



Resultados 2º Trimestre de 2026

Resultados do 2º trimestre de 2026

São Paulo, 12 de agosto de 2026. A Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Qualicorp" ou "Companhia") (B3: QUAL3), empresa líder na comercialização, administração e gestão de planos de saúde coletivos por adesão, anuncia os resultados do segundo trimestre de 2026 (**2T26**). As informações operacionais e financeiras da Companhia são apresentadas com base em números consolidados em milhares de Reais, conforme a Legislação Societária e regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários. Os números, bem como suas séries históricas, podem ser obtidos em formato Excel no site ri.qualicorp.com.br.

Destaques:

- **Carteira Administrada:** 480,5 mil vidas no 2T26. Na visão ajustada, excluindo o efeito da operadora de menor porte, a carteira registrou **+0,7 mil** adições líquidas vs. 1T26, para **466,6 mil vidas**, base estável desde janeiro/26.
- **Churn Ajustado:** de **8,1%**, com queda de **1,3 p.p.** vs. 1T26, ao desconsiderar efeitos pontuais de descontinuidade de parceria com operadora de pequeno porte. Ao voltar este efeito, o *churn* efetivo foi de 14,8%.
- **Receita Líquida:** R\$ 317,3 milhões no 2T26 (-4,7% vs. 1T26) e R\$ 650,3 milhões no 1S26 (-7,1% vs. 1S25).
- **EBITDA Ajustado:** R\$ 120,8 milhões, com margem de 38,1% (-11,6% e -3,0 p.p. vs. 1T26).
- **Lucro Líquido Ajustado:** R\$ 16,1 milhões no 2T26 e R\$ 35,3 milhões no 1S26, com margem de 5,4% (+0,8 p.p. vs. 1S25).
- **Fluxo de Caixa Livre Recorrente:** R\$ 28,6 milhões no 2T26 e R\$ 154,9 milhões no 1S26.
- **Dívida Líquida:** R\$ 779,4 milhões no 2T26, 16,0% menor vs. 2T25, equivalente a 1,41x EBITDA Aj. LTM, 0,12x menor vs. 2T25.

Principais Indicadores (R\$MM)*	2T26	1T26	Δ 2T26/1T26	1S26	1S25	Δ 1S26/1S25	2T25	Δ 2T26/2T25
Portfólio Core (mil vidas)	851,9	880,1	-3,2%	851,9	893,5	-4,7%	893,5	-4,7%
Adesão Cart. Administrada (mil vidas)	480,5	519,2	-7,4%	480,5	586,5	-18,1%	586,5	-18,1%
Adições Orgânicas (mil vidas)	38,0	36,0	5,4%	74,0	76,3	-3,0%	43,6	-12,8%
Cancelamentos (mil vidas)	(76,6)	(50,1)	53,0%	(126,7)	(128,9)	-1,7%	(48,9)	56,7%
Receita Líquida	317,3	333,0	-4,7%	650,3	699,7	-7,1%	343,0	-7,5%
EBITDA Ajustado	120,8	136,7	-11,6%	257,5	282,8	-8,9%	142,4	-15,1%
Margem EBITDA Ajust.	38,1%	41,1%	-3,0 p.p.	39,6%	40,4%	-0,8 p.p.	41,5%	-3,4 p.p.
EBITDA Aj. (-) CAC	89,8	107,2	-16,3%	197,0	224,7	-12,3%	112,5	-20,2%
Margem EBITDA Aj. (-) CAC	28,3%	32,2%	-3,9 p.p.	30,3%	32,1%	-1,8 p.p.	32,8%	-4,5 p.p.
Lucro Líquido Ajustado	16,1	19,2	-16,2%	35,3	32,6	8,4%	18,2	-11,5%
Fluxo de Caixa Livre Recorrente	28,6	126,3	-77,3%	154,9	144,7	7,0%	2,3	NM
Dívida Líquida	779,4	777,9	0,2%	779,4	928,2	-16,0%	928,2	-16,0%
Dív. Líq. / EBITDA Aj. LTM	1,41x	1,34x	0,07x	1,41x	1,53x	-0,12x	1,53x	-0,12x

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 16 do release.



Durante o segundo trimestre de 2026 seguimos com a execução da estratégia de transformação operacional e financeira da Companhia. O trimestre marca a conclusão de um ciclo relevante desse processo: descontinuamos a última parceria com operadora de menor porte remanescente no portfólio, movimento que concentrou parcela expressiva das saídas do período e deixa a Companhia com uma carteira estruturalmente mais qualificada.

Encerramos o trimestre com 851,9 mil vidas, sendo 480,5 mil vidas na Carteira Administrada. Excluindo o efeito da operadora de menor porte cuja parceira foi descontinuada, a Carteira Administrada apresentou adições líquidas positivas de 0,7 mil vidas vs. 1T26, encerrando o período com 466,6 mil vidas e mantendo a base estável desde o início do ano. O PME cresceu 1,5%, chegando ao final do 2T26 com 103,0 mil vidas.

As adições brutas somaram 38,0 mil vidas, 5,4% acima do 1T26, e o churn ajustado recuou para 8,1% no trimestre, frente a 9,4% no 1T26. Na visão dos últimos doze meses, o churn ajustado foi de 36,9% (vs. 44,3% na visão reportada) e de 41,0% em 2025, evidenciando a evolução de ganhos consistentes de retenção.

É nítida a evolução e qualificação do portfólio de vendas, em que observamos o crescimento do número de vendas rentáveis e redução do churn das operadoras parceiras, com vendas ativas, sinalizando que iniciamos um novo passo no nosso caminho estratégico.

A combinação entre desenvolvimento de produtos mais sustentáveis, maior disciplina comercial, processos de subscrição mais assertivos e foco na qualidade da origem continua contribuindo para o fortalecimento da carteira e para a melhora dos indicadores operacionais no médio e longo prazo. Essa dinâmica sustenta maior tempo de permanência e reajustes equilibrados, retroalimentando

o ciclo comercial, fortalecendo e sustentando nosso *flywheel* de valor.

No trimestre, a receita líquida totalizou R\$ 317,3 milhões, redução de 4,7% em relação ao 1T26, refletindo a menor base média de vidas do período. O EBITDA Ajustado alcançou R\$ 120,8 milhões, com margem de 38,1%, enquanto o EBITDA Ajustado – CAC foi de R\$ 89,8 milhões, com margem de 28,3%. O lucro líquido ajustado foi de R\$ 16,1 milhões.

No primeiro semestre, a receita líquida totalizou R\$ 650,3 milhões e o EBITDA Ajustado, R\$ 257,5 milhões, com margem de 39,6%. O lucro líquido ajustado foi de R\$ 35,3 milhões, com margem de 5,4%, expansão de 0,8 p.p. frente ao 1S25. O fluxo de caixa livre recorrente somou R\$ 28,6 milhões no trimestre e R\$ 154,9 milhões no semestre.

Concluído esse ciclo de ajuste e com os indicadores de origem e retenção em trajetória de melhora, seguimos confiantes na evolução gradual e sustentável do negócio. Mantemos nosso compromisso com uma gestão disciplinada, transparente e orientada para resultados consistentes, confiantes de que as iniciativas implementadas continuarão contribuindo para a evolução dos indicadores operacionais e financeiros.



 **quali**
corp

Mais escolhas para você.
Mais Quali para sua vida.



Portfólio*	2T26	1T26	Δ2T26/1T26	1S26	1S25	Δ1S26/1S25	2T25	Δ2T26/2T25
Adesão Carteira Administrada								
Total de Vidas Iníc. Período	519.190	533.231	-2,6%	533.231	639.086	-16,6%	591.871	-12,3%
(+) Adições Brutas	37.975	36.043	5,4%	74.018	76.328	-3,0%	43.555	-12,8%
(-) Saídas	(76.648)	(50.084)	53,0%	(126.732)	(128.914)	-1,7%	(48.926)	56,7%
Novas Vidas (líquida)	(38.673)	(14.041)	175,4%	(52.714)	(52.586)	0,2%	(5.371)	620,0%
Total Vidas no Fim Período	480.517	519.190	-7,4%	480.517	586.500	-18,1%	586.500	-18,1%
Adesão Outros								
Total Vidas Iníc. Período	259.427	193.232	34,3%	193.232	233.664	-17,3%	219.552	18,2%
Novas Vidas (líquida)	8.901	66.195	-86,6%	75.096	(24.488)	-406,7%	(10.376)	-185,8%
Total Vidas no Fim Período	268.328	259.427	3,4%	268.328	209.176	28,3%	209.176	28,3%
Portfólio Adesão	748.845	778.617	-3,8%	748.845	795.676	-5,9%	795.676	-5,9%
PME	103.035	101.486	1,5%	103.035	97.867	5,3%	97.867	5,3%
Portfólio Total	851.880	880.103	-3,2%	851.880	893.543	-4,7%	893.543	-4,7%

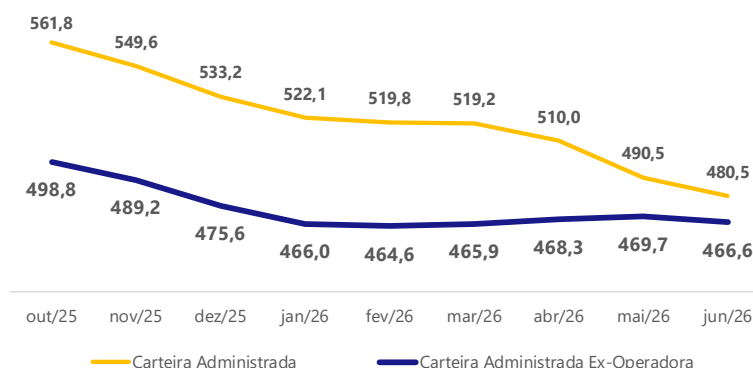
* Base comparável ajustada, excluindo os segmentos Gama e Empresarial.

Encerramos o 2T26 com 851,9 mil vidas, representando queda de 3,2% em relação ao 1T26.

A Carteira Administrada, que é a mais representativa e relevante para o negócio, apresentou adições brutas 5,4% superiores às do último trimestre, chegando a 38,0 mil vidas, mesmo com a desaceleração observada no mês de junho, associada a um efeito relacionado à Copa do Mundo.

Ao longo do trimestre, a dinâmica de cancelamentos foi impactada por um evento específico e não recorrente, relacionado a uma operadora de menor porte, cuja parceria foi descontinuada. Esse movimento concentrou parcela relevante das saídas observadas no período. Desta forma, a Carteira Administrada encerrou o trimestre com 480,5 mil vidas, -7,4% vs. 1T26, com redução líquida de 38,7 mil vidas.

Uma vez que se refere à última operadora com essas características que tínhamos no portfólio, faz sentido analisar a evolução da base de vidas desconsiderando o efeito de toda essa carteira (gross adds, churn, vidas retidas). Os indicadores operacionais demonstram, desta forma, uma dinâmica em linha com o almejado, com a Carteira Administrada estável, em torno de 466 mil vidas, desde o início do ano.



+0,7 mil

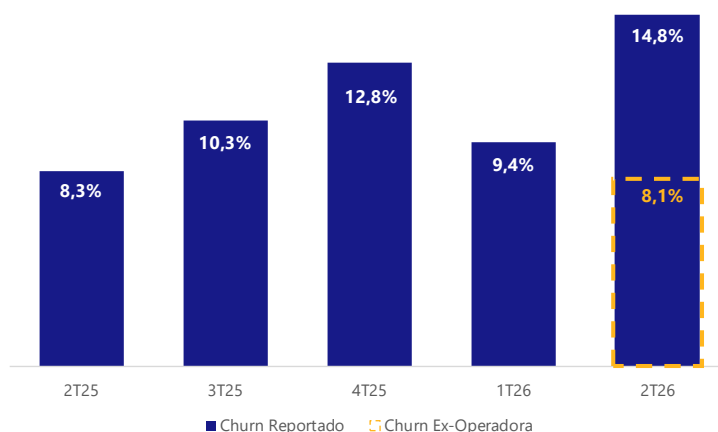
Ajustado ↑ | Reportado ↓

-38,7 mil



Sob essa visão ajustada, a Carteira Administrada apresentou adições líquidas de 0,7 mil vidas no trimestre, para 466,6 mil vidas, revertendo a tendência do resultado reportado e reforçando os sinais de recuperação da base, com evolução gradual da dinâmica operacional observada nos últimos meses. Podemos ver essa tendência principalmente em operadoras em que mantemos a comercialização ativa, nas quais as respectivas carteiras seguem com uma evolução contínua nas vendas desde o fim do ano passado, enquanto o *churn* segue em trajetória inversa, sendo possível identificar, inclusive com dados da ANS, *net adds* no período.

Como reflexo, o *churn* ajustado também apresentou desempenho mais aderente à dinâmica recorrente da operação, sendo o *churn* reportado de 14,8% no trimestre e, ao desconsiderar o efeito não recorrente mencionado anteriormente, o indicador recua para 8,1%, conforme demonstrado abaixo.



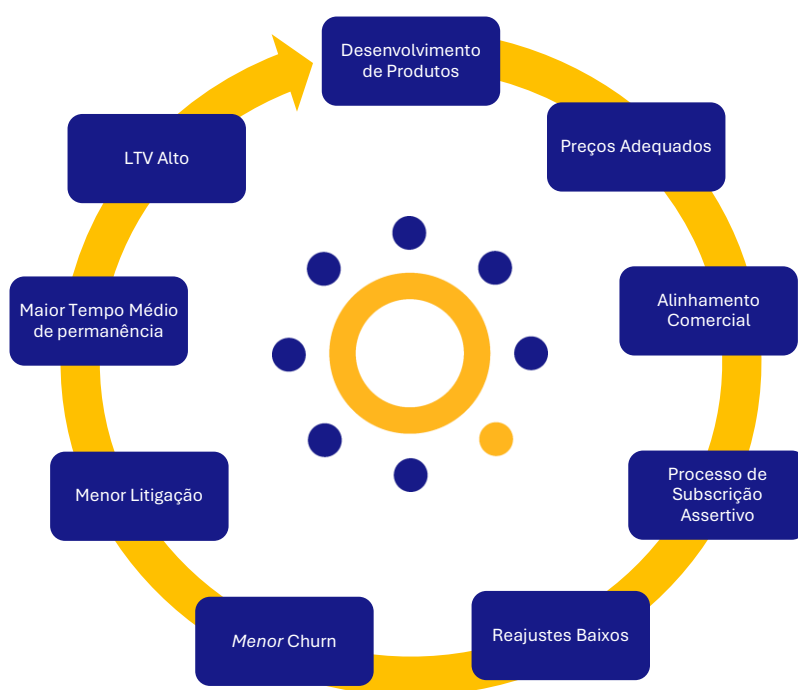
Obs: Churn calculado com saídas em relação ao total de vidas no início do período

Na carteira de Adesão Outros, composta por planos massificados (principalmente odontológicos e seguros de vida), registramos uma adição líquida de 8,9 mil vidas, encerrando o trimestre com 268,3 mil vidas.

Já a carteira PME, relacionada aos produtos que trabalhamos efetivamente como corretora, apresentou um leve aumento chegando a 103,0 mil vidas, 1,5% maior vs. 1T26. A Qualicorp segue trabalhando na consolidação de sua estratégia operacional, com uma oferta de produtos alinhada ao ambiente de mercado e processos de retenção progressivamente mais eficientes.

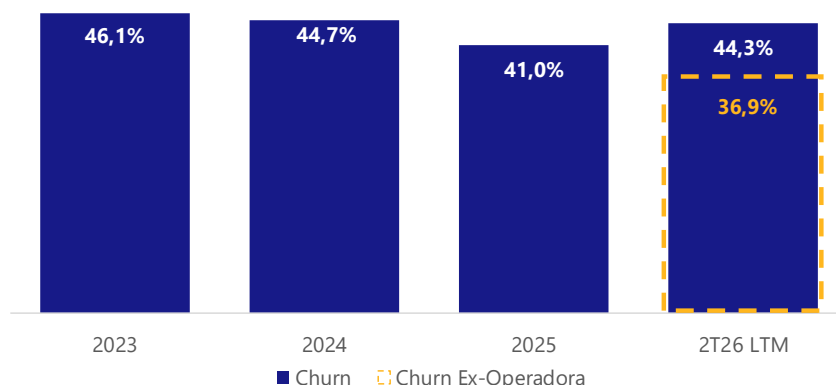


Esse avanço é sustentado por um *flywheel* de geração de valor bem definido: iniciamos com o desenvolvimento de produtos mais competitivos e sustentáveis em conjunto com nossos parceiros; em seguida, garantimos melhor alinhamento comercial e maior disciplina nos processos de subscrição, o que permite uma originação mais qualificada da base. Essa combinação resulta em produtos mais aderentes às necessidades dos beneficiários, contribuindo para maior retenção, redução de *churn* e maior tempo de permanência. Como consequência, conseguimos promover reajustes mais equilibrados ao longo do tempo, reforçando a atratividade dos produtos e retroalimentando a dinâmica comercial.



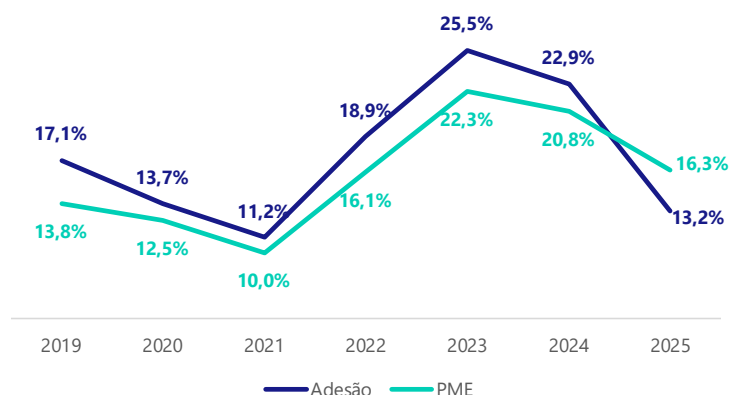
Dessa forma, estabelecemos um ciclo virtuoso em que ganhos de qualidade da base e eficiência operacional se traduzem em maior previsibilidade, menor volatilidade e geração sustentável de valor para toda a cadeia.

Como demonstramos no último trimestre, este exercício estratégico já vinha resultando em menor *churn* ao longo do período. Excluindo o efeito não recorrente registrado neste trimestre, o indicador reforça a continuidade da tendência de melhora operacional e da retenção da base de clientes, evidenciando a eficácia das iniciativas adotadas e a evolução da qualidade da carteira.



Obs: Churn calculado com saídas em relação ao total de vidas no início do período

Com mais um ciclo anual completo, a partir dos dados disponibilizados pela ANS, e pela relevância da Qualicorp no mercado de Adesão, já conseguimos notar o impacto destas mudanças, que vêm alcançando reajustes de carteira menores do que os praticados no segmento PME: 13,2% na Adesão vs. 16,3% no PME em 2025, como demonstrado abaixo:



*Painel de Reajustes de Planos Coletivos ANS | Extraído em 06/05/2026

Assim, seguimos confiantes na construção de um caminho sólido para a reconstrução do produto, de forma séria e sustentável, junto aos nossos parceiros, consolidando-o como uma solução de referência para a gestão de carteiras de varejo.



DRE (R\$ MM)*	2T26	AV	1T26	AV	$\Delta 2T26/1T26$	1S26	AV	1S25	AV	$\Delta 1S26/1S25$
Receita Líquida	317,3	100,0%	333,0	100,0%	-4,7%	650,3	100,0%	699,7	100,0%	-7,1%
(-) COGS e SG&A	(124,2)	-39,1%	(118,7)	-35,6%	4,6%	(242,9)	-37,3%	(267,0)	-38,2%	-9,1%
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(24,0)	-7,6%	(27,5)	-8,3%	-12,6%	(51,5)	-7,9%	(36,7)	-5,2%	40,3%
(-) PCI	(29,7)	-9,3%	(28,7)	-8,6%	3,3%	(58,3)	-9,0%	(63,5)	-9,1%	-8,1%
(+/-) Outras Operacionais	(18,6)	-5,9%	(21,5)	-6,4%	-13,3%	(40,1)	-6,2%	(49,7)	-7,1%	-19,4%
EBITDA Ajustado	120,8	38,1%	136,7	41,1%	-11,6%	257,5	39,6%	282,8	40,4%	-8,9%
(+/-) Não Recorrente	(1,1)	-0,4%	(0,9)	-0,3%	32,2%	(2,0)	-0,3%	(0,1)	0,0%	NM
EBITDA	119,7	37,7%	135,9	40,8%	-11,9%	255,5	39,3%	282,7	40,4%	-9,6%
(-) D&A	(54,2)	-17,1%	(58,4)	-17,5%	-7,2%	(112,5)	-17,3%	(160,4)	-22,9%	-29,9%
(+/-) Res. Financeiro	(37,4)	-11,8%	(46,0)	-13,8%	-18,7%	(83,4)	-12,8%	(78,2)	-11,2%	6,6%
(-) IR/CSLL	(10,5)	-3,3%	(10,7)	-3,2%	NM	(21,2)	-3,3%	(17,2)	-2,5%	22,8%
(-) Part. Minoritários	(2,7)	-0,9%	(2,5)	-0,7%	9,0%	(5,2)	-0,8%	(3,0)	-0,4%	70,6%
(-) Operações Descontinuadas	-	0,0%	-	0,0%	NM	-	0,0%	8,7	1,2%	NM
Lucro Líquido Ajustado	16,1	5,1%	19,2	5,8%	-16,2%	35,3	5,4%	32,6	4,7%	8,4%
Ajustes ao EBITDA, Líquidos	12,9	4,1%	(0,6)	-0,2%	NM	12,3	1,9%	(0,4)	-0,1%	NM
Lucro Líquido Controladora	29,0	9,1%	18,6	5,6%	55,5%	47,6	7,3%	32,2	4,6%	47,8%

Visando uma melhor compreensão dos nossos resultados, tais como melhor comparabilidade das bases, apresentamos as informações recorrentes nas contas de OpEx, destacando o que deveria ser considerado como não recorrente.

Ao longo de 2025, foi concluída a venda dos segmentos Empresarial e Gama. Para garantir a comparabilidade das informações, as séries históricas foram ajustadas de forma a refletir a nova estrutura operacional da Companhia, sendo que as informações divulgadas nos trimestres anteriores podem ser consultadas na página 16 deste release.

No 2T26, apresentamos redução na receita líquida de 4,7% vs. 1T26, chegando a R\$ 317,3 milhões. O EBITDA Ajustado totalizou R\$ 120,8 milhões, redução de 11,6% vs. 1T26, com margem de 38,1%, com retração de 3,0 p.p. comparado ao trimestre anterior. O lucro líquido ajustado do trimestre foi de R\$ 16,1 milhões, diminuição de 0,7 p.p. na margem, frente ao 1T26, para 5,1%.

No primeiro semestre de 2026, a receita líquida totalizou R\$ 650,3 milhões, redução de 7,1% vs. o mesmo período do ano anterior. O EBITDA Ajustado totalizou R\$ 257,5 milhões, com margem de 39,6%, redução de 8,9% e 0,8 p.p. na margem. Já o lucro líquido ajustado do semestre foi de R\$ 35,3 milhões, aumento de 0,8 p.p. na margem, frente ao 1S25, para 5,4%.

Traremos maiores detalhes e visões sobre os diversos pontos nas seções subsequentes.



Receita por Segmento

Receita (R\$ MM)*	2T26	1T26	$\Delta 2T26/1T26$	1S26	1S25	$\Delta 1S26/1S25$	2T25	$\Delta 2T26/2T25$
Carteira Administrada	332,0	349,5	-5,0%	681,5	726,7	-6,2%	357,2	-7,1%
Adesão	330,7	347,9	-5,0%	678,6	723,8	-6,2%	355,9	-7,1%
Agenciamento	18,2	14,5	25,8%	32,6	22,9	42,2%	13,5	34,8%
Taxa de Administração	247,2	263,3	-6,1%	510,6	543,6	-6,1%	269,8	-8,4%
Corretagem	64,9	69,9	-7,1%	134,8	156,5	-13,9%	72,2	-10,1%
Outras Receitas	0,4	0,3	26,0%	0,7	0,8	-13,6%	0,4	-5,5%
Adesão Outros	1,3	1,6	-19,1%	2,9	2,9	0,4%	1,3	0,5%
PME	7,2	6,5	10,7%	13,7	11,6	17,8%	5,6	28,5%
Receita Outras Unidades de Negócio	5,2	5,0	3,2%	10,3	17,6	-41,6%	8,2	-36,2%
Receita Bruta	344,4	361,1	-4,6%	705,5	755,9	-6,7%	371,0	-7,2%
Impostos s/ faturamento	(27,1)	(28,1)	-3,4%	(55,2)	(56,1)	-1,7%	(28,0)	-3,1%
Devoluções e cancelamentos	(0,0)	(0,0)	-83,8%	(0,0)	(0,1)	-89,3%	(0,0)	-96,2%
Receita Líquida	317,3	333,0	-4,7%	650,3	699,7	-7,1%	343,0	-7,5%

No 2T26, a receita bruta totalizou R\$ 344,4 milhões, representando queda de 4,6% em relação ao trimestre anterior.

A receita da carteira administrada apresentou queda de 5,0% vs. 1T26, totalizando R\$ 332,0 milhões, refletindo principalmente a menor base média de vidas do período, decorrente do encerramento da parceria com a operadora de menor porte mencionada anteriormente.

As receitas relacionadas à taxa de administração e corretagem (receita de carregamento), que são as recorrentes, foram de R\$ 312,1 milhões no 2T26. As receitas inerentes à aquisição de novos beneficiários, chamadas de agenciamento, somaram R\$ 18,2 milhões, aumento de 25,8% em relação ao trimestre anterior. Em Adesão Outros, composta por planos massificados (principalmente odontológicos e seguros de vida), a receita bruta do trimestre fechou em R\$ 1,3 milhão, redução de 19,1%.

A receita bruta do segmento PME apresentou aumento de 10,7% na comparação com o 1T26, explicado principalmente pela expansão da carteira. A linha de Outras Unidades de Negócios, majoritariamente representada pela Connectmed, somou R\$ 5,2 milhões no trimestre, aumento de 3,2% frente ao 1T26.

No 1S26, a receita bruta totalizou R\$ 705,5 milhões, redução de 6,7% vs. 1S25. A receita da carteira administrada totalizou R\$ 681,5 milhões, redução de 6,2% vs. 1S25, enquanto a receita do PME apresentou aumento de 17,8%, totalizando R\$ 13,7 milhões. A receita líquida do 1S26 finalizou em R\$ 650,3 milhões, -7,1% vs. 1S25.



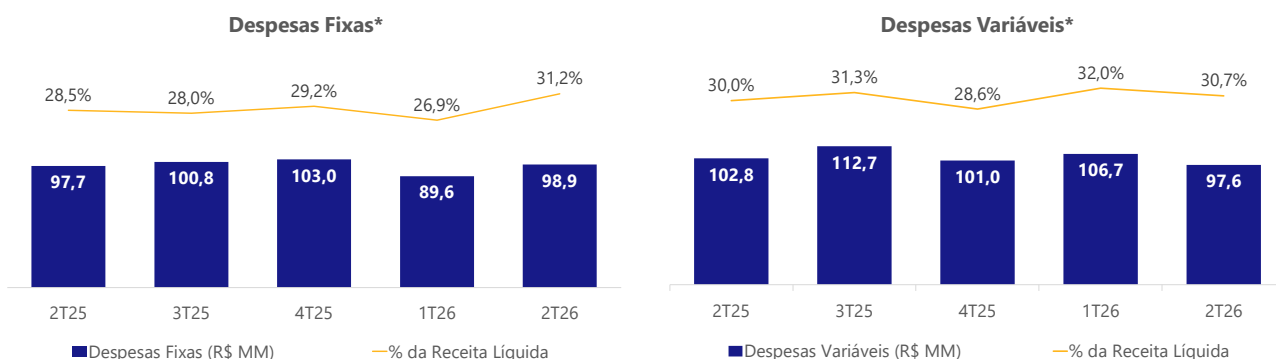
Custos e Despesas Recorrentes

Custos e Despesas (R\$ MM)*	2T26	AV	1T26	AV	Δ2T26/1T26	1S26	AV	1S25	AV	Δ1S26/1S25
Total Consolidado	(196,5)	-61,9%	(196,3)	-58,9%	0,1%	(392,8)	-60,4%	(416,9)	-59,6%	-5,8%
Custo de Serviços	(40,6)	-12,8%	(39,8)	-11,9%	2,0%	(80,4)	-12,4%	(89,9)	-12,8%	-10,6%
Desp. Administrativas	(53,1)	-16,8%	(46,8)	-14,0%	13,6%	(99,9)	-15,4%	(108,0)	-15,4%	-7,5%
Desp. Comerciais	(30,4)	-9,6%	(32,1)	-9,6%	-5,2%	(62,6)	-9,6%	(69,1)	-9,9%	-9,5%
Contingência, PCI e Outras	(72,3)	-22,8%	(77,6)	-23,3%	-6,9%	(149,9)	-23,1%	(149,9)	-21,4%	0,0%
Despesas Fixas	(98,9)	-31,2%	(89,6)	-26,9%	10,4%	(188,5)	-29,0%	(199,1)	-28,5%	-5,3%
Pessoal	(61,9)	-19,5%	(53,1)	-15,9%	16,5%	(115,0)	-17,7%	(122,8)	-17,6%	-6,4%
Serviços de Terceiros	(26,1)	-8,2%	(25,8)	-7,7%	1,4%	(51,9)	-8,0%	(52,9)	-7,6%	-1,9%
Ocupação	(1,4)	-0,5%	(1,5)	-0,5%	-6,6%	(3,0)	-0,5%	(4,2)	-0,6%	-28,3%
Marketing e Trade	(3,7)	-1,2%	(3,6)	-1,1%	3,8%	(7,3)	-1,1%	(8,2)	-1,2%	-11,2%
Outros Custos e SG&A	(5,7)	-1,8%	(5,6)	-1,7%	1,9%	(11,4)	-1,7%	(11,0)	-1,6%	2,9%
Despesas Variáveis	(97,6)	-30,7%	(106,7)	-32,0%	-8,6%	(204,2)	-31,4%	(217,8)	-31,1%	-6,2%
Contingências e Desp. Judiciais	(24,0)	-7,6%	(27,5)	-8,3%	-12,6%	(51,5)	-7,9%	(36,7)	-5,2%	40,3%
Comissões e Repasses	(25,3)	-8,0%	(29,1)	-8,7%	-13,1%	(54,3)	-8,4%	(67,9)	-9,7%	-20,0%
PCI	(29,7)	-9,3%	(28,7)	-8,6%	3,3%	(58,3)	-9,0%	(63,5)	-9,1%	-8,1%
Outras Operacionais	(18,6)	-5,9%	(21,5)	-6,4%	-13,3%	(40,1)	-6,2%	(49,7)	-7,1%	-19,4%

Obs: Despesas gerais e administrativas sem depreciações e amortizações.

Para facilitar a análise das variações, agrupamos as linhas de custos e despesas da Qualicorp em dois grandes blocos: despesas fixas (Pessoal, Serviços de Terceiros, Ocupação, Marketing e Outros SG&A) e despesas variáveis (Comissões & Repasses, PCI e Outras Operacionais) que estão, em sua maioria, atreladas ao prêmio faturado, e não diretamente à receita líquida. Para preservar a comparabilidade histórica, mantivemos também a abertura por natureza e por grupo contábil.

O total consolidado foi de R\$ 196,5 milhões, em linha com o 1T26 — R\$ 98,9 milhões fixas e R\$ 97,6 milhões variáveis.



Obs: Classificação gerencial do total de COGS, SG&A, Contingências, PCI e Outros, considerando ajustes ao EBITDA

As despesas fixas atingiram R\$ 98,9 milhões no trimestre, aumento de 10,4% vs. 1T26, equivalente a 31,2% da receita líquida. A variação decorre, principalmente, da normalização das despesas com pessoal, após os impactos positivos inerentes ao estorno de provisão observados no 1T26. Acreditamos que com estes ajustes alcançamos uma estrutura mais alinhada ao escopo operacional atual. No 1S26, as despesas fixas totalizaram R\$ 188,5 milhões, representando 29,0% da receita líquida.



Para melhor compreensão do segundo grupo, o de despesas variáveis, é importante segmentarmos em duas frentes: (i) aquelas que conseguimos influenciar diretamente através de nossa atuação e (ii) aquelas relacionadas às mudanças no ambiente de mercado e variáveis operacionais do negócio.

Na linha de Contingências e Despesas Judiciais, observou-se redução de 0,7 p.p. em relação ao 1T26, totalizando 7,6% da receita líquida no período. Apesar da melhora sequencial e da desaceleração na entrada de novos processos, o estoque ainda elevado — especialmente relacionado aos cancelamentos unilaterais de 2024 — segue pressionando as provisões conforme os riscos evoluem para perda provável. A Companhia mantém postura conservadora no provisionamento e foco na redução gradual da exposição ao longo do exercício.

Em Comissões e Repasses, dando sequência à alavanca e melhor alinhamento comercial, alcançamos uma redução de 0,7 p.p. se comparado ao 1T26, representando 8,0% da receita líquida.

O PCI representou 9,3% da receita líquida no 2T26, frente a 8,6% no 1T26. A variação reflete os impactos relacionados à descontinuação de duas operadoras de pequeno porte no 4T25, cujos efeitos foram reconhecidos no período, em linha com a política de provisionamento integral após 180 dias, além de questões operacionais. Sob a ótica de caixa, a Companhia segue avançando na recuperação.

A linha de Outras Operacionais somou R\$ 18,6 milhões (5,9% da receita líquida, -0,5 p.p. vs. 1T26), essa redução é explicada pela maior efetividade nos processos operacionais que tangem às operadoras, minimizando perdas dessa natureza. Assim, as despesas variáveis ficaram em R\$ 204,2 milhões no 1S26, representando 31,4% da receita líquida.

EBITDA Ajustado

EBITDA Ajustado (R\$ MM)*	2T26	AV	1T26	AV	Δ2T26/1T26	1S26	AV	1S25	AV	Δ1S26/1S25
Receita Líquida	317,3	100,0%	333,0	100,0%	-4,7%	650,3	100,0%	699,7	100,0%	-7,1%
(-) COGS	(40,6)	-12,8%	(39,8)	-11,9%	2,0%	(80,4)	-12,4%	(89,9)	-12,8%	-10,6%
(-) SG&A	(83,6)	-26,3%	(78,9)	-23,7%	5,9%	(162,5)	-25,0%	(177,2)	-25,3%	-8,3%
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(24,0)	-7,6%	(27,5)	-8,3%	-12,6%	(51,5)	-7,9%	(36,7)	-5,2%	40,3%
(-) PCI	(29,7)	-9,3%	(28,7)	-8,6%	3,3%	(58,3)	-9,0%	(63,5)	-9,1%	-8,1%
(-) Outras Operacionais	(18,6)	-5,9%	(21,5)	-6,4%	-13,3%	(40,1)	-6,2%	(49,7)	-7,1%	-19,4%
EBITDA Ajustado	120,8	38,1%	136,7	41,1%	-11,6%	257,5	39,6%	282,8	40,4%	-8,9%
(+/-) Não Recorrente	(1,1)	-0,4%	(0,9)	-0,3%	32,2%	(2,0)	-0,3%	(0,1)	0,0%	NM
EBITDA	119,7	37,7%	135,9	40,8%	-11,9%	255,5	39,3%	282,7	40,4%	-9,6%
(-) Comissões Caixa (CAC)	(31,0)	-9,8%	(29,5)	-8,9%	5,3%	(60,5)	-9,3%	(58,1)	-8,3%	4,2%
EBITDA Aj. (-) CAC	89,8	28,3%	107,2	32,2%	-16,3%	197,0	30,3%	224,7	32,1%	-12,3%

Obs: O CAC se refere aos investimentos orgânicos em comissões (caixa), conforme demonstrados no fluxo de caixa gerencial.

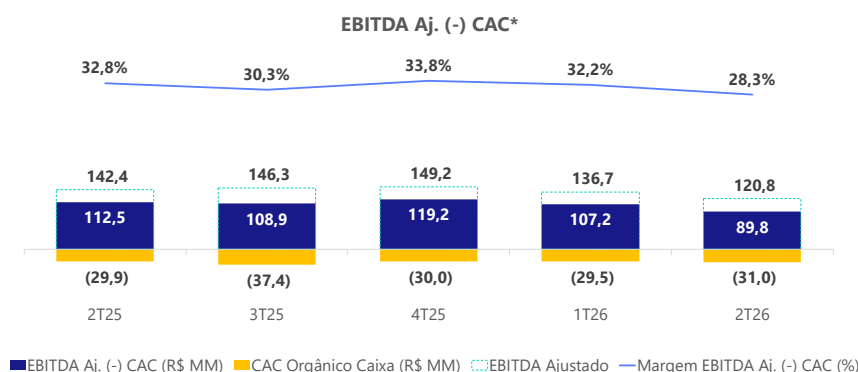
No 2T26, o EBITDA Ajustado foi de R\$ 120,8 milhões, 11,6% menor vs. 1T26, com margem EBITDA Ajustada de 38,1%, retração de 3,0 p.p. quando comparado ao trimestre anterior.



A linha de não recorrentes foi negativa em R\$ 1,1 milhão, impactada principalmente pelo encontro de contas relacionado à venda da carteira Empresarial, concluída em junho, conforme conciliação apresentada na página 20.

O EBITDA Ajustado após CAC orgânico (visão caixa) é utilizado pela nossa Administração para uma melhor compreensão do resultado operacional da Companhia, já que considera os valores efetivamente desembolsados com comissionamento sobre vendas orgânicas no período (CAC), que são contabilmente registrados como investimento (CapEx).

No trimestre, o EBITDA Aj. – CAC foi de R\$ 89,8 milhões, -16,3% vs. 1T26, margem de 28,3% no 2T26 (-3,9 p.p. vs. 1T26). Atingimos assim, o CAC de R\$ 31,0 milhões, representando 9,8% da receita líquida, incluído neste valor o investimento de R\$ 5,1 milhões em campanha de vendas anual de 2025 pagas neste trimestre. Podemos perceber, conforme gráfico a seguir, os montantes investidos em CAC e a evolução das margens ao longo dos últimos trimestres, ainda pressionadas pelo menor volume de vendas do período.



No 1S26, o EBITDA Ajustado foi de R\$ 257,5 milhões, com margem de 39,6%. O EBITDA Ajustado – CAC totalizou R\$ 197,0 milhões, com margem de 30,3%.

Resultado Financeiro

Res. Financeiro (R\$ MM)*	2T26	AV	1T26	AV	Δ2T26/1T26	1S26	AV	1S25	AV	Δ1S26/1S25
Rec/Desp. De Endividamento Líq.	(33,8)	-10,7%	(37,4)	-11,2%	-9,5%	(71,2)	-11,0%	(79,0)	-11,3%	-9,8%
Aplic. Financeiras	24,8	7,8%	29,6	8,9%	-16,3%	54,5	8,4%	52,5	7,5%	3,8%
Juros Empr. e Financ.	(58,7)	-18,5%	(67,0)	-20,1%	-12,5%	(125,7)	-19,3%	(131,5)	-18,8%	-4,4%
Juros e Multas Clientes	3,2	1,0%	3,3	1,0%	-2,9%	6,6	1,0%	10,8	1,5%	-38,8%
Juros Arrendamentos	(0,6)	-0,2%	(0,6)	-0,2%	-7,2%	(1,3)	-0,2%	(1,2)	-0,2%	3,3%
Outras Rec. Desp. Financ.	(6,2)	-2,0%	(11,3)	-3,4%	-45,0%	(17,5)	-2,7%	(8,8)	-1,3%	NM
Resultado Financeiro	(37,4)	-11,8%	(46,0)	-13,8%	-18,7%	(83,4)	-12,8%	(78,2)	-11,2%	6,6%

O resultado financeiro totalizou despesa líquida de R\$ 37,4 milhões no trimestre. As despesas financeiras com empréstimos e financiamentos, líquidas das receitas com investimentos financeiros, seguem em linha com os últimos trimestres, totalizando R\$ 33,8 milhões no trimestre, com redução de 9,5%.

Resultados Financeiros



O resultado de outras receitas e despesas financeiras alcançou R\$ 6,2 milhões no período, beneficiado principalmente pelo efeito positivo dos juros incidentes sobre a atualização monetária da operação realizada com a Gama.

Lucro Líquido Ajustado

Lucro Líquido Ajustado (R\$ MM)*	2T26	AV	1T26	AV	Δ2T26/1T26	1S26	AV	1S25	AV	Δ1S26/1S25
EBITDA Ajustado	120,8	38,1%	136,7	41,1%	-11,6%	257,5	39,6%	282,7	40,4%	-8,9%
D&A	(54,2)	-17,1%	(58,4)	-17,5%	-7,2%	(112,5)	-17,3%	(160,4)	-22,9%	-29,9%
Intangível/Imobilizado	(22,1)	-7,0%	(24,5)	-7,3%	-9,7%	(46,5)	-7,2%	(64,7)	-9,3%	-28,1%
Amort. Comissões	(30,7)	-9,7%	(32,5)	-9,8%	-5,6%	(63,2)	-9,7%	(93,8)	-13,4%	-32,5%
Amort. Aluguel	(1,4)	-0,4%	(1,4)	-0,4%	0,0%	(2,7)	-0,4%	(2,0)	-0,3%	40,6%
Lucro Operacional	66,7	21,0%	78,3	23,5%	-14,9%	145,0	22,3%	122,3	17,5%	18,6%
Res. Financeiro	(37,4)	-11,8%	(46,0)	-13,8%	-18,7%	(83,4)	-12,8%	(78,2)	-11,2%	6,6%
LAIR	29,3	9,2%	32,4	9,7%	-9,5%	61,6	9,5%	44,1	6,3%	39,8%
IR/CSLL	(10,5)	-3,3%	(10,7)	-3,2%	-2,0%	(21,2)	-3,3%	(17,2)	-2,5%	22,8%
Lucro Líquido Consolidado	18,8	5,9%	21,7	6,5%	-13,3%	40,5	6,2%	26,9	3,8%	50,8%
(-) Part. de minoritários	(2,7)	-0,9%	(2,5)	-0,7%	9,0%	(5,2)	-0,8%	(3,0)	-0,4%	NM
(-) Operações Descontinuadas	-	0,0%	-	0,0%	NM	-	0,0%	8,7	1,2%	NM
Lucro Líquido Ajustado	16,1	5,1%	19,2	5,8%	-16,2%	35,3	5,4%	32,6	4,7%	8,4%
Ajustes ao EBITDA, líquidos	12,9	4,1%	(0,6)	-0,2%	NM	12,3	1,9%	(0,4)	-0,1%	NM
Lucro Líquido Controladora	29,0	9,1%	18,6	5,6%	55,5%	47,6	7,3%	32,2	4,6%	47,9%

Durante o trimestre, a linha de amortização de comissões manteve trajetória de redução, totalizando R\$ 30,7 milhões, queda de 5,6% em relação ao 1T26. No 2T26, registramos lucro líquido ajustado de R\$ 16,1 milhões, equivalente a 5,1% da receita líquida. Os ajustes foram de R\$ 12,9 milhões, expurgando principalmente o efeito não recorrente positivo de aproximadamente R\$ 20,6 milhões decorrente da atualização do preço de compra de Plural e Oxcorp, conforme Comunicado ao Mercado em 02 de julho de 2026 ([link](#)), atingindo um lucro líquido da Controladora de R\$ 29,0 milhões, 55,5% maior vs. 1T26.

No 1S26, apresentamos lucro líquido ajustado de R\$ 35,3 milhões, aumento de 8,4% vs. 1S25, com margem de 5,4% (expansão de 0,8 p.p.).

Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa Gerencial	2T26	1T26	Δ2T26/1T26	1S26	1S25	Δ1S26/1S25	2T25	Δ2T26/2T25
EBITDA	119,7	135,9	-11,9%	255,5	294,4	-13,2%	148,1	-19,2%
Itens Não Caixa	1,5	5,0	-69,8%	6,4	(3,8)	NM	(1,9)	-178,4%
Val. Pgo de Arrendamentos	(1,7)	(1,8)	-6,0%	(3,6)	(3,1)	15,0%	(1,5)	16,1%
Comissões sobre Vendas (CAC)	(31,0)	(29,5)	5,3%	(60,5)	(58,1)	4,2%	(29,9)	3,7%
IR e CSLL Pagos	(5,3)	(7,9)	-33,3%	(13,2)	(6,2)	NM	(3,6)	47,2%
Var. de Capital de Giro	(49,6)	27,2	NM	(22,3)	(62,6)	-64,4%	(103,5)	-52,1%
Cx. Ativ. Operacionais	33,5	128,8	-74,0%	162,3	160,6	1,1%	7,6	338,9%
Capex (Intang. + Imob.)	(4,9)	(2,5)	94,8%	(7,5)	(15,7)	-52,6%	(5,1)	-3,4%
Fluxo de Caixa Oper. após Capex	28,6	126,3	-77,3%	154,9	144,9	6,9%	2,5	NM
Aquisições e Outros Intang.	-	-	NM	-	(0,2)	NM	(0,2)	NM
Fluxo de Caixa Livre Recorrente (Oper.)	28,6	126,3	-77,3%	154,9	144,7	7,0%	2,3	NM
Efeitos não recorrentes	20,9	-	NM	20,9	(8,7)	NM	(21,2)	NM
Fluxo de Caixa Livre	49,5	126,3	-60,8%	175,8	136,0	29,3%	(18,9)	NM
Rec./Desp. Financeiras	(107,0)	8,1	NM	(98,9)	(90,0)	10,0%	(104,6)	2,3%
Empréstimos e Financiamentos	(510,0)	(33,3)	NM	(543,3)	(550,0)	-1,2%	(550,0)	-7,3%
Dividendos pagos	(3,5)	-	NM	(3,5)	(3,0)	16,5%	(2,6)	NM
Cx. Ativ. Financiamento	(620,5)	(30,5)	NM	(651,1)	(593,4)	9,7%	(607,6)	2,1%
Variação Caixa + Aplic. Financeiras	(571,0)	95,7	NM	(475,3)	(457,4)	3,9%	(626,5)	-8,8%
Caixa + Aplic. Financeiras	414,3	985,3	-58,0%	414,3	435,5	-4,9%	435,5	-4,9%

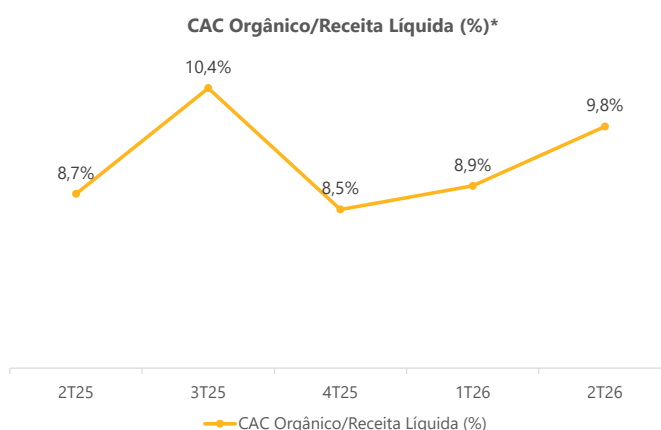


No 2T26, o fluxo de caixa livre recorrente totalizou R\$ 28,6 milhões, acumulando R\$ 154,9 milhões no 1S26 (7,0% maior vs. 1S25).

Os investimentos em CapEx, intangíveis e imobilizado totalizaram R\$ 4,9 milhões na visão caixa, representando 1,5% da receita líquida do trimestre.

A Variação do Capital de Giro foi negativa em R\$ 49,6 milhões no trimestre, impactada por dois pontos principalmente: i) um efeito de reclassificação contábil, sem relação com a dinâmica operacional do negócio. O saldo em questão tem origem em contas a receber constituídas na alienação da Gama, cujo preço foi estruturado em parcelas de longo prazo. Com o transcurso do tempo, as parcelas cujo vencimento passou a ser inferior a 12 meses da data-base foram transferidas do ativo não circulante para o ativo circulante, elevando o saldo de Contas a Receber de curto prazo e por consequência, pressionando a linha de variação de capital de giro no fluxo de caixa. Trata-se de efeito não caixa no momento da reclassificação, que se reverterá à medida que as parcelas forem efetivamente liquidadas, quando se converterão em ingresso de caixa ii) pela dinâmica de repasse de valores às operadoras. Por se tratar de um evento pontual, espera-se que a dinâmica do negócio volte à normalidade no próximo trimestre.

O CAC totalizou R\$ 31,0 milhões, 9,8% da receita líquida. Além disso, durante o trimestre realizamos o pagamento de principal e juros referente à QUAL16, com desembolso de R\$ 550,0 milhões no trimestre.



Em abril, captamos uma nota comercial no montante de R\$ 40,0 milhões e, em junho, recebemos R\$ 20,9 milhões referentes à venda do segmento empresarial, destacado como não recorrente. O trimestre foi encerrado com posição de caixa e aplicações financeiras de R\$ 414,3 milhões, redução de 58,0% em relação ao 1T26, reflexo da amortização de principal da QUAL16.



Investimentos

Investimentos (R\$ MM)	2T26	1T26	Δ2T26/1T26	1S26	1S25	Δ1S26/1S25	2T25	Δ2T26/2T25
Aquisições e Direitos	-	-	NM	-	10,4	-100,0%	10,3	-100,0%
Investimentos em TI	4,5	3,6	23,6%	8,1	10,5	-22,6%	5,0	-10,1%
Imobilizado/Outros	-	-	NM	-	4,0	-100,0%	1,0	-100,0%
Total	4,5	3,6	23,6%	8,1	24,9	-67,4%	16,3	-72,5%

Os investimentos em ativos fixos e intangíveis totalizaram R\$ 4,5 milhões no 2T26 em regime de competência, representando 1,4% da receita líquida. Durante o trimestre, a Companhia realizou investimentos na renovação de parte do nosso parque tecnológico. Mantemos foco na disciplina de caixa e na alocação eficiente de capital, em linha com as diretrizes da Companhia, fazendo investimentos essenciais para a melhor dinâmica de nosso negócio.

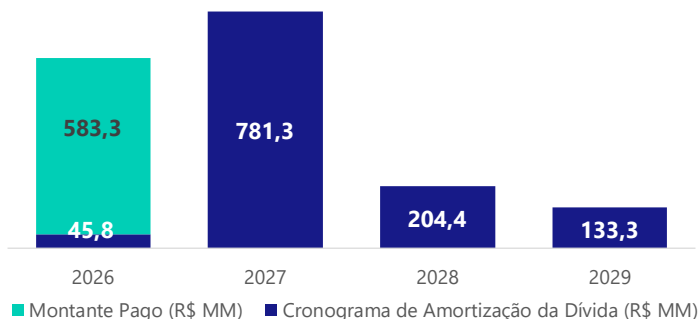
Endividamento e Alavancagem

Endividamento (R\$ MM)	2T26	1T26	Δ2T26/1T26	2T25	Δ2T26/2T25
Empréstimos e Financ. de Curto Prazo	664,4	712,7	-6,8%	618,4	7,4%
Empréstimos e Financ. de Longo Prazo	529,4	1.050,5	-49,6%	745,3	-29,0%
TOTAL	1.193,8	1.763,3	-32,3%	1.363,7	-12,5%
Disponibilidades	414,3	985,3	-58,0%	435,5	-4,9%
Dívida Líquida	779,4	777,9	0,2%	928,2	-16,0%
Dív. Líq. / EBITDA Aj. LTM	1,41x	1,34x	0,07x	1,53x	-0,12x

No 2T26, a Dívida Líquida totalizou R\$ 779,4 milhões, 0,2% maior vs. 1T26. A alavancagem financeira ficou em 1,41x EBITDA Ajustado LTM, aumentando 0,07x vs. o trimestre anterior e 0,12x menor que o mesmo período do ano passado, que já captura sazonalidades do caixa. Permanecemos, assim, em trajetória de desalavancagem, mantendo a Companhia em níveis saudáveis.

Seguimos continuamente evoluindo em nosso processo de *liability management* a fim de equacionar os desafios de 2027.

Abaixo demonstramos o cronograma de amortização no final do trimestre:





DRE por segmento

DRE	Core				Gama e Empresarial				Consolidado			
	1T25	2T25	3T25	4T25	1T25	2T25	3T25	4T25	1T25	2T25	3T25	4T25
Receita Líquida	356,7	343,0	359,9	353,2	14,3	14,2	12,7	4,6	371,1	357,2	372,6	357,7
(-) COGS e SG&A	(136,7)	(130,3)	(131,4)	(130,1)	(6,9)	(7,8)	(12,7)	(3,5)	(143,6)	(138,1)	(144,1)	(133,6)
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(12,6)	(24,1)	(35,5)	(32,3)	(0,2)	(1,6)	(1,7)	(0,4)	(12,8)	(25,6)	(37,2)	(32,6)
(-) PCI	(38,2)	(25,3)	(25,6)	(23,1)	(0,4)	1,3	(0,2)	(0,0)	(38,5)	(24,0)	(25,8)	(23,1)
(+/-) Outras Operacionais	(28,8)	(20,9)	(21,1)	(18,5)	(0,9)	(0,4)	(0,2)	0,0	(29,8)	(21,3)	(21,3)	(18,5)
EBITDA Ajustado	140,4	142,4	146,3	149,2	6,0	5,8	(2,0)	0,7	146,4	148,1	144,2	149,8
Margem EBITDA Ajustada	39,4%	41,5%	40,6%	42,2%	86,5%	54,6%	-19,0%	86,6%	39,5%	41,5%	38,7%	41,9%
(+/-) Não Recorrente	(0,1)	(0,1)	(11,7)	22,2	-	-	-	-	(0,1)	(0,1)	(11,7)	22,2
EBITDA	140,4	142,3	134,6	171,3	6,0	5,8	(2,0)	0,7	146,3	148,1	132,5	172,0
Margem EBITDA	39,4%	41,5%	37,4%	48,5%	86,5%	54,6%	-19,0%	86,6%	39,4%	41,5%	35,6%	48,1%
(-) D&A	(84,2)	(76,3)	(70,0)	(69,7)	(0,1)	(0,1)	(0,1)	(0,0)	(84,3)	(76,3)	(70,1)	(69,7)
(+/-) Res. Financeiro	(41,0)	(37,6)	(48,1)	(46,8)	0,4	1,3	0,1	0,2	(40,6)	(36,4)	(48,1)	(46,6)
(-) IR/CSLL	(3,5)	(13,6)	(2,1)	(86,5)	(2,2)	(2,4)	0,6	(0,3)	(5,6)	(16,0)	(1,5)	(86,8)
(-) Part. Minoritários	(1,8)	(1,3)	(1,0)	(2,4)	-	-	-	-	(1,8)	(1,3)	(1,0)	(2,4)
Lucro Líquido Controladora	9,9	13,6	13,4	(34,1)	4,1	4,5	(1,4)	0,6	14,1	18,1	12,0	(33,5)
Margem Líquida	2,8%	4,0%	3,7%	-9,6%	59,5%	43,6%	-12,4%	65,1%	3,8%	5,1%	3,2%	-9,4%
Ajustes ao EBITDA, líquidos	(0,4)	(0,0)	(7,7)	(23,0)	-	-	-	-	(0,4)	(0,0)	(7,7)	(23,0)
Lucro Líquido Ajustado	10,3	13,6	21,1	(11,1)	4,1	4,5	(1,4)	0,6	14,4	18,2	19,7	(10,5)
Margem Líquida Ajustada	2,9%	4,0%	5,9%	-3,1%	59,5%	43,6%	-12,4%	65,1%	3,9%	5,1%	5,3%	-2,9%



Demonstrações de Resultado Contábil - Consolidado

DRE (R\$ MM)	2T26	1T26	Δ2T26/1T26	2T25	Δ2T26/2T25
Receita líquida	317,7	334,5	-5,0%	346,0	-8,2%
(-) COGS	(40,6)	(39,8)	2,0%	(46,6)	-13,0%
Lucro bruto	277,2	294,7	-5,9%	299,4	-7,4%
Receitas (despesas) operacionais	(211,6)	(217,2)	-2,6%	(233,2)	-9,2%
Despesas Administrativas	(78,1)	(74,9)	4,2%	(86,6)	-9,9%
Despesas Comerciais	(61,2)	(64,7)	-5,4%	(76,3)	-19,8%
Perdas com créditos incobráveis	(35,2)	(28,7)	22,8%	(25,3)	39,3%
Outras Operacionais	(37,1)	(48,9)	-24,1%	(45,0)	-17,4%
Lucro Oper. Antes do Res. Financeiro	65,5	77,5	-15,4%	66,2	-1,0%
Resultado Financeiro	(16,7)	(46,0)	-63,6%	(37,6)	-55,4%
Resultado Antes do IR e CSLL	48,8	31,5	54,8%	28,6	70,6%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(17,1)	(10,4)	64,6%	(13,6)	25,6%
Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	31,7	21,1	50,0%	15,0	NM
Lucro (Prejuízo) Líquido do Período operações descontinuadas	-	-	NM	4,4	NM
Lucro Líquido do Exercício	31,7	21,1	50,0%	19,4	63,3%
ATRIBUÍVEL A					
Participações de não controladores	2,7	2,5	9,0%	1,3	NM
Participações dos controladores	29,0	18,6	55,5%	18,1	59,9%



Balanço Patrimonial - Consolidado

ATIVO (R\$ MM)	Jun/26	Dez/25	Var. %	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (R\$ MM)	Jun/26	Dez/25	Var. %
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	306,5	222,7	37,7%	Emprestimos, Financiamentos e Debêntures	664,4	660,7	0,6%
Aplicações financeiras	107,8	666,9	-83,8%	Impostos e contribuições a recolher	26,2	27,7	-5,5%
Créditos a receber de clientes	106,5	117,3	-9,2%	Prêmios a repassar	314,3	251,8	24,8%
Outros ativos	250,1	217,1	15,2%	Repasse financeiros a pagar	32,6	34,2	-4,8%
Outros ativos financeiros	243,9	206,0	18,4%	Obrigações com pessoal	44,3	54,6	-18,8%
Bens destinados à venda	-	-	NM	Antecipações a repassar	39,3	36,1	8,9%
Outros ativos não financeiros	6,2	11,1	-44,1%	Partes Relacionadas	2,5	2,5	0,0%
Partes Relacionadas	-	-	NM	Débitos diversos	114,7	169,4	-32,3%
Operações descontinuadas	-	-	NM	Arrendamentos	5,5	5,4	0,3%
Total do ativo circulante	770,9	1.224,0	-37,0%	Opções para aquisição de participação de não controladores	86,5	107,1	-19,3%
				Total do Passivo circulante	1.330,3	1.349,7	-1,4%
Não Circulante				Não Circulante			
Realizável a longo prazo				Emprestimos, Financiamentos e Debêntures	529,4	1.082,5	NM
Imposto de renda e contribuição so	149,5	147,5	1,4%	Impostos e contribuições a recolher	0,0	0,3	-90,6%
Créditos a receber de clientes	-	-	NM	Repasse financeiros a pagar	-	-	NM
Outros ativos	313,4	325,2	-3,6%	Prêmios a repassar	-	-	NM
Outros ativos financeiros	305,9	321,9	-5,0%	Obrigações com pessoal	-	-	NM
Outros ativos não financeiros	7,5	3,3	126,2%	Imposto de renda e contribuição social diferidos	83,1	65,4	27,1%
Total do realizável a longo prazo	463,0	472,7	-2,1%	Opções para aquisição de participação de não controlac	1,4	1,3	5,9%
Investimentos	0,3	0,3	0,0%	Provisão para riscos	122,0	116,1	5,0%
Imobilizado	24,3	27,7	-12,4%	Débitos diversos	-	1,2	-100,0%
Intangível	2.172,6	2.213,8	-1,9%	Arrendamentos	11,3	13,6	-17,1%
Ágio	1.854,7	1.854,7	0,0%	Total do passivo não circulante	747,1	1.280,4	-41,6%
Outros ativos intangíveis	317,9	359,1	-11,5%	PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Total do ativo não circulante	2.660,2	2.714,5	-2,0%	Capital social	875,6	875,6	0,0%
				Ações em tesouraria	(14,0)	(18,3)	-23,8%
				Reservas de capital	35,4	43,8	-19,2%
				Reservas de lucro	389,4	389,4	0,0%
				Resultado em curso	47,6	-	NM
				Total do PL dos acionistas controladores	1.334,0	1.290,4	3,4%
				Participação dos não controladores no PL das controlad	19,6	18,0	9,4%
				Total do patrimônio líquido	1.353,6	1.308,4	3,5%
TOTAL DO ATIVO	3.431,1	3.938,5	-12,9%	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3.431,1	3.938,5	-12,9%



Fluxo de Caixa Contábil - Consolidado

FLUXO DE CAIXA (R\$ MM)	Jun/26	Jun/25	Var. %
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Lucro (prejuízo) líquido antes do imposto de renda e da contribuição social	80,3	46,5	72,7%
Ajustes por:			
Depreciações e amortizações	112,5	160,5	-29,9%
Baixas de imobilizado, intangível e arrendamento	0,0	0,0	NM
Opções de compra exercidas	0,3	-	NM
Ações restritas	0,4	2,5	-83,2%
Receitas/Despesas financeiras	113,8	134,7	-15,5%
Rendimentos sobre aplicações financeiras	(38,7)	(24,1)	60,6%
Perdas com dividendos desproporcionais	0,2	0,8	-77,8%
Provisão (reversão) para riscos	5,8	(6,3)	-193,5%
Variação dos ativos e passivos operacionais	(12,5)	(50,2)	-75,1%
Caixa proveniente das (utilizado nas) operações	262,1	277,5	-5,6%
Juros pagos sobre debêntures	(135,1)	(133,8)	0,9%
Juros pagos sobre empréstimos	(4,1)	-	NM
Imposto de renda e contribuições social pagos	(13,2)	(6,2)	113,1%
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais continuadas	109,6	124,3	-11,8%
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais descontinuadas	-	(8,3)	-100,0%
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	109,6	116,0	-5,4%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Aquisição de ativo intangível	(67,0)	(82,3)	-18,6%
Aquisição de ativo imobilizado	(1,0)	(1,8)	-43,1%
Aumento (redução) de aplicações financeiras -FI exclusivo	597,9	417,7	43,1%
Valor pago na aquisição da Uniconsult	-	(6,0)	-100,0%
Caixa aplicado nas atividades de investimentos continuadas	529,9	327,7	61,7%
Caixa aplicado nas atividades de investimentos	529,9	327,7	61,7%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Valores pagos de arrendamentos	(3,6)	(3,1)	16,4%
Outros custos de captação de debêntures	-	(0,2)	-100,0%
Valores pagos de debêntures emitidas	(583,3)	(550,0)	6,1%
Valores recebidos de debêntures emitidas	-	-	NM
Valores recebidos de empréstimos	40,0	50,0	-20,0%
Custo de captação de empréstimos	-	(0,4)	-100,0%
Recompra de ações	(5,2)	-	NM
Dividendos pagos a minoritários	(3,5)	(3,8)	-7,0%
Dividendos pagos e JCP	(0,0)	-	NM
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos continuadas	(555,7)	(507,5)	9,5%
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos descontinuadas	-	(0,0)	-100,0%
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(555,7)	(507,5)	9,5%
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	83,8	(63,8)	-231,4%
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	222,7	322,3	-30,9%
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período continuadas	306,5	248,3	23,5%
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período descontinuadas	-	10,2	-100,0%



Reconciliação DRE – Gerencial x Societária

DRE (R\$ MM)	2T26		
	DRE Gerencial	Itens Não Recor.	DRE Societária
Receita Líquida	317,3	0,5	317,7
(-) COGS e SG&A	(124,2)	(1,5)	(125,7)
Pessoal	(61,9)	(0,0)	(61,9)
Serviços de Terceiros	(26,1)	(1,4)	(27,6)
Ocupação	(1,4)		(1,4)
Marketing e Trade	(3,7)		(3,7)
Outros Custos e SG&A	(5,7)		(5,7)
Comissões e Repasses	(25,3)	(0,1)	(25,3)
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(24,0)		(24,0)
(-) PCI	(29,7)	(5,6)	(35,2)
(+/-) Outras Operacionais	(18,6)	5,5	(13,1)
EBITDA Ajustado	120,8		119,7
Margem EBITDA Ajustada	38,1%		37,7%
(+/-) Não Recorrente	(1,1)		-
EBITDA	119,7		119,7
Margem EBITDA	37,7%		37,7%
(-) D&A	(54,2)		(54,2)
(+/-) Res. Financeiro	(37,4)	20,6	(16,7)
(-) IR/CSLL	(10,5)	(6,6)	(17,1)
(-) Part. Minoritários	(2,7)		(2,7)
Lucro Líquido Ajustado	16,1		29,0
Margem Líquida Ajustada	5,1%		9,1%
Ajustes não-recorrentes	12,9		-
Lucro Líquido Controladora	29,0		29,0
Margem Líquida	9,1%		9,1%

Onde a sua
saúde encontra
**o melhor
plano**



Webcast de Resultados:

13 de agosto de 2026

às 10h

Relações com Investidores | ri@qualicorp.com.br



Second Quarter 2026 Results

Second Quarter 2026 Results

São Paulo, August 12, 2026. Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Qualicorp" or "Company") (B3: QUAL3), a leading full-service healthcare benefits broker, administrator, and health management services provider in Brazil, announces its results for the second quarter 2026 (**2Q26**). The operating and financial data are presented on a consolidated basis in Reais ("BRL" or "R\$"), in accordance with Corporate Law and regulations of "Comissão de Valores Mobiliários" – CVM. The figures as well as their historical series are available in Excel format on ir.qualicorp.com.br.

Highlights:

- **Managed Portfolio:** 480.5 thousand members in 2Q26. On an adjusted basis, excluding the impact of the smaller payor, the portfolio recorded **+0.7 thousand** net additions vs. 1Q26, reaching **466.6 thousand members**, a stable base since January 2026.
- **Adjusted Churn:** **8.1%**, down **1.3 p.p.** vs. 1Q26, excluding the one-off effects from the discontinuation of a partnership with a small payor. Including this effect, reported churn was 14.8%.
- **Net Revenue:** R\$ 317.3 million in 2Q26 (-4.7% vs. 1Q26) and R\$ 650.3 million in 1H26 (-7.1% vs. 1H25).
- **Adjusted EBITDA:** R\$ 120.8 million, with a margin of 38.1% (-11.6% and -3.0 p.p. vs. 1Q26).
- **Adjusted Net Income:** R\$ 16.1 million in 2Q26 and R\$ 35.3 million in 1H26, with a margin of 5.4% (+0.8 p.p. vs. 1H25).
- **Recurring Free Cash Flow:** R\$ 28.6 million in 2Q26 and R\$ 154.9 million in 1H26.
- **Net Debt:** R\$ 779.4 million in 2Q26, down 16.0% vs. 2Q25, equivalent to 1.41x LTM Adjusted EBITDA, 0.12x lower vs. 2Q25.

Key Indicators (R\$ MN)*	2Q26	1Q26	Δ2Q26/1Q26	1H26	1H25	Δ1H26/1H25	2Q25	Δ2Q26/2Q25
Core Portfolio (thous. members)	851.9	880.1	-3.2%	851.9	893.5	-4.7%	893.5	-4.7%
Affinity Managed (thous. members)	480.5	519.2	-7.4%	480.5	586.5	-18.1%	586.5	-18.1%
Gross Adds - organic (thous. members)	38.0	36.0	5.4%	74.0	76.3	-3.0%	43.6	-12.8%
Churn (thous. members)	(76.6)	(50.1)	53.0%	(126.7)	(128.9)	-1.7%	(48.9)	56.7%
Net Revenue	317.3	333.0	-4.7%	650.3	699.7	-7.1%	343.0	-7.5%
Adjusted EBITDA	120.8	136.7	-11.6%	257.5	282.8	-8.9%	142.4	-15.1%
Adjusted EBITDA Margin	38.1%	41.1%	-3.0 p.p.	39.6%	40.4%	-0.8 p.p.	41.5%	-3.4 p.p.
Adj. EBITDA (-) CAC	89.8	107.2	-16.3%	197.0	224.7	-12.3%	112.5	-20.2%
Adj. EBITDA (-) CAC Margin	28.3%	32.2%	-3.9 p.p.	30.3%	32.1%	-1.8 p.p.	32.8%	-4.5 p.p.
Adjusted Net Income	16.1	19.2	-16.2%	35.3	32.6	8.4%	18.2	-11.5%
Recurring Free Cash Flow	28.6	126.3	-77.3%	154.9	144.7	7.0%	2.3	NM
Net Debt	779.4	777.9	0.2%	779.4	928.2	-16.0%	928.2	-16.0%
Net Debt / Adj. EBITDA LTM	1.41x	1.34x	0.07x	1.41x	1.53x	-0.12x	1.53x	-0.12x

*For comparability purposes, data from the discontinued operations (Gama and Corporate segment) are not considered across all periods and are restated on page 16 of the release.



During the second quarter of 2026, we continued to execute the Company's operational and financial transformation strategy. The quarter marks the conclusion of a relevant cycle in this process: we discontinued the last remaining partnership with a smaller payor in the portfolio, a movement that concentrated a significant portion of the exits in the period and leaves the Company with a structurally higher-quality portfolio.

We ended the quarter with 851.9 thousand members, of which 480.5 thousand is in the Managed Portfolio. Excluding the effect of the smaller payor whose partnership was discontinued, the Managed Portfolio posted positive net adds of 0.7 thousand members vs. 1Q26, ending the period with 466.6 thousand members and keeping the base stable since the beginning of the year. SME grew 1.5%, ending 2Q26 with 103.0 thousand members.

Gross adds totaled 38.0 thousand members, 5.4% above 1Q26, and adjusted churn declined to 8.1% in the quarter, from 9.4% in 1Q26. On a last-twelve-months basis, adjusted churn was 36.9% (vs. 44.3% on reported basis) and 41.0% in 2025, evidencing consistent retention gains.

The evolution and qualification of the sales portfolio is clear, with growth in the number of profitable sales and a reduction in churn among partner payors with active sales, signaling that we have taken a new step along our strategic path.

The combination of more sustainable product development, greater commercial discipline, more assertive underwriting processes, and a focus on origination quality continues to contribute to strengthening the portfolio and to improving operating indicators over the medium and long term. This dynamic supports longer average tenure and more balanced price adjustments, feeding back into the commercial cycle and

strengthening and sustaining our value flywheel.

In the quarter, net revenue totaled R\$ 317.3 million, a decline of 4.7% vs. 1Q26, reflecting the lower average member base in the period. Adjusted EBITDA reached R\$ 120.8 million, with a margin of 38.1%, while Adjusted EBITDA – CAC was R\$ 89.8 million, with a margin of 28.3%. Adjusted net income was R\$ 16.1 million.

In the first half, net revenue totaled R\$ 650.3 million and Adjusted EBITDA R\$ 257.5 million, with a margin of 39.6%. Adjusted net income was R\$ 35.3 million, with a margin of 5.4%, an expansion of 0.8 p.p. vs. 1H25. Recurring free cash flow totaled R\$ 28.6 million in the quarter and R\$ 154.9 million in the half.

With this adjustment cycle now complete and origination and retention indicators on an improving trajectory, we remain confident in the gradual and sustainable evolution of the business. We remain committed to disciplined, transparent, and results-oriented management, confident that the initiatives implemented will continue to contribute to the improvement of operating and financial indicators.



Operational Results



Portfolio	2Q26	1Q26	Δ2Q26/1Q26	1H26	1H25	Δ1H26/1H25	2Q25	Δ2Q26/2Q25
Affinity Managed Portfolio								
Total Portfolio (BoP)	519,190	533,231	-2.6%	533,231	639,086	-16.6%	591,871	-12.3%
(+) Gross Adds	37,975	36,043	5.4%	74,018	76,328	-3.0%	43,555	-12.8%
(-) Churn	(76,648)	(50,084)	53.0%	(126,732)	(128,914)	-1.7%	(48,926)	56.7%
New Members Added (Net)	(38,673)	(14,041)	175.4%	(52,714)	(52,586)	0.2%	(5,371)	620.0%
Total Portfolio (EoP)	480,517	519,190	-7.4%	480,517	586,500	-18.1%	586,500	-18.1%
Affinity Others								
Total Portfolio (BoP)	259,427	193,232	34.3%	193,232	233,664	-17.3%	219,552	18.2%
New Members Added (Net)	8,901	66,195	-86.6%	75,096	(24,488)	-406.7%	(10,376)	-185.8%
Total Portfolio (EoP)	268,328	259,427	3.4%	268,328	209,176	28.3%	209,176	28.3%
Affinity Portfolio	748,845	778,617	-3.8%	748,845	795,676	-5.9%	795,676	-5.9%
SME	103,035	101,486	1.5%	103,035	97,867	5.3%	97,867	5.3%
Total Portfolio	851,880	880,103	-3.2%	851,880	893,543	-4.7%	893,543	-4.7%

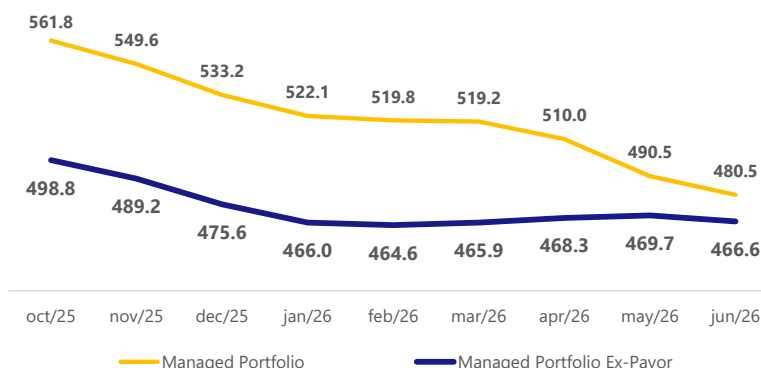
* Comparable base adjusted, excluding the Gama and Corporate segments.

We closed 2Q26 with 851.9 thousand members, representing a decline of 3.2% vs. 1Q26.

The Managed Portfolio, which is the most representative and relevant segment of the business, posted gross additions 5.4% above the previous quarter, reaching 38.0 thousand members, even with the slowdown observed in June, associated with an effect related to the World Cup.

During the quarter, cancellation dynamics were impacted by a specific, non-recurring event related to a smaller payor whose partnership was discontinued. This movement concentrated a relevant portion of the exits observed in the period. As a result, the Managed Portfolio ended the quarter with 480.5 thousand members, -7.4% vs. 1Q26, with a net reduction of 38.7 thousand members.

As this was the last payor with these characteristics in our portfolio, it is meaningful to analyze the evolution of the member base excluding the effect of that entire portfolio (gross adds, churn, and retained members). On this basis, operating indicators show dynamics in line with our targets, with the Managed Portfolio stable at around 466 thousand members since the beginning of the year.



+0.7k

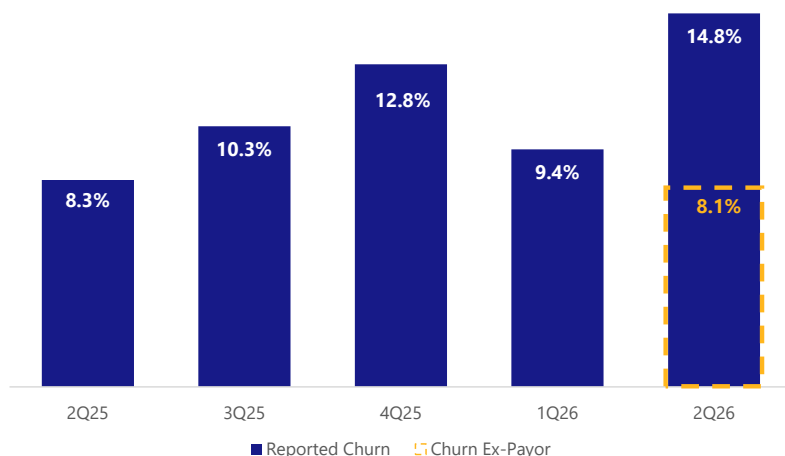
Adjusted ↑ | Reported ↓

-38.7k



On this adjusted basis, the Managed Portfolio posted net additions of 0.7 thousand members in the quarter, reaching 466.6 thousand members, reversing the reported results trend and reinforcing the signs of recovery in the base, with a gradual improvement in the operating dynamics observed in recent months. This trend is most evident among payors where we maintain active commercialization, whose portfolios have shown continuous sales growth since the end of last year, while churn has followed the opposite trajectory — with ANS data also showing net adds in the period.

As a result, adjusted churn also performed more in line with the recurring dynamics of the operation: reported churn was 14.8% in the quarter and, excluding the non-recurring effect mentioned above, the indicator declines to 8.1%, as shown below.



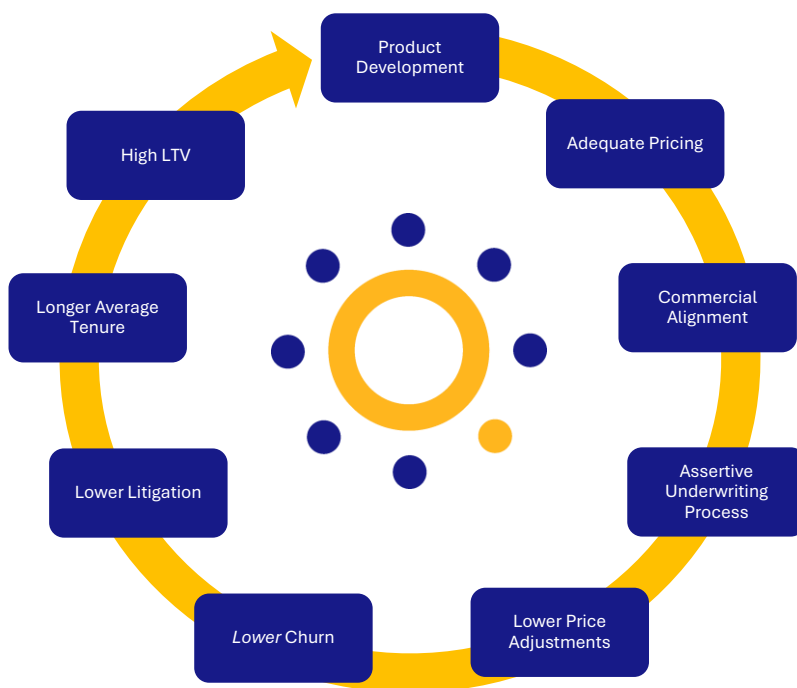
Note: Churn calculated based on the number of exits relative to the total number of members at the beginning of the period

In the Affinity Others portfolio, composed of massified products (mainly dental plans and life insurance), we recorded a net addition of 8.9 thousand members, ending the quarter with 268.3 thousand members.

The SME portfolio, which comprises products where we effectively operate as a broker, posted a slight increase, reaching 103.0 thousand members, up 1.5% vs. 1Q26. Qualicorp continues to advance in the consolidation of its operational strategy, with a product offering aligned with the current market environment and progressively more efficient retention processes.

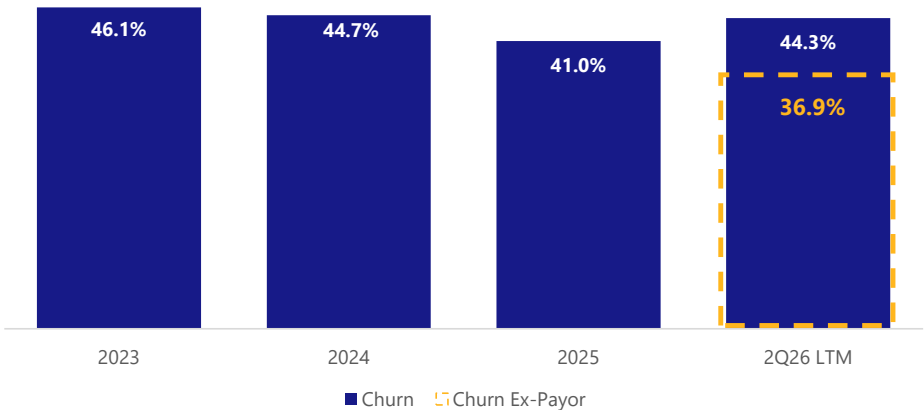


This progress is supported by a well-defined value creation flywheel: we begin with the development of more competitive and sustainable products in partnership with our payors; we then ensure stronger commercial alignment and greater discipline in underwriting processes, enabling higher-quality origination. This combination results in products that are better aligned with beneficiaries' needs, contributing to higher retention, lower churn, and longer average tenure. As a result, we are able to implement more balanced price adjustments over time, reinforcing product attractiveness and further feeding back into the commercial dynamics.



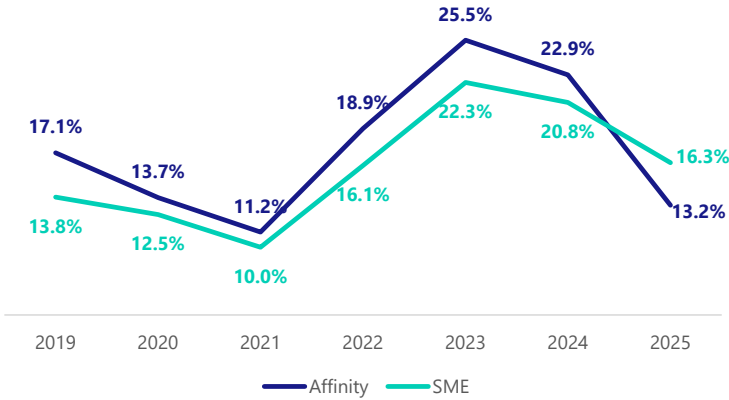
In this way, we establish a virtuous cycle in which improvements in portfolio quality and operational efficiency translate into greater predictability, lower volatility, and sustainable value creation across the entire value chain.

As highlighted in the previous quarter, this strategic approach had already been driving lower churn over the period. Excluding the non-recurring effect recorded this quarter, the indicator reinforces the continuity of the operational improvement trend and of customer base retention, evidencing the effectiveness of the initiatives adopted and the improving quality of the portfolio.



Note: Churn calculated based on the number of exits relative to the total number of members at the beginning of the period

With one more full annual cycle now completed, based on data released by ANS and considering Qualicorp's relevance in the Affinity market, we can already observe the impact of these changes, which have been leading to lower portfolio price adjustments than those applied in the SME segment: 13.2% in Affinity vs. 16.3% in SME in 2025, as illustrated below:



*ANS Collective Plans Price Adjustment Panel | Extracted on May 6, 2026

Therefore, we remain confident in building a solid path toward the structured and sustainable reconstruction of our product, in partnership with our payors, consolidating it as a benchmark solution for retail portfolio management.

Financial Results



Income Statement (R\$ MN)*	2Q26	AV	1Q26	AV	Δ2Q26/1Q26	1H26	AV	1H25	AV	Δ1H26/1H25
Net Revenue	317.3	100.0%	333.0	100.0%	-4.7%	650.3	100.0%	699.7	100.0%	-7.1%
(-) COGS and SG&A	(124.2)	-39.1%	(118.7)	-35.6%	4.6%	(242.9)	-37.3%	(267.0)	-38.2%	-9.1%
(-) Contingencies and Legal Exp.	(24.0)	-7.6%	(27.5)	-8.3%	-12.6%	(51.5)	-7.9%	(36.7)	-5.2%	40.3%
(-) Bad Debt Provision	(29.7)	-9.3%	(28.7)	-8.6%	3.3%	(58.3)	-9.0%	(63.5)	-9.1%	-8.1%
(+/-) Other Oper.	(18.6)	-5.9%	(21.5)	-6.4%	-13.3%	(40.1)	-6.2%	(49.7)	-7.1%	-19.4%
Adjusted EBITDA	120.8	38.1%	136.7	41.1%	-11.6%	257.5	39.6%	282.8	40.4%	-8.9%
(+/-) Non Recurring	(1.1)	-0.4%	(0.9)	-0.3%	32.2%	(2.0)	-0.3%	(0.1)	0.0%	NM
EBITDA	119.7	37.7%	135.9	40.8%	-11.9%	255.5	39.3%	282.7	40.4%	-9.6%
(-) D&A	(54.2)	-17.1%	(58.4)	-17.5%	-7.2%	(112.5)	-17.3%	(160.4)	-22.9%	-29.9%
(+/-) Fin. Inc. (Exp.)	(37.4)	-11.8%	(46.0)	-13.8%	-18.7%	(83.4)	-12.8%	(78.2)	-11.2%	6.6%
(-) Income Tax/Social Contrib.	(10.5)	-3.3%	(10.7)	-3.2%	NM	(21.2)	-3.3%	(17.2)	-2.5%	22.8%
(-) Minority Interest	(2.7)	-0.9%	(2.5)	-0.7%	9.0%	(5.2)	-0.8%	(3.0)	-0.4%	70.6%
(-) Discontinued Operations	-	0.0%	-	0.0%	NM	-	0.0%	8.7	1.2%	NM
Adjusted Net Income	16.1	5.1%	19.2	5.8%	-16.2%	35.3	5.4%	32.6	4.7%	8.4%
Net adjustments to EBITDA	12.9	4.1%	(0.6)	-0.2%	NM	12.3	1.9%	(0.4)	-0.1%	NM
Net Income Parent Co.	29.0	9.1%	18.6	5.6%	55.5%	47.6	7.3%	32.2	4.6%	47.8%

To provide a clearer understanding of our results and ensure better comparability of the underlying bases, we present recurring OpEx information, highlighting items that should be considered non-recurring.

Throughout 2025, the sale of the Corporate and Gama segments was completed. To ensure comparability, historical series have been adjusted to reflect the Company's new operational structure, and previously reported quarterly information can be found on page 16 of this release.

In 2Q26, net revenue declined 4.7% vs. 1Q26, reaching R\$ 317.3 million. Adjusted EBITDA totaled R\$ 120.8 million, down 11.6% vs. 1Q26, with a margin of 38.1%, a contraction of 3.0 p.p. compared to the previous quarter. Adjusted net income for the quarter was R\$ 16.1 million, with a margin decrease of 0.7 p.p. vs. 1Q26, to 5.1%.

In the first half of 2026, net revenue totaled R\$ 650.3 million, a decline of 7.1% vs. the same period of the previous year. Adjusted EBITDA totaled R\$ 257.5 million, with a margin of 39.6%, down 8.9% and 0.8 p.p. in margin. Adjusted net income for the half was R\$ 35.3 million, with a margin increase of 0.8 p.p. vs. 1H25, to 5.4%.

Further details and insights on these topics are provided in the following sections.



Revenue by Segment

Revenue (R\$ MN)*	2Q26	1Q26	Δ2Q26/1Q26	1H26	1H25	Δ1H26/1H25	2Q25	Δ2Q26/2Q25
Managed Portfolio	332.0	349.5	-5.0%	681.5	726.7	-6.2%	357.2	-7.1%
Affinity	330.7	347.9	-5.0%	678.6	723.8	-6.2%	355.9	-7.1%
Agency	18.2	14.5	25.8%	32.6	22.9	42.2%	13.5	34.8%
Administration Fee	247.2	263.3	-6.1%	510.6	543.6	-6.1%	269.8	-8.4%
Brokerage	64.9	69.9	-7.1%	134.8	156.5	-13.9%	72.2	-10.1%
Other Income	0.4	0.3	26.0%	0.7	0.8	-13.6%	0.4	-5.5%
Affinity Others	1.3	1.6	-19.1%	2.9	2.9	0.4%	1.3	0.5%
SME	7.2	6.5	10.7%	13.7	11.6	17.8%	5.6	28.5%
Revenue from Other Business Units	5.2	5.0	3.2%	10.3	17.6	-41.6%	8.2	-36.2%
Gross Revenue	344.4	361.1	-4.6%	705.5	755.9	-6.7%	371.0	-7.2%
Taxes on Revenue	(27.1)	(28.1)	-3.4%	(55.2)	(56.1)	-1.7%	(28.0)	-3.1%
Cancellations and rebates	(0.0)	(0.0)	-83.8%	(0.0)	(0.1)	-89.3%	(0.0)	-96.2%
Net Revenue	317.3	333.0	-4.7%	650.3	699.7	-7.1%	343.0	-7.5%

In 2Q26, gross revenue totaled R\$ 344.4 million, representing a decline of 4.6% compared to the previous quarter.

Revenue from the Managed Portfolio declined 5.0% vs. 1Q26, totaling R\$ 332.0 million, reflecting primarily the lower average member base in the period, resulting from the termination of the partnership with the smaller payor mentioned above.

Recurring revenues from administration and brokerage fees (take rate) amounted to R\$ 312.1 million in 2Q26. Revenues related to the acquisition of new beneficiaries, referred to as agency fees, totaled R\$ 18.2 million, an increase of 25.8% compared to the previous quarter. In Affinity Others, composed of massified plans (mainly dental and life insurance), gross revenue for the quarter was R\$ 1.3 million, a decline of 19.1%.

Gross revenue in the SME segment increased 10.7% compared to 1Q26, mainly explained by portfolio expansion. Revenue from Other Business Units, predominantly represented by ConnectMed, totaled R\$ 5.2 million in the quarter, an increase of 3.2% vs. 1Q26.

In 1H26, gross revenue totaled R\$ 705.5 million, a decline of 6.7% vs. 1H25. Revenue from the Managed Portfolio totaled R\$ 681.5 million, down 6.2% vs. 1H25, while SME revenue increased 17.8%, totaling R\$ 13.7 million. Net revenue in 1H26 ended at R\$ 650.3 million, -7.1% vs. 1H25.



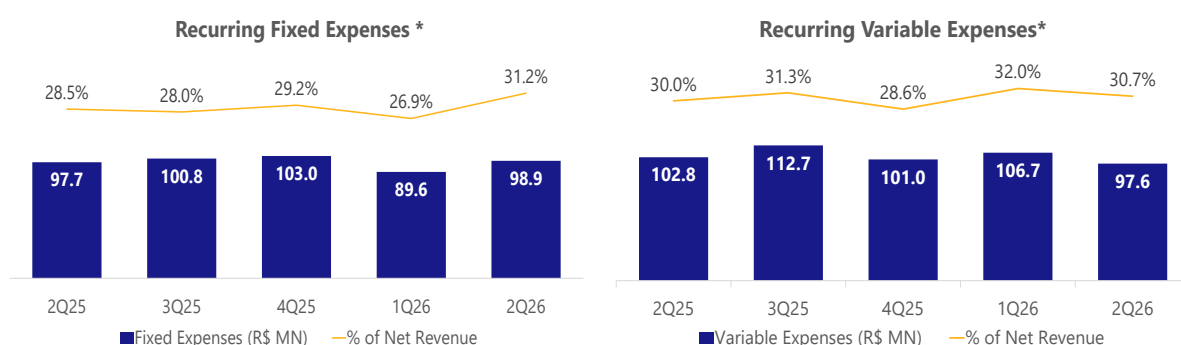
Recurring Costs and Expenses

Costs and Expenses (R\$ MN)*	2Q26	AV	1Q26	AV	Δ2Q26/1Q26	1H26	AV	1H25	AV	Δ1H26/1H25
Total Consolidated	(196.5)	-61.9%	(196.3)	-58.9%	0.1%	(392.8)	-60.4%	(416.9)	-59.6%	-5.8%
COGS	(40.6)	-12.8%	(39.8)	-11.9%	2.0%	(80.4)	-12.4%	(89.9)	-12.8%	-10.6%
Administrative Expenses	(53.1)	-16.8%	(46.8)	-14.0%	13.6%	(99.9)	-15.4%	(108.0)	-15.4%	-7.5%
Commercial Expenses	(30.4)	-9.6%	(32.1)	-9.6%	-5.2%	(62.6)	-9.6%	(69.1)	-9.9%	-9.5%
Contingencies, Bad Debt and Other	(72.3)	-22.8%	(77.6)	-23.3%	-6.9%	(149.9)	-23.1%	(149.9)	-21.4%	0.0%
Fixed Expenses	(98.9)	-31.2%	(89.6)	-26.9%	10.4%	(188.5)	-29.0%	(199.1)	-28.5%	-5.3%
Personnel	(61.9)	-19.5%	(53.1)	-15.9%	16.5%	(115.0)	-17.7%	(122.8)	-17.6%	-6.4%
3rd-party Services	(26.1)	-8.2%	(25.8)	-7.7%	1.4%	(51.9)	-8.0%	(52.9)	-7.6%	-1.9%
Occupancy	(1.4)	-0.5%	(1.5)	-0.5%	-6.6%	(3.0)	-0.5%	(4.2)	-0.6%	-28.3%
Marketing and Trade	(3.7)	-1.2%	(3.6)	-1.1%	3.8%	(7.3)	-1.1%	(8.2)	-1.2%	-11.2%
Other Costs and SG&A	(5.7)	-1.8%	(5.6)	-1.7%	1.9%	(11.4)	-1.7%	(11.0)	-1.6%	2.9%
Variable Expenses	(97.6)	-30.7%	(106.7)	-32.0%	-8.6%	(204.2)	-31.4%	(217.8)	-31.1%	-6.2%
Contingencies and Legal Exp.	(24.0)	-7.6%	(27.5)	-8.3%	-12.6%	(51.5)	-7.9%	(36.7)	-5.2%	40.3%
Commissions and Pass-Throughs	(25.3)	-8.0%	(29.1)	-8.7%	-13.1%	(54.3)	-8.4%	(67.9)	-9.7%	-20.0%
Bad Debt Provision	(29.7)	-9.3%	(28.7)	-8.6%	3.3%	(58.3)	-9.0%	(63.5)	-9.1%	-8.1%
Other Operating	(18.6)	-5.9%	(21.5)	-6.4%	-13.3%	(40.1)	-6.2%	(49.7)	-7.1%	-19.4%

Note: SG&A expenses without depreciation and amortization.

To facilitate the analysis of variations, we grouped Qualicorp's cost and expense lines into two major categories: fixed expenses (Personnel, Third-Party Services, Occupancy, Marketing, and Other SG&A) and variable expenses (Commissions & Pass-Throughs, Bad Debt Provision, and Other Operating Expenses), which are mostly linked to billed premiums rather than directly to net revenue. To preserve historical comparability, we have also maintained the breakdown by nature and by accounting group.

Total consolidated costs and expenses were R\$ 196.5 million, in line with 1Q26 — R\$ 98.9 million fixed and R\$ 97.6 million variable.



Note: Managerial classification of COGS, SG&A, contingencies, Bad Debt and Others, considering adjust. to EBITDA

Fixed expenses totaled R\$ 98.9 million in the quarter, an increase of 10.4% vs. 1Q26, equivalent to 31.2% of net revenue. The variation mainly reflects the normalization of personnel expenses, following the positive impacts from the provision reversal recorded in 1Q26. We believe that, with these adjustments, we have achieved a structure more aligned with the current operational scope. In 1H26, fixed expenses totaled R\$ 188.5 million, representing 29.0% of net revenue.



To provide a clearer understanding of the second group, variable expenses, it is important to segment them into two categories: (i) those that we can directly influence through our actions, and (ii) those related to changes in the market environment and to the operational variables of the business.

In the Contingencies and Legal Expenses line, we observed a reduction of 0.7 p.p. compared to 1Q26, totaling 7.6% of net revenue in the period. Despite the sequential improvement and the slowdown in the inflow of new cases, the still elevated backlog — particularly related to the unilateral cancellations carried out in 2024 — continues to put pressure on provisions as risks evolve to probable loss. The Company maintains a conservative approach to provisioning and remains focused on a gradual reduction in exposure throughout the year.

In Commissions & Pass-Throughs, continuing to leverage stronger commercial alignment, we achieved a reduction of 0.7 p.p. compared to 1Q26, representing 8.0% of net revenue.

Bad Debt Provision represented 9.3% of net revenue in 2Q26, compared to 8.6% in 1Q26. The variation reflects the impacts related to the discontinuation of two small payors in 4Q25, whose effects were recognized in the period, in line with the full provisioning policy after 180 days, in addition to operational factors. From a cash perspective, the Company continues to make progress in recovery.

The Other Operating Expenses line totaled R\$ 18.6 million (5.9% of net revenue, -0.5 p.p. vs. 1Q26); this reduction is explained by greater effectiveness in the operational processes involving payors, minimizing losses of this nature. As a result, variable expenses totaled R\$ 204.2 million in 1H26, representing 31.4% of net revenue.

Adjusted EBITDA

Adj. EBITDA (R\$ MN)*	2Q26	AV	1Q26	AV	Δ2Q26/1Q26	1H26	AV	1H25	AV	Δ1H26/1H25
Net Revenue	317.3	100.0%	333.0	100.0%	-4.7%	650.3	100.0%	699.7	100.0%	-7.1%
(-) COGS	(40.6)	-12.8%	(39.8)	-11.9%	2.0%	(80.4)	-12.4%	(89.9)	-12.8%	-10.6%
(-) SG&A	(83.6)	-26.3%	(78.9)	-23.7%	5.9%	(162.5)	-25.0%	(177.2)	-25.3%	-8.3%
(-) Contingencies and Legal Exp.	(24.0)	-7.6%	(27.5)	-8.3%	-12.6%	(51.5)	-7.9%	(36.7)	-5.2%	40.3%
(-) Bad Debt Provision	(29.7)	-9.3%	(28.7)	-8.6%	3.3%	(58.3)	-9.0%	(63.5)	-9.1%	-8.1%
(-) Other Oper. Inc. (Exp.)	(18.6)	-5.9%	(21.5)	-6.4%	-13.3%	(40.1)	-6.2%	(49.7)	-7.1%	-19.4%
Adjusted EBITDA	120.8	38.1%	136.7	41.1%	-11.6%	257.5	39.6%	282.8	40.4%	-8.9%
(+/-) Non Recurring	(1.1)	-0.4%	(0.9)	-0.3%	32.2%	(2.0)	-0.3%	(0.1)	0.0%	NM
EBITDA	119.7	37.7%	135.9	40.8%	-11.9%	255.5	39.3%	282.7	40.4%	-9.6%
(-) Cash Commissions (CAC)	(31.0)	-9.8%	(29.5)	-8.9%	5.3%	(60.5)	-9.3%	(58.1)	-8.3%	4.2%
Adj. EBITDA (-) CAC	89.8	28.3%	107.2	32.2%	-16.3%	197.0	30.3%	224.7	32.1%	-12.3%

Note: CAC refers to organic investments in commissions (cash), as shown in the managerial cash flow.

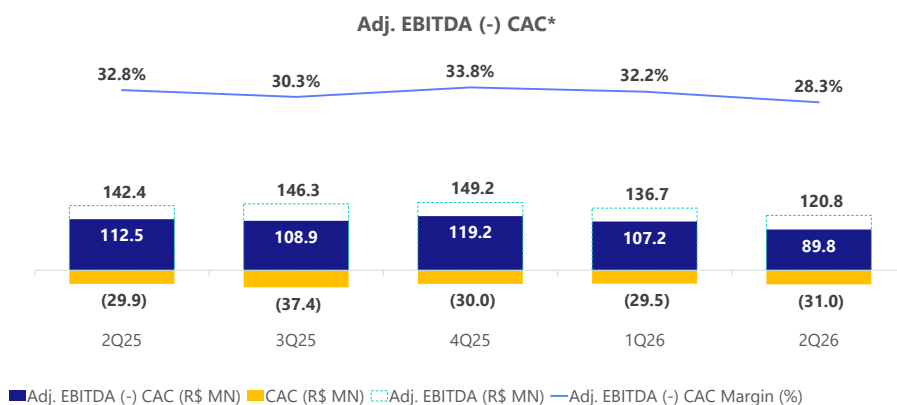
In 2Q26, Adjusted EBITDA totaled R\$ 120.8 million, 11.6% lower vs. 1Q26, with an Adjusted EBITDA margin of 38.1%, a contraction of 3.0 p.p. compared to the previous quarter.



The non-recurring line was negative by R\$ 1.1 million, mainly impacted by the settlement of accounts related to the sale of the Corporate portfolio, completed in June, as per the reconciliation presented on page 20.

Adjusted EBITDA after organic CAC (cash view) is used by Management to provide a clearer understanding of the Company's operating performance, as it reflects the amounts effectively disbursed for commissions on organic sales during the period (CAC), which are accounted for as investments (CapEx).

Adjusted EBITDA – CAC totaled R\$ 89.8 million in the quarter, down 16.3% vs. 1Q26, with a margin of 28.3% in 2Q26 (-3.9 p.p. vs. 1Q26). As a result, CAC reached R\$ 31.0 million, representing 9.8% of net revenue, including R\$ 5.1 million related to the 2025 annual sales campaign, which was paid during the quarter. As shown in the chart below, CAC investments and margin performance over recent quarters continue to reflect the impact of lower sales volumes during the period.



In 1H26, Adjusted EBITDA totaled R\$ 257.5 million, with a margin of 39.6%. Adjusted EBITDA – CAC totaled R\$ 197.0 million, with a margin of 30.3%.

Financial Result

Financial Results (R\$MN)*	2Q26	AV	1Q26	AV	Δ2Q26/1Q26	1H26	AV	1H25	AV	Δ1H26/1H25
Net Debt Income (Exp.)	(33.8)	-10.7%	(37.4)	-11.2%	-9.5%	(71.2)	-11.0%	(79.0)	-11.3%	-9.8%
Financial Investments	24.8	7.8%	29.6	8.9%	-16.3%	54.5	8.4%	52.5	7.5%	3.8%
Interest on Loans and Financing	(58.7)	-18.5%	(67.0)	-20.1%	-12.5%	(125.7)	-19.3%	(131.5)	-18.8%	-4.4%
Interest and Fine on Late Paym.	3.2	1.0%	3.3	1.0%	-2.9%	6.6	1.0%	10.8	1.5%	-38.8%
Interest on Leases	(0.6)	-0.2%	(0.6)	-0.2%	-7.2%	(1.3)	-0.2%	(1.2)	-0.2%	3.3%
Other Financ. Income (Exp.)	(6.2)	-2.0%	(11.3)	-3.4%	-45.0%	(17.5)	-2.7%	(8.8)	-1.3%	NM
Net Financial Results	(37.4)	-11.8%	(46.0)	-13.8%	-18.7%	(83.4)	-12.8%	(78.2)	-11.2%	6.6%

The financial result totaled a net expense of R\$ 37.4 million in the quarter. Financial expenses related to loans and financing, net of income from financial investments, remained in line with recent quarters, totaling R\$ 33.8 million in the quarter, a decrease of 9.5%.

Financial Results



Other financial income and expenses reached R\$ 6.2 million in the period, mainly benefiting from the positive effect of interest on the monetary restatement of the transaction carried out with Gama.

Adjusted Net Income

Adj. Net Income (R\$ MN)*	2Q26	AV	1Q26	AV	Δ2Q26/1Q26	1H26	AV	1H25	AV	Δ1H26/1H25
Adjusted EBITDA	120.8	38.1%	136.7	41.1%	-11.6%	257.5	39.6%	282.7	40.4%	-8.9%
D&A	(54.2)	-17.1%	(58.4)	-17.5%	-7.2%	(112.5)	-17.3%	(160.4)	-22.9%	-29.9%
Intangible/Fixed Assets	(22.1)	-7.0%	(24.5)	-7.3%	-9.7%	(46.5)	-7.2%	(64.7)	-9.3%	-28.1%
Amort. Commissions	(30.7)	-9.7%	(32.5)	-9.8%	-5.6%	(63.2)	-9.7%	(93.8)	-13.4%	-32.5%
Amort. Leases	(1.4)	-0.4%	(1.4)	-0.4%	0.0%	(2.7)	-0.4%	(2.0)	-0.3%	40.6%
EBIT	66.7	21.0%	78.3	23.5%	-14.9%	145.0	22.3%	122.3	17.5%	18.6%
Fin. Inc. (Exp.)	(37.4)	-11.8%	(46.0)	-13.8%	-18.7%	(83.4)	-12.8%	(78.2)	-11.2%	6.6%
Earnings before taxes	29.3	9.2%	32.4	9.7%	-9.5%	61.6	9.5%	44.1	6.3%	39.8%
Income Tax/Social Contrib.	(10.5)	-3.3%	(10.7)	-3.2%	-2.0%	(21.2)	-3.3%	(17.2)	-2.5%	22.8%
Net Income Consolidated	18.8	5.9%	21.7	6.5%	-13.3%	40.5	6.2%	26.9	3.8%	50.8%
(-) Minority Interest	(2.7)	-0.9%	(2.5)	-0.7%	9.0%	(5.2)	-0.8%	(3.0)	-0.4%	NM
(-) Discontinued Operations	-	0.0%	-	0.0%	NM	-	0.0%	8.7	1.2%	NM
Adjusted Net Income	16.1	5.1%	19.2	5.8%	-16.2%	35.3	5.4%	32.6	4.7%	8.4%
Net adjustments to EBITDA	12.9	4.1%	(0.6)	-0.2%	NM	12.3	1.9%	(0.4)	-0.1%	NM
Net Income Parent Co.	29.0	9.1%	18.6	5.6%	55.5%	47.6	7.3%	32.2	4.6%	47.9%

During the quarter, the commission amortization line continued its downward trend, totaling R\$ 30.7 million, a decrease of 5.6% compared to 1Q26. In 2Q26, we recorded adjusted net income of R\$ 16.1 million, equivalent to 5.1% of net revenue. Adjustments amounted to R\$ 12.9 million, mainly excluding the positive non-recurring effect of approximately R\$ 20.6 million arising from the purchase price adjustment of Plural and Oxcorp, as disclosed in the Notice to the Market of July 2, 2026 ([link](#)), resulting in net income of the Parent Company of R\$ 29.0 million, 55.5% higher vs. 1Q26.

In 1H26, we reported adjusted net income of R\$ 35.3 million, an increase of 8.4% vs. 1H25, with a margin of 5.4% (an expansion of 0.8 p.p.).

Cash Flow

Managerial Cash Flow*	2Q26	1Q26	Δ2Q26/1Q26	1H26	1H25	Δ1H26/1H25	2Q25	Δ2Q26/2Q25
EBITDA	119.7	135.9	-11.9%	255.5	294.4	-13.2%	148.1	-19.2%
Non cash adjustments	1.5	5.0	-69.8%	6.4	(3.8)	NM	(1.9)	-178.4%
Leasing payments	(1.7)	(1.8)	-6.0%	(3.6)	(3.1)	15.0%	(1.5)	16.1%
Commissions over sales (CAC)	(31.0)	(29.5)	5.3%	(60.5)	(58.1)	4.2%	(29.9)	3.7%
Taxes Paid	(5.3)	(7.9)	-33.3%	(13.2)	(6.2)	NM	(3.6)	47.2%
Changes in Working Capital	(49.6)	27.2	NM	(22.3)	(62.6)	-64.4%	(103.5)	-52.1%
Cash Provided by Oper. Activities	33.5	128.8	-74.0%	162.3	160.6	1.1%	7.6	338.9%
Capex (Intang. + PP&E)	(4.9)	(2.5)	94.8%	(7.5)	(15.7)	-52.6%	(5.1)	-3.4%
Operating Cash Flow after Capex	28.6	126.3	-77.3%	154.9	144.9	6.9%	2.5	NM
Acquisitions portfolio/companies	-	-	NM	-	(0.2)	NM	(0.2)	NM
Recurring Free Cash Flow (Operating)	28.6	126.3	-77.3%	154.9	144.7	7.0%	2.3	NM
Non-Recurring Effects	20.9	-	NM	20.9	(8.7)	NM	(21.2)	NM
Free Cash Flow (Operating)	49.5	126.3	-60.8%	175.8	136.0	29.3%	(18.9)	NM
Financial Income/Expenses	(107.0)	8.1	NM	(98.9)	(90.0)	10.0%	(104.6)	2.3%
Loans and Funding	(510.0)	(33.3)	NM	(543.3)	(550.0)	-1.2%	(550.0)	-7.3%
Dividends Paid	(3.5)	-	NM	(3.5)	(3.0)	16.5%	(2.6)	NM
Cash Prov. Financing Activ.	(620.5)	(30.5)	NM	(651.1)	(593.4)	9.7%	(607.6)	2.1%
Cash Variation + Financial Investment	(571.0)	95.7	NM	(475.3)	(457.4)	3.9%	(626.5)	-8.8%
Cash + Financial Investments	414.3	985.3	-58.0%	414.3	435.5	-4.9%	435.5	-4.9%

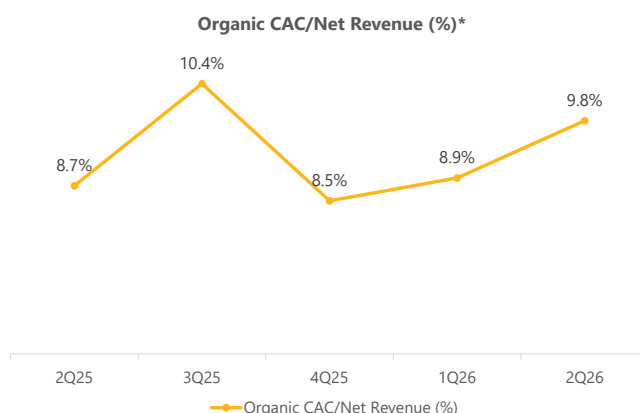


In 2Q26, recurring free cash flow totaled R\$ 28.6 million, accumulating R\$ 154.9 million in 1H26 (7.0% higher vs. 1H25).

Investments in CapEx, intangibles and property, plant and equipment totaled R\$ 4.9 million on a cash basis, representing 1.5% of net revenue for the quarter.

Working capital variation was negative R\$ 49.6 million in the quarter, primarily impacted by two factors: (i) an accounting reclassification effect, unrelated to the business's operating dynamics. The balance in question originates from receivables recognized in connection with the divestment of Gama, whose purchase price was structured in long-term installments. As time elapsed, installments with maturities falling within 12 months of the reporting date were reclassified from non-current assets to current assets, increasing the short-term Accounts Receivable balance and, consequently, impacting the working capital variation line in the cash flow statement. This is a non-cash effect at the time of reclassification and will reverse as the installments are effectively collected and converted into cash inflows; and (ii) the timing of pass-through payments to payors. As this was a one-off event, the business is expected to return to its normal operating dynamics in the next quarter.

CAC totaled R\$ 31.0 million, 9.8% of net revenue. In addition, during the quarter we made principal and interest payments related to QUAL16, with a disbursement of R\$ 550.0 million in the quarter.



In April, we raised a commercial note in the amount of R\$ 40.0 million and, in June, we received R\$ 20.9 million related to the sale of the Corporate segment, highlighted as non-recurring. The quarter ended with a cash and financial investments position of R\$ 414.3 million, a decrease of 58.0% vs. 1Q26, reflecting the principal amortization of QUAL16.



Investments

Capex (R\$ MN)*	2Q26	1Q26	Δ2Q26/1Q26	1H26	1H25	Δ1H26/1H25	2Q25	Δ2Q26/2Q25
Acquisitions and Rights	-	-	NM	-	10.4	-100.0%	10.3	-100.0%
IT Capex	4.5	3.6	23.6%	8.1	10.5	-22.6%	5.0	-10.1%
PP&E/Other Capex	-	-	NM	-	4.0	-100.0%	1.0	-100.0%
Total	4.5	3.6	23.6%	8.1	24.9	-67.4%	16.3	-72.5%

Investments in fixed assets and intangibles totaled R\$ 4.5 million in 2Q26 on an accrual basis, representing 1.4% of net revenue. During the quarter, the Company invested in the renewal of part of our technology infrastructure. We remain focused on cash discipline and efficient capital allocation, in line with the Company's guidelines, making the essential investments to support better business dynamics.

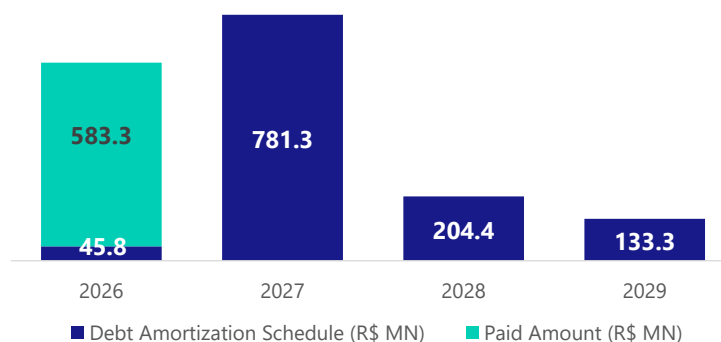
Indebtedness and Leverage

Capital Structure (R\$ MN)	2Q26	1Q26	Δ2Q26/1Q26	2Q25	Δ2Q26/2Q25
Short-term Loans and Financing	664.4	712.7	-6.8%	618.4	7.4%
Long-term Loans and Financing	529.4	1,050.5	-49.6%	745.3	-29.0%
TOTAL	1,193.8	1,763.3	-32.3%	1,363.7	-12.5%
Cash and cash equivalents	414.3	985.3	-58.0%	435.5	-4.9%
Net Debt	779.4	777.9	0.2%	928.2	-16.0%
Net Debt / Adj. EBITDA LTM	1.41x	1.34x	0.07x	1.53x	-0.12x

In 2Q26, net debt totaled R\$ 779.4 million, 0.2% higher vs. 1Q26. Financial leverage stood at 1.41x LTM Adjusted EBITDA, an increase of 0.07x vs. the previous quarter and 0.12x lower than the same period of last year, which already captures cash seasonality. We therefore remain on a deleveraging trajectory, keeping the Company at healthy levels.

We continue to make progress in our liability management process, aiming to address the challenges related to 2027.

The amortization schedule at the end of the quarter is presented below:





Income Statement by Segment

Income Statement	Core				Gama and Corporate				Consolidated			
	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25
Net Revenue	356.7	343.0	359.9	353.2	14.3	14.2	12.7	4.6	371.1	357.2	372.6	357.7
(-) COGS and SG&A	(136.7)	(130.3)	(131.4)	(130.1)	(6.9)	(7.8)	(12.7)	(3.5)	(143.6)	(138.1)	(144.1)	(133.6)
(-) Contingencies and Legal Exp.	(12.6)	(24.1)	(35.5)	(32.3)	(0.2)	(1.6)	(1.7)	(0.4)	(12.8)	(25.6)	(37.2)	(32.6)
(-) Bad Debt Provision	(38.2)	(25.3)	(25.6)	(23.1)	(0.4)	1.3	(0.2)	(0.0)	(38.5)	(24.0)	(25.8)	(23.1)
(+/-) Other Oper.	(28.8)	(20.9)	(21.1)	(18.5)	(0.9)	(0.4)	(0.2)	0.0	(29.8)	(21.3)	(21.3)	(18.5)
Adjusted EBITDA	140.4	142.4	146.3	149.2	6.0	5.8	(2.0)	0.7	146.4	148.1	144.2	149.8
Adjusted EBITDA Margin	39.4%	41.5%	40.6%	42.2%	86.5%	54.6%	-19.0%	86.6%	39.5%	41.5%	38.7%	41.9%
(+/-) Non Recurring	(0.1)	(0.1)	(11.7)	22.2	-	-	-	-	(0.1)	(0.1)	(11.7)	22.2
EBITDA	140.4	142.3	134.6	171.3	6.0	5.8	(2.0)	0.7	146.3	148.1	132.5	172.0
EBITDA Margin	39.4%	41.5%	37.4%	48.5%	86.5%	54.6%	-19.0%	86.6%	39.4%	41.5%	35.6%	48.1%
(-) D&A	(84.2)	(76.3)	(70.0)	(69.7)	(0.1)	(0.1)	(0.1)	(0.0)	(84.3)	(76.3)	(70.1)	(69.7)
(+/-) Fin. Inc. (Exp.)	(41.0)	(37.6)	(48.1)	(46.8)	0.4	1.3	0.1	0.2	(40.6)	(36.4)	(48.1)	(46.6)
(-) Income Tax./Social Contrib.	(3.5)	(13.6)	(2.1)	(86.5)	(2.2)	(2.4)	0.6	(0.3)	(5.6)	(16.0)	(1.5)	(86.8)
(-) Minority Interest	(1.8)	(1.3)	(1.0)	(2.4)	-	-	-	-	(1.8)	(1.3)	(1.0)	(2.4)
Net Income Parent Co.	9.9	13.6	13.4	(34.1)	4.1	4.5	(1.4)	0.6	14.1	18.1	12.0	(33.5)
Net Margin	2.8%	4.0%	3.7%	-9.6%	59.5%	43.6%	-12.4%	65.1%	3.8%	5.1%	3.2%	-9.4%
Net adjustments to EBITDA	(0.4)	(0.0)	(7.7)	(23.0)	-	-	-	-	(0.4)	(0.0)	(7.7)	(23.0)
Adjusted Net Income	10.3	13.6	21.1	(11.1)	4.1	4.5	(1.4)	0.6	14.4	18.2	19.7	(10.5)
Adjusted Net Margin	2.9%	4.0%	5.9%	-3.1%	59.5%	43.6%	-12.4%	65.1%	3.9%	5.1%	5.3%	-2.9%



Income Statement - Consolidated

INCOME STATEMENT (R\$ MN)	2Q26	1Q26	Δ2Q26/1Q26	2Q25	Δ2Q26/2Q25
Net Revenue	317.7	334.5	-5.0%	346.0	-8.2%
COGS	(40.6)	(39.8)	2.0%	(46.6)	-13.0%
Gross Profit	277.2	294.7	-5.9%	299.4	-7.4%
Operating Income (expenses)	(211.6)	(217.2)	-2.6%	(233.2)	-9.2%
Administrative expenses	(78.1)	(74.9)	4.2%	(86.6)	-9.9%
Selling expenses	(61.2)	(64.7)	-5.4%	(76.3)	-19.8%
Provisions for Bad Debt	(35.2)	(28.7)	22.8%	(25.3)	39.3%
Other operating income (expenses)	(37.1)	(48.9)	-24.1%	(45.0)	-17.4%
Earnings before Interest and Taxes	65.5	77.5	-15.4%	66.2	-1.0%
Financial income (expenses)	(16.7)	(46.0)	-63.6%	(37.6)	-55.4%
Income Before Taxes	48.8	31.5	54.8%	28.6	70.6%
Income Taxes and Social Contribution	(17.1)	(10.4)	64.6%	(13.6)	25.6%
NET (LOSS) INCOME FOR PERIOD	31.7	21.1	50.0%	15.0	NM
NET (LOSS) INCOME FOR PERIOD – Discontinued Operations	-	-	NM	4.4	NM
Net Income for the Period	31.7	21.1	50.0%	19.4	63.3%
Attributable to					0.0%
Noncontrolling interest	2.7	2.5	9.0%	1.3	NM
Controlling interest	29.0	18.6	55.5%	18.1	59.9%



Balance Sheet - Consolidated

ASSETS (R\$ MN)	Jun/26	Dec/25	Var. %	LIABILITIES & SHAREHOLDERS EQUITY (R\$ MN)	Jun/26	Dec/25	Var. %
CURRENT ASSETS				CURRENT LIABILITIES			
Cash and cash equivalents	306.5	222.7	37.7%	Loans, Financing and Debentures	664.4	660.7	0.6%
Short-term investments	107.8	666.9	-83.8%	Payable taxes	26.2	27.7	-5.5%
Trade receivables	106.5	117.3	-9.2%	Premiums to be transferred	314.3	251.8	24.8%
Other assets	250.1	217.1	15.2%	Financial transfers payable	32.6	34.2	-4.8%
Other financial assets	243.9	206.0	18.4%	Payroll and related taxes	44.3	54.6	-18.8%
Assets for sale	-	-	NM	Transferable prepayments	39.3	36.1	8.9%
Other non-financial assets	6.2	11.1	-44.1%	Related parties	2.5	2.5	0.0%
Related Parties	-	-	NM	Other payables	114.7	169.4	-32.3%
Discontinued operations	-	-	NM	Leases	5.5	5.4	0.3%
Total current assets	770.9	1,224.0	-37.0%	Options to acquisition of non-controlling interests	86.5	107.1	-19.3%
				Total current liabilities	1,330.3	1,349.7	-1.4%
NONCURRENT ASSETS				NONCURRENT LIABILITIES			
Long-term assets				Loans, Financing and Debentures	529.4	1,082.5	NM
Income tax and social contribution	149.5	147.5	1.4%	Income tax and social contribution	0.0	0.3	-90.6%
Customer receivables	-	-		Financial transfers payable	-	-	NM
Other assets	313.4	325.2	-3.6%	Premiums to be transferred	-	-	NM
Other financial assets	305.9	321.9	-5.0%	Payroll and related taxes	-	-	NM
Other non financial assets	7.5	3.3	126.2%	Deferred income tax and social contribution	83.1	65.4	27.1%
Total long-term assets	463.0	472.7	-2.1%	Options for non-controlling interests acquiring	1.4	1.3	5.9%
				Provision for risks	122.0	116.1	5.0%
Investments	0.3	0.3	0.0%	Other payables	-	1.2	-100.0%
Property, plant and equipment	24.3	27.7	-12.4%	Leases	11.3	13.6	-17.1%
Intangible assets	2,172.6	2,213.8	-1.9%	Total noncurrent liabilities	747.1	1,280.4	-41.6%
Goodwill	1,854.7	1,854.7	0.0%				
Others intangible assets	317.9	359.1	-11.5%	EQUITY			
Total noncurrent assets	2,660.2	2,714.5	-2.0%	Capital	875.6	875.6	0.0%
				Treasury Shares	(14.0)	(18.3)	-23.8%
				Capital reserves	35.4	43.8	-19.2%
				Profit reserves	389.4	389.4	0.0%
				Work in progress	47.6	-	NM
				Total Equity of controlling shareholders	1,334.0	1,290.4	3.4%
				Noncontrolling interest in subsidiaries	19.6	18.0	9.4%
				Total equity	1,353.6	1,308.4	3.5%
TOTAL ASSETS	3,431.1	3,938.5	-12.9%	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY	3,431.1	3,938.5	-12.9%



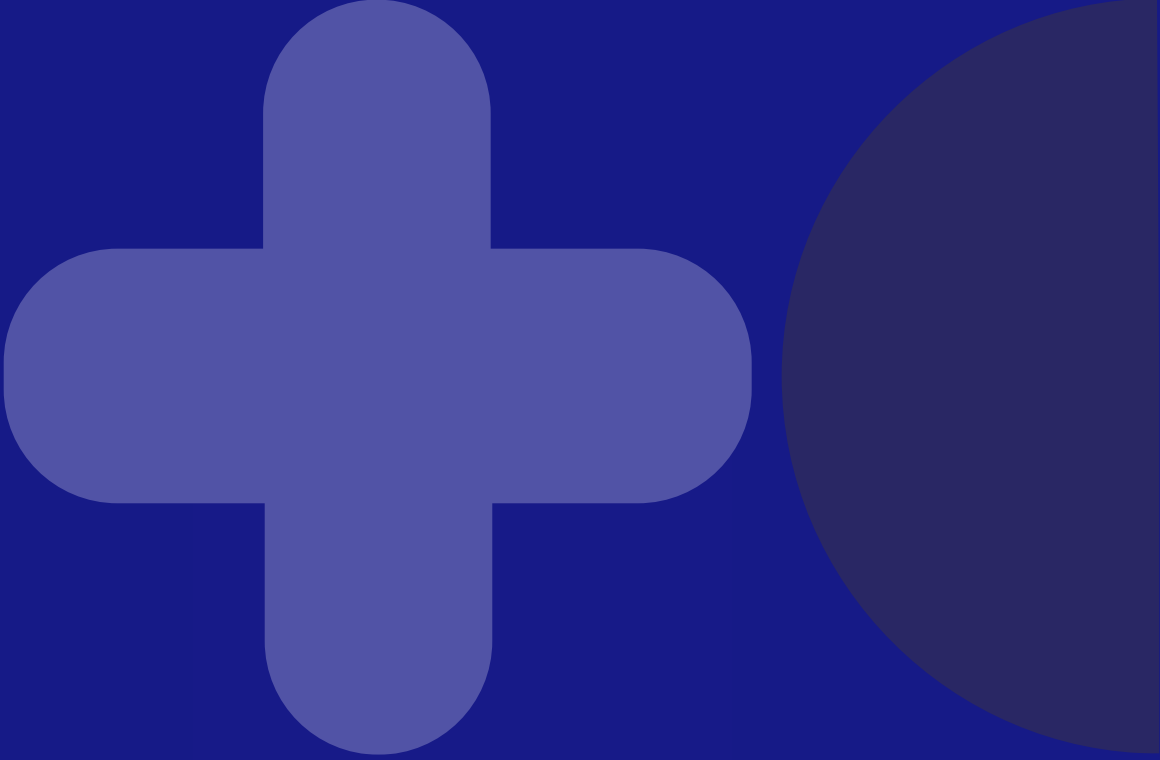
Cash Flow - Consolidated

STATEMENTS OF CASH FLOWS (R\$ MN)	Jun/26	jun/25	Var. %
CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES			
Profit (losses) before income tax and social contribution	80.3	46.5	72.7%
Adjustments:			
Depreciation and Amortization	112.5	160.5	-29.9%
Asset, Intangible and Leasing Write-offs	0.0	0.0	NM
Stock options exercised	0.3	-	NM
Restricted Shares	0.4	2.5	-83.2%
Financial Income/Expenses	113.8	134.7	-15.5%
Income on Financial Investments	(38.7)	(24.1)	60.6%
Losses with disproportionate dividends	0.2	0.8	-77.8%
Provision for Risks	5.8	(6.3)	-193.5%
Changes in operating assets and liabilities	(12.5)	(50.2)	-75.1%
Cash provided by operating activities	262.1	277.5	-5.6%
Interest paid on debentures	(135.1)	(133.8)	0.9%
Interest Paid on Borrowings	(4.1)	-	NM
Income tax and social contribution paid	(13.2)	(6.2)	113.1%
Net cash provided by continuing operating activities	109.6	124.3	-11.8%
Net cash provided by discontinued operating activities	-	(8.3)	-100.0%
Net cash provided by operating activities	109.6	116.0	-5.4%
CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES			
Investments in intangible assets	(67.0)	(82.3)	-18.6%
Purchase of property, plant and equipment	(1.0)	(1.8)	-43.1%
Increase (decrease) in financial investments - exclusive FI fund	597.9	417.7	43.1%
Amount paid in acquisition (Uniconsult)	-	(6.0)	-100.0%
Cash used in continuing investing activities	529.9	327.7	61.7%
Cash used in investing activities	529.9	327.7	61.7%
CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES			
Rents Paid	(3.6)	(3.1)	16.4%
Other costs of raising debentures	-	(0.2)	-100.0%
Amount paid upon debentures issued	(583.3)	(550.0)	6.1%
Amount received upon debentures issued	-	-	NM
Proceeds from borrowings	40.0	50.0	-20.0%
Borrowing costs	-	(0.4)	-100.0%
Shares buy back	(5.2)	-	NM
Dividends paid to minorities	(3.5)	(3.8)	-7.0%
Dividends and Interest on equity paid	(0.0)	-	NM
Net cash used in continuing financing activities	(555.7)	(507.5)	9.5%
Net cash used in discontinued financing activities	-	(0.0)	-100.0%
Net cash used in financing activities	(555.7)	(507.5)	9.5%
Net increase in cash and cash equivalents	83.8	(63.8)	-231.4%
Cash and cash equivalents at the beginning of the period	222.7	322.3	-30.9%
Cash and cash equivalents at the end of the period – continuing operations	306.5	248.3	23.5%
Cash and cash equivalents at the end of the period – discontinued operations	-	10.2	-100.0%



Income Statement Reconciliation – Managerial vs. Statutory

Income Statement (R\$ MN)	2Q26		
	Release Income Statement	Non-Recurring Items	IFRS Income Statement
Net Revenue	317.3	0.5	317.7
(-) COGS and SG&A	(124.2)	(1.5)	(125.7)
Personnel	(61.9)	(0.0)	(61.9)
Third Party Services	(26.1)	(1.4)	(27.6)
Occupancy	(1.4)		(1.4)
Marketing and Trade	(3.7)		(3.7)
Other COGS and SG&A	(5.7)		(5.7)
Comissions and Transfers	(25.3)	(0.1)	(25.3)
(-) Contingencies and Legal Exp.	(24.0)		(24.0)
(-) Bad Debt Provision	(29.7)	(5.6)	(35.2)
(+/-) Other Oper.	(18.6)	5.5	(13.1)
Adjusted EBITDA	120.8		119.7
Adjusted EBITDA Margin	38.1%		37.7%
(+/-) Non Recurring	(1.1)		-
EBITDA	119.7		119.7
EBITDA Margin	37.7%		37.7%
(-) D&A	(54.2)		(54.2)
(+/-) Fin. Inc. (Exp.)	(37.4)	20.6	(16.7)
(-) Income Tax./Social Contrib.	(10.5)	(6.6)	(17.1)
(-) Minority Interest	(2.7)		(2.7)
Adjusted Net Income	16.1		29.0
Adjusted Net Margin	5.1%		9.1%
Net adjustments to EBITDA	12.9		-
Net Income Parent Co.	29.0		29.0
Net Margin	9.1%		9.1%



Where your
Health meets
**the best
plan**



Results Webcast:

August 13, 2026

at 10 a.m.

Investor Relations | ri@qualicorp.com.br