



**Resultados
1º Trimestre de 2026**

Resultados do 1º trimestre de 2026

São Paulo, 13 de maio 2026. A Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Quali" ou "Companhia") (B3: QUAL3), empresa líder na comercialização, administração e gestão de planos de saúde coletivos por adesão, anuncia os resultados do primeiro trimestre de 2026 (**1T26**). As informações operacionais e financeiras da Companhia são apresentadas com base em números consolidados em milhares de Reais, conforme a Legislação Societária e regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários. Os números, bem como suas séries históricas, podem ser obtidos em formato Excel no site ri.qualicorp.com.br.

Destaques:

- **Fluxo de Caixa Livre Recorrente:** R\$ 126,3 milhões no 1T26.
- **Dívida Líquida:** R\$ 777,9 milhões, -8,9% vs. 4T25, equivalente a 1,34x o EBITDA Aj. LTM, melhor em 0,11x vs. 4T25.
- **Portfólio de vidas e Carteira Administrada:** 880,1 mil vidas no 1T26, +6,3% e 519,2 mil vidas na Carteira Administrada, -2,6% vs. 4T25.
- **Receita Líquida:** R\$ 333,0 milhões, 5,7% menor vs. 4T25.
- **Ebitda Ajustado:** R\$ 136,7 milhões, com 41,1% de margem (-2,7% e +1,7 p.p. vs. 1T25).
- **Ebitda Ajustado – CAC:** R\$ 107,2 milhões, com 32,2% de margem (-4,5% e +0,7 p.p. vs. 1T25).

Principais Indicadores (R\$MM)*	1T26	4T25	Δ1T26/4T25	1T25	Δ1T26/1T25
Portfólio Core (mil vidas)	880,1	827,7	6,3%	907,7	-3,0%
Adesão Cart. Administrada (mil vidas)	519,2	533,2	-2,6%	591,9	-12,3%
Adições Orgânicas (mil vidas)	36,0	35,5	1,5%	32,8	10,0%
Cancelamentos (mil vidas)	(50,1)	(72,7)	-31,2%	(80,0)	-37,4%
Receita Líquida	333,0	353,2	-5,7%	356,7	-6,6%
EBITDA Ajustado	136,7	149,2	-8,4%	140,4	-2,7%
<i>Margem EBITDA Ajust.</i>	<i>41,1%</i>	<i>42,2%</i>	<i>-1,2 p.p.</i>	<i>39,4%</i>	<i>1,7 p.p.</i>
EBITDA Aj. (-) CAC	107,2	119,2	-10,0%	112,3	-4,5%
<i>Margem EBITDA Aj. (-) CAC</i>	<i>32,2%</i>	<i>33,8%</i>	<i>-1,6 p.p.</i>	<i>31,5%</i>	<i>0,7 p.p.</i>
Lucro Líquido Ajustado	19,2	(11,1)	NM	10,3	86,6%
Fluxo de Caixa Livre Recorrente	126,3	51,7	144,0%	142,3	-11,3%
Dívida Líquida	777,9	853,6	-8,9%	852,7	-8,8%
<i>Dív. Líq. / EBITDA Aj. LTM</i>	<i>1,34x</i>	<i>1,45x</i>	<i>-0,11x</i>	<i>1,34x</i>	<i>0,00x</i>

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 15 do release.



Iniciamos 2026 dando sequência à execução das iniciativas estruturais implementadas ao longo dos últimos ciclos. Os resultados do 1T26 reforçam a evolução consistente da eficiência operacional, ainda que em estágio de consolidação.

Do ponto de vista operacional, a Carteira Administrada totalizou 519,2 mil vidas, representando uma queda de 2,6%. Embora ainda em retração, já observamos melhora gradual na qualidade da originação da base, impactando em maior resiliência dos indicadores e contribuição para a estabilização da carteira.

Durante o trimestre observamos evolução de eficiência na comparação anual, com expansão da margem EBITDA Ajustada. Esse desempenho está associado à redução de custos fixos e a ajustes em despesas variáveis, indicando maior controle operacional, ainda que em um contexto de pressão sobre a receita.

No trimestre, a receita líquida totalizou R\$ 333,0 milhões (-5,7% vs. 4T25). O EBITDA Ajustado – CAC foi de R\$ 107,2 milhões, com margem de 32,2% (-4,5% e +0,7 p.p. vs. 1T25). O fluxo de caixa livre atingiu R\$ 126,3 milhões, sustentado principalmente pela dinâmica operacional e de capital de giro.

Seguimos avançando na agenda de desalavancagem, com redução consistente da dívida líquida e melhora dos indicadores de alavancagem, que atingiram 1,34x EBITDA Ajustado LTM.

Esse movimento fortalece a flexibilidade financeira da Companhia e amplia a capacidade de execução da estratégia de longo prazo.

Os avanços observados ao longo dos últimos ciclos reforçam a efetividade e a consistência da estratégia adotada. Seguimos confiantes na trajetória de evolução gradual do negócio, com foco na qualidade da base, sustentabilidade dos resultados e geração de valor no longo prazo.

Mantemos nosso compromisso com uma atuação disciplinada, priorizando previsibilidade, eficiência e melhoria contínua dos indicadores operacionais e financeiros, sempre orientados à criação de valor para clientes, parceiros e acionistas.



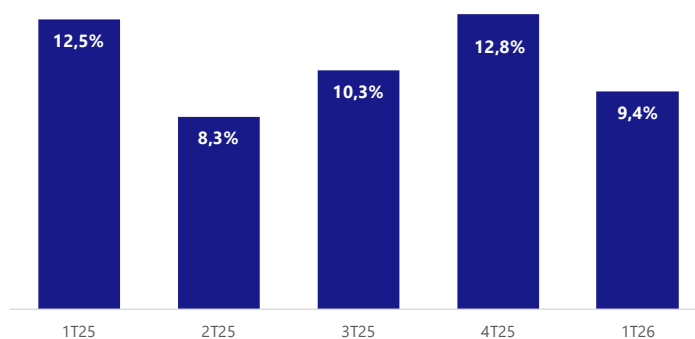


Portfólio *	1T26	4T25	Δ1T26/4T25	1T25	Δ1T26/1T25
Adesão Carteira Administrada					
Total de Vidas Iníc. Período	533.231	570.481	-6,5%	639.086	-16,6%
(+) Adições Brutas	36.043	35.498	1,5%	32.773	10,0%
(-) Saídas	(50.084)	(72.748)	-31,2%	(79.988)	-37,4%
Novas Vidas (líquida)	(14.041)	(37.250)	-62,3%	(47.215)	-70,3%
Total Vidas no Fim Período	519.190	533.231	-2,6%	591.871	-12,3%
Adesão Outros					
Total Vidas Iníc. Período	193.232	191.084	1,1%	233.664	-17,3%
Novas Vidas (líquida)	66.195	2.148	NM	(14.112)	-569,1%
Total Vidas no Fim Período	259.427	193.232	34,3%	219.552	18,2%
Portfólio Adesão	778.617	726.463	7,2%	811.423	-4,0%
PME	101.486	101.277	0,2%	96.316	5,4%
Portfólio Total	880.103	827.740	6,3%	907.739	-3,0%

* Base comparável ajustada, excluindo os segmentos Gama e Empresarial.

Encerramos o 1T26 com 880,1 mil vidas, representando um crescimento de 6,3% em relação ao 4T25.

Já a Carteira Administrada, que é a mais representativa e relevante para o negócio, apresentou desempenho de adições brutas pouco superior ao do último período, chegando a uma venda de 36,0 mil vidas no trimestre, mas com uma trajetória ascendente na dinâmica mensal, impactada pela sazonalidade típica do mês de janeiro e fevereiro. Dessa forma, a carteira totalizou 519,2 mil vidas ao final do período, uma retração de 2,6% vs. 4T25, com redução líquida de 14,0 mil vidas. Assim, o trimestre foi encerrado com um *churn* de 9,4%.



OBS: Churn calculado com saídas em relação ao total de vidas no início do período

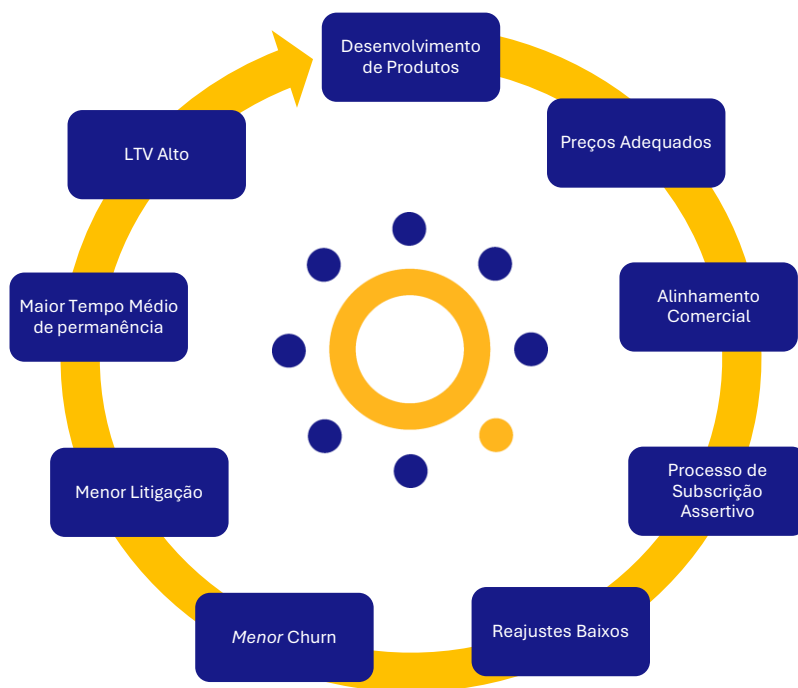
Na carteira de Adesão Outros, composta por planos massificados (principalmente odontológicos e seguros de vida), registramos uma adição líquida de 66,2 mil vidas, encerrando o trimestre com 259,4 mil vidas devido a comercialização de um produto mais aderente às demandas de nossos clientes de forma a agregar mais valor ao serviço prestado.



Já a carteira PME, relacionada aos produtos que trabalhamos efetivamente como corretora, apresentou um leve aumento chegando a 101,5 mil vidas, +0,2% vs. 4T25. Mantemos nossos esforços em fortalecer a performance comercial e aprimorar a qualidade da base disponibilizando produtos que sejam mais aderentes ao momento de vida e demanda de nossos beneficiários.

A Qualicorp segue avançando na consolidação de sua estratégia operacional, com uma oferta de produtos alinhada ao ambiente de mercado e processos de retenção progressivamente mais eficientes.

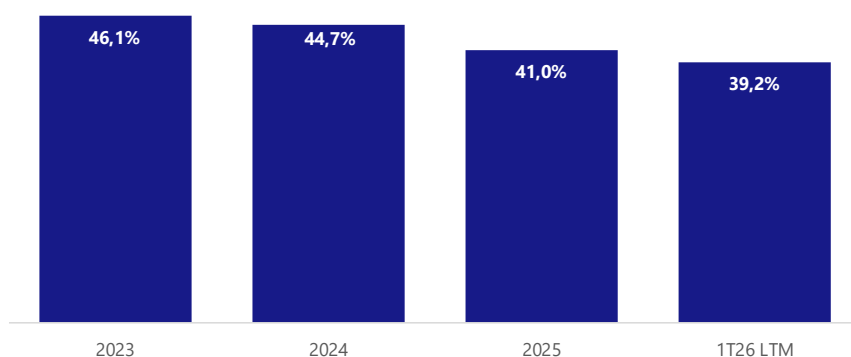
Esse avanço é sustentado por um *flywheel* de geração de valor bem definido: iniciamos com o desenvolvimento de produtos mais competitivos e sustentáveis em conjunto com nossos parceiros; em seguida, garantimos melhor alinhamento comercial e maior disciplina nos processos de subscrição, o que permite uma originação mais qualificada da base. Essa combinação resulta em produtos mais aderentes às necessidades dos beneficiários, contribuindo para maior retenção, redução de *churn* e maior tempo de permanência. Como consequência, conseguimos promover reajustes mais equilibrados ao longo do tempo, reforçando a atratividade dos produtos e retroalimentando a dinâmica comercial.





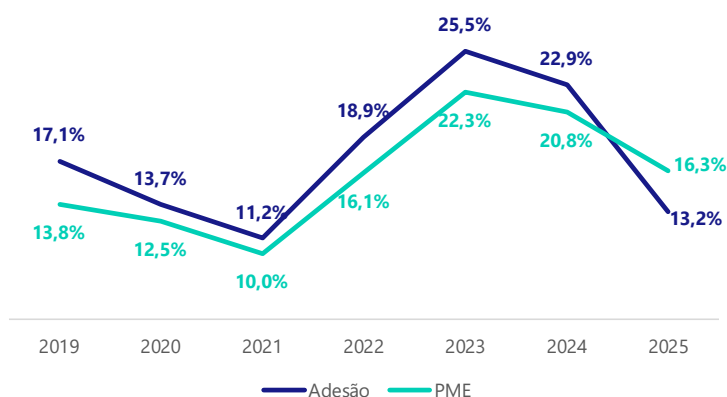
Dessa forma, estabelecemos um ciclo virtuoso em que ganhos de qualidade da base e eficiência operacional se traduzem em maior previsibilidade, menor volatilidade e geração sustentável de valor para toda a cadeia.

Como demonstramos no último trimestre, este exercício estratégico já vinha resultando em menores *churns* ao longo do período.



OBS: Churn calculado com saídas em relação ao total de vidas no início do período

Com mais um ciclo anual completo, a partir dos dados disponibilizados pela ANS, e pela relevância da Qualicorp no mercado de Adesão, já conseguimos notar o impacto destas mudanças que vem alcançando reajustes de carteira menores frente ao nosso principal concorrente, o PME, como demonstrado abaixo:



*Painel de Reajustes de Plano Coletivos ANS | Extraído em 06/05/2026

Assim, seguimos confiantes na pavimentação de um caminho sólido na reconstrução de forma séria e perene do produto junto a nossos parceiros, de forma a ser um solucionador de gestão de carteiras de varejo.



DRE (R\$ MM)*	1T26	AV	4T25	AV	Δ1T26/4T25	1T25	AV	Δ1T26/1T25
Receita Líquida	333,0	100,0%	353,2	100,0%	-5,7%	356,7	100,0%	-6,6%
(-) COGS e SG&A	(118,7)	-35,6%	(130,1)	-36,8%	-8,8%	(136,7)	-38,3%	-13,2%
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(27,5)	-8,3%	(32,3)	-9,1%	-14,8%	(12,6)	-3,5%	118,0%
(-) PCI	(28,7)	-8,6%	(23,1)	-6,6%	24,0%	(38,2)	-10,7%	-24,8%
(+/-) Outras Operacionais	(21,5)	-6,4%	(18,5)	-5,2%	16,1%	(28,8)	-8,1%	-25,6%
EBITDA Ajustado	136,7	41,1%	149,8	42,4%	-8,7%	140,4	39,4%	-2,7%
(+/-) Não Recorrente	(0,9)	-0,3%	22,2	6,3%	-103,9%	(0,1)	0,0%	NM
EBITDA	135,8	40,8%	171,3	48,5%	-20,7%	140,4	39,3%	-3,2%
(-) D&A	(58,4)	-17,5%	(69,7)	-19,7%	-16,3%	(84,2)	-23,6%	-30,7%
(+/-) Res. Financeiro	(46,0)	-13,8%	(46,8)	-13,2%	-1,7%	(41,0)	-11,5%	12,1%
(-) IR/CSLL	(10,4)	-3,1%	(86,5)	-24,5%	NM	(3,5)	-1,0%	200,1%
(-) Part. Minoritários	(2,5)	-0,7%	(2,4)	-0,7%	3,8%	(1,8)	-0,5%	41,0%
Lucro Líquido Controladora	18,6	5,6%	(34,1)	-9,6%	NM	9,9	2,8%	87,7%
Ajustes ao EBITDA, líquidos	0,6	0,2%	23,0	6,5%	-97,5%	0,4	0,1%	57,4%
Lucro Líquido Ajustado	19,2	5,8%	(11,1)	-3,1%	-273,6%	10,3	2,9%	86,6%

Visando uma melhor compreensão dos nossos resultados, tais como melhor comparabilidade das bases, apresentamos as informações recorrentes nas contas de OpEx, destacando o que deveria ser considerado como não recorrente.

Ao longo de 2025, foi concluída a venda dos segmentos Empresarial e Gama. Para garantir a comparabilidade das informações, as séries históricas foram ajustadas de forma a refletir a nova estrutura operacional da Companhia, sendo que as informações divulgadas nos trimestres anteriores podem ser consultadas na página 15 deste release.

No 1T26, apresentamos redução na receita líquida de 5,7% vs. 4T25, chegando a R\$ 333,0 milhões. O EBITDA Ajustado totalizou R\$136,7 milhões, redução de 2,7% vs. 1T25, com de margem de 41,1%, com expansão de 1,7 p.p. comparado ao mesmo período de 2025. O lucro líquido ajustado do trimestre foi de R\$ 19,2 milhões, aumento de 2,9 p.p. na margem, frente ao 1T25, para 5,8%.

Traremos maiores detalhes e visões sobre os diversos pontos nas sessões subsequentes.



Receita por Segmento

Receita (R\$ MM)*	1T26	4T25	Δ1T26/4T25	1T25	Δ1T26/1T25
Carteira Administrada	349,5	366,9	-4,7%	369,4	-5,4%
Adesão	347,9	365,5	-4,8%	367,9	-5,4%
Agenciamento	14,5	14,6	-1,3%	9,4	52,9%
Taxa de Administração	263,3	276,6	-4,8%	273,7	-3,8%
Corretagem	69,9	73,9	-5,5%	84,3	-17,1%
Outras Receitas	0,3	0,4	-24,7%	0,4	-22,0%
Adesão Outros	1,6	1,4	13,9%	1,6	0,4%
PME	6,5	6,8	-4,9%	6,0	7,9%
Receita Outras Unidades de Negócio	5,0	8,1	-37,4%	9,4	-46,4%
Receita Bruta	361,1	381,8	-5,4%	384,9	-6,2%
Impostos s/ faturamento	(28,1)	(28,7)	-2,1%	(28,1)	-0,2%
Devoluções e cancelamentos	(0,0)	(0,0)	-54,1%	(0,0)	-84,8%
Receita Líquida	333,0	353,2	-5,7%	356,7	-6,6%

No 1T26, a receita bruta totalizou R\$ 361,1 milhões, representando queda de 5,4% em relação ao trimestre anterior.

A receita da carteira administrada apresentou queda de 4,7% vs. 4T25, totalizando R\$ 349,5 milhões, refletindo principalmente a redução maior de vidas no último trimestre decorrentes dos desafios operacionais enfrentados com determinadas operadoras no 4T25, que descontinuaram suas atividades.

As receitas relacionadas a taxa de administração e corretagem (receita de carregamento), que são as recorrentes, foram de R\$ 333,2 milhões no 1T26. As receitas inerentes a aquisição de novos beneficiários, chamadas de agenciamento, andaram praticamente de lado dado ao volume de vendas levemente superior ao 4T25. Em Adesão Outros, composta de planos massificados (principalmente odontológicos e seguros de vida), a receita bruta do trimestre fechou em R\$ 1,6 milhão, 13,9% maior vs. 4T25.

A receita bruta do segmento PME apresentou retração de 4,9% na comparação com o 4T25, impactada principalmente pelo menor volume de vendas no período, o que resultou em uma redução no nível de agenciamento. A linha de Outras Unidades de Negócios, majoritariamente representada pela Connectmed, somou R\$ 5,0 milhões no trimestre, queda de 37,4% frente ao 4T25. A variação reflete, sobretudo, a redução do escopo do contrato de BPO vigente, em linha com a estratégia da companhia de otimização do portfólio e maior concentração no core business.



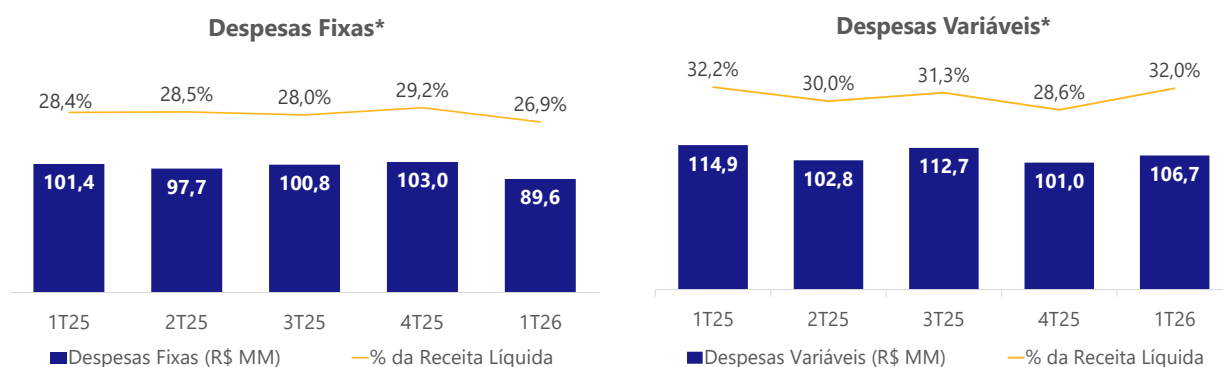
Custos e Despesas Recorrentes

Custos e Despesas (R\$ MM)*	1T26	AV	4T25	AV	Δ 1T26/4T25	1T25	AV	Δ 1T26/1T25
Total Consolidado	(196,3)	-58,9%	(204,0)	-57,8%	-3,8%	(216,3)	-60,6%	-9,2%
Custo de Serviços	(37,1)	-11,2%	(42,5)	-12,0%	-12,6%	(45,7)	-12,8%	-18,7%
Desp. Administrativas	(49,4)	-14,8%	(56,6)	-16,0%	-12,7%	(55,1)	-15,4%	-10,3%
Desp. Comerciais	(32,1)	-9,6%	(31,0)	-8,8%	3,6%	(35,9)	-10,1%	-10,6%
Contingência, PCI e Outras	(77,6)	-23,3%	(73,9)	-20,9%	5,1%	(79,6)	-22,3%	-2,5%
Despesas Fixas	(89,6)	-26,9%	(103,0)	-29,2%	-13,0%	(101,4)	-28,4%	-11,6%
Pessoal	(53,1)	-15,9%	(57,5)	-16,3%	-7,7%	(61,6)	-17,3%	-13,8%
Serviços de Terceiros	(25,8)	-7,7%	(28,8)	-8,1%	-10,4%	(27,0)	-7,6%	-4,6%
Ocupação	(1,5)	-0,5%	(1,8)	-0,5%	-11,7%	(1,9)	-0,5%	-19,7%
Marketing e Trade	(3,6)	-1,1%	(4,1)	-1,1%	-12,0%	(4,7)	-1,3%	-24,2%
Outros Custos e SG&A	(5,6)	-1,7%	(10,9)	-3,1%	-48,3%	(6,1)	-1,7%	-7,4%
Despesas Variáveis	(106,7)	-32,0%	(101,0)	-28,6%	5,6%	(114,9)	-32,2%	-7,2%
Contingências e Desp. Judiciais	(27,5)	-8,3%	(32,3)	-9,1%	-14,8%	(12,6)	-3,5%	118,0%
Comissões e Repasses	(29,1)	-8,7%	(27,2)	-7,7%	7,0%	(35,3)	-9,9%	-17,7%
PCI	(28,7)	-8,6%	(23,1)	-6,6%	24,0%	(38,2)	-10,7%	-24,8%
Outras Operacionais	(21,5)	-6,4%	(18,5)	-5,2%	16,1%	(28,8)	-8,1%	-25,6%

Obs.: Despesas gerais e administrativas sem depreciações e amortizações.

Para facilitar a análise das variações, agrupamos as linhas de custos e despesas da Qualicorp em dois grandes blocos: despesas fixas (Pessoal, Serviços de Terceiros, Ocupação, Marketing e Outros SG&A) e despesas variáveis (Comissões & Repasses, PCI e Outras Operacionais) que estão, em sua maioria, atreladas ao prêmio faturado, e não diretamente à receita líquida. Para preservar a comparabilidade histórica, mantivemos também a abertura por natureza e por grupo contábil.

O total consolidado de custos e despesas no trimestre foi de R\$196,3 milhões, redução de 3,8% vs. 4T25.



Obs.: Classificação gerencial do total de COGS, SG&A, Contingências, PCI e Outros, considerando ajustes ao EBITDA

As despesas fixas atingiram R\$ 89,6 milhões no trimestre, redução de 13,0% vs. 4T25, equivalente a 26,9% da receita líquida. A redução observada segue em linha com a alavanca de eficiência operacional reforçada com os desinvestimentos ocorridos no último trimestre. Acreditamos que com estes ajustes alcançamos uma estrutura mais alinhada ao escopo operacional atual.



Para melhor compreensão do segundo grupo, o de despesas variáveis, é importante segmentarmos em duas frentes: (i) aquelas que conseguimos influenciar diretamente através de nossa atuação e (ii) aquelas relacionadas às mudanças no ambiente de mercado e variáveis operacionais do negócio.

Na primeira frente, na linha de Comissões e Repasses, dando sequência na alavanca e melhor alinhamento comercial, alcançamos uma redução de 1,2 p.p. se comparado ao 1T25, representando 8,7% da receita líquida.

Na segunda frente, o PCI segue demonstrando ganhos de eficiência, representando 8,6% da receita líquida, frente a 10,7% no 1T25. O primeiro trimestre tende a concentrar maior pressão nessa linha por efeitos sazonais, relacionados aos reajustes aplicados ao longo do terceiro trimestre, além do impacto contábil da política de provisionamento total após 180 dias. Ainda assim, sob a ótica de caixa, a Companhia continua avançando nos processos de recuperação.

Na linha de Contingências e Despesas Judiciais, observou-se redução de 0,8 p.p. em relação ao 4T25, totalizando 8,3% da receita líquida no período. Apesar da melhora sequencial e da desaceleração na entrada de novos processos, o estoque ainda elevado, especialmente relacionado aos cancelamentos unilaterais realizados em 2024, permanece relevante, pressionando o nível de provisões à medida que os riscos evoluem para perda provável. Diante desse cenário, a Companhia mantém postura conservadora na gestão de provisões e segue atuando na mitigação dos riscos, com foco na redução gradual da exposição ao longo do exercício, ao mesmo tempo em que reforça a disciplina operacional e o direcionamento para o core business.

EBITDA Ajustado

EBITDA Ajustado (R\$ MM)*	1T26	AV	4T25	AV	Δ 1T26/4T25	1T25	AV	Δ 1T26/1T25
Receita Líquida	333,0	100,0%	353,2	100,0%	-5,7%	356,7	100,0%	-6,6%
(-) COGS	(37,1)	-11,2%	(32,8)	-9,3%	13,2%	(31,7)	-8,9%	17,1%
(-) SG&A	(81,5)	-24,5%	(97,3)	-27,6%	-16,2%	(105,0)	-29,4%	-22,3%
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(27,5)	-8,3%	(32,3)	-9,1%	-14,8%	(12,6)	-3,5%	118,0%
(-) PCI	(28,7)	-8,6%	(23,1)	-6,6%	24,0%	(38,2)	-10,7%	-24,8%
(-) Outras Operacionais	(21,5)	-6,4%	(18,5)	-5,2%	16,1%	(28,8)	-8,1%	-25,6%
EBITDA Ajustado	136,7	41,1%	149,2	42,2%	-8,4%	140,4	39,4%	-2,7%
(+/-) Não Recorrente	(0,9)	-0,3%	22,2	6,3%	-103,9%	(0,1)	0,0%	NM
EBITDA	135,8	40,8%	171,3	48,5%	-20,7%	140,4	39,3%	-3,2%
(-) Comissões Caixa (CAC)	(29,5)	-8,9%	(30,0)	-8,5%	-1,6%	(28,2)	-7,9%	4,7%
EBITDA Aj. (-) CAC	107,2	32,2%	119,2	33,8%	-10,0%	112,3	31,5%	-4,5%

Obs.: O CAC se refere aos investimentos orgânicos em comissões (caixa), conforme demonstrados no fluxo de caixa gerencial.

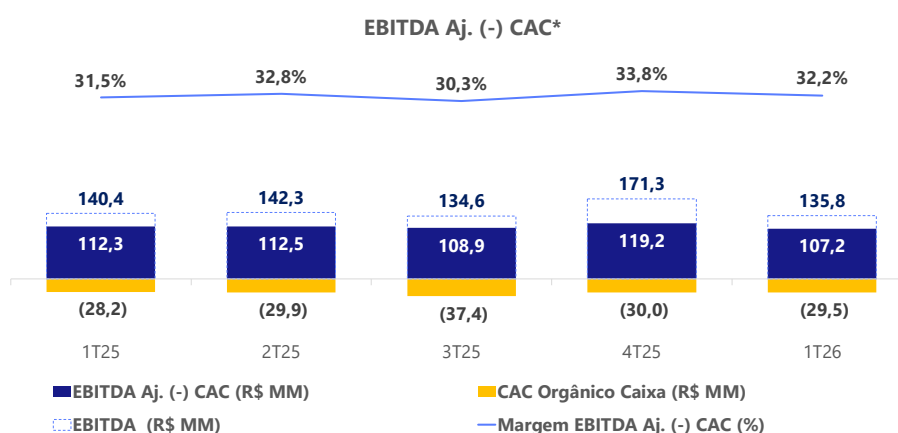
No 1T26, o EBITDA Ajustado foi de R\$136,7 milhões, 2,7% menor vs. 1T25, com margem EBITDA Ajustada de 41,1%, 1,7 p.p. melhor se comparado ao mesmo período do ano anterior, que é a melhor visão devida as sazonalidades destacadas no Opex. Os ajustes não recorrente foi de R\$ 0,9 milhões, referente a exclusão no resultado de montantes de desinvestimentos realizados no último trimestre que ainda transitaram em nossos resultados.



O EBITDA Ajustado após CAC orgânico (visão caixa), é utilizado pela nossa Administração para uma melhor compreensão do resultado operacional da Companhia, já que considera os valores efetivamente desembolsados com comissionamento sobre vendas orgânicas no período (CAC), que são contabilmente registrados como investimento (CapEx).

No trimestre, o EBITDA Aj. – CAC foi de R\$107,2 milhões, -4,5% vs. 1T25 e margem de 32,2% (+0,7 p.p. vs. 1T25), com o CAC totalizando R\$29,5 milhões, aderente ao número de vendas ainda contido neste trimestre.

Podemos perceber, conforme gráfico a seguir, os montantes de investimentos em CAC a evolução das margens, consistentes, apesar das adversidades enfrentadas nos últimos períodos.



Resultado Financeiro

Res. Financeiro (R\$ MM)*	1T26	AV	4T25	AV	Δ1T26/4T25	1T25	AV	Δ1T26/1T25
Rec/Disp. De Endividamento Liq.	(37,4)	-11,2%	(39,4)	-11,1%	-5,0%	(37,9)	-10,6%	-1,4%
Aplic. Financeiras	29,6	8,9%	28,0	7,9%	5,8%	27,4	7,7%	8,4%
Juros Empr. e Financ.	(67,0)	-20,1%	(67,4)	-19,1%	-0,5%	(65,3)	-18,3%	2,7%
Juros e Multas Clientes	3,3	1,0%	3,1	0,9%	6,5%	5,6	1,6%	-39,8%
Juros Arrendamentos	(0,6)	-0,2%	(0,5)	-0,1%	34,3%	(0,6)	-0,2%	3,8%
Outras Rec. Desp. Financ.	(11,3)	-3,4%	(10,1)	-2,8%	12,1%	(8,0)	-2,3%	40,3%
Resultado Financeiro	(46,0)	-13,8%	(46,8)	-13,2%	-1,7%	(41,0)	-11,5%	12,1%

O resultado financeiro totalizou uma despesa líquida de R\$46,0 milhões no trimestre, 1,7% menor vs. 4T25.

As despesas financeiras com empréstimos e financiamentos, líquidas das receitas com investimentos financeiros, segue em linha com os últimos trimestres, totalizando R\$37,4 milhões no trimestre, com redução de 5,0%, beneficiado também pela queda do CDI, indexador das nossas dívidas. A linha de outras receitas/despesas segue em linha com os patamares históricos, encerrando o período com R\$ 11,3 milhões.



Lucro Líquido Ajustado

Lucro Líquido Ajustado (R\$ MM)*	1T26	AV	4T25	AV	Δ1T26/4T25	1T25	AV	Δ1T26/1T25
EBITDA	135,8	40,8%	171,3	48,5%	-20,7%	140,4	39,3%	-3,2%
D&A	(58,4)	-17,5%	(69,7)	-19,7%	-16,3%	(84,2)	-23,6%	-30,7%
Intangível/Imobilizado	(24,5)	-7,3%	(32,7)	-9,3%	-25,1%	(32,3)	-9,1%	-24,4%
Amort. Comissões	(32,5)	-9,8%	(36,2)	-10,3%	-10,2%	(50,9)	-14,3%	-36,1%
Amort. Aluguel	(1,4)	-0,4%	(0,8)	-0,2%	70,8%	(0,9)	-0,3%	48,9%
Lucro Operacional	77,5	23,3%	101,6	28,8%	NM	56,2	15,7%	37,9%
Res. Financeiro	(46,0)	-13,8%	(46,8)	-13,2%	-1,7%	(41,0)	-11,5%	12,1%
LAIR	31,5	9,5%	54,8	15,5%	NM	15,2	4,2%	107,9%
IR/CSLL	(10,4)	-3,1%	(86,5)	-24,5%	NM	(3,5)	-1,0%	200,1%
Lucro Líquido Consolidado	21,1	6,3%	(31,7)	-9,0%	NM	11,7	3,3%	80,6%
(-) Part. de minoritários	(2,5)	-0,7%	(2,4)	-0,7%	3,8%	(1,8)	-0,5%	41,0%
Lucro Líquido Controladora	18,6	5,6%	(34,1)	-9,6%	NM	9,9	2,8%	87,7%
Ajustes ao EBITDA, líquidos	0,6	0,2%	23,0	6,5%	NM	0,4	0,1%	57,4%
Lucro Líquido Ajustado	19,2	5,8%	(11,1)	-3,1%	NM	10,3	2,9%	86,6%

Durante o trimestre, a linha de amortização de comissões manteve trajetória de redução, totalizando R\$ 32,5 milhões, queda de 10,3% em relação ao 4T25. No 1T26, registramos lucro líquido ajustado de R\$ 19,2 milhões, representando um crescimento de 86,6% versus o mesmo período do ano anterior, melhor base comparável dada a sazonalidade típica do negócio.

Fluxo de Caixa

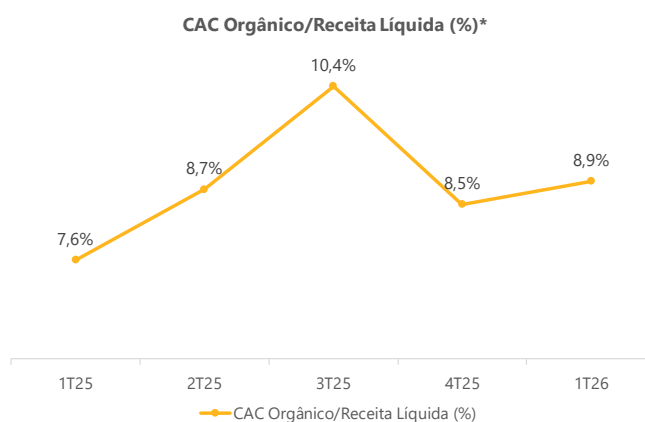
Fluxo de Caixa Gerencial	1T26	4T25	Δ1T26/4T25	1T25	Δ1T26/1T25
EBITDA	135,9	172,0	-21,0%	146,3	-7,2%
Itens Não Caixa	5,0	16,3	NM	(1,9)	-366,8%
Val. Pgo de Arrendamentos	(1,8)	(1,3)	40,6%	(1,6)	14,0%
Comissões sobre Vendas (CAC)	(29,5)	(30,0)	-1,6%	(28,2)	4,7%
IR e CSLL Pagos	(7,9)	(6,3)	26,0%	(2,6)	203,9%
Var. de Capital de Giro	27,2	(78,8)	-134,6%	40,9	-33,3%
Cx. Ativ. Operacionais	128,8	71,9	79,1%	153,0	-15,8%
Capex (Intang. + Imob.)	(2,5)	(4,4)	-42,2%	(10,6)	-76,2%
Fluxo de Caixa Oper. após Capex	126,3	67,5	87,0%	142,3	-11,3%
Aquisições e Outros Intang.	-	(15,8)	NM	-	NM
Fluxo de Caixa Livre Recorrente (Oper.)	126,3	51,7	144,0%	142,3	-11,3%
Efeitos não recorrentes	-	24,1	-100,0%	12,5	-100,0%
Fluxo de Caixa Livre	126,3	75,9	66,4%	154,8	-18,5%
Rec./Desp. Financeiras	8,1	(71,5)	-111,3%	14,6	-44,9%
Empréstimos e Financiamentos	(33,3)	0,0	NM	-	NM
Dividendos pagos	-	(3,4)	NM	(0,4)	NM
Cx. Ativ. Financiamento	(30,5)	325,1	NM	14,2	NM
Variação Caixa + Aplic. Financeiras	95,7	400,9	NM	169,0	NM
Caixa + Aplic. Financeiras	985,3	889,6	10,8%	1.062,0	-7,2%

No 1T26, o fluxo de caixa livre recorrente totalizou R\$ 126,3 milhões, variação positiva de 144,0% vs. o trimestre anterior.

Os investimentos em CapEx, intangíveis e imobilizado totalizaram R\$ 2,5 milhões, representando 0,8% da receita líquida do trimestre, em linha com a estratégia de crescimento sustentável e modernização operacional.



A Variação do Capital de Giro foi levemente positiva, chegando a R\$ 27,2 milhões no trimestre, em linha com a dinâmica operacional da Qualicorp, onde recebemos do beneficiário para repassarmos às operadoras. Desta forma, após os desinvestimentos do último trimestre, a dinâmica do negócio deve se assemelhar a esta lógica de agora em diante. O CAC, por outro lado, recuou 1,6% vs. 4T25, representando 8,9% da receita líquida. Além disso, durante o trimestre realizamos o pagamento de principal e juros referente a QUAL17.



O período foi encerrado com posição de caixa e aplicações financeiras de R\$ 985,3 milhões, 10,8% maior vs. 4T25.

Investimentos

Investimentos (R\$ MM)	1T26	4T25	Δ 1T26/4T25	1T25	Δ 1T26/1T25
Aquisições e Direitos	-	15,7	-100,0%	0,1	-100,0%
Investimentos em TI	3,6	4,3	-16,4%	5,5	-33,9%
Imobilizado/Outros	-	-	NM	3,0	-100,0%
Total	3,6	20,0	-81,9%	8,6	-57,8%

Os investimentos em ativos fixos e intangíveis totalizaram R\$ 3,6 milhões no 1T26, representando 1,1% da receita líquida. Mantemos foco na disciplina de caixa e na alocação eficiente de capital, em linha com as diretrizes da Companhia, fazendo investimentos essenciais para melhor dinâmica de nosso negócio.



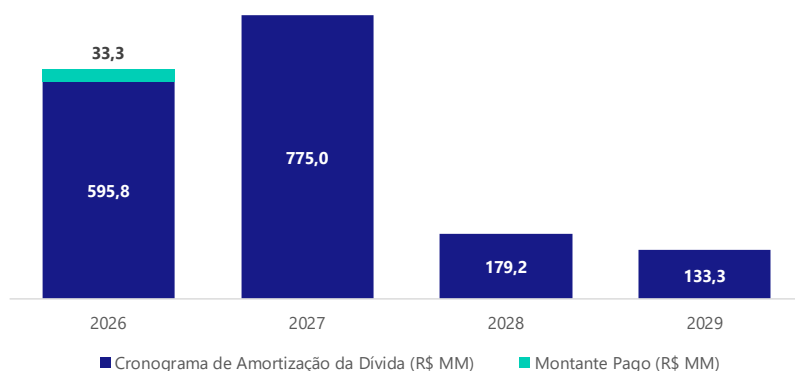
Endividamento e Alavancagem

Endividamento (R\$ MM)	1T26	4T25	Δ 1T26/4T25	1T25	Δ 1T26/1T25
Empréstimos e Financ. de Curto Prazo	712,7	660,7	7,9%	620,4	14,9%
Empréstimos e Financ. de Longo Prazo	1.050,5	1.082,5	-3,0%	1.294,3	-18,8%
TOTAL	1.763,3	1.743,2	1,1%	1.914,7	-7,9%
Disponibilidades	985,3	889,6	10,8%	1.062,0	-7,2%
Dívida Líquida	777,9	853,6	-8,9%	852,7	-8,8%
Dív. Líq. / EBITDA Aj. LTM	1,34x	1,45x	-0,11x	1,34x	0,00x

No 1T26, a dívida líquida totalizou R\$ 777,9 milhões, 8,9% menor vs. 4T25. A alavancagem financeira ficou em 1,34x EBITDA Ajustado LTM, reduzindo 0,11x vs. o trimestre anterior, permanecendo em nível saudável.

Seguimos continuamente evoluindo em nosso processo de *liability management* a fim de equacionar os desafios de 2027.

Abaixo demonstramos o cronograma de amortização no final do trimestre:





DRE por segmento

DRE	Core					Gama e Empresarial					Consolidado				
	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Receita Líquida	356,7	343,0	359,9	353,2	333,0	14,3	14,2	12,7	4,6	0,0	371,1	357,2	372,6	357,7	333,0
(-) COGS e SG&A	(136,7)	(130,3)	(131,4)	(130,1)	(118,7)	(6,9)	(7,8)	(12,7)	(3,5)	-	(143,6)	(138,1)	(144,1)	(133,6)	(118,7)
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(12,6)	(24,1)	(35,5)	(32,3)	(27,5)	(0,2)	(1,6)	(1,7)	(0,4)	-	(12,8)	(25,6)	(37,2)	(32,6)	(27,5)
(-) PCI	(38,2)	(25,3)	(25,6)	(23,1)	(28,7)	(0,4)	1,3	(0,2)	(0,0)	-	(38,5)	(24,0)	(25,8)	(23,1)	(28,7)
(+/-) Outras Operacionais	(28,8)	(20,9)	(21,1)	(18,5)	(21,5)	(0,9)	(0,4)	(0,2)	0,0	-	(29,8)	(21,3)	(21,3)	(18,5)	(21,5)
EBITDA Ajustado	140,4	142,4	146,3	149,2	136,7	6,0	5,8	(2,0)	0,7	0,0	146,4	148,1	144,2	149,8	136,7
Margem EBITDA Ajustada	39,4%	41,5%	40,6%	42,2%	41,1%	86,5%	54,6%	-19,0%	86,6%	0,0%	39,5%	41,5%	38,7%	41,9%	41,1%
(+/-) Não Recorrente	(0,1)	(0,1)	(11,7)	22,2	(0,9)	-	-	-	-	-	(0,1)	(0,1)	(11,7)	22,2	(0,9)
EBITDA	140,4	142,3	134,6	171,3	135,9	6,0	5,8	(2,0)	0,7	0,0	146,3	148,1	132,5	172,0	135,9
Margem EBITDA	39,4%	41,5%	37,4%	48,5%	40,8%	86,5%	54,6%	-19,0%	86,6%	0,0%	39,4%	41,5%	35,6%	48,1%	40,8%
(-) D&A	(84,2)	(76,3)	(70,0)	(69,7)	(58,4)	(0,1)	(0,1)	(0,1)	(0,0)	-	(84,3)	(76,3)	(70,1)	(69,7)	(58,4)
(+/-) Res. Financeiro	(41,0)	(37,6)	(48,1)	(46,8)	(46,0)	0,4	1,3	0,1	0,2	-	(40,6)	(36,4)	(48,1)	(46,6)	(46,0)
(-) IR/CSLL	(3,5)	(13,6)	(2,1)	(86,5)	(10,4)	(2,2)	(2,4)	0,6	(0,3)	-	(5,6)	(16,0)	(1,5)	(86,8)	(10,4)
(-) Part. Minoritários	(1,8)	(1,3)	(1,0)	(2,4)	(2,5)	-	-	-	-	-	(1,8)	(1,3)	(1,0)	(2,4)	(2,5)
Lucro Líquido Controladora	9,9	13,6	13,4	(34,1)	18,6	4,1	4,5	(1,4)	0,6	-	14,1	18,1	12,0	(33,5)	18,6
Margem Líquida	2,8%	4,0%	3,7%	-9,6%	5,6%	59,5%	43,6%	-12,4%	65,1%	0,0%	3,8%	5,1%	3,2%	-9,4%	5,6%
Ajustes ao EBITDA, líquidos	(0,4)	(0,0)	(7,7)	(23,0)	(0,6)	-	-	-	-	-	(0,4)	(0,0)	(7,7)	(23,0)	(0,6)
Lucro Líquido Ajustado	10,3	13,6	21,1	(11,1)	19,2	4,1	4,5	(1,4)	0,6	-	14,4	18,2	19,7	(10,5)	19,2
Margem Líquida Ajustada	2,9%	4,0%	5,9%	-3,1%	5,8%	59,5%	43,6%	-12,4%	65,1%	0,0%	3,9%	5,1%	5,3%	-2,9%	5,8%



Demonstrações de Resultado Contábil - Consolidado

DRE (R\$ MM)	1T26	4T25	Δ1T26/4T25	1T25	Δ1T26/1T25
Receita líquida	334,5	344,6	-3,0%	362,2	-7,7%
(-) COGS	(39,8)	(40,0)	-0,5%	(48,0)	-17,2%
Lucro bruto	294,7	304,7	-3,3%	314,2	-6,2%
Receitas (despesas) operacionais	(217,2)	(220,9)	-1,7%	(255,3)	-14,9%
Despesas Administrativas	(74,9)	(89,6)	-16,4%	(88,5)	-15,4%
Despesas Comerciais	(64,7)	(67,2)	-3,7%	(87,2)	-25,8%
Perdas com créditos incobráveis	(28,7)	(27,1)	5,9%	(38,2)	-24,8%
Outras Operacionais	(48,9)	(37,0)	32,2%	(41,4)	18,0%
Lucro Oper. Antes do Res. Financeiro	77,5	83,7	-7,5%	58,8	31,7%
Resultado Financeiro	(46,0)	(47,9)	-4,0%	(41,0)	12,3%
Resultado Antes do IR e CSLL	31,5	35,8	-12,0%	17,9	76,1%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(10,4)	(80,4)	-87,1%	(4,4)	NM
Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	21,1	(43,5)	NM	13,5	56,2%
Lucro (Prejuízo) Líquido do Período operações descontinuadas	-	12,4	NM	2,3	NM
Lucro Líquido do Exercício	21,1	(31,1)	NM	15,8	-97,9%
ATRIBUÍVEL A					
Participações de não controladores	2,5	2,4	NM	1,8	NM
Participações dos controladores	18,6	(33,5)	NM	14,1	NM



Balanço Patrimonial - Consolidado

ATIVO (R\$ MM)	Mar/26	Dez/25	Var. %	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (R\$ MM)	Mar/26	Dez/25	Var. %
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	296,2	222,7	33,0%	Emprestimos, Financiamentos e Debêntures	712,7	660,7	7,9%
Aplicações financeiras	689,1	666,9	3,3%	Impostos e contribuições a recolher	31,6	27,7	13,9%
Créditos a receber de clientes	102,0	117,3	-13,1%	Provisões técnicas de operações de assistência a saúde	-	0,1	-100,0%
Outros ativos	194,1	217,1	-10,6%	Prêmios a repassar	315,8	251,8	25,4%
Outros ativos financeiros	187,1	206,0	-9,2%	Repasses financeiros a pagar	33,3	34,2	-2,6%
Bens destinados à venda	-	-	NM	Obrigações com pessoal	54,2	54,6	-0,7%
Outros ativos não financeiros	7,0	11,1	-37,3%	Antecipações a repassar	43,0	36,1	19,1%
Partes Relacionadas	-	-	NM	Partes Relacionadas	5,0	2,5	97,4%
Operações descontinuadas	-	-	NM	Débitos diversos	87,7	169,4	-48,2%
Total do ativo circulante	1.281,4	1.224,0	4,7%	Arrendamentos	5,5	5,4	1,5%
				Opções para aquisição de participação de não controladores	107,1	107,1	0,0%
				Total do Passivo circulante	1.396,1	1.349,9	3,4%
Não Circulante				Não Circulante			
Realizável a longo prazo				Emprestimos, Financiamentos e Debêntures	1.050,5	1.082,5	NM
Imposto de renda e contribuição so	149,8	147,5	1,6%	Impostos e contribuições a recolher	0,2	0,3	-26,6%
Créditos a receber de clientes	-	-	NM	Repastes financeiros a pagar	-	-	NM
Outros ativos	330,8	325,2	1,7%	Prêmios a repassar	-	-	NM
Outros ativos financeiros	322,9	321,9	0,3%	Obrigações com pessoal	-	-	NM
Outros ativos não financeiros	7,9	3,3	137,5%	Imposto de renda e contribuição social diferidos	72,9	65,4	11,4%
Total do realizável a longo prazo	480,6	472,7	1,7%	Opções para aquisição de participação de não controlad	1,3	1,3	2,9%
Investimentos	0,3	0,3	0,0%	Provisão para riscos	120,7	116,1	3,9%
Imobilizado	25,5	27,7	-8,1%	Débitos diversos	1,2	1,2	0,0%
Intangível	2.189,7	2.213,8	-1,1%	Arrendamentos	12,4	13,6	-9,3%
Ágio	1.854,7	1.854,7	0,0%	Total do passivo não circulante	1.259,1	1.280,4	-1,7%
Outros ativos intangíveis	335,0	359,1	-6,7%	PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Total do ativo não circulante	2.696,0	2.714,5	-0,7%	Capital social	875,6	875,6	0,0%
				Ações em tesouraria	(23,6)	(18,3)	28,6%
				Reservas de capital	44,1	43,8	0,6%
				Reservas de lucro	389,4	389,4	0,0%
				Resultado em curso	18,6	-	NM
				Total do PL dos acionistas controladores	1.304,1	1.290,4	1,1%
				Participação dos não controladores no PL das controlad	18,0	18,0	0,4%
				Total do patrimônio líquido	1.322,1	1.308,4	1,0%
TOTAL DO ATIVO	3.977,4	3.938,5	1,0%	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3.977,4	3.938,7	1,0%



Fluxo de Caixa Contábil - Consolidado

FLUXO DE CAIXA (R\$ MM)	Mar/26	Dez/25	Var. %
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Lucro (prejuízo) líquido antes do imposto de renda e da contribuição social	31,5	106,6	-70,5%
Ajustes por:	-	-	
Depreciações e amortizações	58,4	300,3	-80,6%
Baixas de imobilizado, intangível e arrendamento	0,0	3,4	-99,9%
Ações restritas	0,3	4,5	-93,5%
Receitas/Despesas financeiras	71,1	269,9	-73,7%
Rendimentos sobre aplicações financeiras	(22,3)	(50,5)	-55,8%
Perdas com dividendos desproporcionais	0,1	1,0	-91,0%
Provisão (reversão) para riscos	4,6	13,7	-66,6%
Variação dos ativos e passivos operacionais	27,2	(112,4)	-124,2%
Caixa proveniente das (utilizado nas) operações	170,9	549,7	-68,9%
Juros pagos sobre debêntures	(15,0)	(243,7)	-93,9%
Juros pagos sobre empréstimos	(2,1)	(4,4)	-51,8%
Imposto de renda e contribuições social pagos	(7,9)	(15,1)	-47,5%
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais continuadas	145,9	286,5	-49,1%
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais descontinuadas	-	-	NM
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	145,9	286,5	-49,1%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Aquisição de ativo intangível	(32,0)	(179,9)	-82,2%
Aquisição de ativo imobilizado	(0,0)	(2,3)	-99,7%
Aumento (redução) de aplicações financeiras -FI exclusivo	0,1	(45,8)	-100,2%
Valor pago na aquisição da Uniconsult	-	(6,0)	-100,0%
Caixa aplicado nas atividades de investimentos continuadas	(31,9)	(234,0)	-86,4%
Caixa aplicado nas atividades de investimentos	(31,9)	(234,0)	-86,4%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Valores pagos de arrendamentos	(1,8)	(5,8)	-68,1%
Custo de captação de debêntures	-	(3,3)	-100,0%
Valores pagos de debêntures emitidas	(33,3)	(583,3)	-94,3%
Valores recebidos de debêntures emitidas	-	400,0	-100,0%
Valores recebidos de empréstimos	-	50,0	-100,0%
Custo de captação de empréstimos	-	(0,4)	-100,0%
Recompra de ações	(5,2)	-	NM
Dividendos pagos a minoritários	-	(7,8)	-100,0%
Dividendos pagos e JCP	-	(1,5)	-100,0%
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos continuadas	(40,4)	(152,1)	-73,4%
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos descontinuadas	-	-	NM
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(40,4)	(152,1)	-73,4%
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	73,5	(99,6)	-173,8%
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	222,7	322,3	-30,9%
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período continuadas	296,2	222,7	33,0%



Reconciliação DRE – Gerencial x Societária

DRE (R\$ MM)	1T26		
	DRE Gerencial	Itens Não Recor.	DRE Societária
Receita Líquida	333,0	1,4	334,5
(-) COGS e SG&A	(118,7)	(2,3)	(121,0)
Pessoal	(53,1)	(1,3)	(54,4)
Serviços de Terceiros	(25,8)	(1,0)	(26,8)
Ocupação	(1,5)		(1,5)
Marketing e Trade	(3,6)		(3,6)
Outros Custos e SG&A	(5,6)		(5,6)
Comissões e Repasses	(29,1)	(0,0)	(29,1)
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(27,5)		(27,5)
(-) PCI	(28,7)		(28,7)
(+/-) Outras Operacionais	(21,5)	0,0	(21,4)
EBITDA Ajustado	136,7	(0,9)	135,8
Margem EBITDA Ajustada	41,1%		40,6%
(+/-) Não Recorrente	(0,9)		-
EBITDA	135,8		135,8
Margem EBITDA	40,8%		40,6%
(-) D&A	(58,4)		(58,4)
(+/-) Res. Financeiro	(46,0)		(46,0)
(-) IR/CSLL	(10,4)		(10,4)
(-) Part. Minoritários	(2,5)		(2,5)
Lucro Líquido Controladora	18,6		18,6
Margem Líquida	5,6%		5,6%
Ajustes não-recorrentes	0,6		0,6
Lucro Líquido Ajustado	19,2		19,2
Margem Líquida Ajustada	5,8%		5,7%

Onde a sua
saúde encontra
**o melhor
plano**



Webcast de Resultados:

14 de maio de 2026

às 10h

Relações com Investidores | ri@qualicorp.com.br



First Quarter 2026 Results

First Quarter 2026 Results

São Paulo, May 13, 2026. Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (“Quali” or “Company”) (B3: QUAL3), a leading full-service healthcare benefits broker, administrator, and health management services provider in Brazil, announces its results for the first quarter 2026 (1Q26). The operating and financial data are presented on a consolidated basis in Reais (“BRL” or “R\$”), in accordance with Corporate Law and regulations of “Comissão de Valores Mobiliários” – CVM. The figures as well as their historical series are available in Excel format on ri.qualicorp.com.br

Highlights:

- **Recurring Free Cash Flow:** R\$ 126.3 million in 1Q26.
- **Net Debt:** R\$ 777.9 million, down 8.9% vs. 4Q25, equivalent to 1.34x LTM Adjusted EBITDA, improving by 0.11x vs. 4Q25.
- **Consolidated Portfolio and Managed Portfolio:** 880.1 thousand members in 1Q26 (+6.3% vs. 4Q25) and 519.2 thousand members in the Managed Portfolio (-2.6% vs. 4Q25).
- **Net Revenue:** R\$ 333.0 million, down 5.7% vs. 4Q25.
- **Adjusted EBITDA:** R\$ 136.7 million, with a margin of 41.1% (-2.7% and +1.7 p.p. vs. 1Q25).
- **Adjusted EBITDA – CAC:** R\$ 107.2 million, with a margin of 32.2% (-4.5% and +0.7 p.p. vs. 1Q25)

Key Indicators (R\$ MN)*	1Q26	4Q25	Δ1Q26/4Q25	1Q25	Δ1Q26/1Q25
Core Portfolio (thous. members)	880.1	827.7	6.3%	907.7	-3.0%
Affinity Managed (thous. members)	519.2	533.2	-2.6%	591.9	-12.3%
Gross Adds - organic (thous. members)	36.0	35.5	1.5%	32.8	10.0%
Churn (thous. members)	(50.1)	(72.7)	-31.2%	(80.0)	-37.4%
Net Revenue	333.0	353.2	-5.7%	356.7	-6.6%
Adjusted EBITDA	136.7	149.2	-8.4%	140.4	-2.7%
<i>Adjusted EBITDA Margin</i>	<i>41.1%</i>	<i>42.2%</i>	<i>-1.2 p.p.</i>	<i>39.4%</i>	<i>1.7 p.p.</i>
Adj. EBITDA (-) CAC	107.2	119.2	-10.0%	112.3	-4.5%
<i>Adj. EBITDA (-) CAC Margin</i>	<i>32.2%</i>	<i>33.8%</i>	<i>-1.6 p.p.</i>	<i>31.5%</i>	<i>0.7 p.p.</i>
Adjusted Net Income	19.2	(11.1)	NM	10.3	86.6%
Recurring Free Cash Flow	126.3	51.7	144.0%	142.3	-11.3%
Net Debt	777.9	853.6	-8.9%	852.7	-8.8%
<i>Net Debt / Adj. EBITDA LTM</i>	<i>1.34x</i>	<i>1.45x</i>	<i>-0.11x</i>	<i>1.34x</i>	<i>0.00x</i>

*For comparability purposes, data from the discontinued operations (Gama and Corporate segment) are not considered across all periods and are restated on page 15 of the release.



We began 2026 continuing the execution of structural initiatives implemented over recent cycles. The 1Q26 results reinforce the consistent improvement in operational efficiency, although still in a consolidation phase.

From an operational standpoint, the Managed Portfolio totaled 519.2 thousand members, representing a decline of 2.6%. Although still contracting, we are already observing a gradual improvement in the quality of new member origination, which is contributing to greater resilience in operating indicators and supporting portfolio stabilization.

During the quarter, we observed efficiency gains on a year-over-year basis, with an expansion in Adjusted EBITDA margin. This performance is primarily driven by reductions in fixed costs and adjustments in variable expenses, indicating improved operational discipline, despite the pressure on revenue.

In the quarter, net revenue totaled R\$ 333.0 million (-5.7% vs. 4Q25). Adjusted EBITDA – CAC was R\$ 107.2 million, with a margin of 32.2% (-4.5% and +0.7 p.p. vs. 1Q25). Free cash flow reached R\$ 126.3 million, primarily supported by operating performance and working capital dynamics.

We continue to advance in our deleveraging agenda, with a consistent reduction in net debt and improvement in leverage indicators, which reached 1.34x LTM Adjusted EBITDA.

This movement strengthens the Company's financial flexibility and enhances its ability to execute its long-term strategy.

The progress achieved over recent cycles reinforces the effectiveness and consistency of the strategy in place. We remain confident in the Company's trajectory of gradual business improvement, with a focus on portfolio quality, sustainability of results, and long-term value creation.

We remain committed to disciplined execution, prioritizing predictability, efficiency, and continuous improvement across operational and financial indicators, always guided by the objective of creating value for clients, commercial partners, and shareholders.



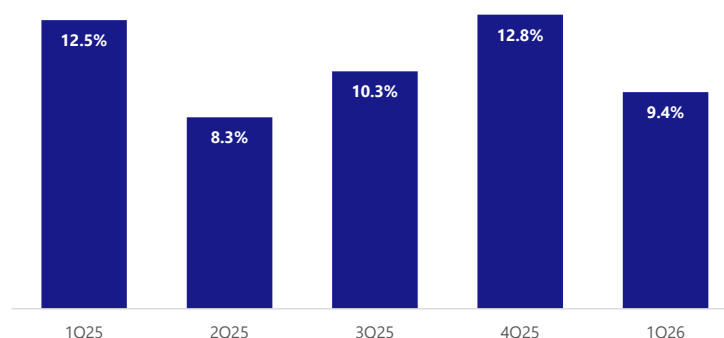


Portfolio*	1Q26	4Q25	Δ1Q26/4Q25	1Q25	Δ1Q26/1Q25
Affinity Managed Portfolio					
Total Portfolio (BoP)	533,231	570,481	-6.5%	639,086	-16.6%
(+) Gross Adds	36,043	35,498	1.5%	32,773	10.0%
(-) Churn	(50,084)	(72,748)	-31.2%	(79,988)	-37.4%
New Members Added (Net)	(14,041)	(37,250)	-62.3%	(47,215)	-70.3%
Total Portfolio (EoP)	519,190	533,231	-2.6%	591,871	-12.3%
Affinity Others					
Total Portfolio (BoP)	193,232	191,084	1.1%	233,664	-17.3%
New Members Added (Net)	66,195	2,148	NM	(14,112)	-569.1%
Total Portfolio (EoP)	259,427	193,232	34.3%	219,552	18.2%
Affinity Portfolio					
Total Portfolio	778,617	726,463	7.2%	811,423	-4.0%
SME	101,486	101,277	0.2%	96,316	5.4%
Total Portfolio	880,103	827,740	6.3%	907,739	-3.0%

* Comparable base adjusted, excluding the Gama and Corporate segments.

We closed 1Q26 with 880.1 thousand members, representing growth of 6.3% compared to 4Q25.

The Managed Portfolio, which is the most representative and relevant segment of the business, showed gross additions slightly above the previous quarter, reaching 36.0 thousand sales in the period, with an improving trend in the monthly dynamics, impacted by the typical seasonality of January and February. As a result, the portfolio totaled 519.2 thousand members at the end of the period, a decline of 2.6% vs. 4Q25, with a net reduction of 14.0 thousand members. The quarter ended with churn of 9.4%.



NOTE: Churn calculated based on the number of exits relative to the total number of members at the beginning of the period

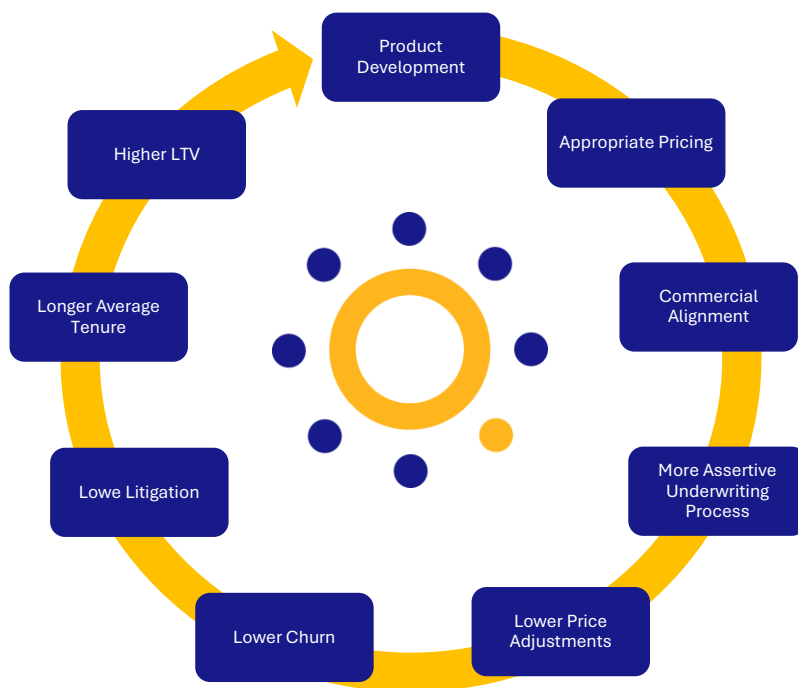
In the Affinity Others portfolio, composed of massified products (mainly dental plans and life insurance), we recorded a net addition of 66.2 thousand members, ending the quarter with 259.4 thousand members. This performance reflects the commercialization of a product better aligned with customer needs, enhancing the value delivered through our services.



The SME portfolio, which comprises products where we effectively operate as a broker, reported a slight increase, reaching 101.5 thousand members, up 0.2% vs. 4Q25. We continue to focus on strengthening commercial performance and improving portfolio quality by offering products that are better aligned with the life stage and needs of our beneficiaries.

Qualicorp continues to advance in the consolidation of its operational strategy, with a product offering aligned with the current market environment and progressively more efficient retention processes.

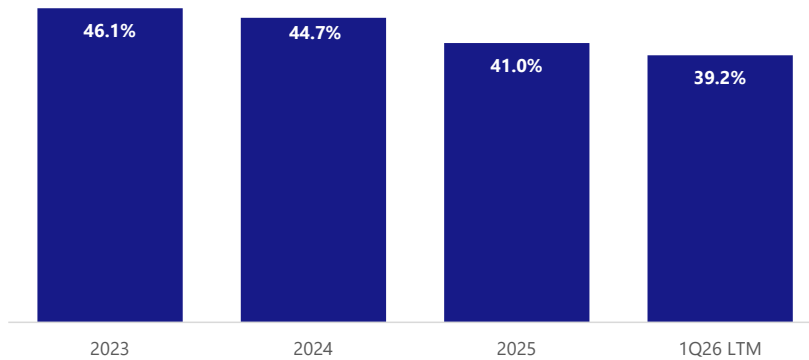
This progress is supported by a well-defined value creation flywheel: we begin with the development of more competitive and sustainable products in partnership with our payors; we then ensure stronger commercial alignment and greater discipline in underwriting processes, enabling higher-quality origination. This combination results in products that are better aligned with beneficiaries needs, contributing to higher retention, lower churn, and longer average tenure. As a result, we are able to implement more balanced price adjustments over time, reinforcing product attractiveness and further feeding back into the commercial dynamics.





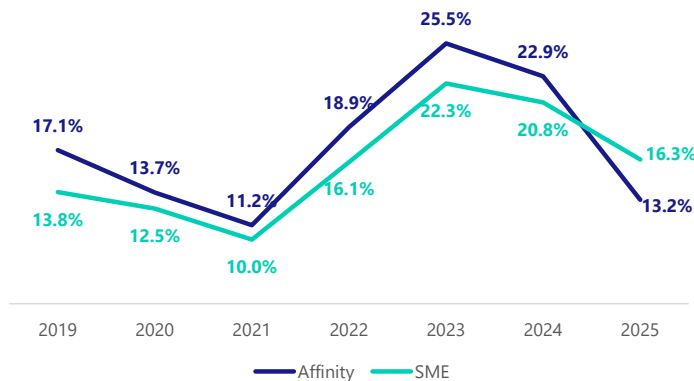
In this way, we establish a virtuous cycle in which improvements in portfolio quality and operational efficiency translate into greater predictability, lower volatility, and sustainable value creation across the entire value chain.

As highlighted in the previous quarter, this strategic approach has already been driving lower churn levels over time.



NOTE: Churn calculated based on the number of exits relative to the total number of members at the beginning of the period

With one more full annual cycle now completed, based on data released by ANS and considering Qualicorp's relevance in the Affinity segment, we can already observe the impact of these changes, which have been leading to lower portfolio price adjustments compared to our main competitors, the SME segment, as illustrated below:



*ANS Collective Plans Price Adjustment Panel | Extracted on May 6, 2026

Therefore, we remain confident in building a solid path toward the structured and sustainable reconstruction of our product in partnership with our payors, positioning ourselves as a portfolio management solution in the retail segment.



Income Statement (R\$ MN)*	1Q26	AV	4Q25	AV	Δ1Q26/4Q25	1Q25	AV	Δ1Q26/1Q25
Net Revenue	333.0	100.0%	353.2	100.0%	-5.7%	356.7	100.0%	-6.6%
(-) COGS and SG&A	(118.7)	-35.6%	(130.1)	-36.8%	-8.8%	(136.7)	-38.3%	-13.2%
(-) Contingencies and Legal Exp.	(27.5)	-8.3%	(32.3)	-9.1%	-14.8%	(12.6)	-3.5%	118.0%
(-) Bad Debt Provision	(28.7)	-8.6%	(23.1)	-6.6%	24.0%	(38.2)	-10.7%	-24.8%
(+/-) Other Oper.	(21.5)	-6.4%	(18.5)	-5.2%	16.1%	(28.8)	-8.1%	-25.6%
Adjusted EBITDA	136.7	41.1%	149.8	42.4%	-8.7%	140.4	39.4%	-2.7%
(+/-) Non Recurring	(0.9)	-0.3%	22.2	6.3%	-103.9%	(0.1)	0.0%	NM
EBITDA	135.8	40.8%	171.3	48.5%	-20.7%	140.4	39.3%	-3.2%
(-) D&A	(58.4)	-17.5%	(69.7)	-19.7%	-16.3%	(84.2)	-23.6%	-30.7%
(+/-) Fin. Inc. (Exp.)	(46.0)	-13.8%	(46.8)	-13.2%	-1.7%	(41.0)	-11.5%	12.1%
(-) Income Tax./Social Contrib.	(10.4)	-3.1%	(86.5)	-24.5%	NM	(3.5)	-1.0%	200.1%
(-) Minority Interest	(2.5)	-0.7%	(2.4)	-0.7%	3.8%	(1.8)	-0.5%	41.0%
Net Income Controlling	18.6	5.6%	(34.1)	-9.6%	NM	9.9	2.8%	87.7%
Net adjustments to EBITDA	0.6	0.2%	23.0	6.5%	-97.5%	0.4	0.1%	57.4%
Adjusted Net Income	19.2	5.8%	(11.1)	-3.1%	-273.6%	10.3	2.9%	86.6%

To provide a clearer understanding of our results and ensure better comparability of the underlying bases, we present recurring OpEx information, highlighting items that should be considered non-recurring.

Throughout 2025, the sale of the Corporate and Gama segments was completed. To ensure comparability, historical series have been adjusted to reflect the Company's new operational structure, and previously reported quarterly information can be found on page 15 of this release.

In 1Q26, net revenue declined by 5.7% vs. 4Q25, reaching R\$ 333.0 million. Adjusted EBITDA totaled R\$ 136.7 million, decreasing 2.7% vs. 1Q25, with a margin of 41.1%, representing an expansion of 1.7 p.p. compared to the same period of 2025. Adjusted net income for the quarter was R\$ 19.2 million, with a margin increase of 2.9 p.p., compared to 1Q25, to 5.8%.

Further details and insights on these topics are provided in the following sections.



Revenue by Segment

Revenue (R\$ MN)*	1Q26	4Q25	Δ1Q26/4Q25	1Q25	Δ1Q26/1Q25
Managed Portfolio	349.5	366.9	-4.7%	369.4	-5.4%
Affinity	347.9	365.5	-4.8%	367.9	-5.4%
Agency	14.5	14.6	-1.3%	9.4	52.9%
Administration Fee	263.3	276.6	-4.8%	273.7	-3.8%
Brokerage	69.9	73.9	-5.5%	84.3	-17.1%
Other Income	0.3	0.4	-24.7%	0.4	-22.0%
Affinity Others	1.6	1.4	13.9%	1.6	0.4%
SME	6.5	6.8	-4.9%	6.0	7.9%
Revenue from Other Business Units	5.0	8.1	-37.4%	9.4	-46.4%
Gross Revenue	361.1	381.8	-5.4%	384.9	-6.2%
Income Taxes	(28.1)	(28.7)	-2.1%	(28.1)	-0.2%
Cancellations and rebates	(0.0)	(0.0)	-54.1%	(0.0)	-84.8%
Net Revenue	333.0	353.2	-5.7%	356.7	-6.6%

In 1Q26, gross revenue totaled R\$ 361.1 million, representing a decrease of 5.4% compared to the previous quarter.

Revenue from the Managed Portfolio declined 4.7% vs. 4Q25, totaling R\$ 349.5 million, reflecting primarily the sharper reduction in members in the previous quarter, driven by operational challenges with certain payors in 4Q25 that discontinued their operations.

Recurring revenues from administration and brokerage fees (take rate) amounted to R\$ 333.2 million in 1Q26. Revenues related to the acquisition of new beneficiaries, referred to as origination fees, remained broadly stable, reflecting slightly higher sales volumes compared to 4Q25. In the Affinity Others segment, composed of massified plans (mainly dental and life insurance), gross revenue totaled R\$ 1.6 million, an increase of 13.9% vs. 4Q25.

Gross revenue in the SME segment declined 4.9% compared to 4Q25, mainly impacted by lower sales volumes during the period, which resulted in a reduction in agency revenue levels. Revenue from Other Business Units, predominantly represented by ConnectMed, totaled R\$ 5.0 million in the quarter, a decline of 37.4% vs. 4Q25. This variation reflects primarily the reduction in the scope of the current BPO contract, in line with the Company's strategy to optimize its portfolio and increase focus on its core business.



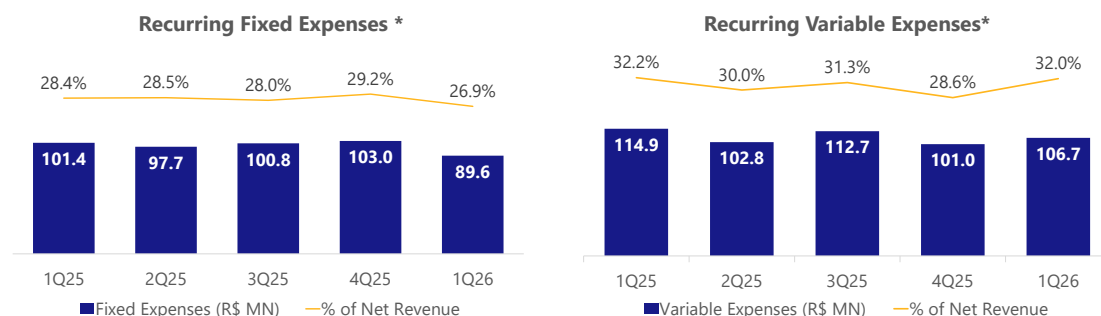
Recurring Costs and Expenses

Costs and Expenses (R\$ MN)*	1Q26	AV	4Q25	AV	Δ1Q26/4Q25	1Q25	AV	Δ1Q26/1Q25
Total Consolidated	(196.3)	-58.9%	(204.0)	-57.8%	-3.8%	(216.3)	-60.6%	-9.2%
COGS	(37.1)	-11.2%	(42.5)	-12.0%	-12.6%	(45.7)	-12.8%	-18.7%
Administrative Expenses	(49.4)	-14.8%	(56.6)	-16.0%	-12.7%	(55.1)	-15.4%	-10.3%
Commercial Expenses	(32.1)	-9.6%	(31.0)	-8.8%	3.6%	(35.9)	-10.1%	-10.6%
Contingencies, Bad Debt and Oth	(77.6)	-23.3%	(73.9)	-20.9%	5.1%	(79.6)	-22.3%	-2.5%
Fixed Expenses	(89.6)	-26.9%	(103.0)	-29.2%	-13.0%	(101.4)	-28.4%	-11.6%
Personnel	(53.1)	-15.9%	(57.5)	-16.3%	-7.7%	(61.6)	-17.3%	-13.8%
3rd-party Services	(25.8)	-7.7%	(28.8)	-8.1%	-10.4%	(27.0)	-7.6%	-4.6%
Occupancy	(1.5)	-0.5%	(1.8)	-0.5%	-11.7%	(1.9)	-0.5%	-19.7%
Marketing and Trade	(3.6)	-1.1%	(4.1)	-1.1%	-12.0%	(4.7)	-1.3%	-24.2%
Other Costs and SG&A	(5.6)	-1.7%	(10.9)	-3.1%	-48.3%	(6.1)	-1.7%	-7.4%
Variable Expenses	(106.7)	-32.0%	(101.0)	-28.6%	5.6%	(114.9)	-32.2%	-7.2%
Contingencies and Legal Exp.	(27.5)	-8.3%	(32.3)	-9.1%	-14.8%	(12.6)	-3.5%	118.0%
Comissions and Transf.	(29.1)	-8.7%	(27.2)	-7.7%	7.0%	(35.3)	-9.9%	-17.7%
Bad Debt Provision	(28.7)	-8.6%	(23.1)	-6.6%	24.0%	(38.2)	-10.7%	-24.8%
Other Operating	(21.5)	-6.4%	(18.5)	-5.2%	16.1%	(28.8)	-8.1%	-25.6%

Note: SG&A expenses without depreciation and amortization.

To facilitate the analysis of variations, we grouped Qualicorp's cost and expense lines into two major categories: fixed expenses (Personnel, Third-Party Services, Occupancy, Marketing, and Other SG&A) and variable expenses (Commissions & Pass-Throughs, Bad Debt Provision, and Other Operating Expenses), which are mostly linked to billed premiums rather than directly to net revenue. To preserve historical comparability, we have also maintained the breakdown by nature and by accounting group.

Total consolidated costs and expenses for the quarter amounted to R\$ 196.3 million, representing a decrease of 3.8% vs. 4Q25.



Note: Managerial classification of COGS, SG&A, contingencies, Bad Debt and Others, considering adjust. to EBITDA

Fixed expenses totaled R\$ 89.6 million in the quarter, representing a 13.0% reduction vs. 4Q25, equivalent to 26.9% of net revenue. The decrease is in line with the operational efficiency gains driven by the divestments completed in the previous quarter. We believe that, with these adjustments, we have achieved a cost structure more aligned with the current operational scope.



To provide a clearer understanding of the second group, variable expenses, it is important to segment them into two categories: (i) those that we can directly influence through our actions, and (ii) those related to changes in the market environment and operational dynamics of the business.

In the first category, within the Commissions & Pass-Throughs line, according to the lever for a better commercial alignment, we achieved a reduction of 1.2 p.p. compared to 1Q25, representing 8.7% of net revenue.

In the second category, Bad Debt Provision continues to demonstrate efficiency gains, accounting for 8.6% of net revenue, compared to 10.7% in 1Q25. The first quarter typically concentrates higher pressure in this line due to seasonal effects related to price adjustments applied during the third quarter, as well as the accounting impact of the total provisioning policy after 180 days. Nevertheless, from a cash perspective, the Company continues to make progress in recovery processes.

In the Contingencies and Legal Expenses line, we observed a reduction of 0.8 p.p. compared to 4Q25, totaling 8.3% of net revenue for the period. Despite the sequential improvement and a slowdown in the inflow of new cases, the still elevated backlog, particularly related to unilateral cancellations carried out in 2024, remains relevant, putting pressure on provisioning levels as risks evolve to probable loss. In this context, the Company keeps a conservative approach to provisioning management and continues to actively mitigate risks, focusing on a gradual reduction in exposure throughout the year, while reinforcing operational discipline and prioritizing the core business.

Adjusted EBITDA

Adj. EBITDA (R\$ MN)*	1Q26	AV	4Q25	AV	Δ1Q26/4Q25	1Q25	AV	Δ1Q26/1Q25
Net Revenue	333.0	100.0%	353.2	100.0%	-5.7%	356.7	100.0%	-6.6%
(-) COGS	(37.1)	-11.2%	(32.8)	-9.3%	13.2%	(31.7)	-8.9%	17.1%
(-) SG&A	(81.5)	-24.5%	(97.3)	-27.6%	-16.2%	(105.0)	-29.4%	-22.3%
(-) Contingencies and Legal Exp.	(27.5)	-8.3%	(32.3)	-9.1%	-14.8%	(12.6)	-3.5%	118.0%
(-) Bad Debt Provision	(28.7)	-8.6%	(23.1)	-6.6%	24.0%	(38.2)	-10.7%	-24.8%
(-) Other Oper. Inc. (Exp.)	(21.5)	-6.4%	(18.5)	-5.2%	16.1%	(28.8)	-8.1%	-25.6%
Adjusted EBITDA	136.7	41.1%	149.2	42.2%	-8.4%	140.4	39.4%	-2.7%
(+/-) Non Recurring	(0.9)	-0.3%	22.2	6.3%	-103.9%	(0.1)	0.0%	NM
EBITDA	135.8	40.8%	171.3	48.5%	-20.7%	140.4	39.3%	-3.2%
(-) Cash Commissions (CAC)	(29.5)	-8.9%	(30.0)	-8.5%	-1.6%	(28.2)	-7.9%	4.7%
Adj. EBITDA (-) CAC	107.2	32.2%	119.2	33.8%	-10.0%	112.3	31.5%	-4.5%

Note: CAC refers to organic investments in commissions (cash), as shown in the managerial cash flow.

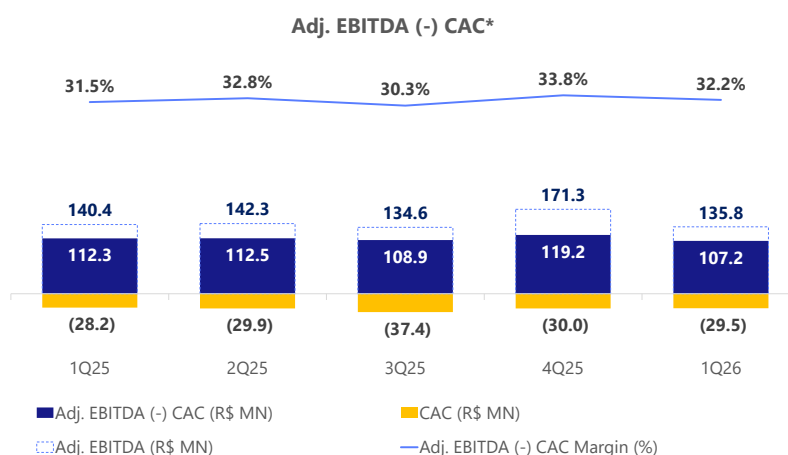
In 1Q26, Adjusted EBITDA totaled R\$ 136.7 million, a decrease of 2.7% vs. 1Q25, with an Adjusted EBITDA margin of 41.1%, up 1.7 p.p. compared to the same period last year, which provides the most appropriate comparison given the seasonality effects highlighted in OpEx. Non-recurring adjustments amounted to R\$ 0.9 million, related to the exclusion from results of amounts associated with divestments completed in the previous quarter that still impacted our reported figures.



Adjusted EBITDA after organic CAC (cash view) is used by Management to provide a clearer understanding of the Company's operating performance, as it reflects the amounts effectively disbursed for commissions on organic sales during the period (CAC), which are accounted for as investments (CapEx).

In the quarter, Adjusted EBITDA – CAC totaled R\$ 107.2 million, down 4.5% vs. 1Q25, with a margin of 32.2% (+0.7 p.p. vs. 1Q25), while CAC amounted to R\$ 29.5 million, in line with the still modest sales volume during the period.

As shown in the chart below, CAC investment levels and margin evolution have remained consistent, despite the challenges faced in recent periods.



Financial Results

Financial Results (R\$MN)*	1Q26	AV	4Q25	AV	Δ1Q26/4Q25	1Q25	AV	Δ1Q26/1Q25
Net Debt Income (Exp.)	(37.4)	-11.2%	(39.4)	-11.1%	-5.0%	(37.9)	-10.6%	-1.4%
Financial Investments	29.6	8.9%	28.0	7.9%	5.8%	27.4	7.7%	8.4%
Interest on Loans and Financing	(67.0)	-20.1%	(67.4)	-19.1%	-0.5%	(65.3)	-18.3%	2.7%
Interest and Fine on Late Paym.	3.3	1.0%	3.1	0.9%	6.5%	5.6	1.6%	-39.8%
Interest on Leases	(0.6)	-0.2%	(0.5)	-0.1%	34.3%	(0.6)	-0.2%	3.8%
Other Financ. Income (Exp.)	(11.3)	-3.4%	(10.1)	-2.8%	12.1%	(8.0)	-2.3%	40.3%
Net Financial Results	(46.0)	-13.8%	(46.8)	-13.2%	-1.7%	(41.0)	-11.5%	12.1%

The financial result totaled a net expense of R\$ 46.0 million in the quarter, 1.7% lower vs. 4Q25.

Financial expenses related to loans and financing, net of income from financial investments, remained in line with recent quarters, totaling R\$ 37.4 million in the period, representing a 5.0% decrease, also supported by the decline in CDI, the benchmark index for our debt. The Other Financial Income (Expenses) remained in line with historical levels, closing the period at R\$ 11.3 million.



Adjusted Net Income

Adj. Net Income (R\$ MN)*	1Q26	AV	4Q25	AV	Δ1Q26/4Q25	1Q25	AV	Δ1Q26/1Q25
EBITDA	135.8	40.8%	171.3	48.5%	-20.7%	140.4	39.3%	-3.2%
D&A	(58.4)	-17.5%	(69.7)	-19.7%	-16.3%	(84.2)	-23.6%	-30.7%
Intangible/Fixed Assets	(24.5)	-7.3%	(32.7)	-9.3%	-25.1%	(32.3)	-9.1%	-24.4%
Amort. Commissions	(32.5)	-9.8%	(36.2)	-10.3%	-10.2%	(50.9)	-14.3%	-36.1%
Amort. Leases	(1.4)	-0.4%	(0.8)	-0.2%	70.8%	(0.9)	-0.3%	48.9%
EBIT	77.5	23.3%	101.6	28.8%	NM	56.2	15.7%	37.9%
Fin. Inc. (Exp.)	(46.0)	-13.8%	(46.8)	-13.2%	-1.7%	(41.0)	-11.5%	12.1%
Earnings before taxes	31.5	9.5%	54.8	15.5%	NM	15.2	4.2%	107.9%
Income Tax./Social Contrib.	(10.4)	-3.1%	(86.5)	-24.5%	NM	(3.5)	-1.0%	200.1%
Net Income Consolidated	21.1	6.3%	(31.7)	-9.0%	NM	11.7	3.3%	80.6%
(-) Minority Interest	(2.5)	-0.7%	(2.4)	-0.7%	3.8%	(1.8)	-0.5%	41.0%
Net Income Parent Co.	18.6	5.6%	(34.1)	-9.6%	NM	9.9	2.8%	87.7%
Net adjustments to EBITDA	0.6	0.2%	23.0	6.5%	NM	0.4	0.1%	57.4%
Adjusted Net Income	19.2	5.8%	(11.1)	-3.1%	NM	10.3	2.9%	86.6%

During the quarter, the commission amortization line continued its downward trend, totaling R\$ 32.5 million, a decrease of 10.3% compared to 4Q25. In 1Q26, we recorded adjusted net income of R\$ 19.2 million, representing an increase of 86.6% compared to the same period of the previous year, which provides the most appropriate comparable base given the typical seasonality of the business.

Cash Flow

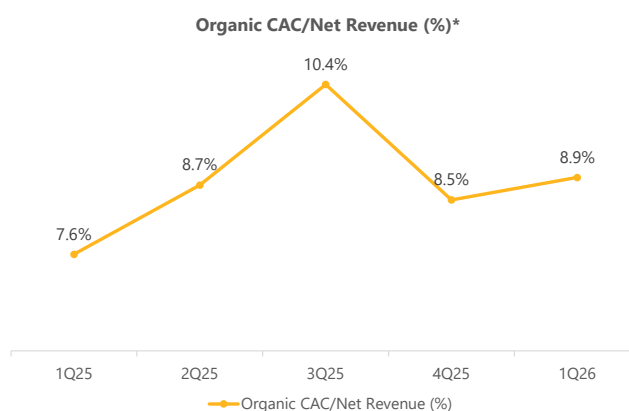
Managerial Cash Flow	1Q26	4Q25	Δ1Q26/4Q25	1Q25	Δ1Q26/1Q25
EBITDA	135.9	172.0	-21.0%	146.3	-7.2%
Non cash adjustments	5.0	16.3	NM	(1.9)	-366.8%
Leasing payments	(1.8)	(1.3)	40.6%	(1.6)	14.0%
Commissions over sales (CAC)	(29.5)	(30.0)	-1.6%	(28.2)	4.7%
Taxes Paid	(7.9)	(6.3)	26.0%	(2.6)	203.9%
Changes in Working Capital	27.2	(78.8)	-134.6%	40.9	-33.3%
Cash Provided by Oper. Activities	128.8	71.9	79.1%	153.0	-15.8%
Capex (Intang. + PP&E)	(2.5)	(4.4)	-42.2%	(10.6)	-76.2%
Operating Cash Flow after Capex	126.3	67.5	87.0%	142.3	-11.3%
Acquisitions portfolio/companies	-	(15.8)	NM	-	NM
Recurring Free Cash Flow (Operating)	126.3	51.7	144.0%	142.3	-11.3%
Non-Recurring Effects	-	24.1	-100.0%	12.5	-100.0%
Free Cash Flow (Operating)	126.3	75.9	66.4%	154.8	-18.5%
Financial Income/Expenses	8.1	(71.5)	-111.3%	14.6	-44.9%
Loans and Funding	(33.3)	0.0	NM	-	NM
Dividends Paid	-	(3.4)	NM	(0.4)	NM
Cash Prov. Financing Activ.	(30.5)	325.1	NM	14.2	NM
Cash Variation + Financial Investment	95.7	400.9	NM	169.0	NM
Cash + Financial Investments	985.3	889.6	10.8%	1,062.0	-7.2%

In 1Q26, recurring free cash flow totaled R\$ 126.3 million, representing a positive variation of 144.0% vs. the previous quarter.

CapEx investments, including intangibles and property, plant and equipment, totaled R\$ 2.5 million, representing 0.8% of net revenue for the quarter, in line with the Company's strategy of sustainable growth and operational modernization.



Working capital variation was slightly positive, reaching R\$ 27.2 million in the quarter, in line with Qualicorp's operating dynamics, in which we collect from beneficiaries and transfer amounts to payors. Following the divestments completed in the previous quarter, the business dynamics are expected to continue to reflect this structure going forward. CAC, on the other hand, decreased by 1.6% vs. 4Q25, representing 8.9% of net revenue. Additionally, during the quarter, we made principal and interest payments related to QUAL17.



The period ended with a cash and financial investments position of R\$ 985.3 million, up 10.8% vs. 4Q25.

Investments

Capex (R\$ MN)	1Q26	4Q25	Δ1Q26/4Q25	1Q25	Δ1Q26/1Q25
Acquisitions and Rights	-	15.7	-100.0%	0.1	-100.0%
IT Capex	3.6	4.3	-16.4%	5.5	-33.9%
PP&E/Other Capex	-	-	NM	3.0	-100.0%
Total	3.6	20.0	-81.9%	8.6	-57.8%

Investments in fixed assets and intangibles totaled R\$ 3.6 million in 1Q26, representing 1.1% of net revenue. We remain focused on cash discipline and efficient capital allocation, in line with the Company's guidelines, prioritizing essential investments to support business improvement dynamics.



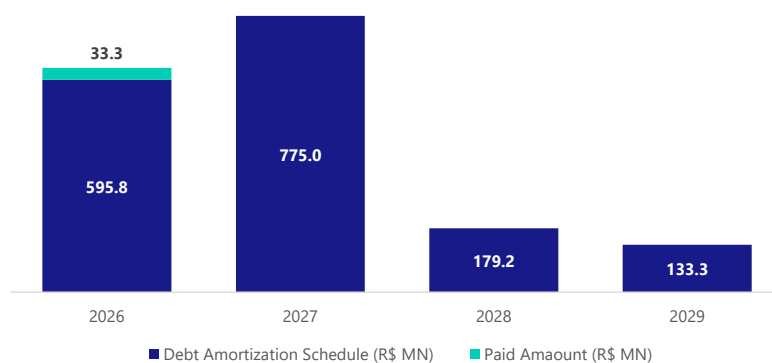
Indebtedness and Leverage

Capital Structure (R\$ MN)	1Q26	4Q25	Δ1Q26/4Q25	1Q25	Δ1Q26/1Q25
Short-term Loans and Financing	712.7	660.7	7.9%	620.4	14.9%
Long-term Loans and Financing	1,050.5	1,082.5	-3.0%	1,294.3	-18.8%
TOTAL	1,763.3	1,743.2	1.1%	1,914.7	-7.9%
Cash and cash equivalents	985.3	889.6	10.8%	1,062.0	-7.2%
Net Debt	777.9	853.6	-8.9%	852.7	-8.8%
Net Debt / Adj. EBITDA LTM	1.34x	1.45x	-0.11x	1.34x	0.00x

In 1Q26, net debt totaled R\$ 777.9 million, a decrease of 8.9% vs. 4Q25. Financial leverage reached 1.34x LTM Adjusted EBITDA, a reduction of 0.11x compared to the previous quarter, remaining at a healthy level.

We continue to make progress in our liability management process, aiming to address the challenges related to 2027.

The amortization schedule at the end of the quarter is presented below:





Income Statement by Segment

Income Statement	Core					Gama					Consolidated				
	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26
Net Revenue	356.7	343.0	359.9	353.2	333.0	14.3	14.2	12.7	4.6	0.0	371.1	357.2	372.6	357.7	333.0
(-) COGS and SG&A	(136.7)	(130.3)	(131.4)	(130.1)	(118.7)	(6.9)	(7.8)	(12.7)	(3.5)	-	(143.6)	(138.1)	(144.1)	(133.6)	(118.7)
(-) Contingencies and Legal Exp.	(12.6)	(24.1)	(35.5)	(32.3)	(27.5)	(0.2)	(1.6)	(1.7)	(0.4)	-	(12.8)	(25.6)	(37.2)	(32.6)	(27.5)
(-) Bad Debt Provision	(38.2)	(25.3)	(25.6)	(23.1)	(28.7)	(0.4)	1.3	(0.2)	(0.0)	-	(38.5)	(24.0)	(25.8)	(23.1)	(28.7)
(+/-) Other Oper.	(28.8)	(20.9)	(21.1)	(18.5)	(21.5)	(0.9)	(0.4)	(0.2)	0.0	-	(29.8)	(21.3)	(21.3)	(18.5)	(21.5)
Adjusted EBITDA	140.4	142.4	146.3	149.2	136.7	6.0	5.8	(2.0)	0.7	0.0	146.4	148.1	144.2	149.8	136.7
Adjusted EBITDA Margin	39.4%	41.5%	40.6%	42.2%	41.1%	86.5%	54.6%	-19.0%	86.6%	0.0%	39.5%	41.5%	38.7%	41.9%	41.1%
(+/-) Non Recurring	(0.1)	(0.1)	(11.7)	22.2	(0.9)	-	-	-	-	-	(0.1)	(0.1)	(11.7)	22.2	(0.9)
EBITDA	140.4	142.3	134.6	171.3	135.9	6.0	5.8	(2.0)	0.7	0.0	146.3	148.1	132.5	172.0	135.9
EBITDA Margin	39.4%	41.5%	37.4%	48.5%	40.8%	86.5%	54.6%	-19.0%	86.6%	0.0%	39.4%	41.5%	35.6%	48.1%	40.8%
(-) D&A	(84.2)	(76.3)	(70.0)	(69.7)	(58.4)	(0.1)	(0.1)	(0.1)	(0.0)	-	(84.3)	(76.3)	(70.1)	(69.7)	(58.4)
(+/-) Fin. Inc. (Exp.)	(41.0)	(37.6)	(48.1)	(46.8)	(46.0)	0.4	1.3	0.1	0.2	-	(40.6)	(36.4)	(48.1)	(46.6)	(46.0)
(-) Income Tax./Social Contrib.	(3.5)	(13.6)	(2.1)	(86.5)	(10.4)	(2.2)	(2.4)	0.6	(0.3)	-	(5.6)	(16.0)	(1.5)	(86.8)	(10.4)
(-) Minority Interest	(1.8)	(1.3)	(1.0)	(2.4)	(2.5)	-	-	-	-	-	(1.8)	(1.3)	(1.0)	(2.4)	(2.5)
Net Income Controlling	9.9	13.6	13.4	(34.1)	18.6	4.1	4.5	(1.4)	0.6	0.0	14.1	18.1	12.0	(33.5)	18.6
Net Margin	2.8%	4.0%	3.7%	-9.6%	5.6%	59.5%	43.6%	-12.4%	65.1%	0.0%	3.8%	5.1%	3.2%	-9.4%	5.6%
Net adjustments to EBITDA	(0.4)	(0.0)	(7.7)	(23.0)	(0.6)	-	-	-	-	-	(0.4)	(0.0)	(7.7)	(23.0)	(0.6)
Adjusted Net Income	10.3	13.6	21.1	(11.1)	19.2	4.1	4.5	(1.4)	0.6	0.0	14.4	18.2	19.7	(10.5)	19.2
Adjusted Net Margin	2.9%	4.0%	5.9%	-3.1%	5.8%	59.5%	43.6%	-12.4%	65.1%	0.0%	3.9%	5.1%	5.3%	-2.9%	5.8%



Income Statement - Consolidated

INCOME STATEMENT (R\$ MM)	1Q26	4Q24	Δ1Q26/4Q25	1Q25	Δ1Q26/1Q25
Net Revenue	334.5	344.6	-3.0%	362.2	-7.7%
COGS	(39.8)	(40.0)	-0.5%	(48.0)	-17.2%
Gross Profit	294.7	304.7	-3.3%	314.2	-6.2%
Operating Income (expenses)	(217.2)	(220.9)	-1.7%	(255.3)	-14.9%
Administrative expenses	(74.9)	(89.6)	-16.4%	(88.5)	-15.4%
Selling expenses	(64.7)	(67.2)	-3.7%	(87.2)	-25.8%
Provisions for Bad Debt	(28.7)	(27.1)	5.9%	(38.2)	-24.8%
Other operating income (expenses)	(48.9)	(37.0)	32.2%	(41.4)	18.0%
Earnings before Interest and Taxes	77.5	83.7	-7.5%	58.8	31.7%
Financial income (expenses)	(46.0)	(47.9)	-4.0%	(41.0)	12.3%
Income Before Taxes	31.5	35.8	-12.0%	17.9	76.1%
Income Taxes and Social Contribution	(10.4)	(80.4)	-87.1%	(4.4)	NM
NET (LOSS) INCOME FOR PERIOD	21.1	(43.5)	NM	13.5	56.2%
NET (LOSS) INCOME FOR PERIOD – Discontinued Operations	-	12.4	NM	2.3	NM
Net Income for the Period	21.1	(31.1)	NM	15.8	(1.0)
Attributable to					
Noncontrolling interest	2.5	2.4	NM	1.8	NM
Controlling interest	18.6	(33.5)	NM	14.1	NM



Balance Sheet - Consolidated

ASSETS (R\$ MN)	Mar/26	Dec/25	Var. %	LIABILITIES & SHAREHOLDERS EQUITY (R\$ MN)	Mar/26	Dec/25	Var. %
CURRENT ASSETS				CURRENT LIABILITIES			
Cash and cash equivalents	296.2	222.7	33.0%	Loans, Financing and Debentures	712.7	660.7	7.9%
Short-term investments	689.1	666.9	3.3%	Payable taxes	31.6	27.7	13.9%
Trade receivables	102.0	117.3	-13.1%	Technical Reserves	-	0.1	-100.0%
Other assets	194.1	217.1	-10.6%	Premiums to be transferred	315.8	251.8	25.4%
Other financial assets	187.1	206.0	-9.2%	Financial transfers payable	33.3	34.2	-2.6%
Assets for sale	-	-	NM	Payroll and related taxes	54.2	54.6	-0.7%
Other non-financial assets	7.0	11.1	-37.3%	Transferable prepayments	43.0	36.1	19.1%
Related Parties	-	-	NM	Related parties	5.0	2.5	97.4%
Discontinued operations	-	-	NM	Other payables	87.7	169.4	-48.2%
Total current assets	1,281.4	1,224.0	4.7%	Leases	5.5	5.4	1.5%
				Options to acquisition of non-controlling interests	107.1	107.1	0.0%
				Total current liabilities	1,396.1	1,349.9	3.4%
NONCURRENT ASSETS				NONCURRENT LIABILITIES			
Long-term assets				Loans, Financing and Debentures	1,050.5	1,082.5	NM
Income tax and social contribution	149.8	147.5	1.6%	Income tax and social contribution	0.2	0.3	-26.6%
Customer receivables	-	-		Financial transfers payable	-	-	NM
Other assets	330.8	325.2	1.7%	Premiums to be transferred	-	-	NM
Other financial assets	322.9	321.9	0.3%	Payroll and related taxes	-	-	NM
Other non financial assets	7.9	3.3	137.5%	Deferred income tax and social contribution	72.9	65.4	11.4%
Total long-term assets	480.6	472.7	1.7%	Options for non-controlling interests acquiring	1.3	1.3	2.9%
Investments	0.3	0.3	0.0%	Provision for risks	120.7	116.1	3.9%
Property, plant and equipment	25.5	27.7	-8.1%	Other payables	1.2	1.2	0.0%
Intangible assets	2,189.7	2,213.8	-1.1%	Leases	12.4	13.6	-9.3%
Goodwill	1,854.7	1,854.7	0.0%	Total noncurrent liabilities	1,259.1	1,280.4	-1.7%
Others intangible assets	335.0	359.1	-6.7%	EQUITY			
Total noncurrent assets	2,696.0	2,714.5	-0.7%	Capital	875.6	875.6	0.0%
				Treasury Shares	(23.6)	(18.3)	28.6%
				Capital reserves	44.1	43.8	0.6%
				Profit reserves	389.4	389.4	0.0%
				Work in progress	18.6	-	NM
				Total Equity of controlling shareholders	1,304.1	1,290.4	1.1%
				Noncontrolling interest in subsidiaries	18.0	18.0	0.4%
				Total equity	1,322.1	1,308.4	1.0%
TOTAL ASSETS	3,977.4	3,938.5	1.0%	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY	3,977.4	3,938.7	1.0%



Cash Flow - Consolidated

STATEMENTS OF CASH FLOWS (R\$ MN)	Mar/26	Dec/25	Var. %
CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES			
Profit (losses) before income tax and social contribution	31.5	106.6	-70.5%
Adjustments:			
Depreciation and Amortization	58.4	300.3	-80.6%
Asset, Intangible and Leasing Write-offs	0.0	3.4	-99.9%
Restricted Shares	0.3	4.5	-93.5%
Financial Income/Expenses	71.1	269.9	-73.7%
Income on Financial Investments	(22.3)	(50.5)	
Losses with disproportionate dividends	0.1	1.0	-91.0%
Provision for Risks	4.6	13.7	-66.6%
Origin Cash provided by operating activities	27.2	(112.4)	-124.2%
Cash provided by operating activities	170.9	549.7	-68.9%
Interest paid on debentures	(15.0)	(243.7)	-93.9%
Interest Paid on Borrowings	(2.1)	(4.4)	-51.8%
Income tax and social contribution paid	(7.9)	(15.1)	-47.5%
Net cash provided by continuing operating activities	145.9	286.5	-49.1%
Net cash provided by discontinued operating activities	-	-	NM
Net cash provided by operating activities	145.9	286.5	-49.1%
CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES			
Investments in intangible assets	(32.0)	(179.9)	-82.2%
Purchase of property, plant and equipment	(0.0)	(2.3)	-99.7%
Increase (decrease) in financial investments - exclusive FI fund	0.1	(45.8)	-100.2%
Amount paid in acquisition (Uniconsult)	-	(6.0)	-100.0%
Cash used in continuing investing activities	(31.9)	(234.0)	-86.4%
Cash used in investing activities	(31.9)	(234.0)	-86.4%
CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES			
Rents Paid	(1.8)	(5.8)	-68.1%
Cost of Raising Debentures	-	(3.3)	-100.0%
Amount paid upon debentures issued	(33.3)	(583.3)	-94.3%
Amount received upon debentures issued	-	400.0	-100.0%
Proceeds from borrowings	-	50.0	-100.0%
Borrowing costs	-	(0.4)	-100.0%
Shares buy back	(5.2)	-	NM
Dividends paid to minorities	-	(7.8)	-100.0%
Dividends and Interest on equity paid	-	(1.5)	-100.0%
Net cash used in continuing financing activities	(40.4)	(152.1)	-73.4%
Net cash used in discontinued financing activities	-	-	NM
Net cash used in financing activities	(40.4)	(152.1)	-73.4%
Net increase in cash and cash equivalents	73.5	(99.6)	-173.8%
Cash and cash equivalents at the beginning of the period	222.7	322.3	-30.9%
Cash and cash equivalents at the end of the period – continuing operations	296.2	222.7	33.0%



Income Statement Reconciliation

Income Statement (R\$ MN)	1Q26		
	Release Income Statement	Non-Recurring Items	IFRS Income Statement
Net Revenue	333.0	1.4	334.5
(-) COGS and SG&A	(118.7)	(2.3)	(121.0)
Personnel	(53.1)	(1.3)	(54.4)
Third Party Services	(25.8)	(1.0)	(26.8)
Occupancy	(1.5)		(1.5)
Marketing and Trade	(3.6)		(3.6)
Other COGS and SG&A	(5.6)		(5.6)
Comissions and Transfers	(29.1)	(0.0)	(29.1)
(-) Contingencies and Legal Exp.	(27.5)		(27.5)
(-) Bad Debt Provision	(28.7)		(28.7)
(+/-) Other Oper.	(21.5)	0.0	(21.4)
Adjusted EBITDA	136.7	(0.9)	135.8
Adjusted EBITDA Margin	41.1%		40.6%
(+/-) Non Recurring	(0.9)		-
EBITDA	135.8		135.8
EBITDA Margin	40.8%		40.6%
(-) D&A	(58.4)		(58.4)
(+/-) Fin. Inc. (Exp.)	(46.0)		(46.0)
(-) Income Tax./Social Contrib.	(10.4)		(10.4)
(-) Minority Interest	(2.5)		(2.5)
Net Income Controlling	18.6		18.6
Net Margin	5.6%		5.6%
Net adjustments to EBITDA	0.6		0.6
Adjusted Net Income	19.2		19.2
Adjusted Net Margin	5.8%		5.7%



Where your
Health meets
**the best
plan**



Results Webcast:

May 14th, 2026

at 9 a.m.

Investor Relations | ri@qualicorp.com.br