,4	-	NM
Ações restritas	1,6	3,6	-54,8%
Receitas/Despesas financeiras	166,2	197,5	-15,9%
Rendimentos sobre aplicações financeiras	(42,6)	(30,9)	37,7%
Perdas com dividendos desproporcionais	0,3	0,9	-72,8%
Provisão (reversão) para riscos	9,1	3,5	NM
Variação dos ativos e passivos operacionais	**25,8**	**(70,6)**	**NM**
Caixa proveniente das (utilizado nas) operações	**405,2**	**397,7**	**1,9%**
Juros pagos sobre debêntures	(146,8)	(151,7)	-3,2%
Juros pagos sobre emprestimos	(6,2)	(2,2)	NM
Imposto de renda e contribuições social pagos	(24,5)	(8,8)	NM
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais continuadas	**227,7**	**235,0**	**-3,1%**
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais descontinuadas	-	13,0	NM
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	**227,7**	**248,0**	**-8,2%**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Aquisição de ativo intangível	(109,3)	(130,1)	-16,0%
Aquisição de ativo imobilizado	(1,3)	(2,0)	-37,8%
Aumento (redução) de aplicações financeiras	573,5	410,0	39,9%
Valor pago na aquisição da Uniconsult	-	(6,0)	NM
Caixa aplicado nas atividades de investimentos continuadas	**462,9**	**271,9**	**70,3%**
Caixa aplicado nas atividades de investimentos	**462,9**	**271,9**	**70,3%**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Valores pagos de arrendamentos	(5,9)	(4,3)	35,5%
Outros custos de captação de debêntures	-	-	NM
Valores pagos de debêntures emitidas	(616,7)	(583,3)	5,7%
Valores recebidos de debêntures emitidas	-	-	NM
Valores recebidos de empréstimos	40,0	50,0	-20,0%
Custo de captação de empréstimos	-	(0,4)	NM
Recompra de ações	(5,2)	-	NM
Dividendos pagos a minoritários	(13,9)	(6,8)	NM
Dividendos pagos e JCP	(0,0)	-	NM
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos continuadas	**(601,6)**	**(544,9)**	**10,4%**
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos descontinuadas	**-**	**(0,1)**	**NM**
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	**(601,6)**	**(545,1)**	**10,4%**
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	**89,0**	**(25,2)**	**NM**
Caixa e equivalentes de caixa do ínicio do período	**222,7**	**322,3**	**-30,9%**
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período continuadas	**311,6**	**265,6**	**17,3%**
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período descontinuadas	**-**	**31,4**	**NM**

Reconciliação DRE – Gerencial x Societária

DRE (R$ MM)	3T26		
	DRE Gerencial	Itens Não Recor.	DRE Societária
Receita Líquida	**308,5**	**0,5**	**309,0**
(-) COGS e SG&A	(125,5)	(4,1)	(129,6)
Pessoal	(64,2)	(0,0)	(64,2)
Serviços de Terceiros	(28,3)	1,9	(26,4)
Ocupação	(1,5)		(1,5)
Marketing e Trade	(4,5)		(4,5)
Outros Custos e SG&A	(6,3)	0,1	(6,2)
Comissões e Repasses	(20,6)	(2,5)	(23,0)
Contingências e Desp. Judiciais	(28,4)		(28,4)
PCI	(24,8)	(3,7)	(28,5)
Outras Operacionais	(10,5)		(10,5)
EBITDA Ajustado	**119,4**	**(3,6)**	**115,8**
Margem EBITDA Ajustada	***38,7%***		***37,5%***
(+/-) Não Recorrente	(3,6)		-
EBITDA	**115,8**		**115,8**
Margem EBITDA	***37,5%***		***37,5%***
(-) D&A	(53,8)		(53,8)
(+/-) Res. Financeiro	(64,2)		(64,2)
(-) IR/CSLL	(23,9)	(13,0)	(36,9)
(-) Part. Minoritários	(0,0)		(0,0)
Lucro Líquido Ajustado	**(22,5)**	**(16,7)**	**(39,2)**
Margem Líquida Ajustada	***-7,3%***		***-12,7%***
Ajustes não-recorrentes	(16,7)		-
Lucro Líquido Controladora	**(39,2)**		**(39,2)**
Margem Líquida	***-12,7%***		***-12,7%***

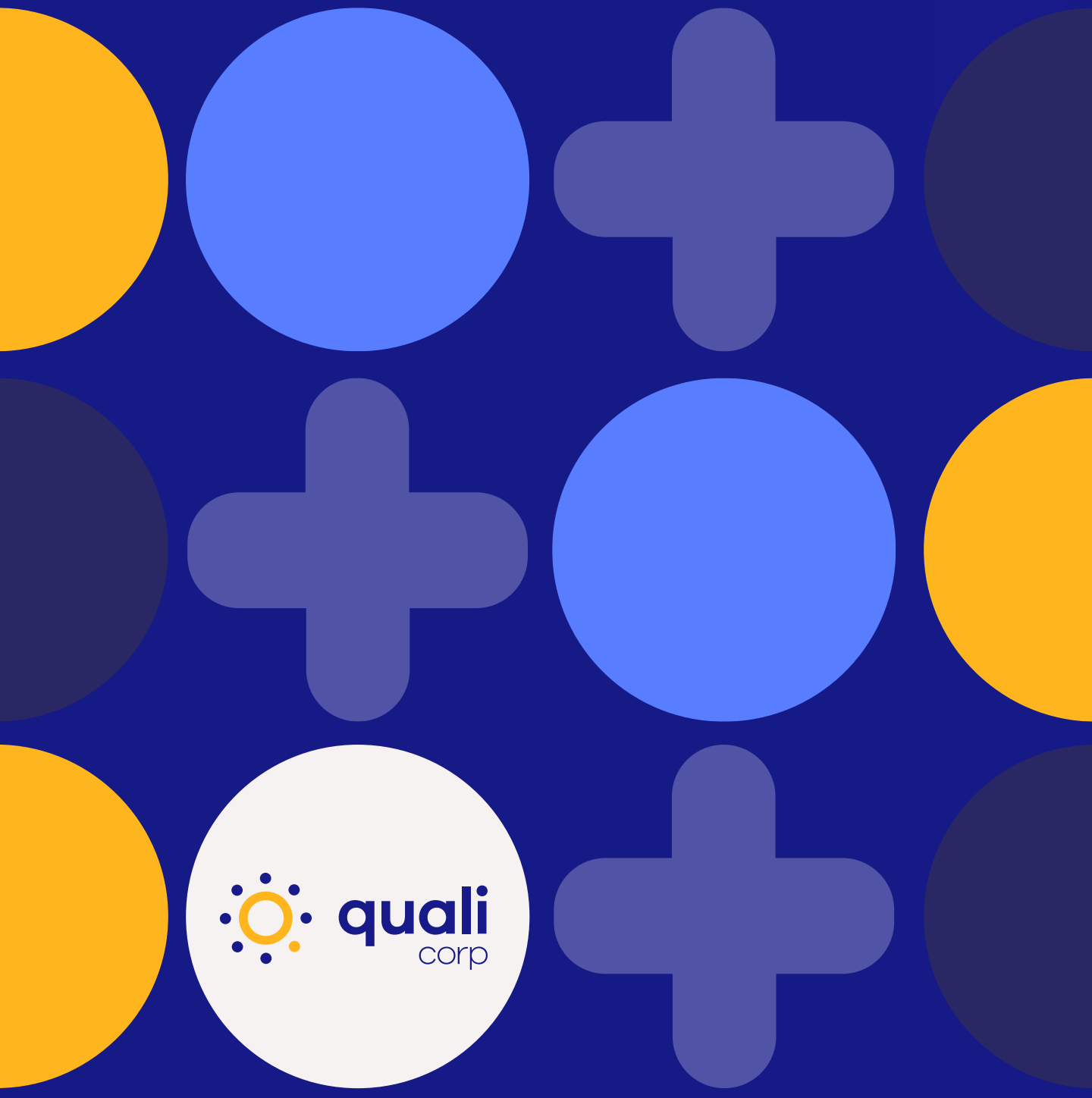
Onde a sua
saúde encontra
o melhor plano

Webcast de Resultados:

12/11/2026

às 10h

Relações com Investidores | *ri@qualicorp.com.br*



Third Quarter 2026 Results

Third Quarter 2026 Results

São Paulo, November 11, 2026. Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Qualicorp" or "Company") (B3: QUAL3), a leading full-service healthcare benefits broker, administrator, and health management services provider in Brazil, announces its results for the third quarter 2026 (**3Q26**). The operating and financial data are presented on a consolidated basis in Reais ("BRL" or "R$"), in accordance with Corporate Law and regulations of "Comissão de Valores Mobiliários" – CVM. The figures as well as their historical series are available in Excel format on ir.qualicorp.com.br.

Highlights:

- **Managed Portfolio:** 473.2 thousand members in 3Q26 (-1.5% vs. 2Q26 and -17.1% vs. 3Q25), with the lowest net reduction since 2Q25 and the lowest proportional loss of the base for a third quarter since 2021.
- **Churn:** 9.5% in 3Q26 (-0.8 p.p. vs. 3Q25), the lowest churn for a third quarter since 2020.
- **Net Revenue:** R$ 308.5 million in 3Q26 (-2.8% vs. 2Q26) and R$ 958.8 million in 9M26 (-9.5% vs. 9M25).
- **Adjusted EBITDA:** R$ 119.4 million in 3Q26, with a 38.7% margin (+0.6 p.p. vs. 2Q26), and R$ 377.0 million in 9M26, with a 39.3% margin.
- **Adjusted Net Income:** loss of R$ 22.5 million in 3Q26 and income of R$ 12.8 million in 9M26, with a 1.3% margin (-3.6 p.p. vs. 9M25).
- **Recurring Free Cash Flow:** R$ 106.8 million in 3Q26 and R$ 261.7 million in 9M26 (+6.2% vs. 9M25), equivalent to 92% of Adjusted EBITDA less CAC for the period, compared to 74% in 9M25.
- **Net Debt:** R$ 748.4 million in 3Q26 (-15.1% vs. 3Q25, a reduction of R$ 132.8 million over twelve months), with leverage of 1.42x LTM Adjusted EBITDA.

Key Indicators (R$ MN)*	3Q26	2Q26	Δ3Q26/2Q26	9M26	9M25	Δ9M26/9M25	3Q25	Δ3Q26/3Q25
Core Portfolio (thous. members)	857.7	851.9	0.7%	857.7	860.2	-0.3%	860.2	-0.3%
Affinity Managed (thous. members)	473.2	480.5	-1.5%	473.2	570.5	-17.1%	570.5	-17.1%
Gross Adds - organic (thous. members)	38.1	38.0	0.4%	112.2	120.5	-6.9%	44.2	-13.6%
Churn (thous. members)	(45.5)	(76.6)	-40.6%	(172.2)	(189.1)	-8.9%	(60.2)	-24.4%
Net Revenue	308.5	317.3	-2.8%	958.8	1,059.6	-9.5%	359.9	-14.3%
Adjusted EBITDA	119.4	120.8	-1.2%	377.0	429.1	-12.2%	146.3	-18.4%
Adjusted EBITDA Margin	*38.7%*	*38.1%*	*0.6 p.p.*	*39.3%*	*40.5%*	*-1.2 p.p.*	*40.6%*	*-1.9 p.p.*
Adj. EBITDA (-) CAC	87.4	89.8	-2.6%	284.5	333.6	-14.7%	108.9	-19.7%
Adj. EBITDA (-) CAC Margin	*28.3%*	*28.3%*	*0.0 p.p.*	*29.7%*	*31.5%*	*-1.8 p.p.*	*30.3%*	*-1.9 p.p.*
Adjusted Net Income	(22.5)	16.1	NM	12.8	52.3	-75.6%	19.7	NM
Recurring Free Cash Flow	106.8	28.6	NM	261.7	246.5	6.2%	101.8	4.9%
Net Debt	748.4	779.4	-4.0%	748.4	881.2	-15.1%	881.2	-15.1%
Net Debt / Adj. EBITDA LTM	*1.42x*	*1.41x*	*0.01x*	*1.42x*	*1.53x*	*-0.11x*	*1.53x*	*-0.11x*

*For comparability purposes, data from the discontinued operations (Gama and Corporate segment) are not considered across all periods and are restated on page 16 of the release.

On September 1st, Eduardo Oliveira, executive with six years at the Company, took office as CEO, giving continuity to the work carried out in recent years and establishing the *4Cs* as the strategic reference for the next cycle: Continuity, Consistency, Growth and Capital.

In Continuity, we maintain the execution of the current strategy, with the flywheel as a reference: we continue to develop appropriately priced products, align the sales channel and conduct disciplined underwriting, which supports balanced price adjustments, lower churn and longer average tenure of beneficiaries. In Consistency, we seek to have the repetition of this cycle translate into more stable retention and price adjustment indicators over time, contributing to the stabilization of the portfolio.

In Growth, the qualification of the portfolio and a more complete product portfolio guide the current focus on qualified sales. In Capital, the priority is the efficient allocation of resources, with healthy leverage, efficient CAC allocation and active liability management.

We remain firm in executing our strategy, prioritizing a more qualified sales mix focused on sustainable revenue growth. In this context, we advanced in negotiations with larger payors, focusing on more competitive products for beneficiaries, and in the development of new products aligned with current market needs.

In 3Q26, the Managed Portfolio recorded gross adds of 38.1 thousand members, in line with 2Q26 and with a more relevant mix of more profitable and sustainable products for our business. With churn of 9.5%, the lowest for a third quarter since 2020, even in a seasonally challenging period, the portfolio recorded a net reduction of 7.4 thousand members, the lowest absolute volume since 2Q25. The Total Portfolio ended the period with 857.7 thousand members (+0.7% vs. 2Q26).

Net revenue totaled R$ 308.5 million in the quarter, down 2.8% from 2Q26, due to the lower average number of members and more balanced price adjustments, which support retention. Adjusted EBITDA was R$ 119.4 million, with a 38.7% margin (+0.6 p.p. vs. 2Q26), and Adjusted EBITDA – CAC reached R$ 87.4 million, with a stable 28.3% margin. Adjusted net income was a loss of R$ 22.5 million, impacted mainly by two non-cash effects: the adjustment to the monetary restatement of the receivable from the sale of Gama, resulting from the change in its index, and IR/CSLL deferred.

In the nine months of 2026, net revenue totaled R$ 958.8 million and Adjusted EBITDA R$ 377.0 million, with a 39.3% margin. Accumulated adjusted net income was R$ 12.8 million, with a 1.3% margin.

In line with the Capital pillar, recurring free cash flow totaled R$ 106.8 million in the quarter and R$ 261.7 million in 9M26, 6.2% above 9M25, even with net revenue 9.5% and Adjusted EBITDA 12.2% lower in the period, and leverage ended the period at 1.42x Net Debt/LTM Adjusted EBITDA. Over twelve months, net debt was reduced by R$ 132.8 million, or 15.1%.

We remain committed to disciplined execution, prioritizing consistency, efficiency and the evolution of operating and financial indicators throughout the cycle, always focused on creating value for clients, partners and shareholders.

Portfolio	3Q26	2Q26	Δ3Q26/2Q26	9M26	9M25	Δ9M26/9M25	3Q25	Δ3Q26/3Q25
Affinity Managed Portfolio								
Total Portfolio (BoP)	480,517	519,190	-7.4%	533,231	639,086	-16.6%	586,500	-18.1%
(+) Gross Adds	38,138	37,975	0.4%	112,156	120,487	-6.9%	44,159	-13.6%
(-) Churn	(45,502)	(76,648)	-40.6%	(172,234)	(189,092)	-8.9%	(60,178)	-24.4%
New Members Added (Net)	(7,364)	(38,673)	-81.0%	(60,078)	(68,605)	-12.4%	(16,019)	-54.0%
Total Portfolio (EoP)	**473,153**	**480,517**	**-1.5%**	**473,153**	**570,481**	**-17.1%**	**570,481**	**-17.1%**
Affinity Others								
Total Portfolio (BoP)	268,328	259,427	3.4%	193,232	233,664	-17.3%	209,176	28.3%
New Members Added (Net)	11,951	8,901	34.3%	87,047	(42,777)	-303.5%	(18,289)	-165.3%
Total Portfolio (EoP)	**280,279**	**268,328**	**4.5%**	**280,279**	**190,887**	**46.8%**	**190,887**	**46.8%**
Affinity Portfolio	**753,432**	**748,845**	**0.6%**	**753,432**	**761,368**	**-1.0%**	**761,368**	**-1.0%**
SME	104,297	103,035	1.2%	104,297	98,823	5.5%	98,823	5.5%
Total Portfolio	**857,729**	**851,880**	**0.7%**	**857,729**	**860,191**	**-0.3%**	**860,191**	**-0.3%**

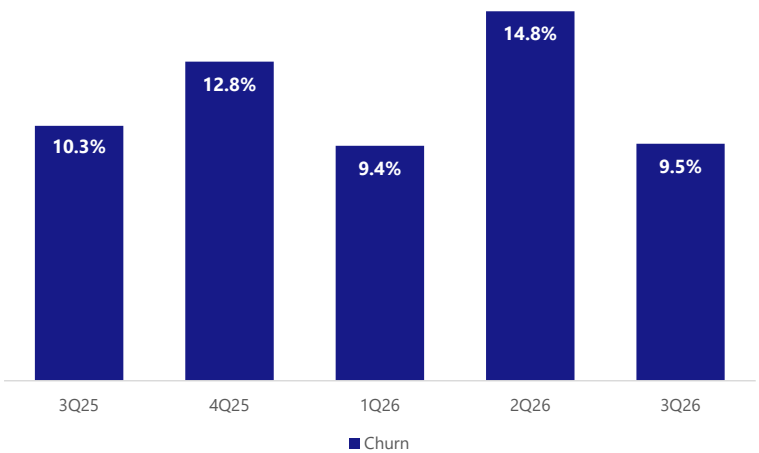
* Comparable base adjusted, excluding the Gama and Corporate segments.

The Total Portfolio ended 3Q26 with 857.7 thousand members, up 0.7% compared to 2Q26, driven mainly by the Affinity Others portfolio.

In the Managed Portfolio, the third quarter is seasonally more challenging, as it concentrates most of the portfolio's annual price adjustments. Even so, the period's indicators show improvement compared to previous third quarters: the net reduction of 7.4 thousand members was the lowest since 2Q25 and represented 1.5% of the base, the lowest proportional loss for a third quarter since 2021. The portfolio ended the period with 473.2 thousand members.

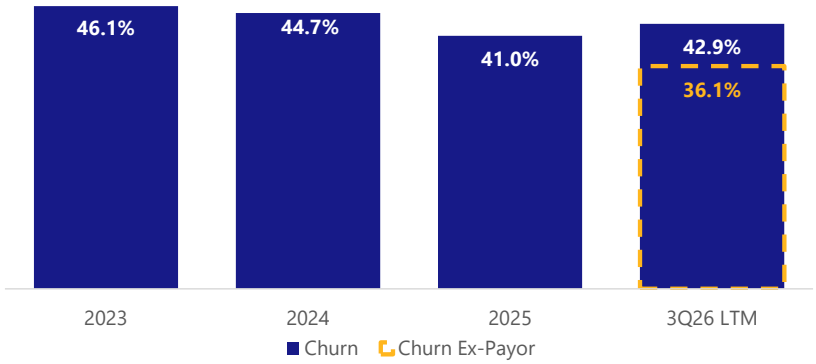
Gross adds totaled 38.1 thousand members (+0.4% vs. 2Q26), while exits totaled 45.5 thousand members, 24.4% below 3Q25.

Churn was 9.5% in the quarter, 0.8 p.p. below 3Q25 and the lowest level for a third quarter since 2020, as shown below.



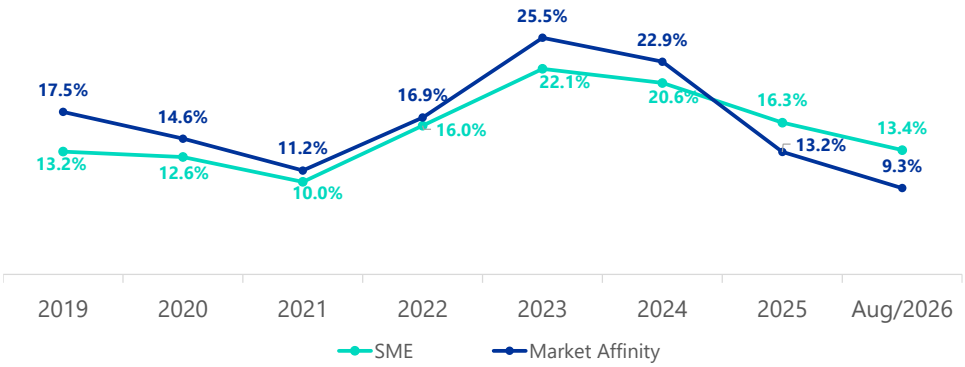
Note: Churn calculated based on the number of exits relative to the total number of members at the beginning of the period

Over the last twelve months, churn was 42.9%, or 36.1% excluding the one-off effect of the discontinuation of the partnership with a smaller payor in 2Q26.



Note: Churn calculated based on the number of exits relative to the total number of members at the beginning of the period

Data released by *ANS* (the Brazilian health regulator) make it possible to observe the evolution of price adjustments in the Affinity segment, in which Qualicorp holds a relevant position: through August 2026, average adjustments were 9.3% in Affinity, compared to 13.4% in SME, as shown below.



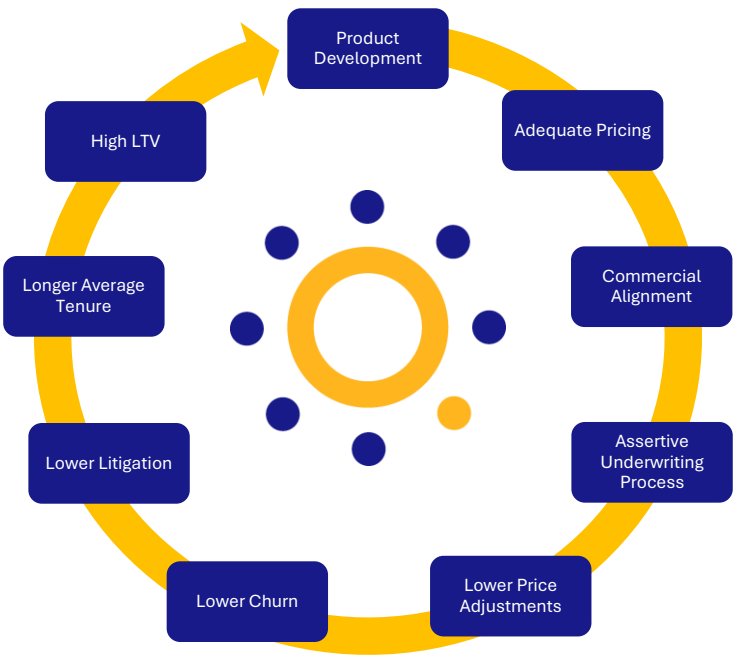
*ANS Collective Health Plans Price Adjustment Panel | Extracted on 10/28/2026

The quarter's signals, with stable gross adds, a lower net reduction and churn at a lower level, indicate that the execution of the flywheel in the Managed Portfolio is moving in the intended direction. The consolidation of this movement depends on its repetition over the coming quarters. We continue working with our partners so that the new commercial conditions contribute to origination.

In the Affinity Others portfolio, composed of massified plans (mainly dental and life insurance), we recorded net additions of 12.0 thousand members, ending the quarter with 280.3 thousand members, driven mainly by the expansion of the life insurance portfolio.

The SME portfolio, related to products in which we act effectively as a broker, ended the quarter with 104.3 thousand members, up 1.2% vs. 2Q26 and 5.5% vs. 3Q25.

The flywheel remains the reference for running the business and, in the new management cycle, is part of the Continuity pillar of the 4Cs. The cycle starts with the development of more competitive and sustainable products together with partner payors and goes through commercial alignment and underwriting discipline, enabling more qualified origination. Products better suited to beneficiaries' needs favor retention and tenure, which allows more balanced price adjustments and feeds back into the commercial dynamics, translating into Consistent execution, with a more stable base and stronger partnerships with larger payors, in line with the Growth pillar, which expand the product portfolio available for origination.



Continuity
Execution of the strategy of recent years, with the flywheel in focus.

Consistency
More controlled churn and balanced price adjustments, supporting the stabilization of the portfolio.

Growth
A more qualified portfolio and a more complete product portfolio, focused on qualified sales.

Capital
Healthy leverage, efficient CAC allocation and active liability management.

Income Statement (R$ MN)*	3Q26	AV	2Q26	AV	Δ3Q26/2Q26	9M26	AV	9M25	AV	Δ9M26/9M25
Net Revenue	**308.5**	**100.0%**	**317.3**	**100.0%**	**-2.8%**	**958.8**	**100.0%**	**1,059.6**	**100.0%**	**-9.5%**
(-) COGS and SG&A	(125.5)	-40.7%	(124.2)	-39.1%	1.0%	(368.3)	-38.4%	(398.4)	-37.6%	-7.5%
(-) Contingencies and Legal Exp.	(28.4)	-9.2%	(24.0)	-7.6%	18.0%	(79.8)	-8.3%	(72.2)	-6.8%	10.5%
(-) Bad Debt Provision	(24.8)	-8.0%	(29.7)	-9.3%	-16.3%	(83.2)	-8.7%	(89.1)	-8.4%	-6.6%
(+/-) Other Oper.	(10.5)	-3.4%	(18.6)	-5.9%	-43.7%	(50.5)	-5.3%	(70.8)	-6.7%	-28.6%
Adjusted EBITDA	**119.4**	**38.7%**	**120.8**	**38.1%**	**-1.2%**	**377.0**	**39.3%**	**429.1**	**40.5%**	**-12.2%**
(+/-) Non Recurring	(3.6)	-1.2%	(1.1)	-0.4%	NM	(5.6)	-0.6%	(11.8)	-1.1%	-52.4%
EBITDA	**115.8**	**37.5%**	**119.7**	**37.7%**	**-3.2%**	**371.3**	**38.7%**	**417.3**	**39.4%**	**-11.0%**
(-) D&A	(53.8)	-17.5%	(54.2)	-17.1%	-0.6%	(166.4)	-17.4%	(230.5)	-21.8%	-27.8%
(+/-) Fin. Inc. (Exp.)	(64.2)	-20.8%	(37.4)	-11.8%	71.6%	(147.5)	-15.4%	(126.3)	-11.9%	16.8%
(-) Income Tax./Social Contrib.	(23.9)	-7.8%	(10.5)	-3.3%	NM	(45.1)	-4.7%	(23.3)	-2.2%	93.6%
(-) Minority Interest	(0.0)	0.0%	(2.7)	-0.9%	-98.4%	(5.2)	-0.5%	(4.0)	-0.4%	30.8%
(-) Discontinued Operations	-	0.0%	-	0.0%	NM	-	0.0%	7.2	0.7%	NM
Adjusted Net Income	**(22.5)**	**-7.3%**	**16.1**	**5.1%**	**NM**	**12.8**	**1.3%**	**52.3**	**4.9%**	**-75.6%**
Net non-recurring adjustments	(16.7)	-5.4%	12.9	4.1%	NM	(4.4)	-0.5%	(8.1)	-0.8%	NM
Net Income Parent Co.	**(39.2)**	**-12.7%**	**29.0**	**9.1%**	**NM**	**8.4**	**0.9%**	**44.1**	**4.2%**	**-80.9%**

To provide a better understanding of our results, such as improved comparability between periods, we present recurring information in the OpEx accounts, highlighting what we consider non-recurring.

During 2025, the sale of the Corporate and Gama segments was concluded. To ensure comparability, historical series were adjusted to reflect the Company's new operating structure, and the information disclosed in previous quarters can be found on page 16 of this release.

In 3Q26, net revenue totaled R$ 308.5 million, down 2.8% vs. 2Q26. Adjusted EBITDA was R$ 119.4 million, down 1.2% vs. 2Q26, with a 38.7% margin, an expansion of 0.6 p.p. quarter over quarter. Adjusted net income for the quarter was a loss of R$ 22.5 million, equivalent to -7.3% of net revenue.

In 9M26, net revenue totaled R$ 958.8 million, down 9.5% vs. the same period of the previous year. Adjusted EBITDA totaled R$ 377.0 million, with a 39.3% margin, down 12.2% and 1.2 p.p. in margin. Accumulated adjusted net income was R$ 12.8 million, with a 1.3% margin (-3.6 p.p. vs. 9M25).

Further details on these topics are provided in the following sections.

*For comparability purposes, data from the discontinued operations (Gama and Corporate segment) are not considered across all periods and are restated on page 16 of the release.

Revenue by Segment

Revenue (R$ MN)*	3Q26	2Q26	Δ3Q26/2Q26	9M26	9M25	Δ9M26/9M25	3Q25	Δ3Q26/3Q25
Managed Portfolio	**321.4**	**332.0**	**-3.2%**	**1,003.0**	**1,099.9**	**-8.8%**	**373.2**	**-13.9%**
Affinity	**320.0**	**330.7**	**-3.2%**	**998.7**	**1,095.6**	**-8.8%**	**371.8**	**-13.9%**
Agency	15.6	18.2	-14.0%	48.3	39.5	22.2%	16.6	-5.6%
Administration Fee	243.7	247.2	-1.4%	754.3	821.3	-8.2%	277.8	-12.2%
Brokerage	60.3	64.9	-7.1%	195.0	233.6	-16.5%	77.1	-21.9%
Other Income	0.4	0.4	1.2%	1.0	1.2	-10.0%	0.4	-2.9%
Affinity Others	**1.4**	**1.3**	**7.3%**	**4.3**	**4.3**	**0.6%**	**1.4**	**0.8%**
SME	**7.3**	**7.2**	**1.4%**	**21.0**	**19.2**	**9.1%**	**7.6**	**-4.1%**
Revenue from Other Business Units	**5.4**	**5.2**	**4.1%**	**15.7**	**26.7**	**-41.3%**	**9.2**	**-40.8%**
Gross Revenue	**334.1**	**344.4**	**-3.0%**	**1,039.6**	**1,145.9**	**-9.3%**	**390.0**	**-14.3%**
Taxes on Revenue	(25.6)	(27.1)	-5.5%	(80.8)	(86.2)	-6.3%	(30.1)	-14.9%
Cancellations and rebates	(0.0)	(0.0)	NM	(0.0)	(0.1)	-42.3%	(0.0)	572.9%
Net Revenue	**308.5**	**317.3**	**-2.8%**	**958.8**	**1,059.6**	**-9.5%**	**359.9**	**-14.3%**

In 3Q26, gross revenue totaled R$ 334.1 million, down 3.0% from the previous quarter.

Managed Portfolio revenue decreased 3.2% vs. 2Q26, totaling R$ 321.4 million, still reflecting the end of the partnership with the smaller payor in the previous quarter.

Recurring revenues from administration and brokerage fees (take rate) amounted to R$ 304.0 million in 3Q26 (-2.6% vs. 2Q26). Revenues related to the acquisition of new beneficiaries, referred to as agency fees, totaled R$ 15.6 million, down 14.0% from 2Q26. This line is linked to sales made by the sales force and does not necessarily follow the evolution of gross adds, which include, in addition to new sales, the inclusion of beneficiaries in existing contracts and retention movements, among others.

In Affinity Others, composed of massified plans (mainly dental and life insurance), gross revenue for the quarter was R$ 1.4 million, up 7.3% vs. 2Q26.

SME gross revenue increased 1.4% compared to 2Q26, totaling R$ 7.3 million. Other Business Units, mainly represented by ConnectMed, totaled R$ 5.4 million in the quarter, up 4.1% from 2Q26.

In 9M26, gross revenue totaled R$ 1,039.6 million, down 9.3% vs. 9M25. Managed Portfolio revenue totaled R$ 1,003.0 million, down 8.8% vs. 9M25, while SME revenue increased 9.1%, totaling R$ 21.0 million. Net revenue for 9M26 ended at R$ 958.8 million, -9.5% vs. 9M25.

*For comparability purposes, data from the discontinued operations (Gama and Corporate segment) are not considered across all periods and are restated on page 16 of the release.

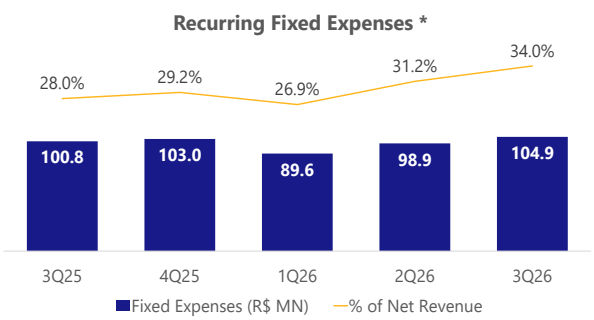
Recurring Costs and Expenses

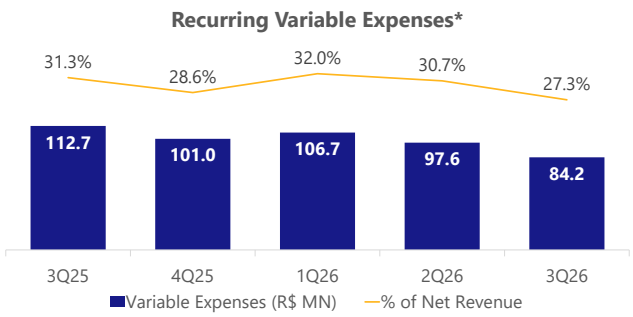
Costs and Expenses (R$ MN)*	3Q26	AV	2Q26	AV	Δ3Q26/2Q26	9M26	AV	9M25	AV	Δ9M26/9M25
Total Consolidated	**(189.1)**	**-61.3%**	**(196.5)**	**-61.9%**	**-3.7%**	**(581.9)**	**-60.7%**	**(630.5)**	**-59.5%**	**-7.7%**
COGS	(36.6)	-11.9%	(40.6)	-12.8%	-9.8%	(117.0)	-12.2%	(133.8)	-12.6%	-12.6%
Administrative Expenses	(59.4)	-19.3%	(53.1)	-16.8%	11.8%	(159.4)	-16.6%	(162.9)	-15.4%	-2.1%
Commercial Expenses	(29.4)	-9.5%	(30.4)	-9.6%	-3.3%	(92.0)	-9.6%	(101.8)	-9.6%	-9.6%
Contingencies, Bad Debt and Other	(63.7)	-20.6%	(72.3)	-22.8%	-11.9%	(213.6)	-22.3%	(232.1)	-21.9%	-8.0%
Fixed Expenses	**(104.9)**	**-34.0%**	**(98.9)**	**-31.2%**	**6.1%**	**(293.4)**	**-30.6%**	**(300.0)**	**-28.3%**	**-2.2%**
Personnel	(64.2)	-20.8%	(61.9)	-19.5%	3.8%	(179.2)	-18.7%	(181.0)	-17.1%	-1.0%
3rd-party Services	(28.3)	-9.2%	(26.1)	-8.2%	8.4%	(80.2)	-8.4%	(81.3)	-7.7%	-1.4%
Occupancy	(1.5)	-0.5%	(1.4)	-0.5%	2.4%	(4.5)	-0.5%	(6.1)	-0.6%	-26.9%
Marketing and Trade	(4.5)	-1.5%	(3.7)	-1.2%	22.1%	(11.8)	-1.2%	(11.8)	-1.1%	-0.4%
Other Costs and SG&A	(6.3)	-2.1%	(5.7)	-1.8%	10.6%	(17.7)	-1.8%	(19.6)	-1.9%	-9.8%
Variable Expenses	**(84.2)**	**-27.3%**	**(97.6)**	**-30.7%**	**-13.7%**	**(288.5)**	**-30.1%**	**(330.5)**	**-31.2%**	**-12.7%**
Contingencies and Legal Exp.	(28.4)	-9.2%	(24.0)	-7.6%	18.0%	(79.8)	-8.3%	(72.2)	-6.8%	10.5%
Commissions and Pass-Throughs	(20.6)	-6.7%	(25.3)	-8.0%	-18.6%	(74.9)	-7.8%	(98.4)	-9.3%	-23.9%
Bad Debt Provision	(24.8)	-8.0%	(29.7)	-9.3%	-16.3%	(83.2)	-8.7%	(89.1)	-8.4%	-6.6%
Other Operating	(10.5)	-3.4%	(18.6)	-5.9%	-43.7%	(50.5)	-5.3%	(70.8)	-6.7%	-28.6%

Note: General and administrative expenses excluding depreciation and amortization.

To facilitate the analysis of variations, we group Qualicorp's costs and expenses into two major blocks: fixed expenses (Personnel, Third-Party Services, Occupancy, Marketing and Trade, and Other Costs and SG&A) and variable expenses (Commissions and Pass-Throughs, Contingencies and Legal Expenses, Bad Debt Provision and Other Operating), which are mostly linked to the billed premium rather than directly to net revenue. To preserve historical comparability, we also maintain the breakdown by nature and by accounting group.

Total consolidated costs and expenses were R$ 189.1 million, down 3.7% vs. 2Q26, of which R$ 104.9 million fixed and R$ 84.2 million variable.





Note: Managerial classification of total COGS, SG&A, Contingencies, Bad Debt and Others, considering adjustments to EBITDA.

*For comparability purposes, data from the discontinued operations (Gama and Corporate segment) are not considered across all periods and are restated on page 16 of the release.

Fixed expenses reached R$ 104.9 million in the quarter, up 6.1% vs. 2Q26, equivalent to 34.0% of net revenue. The variation largely reflects the 2Q26 comparison base, which benefited from one-off effects in Third-Party Services and Other Costs and SG&A, in addition to higher investments in commercial and marketing initiatives and higher personnel expenses, mainly associated with sales team compensation and one-off structural adjustments. In 9M26, fixed expenses totaled R$ 293.4 million, representing 30.6% of net revenue, down 2.2% from 9M25.

Variable expenses totaled R$ 84.2 million in 3Q26, equivalent to 27.3% of net revenue, down 3.4 p.p. from 2Q26. To better understand this group, it is important to consider that it combines expenses we can directly influence through our actions and expenses related to market changes and the operating variables of the business.

In the lines where we have more direct influence, the quarter showed progress. In Commissions and Pass-Throughs, following improved commercial alignment, lower third-party compensation brought the line to 6.7% of net revenue, down 1.3 p.p. vs. 2Q26. The Bad Debt Provision also declined 1.3 p.p., to 8.0% of net revenue (R$ 24.8 million), in line with the policy of full provisioning after 180 days and with continued recovery efforts and operational improvements.

Contingencies and Legal Expenses totaled R$ 28.4 million, equivalent to 9.2% of net revenue, up 1.6 p.p. from 2Q26. The variation is mainly due to higher court costs, associated with a more active defense in proceedings related to a one-off effect in the previous quarter, in addition to the impact of a settlement of accounts with a partner payor. The Company is conducting the invoice reconciliation process with the payor to recover this amount.

On the other hand, Other Operating Expenses totaled R$ 10.5 million, or 3.4% of net revenue, down 2.5 p.p. compared to 2Q26, reflecting efficiency gains and operational improvements implemented by the Company.

In 9M26, variable expenses totaled R$ 288.5 million, representing 30.1% of net revenue, down 1.1 p.p. from 9M25.

*For comparability purposes, data from the discontinued operations (Gama and Corporate segment) are not considered across all periods and are restated on page 16 of the release.

Adjusted EBITDA

Adj. EBITDA (R$ MN)*	3Q26	AV	2Q26	AV	Δ3Q26/2Q26	9M26	AV	9M25	AV	Δ9M26/9M25
Net Revenue	**308.5**	**100.0%**	**317.3**	**100.0%**	**-2.8%**	**958.8**	**100.0%**	**1,059.6**	**100.0%**	**-9.5%**
(-) COGS	(36.6)	-11.9%	(40.6)	-12.8%	-9.8%	(117.0)	-12.2%	(133.8)	-12.6%	-12.6%
(-) SG&A	(88.9)	-28.8%	(83.6)	-26.3%	6.3%	(251.4)	-26.2%	(264.7)	-25.0%	-5.0%
(-) Contingencies and Legal Exp.	(28.4)	-9.2%	(24.0)	-7.6%	18.0%	(79.8)	-8.3%	(72.2)	-6.8%	10.5%
(-) Bad Debt Provision	(24.8)	-8.0%	(29.7)	-9.3%	-16.3%	(83.2)	-8.7%	(89.1)	-8.4%	-6.6%
(-) Other Oper. Inc. (Exp.)	(10.5)	-3.4%	(18.6)	-5.9%	-43.7%	(50.5)	-5.3%	(70.8)	-6.7%	-28.6%
Adjusted EBITDA	**119.4**	**38.7%**	**120.8**	**38.1%**	**-1.2%**	**377.0**	**39.3%**	**429.1**	**40.5%**	**-12.2%**
(+/-) Non Recurring	(3.6)	-1.2%	(1.1)	-0.4%	NM	(5.6)	-0.6%	(11.8)	-1.1%	-52.4%
EBITDA	**115.8**	**37.5%**	**119.7**	**37.7%**	**-3.2%**	**371.3**	**38.7%**	**417.3**	**39.4%**	**-11.0%**
(-) Cash Commissions (CAC)	(32.0)	-10.4%	(31.0)	-9.8%	2.9%	(92.5)	-9.6%	(95.5)	-9.0%	-3.1%
Adj. EBITDA (-) CAC	**87.4**	**28.3%**	**89.8**	**28.3%**	**-2.6%**	**284.5**	**29.7%**	**333.6**	**31.5%**	**-14.7%**

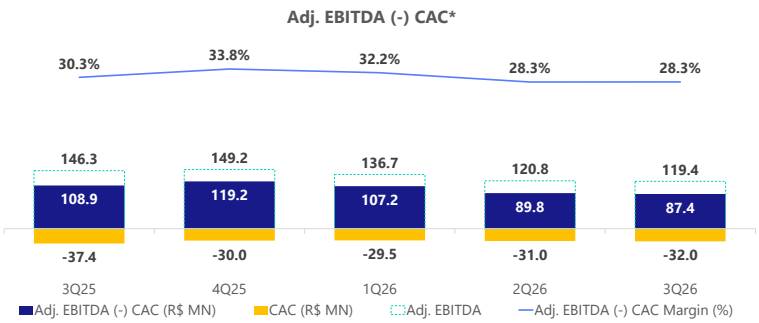
Note: CAC refers to organic investments in commissions (cash), as shown in the managerial cash flow.

In 3Q26, Adjusted EBITDA was R$ 119.4 million, 1.2% lower vs. 2Q26, with an Adjusted EBITDA margin of 38.7%, an expansion of 0.6 p.p. compared to the previous quarter.

Non-recurring items were negative R$ 3.6 million, mainly composed of a Bad Debt Provision adjustment, resulting from operational issues arising from a system migration, and a settlement of accounts related to the sale of the Corporate portfolio, concluded in June, as shown in the reconciliation on page 20.

Adjusted EBITDA after organic CAC (cash view) is used by our Management for a better understanding of the Company's operating results, as it considers the amounts actually disbursed in commissions on organic sales in the period (CAC), which are accounted for as investment (CapEx).

In the quarter, Adjusted EBITDA – CAC was R$ 87.4 million, -2.6% vs. 2Q26, with a 28.3% margin, stable compared to 2Q26. CAC totaled R$ 32.0 million, representing 10.4% of net revenue.



In 9M26, Adjusted EBITDA was R$ 377.0 million, with a 39.3% margin (-12.2% and -1.2 p.p. compared to 9M25). Adjusted EBITDA – CAC totaled R$ 284.5 million, with a 29.7% margin (down 14.7% and 1.8 p.p. vs. 9M25).

*For comparability purposes, data from the discontinued operations (Gama and Corporate segment) are not considered across all periods and are restated on page 16 of the release.

Financial Result

Financial Results (R$MN)*	3Q26	AV	2Q26	AV	Δ3Q26/2Q26	9M26	AV	9M25	AV	Δ9M26/9M25
Net Debt Income (Exp.)	(31.4)	-10.2%	(33.8)	-10.7%	-7.2%	(102.6)	-10.7%	(120.8)	-11.4%	-15.0%
Financial Investments	13.1	4.2%	24.8	7.8%	-47.3%	67.6	7.0%	66.8	6.3%	1.1%
Interest on Loans and Financing	(44.5)	-14.4%	(58.7)	-18.5%	-24.2%	(170.2)	-17.7%	(187.6)	-17.7%	-9.3%
Interest and Fine on Late Paym.	3.3	1.1%	3.2	1.0%	1.0%	9.9	1.0%	15.3	1.4%	-35.3%
Interest on Leases	(0.6)	-0.2%	(0.6)	-0.2%	-8.0%	(1.8)	-0.2%	(1.8)	-0.2%	0.1%
Other Financ. Income (Exp.)	(35.5)	-11.5%	(6.2)	-2.0%	NM	(53.0)	-5.5%	(19.0)	-1.8%	NM
Net Financial Results	**(64.2)**	**-20.8%**	**(37.4)**	**-11.8%**	**71.6%**	**(147.5)**	**-15.4%**	**(126.3)**	**-11.9%**	**16.8%**

The financial result was a net expense of R$ 64.2 million in the quarter. Expenses with loans and financing, net of income from financial investments, totaled R$ 31.4 million, down 7.2% vs. 2Q26, mainly reflecting the lower monetary restatement on debentures.

Other Financial Income and Expenses were negative R$ 35.5 million in 3Q26, compared to negative R$ 6.2 million in 2Q26. The variation mainly reflects the renegotiation of the terms of the receivable from the sale of Gama, concluded in October 2025. The renegotiation changed the index retroactively used to restate the amounts receivable from Selic to IPCA. As a result, the monetary restatement recognized until then was adjusted to the new index, with a negative effect of approximately R$ 21.2 million in the quarter.

Adjusted Net Income

Adj. Net Income (R$ MN)*	3Q26	AV	2Q26	AV	Δ3Q26/2Q26	9M26	AV	9M25	AV	Δ9M26/9M25
Adjusted EBITDA	**119.4**	**38.7%**	**120.8**	**38.1%**	**-1.2%**	**377.0**	**39.3%**	**429.1**	**40.5%**	**-12.2%**
D&A	(53.8)	-17.5%	(54.2)	-17.1%	-0.6%	(166.4)	-17.4%	(230.5)	-21.8%	-27.8%
Intangible/Fixed Assets	(22.0)	-7.1%	(22.1)	-7.0%	-0.4%	(68.5)	-7.1%	(96.2)	-9.1%	-28.8%
Amort. Commissions	(30.4)	-9.9%	(30.7)	-9.7%	-0.9%	(93.7)	-9.8%	(131.5)	-12.4%	-28.7%
Amort. Leases	(1.4)	-0.5%	(1.4)	-0.4%	4.9%	(4.2)	-0.4%	(2.9)	-0.3%	46.5%
EBIT	**65.6**	**21.3%**	**66.7**	**21.0%**	**-1.6%**	**210.6**	**22.0%**	**198.6**	**18.7%**	**6.0%**
Fin. Inc. (Exp.)	(64.2)	-20.8%	(37.4)	-11.8%	71.6%	(147.5)	-15.4%	(126.3)	-11.9%	16.8%
Earnings before taxes	**1.4**	**0.5%**	**29.3**	**9.2%**	**-95.2%**	**63.1**	**6.6%**	**72.3**	**6.8%**	**-12.8%**
Income Tax./Social Contrib.	(23.9)	-7.8%	(10.5)	-3.3%	NM	(45.1)	-4.7%	(23.3)	-2.2%	93.6%
Net Income Consolidated	**(22.5)**	**-7.3%**	**18.8**	**5.9%**	**NM**	**18.0**	**1.9%**	**49.0**	**4.6%**	**-63.3%**
(-) Minority Interest	(0.0)	0.0%	(2.7)	-0.9%	-98.4%	(5.2)	-0.5%	(4.0)	-0.4%	30.8%
(-) Discontinued Operations	-	0.0%	-	0.0%	NM	-	0.0%	7.2	0.7%	NM
Adjusted Net Income	**(22.5)**	**-7.3%**	**16.1**	**5.1%**	**NM**	**12.8**	**1.3%**	**52.3**	**4.9%**	**-75.6%**
Net non-recurring adjustments	(16.7)	-5.4%	12.9	4.1%	NM	(4.4)	-0.5%	(8.1)	-0.8%	NM
Net Income Parent Co.	**(39.2)**	**-12.7%**	**29.0**	**9.1%**	**NM**	**8.4**	**0.9%**	**44.1**	**4.2%**	**-80.9%**

During the quarter, commission amortization totaled R$ 30.4 million, in line with 2Q26 (-0.9%). Earnings before income taxes were R$ 1.4 million, and income tax and social contribution totaled R$ 23.9 million, above the amount implied by the 34% statutory rate, impacted mainly by the accounting reversal of IR/CSLL deferred recorded in previous years, resulting from the periodic review of the assumptions for the realization of these credits, in accordance with applicable accounting standards. The effect has no cash impact, and the tax losses that originated these credits remain available for future offset, with no expiration.

*For comparability purposes, data from the discontinued operations (Gama and Corporate segment) are not considered across all periods and are restated on page 16 of the release.

As a result, adjusted net loss was R$ 22.5 million (-7.3% of net revenue). Considering non-recurring adjustments of R$ 16.7 million, mainly related to the R$ 14.3 million tax effect of the exercise of the Plural and Oxcorp options and to other non-recurring items, net of taxes, the net loss of the Parent Company was R$ 39.2 million.

In 9M26, adjusted net income was R$ 12.8 million, down 75.6% vs. 9M25, with a 1.3% margin (-3.6 p.p.).

Cash Flow

Managerial Cash Flow*	3Q26	2Q26	Δ3Q26/2Q26	9M26	9M25	Δ9M26/9M25	3Q25	Δ3Q26/3Q25
EBITDA	**115.8**	**119.7**	**-3.3%**	**371.3**	**427.0**	**-13.0%**	**132.5**	**-12.7%**
Non cash adjustments	4.6	1.5	NM	11.0	7.5	46.3%	11.3	-59.6%
Leasing payments	(2.3)	(1.7)	32.5%	(5.9)	(4.5)	31.4%	(1.4)	68.8%
Commissions over sales (CAC)	(32.0)	(31.0)	2.9%	(92.5)	(95.5)	-3.1%	(37.4)	-14.5%
Taxes Paid	(11.2)	(5.3)	NM	(24.5)	(8.8)	NM	(2.6)	330.2%
Changes in Working Capital	42.6	(49.6)	NM	20.3	(52.6)	-138.5%	10.0	326.1%
Cash Provided by Oper. Activities	**117.4**	**33.5**	**NM**	**279.8**	**273.1**	**2.4%**	**112.5**	**4.4%**
Capex (Intang. + PP&E)	(10.7)	(4.9)	NM	(18.1)	(25.8)	-29.9%	(10.1)	5.5%
Operating Cash Flow after Capex	**106.8**	**28.6**	**NM**	**261.7**	**247.3**	**5.8%**	**102.4**	**4.3%**
Acquisitions portfolio/companies	-	-	NM	-	(0.8)	NM	(0.6)	NM
Recurring Free Cash Flow (Operating)	**106.8**	**28.6**	**NM**	**261.7**	**246.5**	**6.2%**	**101.8**	**4.9%**
Non-Recurring Effects	(1.9)	20.9	NM	19.0	(14.6)	NM	(5.9)	NM
Free Cash Flow	**104.9**	**49.5**	**NM**	**280.6**	**231.9**	**21.0%**	**95.9**	**9.3%**
Financial Income/Expenses	(27.8)	(107.0)	NM	(126.8)	(96.5)	31.3%	(6.5)	324.8%
Loans and Funding	(33.3)	(510.0)	NM	(576.7)	(533.7)	8.0%	(33.3)	0.0%
Share buyback	-	(0.0)	NM	(5.2)	-	NM	-	NM
Dividends Paid	(10.3)	(3.5)	NM	(13.9)	(5.9)	NM	(2.9)	NM
Cash Prov. Financing Activ.	**(71.5)**	**(620.5)**	**-88.5%**	**(722.5)**	**(636.2)**	**13.6%**	**(42.8)**	**67.2%**
Cash Variation + Financial Investments	**33.4**	**(571.0)**	**NM**	**(441.9)**	**(404.3)**	**9.3%**	**53.2**	**-37.2%**
Cash + Financial Investments	**447.7**	**414.3**	**8.1%**	**447.7**	**488.7**	**-8.4%**	**488.7**	**-8.4%**

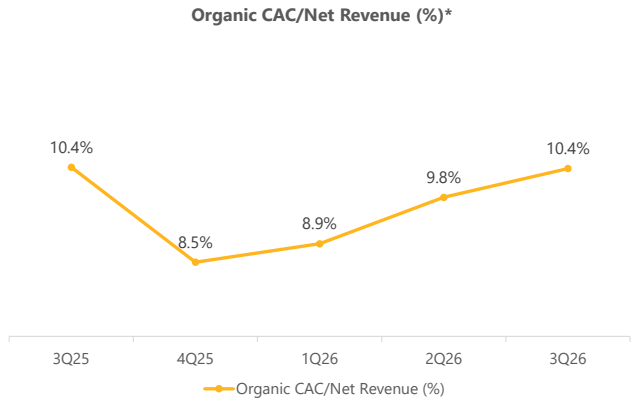
In 3Q26, recurring free cash flow totaled R$ 106.8 million, compared to R$ 28.6 million in 2Q26 and R$ 101.8 million in 3Q25 (+4.9%), accumulating R$ 261.7 million in 9M26 (6.2% higher vs. 9M25).

CapEx investments in intangible assets and property, plant and equipment totaled R$ 10.7 million on a cash basis, representing 3.5% of the quarter's net revenue, reflecting investments in technology and systems made during the quarter.

Changes in Working Capital were positive R$ 42.6 million in the quarter, compared to negative R$ 49.6 million in 2Q26, reflecting the normalization of the line after the one-off effects observed in the previous quarter, related to the reclassification to long term of the installments of the receivable from the sale of Gama and to the dynamics of pass-through payments to payors, as explained previously.

*For comparability purposes, data from the discontinued operations (Gama and Corporate segment) are not considered across all periods and are restated on page 16 of the release.

CAC totaled R$ 32.0 million in the quarter, equivalent to 10.4% of net revenue, reflecting the increase in the average ticket of sales in the period, in line with the strategy of prioritizing more profitable and sustainable products. The evolution of the indicator is shown in the chart below.



In financing activities, R$ 33.3 million was paid in loans and financing, related to the principal amortization of the Company's 17th debenture issuance.

The quarter ended with cash and financial investments of R$ 447.7 million, up 8.1% from 2Q26.

Investments

Capex (R$ MN)*	3Q26	AV	2Q26	AV	Δ3Q26/2Q26	9M26	AV	9M25	AV	Δ9M26/9M25
Acquisitions and Rights	3.6	1.2%	-	0.0%	NM	3.6	0.4%	10.4	1.0%	-65.8%
IT Capex	10.4	3.4%	4.5	1.4%	NM	18.5	1.9%	20.3	1.9%	-8.7%
PP&E/Other Capex	-	0.0%	-	0.0%	NM	-	0.0%	4.0	0.4%	NM
Total	**14.0**	**4.5%**	**4.5**	**1.4%**	**211.9%**	**22.1**	**2.3%**	**34.7**	**3.3%**	**-36.4%**

Investments in fixed and intangible assets totaled R$ 14.0 million in 3Q26 on an accrual basis, representing 4.5% of net revenue. During the quarter, the Company invested in upgrading and migrating systems. We remain focused on cash discipline and efficient capital allocation, in line with the Company's guidelines, making essential investments to support the business.

*For comparability purposes, data from the discontinued operations (Gama and Corporate segment) are not considered across all periods and are restated on page 16 of the release.

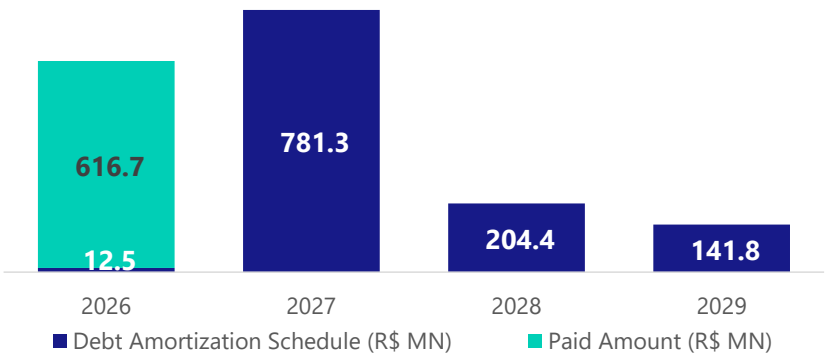
Indebtedness and Leverage

Capital Structure (R$ MN)	3Q26	2Q26	Δ3Q26/2Q26	3Q25	Δ3Q26/3Q25
Short-term Loans and Financing	699.7	664.4	5.3%	673.7	3.9%
Long-term Loans and Financing	496.4	529.4	-6.2%	696.1	-28.7%
TOTAL	**1,196.0**	**1,193.8**	**0.2%**	**1,369.9**	**-12.7%**
Cash and cash equivalents	447.7	414.3	8.1%	488.7	-8.4%
Net Debt	**748.4**	**779.4**	**-4.0%**	**881.2**	**-15.1%**
Net Debt / Adj. EBITDA LTM	*1.42x*	*1.41x*	*0.01x*	*1.53x*	*-0.11x*

In 3Q26, Net Debt totaled R$ 748.4 million, 4.0% lower vs. 2Q26 and 15.1% lower vs. 3Q25. Financial leverage was 1.42x LTM Adjusted EBITDA, stable vs. the previous quarter and 0.11x lower than in the same period last year. Over twelve months, gross debt was reduced by R$ 173.9 million, reflecting the amortizations made in the period.

Active liability management remains a priority for management, focused on extending the debt maturity profile, including the maturities scheduled for 2027.

Below is the debt amortization schedule at the end of the quarter:



Income Statement by Segment

Income Statement	Core				Gama and Corporate				Consolidated			
	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25
Net Revenue	**356.7**	**343.0**	**359.9**	**353.2**	**14.3**	**14.2**	**12.7**	**4.6**	**371.1**	**357.2**	**372.6**	**357.7**
(-) COGS and SG&A	(136.7)	(130.3)	(131.4)	(130.1)	(6.9)	(7.8)	(12.7)	(3.5)	(143.6)	(138.1)	(144.1)	(133.6)
(-) Contingencies and Legal Exp.	(12.6)	(24.1)	(35.5)	(32.3)	(0.2)	(1.6)	(1.7)	(0.4)	(12.8)	(25.6)	(37.2)	(32.6)
(-) Bad Debt Provision	(38.2)	(25.3)	(25.6)	(23.1)	(0.4)	1.3	(0.2)	(0.0)	(38.5)	(24.0)	(25.8)	(23.1)
(+/-) Other Oper.	(28.8)	(20.9)	(21.1)	(18.5)	(0.9)	(0.4)	(0.2)	0.0	(29.8)	(21.3)	(21.3)	(18.5)
Adjusted EBITDA	**140.4**	**142.4**	**146.3**	**149.2**	**6.0**	**5.8**	**(2.0)**	**0.7**	**146.4**	**148.1**	**144.2**	**149.8**
Adjusted EBITDA Margin	**39.4%**	**41.5%**	**40.6%**	**42.2%**	**41.7%**	**40.4%**	**-16.1%**	**15.0%**	**39.5%**	**41.5%**	**38.7%**	**41.9%**
(+/-) Non Recurring	(0.1)	(0.1)	(11.7)	22.2	-	-	-	-	(0.1)	(0.1)	(11.7)	22.2
EBITDA	**140.4**	**142.3**	**134.6**	**171.3**	**6.0**	**5.8**	**(2.0)**	**0.7**	**146.3**	**148.1**	**132.5**	**172.0**
EBITDA Margin	***39.4%***	***41.5%***	***37.4%***	***48.5%***	***41.7%***	***40.4%***	***-16.1%***	***15.0%***	***39.4%***	***41.5%***	***35.6%***	***48.1%***
(-) D&A	(84.2)	(76.3)	(70.0)	(69.7)	(0.1)	(0.1)	(0.1)	(0.0)	(84.3)	(76.3)	(70.1)	(69.7)
(+/-) Fin. Inc. (Exp.)	(40.5)	(37.6)	(48.1)	(52.0)	0.4	1.3	0.1	0.2	(40.1)	(36.4)	(48.1)	(51.8)
(-) Income Tax./Social Contrib.	(3.6)	(13.6)	(6.0)	(36.1)	(2.2)	(2.4)	0.6	(0.3)	(5.8)	(16.0)	(5.5)	(36.4)
(-) Minority Interest	(1.8)	(1.3)	(1.0)	(2.4)	-	-	-	-	(1.8)	(1.3)	(1.0)	(2.4)
Net Income Parent Co.	**9.9**	**13.6**	**13.4**	**(34.1)**	**4.1**	**4.5**	**(1.4)**	**0.6**	**14.1**	**18.1**	**12.0**	**(33.5)**
Net Margin	***2.8%***	***4.0%***	***3.7%***	***-9.6%***	***28.9%***	***31.9%***	***-11.3%***	***13.2%***	***3.8%***	***5.1%***	***3.2%***	***-9.4%***
Net adjustments to EBITDA	(0.4)	(0.0)	(7.7)	(23.0)	-	-	-	-	(0.4)	(0.0)	(7.7)	(23.0)
Adjusted Net Income	**10.3**	**13.6**	**21.1**	**(11.1)**	**4.1**	**4.5**	**(1.4)**	**0.6**	**14.4**	**18.2**	**19.7**	**(10.5)**
Adjusted Net Margin	***2.9%***	***4.0%***	***5.9%***	***-3.1%***	***28.9%***	***31.9%***	***-11.3%***	***13.2%***	***3.9%***	***5.1%***	***5.3%***	***-2.9%***

Income Statement - Consolidated

INCOME STATEMENT (R$ MN)	3Q26	2Q26	Δ3Q26/2Q26	9M26	9M25	Δ9M26/9M25	3Q25	Δ3Q26/3Q25
Net Revenue	**309.0**	**317.7**	**-2.8%**	**961.2**	**1,071.0**	**-10.3%**	**362.8**	**-14.8%**
COGS	(36.6)	(40.6)	-9.8%	(117.0)	(140.9)	-17.0%	(46.3)	-20.9%
Gross Profit	**272.4**	**277.2**	**-1.7%**	**844.2**	**930.1**	**-9.2%**	**316.5**	**-13.9%**
Operating Income (expenses)	**(210.5)**	**(211.6)**	**-0.6%**	**(639.3)**	**(740.4)**	**-13.7%**	**(251.9)**	**-16.5%**
Administrative expenses	(80.8)	(78.1)	3.5%	(233.8)	(262.5)	-10.9%	(87.4)	-7.5%
Selling expenses	(62.3)	(61.2)	1.8%	(188.2)	(234.2)	-19.6%	(70.7)	-11.9%
Provisions for Bad Debt	(28.5)	(35.2)	-19.1%	(92.4)	(89.1)	3.8%	(25.6)	11.3%
Other operating income (expenses)	(38.8)	(37.1)	4.6%	(124.9)	(154.7)	-19.3%	(68.3)	-43.1%
Earnings before Interest and Taxes	**61.9**	**65.5**	**-5.5%**	**204.9**	**189.6**	**8.1%**	**64.6**	**-4.2%**
Financial income (expenses)	(64.2)	(16.7)	NM	(126.9)	(126.6)	0.2%	(48.1)	33.5%
Income Before Taxes	**(2.2)**	**48.8**	**NM**	**78.0**	**63.0**	**23.8%**	**16.5**	**NM**
Income Taxes and Social Contribution	(36.9)	(17.1)	116.1%	(64.4)	(20.1)	NM	(2.1)	NM
NET (LOSS) INCOME FOR PERIOD	**(39.2)**	**31.7**	**NM**	**13.6**	**42.9**	**-68.4%**	**14.5**	**NM**
Net (loss) income for period – Discontinued Operations	-	-	NM	-	5.2	NM	(1.5)	NM
Net Income for the Period	**(39.2)**	**31.7**	**NM**	**13.6**	**48.1**	**-71.8%**	**12.9**	**NM**
Attributable to								
Noncontrolling interest	0.0	2.7	-98.4%	5.2	4.0	NM	1.0	NM
Controlling interest	**(39.2)**	**29.0**	**NM**	**8.4**	**44.1**	**NM**	**12.0**	**NM**

Balance Sheet - Consolidated

ASSETS (R$ MN)	Sep/26	Dec/25	Var. %
CURRENT ASSETS			
Cash and cash equivalents	311.6	222.7	40.0%
Short-term investments	136.1	666.9	-79.6%
Trade receivables	106.9	117.3	-8.9%
Other assets	194.5	217.1	-10.4%
Other financial assets	187.3	206.0	-9.1%
Assets for sale	-	-	NM
Other non-financial assets	7.2	11.1	-35.6%
Related Parties	-	-	NM
Total current assets	**749.0**	**1,224.0**	**-38.8%**
NONCURRENT ASSETS			
Long-term assets			
Income tax and social contribution	135.0	147.5	-8.5%
Customer receivables	-	-	
Other assets	326.5	325.2	0.4%
Other financial assets	319.9	321.9	-0.6%
Other non financial assets	6.6	3.3	98.9%
Total long-term assets	**461.5**	**472.7**	**-2.4%**
Investments	0.3	0.3	0.0%
Property, plant and equipment	22.3	27.7	-19.6%
Intangible assets	2,163.4	2,213.8	-2.3%
Goodwill	1,854.7	1,854.7	0.0%
Others intangible assets	308.7	359.1	-14.0%
Total noncurrent assets	**2,647.5**	**2,714.5**	**-2.5%**
TOTAL ASSETS	**3,396.5**	**3,938.5**	**-13.8%**

LIABILITIES & SHAREHOLDERS EQUITY (R$ MN)	Sep/26	Dec/25	Var. %
CURRENT LIABILITIES			
Loans, Financing and Debentures	699.7	660.7	5.9%
Payable taxes	24.8	27.7	-10.5%
Premiums to be transferred	333.8	251.8	32.5%
Financial transfers payable	31.3	34.2	-8.7%
Payroll and related taxes	49.2	54.6	-9.9%
Transferable prepayments	35.6	36.1	-1.3%
Related parties	2.5	2.5	NM
Other payables	133.4	169.4	-21.2%
Leases	4.4	5.4	-19.3%
Options to acquisition of non-controlling interests	-	107.1	NM
Total current liabilities	**1,314.7**	**1,349.7**	**-2.6%**
NONCURRENT LIABILITIES			
Loans, Financing and Debentures	496.4	1,082.5	-54.1%
Income tax and social contribution	0.0	0.3	-94.9%
Deferred income tax and social contribution	96.3	65.4	47.2%
Options for non-controlling interests acquiring	1.4	1.3	8.9%
Provision for risks	125.2	116.1	7.8%
Other payables	37.0	1.2	NM
Leases	10.6	13.6	-22.0%
Total noncurrent liabilities	**766.9**	**1,280.4**	**-40.1%**
EQUITY			
Capital	875.6	875.6	0.0%
Treasury Shares	(14.0)	(18.3)	-23.8%
Capital reserves	54.4	43.8	24.2%
Profit reserves	389.4	389.4	0.0%
Work in progress	8.4	-	NM
Others	-	-	NM
Total Equity of controlling shareholders	**1,313.8**	**1,290.4**	**1.8%**
Noncontrolling interest in subsidiaries	1.1	18.0	-93.9%
Total equity	**1,314.9**	**1,308.4**	**0.5%**
TOTAL LIABILITIES AND EQUITY	**3,396.5**	**3,938.5**	**-13.8%**

Cash Flow - Consolidated

STATEMENTS OF CASH FLOWS (R$ MN)	Sep/26	Sep/25	Var. %
CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES			
Profit (losses) before income tax and social contribution	78.0	63.0	23.8%
Adjustments:			
Depreciation and Amortization	166.4	230.6	-27.9%
Asset, Intangible and Leasing Write-offs	0.0	0.1	-59.3%
Stock options exercised	0.4	-	NM
Restricted Shares	1.6	3.6	-54.8%
Financial Income/Expenses	166.2	197.5	-15.9%
Income on Financial Investments	(42.6)	(30.9)	37.7%
Losses with disproportionate dividends	0.3	0.9	-72.8%
Provision for Risks	9.1	3.5	NM
Changes in operating assets and liabilities	**25.8**	**(70.6)**	**NM**
Cash provided by operating activities	**405.2**	**397.7**	**1.9%**
Interest paid on debentures	(146.8)	(151.7)	-3.2%
Interest Paid on Borrowings	(6.2)	(2.2)	NM
Income tax and social contribution paid	(24.5)	(8.8)	NM
Net cash provided by continuing operating activities	**227.7**	**235.0**	**-3.1%**
Net cash provided by discontinued operating activities	-	13.0	NM
Net cash provided by operating activities	**227.7**	**248.0**	**-8.2%**
CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES			
Investments in intangible assets	(109.3)	(130.1)	-16.0%
Purchase of property, plant and equipment	(1.3)	(2.0)	-37.8%
Increase (decrease) in financial investments - exclusive FI fund	573.5	410.0	39.9%
Amount paid in acquisition (Uniconsult)	-	(6.0)	NM
Cash used in continuing investing activities	**462.9**	**271.9**	**70.3%**
Cash used in investing activities	**462.9**	**271.9**	**70.3%**
CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES			
Rents Paid	(5.9)	(4.3)	35.5%
Other costs of raising debentures	-	-	NM
Amount paid upon debentures issued	(616.7)	(583.3)	5.7%
Amount received upon debentures issued	-	-	NM
Proceeds from borrowings	40.0	50.0	-20.0%
Borrowing costs	-	(0.4)	NM
Shares buy back	(5.2)	-	NM
Dividends paid to minorities	(13.9)	(6.8)	NM
Dividends and Interest on equity paid	(0.0)	-	NM
Net cash used in continuing financing activities	**(601.6)**	**(544.9)**	**10.4%**
Net cash used in discontinued financing activities	**-**	**(0.1)**	**NM**
Net cash used in financing activities	**(601.6)**	**(545.1)**	**10.4%**
Net increase in cash and cash equivalents	**89.0**	**(25.2)**	**NM**
Cash and cash equivalents at the beginning of the period	**222.7**	**322.3**	**-30.9%**
Cash and cash equivalents at the end of the period – continuing operations	**311.6**	**265.6**	**17.3%**
Cash and cash equivalents at the end of the period – discontinued operations	**-**	**31.4**	**NM**

Income Statement Reconciliation – Managerial vs. Statutory

Income Statement (R$ MN)	3Q26		
	Release Income Statement	Non-Recurring Items	IFRS Income Statement
Net Revenue	**308.5**	**0.5**	**309.0**
(-) COGS and SG&A	(125.5)	(4.1)	(129.6)
Personnel	(64.2)	(0.0)	(64.2)
Third Party Services	(28.3)	1.9	(26.4)
Occupancy	(1.5)		(1.5)
Marketing and Trade	(4.5)		(4.5)
Other COGS and SG&A	(6.3)	0.1	(6.2)
Commissions and Pass-Throughs	(20.6)	(2.5)	(23.0)
Contingencies and Legal Exp.	(28.4)		(28.4)
Bad Debt Provision	(24.8)	(3.7)	(28.5)
Other Oper.	(10.5)		(10.5)
Adjusted EBITDA	**119.4**	**(3.6)**	**115.8**
Adjusted EBITDA Margin	***38.7%***		***37.5%***
(+/-) Non Recurring	(3.6)		-
EBITDA	**115.8**		**115.8**
EBITDA Margin	***37.5%***		***37.5%***
(-) D&A	(53.8)		(53.8)
(+/-) Fin. Inc. (Exp.)	(64.2)		(64.2)
(-) Income Tax./Social Contrib.	(23.9)	(13.0)	(36.9)
(-) Minority Interest	(0.0)		(0.0)
Adjusted Net Income	**(22.5)**	**(16.7)**	**(39.2)**
Adjusted Net Margin	***-7.3%***		***-12.7%***
Net non-recurring adjustments	(16.7)		-
Net Income Parent Co.	**(39.2)**		**(39.2)**
Net Margin	***-12.7%***		***-12.7%***

Where your Health meets the best plan

Results Webcast:

November 12, 2026

at 8 a.m. (EST)

Investor Relations| *ri@qualicorp.com.br*