

*INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA O PERÍODO DE SEIS MESES
FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2026.*

Sumário

Relatório da Administração.....	2
Relatório dos auditores independentes sobre as informações financeiras	23
Balanços Patrimoniais	26
Demonstrações do Resultado	27
Demonstração do Resultado Abrangente	28
Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido	29
Demonstrações dos Fluxos de Caixa	30
Demonstrações do Valor Adicionado	31
Notas Explicativas	32
1. Informações Gerais	32
2. Apresentação das informações financeiras intermediárias	33
3. Políticas contábeis.....	34
4. Estimativas, julgamentos e premissas contábeis significativas	34
5. Instrumentos financeiros.....	34
6. Adoção de normas internacionais de contabilidade novas e revisadas.....	38
7. Reapresentação de saldos	39
8. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras.....	41
9. Créditos a receber de clientes.....	42
10. Outros ativos financeiros.....	43
11. Imposto de renda e contribuição social diferidos	44
12. Partes relacionadas	46
13. Investimentos	48
14. Intangível.....	50
15. Empréstimos, financiamentos e debêntures	50
16. Arrendamentos	52
17. Prêmios a repassar	53
18. Débitos diversos.....	53
19. Provisões para riscos	54
20. Patrimônio líquido.....	56
21. Plano de incentivo de longo prazo.....	56
22. Despesa por natureza	58
23. Outras receitas (despesas) líquidas.....	59
24. Receitas (despesas) financeiras	60
25. Imposto de renda e contribuição social	61
26. Seguros	61
27. Informações descritivas sobre os segmentos reportáveis e receita operacional líquida	61
28. Compromissos	63
29. Lucro por ação	64
30. Eventos subsequentes.....	64
31. Aprovação das informações financeiras intermediárias.....	64
Parecer do Comitê de Auditoria.....	65
Declaração dos diretores sobre as informações financeiras intermediárias	66
Declaração dos diretores sobre o parecer dos auditores independentes	67



Resultados 2º Trimestre de 2026

Resultados do 2º trimestre de 2026

São Paulo, 12 de agosto de 2026. A Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Qualicorp" ou "Companhia") (B3: QUAL3), empresa líder na comercialização, administração e gestão de planos de saúde coletivos por adesão, anuncia os resultados do segundo trimestre de 2026 (**2T26**). As informações operacionais e financeiras da Companhia são apresentadas com base em números consolidados em milhares de Reais, conforme a Legislação Societária e regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários. Os números, bem como suas séries históricas, podem ser obtidos em formato Excel no site ri.qualicorp.com.br.

Destaques:

- **Carteira Administrada:** 480,5 mil vidas no 2T26. Na visão ajustada, excluindo o efeito da operadora de menor porte, a carteira registrou **+0,7 mil** adições líquidas vs. 1T26, para **466,6 mil vidas**, base estável desde janeiro/26.
- **Churn Ajustado:** de **8,1%**, com queda de **1,3 p.p.** vs. 1T26, ao desconsiderar efeitos pontuais de descontinuidade de parceria com operadora de pequeno porte. Ao voltar este efeito, o *churn* efetivo foi de 14,8%.
- **Receita Líquida:** R\$ 317,3 milhões no 2T26 (-4,7% vs. 1T26) e R\$ 650,3 milhões no 1S26 (-7,1% vs. 1S25).
- **EBITDA Ajustado:** R\$ 120,8 milhões, com margem de 38,1% (-11,6% e -3,0 p.p. vs. 1T26).
- **Lucro Líquido Ajustado:** R\$ 16,1 milhões no 2T26 e R\$ 35,3 milhões no 1S26, com margem de 5,4% (+0,8 p.p. vs. 1S25).
- **Fluxo de Caixa Livre Recorrente:** R\$ 28,6 milhões no 2T26 e R\$ 154,9 milhões no 1S26.
- **Dívida Líquida:** R\$ 779,4 milhões no 2T26, 16,0% menor vs. 2T25, equivalente a 1,41x EBITDA Aj. LTM, 0,12x menor vs. 2T25.

Principais Indicadores (R\$MM)*	2T26	1T26	Δ 2T26/1T26	1S26	1S25	Δ 1S26/1S25	2T25	Δ 2T26/2T25
Portfólio Core (mil vidas)	851,9	880,1	-3,2%	851,9	893,5	-4,7%	893,5	-4,7%
Adesão Cart. Administrada (mil vidas)	480,5	519,2	-7,4%	480,5	586,5	-18,1%	586,5	-18,1%
Adições Orgânicas (mil vidas)	38,0	36,0	5,4%	74,0	76,3	-3,0%	43,6	-12,8%
Cancelamentos (mil vidas)	(76,6)	(50,1)	53,0%	(126,7)	(128,9)	-1,7%	(48,9)	56,7%
Receita Líquida	317,3	333,0	-4,7%	650,3	699,7	-7,1%	343,0	-7,5%
EBITDA Ajustado	120,8	136,7	-11,6%	257,5	282,8	-8,9%	142,4	-15,1%
Margem EBITDA Ajust.	38,1%	41,1%	-3,0 p.p.	39,6%	40,4%	-0,8 p.p.	41,5%	-3,4 p.p.
EBITDA Aj. (-) CAC	89,8	107,2	-16,3%	197,0	224,7	-12,3%	112,5	-20,2%
Margem EBITDA Aj. (-) CAC	28,3%	32,2%	-3,9 p.p.	30,3%	32,1%	-1,8 p.p.	32,8%	-4,5 p.p.
Lucro Líquido Ajustado	16,1	19,2	-16,2%	35,3	32,6	8,4%	18,2	-11,5%
Fluxo de Caixa Livre Recorrente	28,6	126,3	-77,3%	154,9	144,7	7,0%	2,3	NM
Dívida Líquida	779,4	777,9	0,2%	779,4	928,2	-16,0%	928,2	-16,0%
Dív. Líq. / EBITDA Aj. LTM	1,41x	1,34x	0,07x	1,41x	1,53x	-0,12x	1,53x	-0,12x

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 16 do release.



Durante o segundo trimestre de 2026 seguimos com a execução da estratégia de transformação operacional e financeira da Companhia. O trimestre marca a conclusão de um ciclo relevante desse processo: descontinuamos a última parceria com operadora de menor porte remanescente no portfólio, movimento que concentrou parcela expressiva das saídas do período e deixa a Companhia com uma carteira estruturalmente mais qualificada.

Encerramos o trimestre com 851,9 mil vidas, sendo 480,5 mil vidas na Carteira Administrada. Excluindo o efeito da operadora de menor porte cuja parceira foi descontinuada, a Carteira Administrada apresentou adições líquidas positivas de 0,7 mil vidas vs. 1T26, encerrando o período com 466,6 mil vidas e mantendo a base estável desde o início do ano. O PME cresceu 1,5%, chegando ao final do 2T26 com 103,0 mil vidas.

As adições brutas somaram 38,0 mil vidas, 5,4% acima do 1T26, e o churn ajustado recuou para 8,1% no trimestre, frente a 9,4% no 1T26. Na visão dos últimos doze meses, o churn ajustado foi de 36,9% (vs. 44,3% na visão reportada) e de 41,0% em 2025, evidenciando a evolução de ganhos consistentes de retenção.

É nítida a evolução e qualificação do portfólio de vendas, em que observamos o crescimento do número de vendas rentáveis e redução do churn das operadoras parceiras, com vendas ativas, sinalizando que iniciamos um novo passo no nosso caminho estratégico.

A combinação entre desenvolvimento de produtos mais sustentáveis, maior disciplina comercial, processos de subscrição mais assertivos e foco na qualidade da origem continua contribuindo para o fortalecimento da carteira e para a melhora dos indicadores operacionais no médio e longo prazo. Essa dinâmica sustenta maior tempo de permanência e reajustes equilibrados, retroalimentando

o ciclo comercial, fortalecendo e sustentando nosso *flywheel* de valor.

No trimestre, a receita líquida totalizou R\$ 317,3 milhões, redução de 4,7% em relação ao 1T26, refletindo a menor base média de vidas do período. O EBITDA Ajustado alcançou R\$ 120,8 milhões, com margem de 38,1%, enquanto o EBITDA Ajustado – CAC foi de R\$ 89,8 milhões, com margem de 28,3%. O lucro líquido ajustado foi de R\$ 16,1 milhões.

No primeiro semestre, a receita líquida totalizou R\$ 650,3 milhões e o EBITDA Ajustado, R\$ 257,5 milhões, com margem de 39,6%. O lucro líquido ajustado foi de R\$ 35,3 milhões, com margem de 5,4%, expansão de 0,8 p.p. frente ao 1S25. O fluxo de caixa livre recorrente somou R\$ 28,6 milhões no trimestre e R\$ 154,9 milhões no semestre.

Concluído esse ciclo de ajuste e com os indicadores de origem e retenção em trajetória de melhora, seguimos confiantes na evolução gradual e sustentável do negócio. Mantemos nosso compromisso com uma gestão disciplinada, transparente e orientada para resultados consistentes, confiantes de que as iniciativas implementadas continuarão contribuindo para a evolução dos indicadores operacionais e financeiros.



 **quali**
corp

Mais escolhas para você.
Mais Quali para sua vida.



Portfólio*	2T26	1T26	Δ2T26/1T26	1S26	1S25	Δ1S26/1S25	2T25	Δ2T26/2T25
Adesão Carteira Administrada								
Total de Vidas Iníc. Período	519.190	533.231	-2,6%	533.231	639.086	-16,6%	591.871	-12,3%
(+) Adições Brutas	37.975	36.043	5,4%	74.018	76.328	-3,0%	43.555	-12,8%
(-) Saídas	(76.648)	(50.084)	53,0%	(126.732)	(128.914)	-1,7%	(48.926)	56,7%
Novas Vidas (líquida)	(38.673)	(14.041)	175,4%	(52.714)	(52.586)	0,2%	(5.371)	620,0%
Total Vidas no Fim Período	480.517	519.190	-7,4%	480.517	586.500	-18,1%	586.500	-18,1%
Adesão Outros								
Total Vidas Iníc. Período	259.427	193.232	34,3%	193.232	233.664	-17,3%	219.552	18,2%
Novas Vidas (líquida)	8.901	66.195	-86,6%	75.096	(24.488)	-406,7%	(10.376)	-185,8%
Total Vidas no Fim Período	268.328	259.427	3,4%	268.328	209.176	28,3%	209.176	28,3%
Portfólio Adesão	748.845	778.617	-3,8%	748.845	795.676	-5,9%	795.676	-5,9%
PME	103.035	101.486	1,5%	103.035	97.867	5,3%	97.867	5,3%
Portfólio Total	851.880	880.103	-3,2%	851.880	893.543	-4,7%	893.543	-4,7%

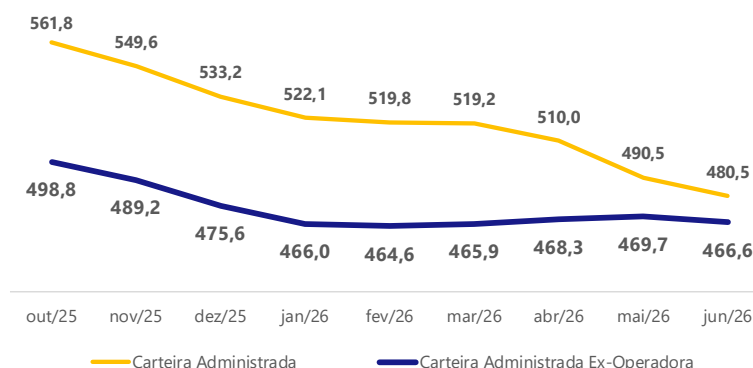
* Base comparável ajustada, excluindo os segmentos Gama e Empresarial.

Encerramos o 2T26 com 851,9 mil vidas, representando queda de 3,2% em relação ao 1T26.

A Carteira Administrada, que é a mais representativa e relevante para o negócio, apresentou adições brutas 5,4% superiores às do último trimestre, chegando a 38,0 mil vidas, mesmo com a desaceleração observada no mês de junho, associada a um efeito relacionado à Copa do Mundo.

Ao longo do trimestre, a dinâmica de cancelamentos foi impactada por um evento específico e não recorrente, relacionado a uma operadora de menor porte, cuja parceria foi descontinuada. Esse movimento concentrou parcela relevante das saídas observadas no período. Desta forma, a Carteira Administrada encerrou o trimestre com 480,5 mil vidas, -7,4% vs. 1T26, com redução líquida de 38,7 mil vidas.

Uma vez que se refere à última operadora com essas características que tínhamos no portfólio, faz sentido analisar a evolução da base de vidas desconsiderando o efeito de toda essa carteira (gross adds, churn, vidas retidas). Os indicadores operacionais demonstram, desta forma, uma dinâmica em linha com o almejado, com a Carteira Administrada estável, em torno de 466 mil vidas, desde o início do ano.



+0,7 mil

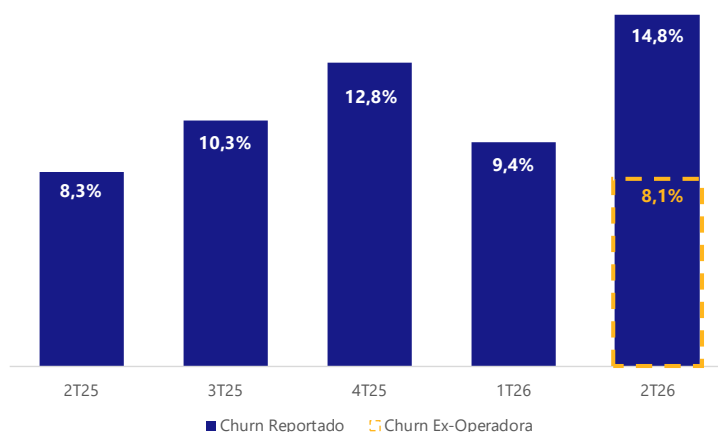
Ajustado ↑ | Reportado ↓

-38,7 mil



Sob essa visão ajustada, a Carteira Administrada apresentou adições líquidas de 0,7 mil vidas no trimestre, para 466,6 mil vidas, revertendo a tendência do resultado reportado e reforçando os sinais de recuperação da base, com evolução gradual da dinâmica operacional observada nos últimos meses. Podemos ver essa tendência principalmente em operadoras em que mantemos a comercialização ativa, nas quais as respectivas carteiras seguem com uma evolução contínua nas vendas desde o fim do ano passado, enquanto o *churn* segue em trajetória inversa, sendo possível identificar, inclusive com dados da ANS, *net adds* no período.

Como reflexo, o *churn* ajustado também apresentou desempenho mais aderente à dinâmica recorrente da operação, sendo o *churn* reportado de 14,8% no trimestre e, ao desconsiderar o efeito não recorrente mencionado anteriormente, o indicador recua para 8,1%, conforme demonstrado abaixo.



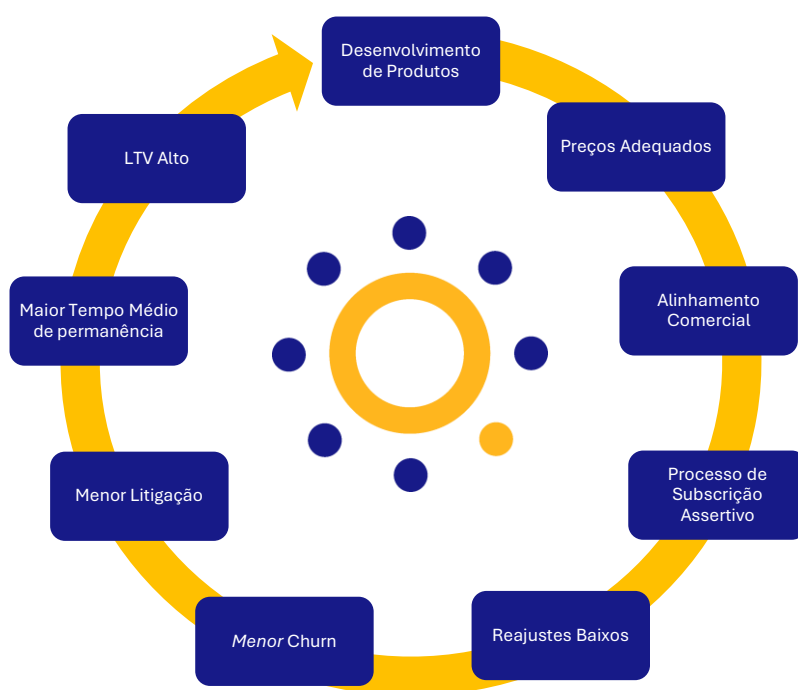
Obs: Churn calculado com saídas em relação ao total de vidas no início do período

Na carteira de Adesão Outros, composta por planos massificados (principalmente odontológicos e seguros de vida), registramos uma adição líquida de 8,9 mil vidas, encerrando o trimestre com 268,3 mil vidas.

Já a carteira PME, relacionada aos produtos que trabalhamos efetivamente como corretora, apresentou um leve aumento chegando a 103,0 mil vidas, 1,5% maior vs. 1T26. A Qualicorp segue trabalhando na consolidação de sua estratégia operacional, com uma oferta de produtos alinhada ao ambiente de mercado e processos de retenção progressivamente mais eficientes.

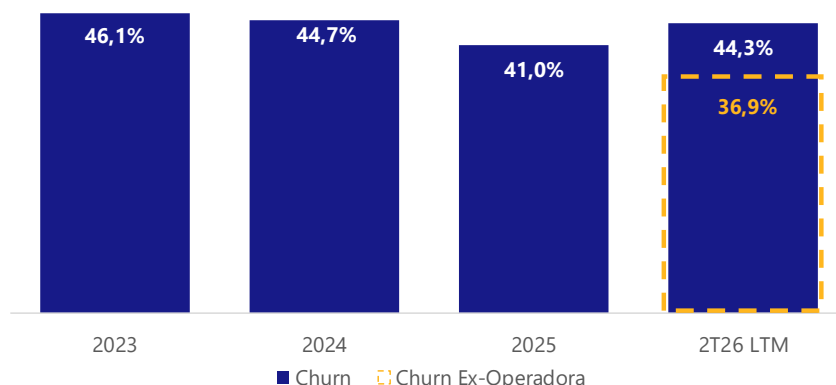


Esse avanço é sustentado por um *flywheel* de geração de valor bem definido: iniciamos com o desenvolvimento de produtos mais competitivos e sustentáveis em conjunto com nossos parceiros; em seguida, garantimos melhor alinhamento comercial e maior disciplina nos processos de subscrição, o que permite uma originação mais qualificada da base. Essa combinação resulta em produtos mais aderentes às necessidades dos beneficiários, contribuindo para maior retenção, redução de *churn* e maior tempo de permanência. Como consequência, conseguimos promover reajustes mais equilibrados ao longo do tempo, reforçando a atratividade dos produtos e retroalimentando a dinâmica comercial.



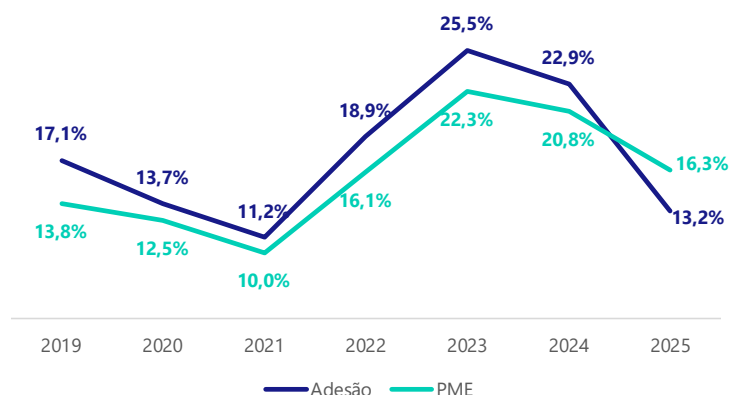
Dessa forma, estabelecemos um ciclo virtuoso em que ganhos de qualidade da base e eficiência operacional se traduzem em maior previsibilidade, menor volatilidade e geração sustentável de valor para toda a cadeia.

Como demonstramos no último trimestre, este exercício estratégico já vinha resultando em menor *churn* ao longo do período. Excluindo o efeito não recorrente registrado neste trimestre, o indicador reforça a continuidade da tendência de melhora operacional e da retenção da base de clientes, evidenciando a eficácia das iniciativas adotadas e a evolução da qualidade da carteira.



Obs: Churn calculado com saídas em relação ao total de vidas no início do período

Com mais um ciclo anual completo, a partir dos dados disponibilizados pela ANS, e pela relevância da Qualicorp no mercado de Adesão, já conseguimos notar o impacto destas mudanças, que vêm alcançando reajustes de carteira menores do que os praticados no segmento PME: 13,2% na Adesão vs. 16,3% no PME em 2025, como demonstrado abaixo:



*Painel de Reajustes de Planos Coletivos ANS | Extraído em 06/05/2026

Assim, seguimos confiantes na construção de um caminho sólido para a reconstrução do produto, de forma séria e sustentável, junto aos nossos parceiros, consolidando-o como uma solução de referência para a gestão de carteiras de varejo.



DRE (R\$ MM)*	2T26	AV	1T26	AV	$\Delta 2T26/1T26$	1S26	AV	1S25	AV	$\Delta 1S26/1S25$
Receita Líquida	317,3	100,0%	333,0	100,0%	-4,7%	650,3	100,0%	699,7	100,0%	-7,1%
(-) COGS e SG&A	(124,2)	-39,1%	(118,7)	-35,6%	4,6%	(242,9)	-37,3%	(267,0)	-38,2%	-9,1%
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(24,0)	-7,6%	(27,5)	-8,3%	-12,6%	(51,5)	-7,9%	(36,7)	-5,2%	40,3%
(-) PCI	(29,7)	-9,3%	(28,7)	-8,6%	3,3%	(58,3)	-9,0%	(63,5)	-9,1%	-8,1%
(+/-) Outras Operacionais	(18,6)	-5,9%	(21,5)	-6,4%	-13,3%	(40,1)	-6,2%	(49,7)	-7,1%	-19,4%
EBITDA Ajustado	120,8	38,1%	136,7	41,1%	-11,6%	257,5	39,6%	282,8	40,4%	-8,9%
(+/-) Não Recorrente	(1,1)	-0,4%	(0,9)	-0,3%	32,2%	(2,0)	-0,3%	(0,1)	0,0%	NM
EBITDA	119,7	37,7%	135,9	40,8%	-11,9%	255,5	39,3%	282,7	40,4%	-9,6%
(-) D&A	(54,2)	-17,1%	(58,4)	-17,5%	-7,2%	(112,5)	-17,3%	(160,4)	-22,9%	-29,9%
(+/-) Res. Financeiro	(37,4)	-11,8%	(46,0)	-13,8%	-18,7%	(83,4)	-12,8%	(78,2)	-11,2%	6,6%
(-) IR/CSLL	(10,5)	-3,3%	(10,7)	-3,2%	NM	(21,2)	-3,3%	(17,2)	-2,5%	22,8%
(-) Part. Minoritários	(2,7)	-0,9%	(2,5)	-0,7%	9,0%	(5,2)	-0,8%	(3,0)	-0,4%	70,6%
(-) Operações Descontinuadas	-	0,0%	-	0,0%	NM	-	0,0%	8,7	1,2%	NM
Lucro Líquido Ajustado	16,1	5,1%	19,2	5,8%	-16,2%	35,3	5,4%	32,6	4,7%	8,4%
Ajustes ao EBITDA, Líquidos	12,9	4,1%	(0,6)	-0,2%	NM	12,3	1,9%	(0,4)	-0,1%	NM
Lucro Líquido Controladora	29,0	9,1%	18,6	5,6%	55,5%	47,6	7,3%	32,2	4,6%	47,8%

Visando uma melhor compreensão dos nossos resultados, tais como melhor comparabilidade das bases, apresentamos as informações recorrentes nas contas de OpEx, destacando o que deveria ser considerado como não recorrente.

Ao longo de 2025, foi concluída a venda dos segmentos Empresarial e Gama. Para garantir a comparabilidade das informações, as séries históricas foram ajustadas de forma a refletir a nova estrutura operacional da Companhia, sendo que as informações divulgadas nos trimestres anteriores podem ser consultadas na página 16 deste release.

No 2T26, apresentamos redução na receita líquida de 4,7% vs. 1T26, chegando a R\$ 317,3 milhões. O EBITDA Ajustado totalizou R\$ 120,8 milhões, redução de 11,6% vs. 1T26, com margem de 38,1%, com retração de 3,0 p.p. comparado ao trimestre anterior. O lucro líquido ajustado do trimestre foi de R\$ 16,1 milhões, diminuição de 0,7 p.p. na margem, frente ao 1T26, para 5,1%.

No primeiro semestre de 2026, a receita líquida totalizou R\$ 650,3 milhões, redução de 7,1% vs. o mesmo período do ano anterior. O EBITDA Ajustado totalizou R\$ 257,5 milhões, com margem de 39,6%, redução de 8,9% e 0,8 p.p. na margem. Já o lucro líquido ajustado do semestre foi de R\$ 35,3 milhões, aumento de 0,8 p.p. na margem, frente ao 1S25, para 5,4%.

Traremos maiores detalhes e visões sobre os diversos pontos nas seções subsequentes.



Receita por Segmento

Receita (R\$ MM)*	2T26	1T26	Δ2T26/1T26	1S26	1S25	Δ1S26/1S25	2T25	Δ2T26/2T25
Carteira Administrada	332,0	349,5	-5,0%	681,5	726,7	-6,2%	357,2	-7,1%
Adesão	330,7	347,9	-5,0%	678,6	723,8	-6,2%	355,9	-7,1%
Agenciamento	18,2	14,5	25,8%	32,6	22,9	42,2%	13,5	34,8%
Taxa de Administração	247,2	263,3	-6,1%	510,6	543,6	-6,1%	269,8	-8,4%
Corretagem	64,9	69,9	-7,1%	134,8	156,5	-13,9%	72,2	-10,1%
Outras Receitas	0,4	0,3	26,0%	0,7	0,8	-13,6%	0,4	-5,5%
Adesão Outros	1,3	1,6	-19,1%	2,9	2,9	0,4%	1,3	0,5%
PME	7,2	6,5	10,7%	13,7	11,6	17,8%	5,6	28,5%
Receita Outras Unidades de Negócio	5,2	5,0	3,2%	10,3	17,6	-41,6%	8,2	-36,2%
Receita Bruta	344,4	361,1	-4,6%	705,5	755,9	-6,7%	371,0	-7,2%
Impostos s/ faturamento	(27,1)	(28,1)	-3,4%	(55,2)	(56,1)	-1,7%	(28,0)	-3,1%
Devoluções e cancelamentos	(0,0)	(0,0)	-83,8%	(0,0)	(0,1)	-89,3%	(0,0)	-96,2%
Receita Líquida	317,3	333,0	-4,7%	650,3	699,7	-7,1%	343,0	-7,5%

No 2T26, a receita bruta totalizou R\$ 344,4 milhões, representando queda de 4,6% em relação ao trimestre anterior.

A receita da carteira administrada apresentou queda de 5,0% vs. 1T26, totalizando R\$ 332,0 milhões, refletindo principalmente a menor base média de vidas do período, decorrente do encerramento da parceria com a operadora de menor porte mencionada anteriormente.

As receitas relacionadas à taxa de administração e corretagem (receita de carregamento), que são as recorrentes, foram de R\$ 312,1 milhões no 2T26. As receitas inerentes à aquisição de novos beneficiários, chamadas de agenciamento, somaram R\$ 18,2 milhões, aumento de 25,8% em relação ao trimestre anterior. Em Adesão Outros, composta por planos massificados (principalmente odontológicos e seguros de vida), a receita bruta do trimestre fechou em R\$ 1,3 milhão, redução de 19,1%.

A receita bruta do segmento PME apresentou aumento de 10,7% na comparação com o 1T26, explicado principalmente pela expansão da carteira. A linha de Outras Unidades de Negócios, majoritariamente representada pela Connectmed, somou R\$ 5,2 milhões no trimestre, aumento de 3,2% frente ao 1T26.

No 1S26, a receita bruta totalizou R\$ 705,5 milhões, redução de 6,7% vs. 1S25. A receita da carteira administrada totalizou R\$ 681,5 milhões, redução de 6,2% vs. 1S25, enquanto a receita do PME apresentou aumento de 17,8%, totalizando R\$ 13,7 milhões. A receita líquida do 1S26 finalizou em R\$ 650,3 milhões, -7,1% vs. 1S25.



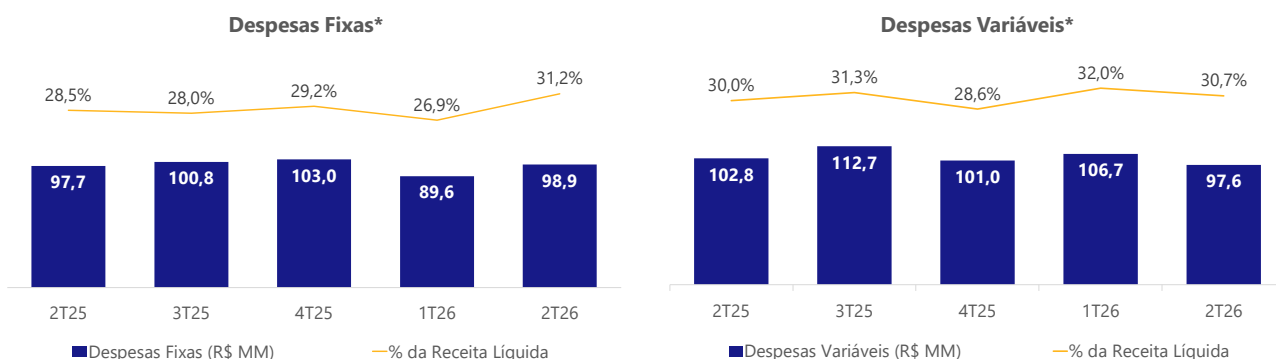
Custos e Despesas Recorrentes

Custos e Despesas (R\$ MM)*	2T26	AV	1T26	AV	Δ2T26/1T26	1S26	AV	1S25	AV	Δ1S26/1S25
Total Consolidado	(196,5)	-61,9%	(196,3)	-58,9%	0,1%	(392,8)	-60,4%	(416,9)	-59,6%	-5,8%
Custo de Serviços	(40,6)	-12,8%	(39,8)	-11,9%	2,0%	(80,4)	-12,4%	(89,9)	-12,8%	-10,6%
Desp. Administrativas	(53,1)	-16,8%	(46,8)	-14,0%	13,6%	(99,9)	-15,4%	(108,0)	-15,4%	-7,5%
Desp. Comerciais	(30,4)	-9,6%	(32,1)	-9,6%	-5,2%	(62,6)	-9,6%	(69,1)	-9,9%	-9,5%
Contingência, PCI e Outras	(72,3)	-22,8%	(77,6)	-23,3%	-6,9%	(149,9)	-23,1%	(149,9)	-21,4%	0,0%
Despesas Fixas	(98,9)	-31,2%	(89,6)	-26,9%	10,4%	(188,5)	-29,0%	(199,1)	-28,5%	-5,3%
Pessoal	(61,9)	-19,5%	(53,1)	-15,9%	16,5%	(115,0)	-17,7%	(122,8)	-17,6%	-6,4%
Serviços de Terceiros	(26,1)	-8,2%	(25,8)	-7,7%	1,4%	(51,9)	-8,0%	(52,9)	-7,6%	-1,9%
Ocupação	(1,4)	-0,5%	(1,5)	-0,5%	-6,6%	(3,0)	-0,5%	(4,2)	-0,6%	-28,3%
Marketing e Trade	(3,7)	-1,2%	(3,6)	-1,1%	3,8%	(7,3)	-1,1%	(8,2)	-1,2%	-11,2%
Outros Custos e SG&A	(5,7)	-1,8%	(5,6)	-1,7%	1,9%	(11,4)	-1,7%	(11,0)	-1,6%	2,9%
Despesas Variáveis	(97,6)	-30,7%	(106,7)	-32,0%	-8,6%	(204,2)	-31,4%	(217,8)	-31,1%	-6,2%
Contingências e Desp. Judiciais	(24,0)	-7,6%	(27,5)	-8,3%	-12,6%	(51,5)	-7,9%	(36,7)	-5,2%	40,3%
Comissões e Repasses	(25,3)	-8,0%	(29,1)	-8,7%	-13,1%	(54,3)	-8,4%	(67,9)	-9,7%	-20,0%
PCI	(29,7)	-9,3%	(28,7)	-8,6%	3,3%	(58,3)	-9,0%	(63,5)	-9,1%	-8,1%
Outras Operacionais	(18,6)	-5,9%	(21,5)	-6,4%	-13,3%	(40,1)	-6,2%	(49,7)	-7,1%	-19,4%

Obs: Despesas gerais e administrativas sem depreciações e amortizações.

Para facilitar a análise das variações, agrupamos as linhas de custos e despesas da Qualicorp em dois grandes blocos: despesas fixas (Pessoal, Serviços de Terceiros, Ocupação, Marketing e Outros SG&A) e despesas variáveis (Comissões & Repasses, PCI e Outras Operacionais) que estão, em sua maioria, atreladas ao prêmio faturado, e não diretamente à receita líquida. Para preservar a comparabilidade histórica, mantivemos também a abertura por natureza e por grupo contábil.

O total consolidado foi de R\$ 196,5 milhões, em linha com o 1T26 — R\$ 98,9 milhões fixas e R\$ 97,6 milhões variáveis.



Obs: Classificação gerencial do total de COGS, SG&A, Contingências, PCI e Outros, considerando ajustes ao EBITDA

As despesas fixas atingiram R\$ 98,9 milhões no trimestre, aumento de 10,4% vs. 1T26, equivalente a 31,2% da receita líquida. A variação decorre, principalmente, da normalização das despesas com pessoal, após os impactos positivos inerentes ao estorno de provisão observados no 1T26. Acreditamos que com estes ajustes alcançamos uma estrutura mais alinhada ao escopo operacional atual. No 1S26, as despesas fixas totalizaram R\$ 188,5 milhões, representando 29,0% da receita líquida.



Para melhor compreensão do segundo grupo, o de despesas variáveis, é importante segmentarmos em duas frentes: (i) aquelas que conseguimos influenciar diretamente através de nossa atuação e (ii) aquelas relacionadas às mudanças no ambiente de mercado e variáveis operacionais do negócio.

Na linha de Contingências e Despesas Judiciais, observou-se redução de 0,7 p.p. em relação ao 1T26, totalizando 7,6% da receita líquida no período. Apesar da melhora sequencial e da desaceleração na entrada de novos processos, o estoque ainda elevado — especialmente relacionado aos cancelamentos unilaterais de 2024 — segue pressionando as provisões conforme os riscos evoluem para perda provável. A Companhia mantém postura conservadora no provisionamento e foco na redução gradual da exposição ao longo do exercício.

Em Comissões e Repasses, dando sequência à alavanca e melhor alinhamento comercial, alcançamos uma redução de 0,7 p.p. se comparado ao 1T26, representando 8,0% da receita líquida.

O PCI representou 9,3% da receita líquida no 2T26, frente a 8,6% no 1T26. A variação reflete os impactos relacionados à descontinuação de duas operadoras de pequeno porte no 4T25, cujos efeitos foram reconhecidos no período, em linha com a política de provisionamento integral após 180 dias, além de questões operacionais. Sob a ótica de caixa, a Companhia segue avançando na recuperação.

A linha de Outras Operacionais somou R\$ 18,6 milhões (5,9% da receita líquida, -0,5 p.p. vs. 1T26), essa redução é explicada pela maior efetividade nos processos operacionais que tangem às operadoras, minimizando perdas dessa natureza. Assim, as despesas variáveis ficaram em R\$ 204,2 milhões no 1S26, representando 31,4% da receita líquida.

EBITDA Ajustado

EBITDA Ajustado (R\$ MM)*	2T26	AV	1T26	AV	$\Delta 2T26/1T26$	1S26	AV	1S25	AV	$\Delta 1S26/1S25$
Receita Líquida	317,3	100,0%	333,0	100,0%	-4,7%	650,3	100,0%	699,7	100,0%	-7,1%
(-) COGS	(40,6)	-12,8%	(39,8)	-11,9%	2,0%	(80,4)	-12,4%	(89,9)	-12,8%	-10,6%
(-) SG&A	(83,6)	-26,3%	(78,9)	-23,7%	5,9%	(162,5)	-25,0%	(177,2)	-25,3%	-8,3%
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(24,0)	-7,6%	(27,5)	-8,3%	-12,6%	(51,5)	-7,9%	(36,7)	-5,2%	40,3%
(-) PCI	(29,7)	-9,3%	(28,7)	-8,6%	3,3%	(58,3)	-9,0%	(63,5)	-9,1%	-8,1%
(-) Outras Operacionais	(18,6)	-5,9%	(21,5)	-6,4%	-13,3%	(40,1)	-6,2%	(49,7)	-7,1%	-19,4%
EBITDA Ajustado	120,8	38,1%	136,7	41,1%	-11,6%	257,5	39,6%	282,8	40,4%	-8,9%
(+/-) Não Recorrente	(1,1)	-0,4%	(0,9)	-0,3%	32,2%	(2,0)	-0,3%	(0,1)	0,0%	NM
EBITDA	119,7	37,7%	135,9	40,8%	-11,9%	255,5	39,3%	282,7	40,4%	-9,6%
(-) Comissões Caixa (CAC)	(31,0)	-9,8%	(29,5)	-8,9%	5,3%	(60,5)	-9,3%	(58,1)	-8,3%	4,2%
EBITDA Aj. (-) CAC	89,8	28,3%	107,2	32,2%	-16,3%	197,0	30,3%	224,7	32,1%	-12,3%

Obs: O CAC se refere aos investimentos orgânicos em comissões (caixa), conforme demonstrados no fluxo de caixa gerencial.

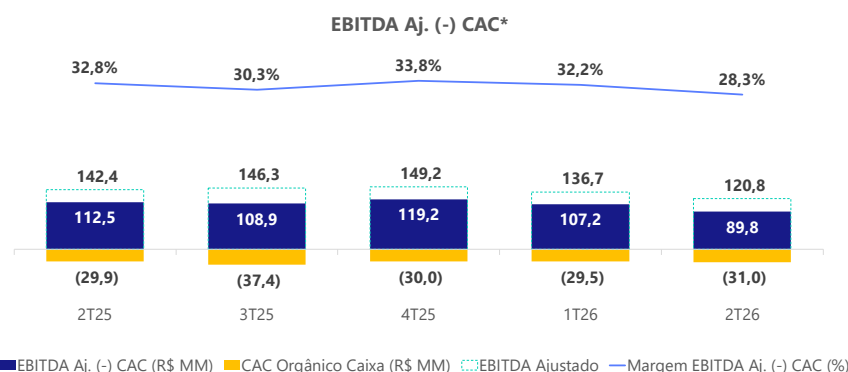
No 2T26, o EBITDA Ajustado foi de R\$ 120,8 milhões, 11,6% menor vs. 1T26, com margem EBITDA Ajustada de 38,1%, retração de 3,0 p.p. quando comparado ao trimestre anterior.



A linha de não recorrentes foi negativa em R\$ 1,1 milhão, impactada principalmente pelo encontro de contas relacionado à venda da carteira Empresarial, concluída em junho, conforme conciliação apresentada na página 20.

O EBITDA Ajustado após CAC orgânico (visão caixa) é utilizado pela nossa Administração para uma melhor compreensão do resultado operacional da Companhia, já que considera os valores efetivamente desembolsados com comissionamento sobre vendas orgânicas no período (CAC), que são contabilmente registrados como investimento (CapEx).

No trimestre, o EBITDA Aj. – CAC foi de R\$ 89,8 milhões, -16,3% vs. 1T26, margem de 28,3% no 2T26 (-3,9 p.p. vs. 1T26). Atingimos assim, o CAC de R\$ 31,0 milhões, representando 9,8% da receita líquida, incluído neste valor o investimento de R\$ 5,1 milhões em campanha de vendas anual de 2025 pagas neste trimestre. Podemos perceber, conforme gráfico a seguir, os montantes investidos em CAC e a evolução das margens ao longo dos últimos trimestres, ainda pressionadas pelo menor volume de vendas do período.



No 1S26, o EBITDA Ajustado foi de R\$ 257,5 milhões, com margem de 39,6%. O EBITDA Ajustado – CAC totalizou R\$ 197,0 milhões, com margem de 30,3%.

Resultado Financeiro

Res. Financeiro (R\$ MM)*	2T26	AV	1T26	AV	Δ2T26/1T26	1S26	AV	1S25	AV	Δ1S26/1S25
Rec./Desp. De Endividamento Líq.	(33,8)	-10,7%	(37,4)	-11,2%	-9,5%	(71,2)	-11,0%	(79,0)	-11,3%	-9,8%
Aplic. Financeiras	24,8	7,8%	29,6	8,9%	-16,3%	54,5	8,4%	52,5	7,5%	3,8%
Juros Empr. e Financ.	(58,7)	-18,5%	(67,0)	-20,1%	-12,5%	(125,7)	-19,3%	(131,5)	-18,8%	-4,4%
Juros e Multas Clientes	3,2	1,0%	3,3	1,0%	-2,9%	6,6	1,0%	10,8	1,5%	-38,8%
Juros Arrendamentos	(0,6)	-0,2%	(0,6)	-0,2%	-7,2%	(1,3)	-0,2%	(1,2)	-0,2%	3,3%
Outras Rec. Desp. Financ.	(6,2)	-2,0%	(11,3)	-3,4%	-45,0%	(17,5)	-2,7%	(8,8)	-1,3%	NM
Resultado Financeiro	(37,4)	-11,8%	(46,0)	-13,8%	-18,7%	(83,4)	-12,8%	(78,2)	-11,2%	6,6%

O resultado financeiro totalizou despesa líquida de R\$ 37,4 milhões no trimestre. As despesas financeiras com empréstimos e financiamentos, líquidas das receitas com investimentos financeiros, seguem em linha com os últimos trimestres, totalizando R\$ 33,8 milhões no trimestre, com redução de 9,5%.

Resultados Financeiros



O resultado de outras receitas e despesas financeiras alcançou R\$ 6,2 milhões no período, beneficiado principalmente pelo efeito positivo dos juros incidentes sobre a atualização monetária da operação realizada com a Gama.

Lucro Líquido Ajustado

Lucro Líquido Ajustado (R\$ MM)*	2T26	AV	1T26	AV	Δ2T26/1T26	1S26	AV	1S25	AV	Δ1S26/1S25
EBITDA Ajustado	120,8	38,1%	136,7	41,1%	-11,6%	257,5	39,6%	282,7	40,4%	-8,9%
D&A	(54,2)	-17,1%	(58,4)	-17,5%	-7,2%	(112,5)	-17,3%	(160,4)	-22,9%	-29,9%
Intangível/Imobilizado	(22,1)	-7,0%	(24,5)	-7,3%	-9,7%	(46,5)	-7,2%	(64,7)	-9,3%	-28,1%
Amort. Comissões	(30,7)	-9,7%	(32,5)	-9,8%	-5,6%	(63,2)	-9,7%	(93,8)	-13,4%	-32,5%
Amort. Aluguel	(1,4)	-0,4%	(1,4)	-0,4%	0,0%	(2,7)	-0,4%	(2,0)	-0,3%	40,6%
Lucro Operacional	66,7	21,0%	78,3	23,5%	-14,9%	145,0	22,3%	122,3	17,5%	18,6%
Res. Financeiro	(37,4)	-11,8%	(46,0)	-13,8%	-18,7%	(83,4)	-12,8%	(78,2)	-11,2%	6,6%
LAIR	29,3	9,2%	32,4	9,7%	-9,5%	61,6	9,5%	44,1	6,3%	39,8%
IR/CSLL	(10,5)	-3,3%	(10,7)	-3,2%	-2,0%	(21,2)	-3,3%	(17,2)	-2,5%	22,8%
Lucro Líquido Consolidado	18,8	5,9%	21,7	6,5%	-13,3%	40,5	6,2%	26,9	3,8%	50,8%
(-) Part. de minoritários	(2,7)	-0,9%	(2,5)	-0,7%	9,0%	(5,2)	-0,8%	(3,0)	-0,4%	NM
(-) Operações Descontinuadas	-	0,0%	-	0,0%	NM	-	0,0%	8,7	1,2%	NM
Lucro Líquido Ajustado	16,1	5,1%	19,2	5,8%	-16,2%	35,3	5,4%	32,6	4,7%	8,4%
Ajustes ao EBITDA, líquidos	12,9	4,1%	(0,6)	-0,2%	NM	12,3	1,9%	(0,4)	-0,1%	NM
Lucro Líquido Controladora	29,0	9,1%	18,6	5,6%	55,5%	47,6	7,3%	32,2	4,6%	47,9%

Durante o trimestre, a linha de amortização de comissões manteve trajetória de redução, totalizando R\$ 30,7 milhões, queda de 5,6% em relação ao 1T26. No 2T26, registramos lucro líquido ajustado de R\$ 16,1 milhões, equivalente a 5,1% da receita líquida. Os ajustes foram de R\$ 12,9 milhões, expurgando principalmente o efeito não recorrente positivo de aproximadamente R\$ 20,6 milhões decorrente da atualização do preço de compra de Plural e Oxcorp, conforme Comunicado ao Mercado em 02 de julho de 2026 ([link](#)), atingindo um lucro líquido da Controladora de R\$ 29,0 milhões, 55,5% maior vs. 1T26.

No 1S26, apresentamos lucro líquido ajustado de R\$ 35,3 milhões, aumento de 8,4% vs. 1S25, com margem de 5,4% (expansão de 0,8 p.p.).

Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa Gerencial	2T26	1T26	Δ2T26/1T26	1S26	1S25	Δ1S26/1S25	2T25	Δ2T26/2T25
EBITDA	119,7	135,9	-11,9%	255,5	294,4	-13,2%	148,1	-19,2%
Itens Não Caixa	1,5	5,0	-69,8%	6,4	(3,8)	NM	(1,9)	-178,4%
Val. Pgo de Arrendamentos	(1,7)	(1,8)	-6,0%	(3,6)	(3,1)	15,0%	(1,5)	16,1%
Comissões sobre Vendas (CAC)	(31,0)	(29,5)	5,3%	(60,5)	(58,1)	4,2%	(29,9)	3,7%
IR e CSLL Pagos	(5,3)	(7,9)	-33,3%	(13,2)	(6,2)	NM	(3,6)	47,2%
Var. de Capital de Giro	(49,6)	27,2	NM	(22,3)	(62,6)	-64,4%	(103,5)	-52,1%
Cx. Ativ. Operacionais	33,5	128,8	-74,0%	162,3	160,6	1,1%	7,6	338,9%
Capex (Intang. + Imob.)	(4,9)	(2,5)	94,8%	(7,5)	(15,7)	-52,6%	(5,1)	-3,4%
Fluxo de Caixa Oper. após Capex	28,6	126,3	-77,3%	154,9	144,9	6,9%	2,5	NM
Aquisições e Outros Intang.	-	-	NM	-	(0,2)	NM	(0,2)	NM
Fluxo de Caixa Livre Recorrente (Oper.)	28,6	126,3	-77,3%	154,9	144,7	7,0%	2,3	NM
Efeitos não recorrentes	20,9	-	NM	20,9	(8,7)	NM	(21,2)	NM
Fluxo de Caixa Livre	49,5	126,3	-60,8%	175,8	136,0	29,3%	(18,9)	NM
Rec./Desp. Financeiras	(107,0)	8,1	NM	(98,9)	(90,0)	10,0%	(104,6)	2,3%
Empréstimos e Financiamentos	(510,0)	(33,3)	NM	(543,3)	(550,0)	-1,2%	(550,0)	-7,3%
Dividendos pagos	(3,5)	-	NM	(3,5)	(3,0)	16,5%	(2,6)	NM
Cx. Ativ. Financiamento	(620,5)	(30,5)	NM	(651,1)	(593,4)	9,7%	(607,6)	2,1%
Variação Caixa + Aplic. Financeiras	(571,0)	95,7	NM	(475,3)	(457,4)	3,9%	(626,5)	-8,8%
Caixa + Aplic. Financeiras	414,3	985,3	-58,0%	414,3	435,5	-4,9%	435,5	-4,9%

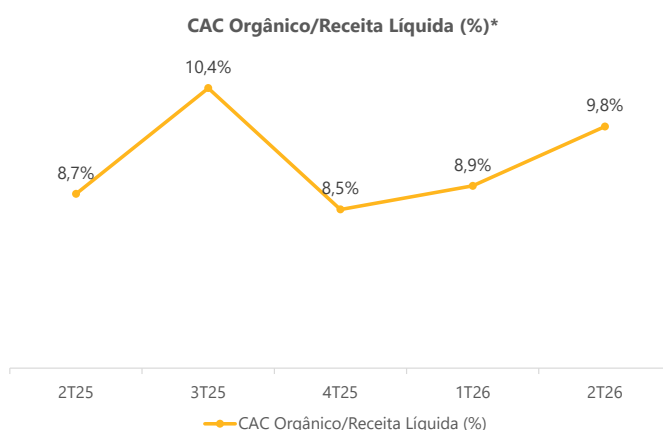


No 2T26, o fluxo de caixa livre recorrente totalizou R\$ 28,6 milhões, acumulando R\$ 154,9 milhões no 1S26 (7,0% maior vs. 1S25).

Os investimentos em CapEx, intangíveis e imobilizado totalizaram R\$ 4,9 milhões na visão caixa, representando 1,5% da receita líquida do trimestre.

A Variação do Capital de Giro foi negativa em R\$ 49,6 milhões no trimestre, impactada por dois pontos principalmente: i) um efeito de reclassificação contábil, sem relação com a dinâmica operacional do negócio. O saldo em questão tem origem em contas a receber constituídas na alienação da Gama, cujo preço foi estruturado em parcelas de longo prazo. Com o transcurso do tempo, as parcelas cujo vencimento passou a ser inferior a 12 meses da data-base foram transferidas do ativo não circulante para o ativo circulante, elevando o saldo de Contas a Receber de curto prazo e por consequência, pressionando a linha de variação de capital de giro no fluxo de caixa. Trata-se de efeito não caixa no momento da reclassificação, que se reverterá à medida que as parcelas forem efetivamente liquidadas, quando se converterão em ingresso de caixa ii) pela dinâmica de repasse de valores às operadoras. Por se tratar de um evento pontual, espera-se que a dinâmica do negócio volte à normalidade no próximo trimestre.

O CAC totalizou R\$ 31,0 milhões, 9,8% da receita líquida. Além disso, durante o trimestre realizamos o pagamento de principal e juros referente à QUAL16, com desembolso de R\$ 550,0 milhões no trimestre.



Em abril, captamos uma nota comercial no montante de R\$ 40,0 milhões e, em junho, recebemos R\$ 20,9 milhões referentes à venda do segmento empresarial, destacado como não recorrente. O trimestre foi encerrado com posição de caixa e aplicações financeiras de R\$ 414,3 milhões, redução de 58,0% em relação ao 1T26, reflexo da amortização de principal da QUAL16.



Investimentos

Investimentos (R\$ MM)	2T26	1T26	Δ2T26/1T26	1S26	1S25	Δ1S26/1S25	2T25	Δ2T26/2T25
Aquisições e Direitos	-	-	NM	-	10,4	-100,0%	10,3	-100,0%
Investimentos em TI	4,5	3,6	23,6%	8,1	10,5	-22,6%	5,0	-10,1%
Imobilizado/Outros	-	-	NM	-	4,0	-100,0%	1,0	-100,0%
Total	4,5	3,6	23,6%	8,1	24,9	-67,4%	16,3	-72,5%

Os investimentos em ativos fixos e intangíveis totalizaram R\$ 4,5 milhões no 2T26 em regime de competência, representando 1,4% da receita líquida. Durante o trimestre, a Companhia realizou investimentos na renovação de parte do nosso parque tecnológico. Mantemos foco na disciplina de caixa e na alocação eficiente de capital, em linha com as diretrizes da Companhia, fazendo investimentos essenciais para a melhor dinâmica de nosso negócio.

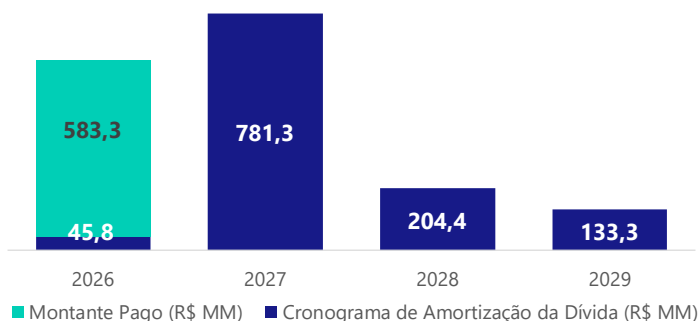
Endividamento e Alavancagem

Endividamento (R\$ MM)	2T26	1T26	Δ2T26/1T26	2T25	Δ2T26/2T25
Empréstimos e Financ. de Curto Prazo	664,4	712,7	-6,8%	618,4	7,4%
Empréstimos e Financ. de Longo Prazo	529,4	1.050,5	-49,6%	745,3	-29,0%
TOTAL	1.193,8	1.763,3	-32,3%	1.363,7	-12,5%
Disponibilidades	414,3	985,3	-58,0%	435,5	-4,9%
Dívida Líquida	779,4	777,9	0,2%	928,2	-16,0%
Dív. Líq. / EBITDA Aj. LTM	1,41x	1,34x	0,07x	1,53x	-0,12x

No 2T26, a Dívida Líquida totalizou R\$ 779,4 milhões, 0,2% maior vs. 1T26. A alavancagem financeira ficou em 1,41x EBITDA Ajustado LTM, aumentando 0,07x vs. o trimestre anterior e 0,12x menor que o mesmo período do ano passado, que já captura sazonalidades do caixa. Permanecemos, assim, em trajetória de desalavancagem, mantendo a Companhia em níveis saudáveis.

Seguimos continuamente evoluindo em nosso processo de *liability management* a fim de equacionar os desafios de 2027.

Abaixo demonstramos o cronograma de amortização no final do trimestre:





DRE por segmento

DRE	Core				Gama e Empresarial				Consolidado			
	1T25	2T25	3T25	4T25	1T25	2T25	3T25	4T25	1T25	2T25	3T25	4T25
Receita Líquida	356,7	343,0	359,9	353,2	14,3	14,2	12,7	4,6	371,1	357,2	372,6	357,7
(-) COGS e SG&A	(136,7)	(130,3)	(131,4)	(130,1)	(6,9)	(7,8)	(12,7)	(3,5)	(143,6)	(138,1)	(144,1)	(133,6)
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(12,6)	(24,1)	(35,5)	(32,3)	(0,2)	(1,6)	(1,7)	(0,4)	(12,8)	(25,6)	(37,2)	(32,6)
(-) PCI	(38,2)	(25,3)	(25,6)	(23,1)	(0,4)	1,3	(0,2)	(0,0)	(38,5)	(24,0)	(25,8)	(23,1)
(+/-) Outras Operacionais	(28,8)	(20,9)	(21,1)	(18,5)	(0,9)	(0,4)	(0,2)	0,0	(29,8)	(21,3)	(21,3)	(18,5)
EBITDA Ajustado	140,4	142,4	146,3	149,2	6,0	5,8	(2,0)	0,7	146,4	148,1	144,2	149,8
Margem EBITDA Ajustada	39,4%	41,5%	40,6%	42,2%	86,5%	54,6%	-19,0%	86,6%	39,5%	41,5%	38,7%	41,9%
(+/-) Não Recorrente	(0,1)	(0,1)	(11,7)	22,2	-	-	-	-	(0,1)	(0,1)	(11,7)	22,2
EBITDA	140,4	142,3	134,6	171,3	6,0	5,8	(2,0)	0,7	146,3	148,1	132,5	172,0
Margem EBITDA	39,4%	41,5%	37,4%	48,5%	86,5%	54,6%	-19,0%	86,6%	39,4%	41,5%	35,6%	48,1%
(-) D&A	(84,2)	(76,3)	(70,0)	(69,7)	(0,1)	(0,1)	(0,1)	(0,0)	(84,3)	(76,3)	(70,1)	(69,7)
(+/-) Res. Financeiro	(41,0)	(37,6)	(48,1)	(46,8)	0,4	1,3	0,1	0,2	(40,6)	(36,4)	(48,1)	(46,6)
(-) IR/CSLL	(3,5)	(13,6)	(2,1)	(86,5)	(2,2)	(2,4)	0,6	(0,3)	(5,6)	(16,0)	(1,5)	(86,8)
(-) Part. Minoritários	(1,8)	(1,3)	(1,0)	(2,4)	-	-	-	-	(1,8)	(1,3)	(1,0)	(2,4)
Lucro Líquido Controladora	9,9	13,6	13,4	(34,1)	4,1	4,5	(1,4)	0,6	14,1	18,1	12,0	(33,5)
Margem Líquida	2,8%	4,0%	3,7%	-9,6%	59,5%	43,6%	-12,4%	65,1%	3,8%	5,1%	3,2%	-9,4%
Ajustes ao EBITDA, líquidos	(0,4)	(0,0)	(7,7)	(23,0)	-	-	-	-	(0,4)	(0,0)	(7,7)	(23,0)
Lucro Líquido Ajustado	10,3	13,6	21,1	(11,1)	4,1	4,5	(1,4)	0,6	14,4	18,2	19,7	(10,5)
Margem Líquida Ajustada	2,9%	4,0%	5,9%	-3,1%	59,5%	43,6%	-12,4%	65,1%	3,9%	5,1%	5,3%	-2,9%



Demonstrações de Resultado Contábil - Consolidado

DRE (R\$ MM)	2T26	1T26	Δ2T26/1T26	2T25	Δ2T26/2T25
Receita líquida	317,7	334,5	-5,0%	346,0	-8,2%
(-) COGS	(40,6)	(39,8)	2,0%	(46,6)	-13,0%
Lucro bruto	277,2	294,7	-5,9%	299,4	-7,4%
Receitas (despesas) operacionais	(211,6)	(217,2)	-2,6%	(233,2)	-9,2%
Despesas Administrativas	(78,1)	(74,9)	4,2%	(86,6)	-9,9%
Despesas Comerciais	(61,2)	(64,7)	-5,4%	(76,3)	-19,8%
Perdas com créditos incobráveis	(35,2)	(28,7)	22,8%	(25,3)	39,3%
Outras Operacionais	(37,1)	(48,9)	-24,1%	(45,0)	-17,4%
Lucro Oper. Antes do Res. Financeiro	65,5	77,5	-15,4%	66,2	-1,0%
Resultado Financeiro	(16,7)	(46,0)	-63,6%	(37,6)	-55,4%
Resultado Antes do IR e CSLL	48,8	31,5	54,8%	28,6	70,6%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(17,1)	(10,4)	64,6%	(13,6)	25,6%
Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	31,7	21,1	50,0%	15,0	NM
Lucro (Prejuízo) Líquido do Período operações descontinuadas	-	-	NM	4,4	NM
Lucro Líquido do Exercício	31,7	21,1	50,0%	19,4	63,3%
ATRIBUÍVEL A					
Participações de não controladores	2,7	2,5	9,0%	1,3	NM
Participações dos controladores	29,0	18,6	55,5%	18,1	59,9%



Balanço Patrimonial - Consolidado

ATIVO (R\$ MM)	Jun/26	Dez/25	Var. %	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (R\$ MM)	Jun/26	Dez/25	Var. %
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	306,5	222,7	37,7%	Emprestimos, Financiamentos e Debêntures	664,4	660,7	0,6%
Aplicações financeiras	107,8	666,9	-83,8%	Impostos e contribuições a recolher	26,2	27,7	-5,5%
Créditos a receber de clientes	106,5	117,3	-9,2%	Prêmios a repassar	314,3	251,8	24,8%
Outros ativos	250,1	217,1	15,2%	Repasse financeiros a pagar	32,6	34,2	-4,8%
Outros ativos financeiros	243,9	206,0	18,4%	Obrigações com pessoal	44,3	54,6	-18,8%
Bens destinados à venda	-	-	NM	Antecipações a repassar	39,3	36,1	8,9%
Outros ativos não financeiros	6,2	11,1	-44,1%	Partes Relacionadas	2,5	2,5	0,0%
Partes Relacionadas	-	-	NM	Débitos diversos	114,7	169,4	-32,3%
Operações descontinuadas	-	-	NM	Arrendamentos	5,5	5,4	0,3%
Total do ativo circulante	770,9	1.224,0	-37,0%	Opções para aquisição de participação de não controladores	86,5	107,1	-19,3%
				Total do Passivo circulante	1.330,3	1.349,7	-1,4%
Não Circulante				Não Circulante			
Realizável a longo prazo				Emprestimos, Financiamentos e Debêntures	529,4	1.082,5	NM
Imposto de renda e contribuição so	149,5	147,5	1,4%	Impostos e contribuições a recolher	0,0	0,3	-90,6%
Créditos a receber de clientes	-	-	NM	Repasse financeiros a pagar	-	-	NM
Outros ativos	313,4	325,2	-3,6%	Prêmios a repassar	-	-	NM
Outros ativos financeiros	305,9	321,9	-5,0%	Obrigações com pessoal	-	-	NM
Outros ativos não financeiros	7,5	3,3	126,2%	Imposto de renda e contribuição social diferidos	83,1	65,4	27,1%
Total do realizável a longo prazo	463,0	472,7	-2,1%	Opções para aquisição de participação de não controlac	1,4	1,3	5,9%
Investimentos	0,3	0,3	0,0%	Provisão para riscos	122,0	116,1	5,0%
Imobilizado	24,3	27,7	-12,4%	Débitos diversos	-	1,2	-100,0%
Intangível	2.172,6	2.213,8	-1,9%	Arrendamentos	11,3	13,6	-17,1%
Ágio	1.854,7	1.854,7	0,0%	Total do passivo não circulante	747,1	1.280,4	-41,6%
Outros ativos intangíveis	317,9	359,1	-11,5%	PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Total do ativo não circulante	2.660,2	2.714,5	-2,0%	Capital social	875,6	875,6	0,0%
				Ações em tesouraria	(14,0)	(18,3)	-23,8%
				Reservas de capital	35,4	43,8	-19,2%
				Reservas de lucro	389,4	389,4	0,0%
				Resultado em curso	47,6	-	NM
				Total do PL dos acionistas controladores	1.334,0	1.290,4	3,4%
				Participação dos não controladores no PL das controlad	19,6	18,0	9,4%
				Total do patrimônio líquido	1.353,6	1.308,4	3,5%
TOTAL DO ATIVO	3.431,1	3.938,5	-12,9%	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3.431,1	3.938,5	-12,9%



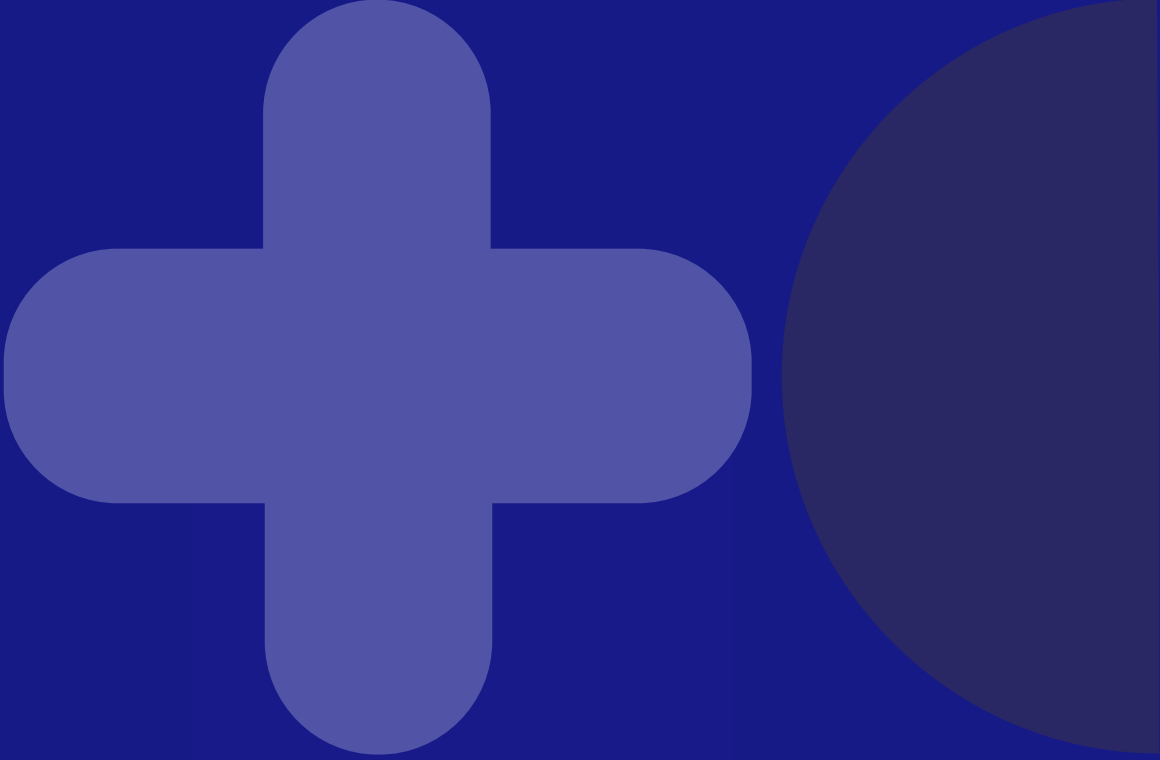
Fluxo de Caixa Contábil - Consolidado

FLUXO DE CAIXA (R\$ MM)	Jun/26	Jun/25	Var. %
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Lucro (prejuízo) líquido antes do imposto de renda e da contribuição social	80,3	46,5	72,7%
Ajustes por:			
Depreciações e amortizações	112,5	160,5	-29,9%
Baixas de imobilizado, intangível e arrendamento	0,0	0,0	NM
Opções de compra exercidas	0,3	-	NM
Ações restritas	0,4	2,5	-83,2%
Receitas/Despesas financeiras	113,8	134,7	-15,5%
Rendimentos sobre aplicações financeiras	(38,7)	(24,1)	60,6%
Perdas com dividendos desproporcionais	0,2	0,8	-77,8%
Provisão (reversão) para riscos	5,8	(6,3)	-193,5%
Variação dos ativos e passivos operacionais	(12,5)	(50,2)	-75,1%
Caixa proveniente das (utilizado nas) operações	262,1	277,5	-5,6%
Juros pagos sobre debêntures	(135,1)	(133,8)	0,9%
Juros pagos sobre empréstimos	(4,1)	-	NM
Imposto de renda e contribuições social pagos	(13,2)	(6,2)	113,1%
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais continuadas	109,6	124,3	-11,8%
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais descontinuadas	-	(8,3)	-100,0%
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	109,6	116,0	-5,4%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Aquisição de ativo intangível	(67,0)	(82,3)	-18,6%
Aquisição de ativo imobilizado	(1,0)	(1,8)	-43,1%
Aumento (redução) de aplicações financeiras -FI exclusivo	597,9	417,7	43,1%
Valor pago na aquisição da Uniconsult	-	(6,0)	-100,0%
Caixa aplicado nas atividades de investimentos continuadas	529,9	327,7	61,7%
Caixa aplicado nas atividades de investimentos	529,9	327,7	61,7%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Valores pagos de arrendamentos	(3,6)	(3,1)	16,4%
Outros custos de captação de debêntures	-	(0,2)	-100,0%
Valores pagos de debêntures emitidas	(583,3)	(550,0)	6,1%
Valores recebidos de debêntures emitidas	-	-	NM
Valores recebidos de empréstimos	40,0	50,0	-20,0%
Custo de captação de empréstimos	-	(0,4)	-100,0%
Recompra de ações	(5,2)	-	NM
Dividendos pagos a minoritários	(3,5)	(3,8)	-7,0%
Dividendos pagos e JCP	(0,0)	-	NM
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos continuadas	(555,7)	(507,5)	9,5%
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos descontinuadas	-	(0,0)	-100,0%
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(555,7)	(507,5)	9,5%
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	83,8	(63,8)	-231,4%
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	222,7	322,3	-30,9%
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período continuadas	306,5	248,3	23,5%
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período descontinuadas	-	10,2	-100,0%



Reconciliação DRE – Gerencial x Societária

DRE (R\$ MM)	2T26		
	DRE Gerencial	Itens Não Recor.	DRE Societária
Receita Líquida	317,3	0,5	317,7
(-) COGS e SG&A	(124,2)	(1,5)	(125,7)
Pessoal	(61,9)	(0,0)	(61,9)
Serviços de Terceiros	(26,1)	(1,4)	(27,6)
Ocupação	(1,4)		(1,4)
Marketing e Trade	(3,7)		(3,7)
Outros Custos e SG&A	(5,7)		(5,7)
Comissões e Repasses	(25,3)	(0,1)	(25,3)
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(24,0)		(24,0)
(-) PCI	(29,7)	(5,6)	(35,2)
(+/-) Outras Operacionais	(18,6)	5,5	(13,1)
EBITDA Ajustado	120,8		119,7
Margem EBITDA Ajustada	38,1%		37,7%
(+/-) Não Recorrente	(1,1)		-
EBITDA	119,7		119,7
Margem EBITDA	37,7%		37,7%
(-) D&A	(54,2)		(54,2)
(+/-) Res. Financeiro	(37,4)	20,6	(16,7)
(-) IR/CSLL	(10,5)	(6,6)	(17,1)
(-) Part. Minoritários	(2,7)		(2,7)
Lucro Líquido Ajustado	16,1		29,0
Margem Líquida Ajustada	5,1%		9,1%
Ajustes não-recorrentes	12,9		-
Lucro Líquido Controladora	29,0		29,0
Margem Líquida	9,1%		9,1%



Onde a sua
saúde encontra
**o melhor
plano**



Webcast de Resultados:

13 de agosto de 2026

às 10h

Relações com Investidores | ri@qualicorp.com.br

Relatório sobre a revisão de informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, da Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas de acordo com Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Ênfase – Reapresentação dos valores correspondentes

Chamamos atenção à nota explicativa n.º 7 às informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, que em decorrência de operação descontinuada, apresenta os valores correspondentes, individuais e consolidados, relativos às demonstrações do resultado referentes aos períodos de três e seis meses findo em 30 de junho de 2025 e demonstrações dos fluxos de caixa e do valor adicionado (informação suplementar) referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, apresentados para fins de comparação, que foram ajustados e estão sendo reapresentados como previsto no Pronunciamento Técnico CPC 31 – Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada e IFRS 5 - Non-Current Assets Held for Sale and Discontinued Operations. Nossa conclusão não está modificada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

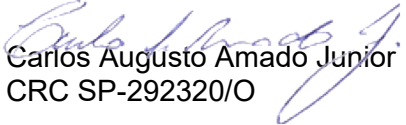
Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, e com os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.



São Paulo, 12 de agosto de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O


Carlos Augusto Amado Junior
CRC SP-292320/O

BALANCOS PATRIMONIAIS CONDENSADOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025			30/06/2026	31/12/2025		
CIRCULANTE						CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	8,1	42.542	1.092	306.515	222.668	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	15	664.394	660.721	664.394	660.721
Aplicações financeiras	8,2	40.811	134.890	107.807	666.945	Impostos e contribuições a recolher		13.796	15.290	26.185	27.718
Créditos a receber de clientes	9	32.352	31.574	106.475	117.319	Prêmios a repassar	17	-	-	314.262	251.811
Outros ativos		79.342	67.213	250.096	217.108	Repasse financeiros a pagar		-	-	32.594	34.243
Outros ativos financeiros	10	76.592	64.187	243.882	205.996	Obrigações com pessoal		30.472	40.389	44.325	54.609
Outros ativos não financeiros		2.750	3.026	6.214	11.112	Antecipações a repassar		-	-	39.333	36.106
Partes relacionadas	12	22.464	35.413	-	-	Partes relacionadas	12,1	515.706	41.153	2.533	2.533
		217.511	270.182	770.893	1.224.040	Débitos diversos	18	30.849	29.677	114.706	169.414
						Arrendamentos	16	2.139	2.496	5.459	5.442
						Opções para aquisição de participação de não controladores	5	16.610	16.148	86.500	107.142
								1.273.966	805.874	1.330.291	1.349.739
NÃO CIRCULANTE						NÃO CIRCULANTE					
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	144.901	140.679	149.512	147.505	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	15	529.368	1.082.515	529.368	1.082.515
Outros ativos		247.700	257.079	313.448	325.212	Impostos e contribuições a recolher		28	67	28	297
Outros ativos financeiros	10	246.248	256.056	305.948	321.897	Passivo a descoberto em controlada		7.057	5.433	-	-
Outros ativos não financeiros		1.452	1.023	7.500	3.315	Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	-	-	83.104	65.393
Total do realizável a longo prazo		392.601	397.758	462.960	472.717	Opções para aquisição de participação de não controladores	5	1.352	1.277	1.352	1.277
						Provisão para riscos	19	42.268	39.176	121.969	116.125
Investimentos	13	1.694.290	1.646.970	262	262	Débitos diversos	18	-	1.157	-	1.157
Imobilizado		5.578	6.822	24.300	27.743	Arrendamentos	16	94	934	11.307	13.644
Intangível:						Total do passivo não circulante		580.167	1.130.559	747.128	1.280.408
Agio	14	673.520	673.520	1.854.712	1.854.712						
Outros ativos intangíveis	14	204.637	231.617	317.931	359.062	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	20				
Total do ativo não circulante		2.970.626	2.956.687	2.660.165	2.714.496	Capital social		875.575	875.575	875.575	875.575
						Ações em tesouraria		(13.953)	(18.322)	(13.953)	(18.322)
						Reservas de capital		35.409	43.810	35.409	43.810
						Reservas de lucro		389.366	389.373	389.366	389.373
						Resultado em curso		47.607	-	47.607	-
						Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores		1.334.004	1.290.436	1.334.004	1.290.436
						Participação dos não controladores no patrimônio líquido das controladas		-	-	19.635	17.953
						Total do patrimônio líquido		1.334.004	1.290.436	1.353.639	1.308.389
TOTAL DO ATIVO		3.188.137	3.226.869	3.431.058	3.938.536	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		3.188.137	3.226.869	3.431.058	3.938.536

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

	Nota explicativa	Controladora				Consolidado			
		Acumulado até 30/06/2026	Acumulado até 30/06/2025	Trimestre findo em 30/06/2026	Trimestre findo em 30/06/2025	Acumulado até 30/06/2026	Acumulado até 30/06/2025	Trimestre findo em 30/06/2026	Trimestre findo em 30/06/2025
		(Reapresentado)		(Reapresentado)		(Reapresentado)		(Reapresentado)	
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	27	162.182	179.722	80.273	84.461	652.201	708.165	317.742	345.976
Custo dos serviços prestados	22	(5.930)	(9.609)	(3.068)	(5.062)	(80.360)	(94.644)	(40.586)	(46.626)
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS									
Despesas administrativas	22	(46.472)	(53.226)	(21.844)	(26.485)	(152.983)	(175.175)	(78.073)	(86.645)
Despesas comerciais	22	(70.890)	(89.597)	(34.693)	(41.895)	(125.894)	(163.477)	(61.212)	(76.291)
Perdas com créditos incobráveis	9.1	(1.258)	(801)	(280)	(401)	(63.909)	(63.450)	(35.220)	(25.286)
Equivalência patrimonial	13	47.693	26.992	24.234	21.170	-	-	-	-
Outras receitas (despesas) líquidas	23	(13.577)	5.310	(2.864)	(5.899)	(86.048)	(86.408)	(37.128)	(44.960)
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		71.748	58.791	41.758	25.889	143.007	125.011	65.523	66.168
Receitas financeiras	24	28.970	21.781	14.029	15.752	103.660	81.825	59.826	43.424
Despesas financeiras	24	(57.333)	(57.120)	(27.503)	(29.023)	(166.389)	(160.354)	(76.572)	(80.995)
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		43.385	23.452	28.284	12.618	80.278	46.482	48.777	28.597
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	25	4.222	2.005	688	1.084	(27.489)	(17.988)	(17.102)	(13.616)
Correntes		(1)	-	(1)	-	(11.785)	(5.337)	(6.595)	(3.140)
Diferidos		4.223	2.005	689	1.084	(15.704)	(12.651)	(10.507)	(10.476)
(PREJUÍZO)LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO DAS OPERAÇÕES EM CONTINUIDADE		47.607	25.457	28.972	13.702	52.789	28.494	31.675	14.981
Lucro (Prejuízo) após os tributos provenientes de operações descontinuadas		-	6.732	-	4.420	-	6.732	-	4.420
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		47.607	32.189	28.972	18.122	52.789	35.226	31.675	19.401
ATRIBUÍVEL A									
Participações dos acionistas controladores		47.607	32.189	28.972	18.122	47.607	32.189	28.972	18.122
Participações dos não controladores		-	-	-	-	5.182	3.037	2.703	1.279
		47.607	32.189	28.972	18.122	52.789	35.226	31.675	19.401
LUCRO POR AÇÃO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS									
Básico (reais por ação)	29	0,16908	0,09005	0,10289	0,04847	0,16908	0,09005	0,10289	0,04847
Diluído (reais por ação)	29	0,16851	0,08998	0,10255	0,04843	0,16851	0,08998	0,10255	0,04843
LUCRO POR AÇÃO DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS									
Básico (reais por ação)	29	-	0,02381	-	0,01564	-	0,02381	-	0,01564
Diluído (reais por ação)	29	-	0,02380	-	0,01562	-	0,02380	-	0,01562

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE CONDENSADO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora				Consolidado			
	Acumulado até	Acumulado até	Trimestre findo em	Trimestre findo em	Acumulado até	Acumulado até	Trimestre findo em	Trimestre findo em
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
(PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	47.607	32.189	28.972	18.122	52.789	35.226	31.675	19.401
TOTAL RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO	47.607	32.189	28.972	18.122	52.789	35.226	31.675	19.401
ATRIBUÍDO A								
Acionistas controladores	47.607	32.189	28.972	18.122	47.607	32.189	28.972	18.122
Acionistas não controladores	-	-	-	-	5.182	3.037	2.703	1.279

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMONIO LÍQUIDO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E DE 2025

(Em milhares de reais - R\$)

	Capital social							Participação dos não controladores	
	Capital social	Gastos na emissão	Ações em	Reserva de	Reservas de lucros		Lucros	Atribuível a proprietários da	Participação dos não
	integralizado	de ações	Tesouraria	capital	Legal	Outros	acumulados	controladora	controladores
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	896.558	(20.983)	(55.277)	80.744	138.606	242.617	-	1.282.265	19.305
Ações restritas	-	-	-	1.750	-	-	-	1.750	-
Entrega de ações restritas	-	-	28.019	(28.019)	-	-	-	-	-
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	32.189	32.189	3.037
Dividendos pagos a não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.800)
Dividendos desproporcionais	-	-	-	-	-	-	-	-	761
Estorno de opção de compra para adquirir capital social de minoritários na controlada	-	-	-	1.856	-	-	-	1.856	-
Transação de capital entre sócios	-	-	-	(5.076)	-	-	-	(5.076)	(924)
SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025	896.558	(20.983)	(27.258)	51.255	138.606	242.617	32.189	1.312.984	18.379
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025	896.558	(20.983)	(18.322)	43.810	139.139	250.234	-	1.290.436	17.953
Ações restritas	-	-	-	931	-	-	-	931	-
Entrega de ações restrita	-	-	9.494	(9.494)	-	-	-	-	-
Apropriação de opções outorgadas reconhecidas	-	-	-	162	-	-	-	162	-
Opções de compra exercidas	-	-	118	-	-	-	-	118	-
Recompra de ações	-	-	(5.243)	-	-	-	-	(5.243)	-
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	47.607	47.607	5.182
Dividendos pagos de anos anteriores	-	-	-	-	-	(7)	-	(7)	-
Dividendos dos não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.669)
Dividendos desproporcionais	-	-	-	-	-	-	-	-	169
SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026	896.558	(20.983)	(13.953)	35.409	139.139	250.227	47.607	1.334.004	19.635

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
			(Reapresentado)		(Reapresentado)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
(Prejuízo) Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		43.385	23.452	80.278	46.482
Ajustes por:					
Depreciações e amortizações	22	80.363	80.692	112.531	160.542
Baixas de imobilizado, intangível e arrendamento		-	1	22	1
Equivalência patrimonial	13	(47.693)	(26.992)	-	-
Ações restritas		(738)	215	414	2.461
Opções de compra exercidas		280	-	280	-
Receitas/ despesas financeiras		57.154	118.537	113.806	134.655
Rendimentos sobre aplicações financeiras		(8.364)	(4.176)	(38.746)	(24.131)
Perdas (Ganhos) com dividendos desproporcionais		947	761	169	761
Provisão (Reversão) para riscos		3.092	1.810	5.844	(6.250)
		128.426	194.300	274.598	314.521
Variação dos ativos e passivos operacionais:					
Redução (aumento) de créditos a receber de clientes		(778)	26.536	10.844	62.945
Redução (aumento) de outros ativos		(2.750)	6.836	(21.224)	7.132
Aumento (redução) de impostos e contribuições a recolher		1.473	(2.298)	(495)	(5.088)
Redução (aumento) de impostos a recuperar / compensar		-	(4.205)	-	(6.298)
Aumento (redução) de prêmios a repassar		-	-	62.451	44.113
Aumento (redução) de repasses financeiros a pagar		-	-	1.578	(2.720)
Aumento (redução) de obrigações com pessoal		(9.400)	(6.618)	(9.767)	(7.240)
Aumento (redução) de débitos diversos		15	(48.652)	(55.865)	(52.748)
Aumento (redução) de antecipações a repassar		-	-	-	(2.276)
Aumento (redução) de valores a pagar / receber de operadoras		-	-	-	(85.654)
Aumento (redução) de partes relacionadas		566.423	387.204	-	(2.356)
Caixa proveniente das operações		683.409	553.103	262.120	264.331
Juros pagos sobre debêntures	15	(135.118)	(133.848)	(135.118)	(133.848)
Juros pagos sobre empréstimos	15	(4.142)	-	(4.142)	-
Imposto de renda e contribuição social pagos		(3.007)	-	(13.228)	(6.206)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais continuadas		541.142	419.255	109.632	124.277
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais descontinuadas		-	-	-	(8.326)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		541.142	419.255	109.632	115.951
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS					
Aquisição de ativo intangível		(51.289)	(64.653)	(66.971)	(82.253)
Aquisição de ativo imobilizado		(850)	-	(1.008)	(1.772)
Redução (aumento) de aplicações financeiras		102.444	111.958	597.884	417.731
Valor pago na aquisição dos 25% de investimento da Uniconsult		-	-	-	(6.000)
Caixa proveniente das atividades de investimentos continuadas		50.305	47.305	529.905	327.706
Caixa proveniente das atividades de investimentos		50.305	47.305	529.905	327.706
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS					
Valores pagos de arrendamentos	16	(1.413)	(497)	(3.573)	(3.069)
Valores pagos de debêntures emitidas		(583.334)	(550.000)	(583.334)	(550.000)
Outros custos de captação de debêntures		-	(175)	-	(175)
Valores recebidos de empréstimos		40.000	50.000	40.000	50.000
Custo de captação de empréstimos		-	(407)	-	(407)
Dividendos pagos a minoritários		-	-	(3.533)	(3.800)
Dividendos pagos		(7)	-	(7)	-
Recompra de ações		(5.243)	-	(5.243)	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos continuadas		(549.997)	(501.079)	(555.690)	(507.451)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos descontinuadas		-	-	-	(38)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos		(549.997)	(501.079)	(555.690)	(507.489)
AUMENTO (REDUÇÃO) LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA					
		41.450	(34.519)	83.847	(63.832)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO CONTINUADAS					
		1.092	35.029	222.668	303.723
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO DESCONTINUADAS					
		-	-	-	18.584
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO					
		1.092	35.029	222.668	322.307
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO CONTINUADAS					
		42.542	510	306.515	248.255
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO DESCONTINUADAS					
		-	-	-	10.220
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO					
		42.542	510	306.515	258.475
AUMENTO (REDUÇÃO) LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA CONTINUADAS					
		41.450	(34.519)	83.847	(55.468)
AUMENTO (REDUÇÃO) LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA DESCONTINUADAS					
		-	-	-	(8.364)
AUMENTO (REDUÇÃO) LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA					
		41.450	(34.519)	83.847	(63.832)

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
	(Reapresentado)		(Reapresentado)	
RECEITAS				
Receitas de serviços	182.010	199.104	707.678	765.214
Outras receitas operacionais	14.626	22.753	46.486	31.535
Provisão para perdas sobre créditos, cancelamentos e devoluções	(1.266)	(867)	(74.264)	(65.821)
Total das receitas	195.370	220.990	679.900	730.928
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS				
Custo dos serviços prestados	(1.538)	(2.203)	(50.772)	(53.703)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(28.427)	(30.604)	(78.352)	(89.672)
Outras despesas operacionais	(23.822)	(18.059)	(149.802)	(130.994)
Total dos insumos adquiridos de terceiros	(53.787)	(50.866)	(278.926)	(274.369)
VALOR ADICIONADO BRUTO (CONSUMIDO)	141.583	170.124	400.974	456.559
Depreciação e amortização	(53.231)	(80.692)	(112.529)	(160.542)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO (CONSUMIDO) PELA COMPANHIA	88.352	89.432	288.445	296.017
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA				
Receitas financeiras	28.970	21.781	103.660	81.825
Resultado de equivalência patrimonial	47.693	26.992	-	-
Total do valor adicionado recebido em transferência	76.663	48.773	103.660	81.825
VALOR ADICIONADO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS A DISTRIBUIR	165.015	138.205	392.105	377.842
VALOR ADICIONADO DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS A DISTRIBUIR	-	6.732	-	17.045
Total do valor adicionado a distribuir	165.015	144.937	392.105	394.887
VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO				
Pessoal e encargos	41.843	37.639	118.315	127.237
Remuneração direta	35.758	31.630	99.067	103.928
Benefícios	4.066	4.602	13.407	17.493
F.G.T.S	2.019	1.407	5.841	5.816
Impostos, taxas e contribuições	19.321	17.999	86.712	75.734
Impostos federais	13.521	11.943	70.179	58.204
Impostos municipais	5.800	6.056	16.533	17.530
Remuneração de capitais de terceiros	56.244	57.110	134.289	146.377
Juros	55.628	55.816	132.995	144.235
Aluguéis	616	1.294	1.294	2.142
Remuneração de capitais próprios	47.607	25.457	52.789	28.494
(Prejuízos) Lucros retidos do período	47.607	25.457	47.607	25.457
Participação dos não controladores nos lucros retidos	-	-	5.182	3.037
VALOR ADICIONADO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS DISTRIBUÍDO	165.015	138.205	392.105	377.842
VALOR ADICIONADO DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS DISTRIBUÍDO	-	6.732	-	17.045
Total do valor adicionado distribuído	165.015	144.937	392.105	394.887

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

QUALICORP CONSULTORIA E CORRETORA DE SEGUROS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS CONDENSADAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

1. Informações Gerais

a) Contexto operacional

A Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Qualicorp Consultoria" ou "Companhia") é uma sociedade por ações, constituída em 19 de maio de 2010, que iniciou suas atividades em 1º de julho de 2010, com sede no Estado de São Paulo. A Companhia tem por objeto social a participação, como sócia ou acionista, em outras sociedades, simples ou empresariais, e em empreendimentos comerciais de qualquer natureza, além de operações de corretagem, agenciamento, consultoria e administração de seguros.

Por intermédio de suas controladas diretas e indiretas suas atividades estão inseridas nos segmentos de: (a) planos privados de assistência à saúde, cujos provedores de serviços são as medicinas de grupo, seguradoras especializadas em saúde, cooperativas médicas, autogestões, entidades filantrópicas, cooperativas odontológicas e odontologias de grupo ("operadoras de planos de saúde"); (b) comercialização e gestão de outros seguros ou serviços complementares voltados à saúde; e (c) corretagem de seguros massificados através dos canais de varejo, tais como seguro de vida, seguro residencial, garantia estendida e seguro de proteção financeira, entre outros.

Os planos privados de saúde e demais seguros e serviços complementares são denominados conjuntamente como "benefícios". O Grupo Qualicorp (a Companhia e suas controladas) desenvolve suas atividades no segmento de mercado conhecido como Adesão e PME (Pequenas e médias empresas). O segmento Adesão possui atividades relacionadas à viabilização, administração, estipulação, corretagem e/ou intermediação de benefícios coletivos por adesão direcionados a entidades de classe (sindicatos, associações, conselhos regionais etc.). Já o segmento PME contempla desde microempreendedores individuais (MEI) e pequenas e médias empresas (a partir de 2 vidas) até médias corporações (até 200 vidas) e parcerias com setor público, abrangendo serviços de consultoria especializada voltados à gestão e administração de planos de saúde coletivos.

Em 30 de junho de 2026, o Grupo Qualicorp apresentou capital circulante líquido negativo no montante de R\$ 559.398 em virtude da transferência de longo para curto prazo da última parcela da 6ª emissão de debêntures, que vencerá em junho de 2027 e em virtude da 3ª parcela da 7ª emissão de debêntures que vencerá em setembro de 2026. A Companhia e suas controladas monitoram tempestivamente o capital circulante líquido e acreditam que a geração de caixa operacional será suficiente para manter seus compromissos de curto prazo, além de manter linhas de crédito relevantes aprovadas com instituições financeiras para alongamento de dívidas caso necessário.

b) Principais eventos ocorridos no período

I. Debêntures

Em 15 de março de 2026, a Companhia efetuou a amortização da 2ª parcela da 7ª emissão de debêntures, no montante de R\$ 33.333, bem como o pagamento de R\$ 14.960 referente aos juros incidentes.

Em 15 de abril de 2026, a Companhia efetuou o pagamento de juros incidentes sobre a 8ª emissão de debêntures, no montante de R\$ 33.180.

Em 3 de junho de 2026, a Companhia efetuou a amortização da 3ª parcela da 6ª emissão de debêntures, no montante de R\$ 550.000, bem como o pagamento de R\$ 86.977 referente aos juros incidentes.

2. Apresentação das Informações Financeiras Intermediárias Condensadas Individuais e Consolidadas

II. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (IAS 34 – *Interim Financial Reporting*) e compreendem os requerimentos mínimos de divulgação estabelecidos neste Pronunciamento Técnico, bem como outras informações consideradas relevantes. Estas informações não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais, e dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, preparadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade ("IFRS") e práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo CPC e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

III. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas do período findo em 30 de junho de 2026, foram preparadas seguindo as mesmas bases de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas auditadas de 31 de dezembro de 2025, descritas na nota explicativa nº 2. ii.

IV. Base de consolidação

Em 30 de junho de 2026, a controladora do Grupo é a Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A., que possui investimentos diretos e indiretos. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

Os investimentos são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial e contabilizados inicialmente ao custo, ajustados subsequentemente pelas participações da investidora nos resultados das operações e outros ganhos e perdas.

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas da Companhia incluem:

Controladas	Principal atividade	Tipo de controle	País-Sede	Participação	
				30/06/2026	31/12/2025
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Administração e estipulação de benefícios	Direta	Brasil	100%	100%
Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.	Administração e estipulação de benefícios	Direta e Indireta (i)	Brasil	100%	100%
Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	Cobranças e informações cadastrais	Direta	Brasil	100%	100%
Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda.	Atividade de intermediação e agenciamento de serviços e negócios	Direta (ii)	Brasil	100%	100%
Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.	Administração e estipulação de benefícios	Direta	Brasil	98,81%	98,81%
Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda.	Corretagem de seguros e planos de saúde	Direta	Brasil	75%	75%
Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda.	Administração e estipulação de benefícios	Indireta (iii)	Brasil	75%	75%

- i) A Companhia detém diretamente 75% de participação societária e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. detém os demais 25% de participação societária nesta investida.
- ii) A Companhia detém diretamente 99,99% de participação societária e a controlada Qualicorp Administração e Serviços Ltda. detém os demais 0,01% de participação societária nesta investida.

- iii) A controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. é a detentora direta dos 75% de participação societária nesta investida.

3. Políticas Contábeis

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 30 de junho de 2026, estão apresentadas com base nas mesmas práticas contábeis descritas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025 e foram aplicadas de modo consistente no exercício anterior apresentado.

4. Estimativas, julgamentos e premissas contábeis significativas

As principais estimativas e premissas contábeis adotadas na preparação das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 30 de junho de 2026, são as mesmas adotadas na nota explicativa nº 4 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025.

5. Instrumentos Financeiros

a) Classificação e valor justo dos instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas são classificados e mensurados da seguinte forma:

	Controladora			
	30/06/2026		31/12/2025	
	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado
Ativos Financeiros:				
Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata	42.379	-	737	-
Aplicações financeiras	40.811	-	134.890	-
Créditos a receber de clientes	-	32.352	-	31.574
Outros ativos financeiros - circulante e não circulante (i)	-	322.840	-	320.243
Partes relacionadas - circulante	-	22.464	-	35.413
Passivos Financeiros:				
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante	-	1.193.762	-	1.743.236
Obrigações com pessoal - circulante	-	30.472	-	40.389
Débitos diversos - circulante e não circulante	-	30.849	-	30.834
Partes relacionadas - circulante	-	515.706	-	41.153
Opções para aquisição de participação de não controladores - circulante e não circulante	17.962	-	17.425	-
Arrendamentos - circulante e não circulante	-	2.233	-	3.430

	Consolidado			
	30/06/2026		31/12/2025	
	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado
Ativos Financeiros:				
Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata	302.412	-	214.184	-
Aplicações financeiras	107.807	-	666.945	-
Créditos a receber de clientes	-	106.475	-	117.319
Outros ativos financeiros - circulante e não circulante (i)	-	549.830	-	527.893
Passivos Financeiros:				
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante	-	1.193.762	-	1.743.236
Prêmios a repassar - circulante e não circulante	-	314.262	-	251.811
Repasse financeiros a pagar - circulante e não circulante	-	32.594	-	34.243
Antecipações a repassar	-	39.333	-	36.106
Obrigações com pessoal - circulante	-	44.325	-	54.609
Débitos diversos - circulante e não circulante	-	114.706	-	170.571
Partes relacionadas - circulante	-	2.533	-	2.533
Opções para aquisição de participação de não controladores - circulante e não circulante	87.852	-	108.419	-
Arrendamentos - circulante e não circulante	-	16.766	-	19.086

i) Outros ativos financeiros estão detalhados na nota explicativa nº10.

Mensuração de valor justo reconhecida no balanço patrimonial

A tabela a seguir fornece uma análise dos instrumentos financeiros que são mensurados a valor justo após o reconhecimento inicial e agrupados por nível com base em seus respectivos graus de hierarquia de valor justo:

- Nível 1 – Valores cotados num mercado ativo para ativos ou passivos idênticos: mercado ativo é o mercado no qual as transações de ativos e passivos ocorrem com frequência e volume suficientes para fornecer informações sobre preço numa base contínua.
- Nível 2 – *Inputs* observáveis significativos além dos valores cotados no nível 1, direta ou indiretamente: *inputs* de nível 2 incluem valores cotados para ativos ou passivos similares no mercado ativo, bem como outros *inputs* além daqueles valores cotados para o ativo ou passivo como, por exemplo, taxas de juros e curvas de rendimento.
- Nível 3 - *Inputs* não observáveis significativos: mensurações obtidas por meio de técnicas de avaliação que incluem variáveis para o ativo ou passivo, mas que não têm como base os dados observáveis de mercado. Dessa forma, por se tratar de dados não observáveis, a seleção deve ser baseada no dado mais confiável disponível, pois os *inputs* de mensuração de Nível 3 devem incluir os riscos inerentes à técnica de avaliação e os riscos inerentes aos *inputs* dessa técnica.

Controladora Descrição	30/06/2026		31/12/2025	
	Nível 1	Nível 3	Nível 1	Nível 3
Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata	42.379	-	737	-
Aplicações financeiras	40.811	-	134.890	-
Opções para aquisição de participação de não controladores	-	17.962	-	17.425

Consolidado Descrição	30/06/2026		31/12/2025	
	Nível 1	Nível 3	Nível 1	Nível 3
Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata	302.412	-	214.184	-
Aplicações financeiras	107.807	-	666.945	-
Opções para aquisição de participação de não controladores	-	87.852	-	108.419

Durante o período, não ocorreram transferências entre níveis.

O valor contábil dos demais ativos e passivos financeiros é próximo ao seu valor justo, com exceção das debêntures (vide nota explicativa nº 15).

Reconciliação das mensurações de valor justo de Nível 3 dos passivos financeiros

Valor justo por meio do resultado	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
<u>Circulante</u>				
Opções para aquisição de participação de não controladores	16.610	16.148	86.500	107.142
Total do circulante	16.610	16.148	86.500	107.142
<u>Não Circulante</u>				
Opções para aquisição de participação de não controladores	1.352	1.277	1.352	1.277
Total do não circulante	1.352	1.277	1.352	1.277
Total geral	17.962	17.425	87.852	108.419

A Companhia tem compromissos contratados através de opção de compra de participações de não controladores relativos à aquisição da Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora de Seguros Ltda, Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda e Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.

A determinação do valor de compra da participação de não controladores foi realizado através das cláusulas dos contratos das aquisições. Esse passivo é mensurado com base no valor justo das participações de não controladores e estimado com a aplicação de uma abordagem do fluxo de caixa descontado.

Instrumentos Derivativos

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas não operaram contratos de instrumentos financeiros derivativos para proteção de suas posições ou para especulação.

b) Gerenciamento dos principais riscos

A Companhia e suas controladas efetuam operações de estipulação e administração de benefícios e de planos de saúde, inclusive autogestões, corretagens e consultoria, por intermédio de suas controladas diretas, basicamente nos segmentos de seguro-saúde e de planos de saúde suplementar e odontológicos.

Os principais riscos decorrentes dos negócios da Companhia e de suas controladas são os riscos de crédito, de taxa de juros, de liquidez e de capital. A administração desses riscos envolve diferentes departamentos e contempla uma série de políticas e estratégias de alocação de recursos consideradas adequadas.

A Companhia e suas controladas possuem controles internos que garantem que essas políticas e estratégias sejam cumpridas, de forma que os resultados obtidos estejam de acordo com os objetivos definidos pela Administração.

Risco de crédito

Para as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 30 de junho de 2026, não ocorreram mudanças em relação ao apresentado na nota explicativa nº 5 b) das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025.

Risco de taxa de juros dos instrumentos financeiros

Esse risco é oriundo da possibilidade de a Companhia e suas controladas sofrerem perdas por conta de flutuações nas taxas de juros que são aplicadas a seus passivos e ativos captados (aplicados) no mercado. Como o fluxo médio de recebimentos/pagamentos da Companhia e suas controladas é de 30 dias, a Administração utiliza como premissa para análise da variação de taxa de juros a variação do CDI, que está assim resumida:

Rúbrica	Controladora			
	Contas patrimoniais	Nota	30/06/2026	31/12/2025
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa (i)	Ativo circulante	8.1	42.379	737
Aplicações financeiras (i)	Ativo circulante	8.2	40.811	134.890
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante (ii)	Passivos circulante e não circulante	15	(1.193.762)	(1.743.236)
Arrendamentos (iii)	Passivos circulante e não circulante	16	(2.233)	(3.430)
Total de exposição			(1.112.805)	(1.611.039)

Rúbrica	Consolidado			
	Contas patrimoniais	Nota	30/06/2026	31/12/2025
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa (i)	Ativo circulante	8.1	302.412	214.184
Aplicações financeiras (i)	Ativo circulante	8.2	107.807	666.945
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante (ii)	Passivos circulante e não circulante	15	(1.193.762)	(1.743.236)
Arrendamentos (iii)	Passivos circulante e não circulante	16	(16.766)	(19.086)
Total de exposição			(800.309)	(881.193)

- i) As aplicações financeiras de liquidez imediata são substancialmente realizadas com base nas taxas de remuneração efetivamente negociadas atreladas, na sua totalidade, à taxa CDI e refletem as condições usuais de mercado durante o período, conforme descrito na nota explicativa nº 8.

A política de aplicações financeiras adotada pela Administração da Companhia define as instituições financeiras com as quais a Companhia e suas controladas podem operar, bem como os limites para alocação de recursos e os objetivos.

- ii) Os empréstimos, financiamentos e as debêntures escrituradas pelo Grupo Qualicorp, são remunerados com juros que correspondem a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos Depósitos Interfinanceiros - DI "over" expressa na forma percentual ao ano, correspondente a 252 dias úteis (B3), acrescida de "spread" entre 1,85% e 3,5% ao ano para empréstimos, financiamentos e as debêntures. Para maiores detalhes ver nota explicativa nº 15.
- iii) Os arrendamentos são atualizados financeiramente pela taxa de juros estimada 2,57% ao ano através de análises de mercado (taxa de empréstimo incremental "spread").

Análise de sensibilidade de variações das taxas de juros

As flutuações das taxas de juros, como, por exemplo, o CDI, podem afetar positiva ou adversamente as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas, em decorrência de aumento ou redução nos saldos de aplicações financeiras e equivalentes de caixa e de obrigações com debêntures, empréstimos e financiamentos. Em 30 de junho de 2026 se as taxas de juros do CDI fossem 10% ao ano mais altas/mais baixas e todas as outras variáveis se mantivessem constantes, o lucro do período findo naquela data, antes dos efeitos tributários, aumentaria/diminuiria em R\$ 7.081.

A Administração estimou, para o exercício corrente, com base nas cotações do relatório Focus do Banco Central do Brasil - BACEN, taxas futuras de juros 14,00% ao ano (15,00% ao ano em 31 de dezembro de 2025), acrescidas da taxa de "spread" entre 1,85% até 3,50% ao ano, a variação do valor justo de ativos e passivos financeiros nos cenários prováveis, possíveis e remoto, conforme quadro a seguir:

	Cenário			
	30/06/2026	Provável	Possível	Remoto
Premissas		CDI 14% a.a.	CDI 17,5% a.a.	CDI 21% a.a.
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa e aplicações financeiras	410.219	467.650	482.007	496.365
Empréstimos, Financiamentos, Debêntures e Arrendamentos	(1.210.528)	(1.468.970)	(1.517.564)	(1.569.416)
Exposição líquida	(800.309)	(1.001.320)	(1.035.557)	(1.073.051)

	Cenário			
	31/12/2025	Provável	Possível	Remoto
Premissas		CDI 15,00% a.a.	CDI 18,75% a.a.	CDI 22,50% a.a.
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa e aplicações financeiras	881.129	1.013.298	1.046.341	1.079.383
Empréstimos, Financiamentos, Debêntures e Arrendamentos	(1.762.322)	(2.199.909)	(2.285.632)	(2.374.525)
Exposição líquida	(881.193)	(1.186.611)	(1.239.291)	(1.295.142)

	Cenário		
	Provável	Possível	Remoto
CDI	Relatório "Focus" BACEN	25% sobre taxa provável	50% sobre taxa provável

No cenário provável, a Companhia apresentaria uma exposição líquida de R\$ 1.001.320 até 30 de junho de 2026 (R\$ 1.186.611 em 31 de dezembro de 2025), resultante da diferença de estimativas futuras de CDI para os juros aplicáveis.

Nos cenários possível e remoto, adotando-se os mesmos critérios descritos para o cenário provável, as estimativas gerariam aumento de exposição líquida de R\$ 34.237 e R\$ 71.731 (R\$ 52.680 e R\$ 108.531 em 31 de dezembro de 2025), respectivamente, em comparação ao cenário provável.

Risco de capital

O Grupo Qualicorp administra seu capital para assegurar que tanto a Companhia quanto suas controladas, possam continuar com suas atividades normais, ao mesmo tempo em que maximiza o retorno a todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização do saldo das dívidas e do patrimônio.

A estrutura de capital do Grupo Qualicorp é formada pelo endividamento líquido (empréstimos e debêntures detalhadas na nota explicativa nº 15, arrendamentos detalhados na nota explicativa nº 16 deduzidos pelo caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras detalhados na nota explicativa nº 8 e pelo patrimônio líquido na nota explicativa nº 20).

Adicionalmente, as controladas Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda., Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda. e Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda. estão sujeitas a requerimentos de manutenção de recursos próprios mínimos, conforme determinação da ANS através da RN nº 569, de 19 de dezembro de 2022, que estabelece um capital regulatório exigido. Este é definido pelo maior valor entre o Capital Base e o Capital Baseado em Risco, sendo que ambos devem ser inferiores ao patrimônio líquido ajustado ("PLA") por efeitos econômicos.

O índice de endividamento da Companhia e suas controladas está demonstrado conforme segue:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Dívida (empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos)	(1.195.995)	(1.746.666)	(1.210.528)	(1.762.322)
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	83.353	135.982	414.322	889.613
Dívida líquida	(1.112.642)	(1.610.684)	(796.206)	(872.709)
Patrimônio líquido	1.334.004	1.290.436	1.353.639	1.308.389
Relação entre dívida líquida e patrimônio líquido	(83,41%)	(124,82%)	(58,82%)	(66,70%)

Risco de liquidez

Considerando as atividades do Grupo Qualicorp, a gestão do risco de liquidez implica monitorar os prazos de liquidação dos direitos e das obrigações com o objetivo de manter uma posição de caixa com liquidez imediata para honrar compromissos assumidos.

A Companhia e suas controladas elaboram análises de fluxo de caixa projetado e revisam, periodicamente, as obrigações assumidas e os instrumentos financeiros utilizados. A expectativa de fluxo de caixa para os passivos financeiros, incluindo juros projetados até o vencimento dos contratos de empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos, está demonstrada como segue:

	Consolidado					
	Taxa de juros estimada a.m. %	Menos de seis meses R\$	De seis meses a um ano R\$	De um ano a dois anos R\$	Mais de dois anos R\$	Total R\$
30 de junho de 2026						
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	CDI + (entre 1,85% e 3,50%)	137.331	679.619	322.151	324.457	1.463.558
Prêmios a repassar	-	314.262	-	-	-	314.262
Arrendamentos	CDI + (entre 1,15% e 3,50%)	4.182	3.207	3.899	10.682	21.970
Débitos diversos	-	74.471	-	-	-	74.471
Valores a repassar - operadoras/seguradoras	-	40.235	-	-	-	40.235
Obrigações com pessoal	-	44.325	-	-	-	44.325
Antecipações a repassar	-	39.333	-	-	-	39.333
Partes relacionadas	-	2.533	-	-	-	2.533
Repasse financeiro a pagar	-	32.594	-	-	-	32.594
Opções para aquisição de participação de não controladores	-	-	86.500	-	1.352	87.852
Total	-	689.266	769.326	326.050	336.491	2.121.133

6. Adoção de Normas Internacionais de Contabilidade Novas e Revisadas

Novas alterações, revisões e interpretações de normas que ainda não estão em vigor:

IFRS 18 / CPC 26	Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras: Substitui o CPC 26/ IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Financeiras a partir de 1º de janeiro de 2027, com o objetivo de melhorar a qualidade das divulgações financeiras, através da (i) apresentação de subtotais definidos para as demonstrações de resultados do exercício, segregando receitas e despesas em cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, operações descontinuadas e imposto de renda; (ii) divulgações sobre <i>Management-defined Performance Measures</i> (MPM), ou medidas de desempenho definidas pela Administração, para prover transparência; (iii) e requisitos aprimorados para agregação e desagregação, com a finalidade de fornecer informações úteis. Tais mudanças impactarão a apresentação das demonstrações dos fluxos de caixa, cujo ponto de partida será o lucro operacional. A Companhia e suas controladas estão avaliando os impactos do novo padrão e irão adequar suas divulgações no período de exigibilidade da norma.
IFRS 19	Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: a nova norma, publicada pelo <i>International Accounting Standards Board (IASB)</i> , simplifica e reduz os custos dos relatórios financeiros das subsidiárias que não têm obrigação pública de divulgação. A norma permite que essas subsidiárias apliquem as normas contábeis IFRS com requisitos de divulgação reduzidos, mantendo a utilidade das demonstrações financeiras. A IFRS 19 entra em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. A Companhia e suas controladas estão avaliando os impactos desta norma.

Lei complementar 214 de 16 de janeiro de 2025.	A Companhia e suas controladas vem acompanhando as alterações no sistema tributário nacional introduzidas pela LC nº 214/2025, especialmente no que se refere à substituição dos tributos atuais (PIS, COFINS, ICMS, ISS e IPI) pelos novos tributos sobre o valor agregado, denominados Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) em nível estadual/municipal e a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS) em nível federal. Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Em 30 de abril de 2026, foram publicados os regulamentos do IBS, por meio da Resolução CGIBS nº 6/2026 do Comitê Gestor do IBS, e da CBS, por meio do Decreto nº 12.955/2026, disciplinando os aspectos operacionais necessários à aplicação da LC nº 214/2025. A Companhia e suas controladas continuam monitorando a evolução da legislação para avaliar tempestivamente seus efeitos.
IFRS S1 e S2 / CBPS 1 e 2	As normas IFRS S1 — Requisitos Gerais para Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade, com foco em todos os riscos e oportunidades de sustentabilidade relevantes ao desempenho econômico e a IFRS S2 — Divulgações Relacionadas ao Clima, especificando requisitos para temas climáticos, emitidas pelo <i>International Sustainability Standards Board</i> – ISSB e com adoção obrigatória em ou após 01 de janeiro de 2026 para as companhias abertas, requerem a divulgação de relatório de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade. Em 29 de maio de 2026, a CVM editou a Resolução CVM nº 244/2026, que alterou a Resolução CVM nº 193/2023 e revogou a obrigatoriedade anteriormente prevista, tornando o reporte das informações financeiras relacionadas à sustentabilidade integralmente voluntário. Desta forma, a partir de 1º de janeiro de 2027, as companhias abertas que optarem por não divulgar o relatório de sustentabilidade deverão divulgar comunicado ao mercado informando sua decisão e os motivos da não adoção. A Companhia e suas controladas avaliam, em bases voluntárias, a conveniência e a oportunidade de adoção dos requisitos das normas IFRS S1 e IFRS S2.

Não existem outras alterações, revisões, normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas em relação às já divulgadas, na avaliação da Administração, que possam impactar significativamente os resultados ou o patrimônio divulgado pela Companhia e suas controladas até o presente momento.

7. Reapresentação de saldos

Conforme estabelecido pelo Pronunciamento Técnico CPC 31 (Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada), as demonstrações do resultado, dos fluxos de caixa e da demonstração do valor adicionado para o período findo em 30 de junho de 2025, estão sendo reapresentadas para refletir os efeitos da operação descontinuada da Gama Saúde Ltda, visto que em 01 de novembro de 2025, foi concluída a transação de alienação desta investida.

Os efeitos da reapresentação dos saldos comparativos nas demonstrações do resultado, dos fluxos de caixa e da demonstração do valor adicionado estão demonstrados a seguir:

a) Reapresentação dos saldos da Demonstração do Resultado do período findo em 30 de junho de 2025:

Controladora						
	Acumulado até 30/06/2025	(-) Operação descontinuada	Acumulado até 30/06/2025	Trimestre findo em 30/06/2025	(-) Operação descontinuada	Trimestre findo em 30/06/2025
	(Reapresentado)			(Reapresentado)		
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	179.722	-	179.722	84.461	-	84.461
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS	(9.320)	-	(9.320)	(4.773)	-	(4.773)
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS						
Despesas administrativas	(54.474)	-	(54.474)	(27.733)	-	(27.733)
Despesas comerciais	(88.638)	-	(88.638)	(40.936)	-	(40.936)
Perdas com créditos incobráveis	(801)	-	(801)	(401)	-	(401)
Equivalência patrimonial	33.724	6.732	26.992	25.590	4.420	21.170
Outras receitas (despesas) líquidas	5.310	-	5.310	(5.899)	-	(5.899)
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	65.523	6.732	58.791	30.309	4.420	25.889
Receitas financeiras	21.781	-	21.781	15.752	-	15.752
Despesas financeiras	(57.120)	-	(57.120)	(29.023)	-	(29.023)
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	30.184	6.732	23.452	17.038	4.420	12.618
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	2.005	-	2.005	1.084	-	1.084
Correntes	-	-	-	-	-	-
Diferidos	2.005	-	2.005	1.084	-	1.084
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO DAS OPERAÇÕES EM CONTINUIDADE	32.189	6.732	25.457	18.122	4.420	13.702
Lucro (Prejuízo) após os tributos provenientes de operações descontinuadas	-	(6.732)	6.732	-	(4.420)	4.420
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	32.189	-	32.189	18.122	-	18.122
ATRIBUÍVEL A						
Participações dos acionistas controladores	32.189	-	32.189	18.122	-	18.122
Participações dos não controladores	-	-	-	-	-	-
	32.189	-	32.189	18.122	-	18.122

Consolidado						
	Acumulado até 30/06/2025	(-) Operação descontinuada	Acumulado até 30/06/2025	Trimestre findo em 30/06/2025	(-) Operação descontinuada	Trimestre findo em 30/06/2025
	(Reapresentado)			(Reapresentado)		
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	728.245	20.080	708.165	357.190	11.214	345.976
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS	(100.023)	(5.379)	(94.644)	(49.300)	(2.674)	(46.626)
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS						
Despesas administrativas	(178.816)	(3.641)	(175.175)	(88.849)	(2.204)	(86.645)
Despesas comerciais	(163.538)	(61)	(163.477)	(76.331)	(40)	(76.291)
Perdas com créditos incobráveis	(62.547)	903	(63.450)	(24.029)	1.257	(25.286)
Equivalência patrimonial	-	-	-	-	-	-
Outras receitas (despesas) líquidas	(89.509)	(3.101)	(86.408)	(46.923)	(1.963)	(44.960)
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	133.812	8.801	125.011	71.758	5.590	66.168
Receitas financeiras	83.725	1.900	81.825	44.662	1.238	43.424
Despesas financeiras	(160.705)	(351)	(160.354)	(81.041)	(46)	(80.995)
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	56.832	10.350	46.482	35.379	6.782	28.597
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(21.606)	(3.618)	(17.988)	(15.978)	(2.362)	(13.616)
Correntes	(5.367)	(30)	(5.337)	(3.170)	(30)	(3.140)
Diferidos	(16.239)	(3.588)	(12.651)	(12.808)	(2.332)	(10.476)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO DAS OPERAÇÕES EM CONTINUIDADE	35.226	6.732	28.494	19.401	4.420	14.981
Lucro (Prejuízo) após os tributos provenientes de operações descontinuadas	-	(6.732)	6.732	-	(4.420)	4.420
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	35.226	-	35.226	19.401	-	19.401
ATRIBUÍVEL A						
Participações dos acionistas controladores	32.189	-	32.189	18.122	-	18.122
Participações dos não controladores	3.037	-	3.037	1.279	-	1.279
	35.226	-	35.226	19.401	-	19.401

b) Reapresentação dos saldos da Demonstração do Fluxo de Caixa do período findo em 30 de junho de 2025

	Controladora			Consolidado		
	Acumulado até 30/06/2025	(-) Operação descontinuada	Acumulado até 30/06/2025 (Reapresentado)	Acumulado até 30/06/2025	(-) Operação descontinuada	Acumulado até 30/06/2025 (Reapresentado)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS						
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	419.255	-	419.255	115.951	8.326	124.277
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS						
Caixa proveniente das atividades de investimentos	47.305	-	47.305	327.706	-	327.706
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS						
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(501.079)	-	(501.079)	(507.489)	38	(507.451)
AUMENTO LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(34.519)	-	(34.519)	(63.832)	8.364	(55.468)

c) Reapresentação dos saldos da Demonstração do Valor Adicionado do período findo em 30 de junho de 2025

	Controladora			Consolidado		
	30/06/2025	(-) Operação descontinuada	30/06/2025 (Reapresentado)	30/06/2025	(-) Operação descontinuada	30/06/2025 (Reapresentado)
RECEITAS						
Total das receitas	220.990	-	220.990	1.253.064	522.136	730.928
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS						
Total dos insumos adquiridos de terceiros	(50.866)	-	(50.866)	(781.284)	(506.915)	(274.369)
VALOR ADICIONADO BRUTO (CONSUMIDO)	170.124	-	170.124	471.780	15.221	456.559
DEPRECIAÇÃO, AMORTIZAÇÃO E EXAUSTÃO	(80.692)	-	(80.692)	(160.619)	(77)	(160.542)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO (CONSUMIDO) PELA COMPANHIA	89.432	-	89.432	311.161	15.144	296.017
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA						
Total do valor adicionado recebido em transferência	55.505	6.732	48.773	83.725	1.900	81.825
VALOR ADICIONADO DAS OPERAÇÕES A DISTRIBUIR	144.937	(6.732)	138.205	394.886	17.044	377.842
Total do valor adicionado a distribuir	144.937	(6.732)	138.205	394.886	17.044	377.842
VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO	144.937	(6.732)	138.205	394.886	17.044	377.842
Total do valor adicionado distribuído	144.937	(6.732)	138.205	394.886	17.044	377.842

8. Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras

8.1. Caixa e equivalentes de caixa

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Aplicações financeiras de liquidez imediata (i)	42.379	737	302.412	214.184
Bancos conta depósito (ii)	159	352	4.096	8.477
Caixa	4	3	7	7
Total	42.542	1.092	306.515	222.668

i) A Administração tem como estratégia efetuar aplicações que podem ser resgatadas antecipadamente. Essas aplicações são compostas por:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Operação compromissada (a)	42.358	-	239.702	139.729
CDBs (b)	21	737	62.710	73.436
Outros investimentos	-	-	-	1.019
Total	42.379	737	302.412	214.184

- a) Refere-se à operação compromissada com lastro em debêntures, com liquidez imediata. A remuneração é com base na taxa DI de 95% a 96%.
- b) Esses instrumentos financeiros são atualizados com base na taxa de 93,63% a 101,50% do CDI e estão custodiados na B3 CETIP.

- ii) Em 30 de junho de 2026, o consolidado inclui, principalmente, saldos em conta corrente em virtude de recebimentos de clientes que ocorreram no último dia útil do mês, mantidos para liquidação das obrigações vincendas no primeiro dia útil do mês subsequente.

8.2. Aplicações financeiras

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Fundo de Investimento exclusivo Multimercado (i)	-	134.890	57.793	592.580
Fundo de Investimento renda fixa crédito privado (ii)	40.811	-	50.014	74.365
Total	40.811	134.890	107.807	666.945

- i) Refere-se à fundo de investimento multimercado exclusivo de crédito privado, onde as aplicações são representadas por títulos de dívida pública, letra financeira, debêntures e outros, buscando a melhor taxa de remuneração, composto como segue:

Descrição	Fundos de investimentos exclusivos - Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Letra Financeira - LFS Elegível - nível I	24.931	137.593
Letra Financeira - LF252	19.002	50.896
Fundo de Investimento renda fixa crédito privado	13.860	387.611
Letra Financeira do Tesouro Nacional	-	-
Debêntures	-	16.480
Outros Investimentos Reserva	-	-
Total	57.793	592.580

- ii) Esses instrumentos financeiros são mensurados ao valor justo. A taxa de retorno variou de 98,02% a 101,02% do CDI.

9. Créditos a Receber de Clientes

Circulante	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Prêmios a recuperar com risco de inadimplência - Administradoras de Benefícios (i)		-	-	69.764	81.463
Corretagem a receber (i)		15.418	17.560	16.295	18.116
Partes relacionadas (i)	12	16.934	14.014	16.934	14.014
Outros créditos a receber de clientes		-	-	3.482	3.726
Total		32.352	31.574	106.475	117.319

- i) O resumo por idade dos créditos a receber de clientes no consolidado, é o seguinte:

	30/06/2026		31/12/2025	
	Prêmios	Corretagem (*)	Prêmios	Corretagem (*)
A vencer	3.166	32.130	3.761	29.279
Até 1 mês	39.787	533	53.037	1.984
Até 2 meses	16.118	45	20.117	11
Até 3 meses	16.620	167	15.677	30
Até 6 meses	36.369	354	33.362	826
(-) Perda Esperada (**)	(42.296)	-	(44.491)	-
Total	69.764	33.229	81.463	32.130

(*) Refere-se aos saldos de contas a receber com Corretagem e Partes relacionadas.

(**) A movimentação da perda esperada é composta como segue:

	Prêmios	
	30/06/2026	31/12/2025
Saldo no início do período	44.491	41.769
Perdas esperadas	50.190	114.249
Reversão perdas esperadas	(52.385)	(111.527)
Total	42.296	44.491

9.1 Perdas com créditos incobráveis – resultado (perdas esperadas e perdas efetivas)

	Consolidado	
	Acumulado até 30/06/2026	Acumulado até 30/06/2025
	(Reapresentado)	
Reversões (provisões) de perda esperada	(2.195)	4.170
Perdas efetivas (Recuperações) (*)	66.104	59.280
Saldo no fim do período	63.909	63.450

	Consolidado	
	Trimestre findo em 30/06/2026	Trimestre findo em 30/06/2025
	(Reapresentado)	
Reversões (provisões) de perda esperada	(1.338)	1.169
Perdas efetivas (Recuperações) (*)	36.558	24.117
Saldo no fim do período	35.220	25.286

(*) Referem-se, substancialmente, às perdas efetivas com créditos vencidos decorrentes de operação de administração e estipulação de benefícios coletivos por adesão, para os quais a Companhia e suas controladas assumem o risco da inadimplência perante as operadoras e seguradoras de saúde e odontológicas, líquidas das respectivas recuperações.

10. Outros Ativos Financeiros

Circulante	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Valores a receber de operadoras/seguradoras (i)		-	-	75.687	83.266
Partes relacionadas (i)	12	-	-	6.020	5.751
Impostos a recuperar/compensar (ii)		8.569	8.313	31.654	23.869
Adiantamento de repasse de contratos		-	-	52.834	28.538
Alienação de investida (iii)		41.147	22.158	41.147	22.158
Adiantamentos		25.449	15.794	28.777	22.692
Venda da carteira empresarial		-	14.609	-	14.609
Outros ativos circulantes		1.427	3.313	7.763	5.113
Total do circulante		76.592	64.187	243.882	205.996
Não Circulante					
Alienação de investida (iii)		149.342	156.126	149.342	156.126
Depósitos Judiciais		451	393	37.698	39.013
Valores a receber de operadoras/seguradoras (i)		-	-	5.412	11.875
Impostos a recuperar/compensar (ii)		-	-	9.579	9.579
Adiantamento de repasse de contratos		-	-	5.000	5.000
Adiantamentos		96.455	99.537	97.594	100.189
Outros ativos não circulantes		-	-	1.323	115
Total do não circulante		246.248	256.056	305.948	321.897
Total geral		322.840	320.243	549.830	527.893

- i) Referem-se, substancialmente, às diferenças temporais entre a relação de beneficiários no sistema/controles internos da Companhia e a relação analítica dos beneficiários nas faturas pagas e/ou a pagar das

operadoras/seguradoras de planos de saúde e odontológicos. Essas diferenças são regularizadas em períodos subsequentes, após o processamento das movimentações enviadas pela Companhia. Em 30 de junho de 2026, a Companhia possuía saldos de R\$ 88.486 (R\$ 131.413 em 31 de dezembro de 2025), líquido de provisão para perdas no valor de R\$ 1.367 (R\$ 30.521 em 31 de dezembro de 2025).

ii) Os valores estão compostos como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ	8.359	6.812	28.329	19.933
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL	127	1.257	1.917	2.997
Contribuição para o Financ.da Seguridade Social e Programa de Integração Social - COFINS	-	162	509	613
Outros impostos a recuperar	83	82	899	326
Programa de Integração Social - PIS	-	-	83	62
Outros impostos a recuperar	83	82	816	264
Total do circulante	8.569	8.313	31.654	23.869
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	-	-	9.291	9.291
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSL	-	-	288	288
Total do não circulante	-	-	9.579	9.579
Total geral	8.569	8.313	41.233	33.448

iii) Refere-se a contas a receber relativo a venda de 100% de participação societária da Gama Saúde Ltda.

11. Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos

Conforme o pronunciamento técnico CPC 32 e a interpretação técnica ICPC 09, segue a composição que já considera o líquido entre a posição de ativo e passivo fiscal diferido por entidade legal:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativo	144.901	140.679	149.512	147.505
Imposto de renda e contribuição social diferidos - passivo	-	-	(83.104)	(65.393)
Imposto de renda e contribuição social diferidos - líquidos	144.901	140.679	66.408	82.112

Os valores apresentados, na controladora e no consolidado, estão compostos como segue, desconsiderando o líquido entre a posição de ativo fiscal diferido e passivo fiscal diferido por entidade legal:

	30/06/2026					
	Controladora	Qualicorp Benefícios	Clube de Saúde	Uniconsult	Plural	Consolidado
Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativo (i)	225.954	63.743	2.684	402	1.625	294.408
Imposto de renda e contribuição social diferidos - passivo (ii)	(81.053)	(146.847)	-	(98)	(2)	(228.000)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	144.901	(83.104)	2.684	304	1.623	66.408

	31/12/2025					
	Controladora	Qualicorp Benefícios	Clube de Saúde	Uniconsult	Plural	Consolidado
Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativo (i)	220.200	79.218	4.555	376	2.029	306.378
Imposto de renda e contribuição social diferidos - passivo (ii)	(79.521)	(144.611)	-	(93)	(41)	(224.266)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	140.679	(65.393)	4.555	283	1.988	82.112

Os saldos referem-se principalmente a imposto de renda e contribuição social diferidos contabilizados sobre diferenças temporárias dedutíveis de lucros fiscais futuros.

i) Composição do imposto de renda e da contribuição social – ativo

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Amortização de intangíveis identificados adquiridos	143.414	143.232	146.116	145.834
Prejuízos fiscais de IRPJ e base negativa de CSLL (*)	53.627	48.719	57.670	52.497
Provisões para riscos	14.371	13.320	37.632	35.886
Opções de compra de participação de minoritários	3.462	3.280	13.794	20.787
Outras provisões	6.361	2.622	19.020	14.750
Provisão perda esperada de recebíveis	-	-	13.801	15.240
Provisão de programa de participação nos resultados - PPR	4.719	9.027	5.910	11.007
Provisão de valores a receber de operadoras	-	-	465	10.377
Total dos créditos tributários	225.954	220.200	294.408	306.378
Total dos créditos tributários contabilizados	225.954	220.200	294.408	306.378

(*) Os ativos fiscais diferidos decorrentes de prejuízos fiscais e diferenças temporárias serão realizados à medida que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis. Na estimativa de realização dos créditos fiscais diferidos ativos, a Companhia considera seu plano orçamentário e estratégico, considerando 10 anos, ajustados com base nas estimativas das principais adições e exclusões fiscais. Com base nesta estimativa, a Companhia possui o montante total de R\$ 379.325 de prejuízos fiscais para os quais não foram constituídos ativos fiscais diferidos (R\$ 558.568 de prejuízos fiscais no Consolidado).

A seguir, apresentamos a estimativa de realização dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos, com base na expectativa de lucros tributáveis futuros:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
12 meses	22.846	25.904	67.903	90.836
de 13 a 24 meses	2.220	6.814	22.736	25.094
de 25 a 36 meses	5.443	10.967	5.622	11.329
Acima de 36 meses	195.445	176.515	198.147	179.119
Total	225.954	220.200	294.408	306.378

ii) Composição do imposto de renda e da contribuição social diferidos passivos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Diferenças temporárias sobre a parcela do ágio de empresas incorporadas, amortizado no exercício, para fins fiscais.	69.012	67.418	215.741	211.938
Receita competência	9.451	8.609	9.568	8.734
Custo de transação	2.590	3.494	2.590	3.494
Ajuste a valor presente	-	-	2	6
Outras Provisões	-	-	99	94
Total	81.053	79.521	228.000	224.266

12. Partes Relacionadas

12.1. Saldos e transações com partes relacionadas

Os saldos de partes relacionadas, no ativo e passivo circulantes e não circulantes, são compostos conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
<u>Contas a receber</u>				
Operações Intecompany	22.464	35.413	-	-
Total do Ativo	22.464	35.413	-	-
<u>Contas a pagar</u>				
Operações Intecompany	513.173	38.620	-	-
Dividendos a pagar	2.533	2.533	2.533	2.533
Total do Passivo	515.706	41.153	2.533	2.533

Abaixo segue quadro com as movimentações de partes relacionadas no período findo em 30 de junho de 2026, nas receitas e despesas:

	30/06/2026			
	Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Qualicorp Consultoria Corretora de Seguros S.A.	CRC Connectmed	Demais controladas
Serviços corporativos e rateios (i)	(34.427)	38.291	(842)	(3.022)
Comissões (ii)	(31.208)	31.208	-	-
Juros sobre debêntures (iii)	(75.164)	75.164	-	-
Custos de captação de debêntures (iii)	(1.555)	1.555	-	-

	30/06/2025 (Reapresentado)			
	Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Qualicorp Consultoria Corretora de Seguros S.A.	CRC Connectmed	Demais controladas
Serviços corporativos e rateios (i)	(34.324)	40.893	(1.447)	(5.122)
Comissões (ii)	(47.375)	47.375	-	-
Juros sobre debêntures (iii)	(78.873)	78.873	-	-
Custos de captação de debêntures (iii)	(1.315)	1.315	-	-
Acordo de leniência	(13.346)	13.346	-	-
Serviços de boletagem	(14)	-	-	14

- i) Concentra todas as atividades de serviços corporativos que atendem às empresas da Companhia (Finanças, Controladoria, Jurídico, Administrativo, Recursos Humanos e Tecnologia da Informação), cujos custos incorridos são rateados e reembolsados pelas demais empresas operacionais do Grupo.
- ii) Rateio de comissões pactuado entre a Controladora e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. referente a manutenção dos clientes para o pós-vendas, cujo desembolso é realizado totalmente pela Controladora.
- iii) Rateio de custos de captação de debêntures e juros sobre debêntures entre a Controladora e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.

12.2. Outras transações com partes relacionadas

A Companhia realiza operações junto com a operadora SulAmérica Serviços de Saúde S.A, a qual faz parte do mesmo grupo econômico da Rede D'Or São Luiz S.A, acionista da Companhia, o saldo de partes relacionadas consolidado é composto a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
<u>Contas a receber</u>				
Comissões (i)	16.934	14.014	16.934	14.014
Valores a receber de operadoras/seguradoras (ii)	-	-	6.020	5.751
Dividendos a receber				
Total do Ativo	16.934	14.014	22.954	19.765
<u>Contas a pagar</u>				
Repasse (iii)	973	-	185.174	94.454
Valores a repassar de operadoras/seguradoras (ii)	-	-	321	74.469
Total do Passivo	973	-	185.495	168.923

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
<u>Receitas</u>				
Comissões	114.709	126.517	114.709	126.517
Pró-Labore	-	-	8.162	10.427
Total de Receitas	114.709	126.517	122.871	136.944

- i) Refere-se a comissões relativas à corretagem e agenciamento a receber da operadora SulAmérica Serviços de Saúde S.A., conforme nota explicativa nº 9.
- ii) Refere-se, substancialmente, às diferenças temporais entre a relação de beneficiários no sistema/controles internos da Companhia e suas controladas e a relação analítica dos beneficiários nas faturas pagas e/ou a pagar da operadora SulAmérica Serviços de Saúde S.A. Essas diferenças, a receber ou a pagar são regularizadas em períodos subsequentes, após o processamento das movimentações enviadas pela Companhia e suas controladas, conforme nota explicativa nº 10 e 18.
- iii) Refere-se as faturas de seguro-saúde a serem pagas à SulAmérica Serviços de Saúde S.A., em seus vencimentos, independentemente do recebimento por parte dos beneficiários, conforme nota explicativa nº 17.

12.3. Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os membros do Conselho de Administração, o diretor-presidente, o vice-presidente e os diretores estatutários e não estatutários.

A remuneração paga ou a pagar está demonstrada a seguir:

	30/06/2026			
	Controladora		Consolidado	
	Contas a pagar	Despesas/(Receitas)	Contas a pagar	Despesas/(Receitas)
Remuneração de curto prazo a administradores (*)	827	11.404	2.676	22.892
Remuneração baseada em ações	-	(474)	-	678
Saldo em 30 de junho de 2026	827	10.930	2.676	23.570

	30/06/2025 (Reapresentado)			
	Controladora		Consolidado	
	Contas a pagar	Despesas	Contas a pagar	Despesas
Remuneração de curto prazo a administradores (*)	450	11.961	1.834	25.042
Remuneração baseada em ações	-	215	-	2.461
Saldo em 30 de junho de 2025	450	12.176	1.834	27.503

(*) A despesa com remuneração do Conselho de Administração é constituída de valor fixo; e para os diretores e empregados, é constituído por valores fixos e variáveis, com base em performance e metas globais anuais, aprovados em Conselho.

13. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Participações societárias:				
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	1.439.797	1.401.406	-	-
Connectmed CRC	35.737	33.654	-	-
Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda.	84.264	84.542	-	-
Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.	86.848	82.201	-	-
Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	21.388	21.388	-	-
Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.	26.082	23.605	-	-
Total de investimentos em controladas	1.694.116	1.646.796	-	-
Outros investimentos	174	174	262	262
Total de outros investimentos	174	174	262	262
Total dos investimentos	1.694.290	1.646.970	262	262

Composição e movimentação dos investimentos em controladas – Controladora

	Qualicorp Administradora de Benefícios S.A	Connectmed - CRC	Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda	Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda	Qualicorp Administração e Serviços Ltda	Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda	Total
Informações sobre as controladas em 30 de junho de 2026							
Capital social	314.005	220.174	330	45.133	26.663	150	606.455
Patrimônio líquido (i)	992.901	35.737	2.917	87.895	(7.057)	15.430	1.127.823
Lucro (Prejuízo) do período	37.563	2.083	2.848	5.663	(1.624)	3.302	49.835
Informações sobre os investimentos:							
Quantidade de cotas	728.820.693	22.017.395.489	330.000	45.133.125	26.662.568	150.000	-
Participação - %	100	100	75	99	100	75	-
Movimentação dos investimentos:							
Total dos investimentos em 31 de dezembro de 2025	1.401.406	33.654	84.542	82.201	21.388	23.605	1.646.796
Reserva de capital - plano de ações restritas	1.539	-	-	-	-	-	1.539
Opções outorgadas reconhecidas	(387)	-	-	-	-	-	(387)
Ajustes por dividendos desproporcionais	-	-	-	(947)	-	-	(947)
Dividendos	(324)	-	(1.878)	-	-	-	(2.202)
Passivo a descoberto em controlada	-	-	-	-	1.624	-	1.624
Resultado de equivalência patrimonial	37.563	2.083	1.600	5.594	(1.624)	2.477	47.693
Resultado de equivalência patrimonial sobre participações societárias	37.563	2.083	2.136	5.594	(1.624)	2.477	48.229
Amortização do intangível (ii)	-	-	(536)	-	-	-	(536)
Total dos investimentos em 30 de junho de 2026	1.439.797	35.737	84.264	86.848	21.388	26.082	1.694.116

i) O patrimônio líquido da controlada Qualicorp Benefícios, aqui apresentado, considera os efeitos de consolidação de seus investimentos em participações societárias.

Refere-se à amortização dos intangíveis referentes a relacionamento de clientes, marcas, contrato de não competição e software do período.

14.Intangível

I. Outros intangíveis

Composição dos saldos:

	Taxa anual de amortização - %	Controladora			Consolidado		
		Custo	Amortização Acumulada	Saldo em 30/06/2026	Custo	Amortização Acumulada	Saldo em 30/06/2026
Aquisições de cessão de direitos	20	328.650	(326.820)	1.830	699.181	(676.929)	22.252
Softwares e softwares em desenvolvimento	20	221.509	(182.513)	38.996	667.375	(572.384)	94.991
Direito de exclusividade	20	170.795	(159.923)	10.872	256.277	(227.329)	28.948
Marcas e patentes	20	125	-	125	1.239	(1.107)	132
Acordo de não competição	16,5	132.314	(126.584)	5.730	135.359	(129.118)	6.241
Comissão de Obtenções de Vendas	40,8	1.655.419	(1.508.335)	147.084	1.802.427	(1.637.060)	165.367
Total outros ativos intangíveis		2.508.812	(2.304.175)	204.637	3.561.858	(3.243.927)	317.931

A seguir estão detalhadas as movimentações ocorridas nos ativos intangíveis:

Controladora	Saldo em 31/12/2025	Adição	Transferência	Amortização	Saldo em 30/06/2026
Aquisições de cessão de direitos	3.374	-	(884)	(660)	1.830
Softwares e softwares em desenvolvimento	45.577	3.415	-	(9.996)	38.996
Direito de exclusividade	13.849	-	-	(2.977)	10.872
Marcas e patentes	125	-	-	-	125
Acordo de não competição	17.066	-	-	(11.336)	5.730
Comissão de Obtenções de Vendas	151.626	47.874	884	(53.300)	147.084
Total outros ativos intangíveis	231.617	51.289	-	(78.269)	204.637

Consolidado	Saldo em 31/12/2025	Adição	Transferência	Amortização	Saldo em 30/06/2026
Aquisições de cessão de direitos	25.836	3.556	(884)	(6.256)	22.252
Softwares e softwares em desenvolvimento	106.569	8.104	-	(19.682)	94.991
Direito de exclusividade	36.391	-	-	(7.443)	28.948
Marcas e patentes	132	-	-	-	132
Acordo de não competição	17.713	-	-	(11.472)	6.241
Comissão de Obtenções de Vendas	172.421	55.311	884	(63.249)	165.367
Total outros ativos intangíveis	359.062	66.971	-	(108.102)	317.931

II. Ágio

No Consolidado em 30 de junho de 2026 o montante é de R\$ 1.854.712, não houve mudanças em relação ao ágio divulgados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025.

15.Empréstimos, Financiamentos e Debêntures

a) Empréstimos – (Notas comerciais privadas) e Debêntures

Os detalhes das emissões, garantias, resgate antecipado e vencimento antecipado estão descritos na nota explicativa nº 15 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025, exceto pela 2ª emissão nota comercial privada, no valor de R\$ 40.000, ocorrida em 27 de abril de 2026. A amortização e o pagamento de juros serão em 19 parcelas mensais, com 18 meses de carência. A remuneração aplicada corresponde ao CDI + 2,10% ao ano.

Em 30 de junho de 2026, a Companhia atendeu plenamente a todas as cláusulas dos *covenants* estabelecidos na nota comercial e nas debêntures. Além disso, efetuou normalmente o pagamento dos respectivos juros.

Composição das dívidas:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Debêntures	616.667	616.694	616.667	616.694
Juros de debêntures a pagar	25.827	35.671	25.827	35.671
Custo intermediação financeira a apropriar de debêntures	(5.184)	(5.184)	(5.184)	(5.184)
Empréstimos a pagar	25.000	12.500	25.000	12.500
Juros de empréstimos a pagar	2.219	1.175	2.219	1.175
Custo intermediação financeira a apropriar de empréstimos	(135)	(135)	(135)	(135)
Total do Passivo Circulante	664.394	660.721	664.394	660.721
Debêntures	466.667	1.049.973	466.667	1.049.973
Custo intermediação financeira a apropriar de debêntures	(2.185)	(4.777)	(2.185)	(4.777)
Empréstimos a pagar	65.000	37.500	65.000	37.500
Custo intermediação financeira a apropriar de empréstimos	(114)	(181)	(114)	(181)
Total do Passivo Não circulante	529.368	1.082.515	529.368	1.082.515
Total	1.193.762	1.743.236	1.193.762	1.743.236

Movimentação das dívidas:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo no início do período	1.743.236	1.863.164	1.743.236	1.863.164
Apropriação de despesas (custos na captação) debêntures	2.592	4.583	2.592	4.583
Pagamento de juros das debêntures (i)	(135.118)	(243.740)	(135.118)	(243.740)
Captação de debêntures	-	400.000	-	400.000
Custo de captação de debêntures	-	(3.268)	-	(3.268)
Liquidação de debêntures	(583.334)	(583.333)	(583.334)	(583.333)
Apropriação de juros debêntures	125.274	254.971	125.274	254.971
Captação de empréstimos	40.000	50.000	40.000	50.000
Pagamento de juros empréstimos	(4.142)	(4.389)	(4.142)	(4.389)
Custo de captação de empréstimos	-	(407)	-	(407)
Apropriação de juros de empréstimos	5.185	5.565	5.185	5.565
Apropriação de despesas (custos na captação) de empréstimos	69	90	69	90
Saldo no fim do período	1.193.762	1.743.236	1.193.762	1.743.236

- i) Pagamentos de juros são realizados semestralmente conforme descrito no relatório anual das emissões de debêntures.

Valor justo dos empréstimos e debêntures

Os valores contábeis e o valor justo dos empréstimos e debêntures em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, são os seguintes:

	Controladora e Consolidado			
	30/06/2026		31/12/2025	
	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Empréstimos e Debêntures (*)	1.201.380	1.216.863	1.753.514	1.774.783

(*) Os valores incluídos na coluna Contábil referem-se ao saldo principal adicionado de juros.

O valor justo dos empréstimos e debêntures classificados como custo amortizado baseiam-se nos fluxos de caixa descontados, utilizando taxas de risco variando entre 15,29% e 15,58% a.a. (12,18% e 16,49% a.a. em 31 de dezembro de 2025).

16.Arrendamentos

a) Direito de Uso

Em 30 de junho de 2026 a movimentação e saldo no período é composta como segue.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo inicial	3.345	1.014	15.958	15.719
Adição direito de uso (novos contratos)	-	2.793	-	3.295
Remensuração de arrendamentos	-	34	-	1.349
Amortização no período	(1.228)	(496)	(2.750)	(3.733)
Baixa de arrendamentos	-	-	-	(672)
Saldo no fim do período	2.117	3.345	13.208	15.958

b) Arrendamentos a Pagar

Em 30 de junho de 2026 a movimentação e saldo no período é composta como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo inicial	3.430	1.226	19.086	18.687
Adição direito de uso (novos contratos)	-	2.793	-	3.295
Remensuração de arrendamentos	-	34	-	1.349
Juros apropriado no período	216	103	1.253	2.289
Baixa de arrendamentos	-	-	-	(758)
Pagamentos realizados	(1.413)	(726)	(3.573)	(5.776)
Saldo no fim do período	2.233	3.430	16.766	19.086
Circulante	2.139	2.496	5.459	5.442
Não circulante	94	934	11.307	13.644

c) Impactos de inflação projetada nos contratos de arrendamento

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP nº02/19 e ao Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº01/20, a Companhia estimou os efeitos de inflação nos contratos de arrendamento do Grupo Qualicorp:

Passivo de arrenamento	2027	2028	Após 2028	Após 2029
Contábil	16.766	13.644	10.033	7.487
Fluxo c/ inflação projetada	18.777	13.319	11.260	8.250
Variação	11,99%	(2,38%)	12,23%	10,19%

Direito de uso líquido	2027	2028	Após 2028	Após 2029
Contábil	13.077	10.318	6.975	4.883
Fluxo c/ inflação projetada	15.395	12.479	8.805	6.340
Variação	17,73%	20,94%	26,24%	29,84%

Juros s/ arrendamentos	2027	2028	Após 2028	Após 2029
Contábil	5.204	4.144	2.534	1.309
Fluxo c/ inflação projetada	5.805	3.756	2.570	1.272
Variação	11,55%	(9,36%)	1,42%	(2,83%)

Depreciação	2027	2028	Após 2028	Após 2029
Contábil	2.759	3.343	2.092	4.883
Fluxo c/ inflação projetada	2.916	3.674	2.465	6.340
Variação	5,69%	9,90%	17,83%	29,84%

d) Direito potencial de PIS/COFINS a recuperar

A seguir é apresentado quadro indicativo do Direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento/locação, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente, considerando as empresas que estão no regime não cumulativo (Companhia e sua controlada Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda.):

Consolidado		
Fluxo de caixa	Nominal	Valor presente
Contraprestação do arrendamento	2.398	2.233
PIS/COFINS potencial (9,25%)	222	207

17.Prêmios a Repassar

Correspondente as faturas de seguro-saúde a serem pagas às seguradoras/operadoras em seus vencimentos, independentemente do recebimento por parte dos beneficiários, cujos pagamentos foram substancialmente efetuados até 31 de julho de 2026.

Composição:

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Prêmios a repassar	129.088	157.357
Partes relacionadas (i)	185.174	94.454
Saldo no fim do período	314.262	251.811

i) Conforme nota explicativa nº 12.

18.Débitos Diversos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Circulante:				
Valores a repassar - operadoras/seguradoras (i)	-	-	40.235	12.734
Partes relacionadas (ii)	-	-	321	74.469
Fornecedores diversos	7.275	8.061	17.241	21.887
Comissões a pagar	16.834	13.492	19.530	18.002
Receita antecipada	-	-	12.352	10.716
Outras Provisões	2.960	2.246	5.849	5.572
Valores retidos para indenização	924	875	3.787	3.584
Adiantamento de clientes	346	2.240	411	2.273
Devolução a beneficiários	130	-	6.273	5.321
Aquisição de intangível a pagar	375	486	1.211	1.975
Outros	2.005	2.277	7.496	12.881
Total Circulante	30.849	29.677	114.706	169.414
Não Circulante:				
Seguros a pagar	-	1.157	-	1.157
Total Não Circulante	-	1.157	-	1.157
Total Geral	30.849	30.834	114.706	170.571

i) Referem-se, substancialmente, à diferença temporal entre a relação de beneficiários constantes no sistema/controles internos da Companhia e a relação analítica dos beneficiários constantes nas faturas pagas e/ou a pagar das operadoras/seguradoras de planos de saúde e planos odontológicos, que são regularizados em períodos subsequentes, após o processamento das movimentações enviadas pela Companhia.

ii) Conforme nota explicativa nº 12.

19. Provisões para Riscos

Durante o curso normal de suas atividades, a Companhia e suas controladas estão expostas a riscos oriundos de contingências cíveis, tributárias, regulatório ANS, trabalhistas e previdenciárias, para as quais, com base nas posições dos advogados internos e externos e em estimativas da Administração da Companhia e de suas controladas, foram constituídas provisões conforme a tabela a seguir:

Controladora	31/12/2024	Adições	Reversões	31/12/2025	Adições	Reversões	30/06/2026
Trabalhistas e previdenciárias (i)	12.712	28.670	(7.823)	33.559	2.382	(18)	35.923
Cíveis (ii)	4.391	22.544	(22.981)	3.954	1.928	(1.275)	4.607
Tributárias (iii)	1.800	140	(277)	1.663	75	-	1.738
Total	18.903	51.354	(31.081)	39.176	4.385	(1.293)	42.268

Consolidado	31/12/2024	Adições	Reversões	31/12/2025	Adições	Reversões	30/06/2026
Cíveis (ii)	58.078	36.798	(35.426)	59.450	11.451	(3.599)	67.302
Trabalhistas e previdenciárias (i)	19.209	30.583	(15.431)	34.361	2.915	(889)	36.387
Regulatório	9.496	9.471	(7.779)	11.188	2	(4.079)	7.111
Tributárias (iii)	18.365	1.434	(8.673)	11.126	630	(587)	11.169
Total	105.148	78.286	(67.309)	116.125	14.998	(9.154)	121.969

Descrição dos principais processos e/ou riscos avaliados como perda provável

- A Companhia e suas controladas são parte passiva em processos trabalhistas e previdenciários que se encontram em discussão na esfera administrativa e/ou judicial e que versam, principalmente: (i) sobre o pagamento da variação da porcentagem das comissões a consultores internos; (ii) sobre questões relativas à jornada de trabalho de consultores de vendas, (iii) sobre a remuneração variável de executivos.
- A Companhia e suas controladas são parte passiva em processos cíveis em andamento estimado como provável desembolso de caixa, para os quais foi constituída provisão. As principais causas versam sobre (i) exigência de coberturas de procedimentos médicos não previstos no contrato de assistência à saúde coletiva por adesão ou no rol de procedimentos da ANS, cuja responsabilidade recai, única e exclusivamente, sobre as operadoras de planos de assistência à saúde, conforme legislação em vigor; (ii) questionamento sobre a aplicação do reajuste de preço do plano de saúde por mudança de faixa etária e também pelo reajuste anual do indivíduo; (iii) pedidos de reativação de planos de saúde cancelados por falta de pagamento das mensalidades se encontram em fase de discussão na esfera administrativa e/ou judicial; (iv) questionamento por parte dos beneficiários devido à cobrança de mensalidades em atraso não quitadas e protestadas junto à empresa de proteção ao crédito referenciado de mercado.
- A Companhia e suas controladas constituíram provisão de contingências de natureza tributárias cuja probabilidade de materialização foi avaliada como provável. Tais montantes referem-se a contingências identificadas em empresa incorporada pela Companhia (APM Assessoria Comercial e Corretora de Seguros Ltda), e adquiridas pela Companhia Connectmed – CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda., Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda., e Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. (por meio da incorporada e ELO Administradora de Benefícios S.A.).

Principais processos e/ou riscos avaliados como perda possível

- Natureza trabalhista e previdenciária: a Companhia e suas controladas são parte passiva em processos trabalhistas e previdenciários avaliados como perda possível no montante de R\$ 77.484 (R\$ 110.422 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e R\$ 85.543 (R\$ 118.025 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado, para os quais nenhuma provisão foi constituída.
- Natureza cível: para processos cíveis em andamento, os riscos cujas chances de perda são classificadas como possível desembolso de caixa, totalizam R\$ 3.434 (R\$ 15.084 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e R\$ 132.852 (R\$ 126.763 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado, para os quais não foram constituídas provisões.

- c) Natureza regulatória: a Companhia e suas controladas são parte passiva em processos regulatórios ANS avaliados como perda possível no montante de R\$ 15.420 (R\$ 16.060 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado, para o qual não foi constituída nenhuma provisão.
- d) Natureza tributária: A Companhia e suas controladas possuem passivos contingentes de natureza tributária, cuja probabilidade de perda é considerada possível, razão pela qual não foram constituídas provisões. Esses passivos contingentes acrescidos de juros e atualização monetária, totalizam R\$ 1.139.825 (R\$ 1.092.070 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e R\$ 2.681.489 (R\$ 2.636.115 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado, conforme detalhado a seguir:
- (i) autos de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio nos anos-calendário de 2011 a 2014 lavrados contra a incorporada Qualicorp Corretora de Seguros S.A. e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. no montante de R\$ 648.850 (R\$ 622.258 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e R\$ 1.300.075 (R\$ 1.370.085 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativa e judicial, havendo decisões liminares proferidas pelo Poder Judiciário favoravelmente ao Grupo Qualicorp;
 - (ii) autos de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio nos anos-calendário de 2016 a 2018 lavrados contra a incorporada Qualicorp Corretora de Seguros S.A. e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. no montante de R\$ 114.988 (R\$ 109.986 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e R\$ 259.026 (R\$ 247.759 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativa;
 - (iii) processo judicial no montante de R\$ 30.232 (R\$ 28.873 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e no consolidado para exigência de contribuições previdenciárias, contribuições destinadas a outras entidades ou fundos relativamente ao programa de outorga de opção de compra de ações do ano-calendário de 2013;
 - (iv) autos de infração da controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A lavrados para exigência de contribuições previdenciárias (cota patronal e SAT/RAT), além de contribuições para outras entidades e fundos (SENAC, SESC, SEBRAE, INCRA e Salário-Educação), relativas ao mesmo ano-calendário de 2015, e relacionadas ao plano de stock Options no montante total de R\$ 7.028 (R\$ 6.735 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado; e
 - (v) autos de infração lavrados no montante total de R\$ 337.904 (R\$ 323.537 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e no consolidado, referentes à glosa de despesas na apuração do IRPJ e da CSLL de valores pagos a pessoas jurídicas a título de co-corretagem e prestação de serviços de consultoria, nos anos-calendário de 2014 a 2019 e a exigência do IRRF por ter a autoridade fiscal presumido se tratar de pagamentos sem causa a essas mesmas pessoas jurídicas nos anos-calendário de 2015 a 2019. Os tributos lançados de ofício foram acrescidos de multa qualificada (150%) e juros calculados conforme a taxa Selic;
 - (vi) processos no montante de R\$ 617.209 (R\$ 601.626 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado, envolvendo a definição do local de recolhimento do ISS devido pelas controladas Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., Qualicorp Administração e Serviços Ltda. e Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda;
 - (vii) auto de infração para a cobrança do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica ("IRPJ") e da Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido ("CSLL") nos anos-calendário de 2013 e 2014, relativamente às atividades desenvolvidas pela Aliança Administradora Benefícios de Saúde S.A. incorporada pela controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A no montante total de R\$ 107.797 (R\$ 36.782 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado;
 - (viii) auto de infração lavrado contra a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A, para a exigência de Imposto de Renda Retido na Fonte ("IRRF"), relativamente às atividades desenvolvidas pela incorporada Aliança Administradora Benefícios de Saúde S.A. nos anos-calendário de 2012 a 2014 no montante total de R\$ 10.612 (R\$ 10.194 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado;
 - (ix) montante de R\$ 490 na controladora e R\$ 11.606 no consolidado (R\$ 7.413 na controladora e R\$ 10.520 no consolidado em 31 de dezembro de 2025) está pulverizado em diversos outros autos de infração e/ou riscos: principalmente relacionados a processos envolvendo as seguintes matérias: débitos diversos de ISS e multas, exigidos das controladas Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda., Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda. e Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda. no montante de

R\$ 2.464 no consolidado; não incidência de contribuições previdenciárias sobre rubricas da folha de pagamentos desprovidas de natureza remuneratória no montante de R\$ 7.361 na controladora e no consolidado; não homologação de pedidos de compensação no montante de R\$ 1.781 no consolidado.

20. Patrimônio Líquido

Capital Social

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 o capital social é de R\$ 896.558, composto por 284.014.325 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal.

De acordo com o estatuto social, a Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária, mediante a deliberação e nas condições de emissão a serem fixadas pelo Conselho de Administração, até o limite de 350.000.000 de novas ações ordinárias.

A participação dos acionistas com mais de 5% no capital social da Companhia é a seguinte:

Acionistas	Ações ordinárias	
	30/06/2026	31/12/2025
Rede D'Or São Luiz	82.321.183	82.321.183
PrismaQuali Gestão Ativa de Participações S.A.	56.376.844	56.376.844
Rede D'Or São Luiz S/A (direto)	17.048.539	17.048.539
Outros veículos de investimento	8.895.800	8.895.800
Pátria Investimentos	50.344.555	50.344.555
Outros (i)	149.334.459	150.456.720
Ações em tesouraria (ii)	2.014.128	891.867
Total	284.014.325	284.014.325

- i) Refere-se a acionistas com participação inferior a 5% das ações negociadas na Bolsa de Valores (B3 S.A.).
- ii) As movimentações no período até 30 de junho de 2026 quanto ao saldo de ações em tesouraria da Companhia, são detalhadas abaixo:

	Ações em tesouraria 30/06/2026	
	Quantidade de ações	Valor
Saldo em 31 de dezembro de 2025	891.867	18.322
Recompra de ações	1.122.261	(4.369)
Saldo em 30 de junho de 2026	2.014.128	13.953

21. Plano de Incentivo de Longo Prazo

Em 28 de março de 2025, foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária o Plano de Incentivo de Longo Prazo da Companhia ("Plano"), destinado a administradores, executivos e colaboradores elegíveis.

O Plano tem por objetivo alinhar os interesses dos participantes aos dos acionistas, incentivar a criação de valor sustentável no longo prazo, promover a retenção de profissionais estratégicos e fortalecer o compromisso com os resultados e a geração de valor da Companhia.

A administração do Plano é de competência do Conselho de Administração, que é responsável por definir os participantes elegíveis, os critérios de elegibilidade, as condições de aquisição de direitos (*vesting*), os períodos de carência e restrição à negociação das ações (*lock-up*), bem como as demais condições aplicáveis às concessões realizadas no âmbito do Plano.

O Plano prevê a concessão de instrumentos de remuneração baseados em ações da Companhia, observados os limites e condições estabelecidos em seu regulamento, sendo que o total de instrumentos passíveis de concessão está limitado a 5% do capital social da Companhia, em base totalmente diluída.

Na data-base destas informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas, os programas vigentes no âmbito do Plano correspondem ao Programa de Ações Restritas e Opção de Compra, descritos abaixo.

21.1. Programa de Ações Restritas

O Programa de Ações Restritas consiste na concessão de ações da Companhia a participantes elegíveis, sujeitas ao cumprimento de condições previamente estabelecidas, incluindo períodos de carência, permanência na Companhia e, quando aplicável, metas de desempenho.

As condições específicas de cada concessão são formalizadas por meio de contratos individuais celebrados entre a Companhia e os participantes, os quais estabelecem, entre outros aspectos:

- a) a quantidade de ações concedidas;
- b) o período de aquisição dos direitos (*vesting*);
- c) os períodos de restrição à negociação das ações (*lock-up*), quando aplicáveis;
- d) as condições de permanência do participante na Companhia; e
- e) o tratamento aplicável em caso de desligamento.

A transferência definitiva da titularidade das ações ocorre somente após o cumprimento integral das condições previstas nos respectivos instrumentos de outorga. Até a data da efetiva transferência das ações, os participantes não possuem os direitos inerentes à condição de acionista, salvo nas hipóteses expressamente previstas nos regulamentos e contratos aplicáveis.

Não houve alterações nos termos e condições do Programa de Ações Restritas em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

No período findo em 30 de junho de 2026, foi reconhecida despesa de remuneração baseada em ações no montante de R\$ 931, registrada em contrapartida à rubrica de patrimônio líquido Reserva de pagamento baseado em ações.

A movimentação do plano de ações restritas está apresentada a seguir:

Data da outorga	Valor justo na data da concessão	Data e validade	Quantidade de opções	Concedidas	Exercidas	Canceladas	Saldo
11/05/2023	4,33	11/05/2027	4.700.000	28.633	(1.519.795)	(2.825.000)	383.838
10/05/2024	1,70	10/05/2026	4.500.000	9.054	(4.207.231)	(301.823)	-
19/06/2024	1,40	19/06/2026	1.800.000	3.646	(1.501.823)	(301.823)	-
09/04/2026	2,25	09/04/2027	566.000	-	-	-	566.000
10/04/2026	2,38	10/04/2027	900.000	-	-	-	900.000
			12.466.000	41.333	(7.228.849)	(3.428.646)	1.849.838

Em 30 de junho de 2026, o prazo médio ponderado remanescente para aquisição dos direitos relacionados às concessões vigentes era de 290 dias (249 dias em 31 de dezembro de 2025).

21.2. Opção de Compra

A Companhia possui plano de remuneração baseado em ações (*Stock Option Plan – SOP*) destinado a determinados executivos e empregados-chave, com o objetivo de alinhar seus interesses aos interesses dos acionistas e incentivar a geração de valor no longo prazo.

O plano concede aos participantes o direito de adquirir ações da Companhia após o cumprimento de condições específicas de permanência e/ou desempenho (condições de *vesting*), previamente estabelecidas pelo Conselho de Administração. O valor justo das opções foi apurado na data da outorga por meio do modelo *Black & Scholes*, considerando, entre outras premissas, o valor da ação na data da concessão, o preço de exercício, os prazos de *vesting* e vencimento, a volatilidade esperada das ações, a expectativa de dividendos e a taxa de juros livre de risco. As opções são liquidadas por meio da entrega de ações, não havendo previsão de distribuição de dividendos, bem como previsão de correção do preço de exercício ou restrições de *lock-up*.

No período findo em 30 de junho de 2026, em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 10 (R1) – Pagamento Baseado em Ações, foi reconhecido o valor justo das opções outorgadas como despesa de remuneração ao longo do período de aquisição do direito, tendo como contrapartida conta específica no patrimônio líquido, no montante de R\$ 994

Na data-base das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas, a Administração entende

que todas as premissas utilizadas para mensuração das opções concedidas refletem adequadamente as condições de mercado e as expectativas de realização das condições de aquisição de direitos previstas nos respectivos contratos.

22.Despesas Por Natureza

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado até 30/06/2026	Acumulado até 30/06/2025	Acumulado até 30/06/2026	Acumulado até 30/06/2025
				(Reapresentado)
Custo dos Serviços Prestados				
Repasse a entidades	-	-	(31.130)	(35.619)
Pessoal	(4.392)	(7.406)	(29.588)	(40.941)
Serviços de terceiros	(1.233)	(2.063)	(12.295)	(12.157)
Taxas associativas	-	-	(1.787)	(2.723)
Ocupação	(7)	(28)	(285)	(196)
Outros custos dos serviços prestados	(298)	(112)	(5.275)	(3.008)
Total Custo dos Serviços Prestados	(5.930)	(9.609)	(80.360)	(94.644)
Despesas Administrativas				
Depreciações e amortizações	(27.063)	(38.793)	(49.283)	(66.727)
Pessoal	(8.870)	(6.184)	(57.457)	(58.466)
Serviços de terceiros	(8.133)	(6.461)	(39.701)	(40.175)
Outras despesas administrativas	(2.406)	(1.788)	(6.542)	(9.807)
Total Despesas Administrativas	(46.472)	(53.226)	(152.983)	(175.175)
Despesas Comerciais				
Depreciações e amortizações	(26.168)	(41.899)	(63.246)	(93.815)
Comissões	(9.933)	(16.512)	(21.513)	(29.659)
Pessoal	(26.218)	(24.049)	(29.244)	(27.830)
Marketing	(3.735)	(3.478)	(5.341)	(6.157)
Outras despesas comerciais	(4.836)	(3.659)	(6.550)	(6.016)
Total Despesas Comerciais	(70.890)	(89.597)	(125.894)	(163.477)
Total de Custos e Despesas por Natureza	(123.292)	(152.432)	(359.237)	(433.296)

	Controladora		Consolidado	
	Trimestre findo em	Trimestre findo em	Trimestre findo em	Trimestre findo em
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
	(Reapresentado)			
Custo dos Serviços Prestados				
Comissões e Repasses	-	-	(15.091)	(17.174)
Pessoal	(2.280)	(3.924)	(15.461)	(20.542)
Serviços de terceiros	(618)	(1.072)	(5.957)	(5.583)
Taxas associativas	-	-	(849)	(1.442)
Ocupação	(3)	(9)	(133)	(92)
Outros custos dos serviços prestados	(167)	(57)	(3.095)	(1.793)
Total Custo dos Serviços Prestados	(3.068)	(5.062)	(40.586)	(46.626)
Despesas Administrativas				
Depreciações e amortizações	(13.321)	(19.635)	(23.451)	(33.444)
Pessoal	(2.943)	(3.147)	(31.653)	(28.821)
Serviços de terceiros	(4.484)	(2.693)	(20.075)	(20.218)
Outras despesas administrativas	(1.096)	(1.010)	(2.894)	(4.162)
Total Despesas Administrativas	(21.844)	(26.485)	(78.073)	(86.645)
Despesas Comerciais				
Depreciações e amortizações	(12.626)	(18.835)	(30.711)	(42.860)
Comissões e Repasses	(3.940)	(7.827)	(9.395)	(14.007)
Pessoal	(13.622)	(12.202)	(14.812)	(14.051)
Marketing	(1.952)	(1.376)	(2.740)	(2.690)
Outras despesas comerciais	(2.553)	(1.655)	(3.554)	(2.683)
Total Despesas Comerciais	(34.693)	(41.895)	(61.212)	(76.291)
Total Despesas por Natureza	(59.605)	(73.442)	(179.871)	(209.562)

23.Outras Receitas (Despesas) Líquidas

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado até	Acumulado até	Acumulado até	Acumulado até
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
	(Reapresentado)			
Perdas operacionais	-	-	(30.580)	(47.416)
Provisões para riscos e despesas com processos judiciais	(15.100)	5.216	(51.469)	(35.126)
Resultado na venda de intangível	5.479	-	5.479	-
Baixa de intangível	18	-	43	-
Devolução a beneficiários	-	-	(7.313)	(2.305)
Resultado na venda de imobilizado	50	-	660	-
Perda de crédito tributário	-	-	597	-
Outras (despesas) receitas, líquidas	(4.024)	94	(3.465)	(1.561)
Total	(13.577)	5.310	(86.048)	(86.408)

	Controladora		Consolidado	
	Trimestre findo	Trimestre findo	Trimestre findo	Trimestre findo
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
	(Reapresentado)			
Perdas operacionais	-	-	(12.403)	(21.588)
Provisões para riscos e despesas com processos judiciais	(6.426)	(6.167)	(23.993)	(23.245)
Resultado na venda de intangível	5.479	-	5.479	-
Baixa de intangível	-	-	25	-
Devolução a beneficiários	-	-	(4.157)	(2.305)
Resultado na venda de imobilizado	50	-	100	-
Outras (despesas) receitas, líquidas	(1.967)	268	(2.179)	2.178
Total	(2.864)	(5.899)	(37.128)	(44.960)

24.Receitas (Despesas) Financeiras

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado até 30/06/2026	Acumulado até 30/06/2025	Acumulado até 30/06/2026	Acumulado até 30/06/2025
	(Reapresentado)			
Receitas financeiras:				
Rendimentos com aplicações financeiras	9.158	13.192	54.468	52.476
Juros e multa sobre recebimentos em atraso	-	-	6.595	11.371
Receita com atualização monetária	797	-	2.360	-
Atualização de tributos	74	1.049	254	1.346
Atualização das opções de compra	(537)	7.492	20.566	7.492
Outras receitas	19.478	48	19.417	9.140
Total de receitas financeiras	28.970	21.781	103.660	81.825
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures (*)	(50.110)	(53.741)	(125.274)	(132.615)
Descontos concedidos	-	-	(27.783)	(10.529)
Atualização das opções de compra	-	(1.350)	-	(5.930)
Tarifa de cobrança	(10)	(24)	(1.819)	(2.994)
Juros sobre arrendamentos	(216)	(69)	(1.253)	(1.213)
Outras despesas financeiras	(6.997)	(1.936)	(10.260)	(7.073)
Total de despesas financeiras	(57.333)	(57.120)	(166.389)	(160.354)
Resultado financeiro	(28.363)	(35.339)	(62.729)	(78.529)

	Controladora		Consolidado	
	Trimestre findo em 30/06/2026	Trimestre findo em 30/06/2025	Trimestre findo em 30/06/2026	Trimestre findo em 30/06/2025
	(Reapresentado)			
Receitas financeiras:				
Rendimentos com aplicações financeiras	4.256	7.170	24.822	25.123
Juros e multa sobre recebimentos em atraso	-	-	3.249	5.536
Receita com atualização monetária	580	-	1.383	-
Atualização das opções de compra	(537)	7.492	20.566	7.492
Atualização de tributos	6	1.048	81	889
Outras receitas	9.724	42	9.725	4.384
Total de receitas financeiras	14.029	15.752	59.826	43.424
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures (*)	(23.290)	(27.632)	(58.224)	(67.342)
Descontos concedidos	-	-	(11.552)	(4.109)
Atualização das opções de compra	-	(615)	-	(2.876)
Tarifa de cobrança	(5)	(13)	(854)	(1.464)
Juros sobre arrendamentos	(97)	(19)	(603)	(590)
Outras despesas financeiras	(4.111)	(744)	(5.339)	(4.614)
Total de despesas financeiras	(27.503)	(29.023)	(76.572)	(80.995)
Resultado financeiro	(13.474)	(13.271)	(16.746)	(37.571)

(*) Na controladora há o efeito do rateio de juros das debêntures entre a Companhia e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. conforme nota explicativa de nº 12.

25. Imposto de Renda e Contribuição Social

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
	(Reapresentado)		(Reapresentado)	
Lucro antes do imposto de renda (IRPJ), da contribuição social (CSLL) e após participações	43.385	23.452	80.278	46.482
Equivalência patrimonial	(47.693)	(26.992)	-	-
Subtotal	(4.308)	(3.540)	80.278	46.482
Alíquota vigente do IRPJ e da CSLL	34%	34%	34%	34%
Expectativa de despesa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente	1.465	1.204	(27.295)	(15.804)
Perdas com Créditos Incobráveis	(473)	-	(3.742)	(259)
Prejuízo fiscal sem constituição de crédito tributário (*)	-	-	(759)	(2.324)
Despesas não dedutíveis	(142)	(136)	(591)	(722)
Arrendamentos	(11)	-	(147)	-
Crédito tributário de período anterior	2.183	-	2.293	-
Despesas de empresas tributadas pelo lucro presumido	-	-	688	531
Outros	1.200	937	2.057	590
Total das despesas/créditos de IRPJ/CSLL	4.222	2.005	(27.489)	(17.988)
Taxa efetiva da despesa de IRPJ/CSLL (%)	98,00%	56,64%	34,24%	38,70%

(*) Conforme mencionado na nota explicativa nº 11 refere-se substancialmente ao fato de que a Companhia e algumas das suas controladas diretas e indiretas possuem prejuízos fiscais e base negativa acumulada, para os quais não foram constituídos créditos tributários diferidos, pois até a presente data não haviam reunido condições de geração de lucros tributáveis que permitissem a contabilização de créditos tributários.

26. Seguros

A Companhia e suas controladas mantêm seguros sobre seus bens para a cobertura de eventuais perdas, os quais são considerados suficientes pela Administração em 30 de junho de 2026, como segue:

Itens	Tipo de cobertura	Importâncias seguradas
Garantia de débitos de natureza tributária, cível e trabalhista	Garantia de créditos tributários (Órgão Público) e de débitos de natureza cível e/ou trabalhista	2.693.039
Responsabilidade civil dos Administradores	Responsabilidade civil dos administradores (Directors and Officers Liability Insurance "D&O")	250.000
Edifícios, instalações, maquinismos, móveis e utensílios	Quaisquer danos materiais a edificações, lucros cessantes decorrentes de incêndios, instalações, máquinas e equipamentos, responsabilidade civil, operações e empregador.	19.110
Veículos	Perdas e danos ou reparações pecuniárias	214

27. Informações Descritivas sobre os Segmentos Reportáveis e Receita Operacional Líquida

a) Descrição dos serviços que são responsáveis pelas receitas do segmento reportável

A Companhia, através de suas controladas, possui apenas um segmento reportável, sendo ele o segmento Adesão, e opera nesse segmento através da atividade de administradora de benefícios com as suas controladas Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda., Qualicorp Administração e Serviços Ltda., Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda., e Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda., ("Qualicorp Administração") e através da atividade de corretagem da Companhia e da controlada Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda., ("Qualicorp Corretagem").

As administradoras de benefícios são responsáveis pela gestão e administração dos benefícios coletivos por adesão relacionados aos planos de saúde e/ou odontológicos, em que as principais atividades desempenhadas são: (a) reunião de pessoas jurídicas contratantes; (b) contratação de plano privado de assistência à saúde coletivo, na condição de estipulante, a ser disponibilizado às pessoas jurídicas legitimadas para contratar; (c) oferecimento de planos a associados das pessoas jurídicas contratantes; (d) apoio técnico na discussão de aspectos operacionais; (e) apoio à área de Recursos Humanos na gestão de benefícios do plano; (f) terceirização de serviços administrativos; (g) movimentação cadastral; (h) conferência de faturas; (i) cobrança ao beneficiário por delegação; e (j) consultoria para prospectar o mercado e sugerir desenho de plano e modelo de gestão.

As corretoras, por sua vez, são responsáveis pela distribuição (comercialização) dos planos coletivos por adesão, em que as principais atividades são: (a) a identificação de público-alvo, sendo este os associados às entidades e/ou pessoas elegíveis aos quadros associativos das respectivas; (b) a definição da estratégia de marketing e do modelo de distribuição; e (c) a oferta dos planos coletivos por adesão aos potenciais clientes através de canal de distribuição próprio ou rede de outras corretoras de seguros credenciadas; (d) atendimento, acompanhamento e revisão da carteira dos clientes.

b) Descrição dos segmentos não reportáveis

A Companhia e suas controladas possuem segmentos não reportáveis apresentados como “Demais segmentos” que se referem a unidades de negócios que não representam isoladamente mais de 10% do resultado da Companhia. Compreende basicamente, o segmento PME que concentra todas as atividades relacionadas à corretagem de seguros ou intermediação de planos, bem como à consultoria em benefícios para clientes empresariais de grande porte ou ainda de pequeno e médio portes e a controlada Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda.

c) Mensuração de lucro, ativos e passivos por segmento operacional

A Companhia avalia o desempenho do segmento reportável com base no lucro antes dos juros, no resultado financeiro, na depreciação, na amortização e nas provisões para imposto de renda e contribuição social. Não fazem parte do resultado por segmento: as provisões para contingências, despesas administrativas compartilhadas, resultado financeiro, despesas comerciais e, outras despesas e receitas líquidas não são alocadas aos segmentos.

d) Fatores utilizados pela Administração para identificar o segmento

O segmento Adesão é a unidade de negócio que concentra 96,45% da receita operacional líquida da controladora e de suas controladas. Essa unidade é gerenciada separadamente dentro do modelo de gestão utilizado pelos administradores da Companhia.

O segmento Adesão utiliza a maior parte dos recursos operacionais e financeiros do Grupo Qualicorp, como, por exemplo, movimentação cadastral dos beneficiários com as operadoras/seguradoras, faturamento e cobrança dos benefícios, baixa dos recebimentos e quitação das faturas e dos repasses financeiros às entidades de classe.

e) Informações sobre lucro, ativos, passivos a patrimônio líquido do segmento reportável e não reportável

As despesas e receitas alocadas ao segmento reportável e não reportável estão demonstradas a seguir:

Consolidado	30/06/2026			30/06/2025 (Reapresentado)		
	Segmento Adesão	Demais Segmentos	Total	Segmento Adesão	Demais Segmentos	Total
Receita líquida	629.018	23.183	652.201	673.366	34.799	708.165
Custo dos serviços prestados	(80.274)	(86)	(80.360)	(78.741)	(15.903)	(94.644)
Receitas (despesas) líquidas	(202.000)	(7.816)	(209.816)	(253.143)	(7.862)	(261.005)
Despesas comerciais	(117.627)	(7.331)	(124.958)	(154.217)	(6.854)	(161.071)
Perdas com créditos incobráveis	(63.424)	(485)	(63.909)	(62.290)	(1.160)	(63.450)
Resultado Financeiro	6.596	-	6.596	10.781	152	10.933
Outras receitas (despesas) líquidas	(27.545)	-	(27.545)	(47.417)	-	(47.417)
Resultado antes das despesas não alocadas	346.744	15.281	362.025	341.482	11.034	352.516

Ativos, passivo e patrimônio líquido alocados ao segmento reportável e não reportável estão demonstradas a seguir:

	Ativo		Passivo e Patrimônio Líquido	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Total do segmento reportável	2.257.176	2.239.434	1.742.636	2.298.251
Demais segmentos	88.129	121.497	-	-
Itens não alocados	1.085.753	1.577.605	1.688.422	1.640.285
Total	3.431.058	3.938.536	3.431.058	3.938.536

f) Itens não alocados de receitas e despesas dos segmentos reportáveis estão apresentados a seguir:

	Consolidado	
	Acumulado em	Acumulado em
	30/06/2026	30/06/2025
Itens não alocados:		(Reapresentado)
Despesas administrativas	(152.983)	(175.175)
Resultado financeiro	(69.325)	(89.462)
Provisões para riscos	(5.423)	26.280
Despesas comerciais	(936)	(2.406)
Outras (despesas) receitas líquidas	(53.080)	(65.271)
Total	(281.747)	(306.034)

g) Informações geográficas do segmento reportado

A Companhia e suas controladas possuem todas as suas atividades no mercado interno e o segmento Adesão apresenta as vidas administradas e percentual de participação de mercado da seguinte forma:

Segmentação Regionalizado (Consolidado)	30/06/2026		30/06/2025	
	Vidas	% Partic. Mercado	Vidas	% Partic. Mercado
Sudeste	525.813	70,22%	515.928	64,84%
Nordeste	114.685	15,31%	155.863	19,59%
Sul	23.545	3,14%	27.568	3,46%
Centro Oeste	45.634	6,09%	50.421	6,34%
Norte	39.168	5,23%	45.896	5,77%
Total do segmento Adesão	748.845	100,00%	795.676	100,00%

Informações sobre os principais clientes

Para o período findo em 30 de junho de 2026, temos um cliente responsável por 15% (15% em 30 de junho de 2025) da receita líquida da Companhia. Não há outros clientes que individualmente represente mais de 10% do total da receita líquida da Companhia.

28. Compromissos

Em 30 de junho de 2026, a Companhia e suas controladas possuem os seguintes compromissos relevantes: compromissos para prestação de serviços de "Call Center" assumidos de aproximadamente R\$ 6.154 para os 6 meses restantes de 2026.

As despesas incorridas com esses contratos no período findo em 30 de junho de 2026 foram de R\$ 6.582 (R\$ 5.648 em 30 de junho de 2025 **(Reapresentado)**).

29. Lucro por Ação

	Controladora e Consolidado	Controladora e Consolidado		
	Acumulado até	Acumulado até 30/06/2025		
	30/06/2026	Operações continuadas	Operação descontinuada	Total
Resultado básico por ação:		(Reapresentado)		
Lucro do período atribuível aos acionistas da Companhia	47.607	25.457	6.732	32.189
Quantidade média ponderada de ações ordinárias básicas	281.570.528	282.687.458	282.687.458	282.687.458
Lucro básico por ação - R\$	0,16908	0,09005	0,02381	0,11387
Quantidade média ponderada de ações ordinárias diluídas	282.518.953	282.905.340	282.905.340	282.905.340
Lucro diluído por ação - R\$	0,16851	0,08998	0,02380	0,11378

	Controladora e Consolidado	Controladora e Consolidado		
	Trimestre findo em	Trimestre findo em 30/06/2025		
	30/06/2026	Operações continuadas	Operação descontinuada	Total
Resultado básico por ação:		(Reapresentado)		
Lucro do período atribuível aos acionistas da Companhia	28.972	13.702	4.420	18.122
Quantidade média ponderada de ações ordinárias básicas	281.570.528	282.687.458	282.687.458	282.687.458
Lucro básico por ação - R\$	0,10289	0,04847	0,01564	0,06411
Quantidade média ponderada de ações ordinárias diluídas	282.518.953	282.905.340	282.905.340	282.905.340
Lucro diluído por ação - R\$	0,10255	0,04843	0,01562	0,06406

30. Eventos Subsequentes

a) Aquisição de Participação de Acionistas Minoritários

Em 2 de julho de 2026, a Companhia e sua controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. concluíram o exercício das opções de compra das participações societárias detidas por acionistas minoritários nas controladas Oxcorp Gestão, Consultoria e Corretora de Seguros Ltda. e Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda., correspondentes a 25% do capital social dessas sociedades.

Após a conclusão da transação, a Companhia passou a deter, direta e indiretamente, a totalidade do capital social das referidas controladas. Em consonância com o processo de compra, o montante de R\$ 61.500, acrescido da variação do CDI + 1,85% ao ano, será pago em 19 parcelas mensais, a partir de 1º de fevereiro de 2027 até agosto de 2028.

31. Aprovação das Informações Financeiras Intermediárias Condensadas

Individuais e Consolidadas

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas da Companhia foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 12 de agosto de 2026 e contemplam todos os eventos subsequentes ocorridos após a data de encerramento de 30 de junho de 2026.

Mauricio da Silva Lopes
Diretor Presidente

Eduardo de Oliveira
Diretor Vice-Presidente

Eder da Silva Grande
Diretor Financeiro e de
Relações com o Investidor

Diego Marcio Cardoso Cançado
Diretor

Patrícia Hirano Diz
Contadora - CRC. 1SP265232/O-9

Parecer do Comitê de Auditoria

Em observância às disposições da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria estatutária da Companhia declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras intermediárias relativas ao período findo em 30 de junho de 2026.

Declaração dos Diretores Sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias

Em observância às disposições da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria estatutária da Companhia declara que discutiu, reviu e concordou com as demonstrações financeiras intermediárias relativas ao período findo em 30 de junho de 2026.

Declaração dos Diretores Sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Em observância às disposições da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria estatutária da Companhia declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras intermediárias relativas ao período findo em 30 de junho de 2026.