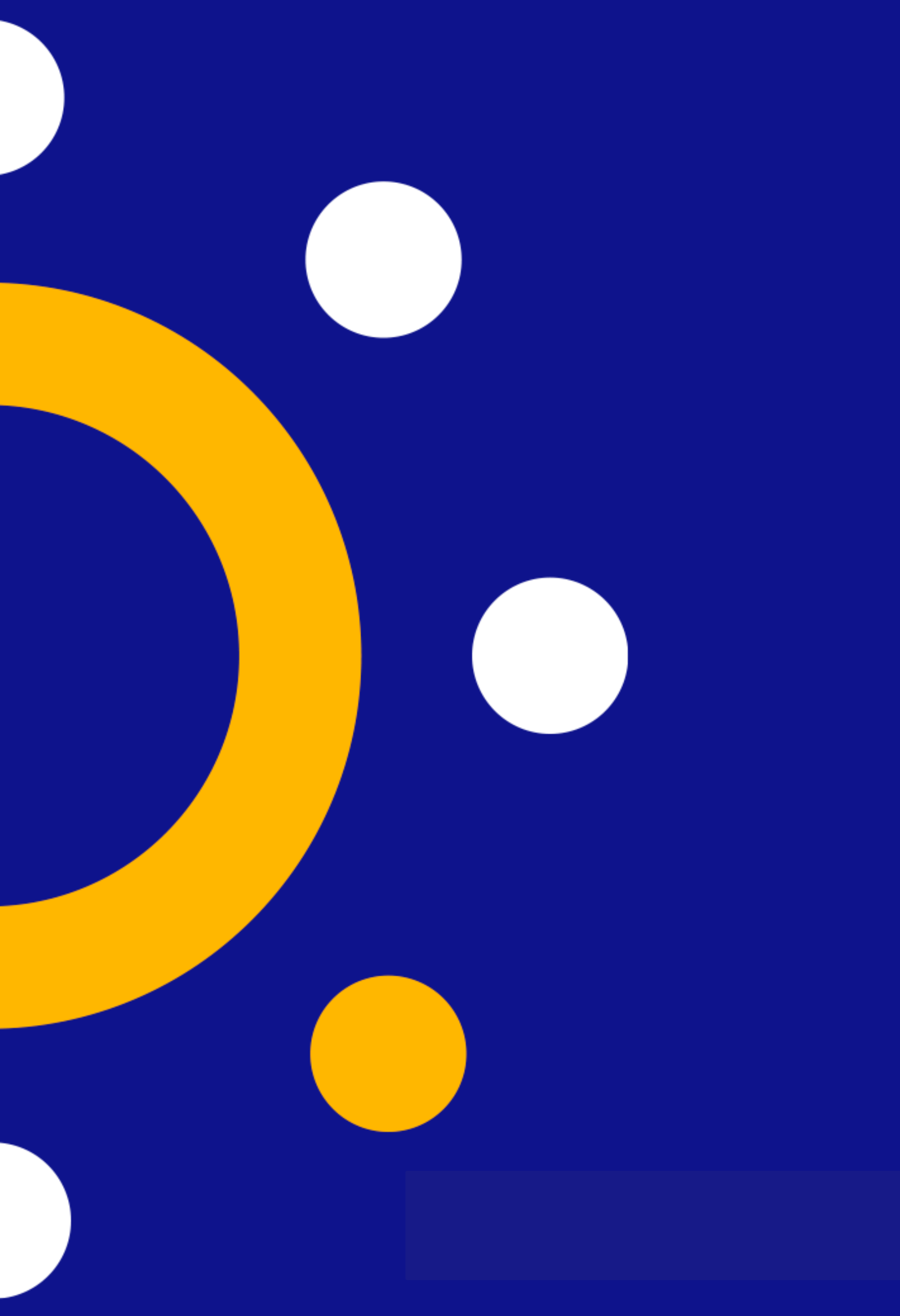


Qualicorp: Apresentação Institucional

2T26

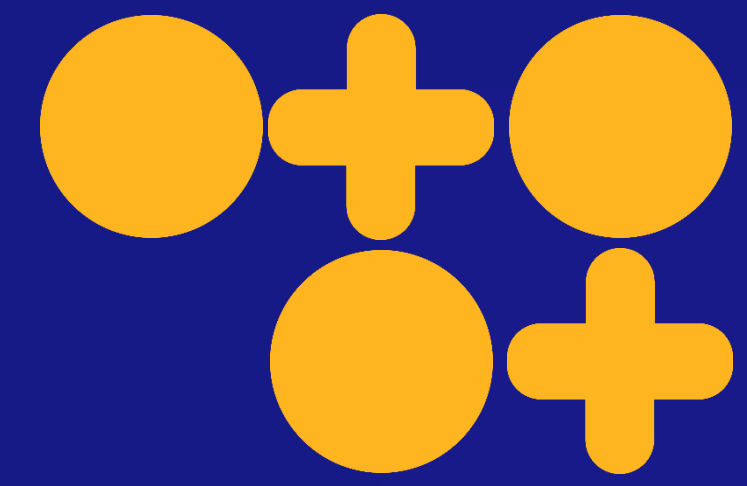




Aviso Legal

Afirmações sobre Expectativas Futuras

Algumas afirmações contidas nesta apresentação podem ser projeções ou afirmações sobre expectativas futuras. Tais afirmações estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Estes riscos incluem, entre outros, modificações na demanda futura pelos produtos da Companhia, modificações nos fatores que afetam os preços dos produtos, mudanças na estrutura de custos, modificações na sazonalidade dos mercados, mudanças nos preços praticados pelos concorrentes, variações cambiais, mudanças no cenário político-econômico brasileiro, nos mercados emergentes e internacionais.



Overview da Indústria

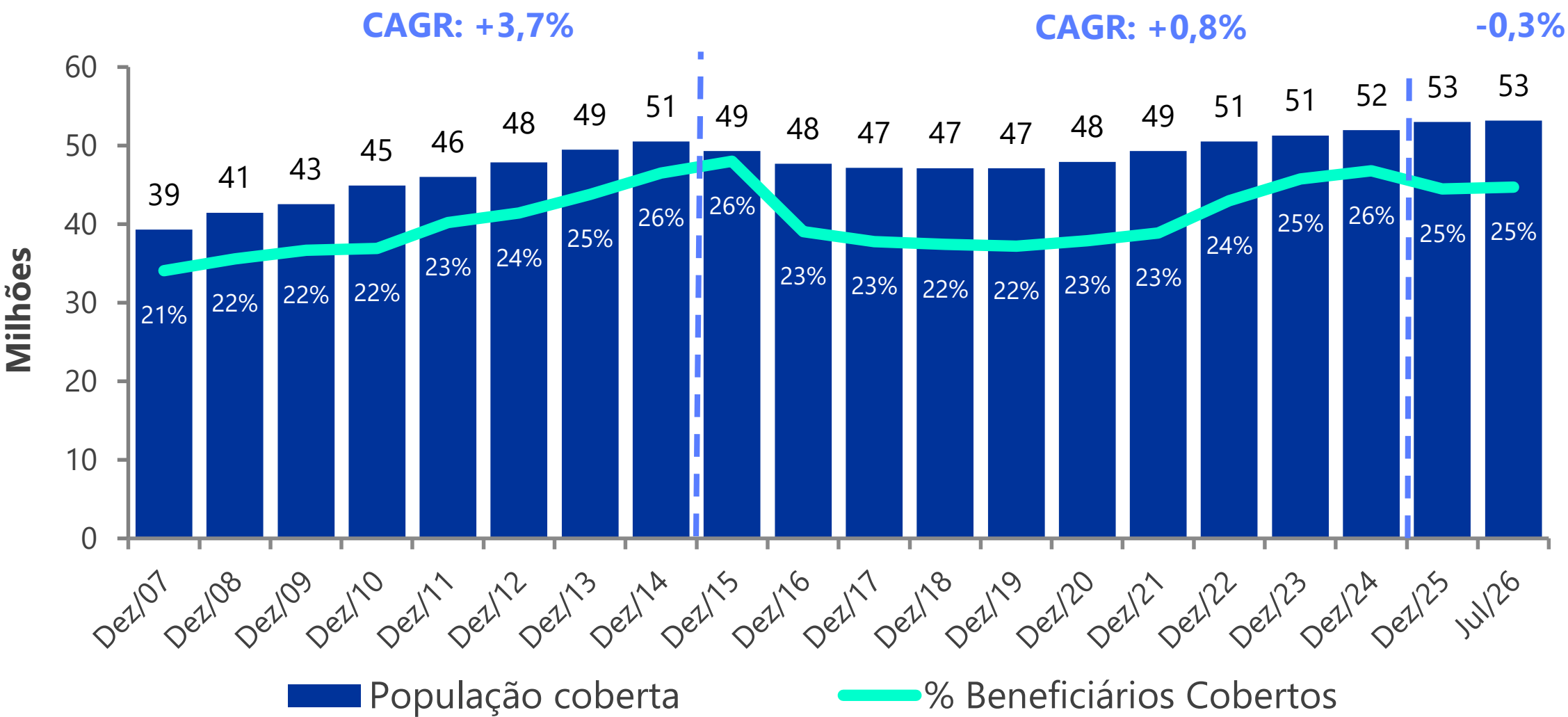


O cenário da saúde suplementar

Evolução de beneficiários no Setor de Saúde Privada

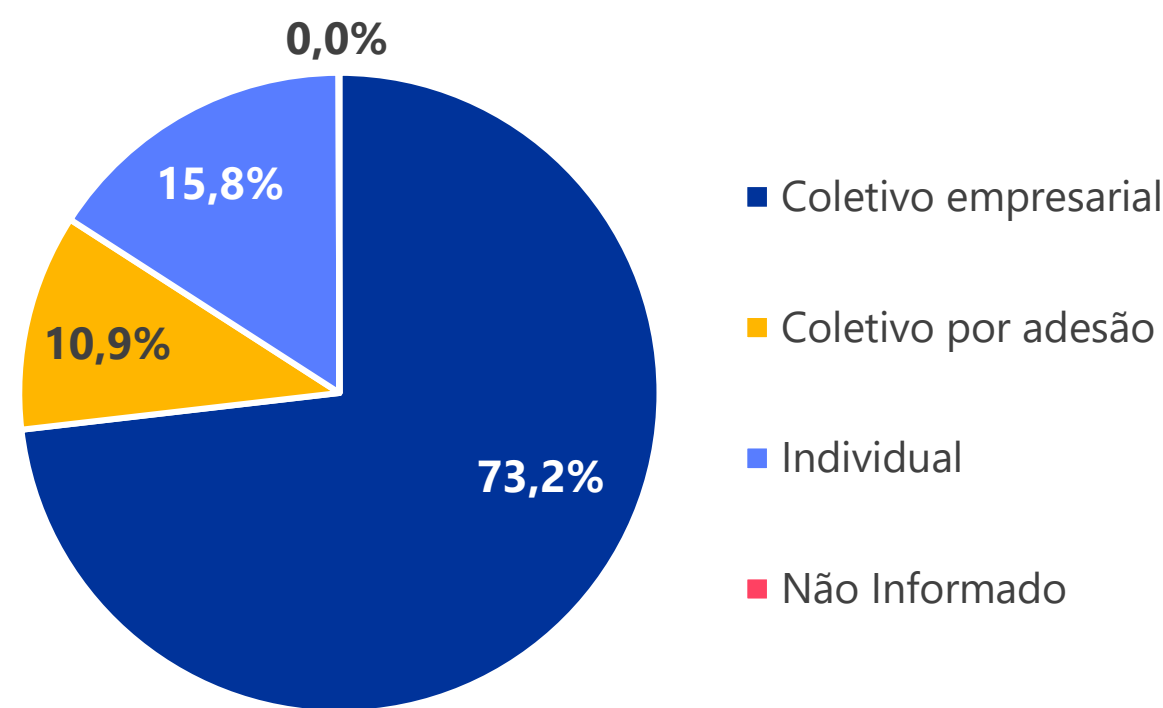
Após forte expansão até 2014, o número de beneficiários atingiu 51 milhões e houve um longo período de estagnação entre 2015 e 2020.

A partir de 2021 o mercado retomou o crescimento, atingindo o patamar de 53 milhões de vidas em 2025.

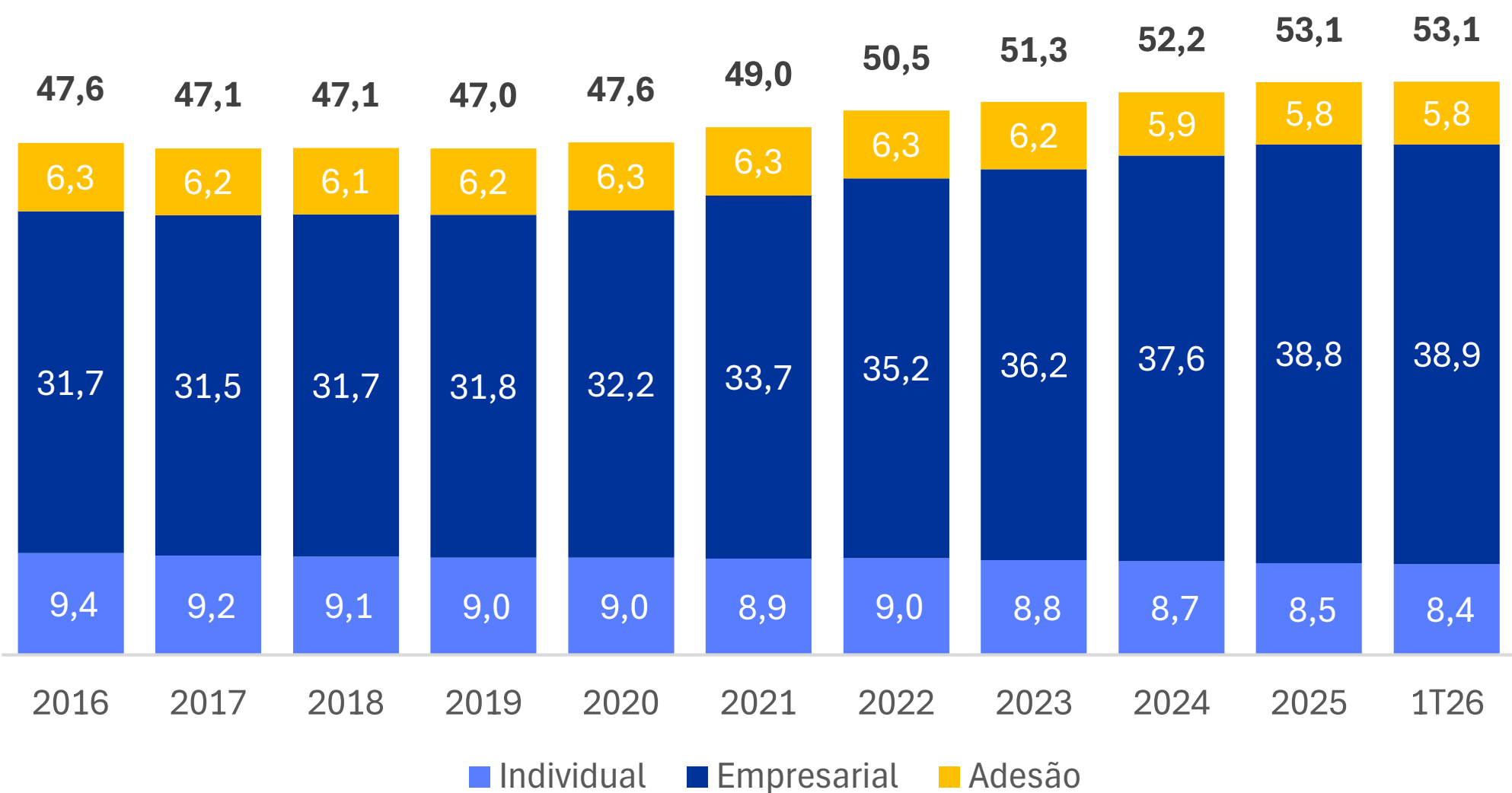


Modalidades de Planos:

- **Coletivo Empresarial (73,2%):** contempla PME (até 29 vidas) e planos Corporativos;
- **Coletivo por Adesão (10,9%):** principal segmento da Qualicorp, foco em pessoas físicas atreladas a grupos de Afinidade;
- **Individual (15,8%):** planos com reajustes de preços regulados pela ANS, poucas operadoras com vendas ativas.

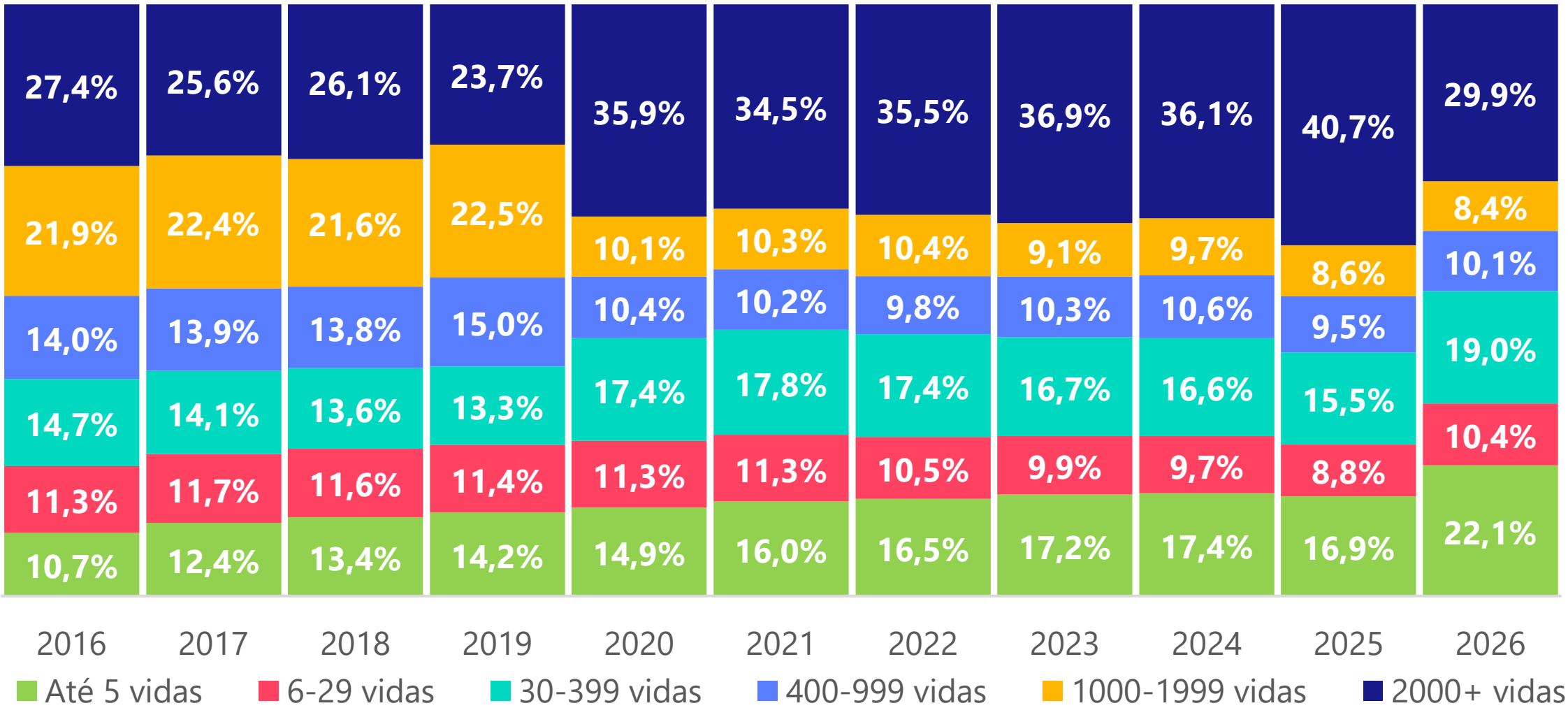


Beneficiários Médico-Hospitalar (milhões)



Porcentagem do total de beneficiários do Empresarial

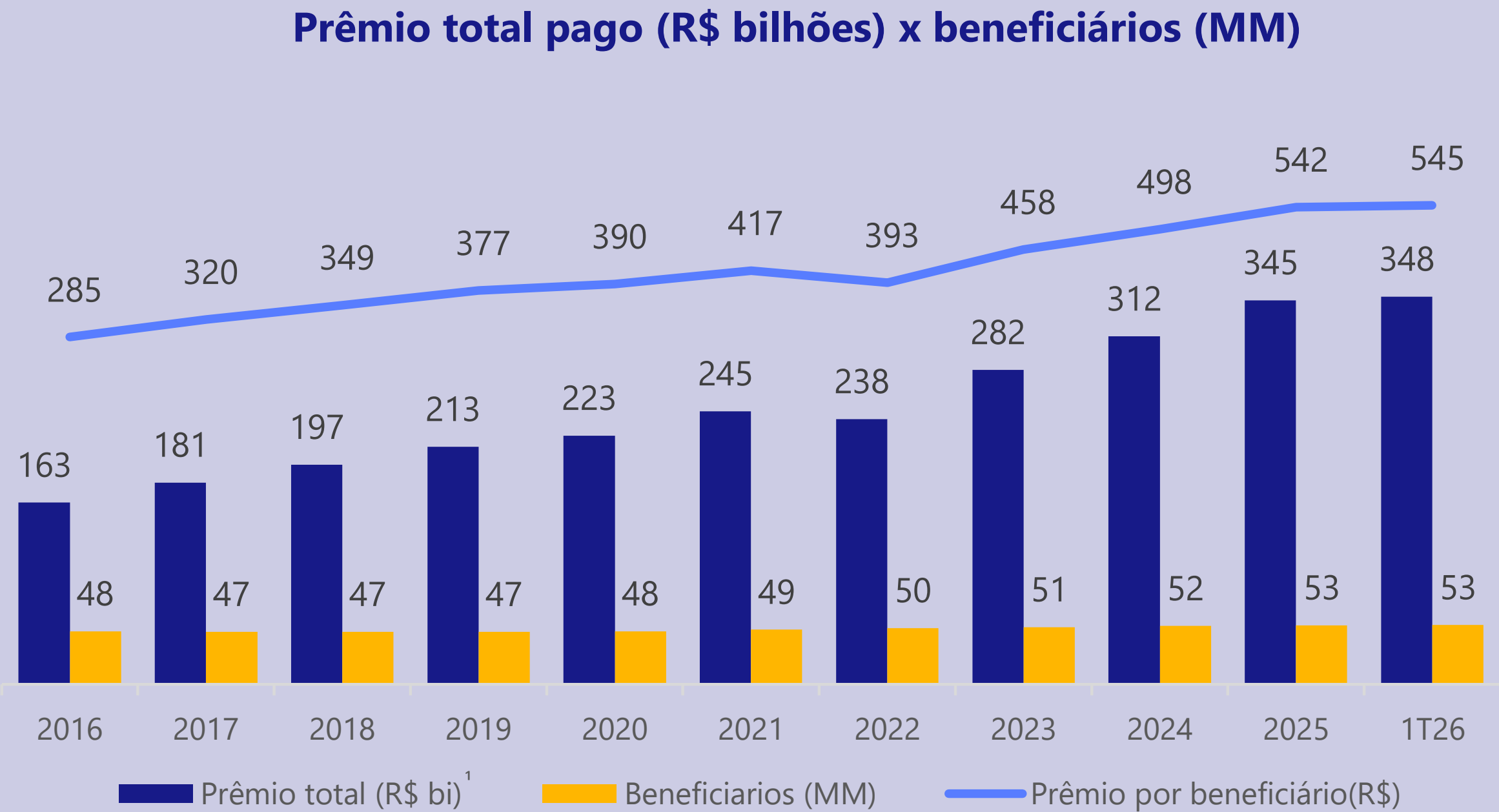
Ao longo do período, observa-se uma mudança na composição dos beneficiários do segmento empresarial por porte de contrato. Destaca-se o crescimento da faixa de até 5 vidas, associada ao segmento PME, enquanto os contratos de médio porte (400 a 1.999 vidas) apresentam perda de representatividade ao longo dos anos.



O cenário da saúde suplementar

Prêmios e beneficiários

Apesar dos elevados reajustes, o número de beneficiários continua a aumentar ao longo do tempo, atingindo o seu pico no 2025.

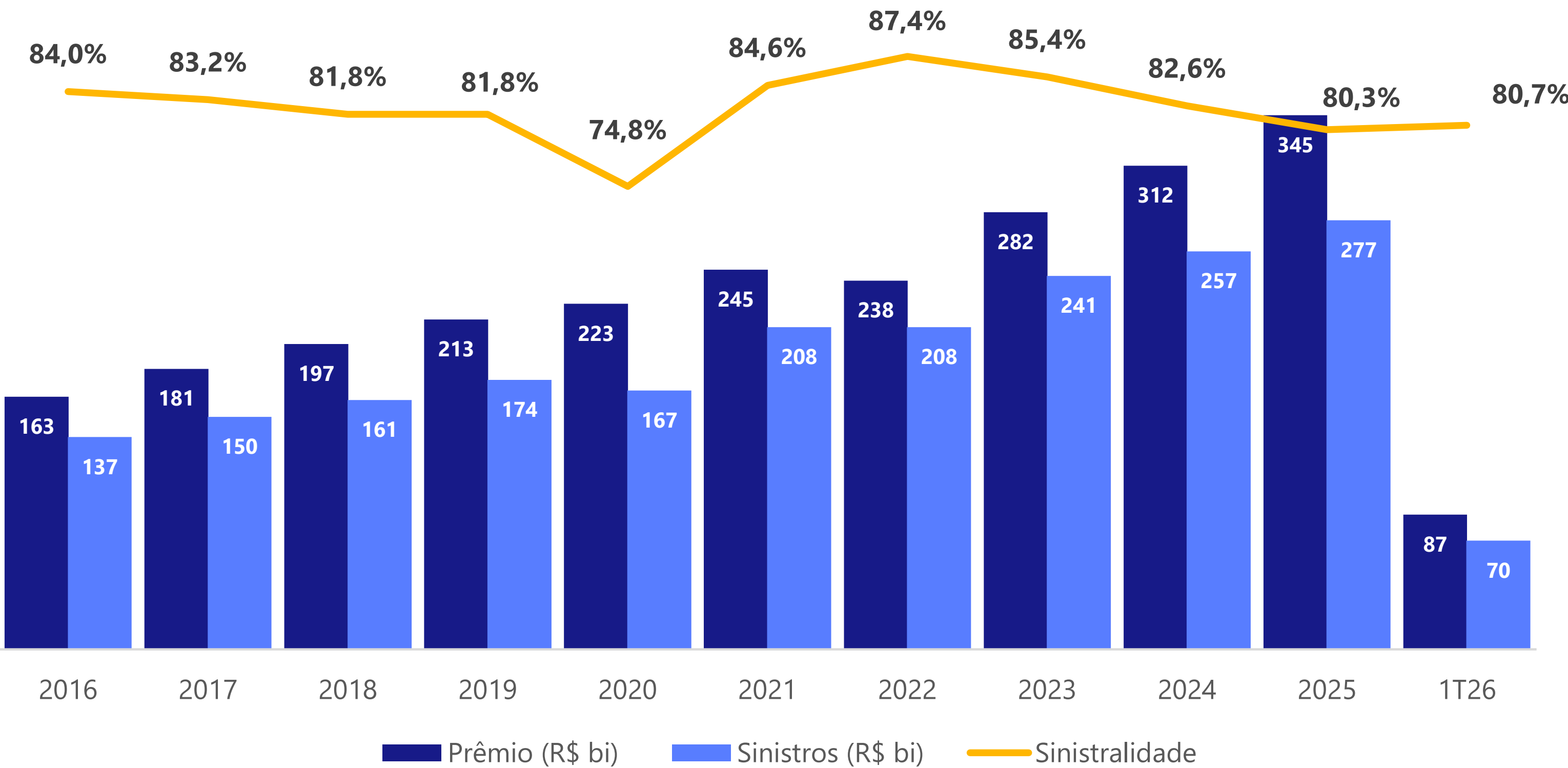


Fonte: ANS | Extração em 18/08/2026.
¹1T26 prêmio ajustado para 12 meses

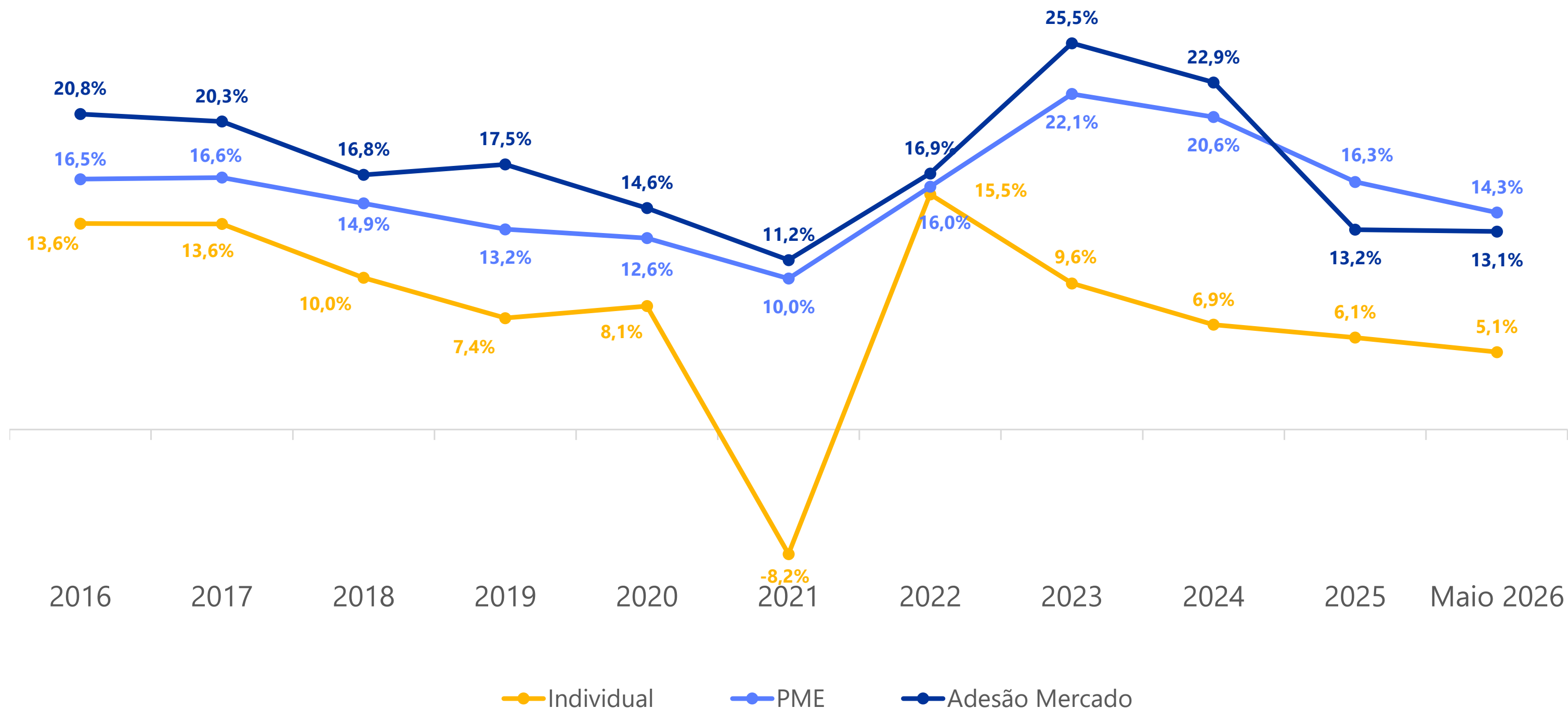
O cenário da saúde suplementar

Sinistralidade

Em 2022, a sinistralidade atingiu o valor mais elevado do século: 87,4%, mas em 2025 o índice recuou para 80,3%.



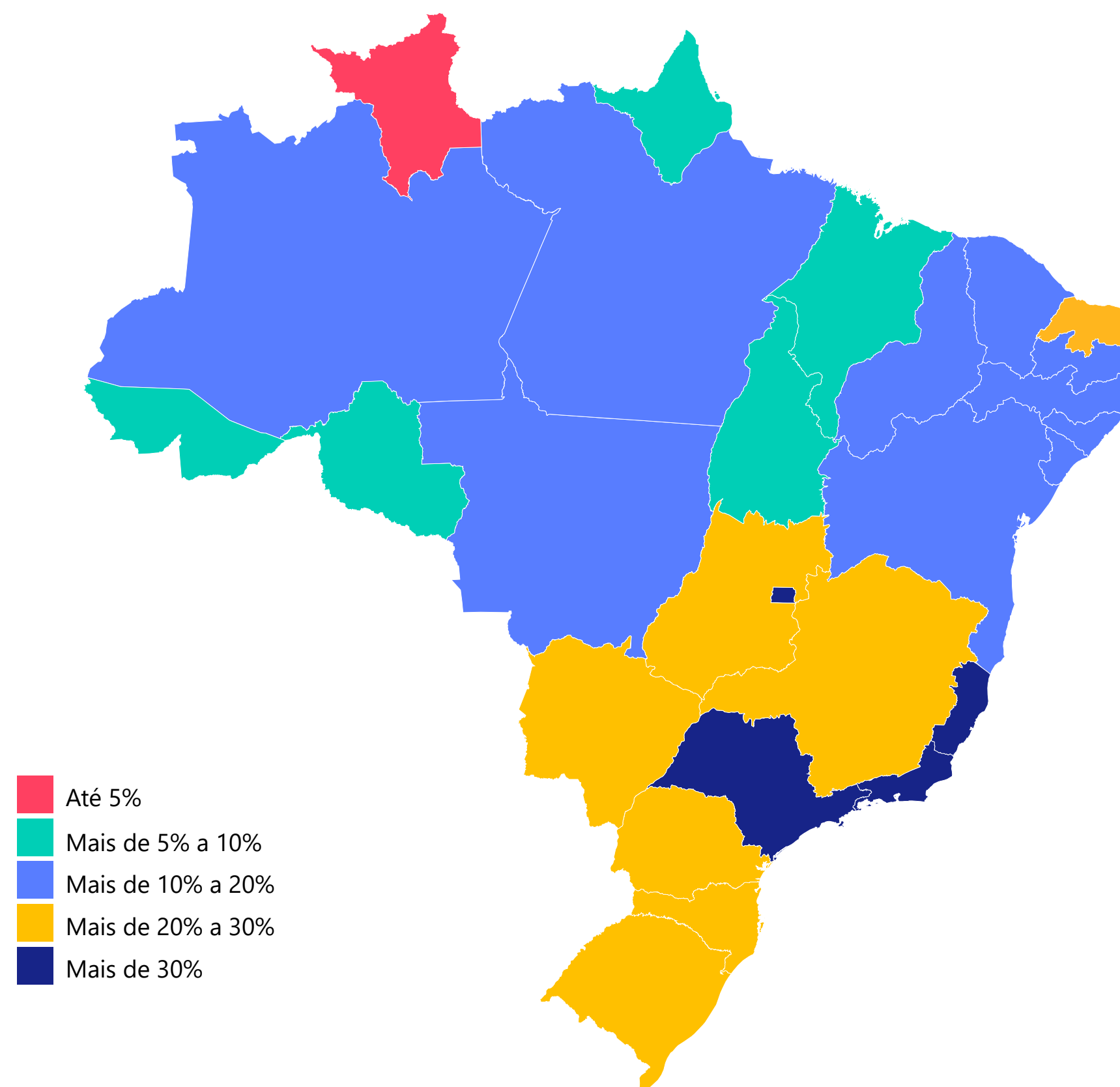
O cenário da saúde suplementar



Coberturas por Estado

Taxa de cobertura dos planos de assistência médica por Unidades da Federação (Brasil – Junho 2026).

Maiores concentrações na região Sudeste, principalmente em SP, RJ, ES e no Distrito Federal.



10 Maiores Operadoras no Brasil

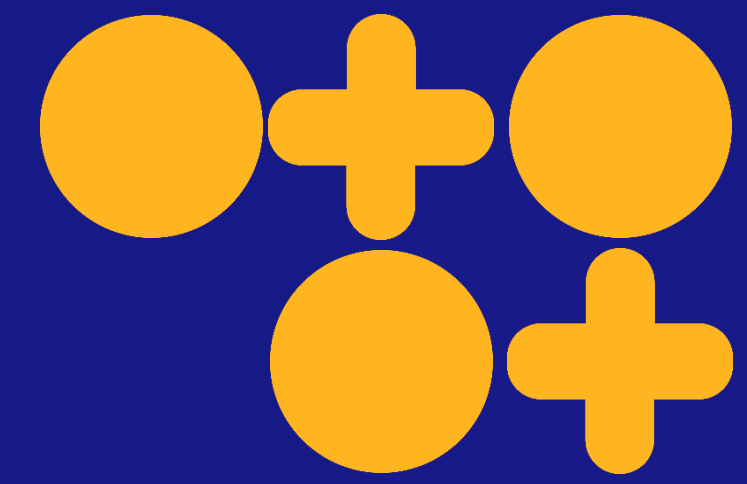
Ranking maiores operadoras do Brasil (milhões de vidas).

Mercado ainda fragmentado, mas caminhando para consolidação.

Hapvida ¹	1º		8,0
Bradesco	2º		4,1
Amil	3º		3,2
Sul América	4º		3,1
Unimed Nacional	5º		1,7
Unimed BH	6º		1,6
Seguros Unimed	7º		1,0
Porto Seguro	8º		0,8
Unimed Curitiba	9º		0,7
Unimed POA	10º		0,7
Others			3,5

Fonte: ANS | Extração em 18/08/2026.

¹Considera GNDI



Sobre a Qualicorp





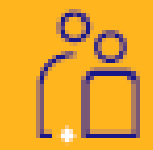
O papel das administradoras.

- Organizar grandes carteiras, subscrever de maneira eficiente, ajudar a diluir os custos e negociar junto as Operadoras as condições mais sustentáveis para seus clientes.
- Entender o perfil de cada entidade, empresa e cliente final para oferecer soluções customizadas, desde alternativas mais acessíveis até novos produtos e serviços.

Sistema Único de Saúde (SUS):
160,4 milhões
(75%)

População brasileira:
213,4 milhões

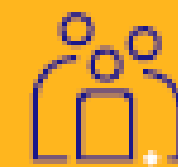
Saúde Suplementar:
53,1 milhões
(25%)



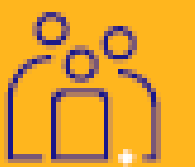
Individual ou familiar:
8,4 milhões
(16%)



Coletivo por adesão:
5,8 milhões
(11%)



Coletivo empresarial
38,8 milhões
(73%)



PME
12,6 milhões

O potencial é enorme.

Missão

Viabilizar o **acesso** das pessoas à **medicina privada de qualidade** por meio da administração de planos de saúde coletivos **das principais operadoras** do país.

Onde a sua
saúde encontra
o melhor plano



Não importa em que
fase da vida você
está: todo sonho só
se realiza com saúde.



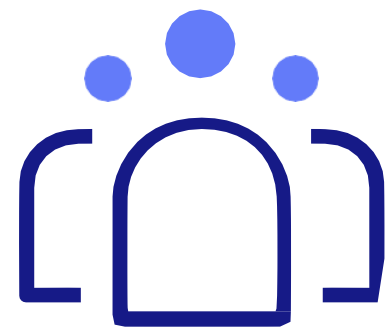
Provedora de **soluções de saúde no varejo**, focada em pessoa física, por meio do adesão, PF ou PME, em **todos os momentos da vida**, desde a juventude à velhice.



Líder na administração, gestão e vendas de planos de saúde coletivos por Adesão e PME **no Brasil**



Operação sólida com forte capacidade de **geração de caixa**



NOVO MANAGEMENT

- Profissionais com experiência relevante no mercado de saúde suplementar, com grande expertise em gestão de riscos.



EFICIÊNCIA OPERACIONAL

- Redução de custos e despesas, com readequação de estruturas;
- Expectativa de melhora de margens e retornos;
- Foco em otimizar alocação de capital e manter forte geração de caixa.



REALINHAMENTO COMERCIAL

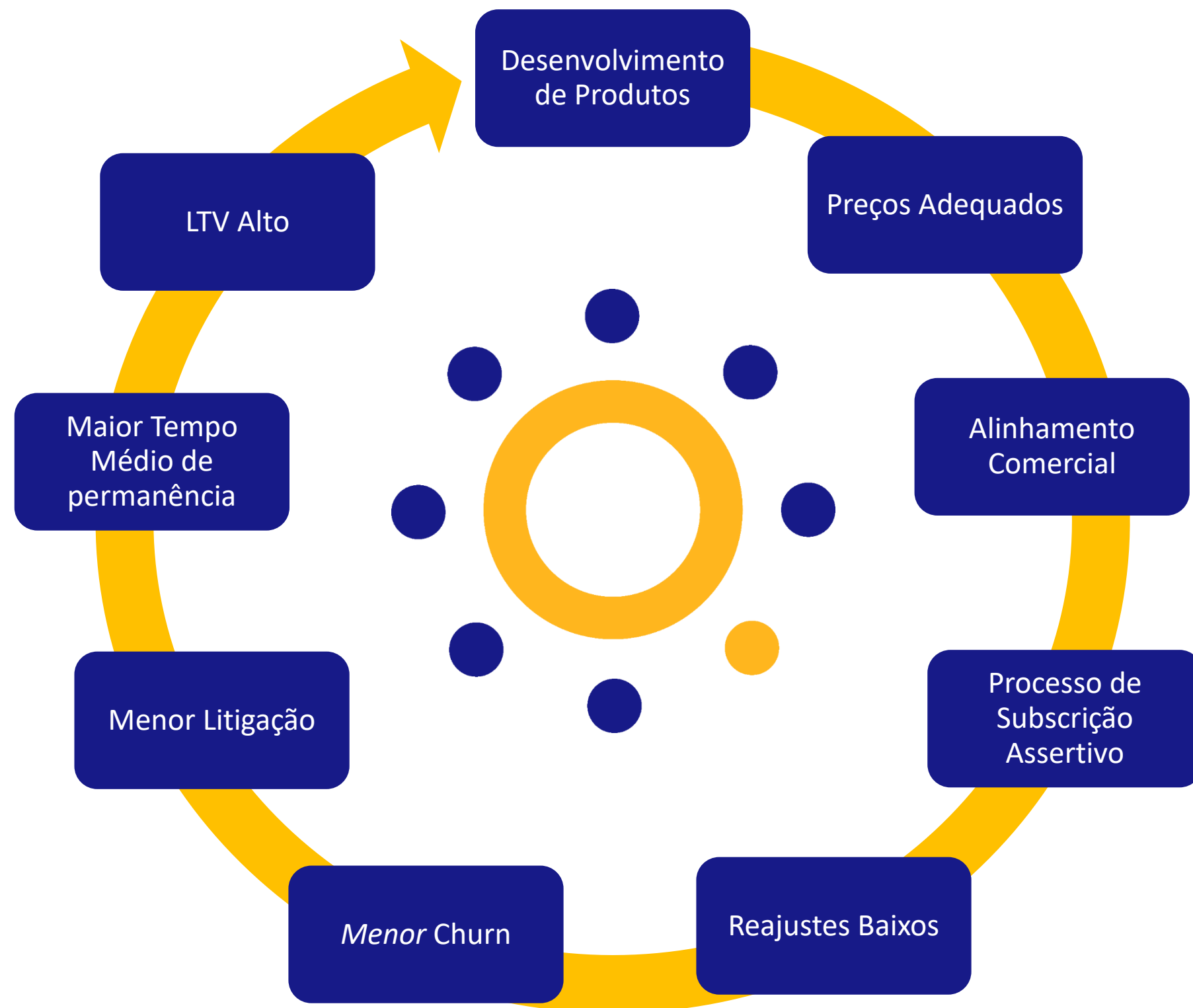
- Racionalização de incentivos com base em métricas de retorno dos canais;
- Alinhamento do modelo de remuneração com todos os elos da cadeia
- Mudança de modelo “*one size fits all*” para remuneração segmentada.
- Reaproximação com operadoras e parceiros;
- Revitalização do portfólio com planos mais alinhados à nova realidade de mercado;
- Maior rigor na aceitação e atuação no controle de sinistralidade.



PORTFOLIO COMPLETO DE PRODUTOS

Os 4C do próximo ciclo

O portfólio mais sustentável gera mais valor para a cadeia



C

Continuidade

Continuar na execução da estratégia dos últimos anos, com o *flywheel* em foco, gerando cada vez mais valor para nossos stakeholders.

C

Crescimento

O bom trabalho de subscrição gera maior qualificação da carteira e um portfólio de produtos mais completo, resultando no foco atual de expansão dessas vendas qualificadas, capazes de gerar expansão de *topline*.

C

Consistência

A consistência do trabalho gera *churn* mais controlado, sustentando reajustes mais equilibrados nos posicionando em uma condição de melhor competitividade, ajudando na estabilização do portfólio.

C

Capital

Capital bem alocado, considerando uma alavancagem saudável, com alocação eficiente de CAC e *liability management* ativo.

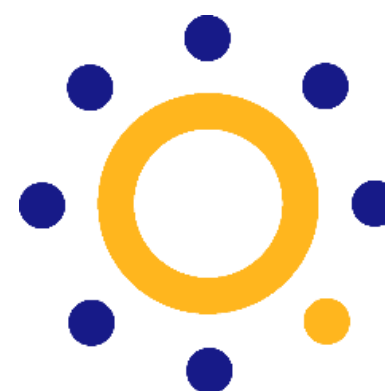
Com o *flywheel* em execução, a consistência das entregas incorpora melhorias e sustenta a evolução para o passo seguinte.

Qual é o modelo de negócios da Qualicorp?

Seleção e design dos planos

1 Entidades de Classe

A Qualicorp estabelece acordos com entidades de classe para oferecer planos de saúde e serviços de administração de benefícios a seus associados



2 Operadoras

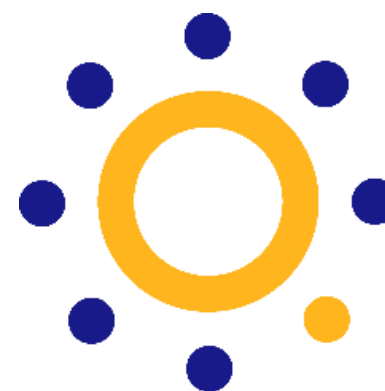
A Qualicorp estrutura e negocia diferentes planos de saúde com diferentes operadoras de planos de saúde para seus associados

Distribuição e pós venda

Beneficiários

1 A Qualicorp vende planos de saúde diretamente ou com corretores para os beneficiários

2 A Qualicorp presta serviços de administração e mantém relações diretas com os clientes. Os clientes pagam seus planos de saúde diretamente à Qualicorp



Operadoras

3 Os prêmios são transferidos para as Operadoras líquidos de taxas de administração e corretagem

Entidades de Classe

4 A Qualicorp fornece uma fonte de receita significativa para as Entidades de Classe por meio de contratos de royalties (% da receita líquida)

Como a Qualicorp adiciona valor na cadeia

1. 2. 3. 4. 5.

Operadoras

- A maneira mais eficaz de atender às pessoas
- Melhora o acesso a beneficiários individuais com perfil demográfico e de renda atraentes
- O melhor processo de aceitação da categoria, com uma sinistralidade mais baixa e inadimplência zero
- Serviços de backoffice sem custo adicional

Beneficiários Individuais

- Melhora o acesso à saúde privada
- Única forma de acesso a planos de saúde para indivíduos
- Serviços adicionais de valor agregado
- Acesso a uma linha exclusiva de produtos e marcas
- Tem maior poder de barganha para obter reajustes menores

Entidades de Classe

- *One-Stop Shop*
- Melhora o poder de negociação
- Os acordos de compartilhamento de receita com a Qualicorp proporcionam uma fonte de renda - ajudam a atrair novos associados
- Aumenta o banco de dados da entidade por meio de rastreamento e gerenciamento de dados

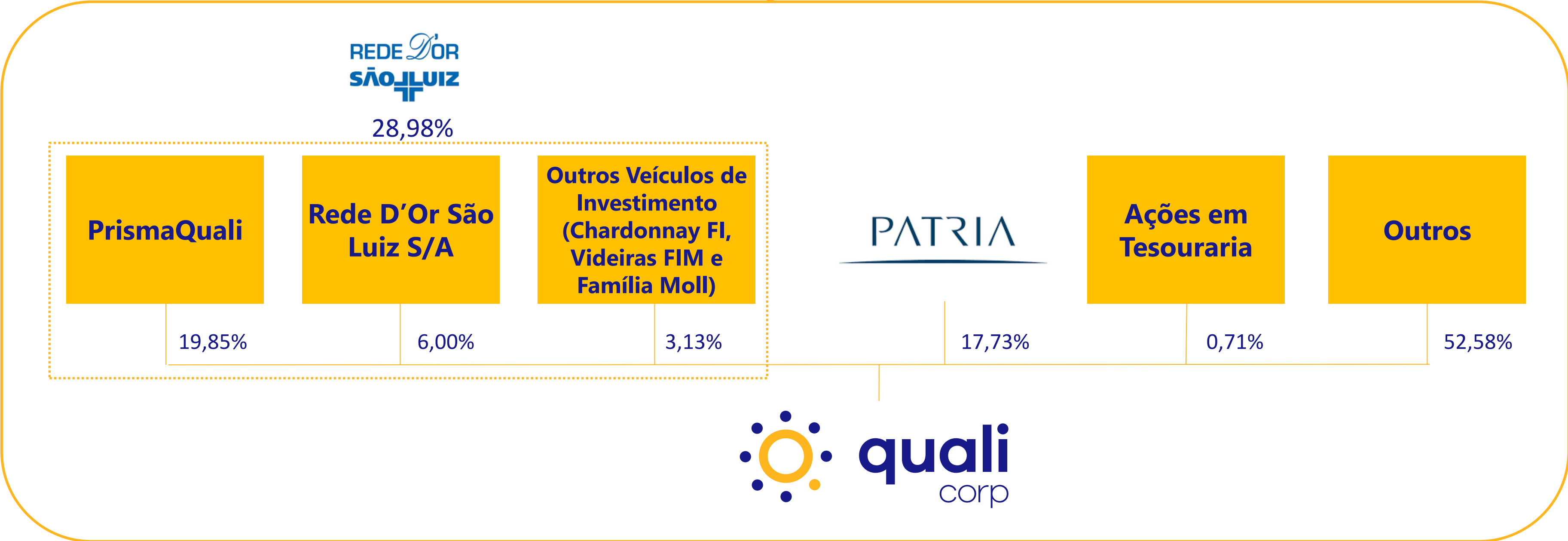
Canal Corretor

- *One-Stop Shop*
- Melhora o poder de negociação
- Melhores preços e condições

Governo Brasileiro

- Melhora a acessibilidade do sistema de saúde privado
- Alivia a carga sobre o sistema público de saúde

Timeline & Posição Acionária



Conselho de Administração

Murilo Ramos Neto, Presidente do Conselho

+28 anos de experiência no mercado financeiro (PEBB Corretora, Banco PEBB, Sócio da Serficom Family Office no Brasil e na América Latina, e da Pacífico Administração de Recursos, atualmente é sócio fundador do Opportunity Auster).

Ricardo Saad Affonso, Vice-Presidente do Conselho

+30 anos de experiência (liderança no Grupo Bradesco Seguros, Diretor Presidente da Bradesco Auto/RE, Diretor Geral da Bradesco Saúde e Diretor da Federação Nacional de Seguros).

Bernardo Dantas Rodenburg, Membro

+20 anos de experiência (Advogado no Barbosa, Mussnich & Aragão, Associate no Opportunity, Fundador e Diretor da Libra Animal).

Luis Felipe Francoso Pereira da Cruz, Membro

+15 anos de experiência (Sócio no Pátria Investimentos, liderando estratégias de empresas investidas do Pátria, Sócio & Co-CEO do Private Equity Buyout, CFO da Microlins).

Ricardo Bottas, Membro

+30 anos de experiência (CFO Latam Airlines Group, CEO Unitedhealth Brasil, CEO e CFO da SulAmerica e CFO da PRIO).

Diretoria Executiva

Maurício Lopes, CEO

+20 anos de experiência em Healthcare (Quali, Rede D'Or, SulAmérica, Allianz, Unimed, Medial, ANS).

Eduardo Oliveira, Vice-Presidente

+10 anos de experiência em Healthcare (Quali) e Mercado de Capitais (Trindade, CVM).

Eder Grande, CFO & DRI

+25 anos de experiência em Finanças, Controladoria e Auditoria Interna e Externa (Multilaser, Itaotec, Parmalat, Ducoco, Copagaz e Deloitte) e Healthcare (Quali).

Diego Cançado, Diretor de TI

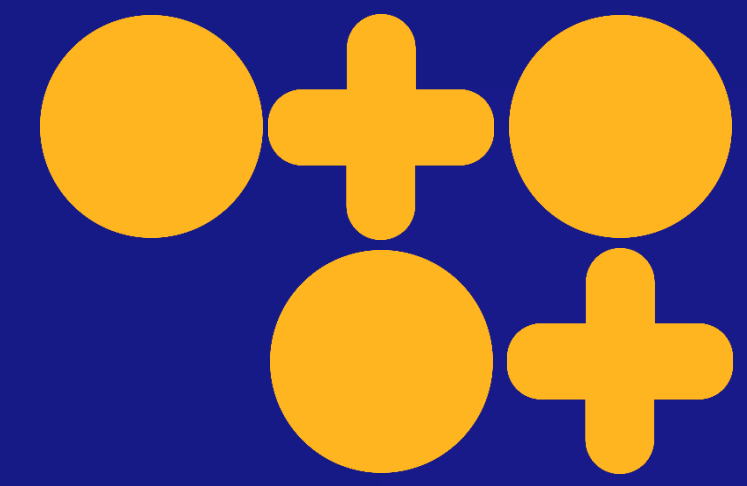
+20 anos de experiência, anteriormente atuou como CTO na Loggi e em posições de liderança na Memed e OLX Brasil

Marcos Francisco Buzo, Diretor Comercial e Produtos

+30 anos de experiência no setor de saúde suplementar (GNDI/Hapvida, Amil, Medial Saúde, Promedica, Golden Cross e Sames Saúde).

Jorge Oliveira, Diretor de Expansão e Relacionamento

+30 anos de experiência no Sistema Unimed (Seguros Unimed e Unimed Nacional).

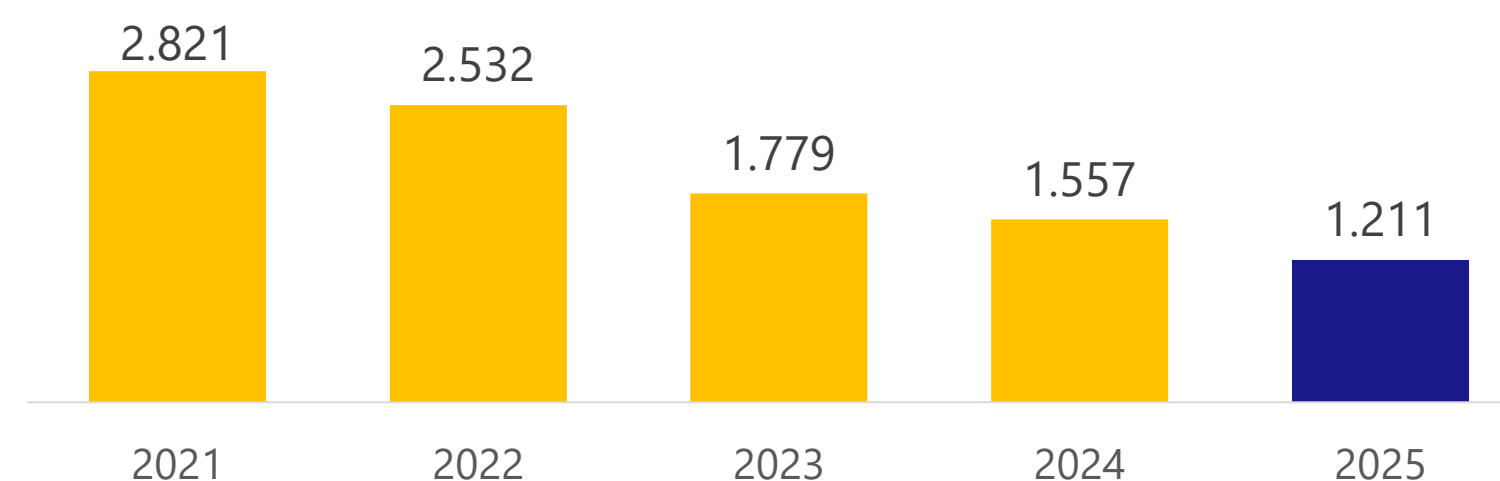


Resultados



Ações de Eficiência Operacional Realizadas

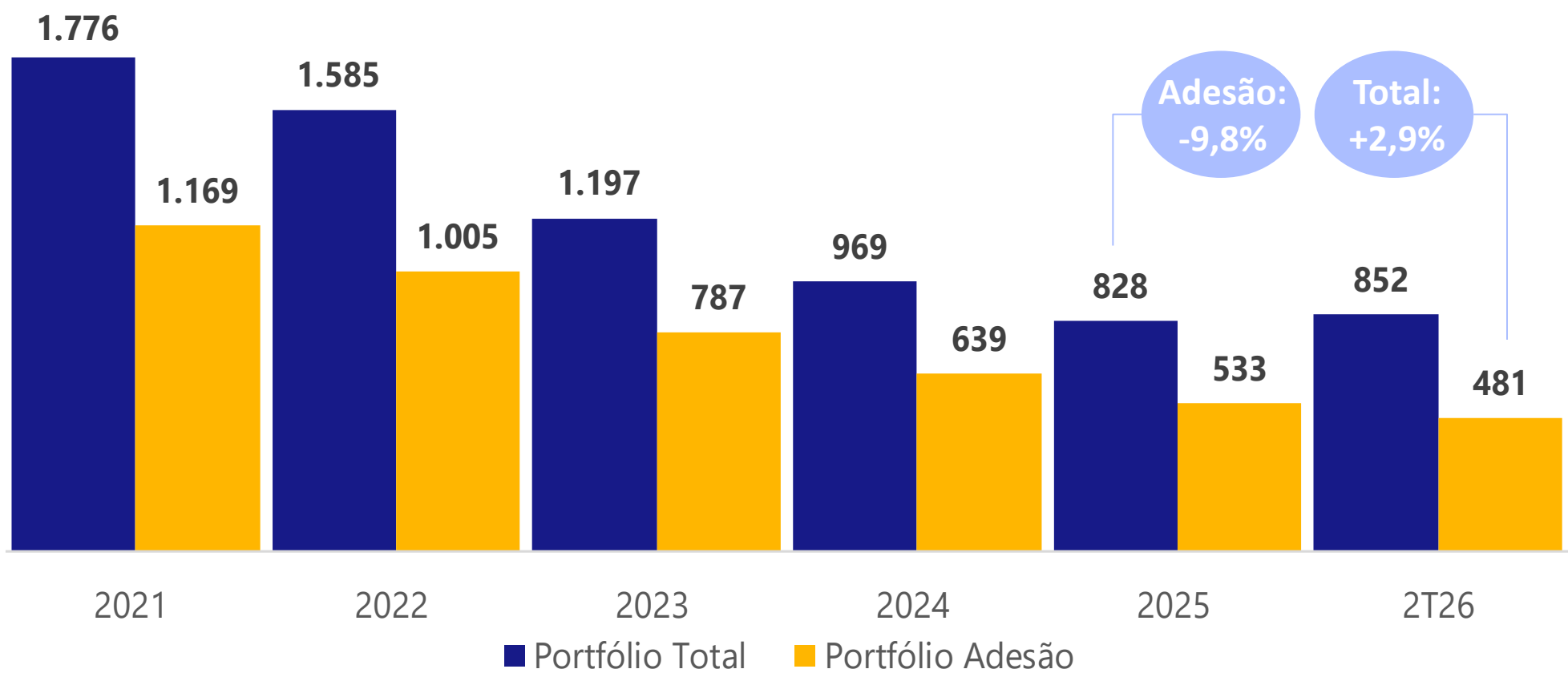
- **Fortalecimento das parcerias comerciais:** Exclusividades com novas operadoras, ampliando o alinhamento estratégico e garantindo melhores condições para o portfólio futuro.
- **Otimização dos repasses ao mercado:** Renegociações com entidades de classe e plataformas de corretagem, resultando em maior eficiência na estrutura de comissionamento e no controle de despesas.
- **Simplificação do negócio com desinvestimentos estratégicos:** Empresarial e Gama.
- **Avanços na eficiência sistêmica:** Realização de integrações de sistemas e revisões de processos, aprimorando fluxos internos, elevando o nível de controle operacional.
- **Adequação da estrutura organizacional:** Execução do *rightsizing* de colaboradores da Qualicorp, com foco na produtividade, na simplificação da operação e na adequação da capacidade ao novo tamanho da companhia.



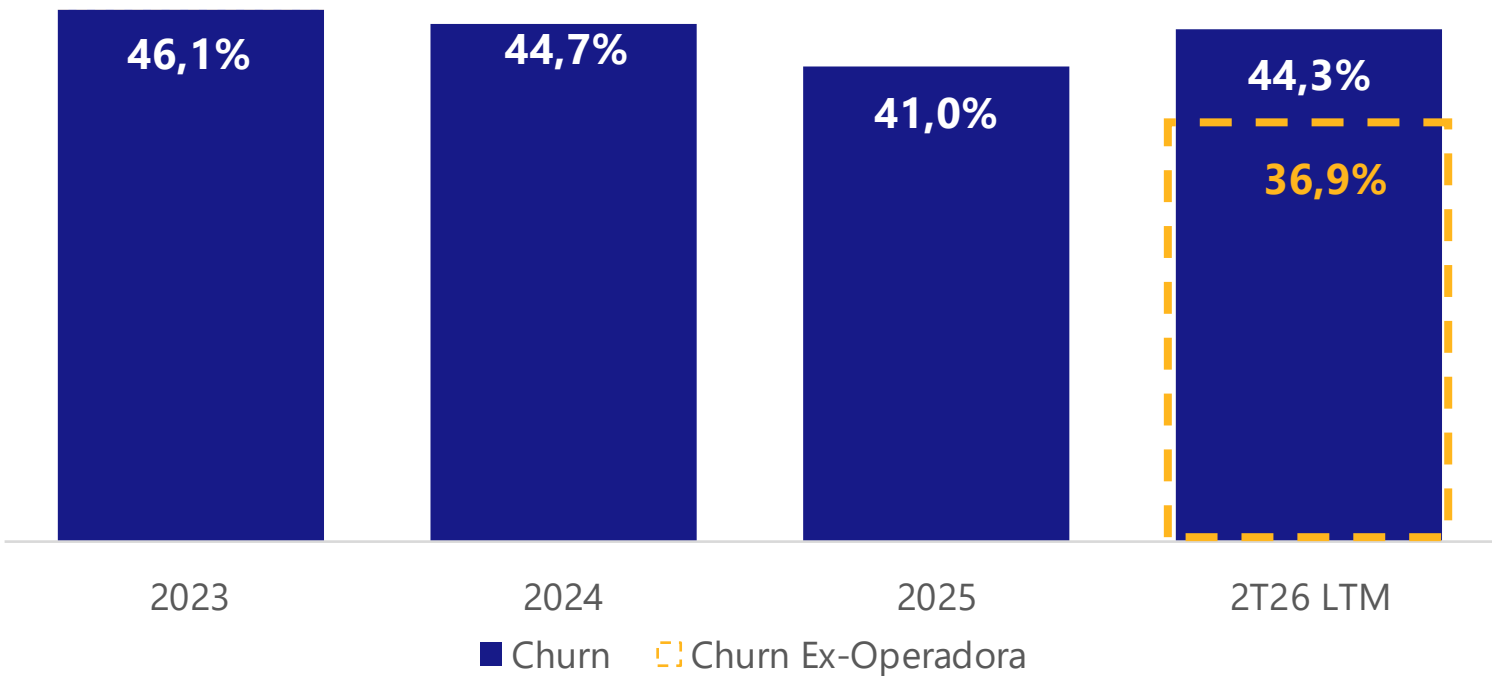
- **Sinais de retomada:** nas operadoras com comercialização ativa, a evolução das vendas somada à queda do *churn* já se traduz em **adições líquidas positivas**, tendência corroborada por dados públicos da ANS.

Principais Indicadores Financeiros

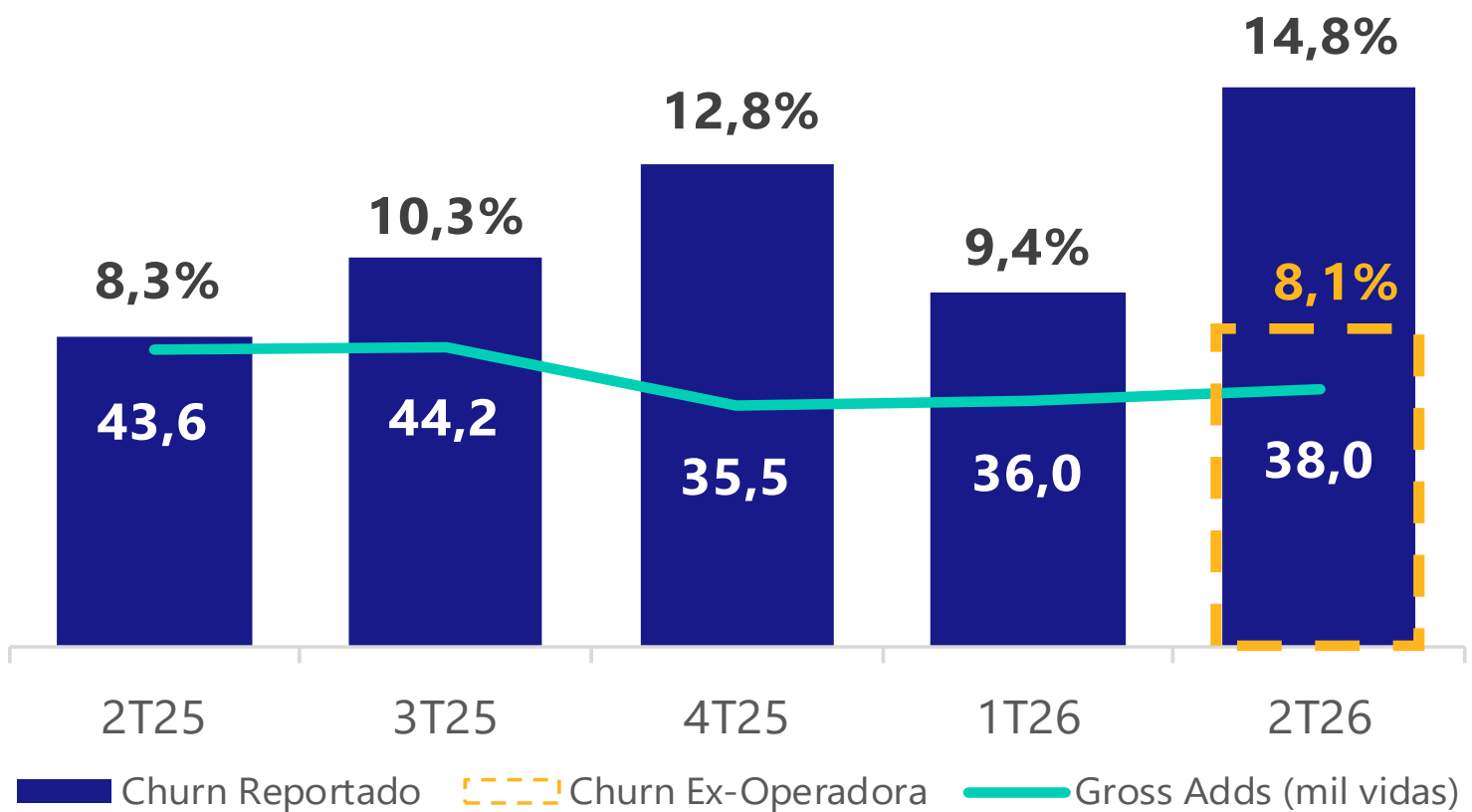
Portfólio Total x Adesão (mil)



Churn LTM

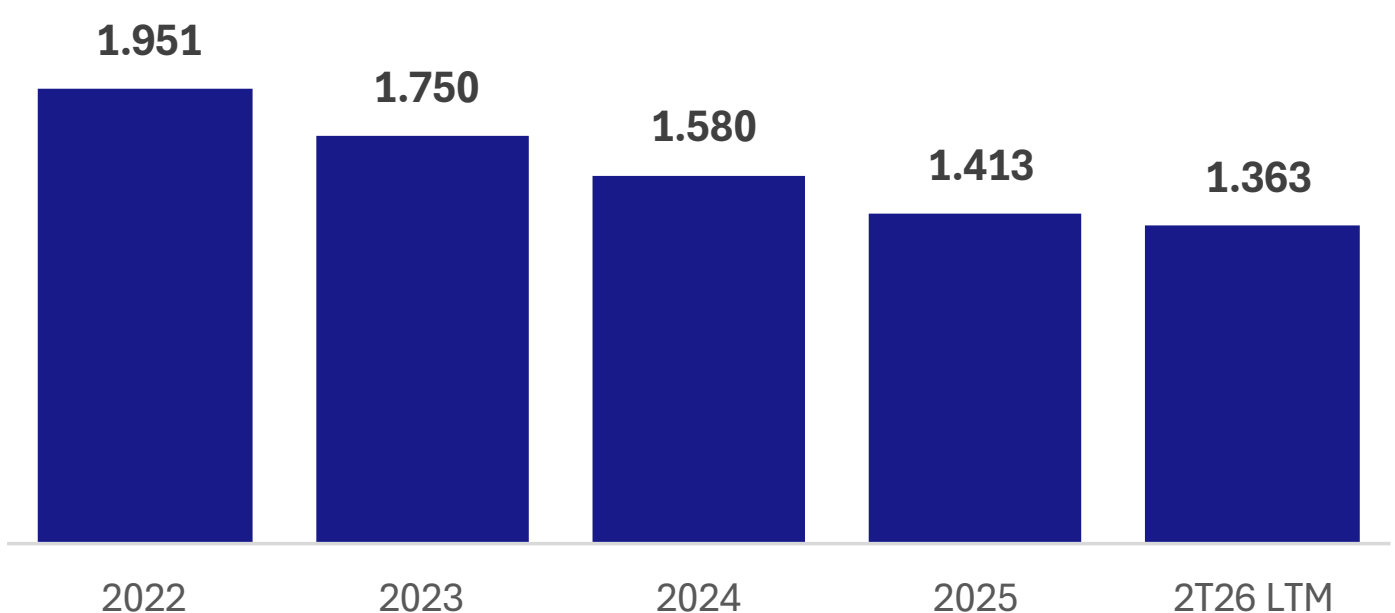


Churn e Gross Adds

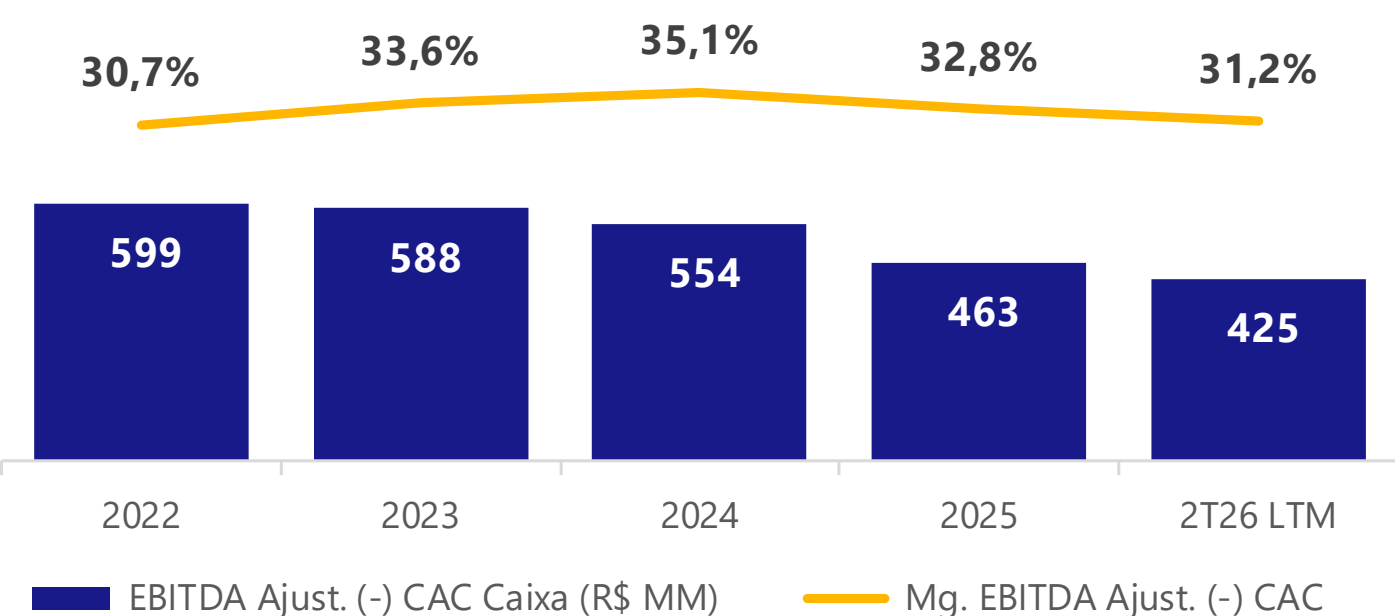


Principais Indicadores Financeiros

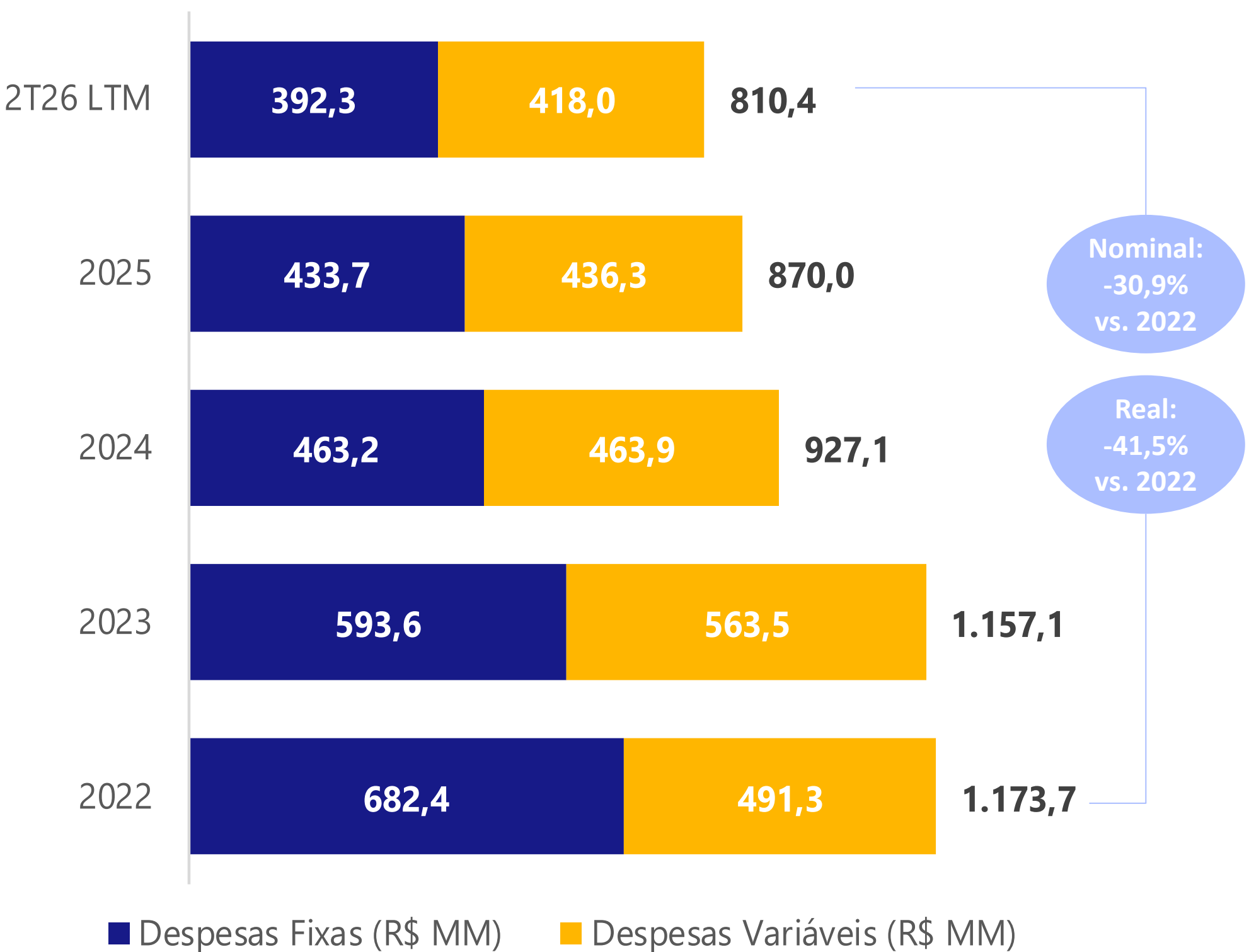
Receita Líquida (R\$ MM)



EBITDA Aj. (-) CAC (R\$ MM)

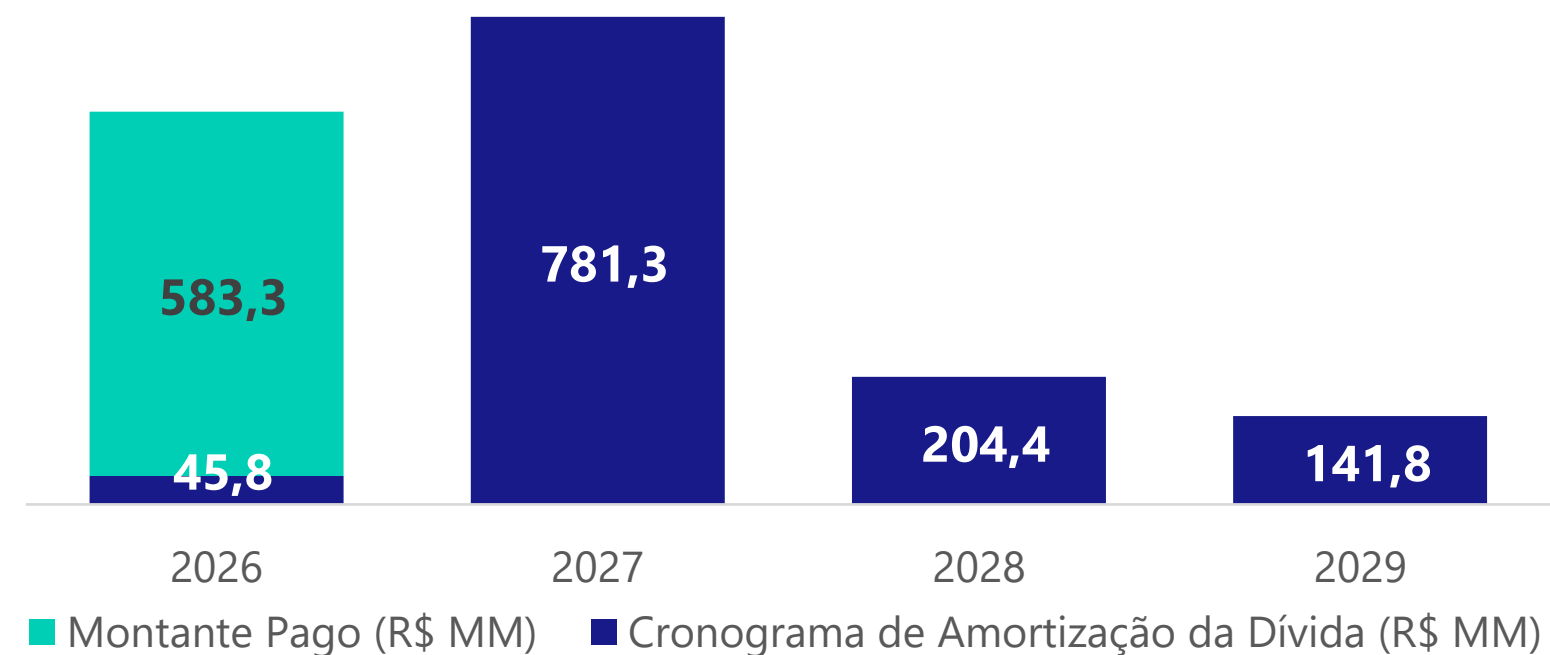


Despesas (R\$ MM)

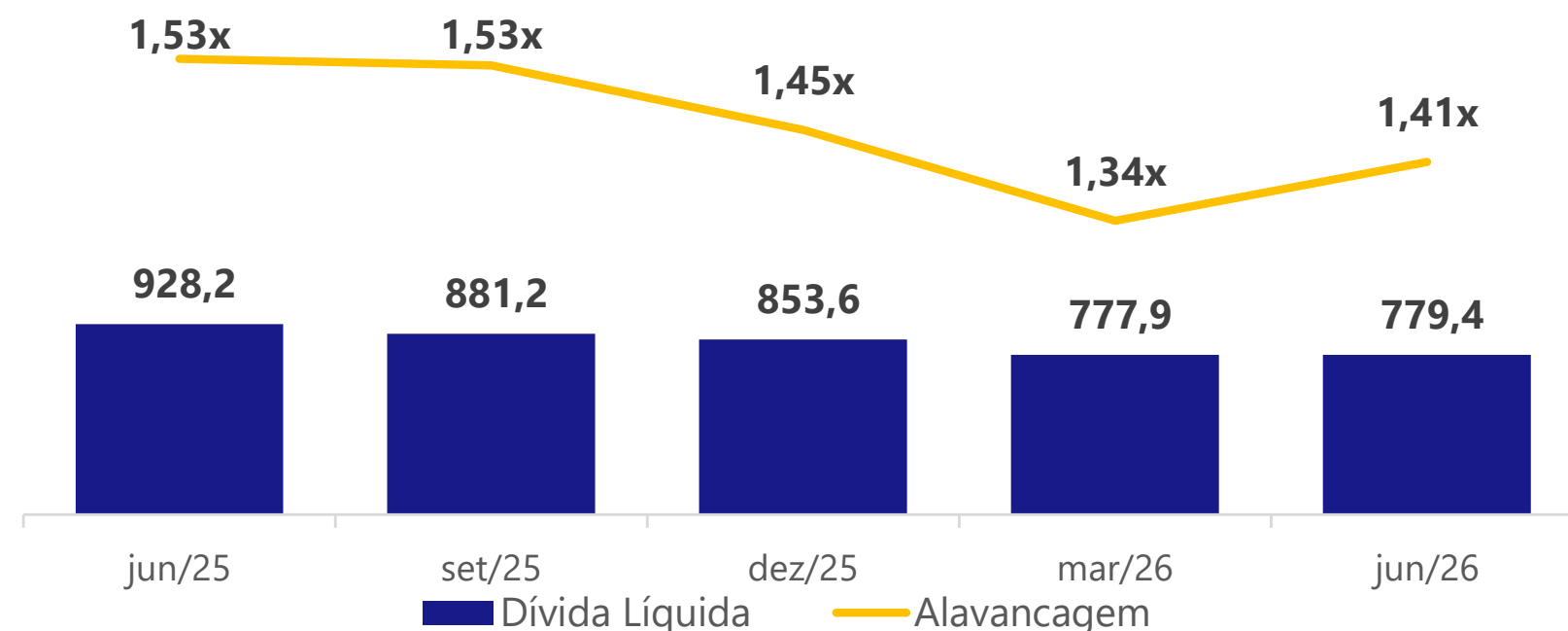


Principais Indicadores Financeiros

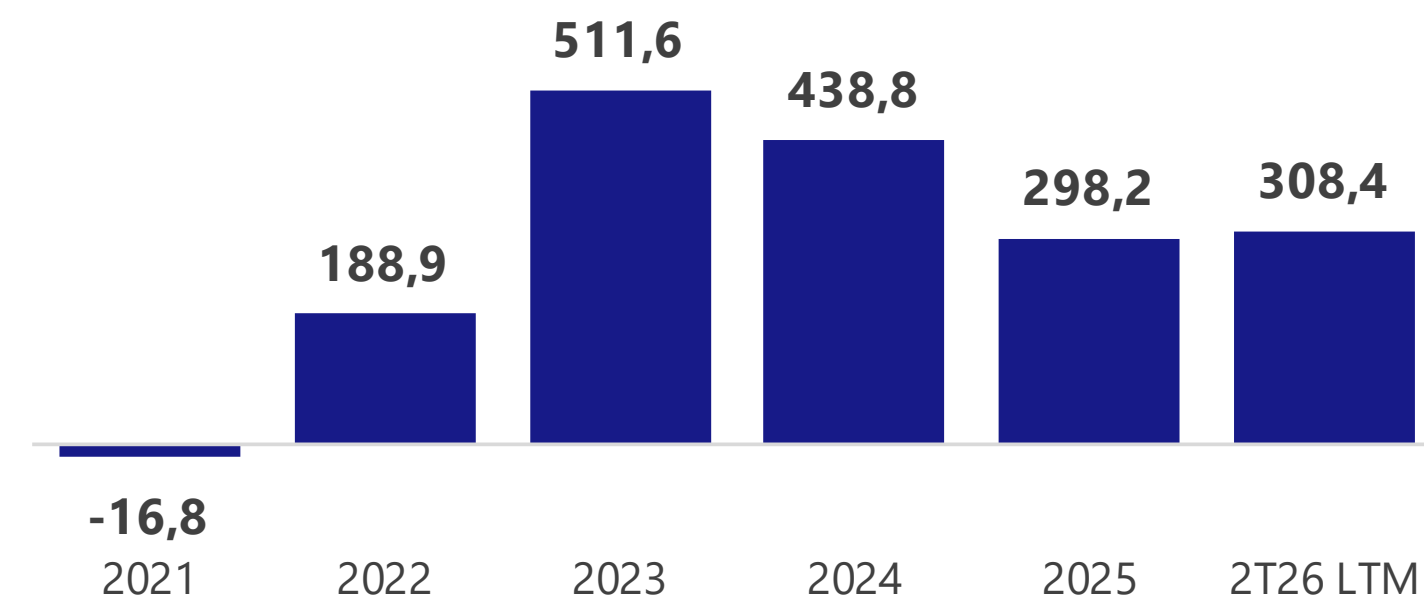
Cronograma de Amortização da Dívida (R\$ MM)



Endividamento Líquido¹



Fluxo de Caixa Livre Recorrente (R\$ MM)



Caixa + Aplicações Financeiras

Saldo Final:

R\$ 414,3 MM_{2T26}

¹(Dívida Bruta- Caixa e equivalentes) / EBITDA Ajustado LTM



Onde a sua
saúde encontra
**o melhor
plano**

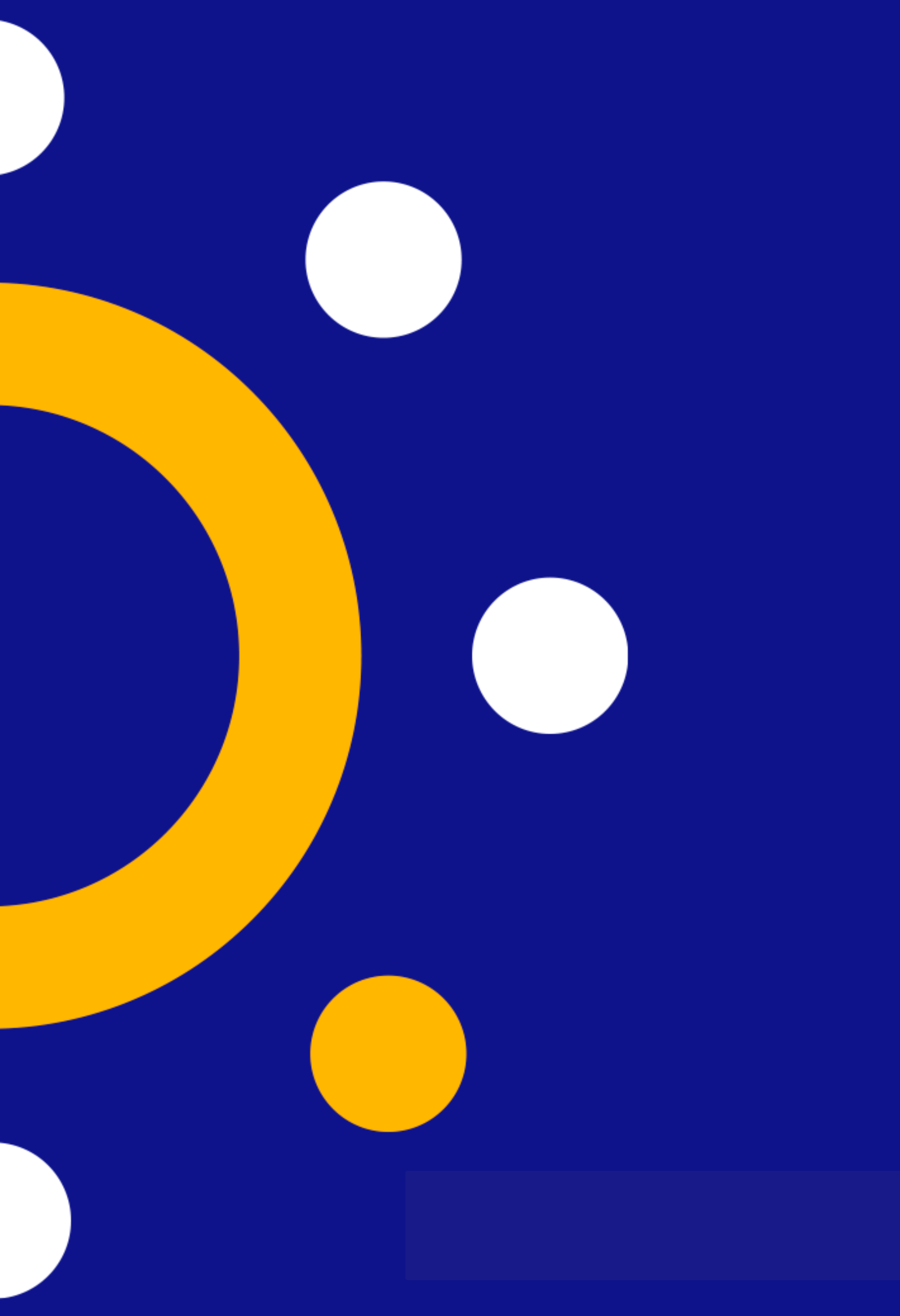
**Relações com
Investidores**

RI@qualicorp.com.br
ri.qualicorp.com.br

Qualicorp: Institutional Presentation

2Q26

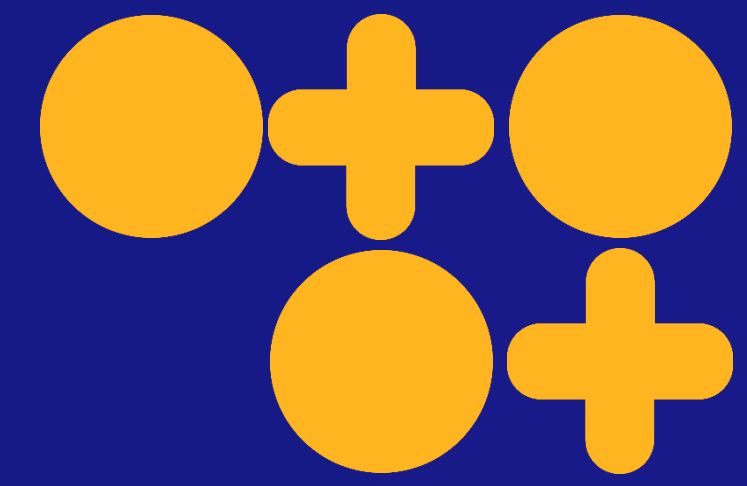




Disclaimer

Forward-Looking Statements

Some statements contained in this presentation may be projections or forward-looking statements. Such statements are subject to known and unknown risks and uncertainties that may cause such expectations not to materialize or to differ substantially from what was expected. These risks include, among others, changes in future demand for the Company's products, changes in the factors affecting product prices, changes in the cost structure, changes in market seasonality, changes in prices charged by competitors, exchange rate variations, and changes in the Brazilian political and economic scenario, in emerging markets and internationally.



Industry Overview

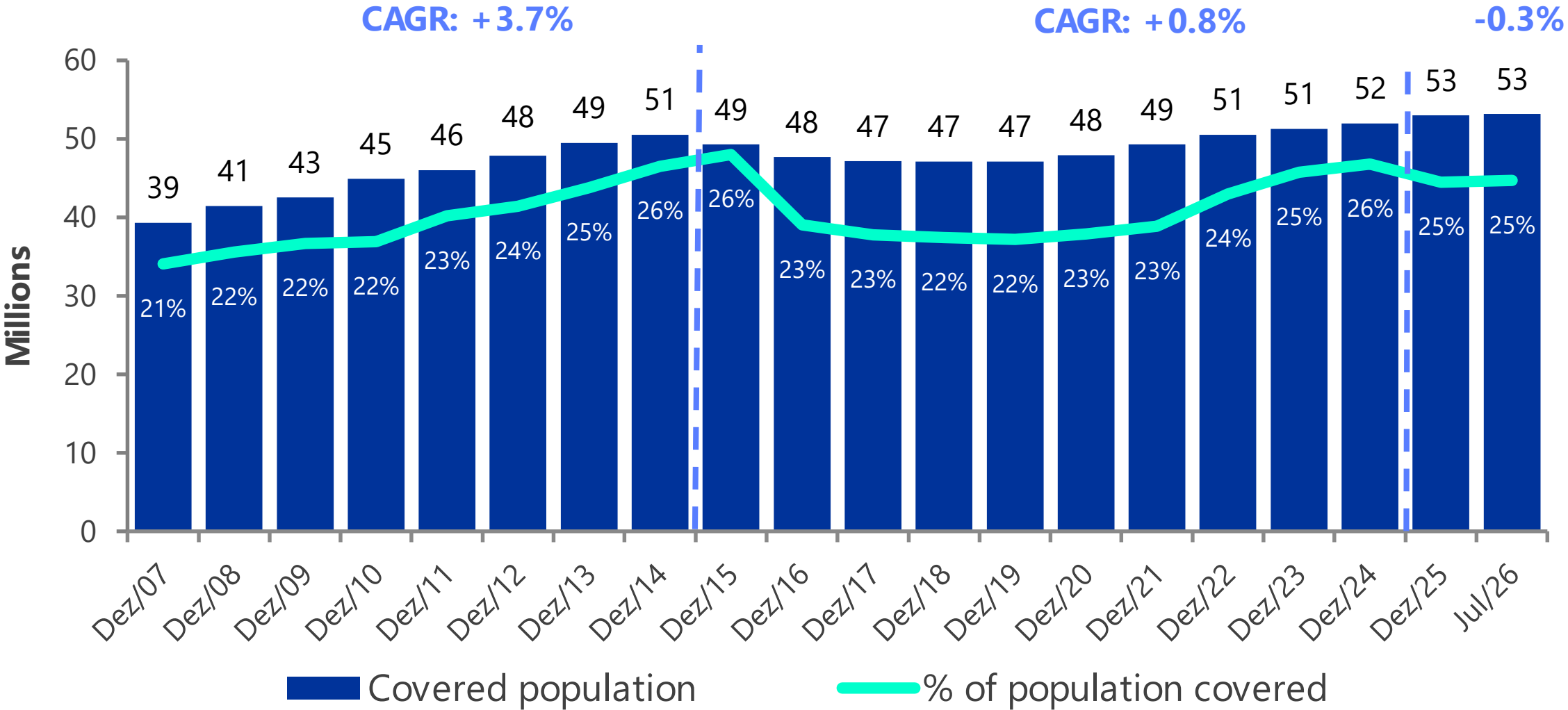


The supplementary healthcare landscape

Beneficiary growth in the private healthcare sector

After strong expansion through 2014, the number of beneficiaries reached 51 million and went through a long period of stagnation between 2015 and 2020.

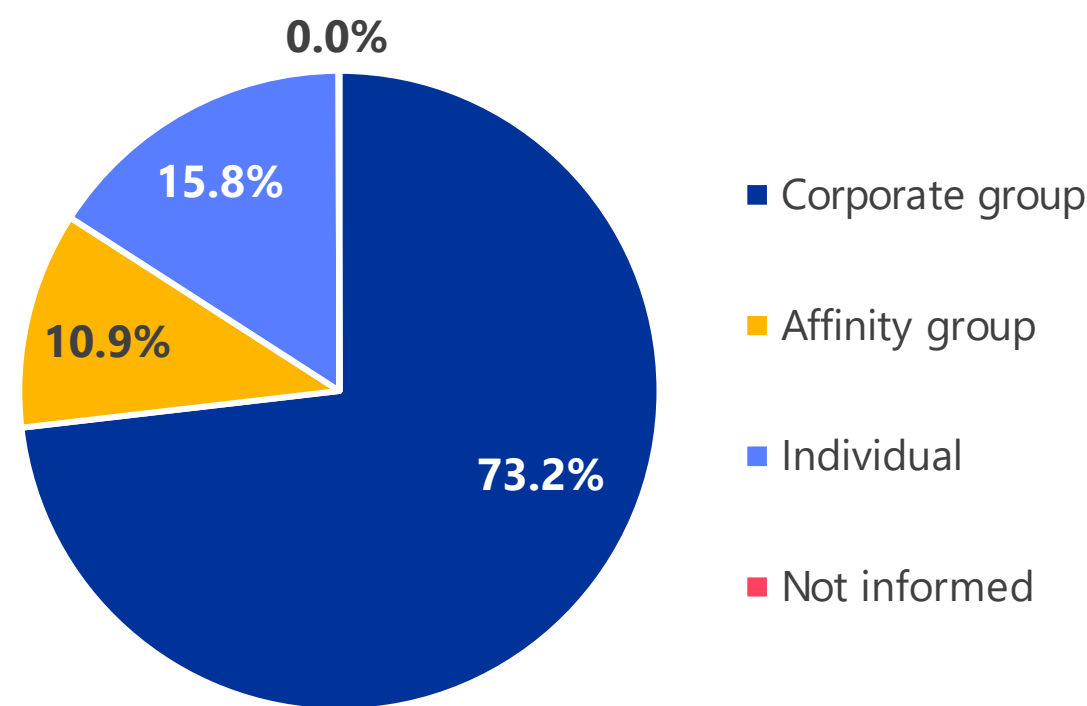
From 2021 onwards the market resumed growth, reaching 53 million members in 2025.



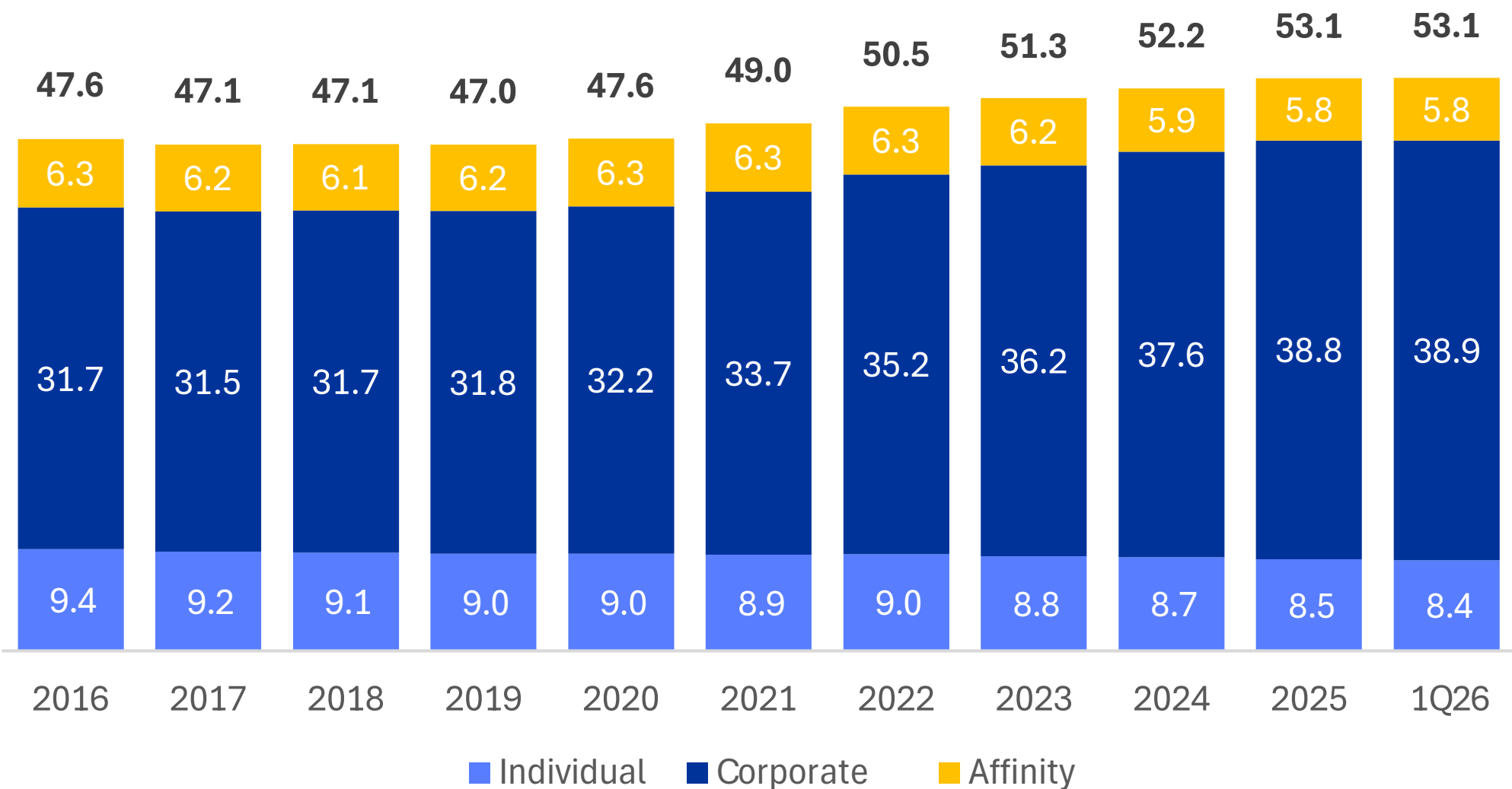
The supplementary healthcare landscape

Plan types:

- **Corporate group (73.2%):** includes SME (up to 29 members) and Corporate plans;
- **Affinity group (10.9%):** Qualicorp's core segment, focused on individuals linked to affinity groups;
- **Individual (15.8%):** plans with price adjustments regulated by ANS, few payors with active sales.



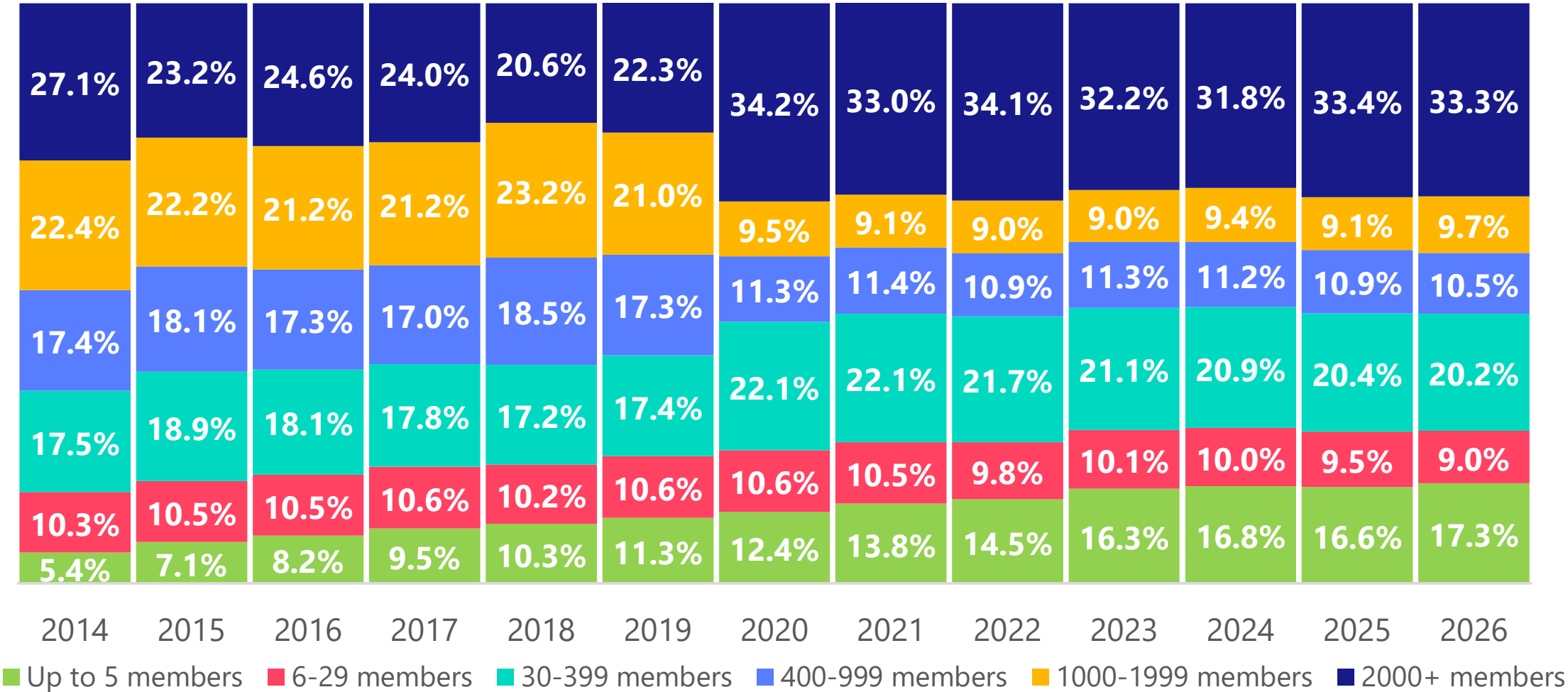
Medical and hospital beneficiaries (millions)



The supplementary healthcare landscape

Share of total Corporate beneficiaries

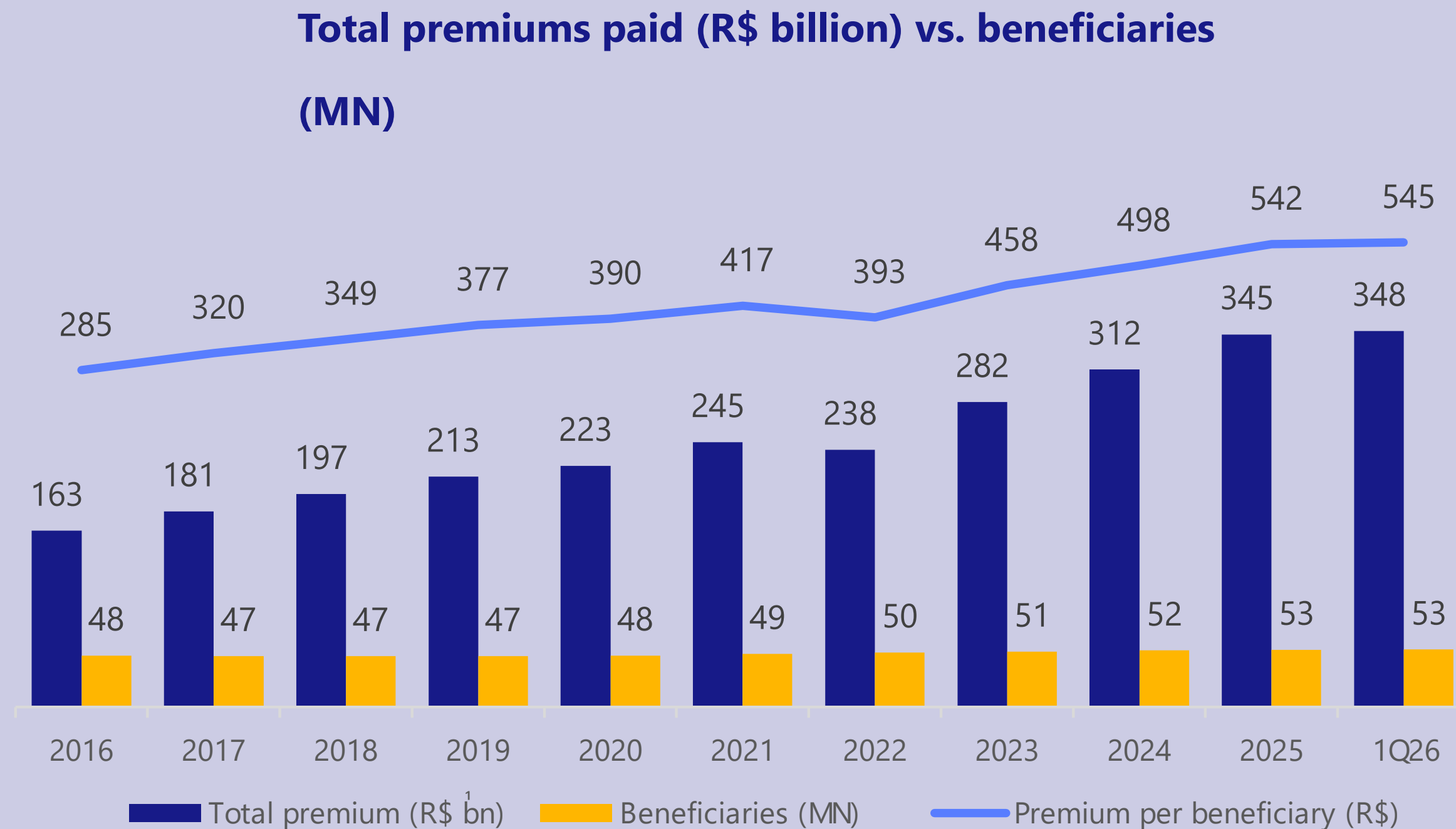
Over the period, the mix of Corporate beneficiaries has shifted by contract size. The up-to-5-member band, associated with the SME segment, has grown, while mid-sized contracts (400 to 1,999 members) have lost share over the years.



The supplementary healthcare landscape

Premiums and beneficiaries

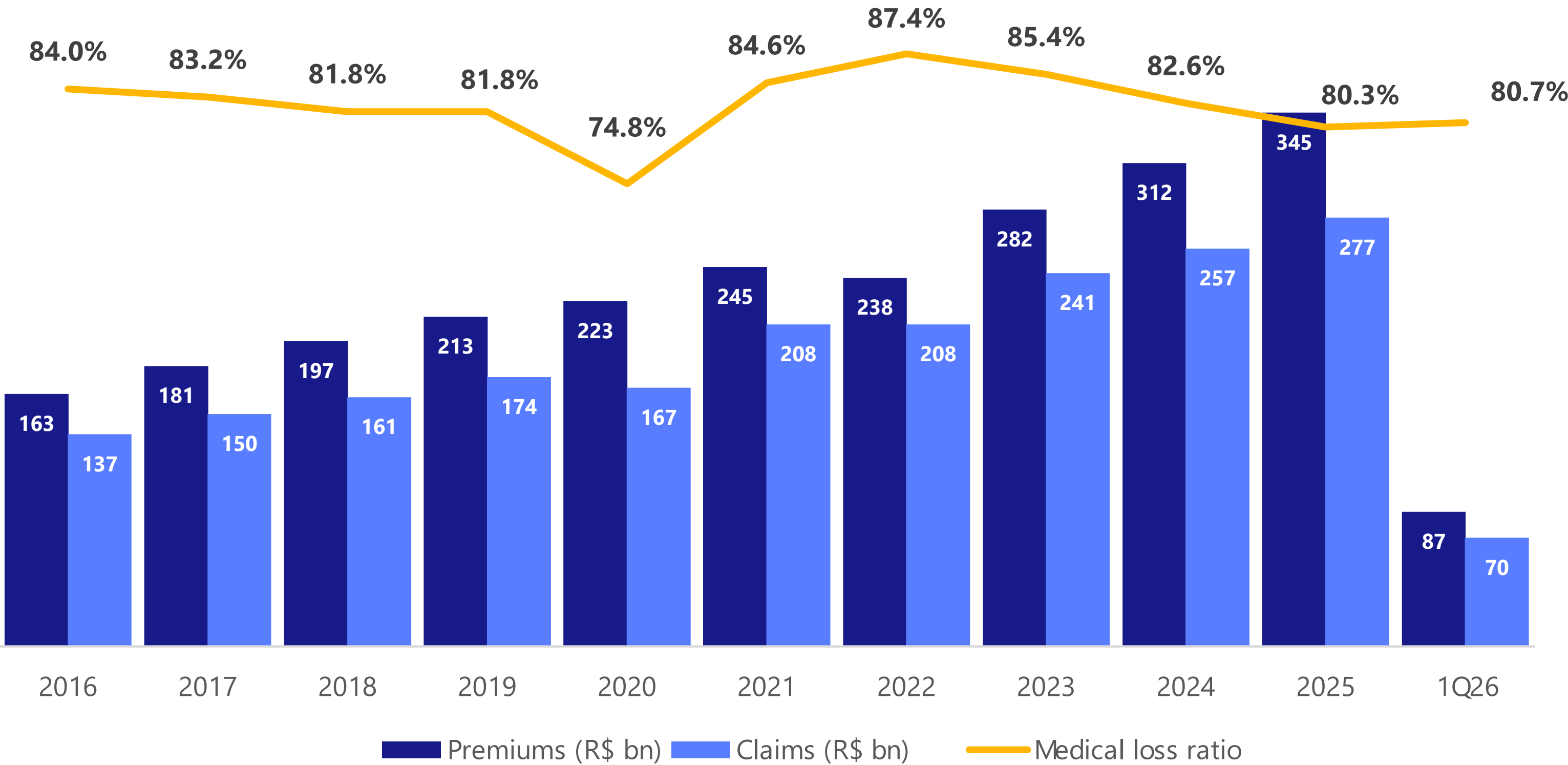
Despite high price adjustments, the number of beneficiaries has continued to rise over time, peaking in 2025.



The supplementary healthcare landscape

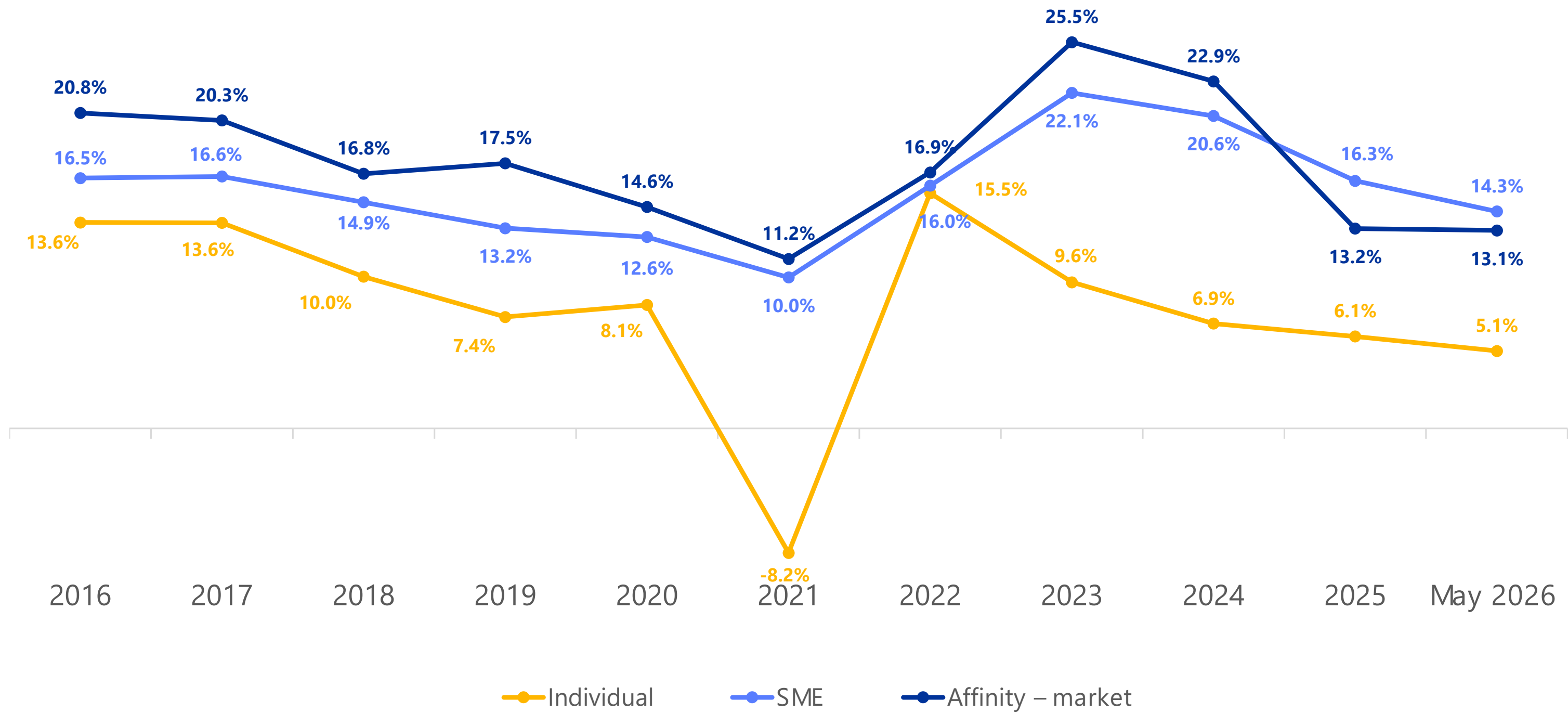
Medical loss ratio

In 2022 the medical loss ratio reached its highest level of the century, 87.4%, but by 2025 it had eased to 80.3%.



Source: ANS | Extracted on August 18, 2026.

The supplementary healthcare landscape

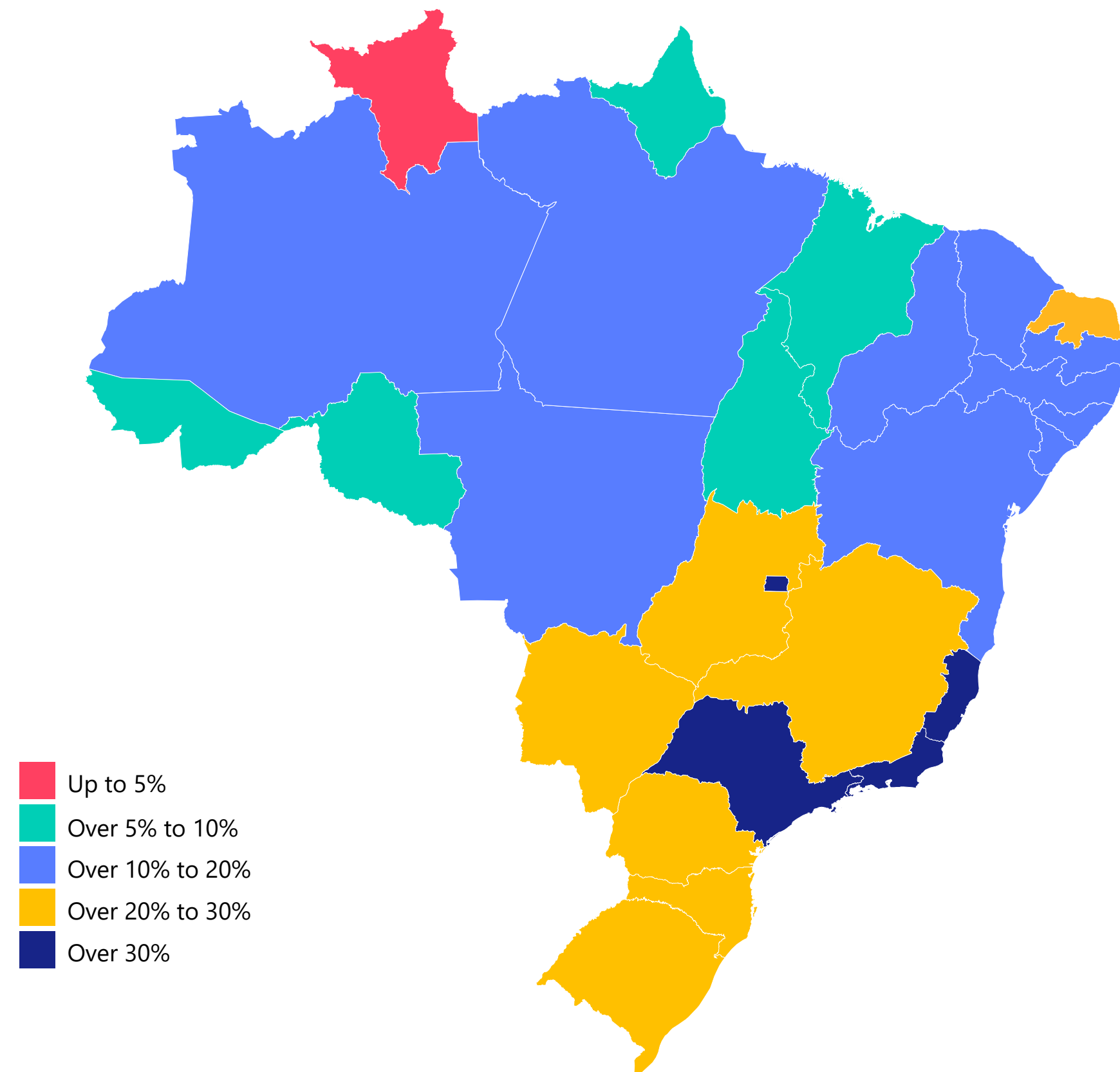


The supplementary healthcare landscape

Coverage by state

Health plan coverage rate by state (Brazil – June 2026).

Highest concentrations in the Southeast, mainly in São Paulo, Rio de Janeiro, Espírito Santo and the Federal District.



The supplementary healthcare landscape

Top 10 payors in Brazil

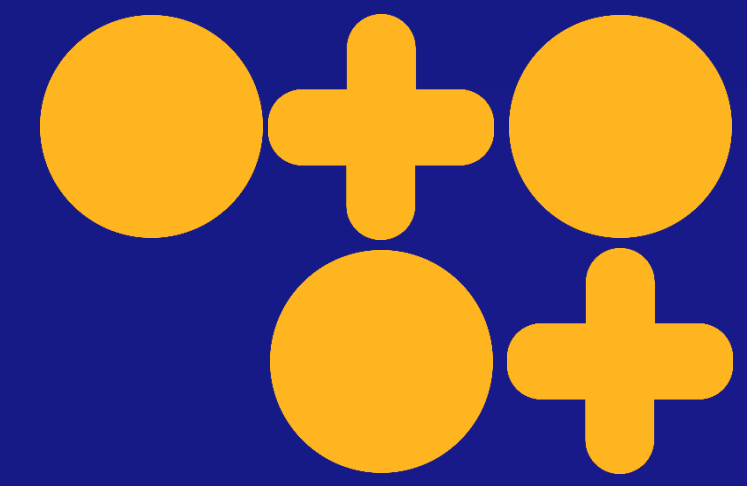
Ranking of the largest payors in Brazil (million members).

Still a fragmented market, but moving towards consolidation.

Hapvida ¹	1st		8.0
Bradesco	2nd		4.1
Amil	3rd		3.2
SulAmérica	4th		3.1
Unimed Nacional	5th		1.7
Unimed BH	6th		1.6
Seguros Unimed	7th		1.0
Porto Seguro	8th		0.8
Unimed Curitiba	9th		0.7
Unimed POA	10th		0.7
Others			3.5

Source: ANS | Extracted on August 18, 2026.

¹Includes GNDI



About Qualicorp





The role of administrators.

- Organize large portfolios, underwrite efficiently, help dilute costs and negotiate more sustainable terms with payors on behalf of their clients.
- Understand the profile of each association, company and end client in order to offer customized solutions, from more affordable alternatives to new products and services.

Public health system (SUS):
160.4 million
(75%)



Supplementary health:
53.1 million
(25%)

Brazilian population:
213.4 million

Individual or family:
8.4 million
(16%)

Affinity group:
5.8 million
(11%)

Corporate group
38.8 million
(73%)

SME
12.6 million

The potential is enormous.

Mission

To enable people to
**access quality private
healthcare** through
the administration of
group health plans
**from the country's
leading payors.**

Where Your
Health Finds
**the Best
Plan**



**No matter what stage
of life you are in:** every
dream can only come
true with good health.



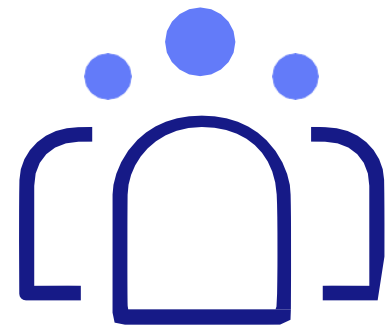
A provider of **retail healthcare solutions**, focused on individuals, through affinity, individual or SME plans, at **every stage of life**, from youth to old age.



Leader in the administration, management and sale of Affinity and SME group health plans **in Brazil**



A solid operation with strong **cash generation capacity**



NEW MANAGEMENT

- Professionals with relevant experience in the supplementary healthcare market and deep expertise in risk management.



OPERATIONAL EFFICIENCY

- Cost and expense reduction, with structures resized;
- Expected improvement in margins and returns;
- Focus on optimizing capital allocation and sustaining strong cash generation.



COMMERCIAL REALIGNMENT

- Rationalization of incentives based on channel return metrics;
- Alignment of the compensation model across every link in the chain
- Shift from a *"one size fits all"* model to segmented compensation.

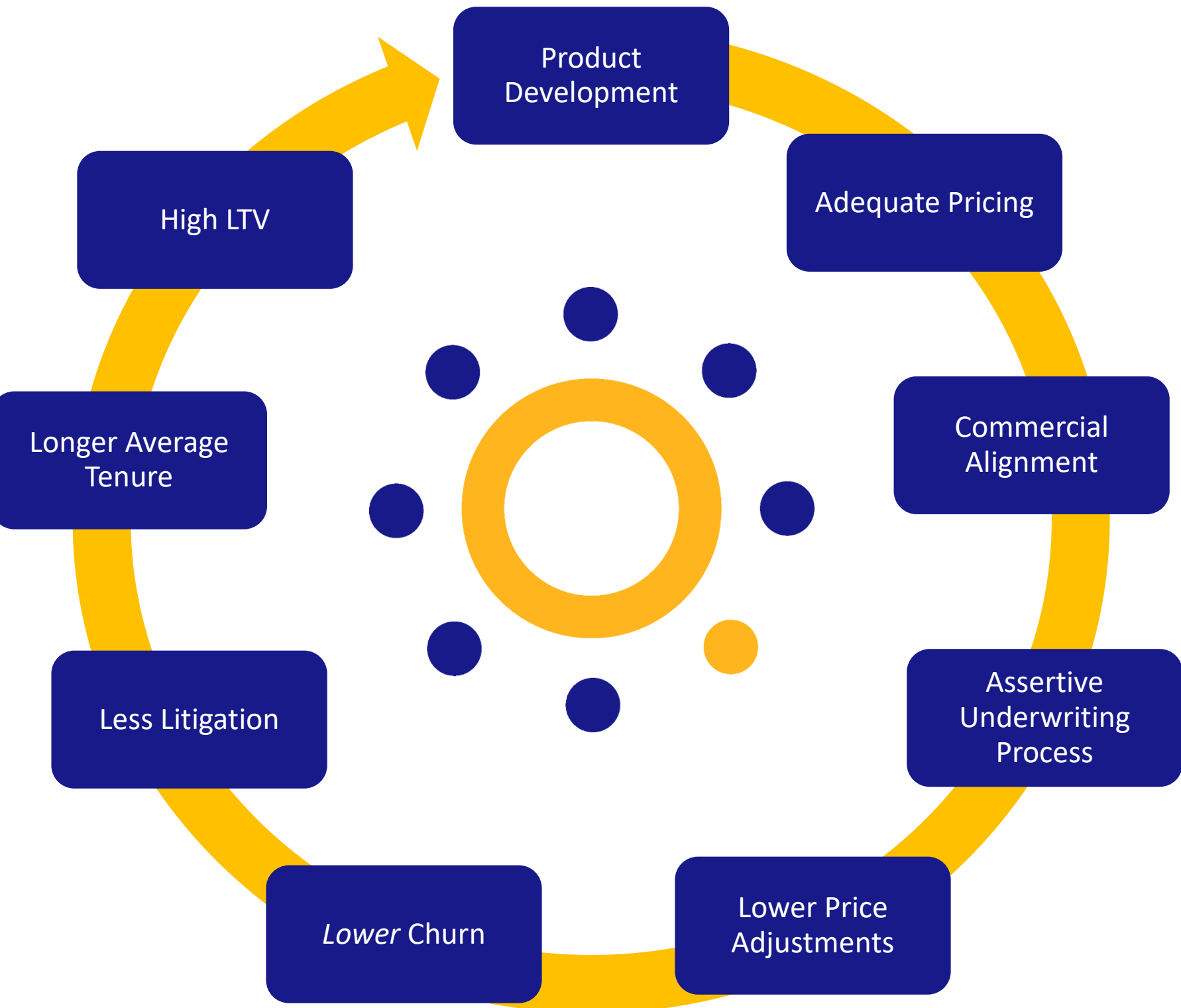


COMPLETE PRODUCT PORTFOLIO

- Renewed closeness with payors and partners;
- Portfolio revitalization with plans better aligned to the new market reality;
- Stricter underwriting and active management of the medical loss ratio.

The 4 Cs of the next cycle

A more sustainable portfolio, more value for the chain



Continuity

Continuing to execute the strategy of recent years, with the *flywheel* in focus, generating ever more value for our stakeholders.



Growth

Sound underwriting drives a better-qualified portfolio and a more complete product offering, resulting in the current focus on expanding those qualified sales, which are capable of delivering *topline* growth.



Consistency

Consistent execution keeps *churn* under control and supports more balanced price adjustments, positioning us more competitively and helping to stabilize the portfolio.



Capital

Well-allocated capital, with healthy leverage, efficient CAC allocation and active *liability* management.

With the *flywheel* in motion, the consistency of delivery incorporates improvements and sustains the progression to the next step.

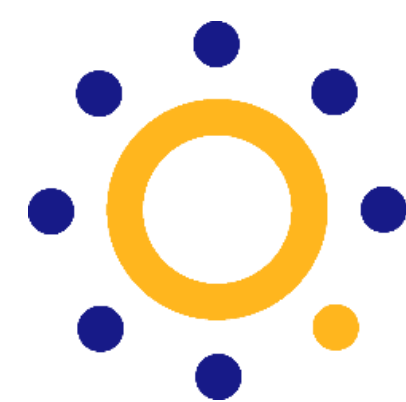
What is Qualicorp's business model?



Plan selection and design

1 Class associations

Qualicorp enters into agreements with class associations to offer health plans and benefit administration services to their members



2 Payors

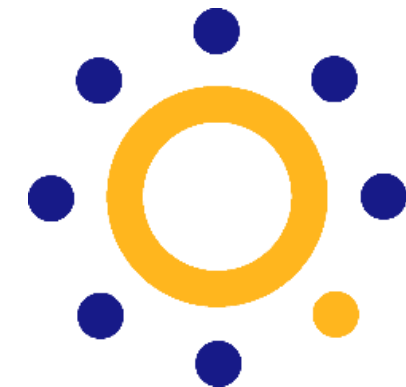
Qualicorp structures and negotiates different health plans with different payors for their members

Distribution and after-sales



1 Qualicorp sells health plans to beneficiaries directly or through brokers

2 Qualicorp provides administration services and maintains a direct relationship with clients. Clients pay for their health plans directly to Qualicorp



3 Premiums are transferred to the payors net of administration and brokerage fees



4 Qualicorp provides a significant revenue stream to the class associations through royalty agreements (% of net revenue)

How Qualicorp adds value along the chain



Payors

- The most effective way to serve individuals
- Improves access to individual beneficiaries with attractive demographic and income profiles
- Best-in-class underwriting process, with a lower medical loss ratio and zero delinquency
- Back-office services at no additional cost

Individual beneficiaries

- Improves access to private healthcare
- The only route to a health plan for many individuals
- Additional value-added services
- Access to an exclusive line of products and brands
- Greater bargaining power to obtain lower price adjustments

Class associations

- *One-Stop Shop*
- Improves bargaining power
- Revenue-sharing agreements with Qualicorp provide an income stream and help attract new members
- Expands the association's database through data tracking and management

Broker channel

- *One-Stop Shop*
- Improves bargaining power
- Better prices and terms

Brazilian government

- Improves the affordability of the private healthcare system
- Eases the burden on the public healthcare system

Timeline & Shareholder Structure



Board of Directors

Murilo Ramos Neto, Chairman of the Board

+28 years of experience in financial markets (PEBB Corretora, Banco PEBB, partner at Serficom Family Office in Brazil and Latin America and at Pacífico Administração de Recursos; currently founding partner of Opportunity Auster).

Ricardo Saad Affonso, Vice-Chairman of the Board

+30 years of experience (leadership at Grupo Bradesco Seguros, CEO of Bradesco Auto/RE, General Manager of Bradesco Saúde and Director of the National Insurance Federation).

Bernardo Dantas Rodenburg, Member

+20 years of experience (lawyer at Barbosa, Mussnich & Aragão, associate at Opportunity, founder and director of Libra Animal).

Luis Felipe Francoso Pereira da Cruz, Member

+15 years of experience (partner at Pátria Investimentos, leading strategy for Pátria's portfolio companies, partner & Co-CEO of Private Equity Buyout, CFO of Microlins).

Ricardo Bottas, Member

+30 years of experience (CFO of Latam Airlines Group, CEO of UnitedHealth Brasil, CEO and CFO of SulAmérica and CFO of PRIO).

Executive Officers

Maurício Lopes, CEO

+20 years of experience in healthcare (Quali, Rede D'Or, SulAmérica, Allianz, Unimed, Medial, ANS).

Eduardo Oliveira, Executive VP

+10 years of experience in healthcare (Quali) and capital markets (Trindade, CVM).

Eder Grande, CFO & IRO

+25 years of experience in finance, controllership and internal and external audit (Multilaser, Itaotec, Parmalat, Ducoco, Copagaz and Deloitte) and in healthcare (Quali).

Diego Cançado, IT Officer

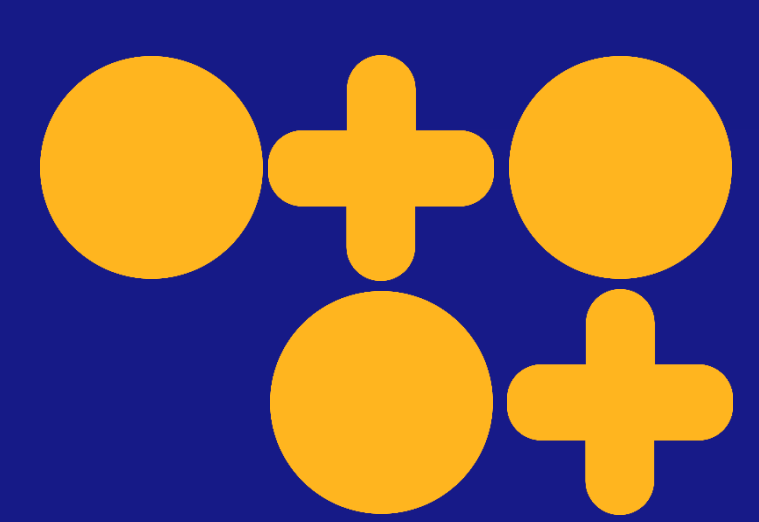
+20 years of experience; previously CTO at Loggi and in leadership positions at Memed and OLX Brasil

Marcos Francisco Buzo, Commercial and Products Officer

+30 years of experience in the supplementary healthcare sector (GNDI/Hapvida, Amil, Medial Saúde, Promedica, Golden Cross and Sames Saúde).

Jorge Oliveira, Expansion and Relationship Officer

+30 years of experience in the Unimed system (Seguros Unimed and Unimed Nacional).

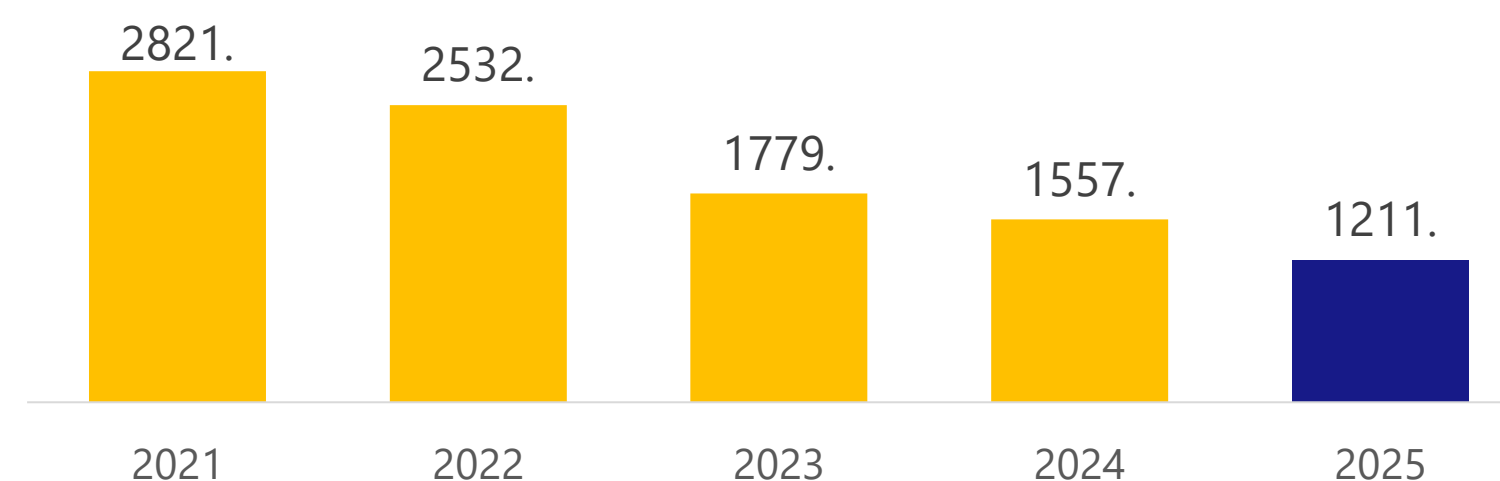


Results



Operational efficiency actions delivered

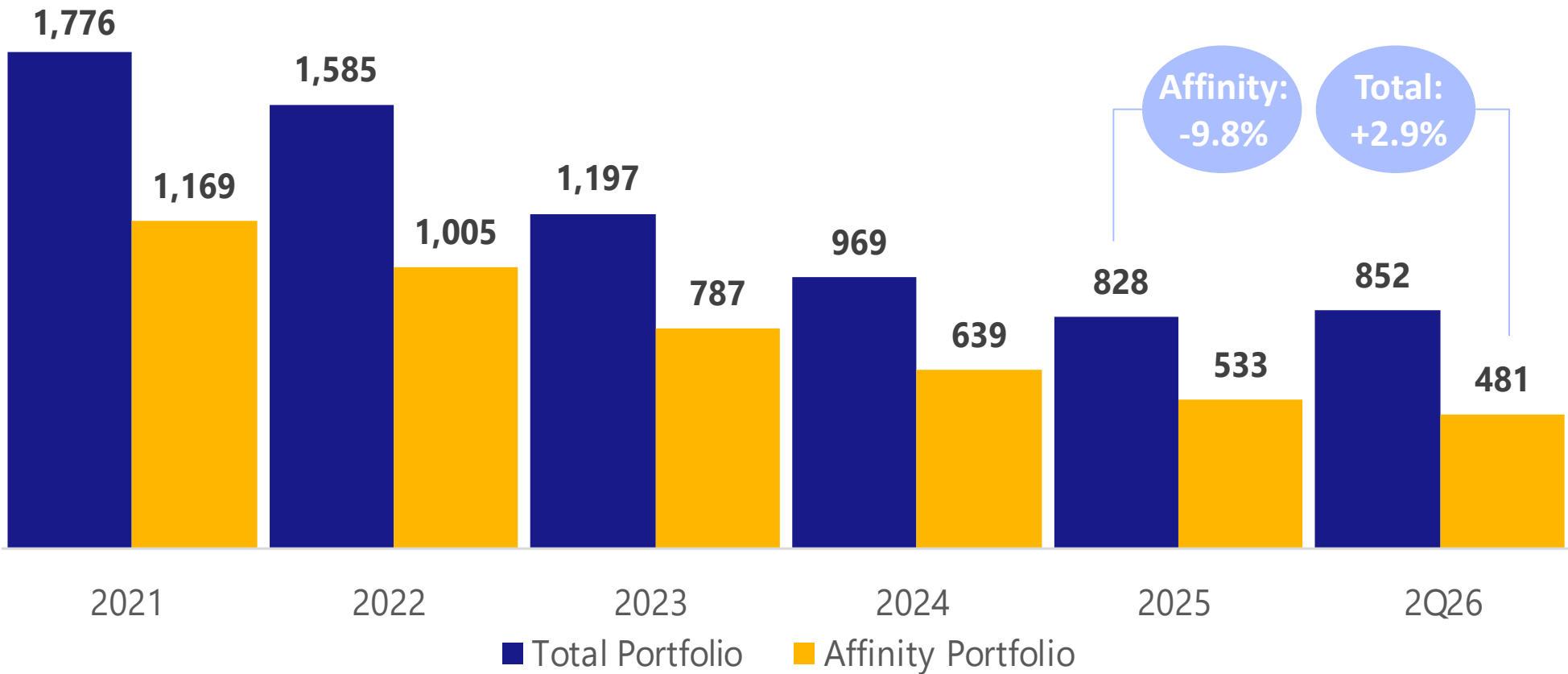
- **Stronger commercial partnerships:** exclusivity agreements with new payors, deepening strategic alignment and securing better terms for the future portfolio.
- **Optimized pass-throughs to the market:** renegotiations with class associations and brokerage platforms, improving the efficiency of the commission structure and expense control.
- **Simpler business through strategic divestments:** the Corporate segment and Gama.
- **Progress in systems efficiency:** systems integrations and process reviews, improving internal workflows and raising the level of operational control.
- **Organizational structure adjustment:** *rightsizing* of Qualicorp's headcount, focused on productivity, simplifying the operation and matching capacity to the company's new size.



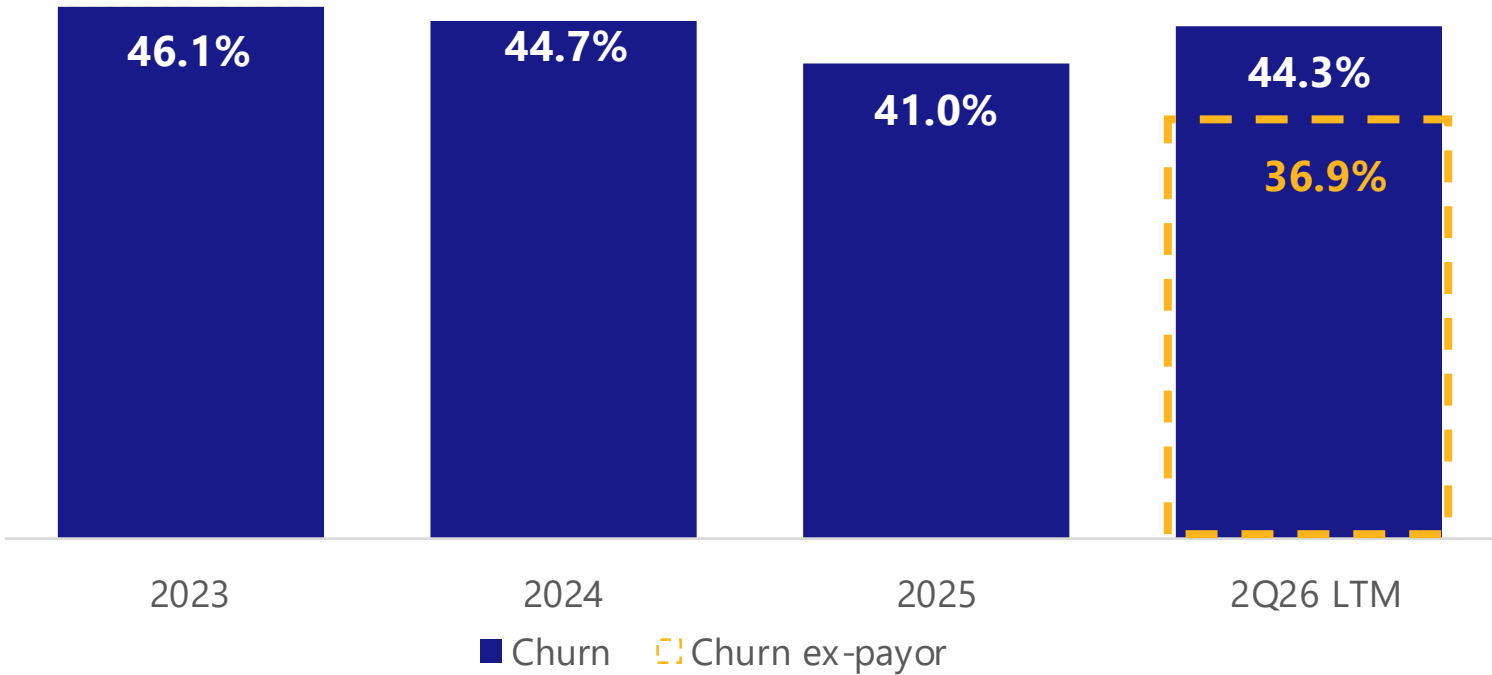
- **Signs of recovery:** at the payors with active sales, improving sales combined with declining *churn* already translate into **positive net adds**, a trend corroborated by public ANS data.

Key Financial Indicators

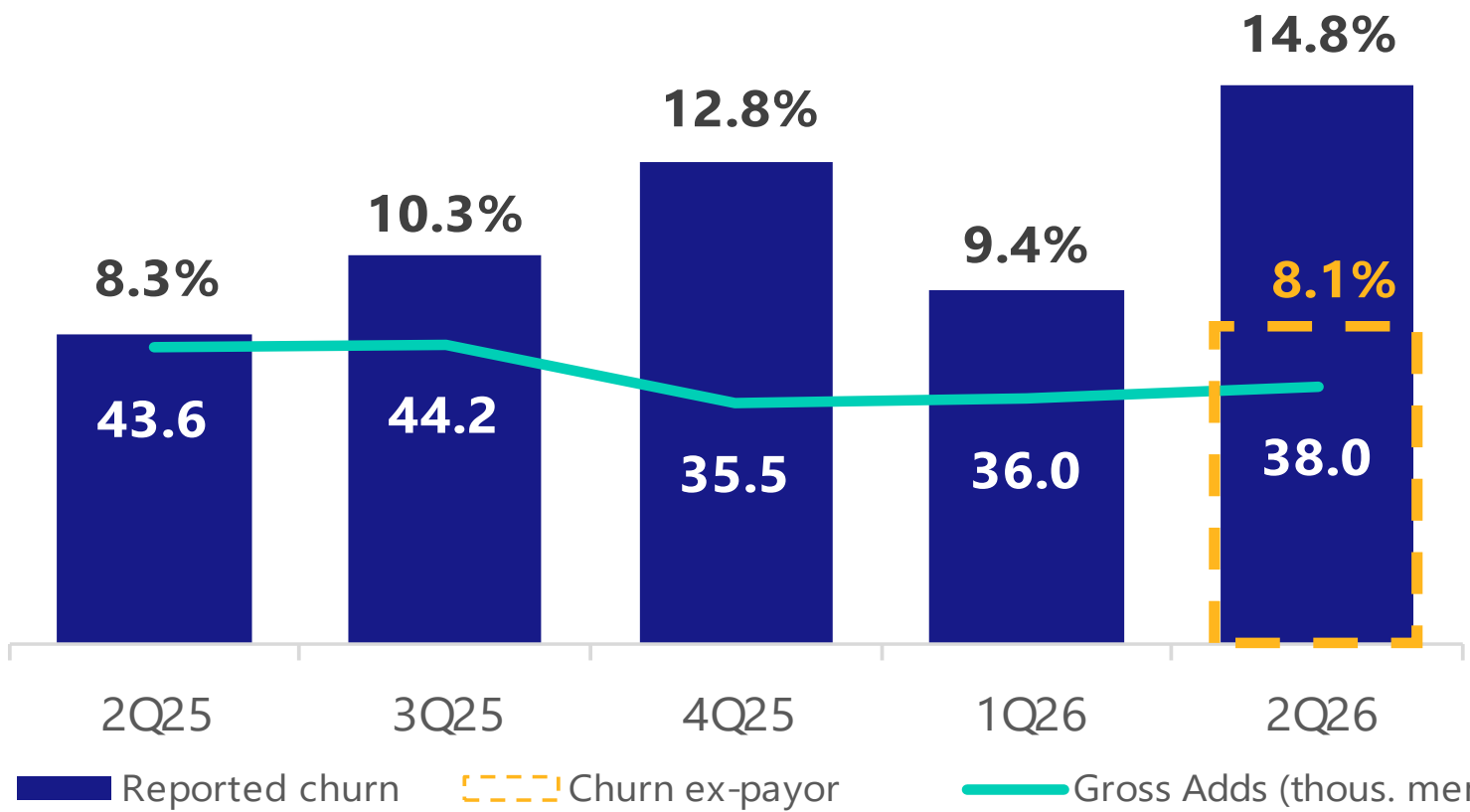
Total Portfolio vs. Affinity (thous.)



Churn LTM

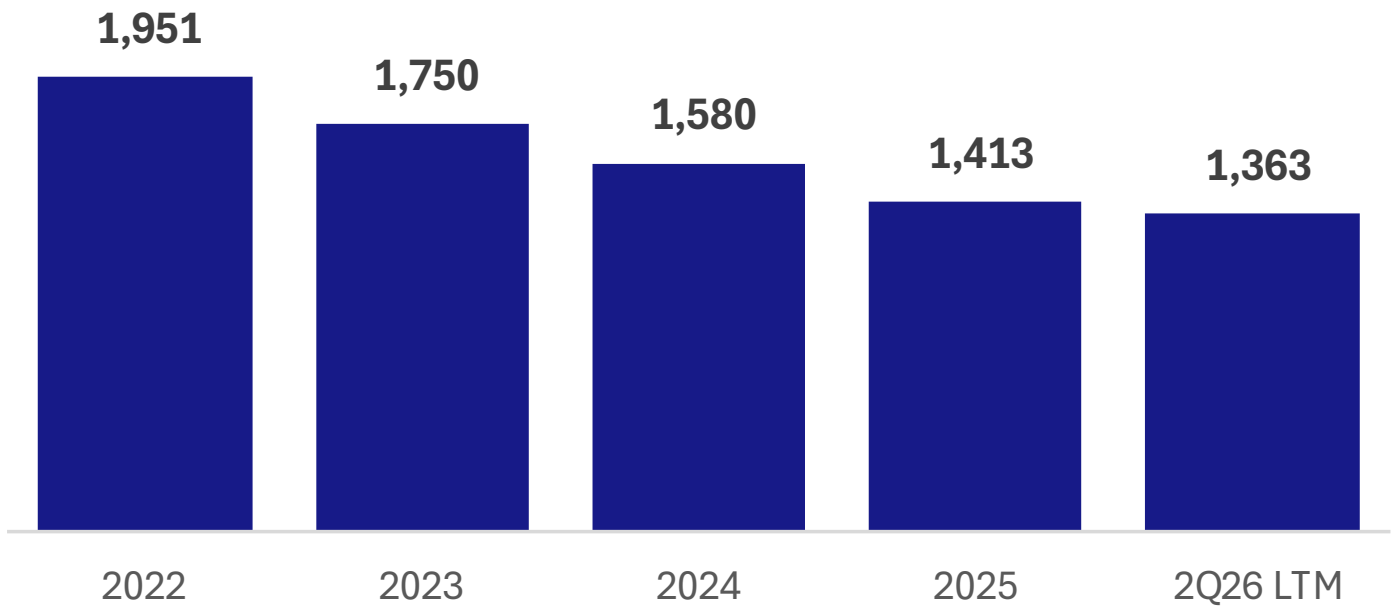


Churn and Gross Adds

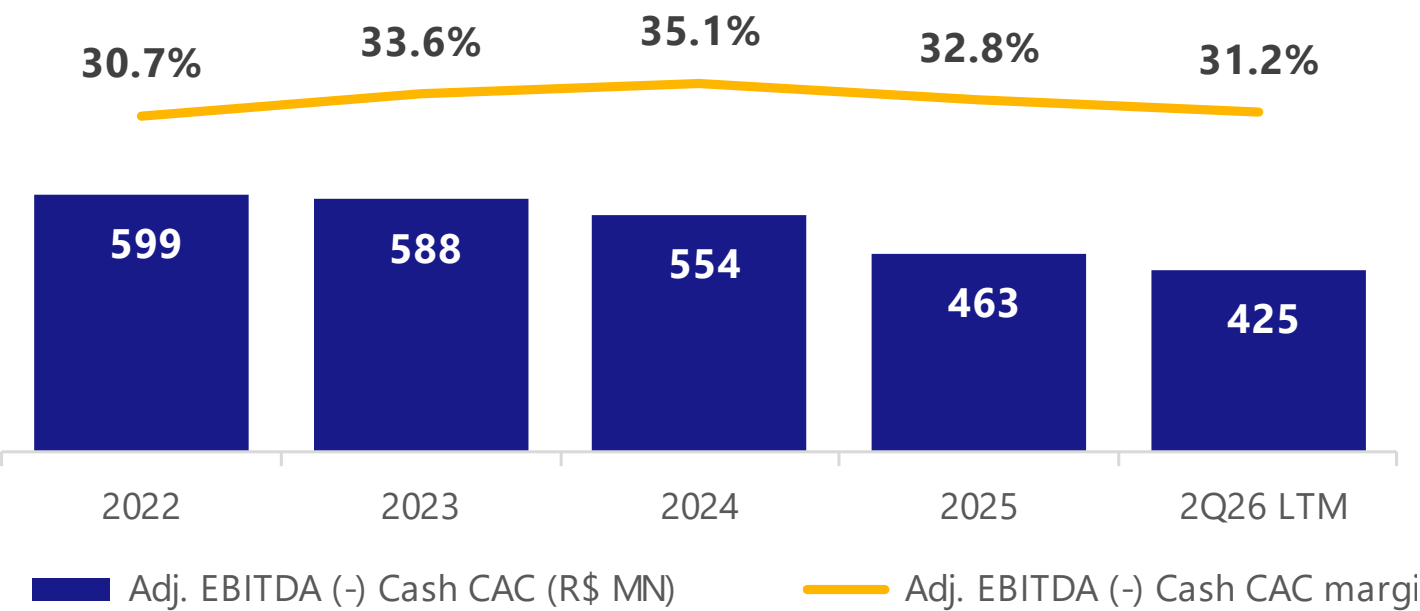


Key Financial Indicators

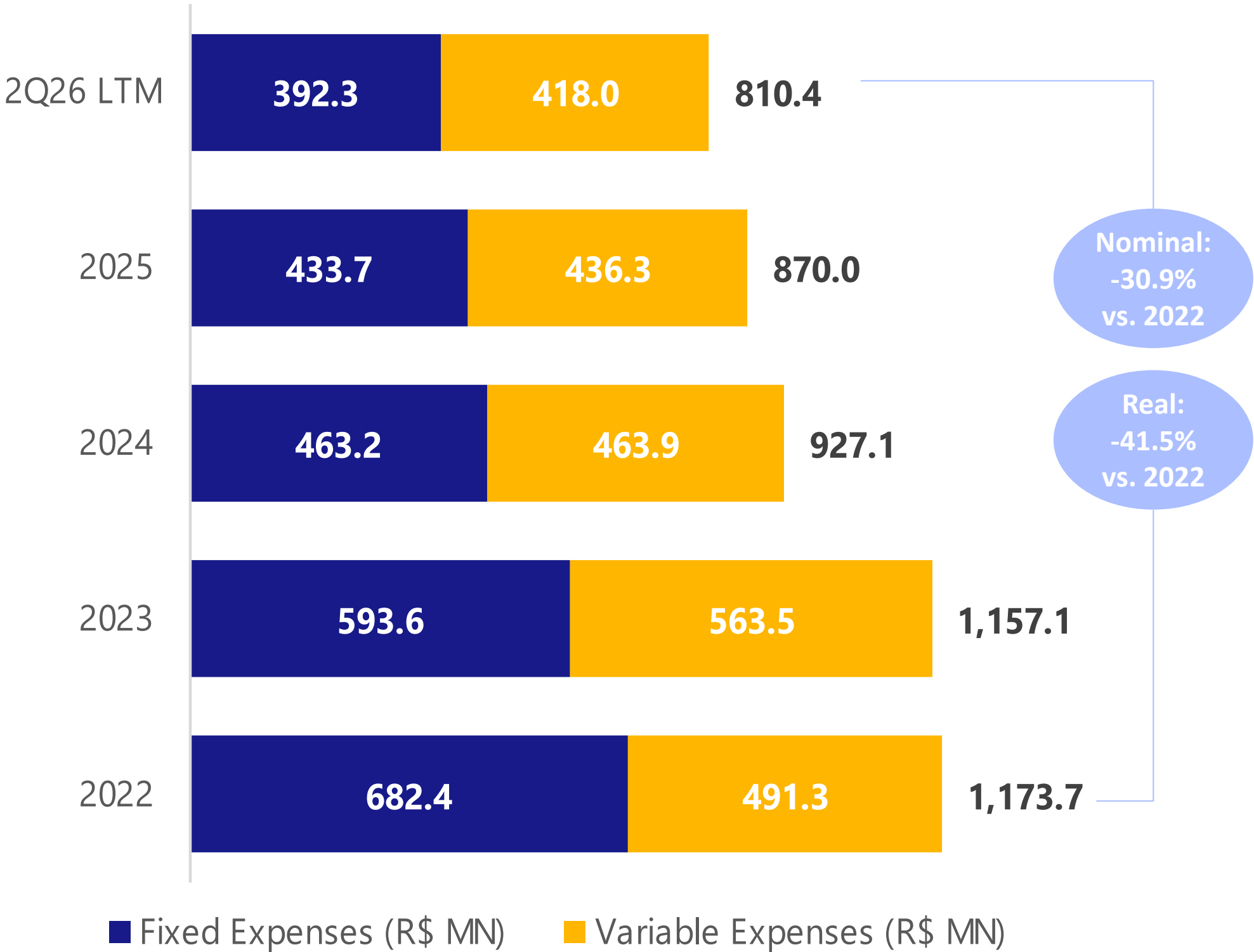
Net Revenue (R\$ MN)



Adj. EBITDA (-) CAC (R\$ MN)

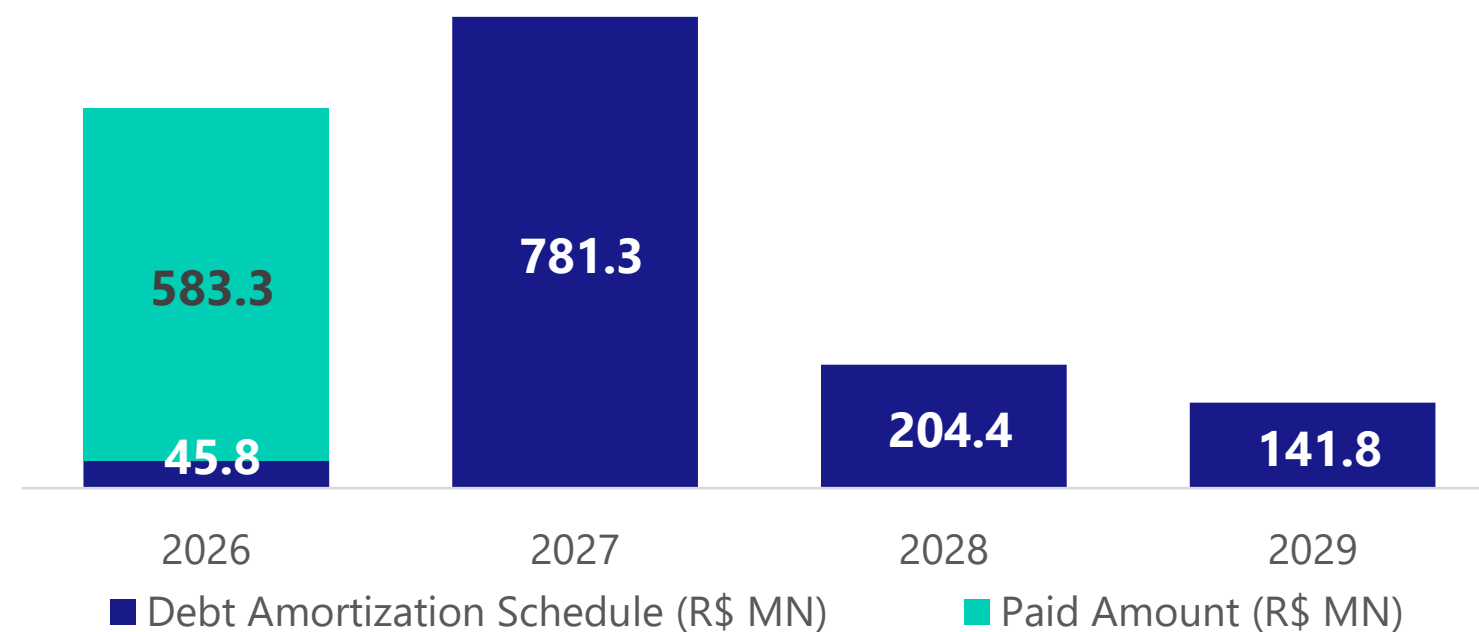


Expenses (R\$ MN)

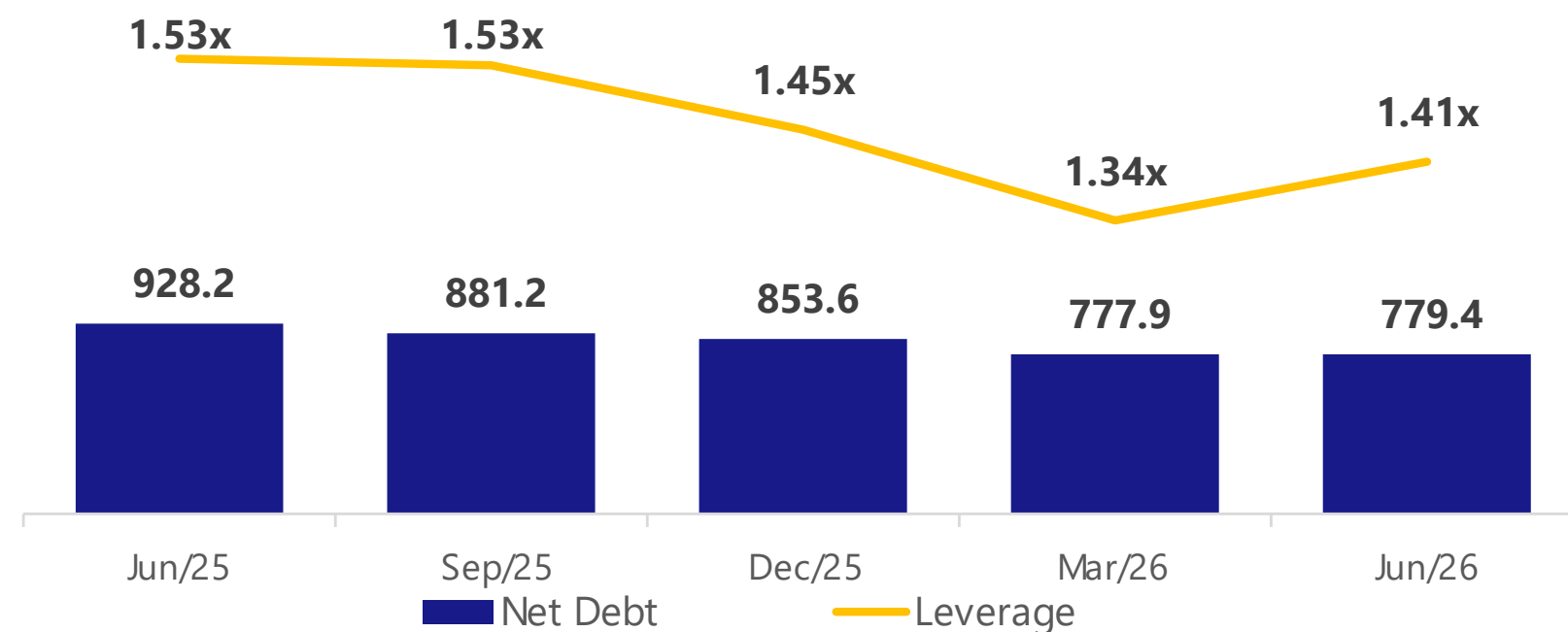


Key Financial Indicators

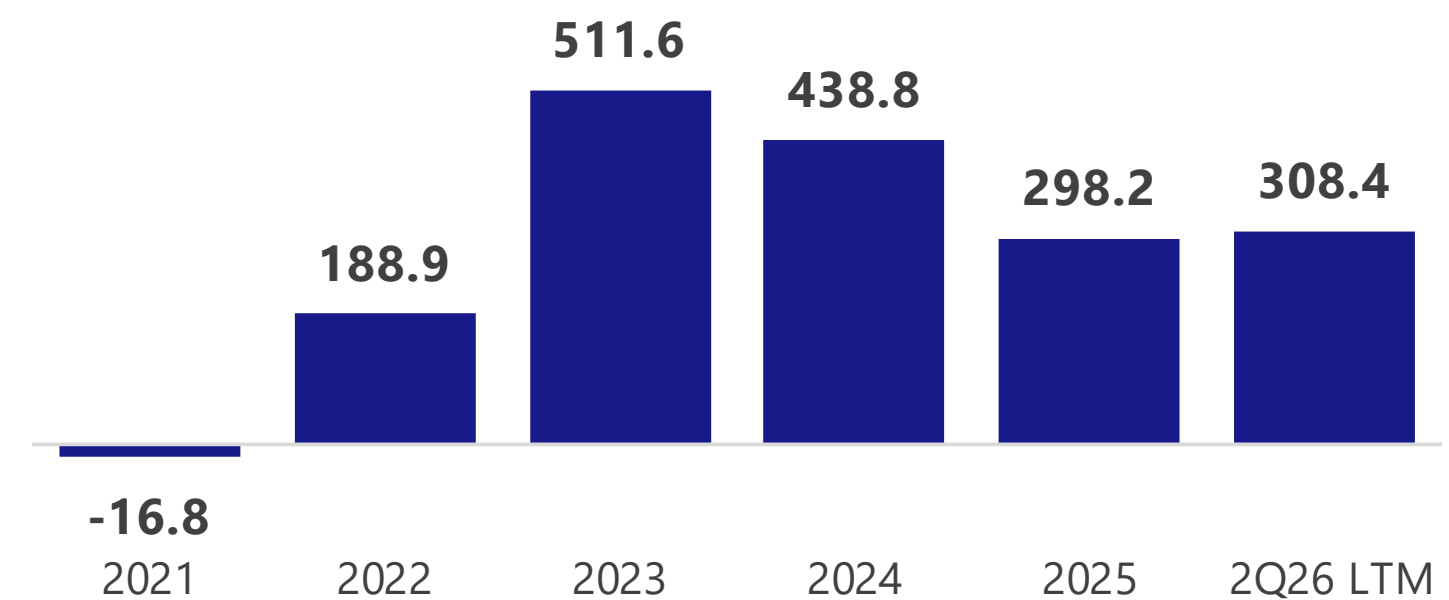
Debt Amortization Schedule (R\$ MN)



Net Debt¹



Recurring Free Cash Flow (R\$ MN)



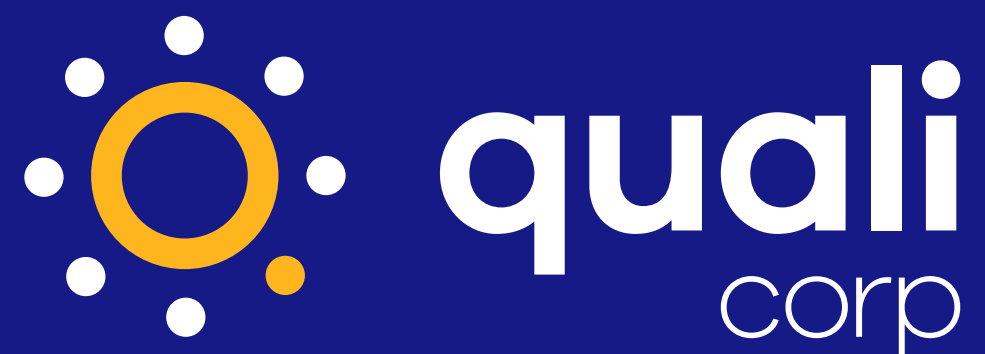
+63.3%
vs. 2022

Cash + Financial Investments

Closing balance:

R\$ 414.3 MN _{2Q26}

¹(Gross Debt - cash and financial investments) / LTM Adjusted EBITDA



Where Your
Health Finds

the Best Plan

**Investors
Relations**

RI@qualicorp.com.br
ri.Qualicorp.com.br