

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026.

Sumário

Relatório da Administração.....	2
Relatório dos auditores independentes sobre as informações financeiras	22
Balancos Patrimoniais	25
Demonstrações do Resultado	26
Demonstração do Resultado Abrangente	27
Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido	28
Demonstrações dos Fluxos de Caixa	29
Demonstrações do Valor Adicionado	30
Notas Explicativas	31
1. Informações Gerais	31
2. Apresentação das informações financeiras intermediárias	31
3. Políticas contábeis.....	32
4. Estimativas, julgamentos e premissas contábeis significativas	32
5. Instrumentos financeiros.....	33
6. Adoção de normas internacionais de contabilidade novas e revisadas.....	37
7. Reapresentação de saldos	38
8. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	40
9. Créditos a receber de clientes.....	41
10. Outros ativos financeiros.....	42
11. Imposto de renda e contribuição social diferidos	43
12. Partes relacionadas	45
13. Investimentos	47
14. Intangível.....	49
15. Empréstimos, financiamentos e debêntures	50
16. Arrendamentos	51
17. Prêmios a repassar	52
18. Débitos diversos.....	53
19. Provisões para riscos	53
20. Patrimônio líquido.....	55
21. Plano de incentivo de longo prazo.....	56
22. Despesa por natureza	58
23. Outras receitas (despesas) líquidas.....	58
24. Receitas (despesas) financeiras	59
25. Imposto de renda e contribuição social	59
26. Seguros	59
27. Informações descritivas sobre os segmentos reportáveis e receita operacional líquida.....	60
28. Compromissos	62
29. Lucro por ação	62
30. Eventos subsequentes.....	63
31. Aprovação das informações financeiras intermediárias.....	63
Parecer do Comitê de Auditoria.....	64
Declaração dos diretores sobre as informações financeiras intermediárias	65
Declaração dos diretores sobre o parecer dos auditores independentes	66



Resultados 1º Trimestre de 2026

Resultados do 1º trimestre de 2026

São Paulo, 13 de maio 2026. A Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Quali" ou "Companhia") (B3: QUAL3), empresa líder na comercialização, administração e gestão de planos de saúde coletivos por adesão, anuncia os resultados do primeiro trimestre de 2026 (**1T26**). As informações operacionais e financeiras da Companhia são apresentadas com base em números consolidados em milhares de Reais, conforme a Legislação Societária e regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários. Os números, bem como suas séries históricas, podem ser obtidos em formato Excel no site ri.qualicorp.com.br.

Destaques:

- **Fluxo de Caixa Livre Recorrente:** R\$ 126,3 milhões no 1T26.
- **Dívida Líquida:** R\$ 777,9 milhões, -8,9% vs. 4T25, equivalente a 1,34x o EBITDA Aj. LTM, melhor em 0,11x vs. 4T25.
- **Portfólio de vidas e Carteira Administrada:** 880,1 mil vidas no 1T26, +6,3% e 519,2 mil vidas na Carteira Administrada, -2,6% vs. 4T25.
- **Receita Líquida:** R\$ 333,0 milhões, 5,7% menor vs. 4T25.
- **Ebitda Ajustado:** R\$ 136,7 milhões, com 41,1% de margem (-2,7% e +1,7 p.p. vs. 1T25).
- **Ebitda Ajustado – CAC:** R\$ 107,2 milhões, com 32,2% de margem (-4,5% e +0,7 p.p. vs. 1T25).

Principais Indicadores (R\$MM)*	1T26	4T25	Δ1T26/4T25	1T25	Δ1T26/1T25
Portfólio Core (mil vidas)	880,1	827,7	6,3%	907,7	-3,0%
Adesão Cart. Administrada (mil vidas)	519,2	533,2	-2,6%	591,9	-12,3%
Adições Orgânicas (mil vidas)	36,0	35,5	1,5%	32,8	10,0%
Cancelamentos (mil vidas)	(50,1)	(72,7)	-31,2%	(80,0)	-37,4%
Receita Líquida	333,0	353,2	-5,7%	356,7	-6,6%
EBITDA Ajustado	136,7	149,2	-8,4%	140,4	-2,7%
<i>Margem EBITDA Ajust.</i>	<i>41,1%</i>	<i>42,2%</i>	<i>-1,2 p.p.</i>	<i>39,4%</i>	<i>1,7 p.p.</i>
EBITDA Aj. (-) CAC	107,2	119,2	-10,0%	112,3	-4,5%
<i>Margem EBITDA Aj. (-) CAC</i>	<i>32,2%</i>	<i>33,8%</i>	<i>-1,6 p.p.</i>	<i>31,5%</i>	<i>0,7 p.p.</i>
Lucro Líquido Ajustado	19,2	(11,1)	NM	10,3	86,6%
Fluxo de Caixa Livre Recorrente	126,3	51,7	144,0%	142,3	-11,3%
Dívida Líquida	777,9	853,6	-8,9%	852,7	-8,8%
<i>Dív. Líq. / EBITDA Aj. LTM</i>	<i>1,34x</i>	<i>1,45x</i>	<i>-0,11x</i>	<i>1,34x</i>	<i>0,00x</i>

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 15 do release.



Iniciamos 2026 dando sequência à execução das iniciativas estruturais implementadas ao longo dos últimos ciclos. Os resultados do 1T26 reforçam a evolução consistente da eficiência operacional, ainda que em estágio de consolidação.

Do ponto de vista operacional, a Carteira Administrada totalizou 519,2 mil vidas, representando uma queda de 2,6%. Embora ainda em retração, já observamos melhora gradual na qualidade da originação da base, impactando em maior resiliência dos indicadores e contribuição para a estabilização da carteira.

Durante o trimestre observamos evolução de eficiência na comparação anual, com expansão da margem EBITDA Ajustada. Esse desempenho está associado à redução de custos fixos e a ajustes em despesas variáveis, indicando maior controle operacional, ainda que em um contexto de pressão sobre a receita.

No trimestre, a receita líquida totalizou R\$ 333,0 milhões (-5,7% vs. 4T25). O EBITDA Ajustado – CAC foi de R\$ 107,2 milhões, com margem de 32,2% (-4,5% e +0,7 p.p. vs. 1T25). O fluxo de caixa livre atingiu R\$ 126,3 milhões, sustentado principalmente pela dinâmica operacional e de capital de giro.

Seguimos avançando na agenda de desalavancagem, com redução consistente da dívida líquida e melhora dos indicadores de alavancagem, que atingiram 1,34x EBITDA Ajustado LTM.

Esse movimento fortalece a flexibilidade financeira da Companhia e amplia a capacidade de execução da estratégia de longo prazo.

Os avanços observados ao longo dos últimos ciclos reforçam a efetividade e a consistência da estratégia adotada. Seguimos confiantes na trajetória de evolução gradual do negócio, com foco na qualidade da base, sustentabilidade dos resultados e geração de valor no longo prazo.

Mantemos nosso compromisso com uma atuação disciplinada, priorizando previsibilidade, eficiência e melhoria contínua dos indicadores operacionais e financeiros, sempre orientados à criação de valor para clientes, parceiros e acionistas.



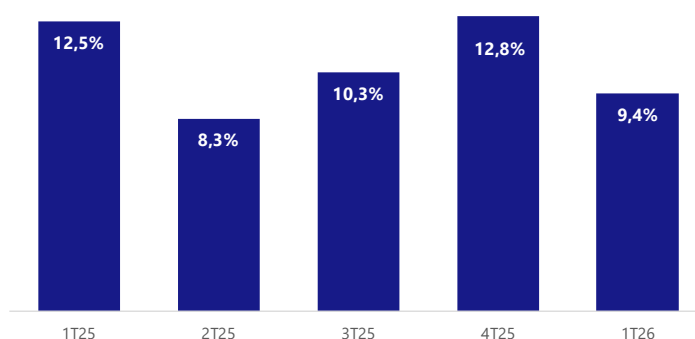


Portfólio *	1T26	4T25	Δ1T26/4T25	1T25	Δ1T26/1T25
Adesão Carteira Administrada					
Total de Vidas Iníc. Período	533.231	570.481	-6,5%	639.086	-16,6%
(+) Adições Brutas	36.043	35.498	1,5%	32.773	10,0%
(-) Saídas	(50.084)	(72.748)	-31,2%	(79.988)	-37,4%
Novas Vidas (líquida)	(14.041)	(37.250)	-62,3%	(47.215)	-70,3%
Total Vidas no Fim Período	519.190	533.231	-2,6%	591.871	-12,3%
Adesão Outros					
Total Vidas Iníc. Período	193.232	191.084	1,1%	233.664	-17,3%
Novas Vidas (líquida)	66.195	2.148	NM	(14.112)	-569,1%
Total Vidas no Fim Período	259.427	193.232	34,3%	219.552	18,2%
Portfólio Adesão	778.617	726.463	7,2%	811.423	-4,0%
PME	101.486	101.277	0,2%	96.316	5,4%
Portfólio Total	880.103	827.740	6,3%	907.739	-3,0%

* Base comparável ajustada, excluindo os segmentos Gama e Empresarial.

Encerramos o 1T26 com 880,1 mil vidas, representando um crescimento de 6,3% em relação ao 4T25.

Já a Carteira Administrada, que é a mais representativa e relevante para o negócio, apresentou desempenho de adições brutas pouco superior ao do último período, chegando a uma venda de 36,0 mil vidas no trimestre, mas com uma trajetória ascendente na dinâmica mensal, impactada pela sazonalidade típica do mês de janeiro e fevereiro. Dessa forma, a carteira totalizou 519,2 mil vidas ao final do período, uma retração de 2,6% vs. 4T25, com redução líquida de 14,0 mil vidas. Assim, o trimestre foi encerrado com um *churn* de 9,4%.



OBS: Churn calculado com saídas em relação ao total de vidas no início do período

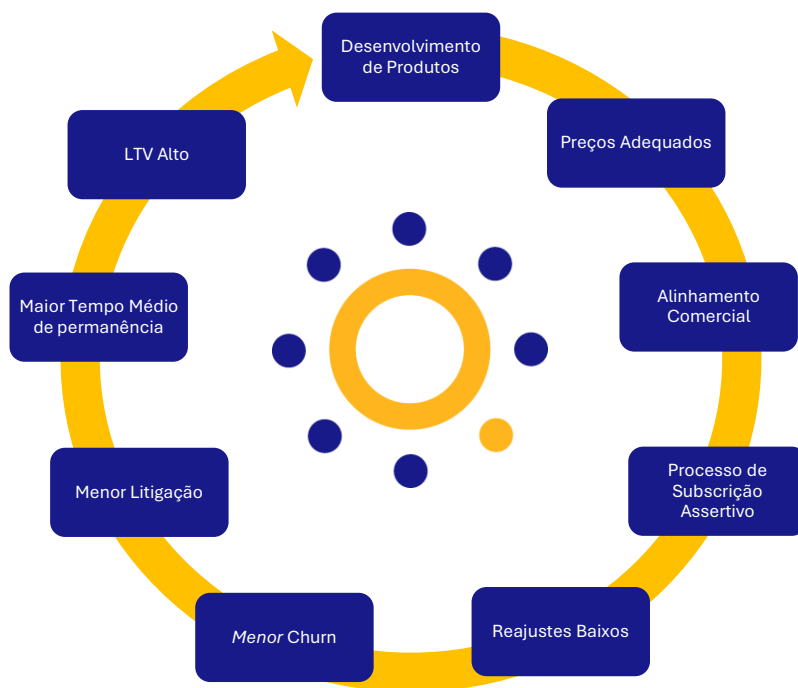
Na carteira de Adesão Outros, composta por planos massificados (principalmente odontológicos e seguros de vida), registramos uma adição líquida de 66,2 mil vidas, encerrando o trimestre com 259,4 mil vidas devido a comercialização de um produto mais aderente às demandas de nossos clientes de forma a agregar mais valor ao serviço prestado.



Já a carteira PME, relacionada aos produtos que trabalhamos efetivamente como corretora, apresentou um leve aumento chegando a 101,5 mil vidas, +0,2% vs. 4T25. Mantemos nossos esforços em fortalecer a performance comercial e aprimorar a qualidade da base disponibilizando produtos que sejam mais aderentes ao momento de vida e demanda de nossos beneficiários.

A Qualicorp segue avançando na consolidação de sua estratégia operacional, com uma oferta de produtos alinhada ao ambiente de mercado e processos de retenção progressivamente mais eficientes.

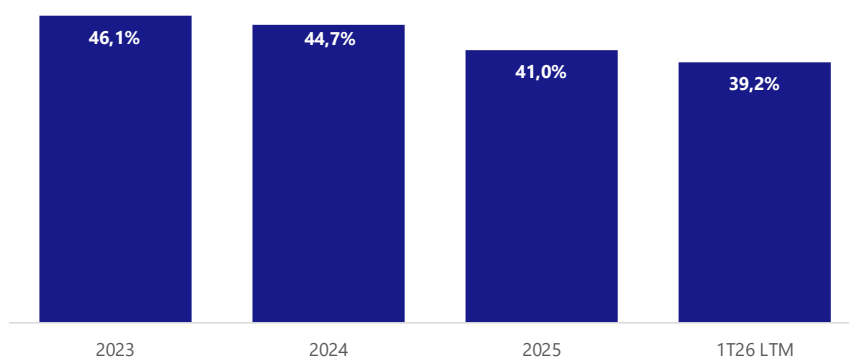
Esse avanço é sustentado por um *flywheel* de geração de valor bem definido: iniciamos com o desenvolvimento de produtos mais competitivos e sustentáveis em conjunto com nossos parceiros; em seguida, garantimos melhor alinhamento comercial e maior disciplina nos processos de subscrição, o que permite uma originação mais qualificada da base. Essa combinação resulta em produtos mais aderentes às necessidades dos beneficiários, contribuindo para maior retenção, redução de *churn* e maior tempo de permanência. Como consequência, conseguimos promover reajustes mais equilibrados ao longo do tempo, reforçando a atratividade dos produtos e retroalimentando a dinâmica comercial.





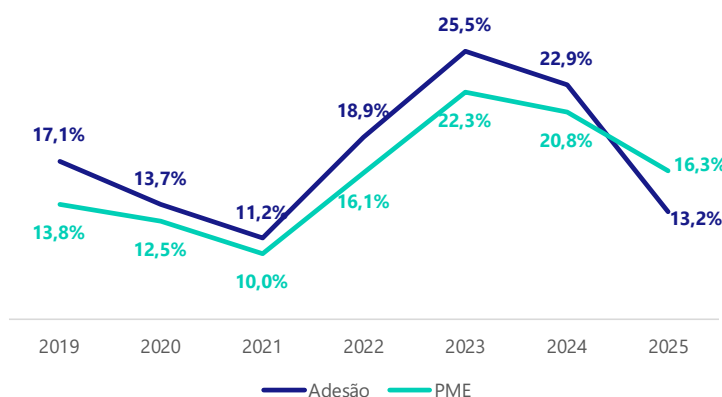
Dessa forma, estabelecemos um ciclo virtuoso em que ganhos de qualidade da base e eficiência operacional se traduzem em maior previsibilidade, menor volatilidade e geração sustentável de valor para toda a cadeia.

Como demonstramos no último trimestre, este exercício estratégico já vinha resultando em menores *churns* ao longo do período.



OBS: Churn calculado com saídas em relação ao total de vidas no início do período

Com mais um ciclo anual completo, a partir dos dados disponibilizados pela ANS, e pela relevância da Qualicorp no mercado de Adesão, já conseguimos notar o impacto destas mudanças que vem alcançando reajustes de carteira menores frente ao nosso principal concorrente, o PME, como demonstrado abaixo:



*Painel de Reajustes de Plano Coletivos ANS | Extraído em 06/05/2026

Assim, seguimos confiantes na pavimentação de um caminho sólido na reconstrução de forma séria e perene do produto junto a nossos parceiros, de forma a ser um solucionador de gestão de carteiras de varejo.



DRE (R\$ MM)*	1T26	AV	4T25	AV	Δ 1T26/4T25	1T25	AV	Δ 1T26/1T25
Receita Líquida	333,0	100,0%	353,2	100,0%	-5,7%	356,7	100,0%	-6,6%
(-) COGS e SG&A	(118,7)	-35,6%	(130,1)	-36,8%	-8,8%	(136,7)	-38,3%	-13,2%
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(27,5)	-8,3%	(32,3)	-9,1%	-14,8%	(12,6)	-3,5%	118,0%
(-) PCI	(28,7)	-8,6%	(23,1)	-6,6%	24,0%	(38,2)	-10,7%	-24,8%
(+/-) Outras Operacionais	(21,5)	-6,4%	(18,5)	-5,2%	16,1%	(28,8)	-8,1%	-25,6%
EBITDA Ajustado	136,7	41,1%	149,8	42,4%	-8,7%	140,4	39,4%	-2,7%
(+/-) Não Recorrente	(0,9)	-0,3%	22,2	6,3%	-103,9%	(0,1)	0,0%	NM
EBITDA	135,8	40,8%	171,3	48,5%	-20,7%	140,4	39,3%	-3,2%
(-) D&A	(58,4)	-17,5%	(69,7)	-19,7%	-16,3%	(84,2)	-23,6%	-30,7%
(+/-) Res. Financeiro	(46,0)	-13,8%	(46,8)	-13,2%	-1,7%	(41,0)	-11,5%	12,1%
(-) IR/CSLL	(10,4)	-3,1%	(86,5)	-24,5%	NM	(3,5)	-1,0%	200,1%
(-) Part. Minoritários	(2,5)	-0,7%	(2,4)	-0,7%	3,8%	(1,8)	-0,5%	41,0%
Lucro Líquido Controladora	18,6	5,6%	(34,1)	-9,6%	NM	9,9	2,8%	87,7%
Ajustes ao EBITDA, líquidos	0,6	0,2%	23,0	6,5%	-97,5%	0,4	0,1%	57,4%
Lucro Líquido Ajustado	19,2	5,8%	(11,1)	-3,1%	-273,6%	10,3	2,9%	86,6%

Visando uma melhor compreensão dos nossos resultados, tais como melhor comparabilidade das bases, apresentamos as informações recorrentes nas contas de OpEx, destacando o que deveria ser considerado como não recorrente.

Ao longo de 2025, foi concluída a venda dos segmentos Empresarial e Gama. Para garantir a comparabilidade das informações, as séries históricas foram ajustadas de forma a refletir a nova estrutura operacional da Companhia, sendo que as informações divulgadas nos trimestres anteriores podem ser consultadas na página 15 deste release.

No 1T26, apresentamos redução na receita líquida de 5,7% vs. 4T25, chegando a R\$ 333,0 milhões. O EBITDA Ajustado totalizou R\$136,7 milhões, redução de 2,7% vs. 1T25, com de margem de 41,1%, com expansão de 1,7 p.p. comparado ao mesmo período de 2025. O lucro líquido ajustado do trimestre foi de R\$ 19,2 milhões, aumento de 2,9 p.p. na margem, frente ao 1T25, para 5,8%.

Traremos maiores detalhes e visões sobre os diversos pontos nas sessões subsequentes.



Receita por Segmento

Receita (R\$ MM)*	1T26	4T25	Δ1T26/4T25	1T25	Δ1T26/1T25
Carteira Administrada	349,5	366,9	-4,7%	369,4	-5,4%
Adesão	347,9	365,5	-4,8%	367,9	-5,4%
Agenciamento	14,5	14,6	-1,3%	9,4	52,9%
Taxa de Administração	263,3	276,6	-4,8%	273,7	-3,8%
Corretagem	69,9	73,9	-5,5%	84,3	-17,1%
Outras Receitas	0,3	0,4	-24,7%	0,4	-22,0%
Adesão Outros	1,6	1,4	13,9%	1,6	0,4%
PME	6,5	6,8	-4,9%	6,0	7,9%
Receita Outras Unidades de Negócio	5,0	8,1	-37,4%	9,4	-46,4%
Receita Bruta	361,1	381,8	-5,4%	384,9	-6,2%
Impostos s/ faturamento	(28,1)	(28,7)	-2,1%	(28,1)	-0,2%
Devoluções e cancelamentos	(0,0)	(0,0)	-54,1%	(0,0)	-84,8%
Receita Líquida	333,0	353,2	-5,7%	356,7	-6,6%

No 1T26, a receita bruta totalizou R\$ 361,1 milhões, representando queda de 5,4% em relação ao trimestre anterior.

A receita da carteira administrada apresentou queda de 4,7% vs. 4T25, totalizando R\$ 349,5 milhões, refletindo principalmente a redução maior de vidas no último trimestre decorrentes dos desafios operacionais enfrentados com determinadas operadoras no 4T25, que descontinuaram suas atividades.

As receitas relacionadas a taxa de administração e corretagem (receita de carregamento), que são as recorrentes, foram de R\$ 333,2 milhões no 1T26. As receitas inerentes a aquisição de novos beneficiários, chamadas de agenciamento, andaram praticamente de lado dado ao volume de vendas levemente superior ao 4T25. Em Adesão Outros, composta de planos massificados (principalmente odontológicos e seguros de vida), a receita bruta do trimestre fechou em R\$ 1,6 milhão, 13,9% maior vs. 4T25.

A receita bruta do segmento PME apresentou retração de 4,9% na comparação com o 4T25, impactada principalmente pelo menor volume de vendas no período, o que resultou em uma redução no nível de agenciamento. A linha de Outras Unidades de Negócios, majoritariamente representada pela Connectmed, somou R\$ 5,0 milhões no trimestre, queda de 37,4% frente ao 4T25. A variação reflete, sobretudo, a redução do escopo do contrato de BPO vigente, em linha com a estratégia da companhia de otimização do portfólio e maior concentração no core business.



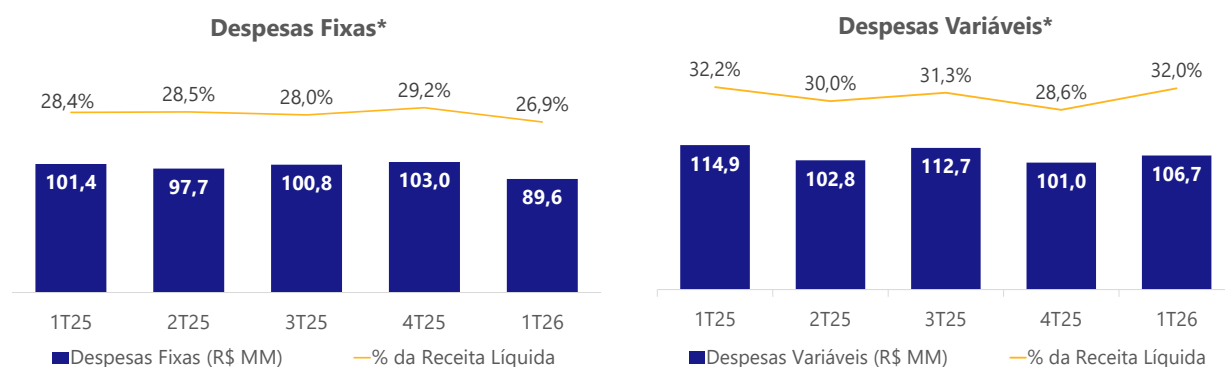
Custos e Despesas Recorrentes

Custos e Despesas (R\$ MM)*	1T26	AV	4T25	AV	Δ 1T26/4T25	1T25	AV	Δ 1T26/1T25
Total Consolidado	(196,3)	-58,9%	(204,0)	-57,8%	-3,8%	(216,3)	-60,6%	-9,2%
Custo de Serviços	(37,1)	-11,2%	(42,5)	-12,0%	-12,6%	(45,7)	-12,8%	-18,7%
Desp. Administrativas	(49,4)	-14,8%	(56,6)	-16,0%	-12,7%	(55,1)	-15,4%	-10,3%
Desp. Comerciais	(32,1)	-9,6%	(31,0)	-8,8%	3,6%	(35,9)	-10,1%	-10,6%
Contingência, PCI e Outras	(77,6)	-23,3%	(73,9)	-20,9%	5,1%	(79,6)	-22,3%	-2,5%
Despesas Fixas	(89,6)	-26,9%	(103,0)	-29,2%	-13,0%	(101,4)	-28,4%	-11,6%
Pessoal	(53,1)	-15,9%	(57,5)	-16,3%	-7,7%	(61,6)	-17,3%	-13,8%
Serviços de Terceiros	(25,8)	-7,7%	(28,8)	-8,1%	-10,4%	(27,0)	-7,6%	-4,6%
Ocupação	(1,5)	-0,5%	(1,8)	-0,5%	-11,7%	(1,9)	-0,5%	-19,7%
Marketing e Trade	(3,6)	-1,1%	(4,1)	-1,1%	-12,0%	(4,7)	-1,3%	-24,2%
Outros Custos e SG&A	(5,6)	-1,7%	(10,9)	-3,1%	-48,3%	(6,1)	-1,7%	-7,4%
Despesas Variáveis	(106,7)	-32,0%	(101,0)	-28,6%	5,6%	(114,9)	-32,2%	-7,2%
Contingências e Desp. Judiciais	(27,5)	-8,3%	(32,3)	-9,1%	-14,8%	(12,6)	-3,5%	118,0%
Comissões e Repasses	(29,1)	-8,7%	(27,2)	-7,7%	7,0%	(35,3)	-9,9%	-17,7%
PCI	(28,7)	-8,6%	(23,1)	-6,6%	24,0%	(38,2)	-10,7%	-24,8%
Outras Operacionais	(21,5)	-6,4%	(18,5)	-5,2%	16,1%	(28,8)	-8,1%	-25,6%

Obs.: Despesas gerais e administrativas sem depreciações e amortizações.

Para facilitar a análise das variações, agrupamos as linhas de custos e despesas da Qualicorp em dois grandes blocos: despesas fixas (Pessoal, Serviços de Terceiros, Ocupação, Marketing e Outros SG&A) e despesas variáveis (Comissões & Repasses, PCI e Outras Operacionais) que estão, em sua maioria, atreladas ao prêmio faturado, e não diretamente à receita líquida. Para preservar a comparabilidade histórica, mantivemos também a abertura por natureza e por grupo contábil.

O total consolidado de custos e despesas no trimestre foi de R\$196,3 milhões, redução de 3,8% vs. 4T25.



Obs.: Classificação gerencial do total de COGS, SG&A, Contingências, PCI e Outros, considerando ajustes ao EBITDA

As despesas fixas atingiram R\$ 89,6 milhões no trimestre, redução de 13,0% vs. 4T25, equivalente a 26,9% da receita líquida. A redução observada segue em linha com a alavanca de eficiência operacional reforçada com os desinvestimentos ocorridos no último trimestre. Acreditamos que com estes ajustes alcançamos uma estrutura mais alinhada ao escopo operacional atual.



Para melhor compreensão do segundo grupo, o de despesas variáveis, é importante segmentarmos em duas frentes: (i) aquelas que conseguimos influenciar diretamente através de nossa atuação e (ii) aquelas relacionadas às mudanças no ambiente de mercado e variáveis operacionais do negócio.

Na primeira frente, na linha de Comissões e Repasses, dando sequência na alavanca e melhor alinhamento comercial, alcançamos uma redução de 1,2 p.p. se comparado ao 1T25, representando 8,7% da receita líquida.

Na segunda frente, o PCI segue demonstrando ganhos de eficiência, representando 8,6% da receita líquida, frente a 10,7% no 1T25. O primeiro trimestre tende a concentrar maior pressão nessa linha por efeitos sazonais, relacionados aos reajustes aplicados ao longo do terceiro trimestre, além do impacto contábil da política de provisionamento total após 180 dias. Ainda assim, sob a ótica de caixa, a Companhia continua avançando nos processos de recuperação.

Na linha de Contingências e Despesas Judiciais, observou-se redução de 0,8 p.p. em relação ao 4T25, totalizando 8,3% da receita líquida no período. Apesar da melhora sequencial e da desaceleração na entrada de novos processos, o estoque ainda elevado, especialmente relacionado aos cancelamentos unilaterais realizados em 2024, permanece relevante, pressionando o nível de provisões à medida que os riscos evoluem para perda provável. Diante desse cenário, a Companhia mantém postura conservadora na gestão de provisões e segue atuando na mitigação dos riscos, com foco na redução gradual da exposição ao longo do exercício, ao mesmo tempo em que reforça a disciplina operacional e o direcionamento para o core business.

EBITDA Ajustado

EBITDA Ajustado (R\$ MM)*	1T26	AV	4T25	AV	Δ1T26/4T25	1T25	AV	Δ1T26/1T25
Receita Líquida	333,0	100,0%	353,2	100,0%	-5,7%	356,7	100,0%	-6,6%
(-) COGS	(37,1)	-11,2%	(32,8)	-9,3%	13,2%	(31,7)	-8,9%	17,1%
(-) SG&A	(81,5)	-24,5%	(97,3)	-27,6%	-16,2%	(105,0)	-29,4%	-22,3%
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(27,5)	-8,3%	(32,3)	-9,1%	-14,8%	(12,6)	-3,5%	118,0%
(-) PCI	(28,7)	-8,6%	(23,1)	-6,6%	24,0%	(38,2)	-10,7%	-24,8%
(-) Outras Operacionais	(21,5)	-6,4%	(18,5)	-5,2%	16,1%	(28,8)	-8,1%	-25,6%
EBITDA Ajustado	136,7	41,1%	149,2	42,2%	-8,4%	140,4	39,4%	-2,7%
(+/-) Não Recorrente	(0,9)	-0,3%	22,2	6,3%	-103,9%	(0,1)	0,0%	NM
EBITDA	135,8	40,8%	171,3	48,5%	-20,7%	140,4	39,3%	-3,2%
(-) Comissões Caixa (CAC)	(29,5)	-8,9%	(30,0)	-8,5%	-1,6%	(28,2)	-7,9%	4,7%
EBITDA Aj. (-) CAC	107,2	32,2%	119,2	33,8%	-10,0%	112,3	31,5%	-4,5%

Obs.: O CAC se refere aos investimentos orgânicos em comissões (caixa), conforme demonstrados no fluxo de caixa gerencial.

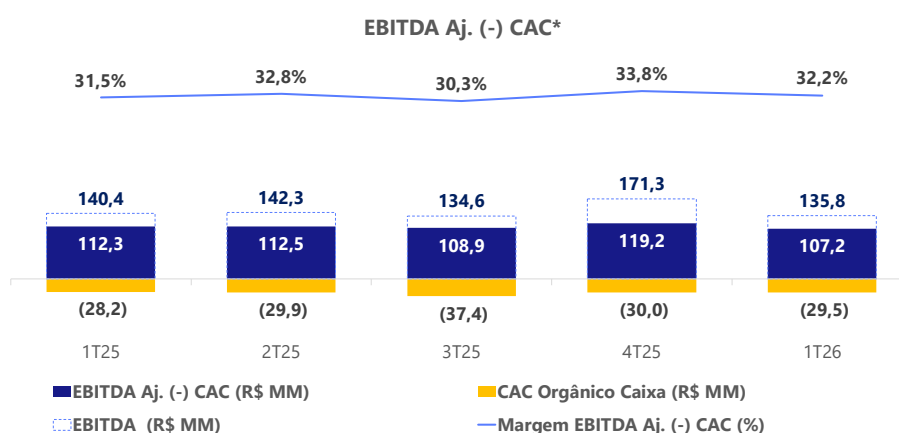
No 1T26, o EBITDA Ajustado foi de R\$136,7 milhões, 2,7% menor vs. 1T25, com margem EBITDA Ajustada de 41,1%, 1,7 p.p. melhor se comparado ao mesmo período do ano anterior, que é a melhor visão devida as sazonalidades destacadas no Opex. Os ajustes não recorrente foi de R\$ 0,9 milhões, referente a exclusão no resultado de montantes de desinvestimentos realizados no último trimestre que ainda transitaram em nossos resultados.



O EBITDA Ajustado após CAC orgânico (visão caixa), é utilizado pela nossa Administração para uma melhor compreensão do resultado operacional da Companhia, já que considera os valores efetivamente desembolsados com comissionamento sobre vendas orgânicas no período (CAC), que são contabilmente registrados como investimento (CapEx).

No trimestre, o EBITDA Aj. – CAC foi de R\$107,2 milhões, -4,5% vs. 1T25 e margem de 32,2% (+0,7 p.p. vs. 1T25), com o CAC totalizando R\$29,5 milhões, aderente ao número de vendas ainda contido neste trimestre.

Podemos perceber, conforme gráfico a seguir, os montantes de investimentos em CAC a evolução das margens, consistentes, apesar das adversidades enfrentadas nos últimos períodos.



Resultado Financeiro

Res. Financeiro (R\$ MM)*	1T26	AV	4T25	AV	Δ1T26/4T25	1T25	AV	Δ1T26/1T25
Rec/Disp. De Endividamento Liq.	(37,4)	-11,2%	(39,4)	-11,1%	-5,0%	(37,9)	-10,6%	-1,4%
Aplic. Financeiras	29,6	8,9%	28,0	7,9%	5,8%	27,4	7,7%	8,4%
Juros Empr. e Financ.	(67,0)	-20,1%	(67,4)	-19,1%	-0,5%	(65,3)	-18,3%	2,7%
Juros e Multas Clientes	3,3	1,0%	3,1	0,9%	6,5%	5,6	1,6%	-39,8%
Juros Arrendamentos	(0,6)	-0,2%	(0,5)	-0,1%	34,3%	(0,6)	-0,2%	3,8%
Outras Rec. Desp. Financ.	(11,3)	-3,4%	(10,1)	-2,8%	12,1%	(8,0)	-2,3%	40,3%
Resultado Financeiro	(46,0)	-13,8%	(46,8)	-13,2%	-1,7%	(41,0)	-11,5%	12,1%

O resultado financeiro totalizou uma despesa líquida de R\$46,0 milhões no trimestre, 1,7% menor vs. 4T25.

As despesas financeiras com empréstimos e financiamentos, líquidas das receitas com investimentos financeiros, segue em linha com os últimos trimestres, totalizando R\$37,4 milhões no trimestre, com redução de 5,0%, beneficiado também pela queda do CDI, indexador das nossas dívidas. A linha de outras receitas/despesas segue em linha com os patamares históricos, encerrando o período com R\$ 11,3 milhões.



Lucro Líquido Ajustado

Lucro Líquido Ajustado (R\$ MM)*	1T26	AV	4T25	AV	Δ 1T26/4T25	1T25	AV	Δ 1T26/1T25
EBITDA	135,8	40,8%	171,3	48,5%	-20,7%	140,4	39,3%	-3,2%
D&A	(58,4)	-17,5%	(69,7)	-19,7%	-16,3%	(84,2)	-23,6%	-30,7%
Intangível/Imobilizado	(24,5)	-7,3%	(32,7)	-9,3%	-25,1%	(32,3)	-9,1%	-24,4%
Amort. Comissões	(32,5)	-9,8%	(36,2)	-10,3%	-10,2%	(50,9)	-14,3%	-36,1%
Amort. Aluguel	(1,4)	-0,4%	(0,8)	-0,2%	70,8%	(0,9)	-0,3%	48,9%
Lucro Operacional	77,5	23,3%	101,6	28,8%	NM	56,2	15,7%	37,9%
Res. Financeiro	(46,0)	-13,8%	(46,8)	-13,2%	-1,7%	(41,0)	-11,5%	12,1%
LAIR	31,5	9,5%	54,8	15,5%	NM	15,2	4,2%	107,9%
IR/CSLL	(10,4)	-3,1%	(86,5)	-24,5%	NM	(3,5)	-1,0%	200,1%
Lucro Líquido Consolidado	21,1	6,3%	(31,7)	-9,0%	NM	11,7	3,3%	80,6%
(-) Part. de minoritários	(2,5)	-0,7%	(2,4)	-0,7%	3,8%	(1,8)	-0,5%	41,0%
Lucro Líquido Controladora	18,6	5,6%	(34,1)	-9,6%	NM	9,9	2,8%	87,7%
Ajustes ao EBITDA, líquidos	0,6	0,2%	23,0	6,5%	NM	0,4	0,1%	57,4%
Lucro Líquido Ajustado	19,2	5,8%	(11,1)	-3,1%	NM	10,3	2,9%	86,6%

Durante o trimestre, a linha de amortização de comissões manteve trajetória de redução, totalizando R\$ 32,5 milhões, queda de 10,3% em relação ao 4T25. No 1T26, registramos lucro líquido ajustado de R\$ 19,2 milhões, representando um crescimento de 86,6% versus o mesmo período do ano anterior, melhor base comparável dada a sazonalidade típica do negócio.

Fluxo de Caixa

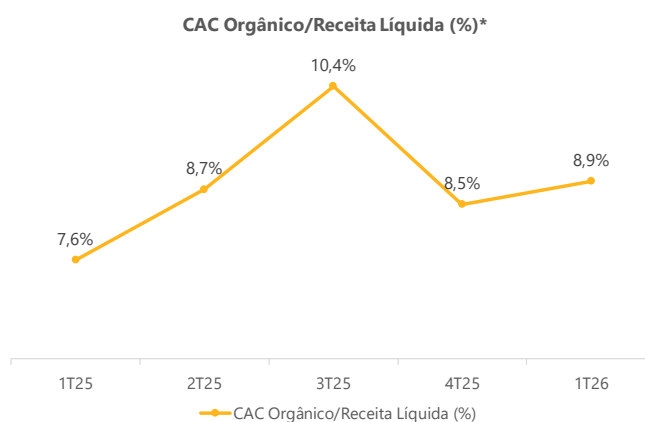
Fluxo de Caixa Gerencial	1T26	4T25	Δ 1T26/4T25	1T25	Δ 1T26/1T25
EBITDA	135,9	172,0	-21,0%	146,3	-7,2%
Itens Não Caixa	5,0	16,3	NM	(1,9)	-366,8%
Val. Pgo de Arrendamentos	(1,8)	(1,3)	40,6%	(1,6)	14,0%
Comissões sobre Vendas (CAC)	(29,5)	(30,0)	-1,6%	(28,2)	4,7%
IR e CSLL Pagos	(7,9)	(6,3)	26,0%	(2,6)	203,9%
Var. de Capital de Giro	27,2	(78,8)	-134,6%	40,9	-33,3%
Cx. Ativ. Operacionais	128,8	71,9	79,1%	153,0	-15,8%
Capex (Intang. + Imob.)	(2,5)	(4,4)	-42,2%	(10,6)	-76,2%
Fluxo de Caixa Oper. após Capex	126,3	67,5	87,0%	142,3	-11,3%
Aquisições e Outros Intang.	-	(15,8)	NM	-	NM
Fluxo de Caixa Livre Recorrente (Oper.)	126,3	51,7	144,0%	142,3	-11,3%
Efeitos não recorrentes	-	24,1	-100,0%	12,5	-100,0%
Fluxo de Caixa Livre	126,3	75,9	66,4%	154,8	-18,5%
Rec./Desp. Financeiras	8,1	(71,5)	-111,3%	14,6	-44,9%
Empréstimos e Financiamentos	(33,3)	0,0	NM	-	NM
Dividendos pagos	-	(3,4)	NM	(0,4)	NM
Cx. Ativ. Financiamento	(30,5)	325,1	NM	14,2	NM
Variação Caixa + Aplic. Financeiras	95,7	400,9	NM	169,0	NM
Caixa + Aplic. Financeiras	985,3	889,6	10,8%	1.062,0	-7,2%

No 1T26, o fluxo de caixa livre recorrente totalizou R\$ 126,3 milhões, variação positiva de 144,0% vs. o trimestre anterior.

Os investimentos em CapEx, intangíveis e imobilizado totalizaram R\$ 2,5 milhões, representando 0,8% da receita líquida do trimestre, em linha com a estratégia de crescimento sustentável e modernização operacional.



A Variação do Capital de Giro foi levemente positiva, chegando a R\$ 27,2 milhões no trimestre, em linha com a dinâmica operacional da Qualicorp, onde recebemos do beneficiário para repassarmos às operadoras. Desta forma, após os desinvestimentos do último trimestre, a dinâmica do negócio deve se assemelhar a esta lógica de agora em diante. O CAC, por outro lado, recuou 1,6% vs. 4T25, representando 8,9% da receita líquida. Além disso, durante o trimestre realizamos o pagamento de principal e juros referente a QUAL17.



O período foi encerrado com posição de caixa e aplicações financeiras de R\$ 985,3 milhões, 10,8% maior vs. 4T25.

Investimentos

Investimentos (R\$ MM)	1T26	4T25	Δ 1T26/4T25	1T25	Δ 1T26/1T25
Aquisições e Direitos	-	15,7	-100,0%	0,1	-100,0%
Investimentos em TI	3,6	4,3	-16,4%	5,5	-33,9%
Imobilizado/Outros	-	-	NM	3,0	-100,0%
Total	3,6	20,0	-81,9%	8,6	-57,8%

Os investimentos em ativos fixos e intangíveis totalizaram R\$ 3,6 milhões no 1T26, representando 1,1% da receita líquida. Mantemos foco na disciplina de caixa e na alocação eficiente de capital, em linha com as diretrizes da Companhia, fazendo investimentos essenciais para melhor dinâmica de nosso negócio.



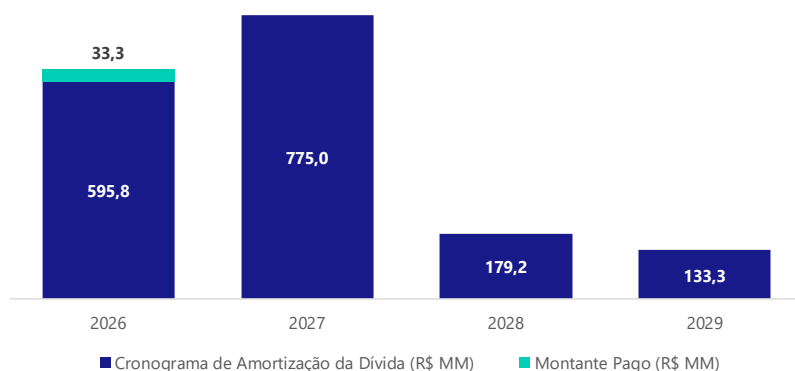
Endividamento e Alavancagem

Endividamento (R\$ MM)	1T26	4T25	Δ 1T26/4T25	1T25	Δ 1T26/1T25
Empréstimos e Financ. de Curto Prazo	712,7	660,7	7,9%	620,4	14,9%
Empréstimos e Financ. de Longo Prazo	1.050,5	1.082,5	-3,0%	1.294,3	-18,8%
TOTAL	1.763,3	1.743,2	1,1%	1.914,7	-7,9%
Disponibilidades	985,3	889,6	10,8%	1.062,0	-7,2%
Dívida Líquida	777,9	853,6	-8,9%	852,7	-8,8%
Dív. Líq. / EBITDA Aj. LTM	1,34x	1,45x	-0,11x	1,34x	0,00x

No 1T26, a dívida líquida totalizou R\$ 777,9 milhões, 8,9% menor vs. 4T25. A alavancagem financeira ficou em 1,34x EBITDA Ajustado LTM, reduzindo 0,11x vs. o trimestre anterior, permanecendo em nível saudável.

Seguimos continuamente evoluindo em nosso processo de *liability management* a fim de equacionar os desafios de 2027.

Abaixo demonstramos o cronograma de amortização no final do trimestre:





DRE por segmento

DRE	Core					Gama e Empresarial					Consolidado				
	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Receita Líquida	356,7	343,0	359,9	353,2	333,0	14,3	14,2	12,7	4,6	0,0	371,1	357,2	372,6	357,7	333,0
(-) COGS e SG&A	(136,7)	(130,3)	(131,4)	(130,1)	(118,7)	(6,9)	(7,8)	(12,7)	(3,5)	-	(143,6)	(138,1)	(144,1)	(133,6)	(118,7)
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(12,6)	(24,1)	(35,5)	(32,3)	(27,5)	(0,2)	(1,6)	(1,7)	(0,4)	-	(12,8)	(25,6)	(37,2)	(32,6)	(27,5)
(-) PCI	(38,2)	(25,3)	(25,6)	(23,1)	(28,7)	(0,4)	1,3	(0,2)	(0,0)	-	(38,5)	(24,0)	(25,8)	(23,1)	(28,7)
(+/-) Outras Operacionais	(28,8)	(20,9)	(21,1)	(18,5)	(21,5)	(0,9)	(0,4)	(0,2)	0,0	-	(29,8)	(21,3)	(21,3)	(18,5)	(21,5)
EBITDA Ajustado	140,4	142,4	146,3	149,2	136,7	6,0	5,8	(2,0)	0,7	0,0	146,4	148,1	144,2	149,8	136,7
Margem EBITDA Ajustada	39,4%	41,5%	40,6%	42,2%	41,1%	86,5%	54,6%	-19,0%	86,6%	0,0%	39,5%	41,5%	38,7%	41,9%	41,1%
(+/-) Não Recorrente	(0,1)	(0,1)	(11,7)	22,2	(0,9)	-	-	-	-	-	(0,1)	(0,1)	(11,7)	22,2	(0,9)
EBITDA	140,4	142,3	134,6	171,3	135,9	6,0	5,8	(2,0)	0,7	0,0	146,3	148,1	132,5	172,0	135,9
Margem EBITDA	39,4%	41,5%	37,4%	48,5%	40,8%	86,5%	54,6%	-19,0%	86,6%	0,0%	39,4%	41,5%	35,6%	48,1%	40,8%
(-) D&A	(84,2)	(76,3)	(70,0)	(69,7)	(58,4)	(0,1)	(0,1)	(0,1)	(0,0)	-	(84,3)	(76,3)	(70,1)	(69,7)	(58,4)
(+/-) Res. Financeiro	(41,0)	(37,6)	(48,1)	(46,8)	(46,0)	0,4	1,3	0,1	0,2	-	(40,6)	(36,4)	(48,1)	(46,6)	(46,0)
(-) IR/CSLL	(3,5)	(13,6)	(2,1)	(86,5)	(10,4)	(2,2)	(2,4)	0,6	(0,3)	-	(5,6)	(16,0)	(1,5)	(86,8)	(10,4)
(-) Part. Minoritários	(1,8)	(1,3)	(1,0)	(2,4)	(2,5)	-	-	-	-	-	(1,8)	(1,3)	(1,0)	(2,4)	(2,5)
Lucro Líquido Controladora	9,9	13,6	13,4	(34,1)	18,6	4,1	4,5	(1,4)	0,6	-	14,1	18,1	12,0	(33,5)	18,6
Margem Líquida	2,8%	4,0%	3,7%	-9,6%	5,6%	59,5%	43,6%	-12,4%	65,1%	0,0%	3,8%	5,1%	3,2%	-9,4%	5,6%
Ajustes ao EBITDA, líquidos	(0,4)	(0,0)	(7,7)	(23,0)	(0,6)	-	-	-	-	-	(0,4)	(0,0)	(7,7)	(23,0)	(0,6)
Lucro Líquido Ajustado	10,3	13,6	21,1	(11,1)	19,2	4,1	4,5	(1,4)	0,6	-	14,4	18,2	19,7	(10,5)	19,2
Margem Líquida Ajustada	2,9%	4,0%	5,9%	-3,1%	5,8%	59,5%	43,6%	-12,4%	65,1%	0,0%	3,9%	5,1%	5,3%	-2,9%	5,8%



Demonstrações de Resultado Contábil - Consolidado

DRE (R\$ MM)	1T26	4T25	Δ1T26/4T25	1T25	Δ1T26/1T25
Receita líquida	334,5	344,6	-3,0%	362,2	-7,7%
(-) COGS	(39,8)	(40,0)	-0,5%	(48,0)	-17,2%
Lucro bruto	294,7	304,7	-3,3%	314,2	-6,2%
Receitas (despesas) operacionais	(217,2)	(220,9)	-1,7%	(255,3)	-14,9%
Despesas Administrativas	(74,9)	(89,6)	-16,4%	(88,5)	-15,4%
Despesas Comerciais	(64,7)	(67,2)	-3,7%	(87,2)	-25,8%
Perdas com créditos incobráveis	(28,7)	(27,1)	5,9%	(38,2)	-24,8%
Outras Operacionais	(48,9)	(37,0)	32,2%	(41,4)	18,0%
Lucro Oper. Antes do Res. Financeiro	77,5	83,7	-7,5%	58,8	31,7%
Resultado Financeiro	(46,0)	(47,9)	-4,0%	(41,0)	12,3%
Resultado Antes do IR e CSLL	31,5	35,8	-12,0%	17,9	76,1%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(10,4)	(80,4)	-87,1%	(4,4)	NM
Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	21,1	(43,5)	NM	13,5	56,2%
Lucro (Prejuízo) Líquido do Período operações descontinuadas	-	12,4	NM	2,3	NM
Lucro Líquido do Exercício	21,1	(31,1)	NM	15,8	-97,9%
ATRIBUÍVEL A					
Participações de não controladores	2,5	2,4	NM	1,8	NM
Participações dos controladores	18,6	(33,5)	NM	14,1	NM



Balço Patrimonial - Consolidado

ATIVO (R\$ MM)	Mar/26	Dez/25	Var. %	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (R\$ MM)	Mar/26	Dez/25	Var. %
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	296,2	222,7	33,0%	Emprestimos, Financiamentos e Debêntures	712,7	660,7	7,9%
Aplicações financeiras	689,1	666,9	3,3%	Impostos e contribuições a recolher	31,6	27,7	13,9%
Créditos a receber de clientes	102,0	117,3	-13,1%	Provisões técnicas de operações de assistência a saúde	-	0,1	-100,0%
Outros ativos	194,1	217,1	-10,6%	Prêmios a repassar	315,8	251,8	25,4%
Outros ativos financeiros	187,1	206,0	-9,2%	Repasse financeiros a pagar	33,3	34,2	-2,6%
Bens destinados à venda	-	-	NM	Obrigações com pessoal	54,2	54,6	-0,7%
Outros ativos não financeiros	7,0	11,1	-37,3%	Antecipações a repassar	43,0	36,1	19,1%
Partes Relacionadas	-	-	NM	Partes Relacionadas	5,0	2,5	97,4%
Operações descontinuadas	-	-	NM	Débitos diversos	87,7	169,4	-48,2%
Total do ativo circulante	1.281,4	1.224,0	4,7%	Arrendamentos	5,5	5,4	1,5%
				Opções para aquisição de participação de não controladores	107,1	107,1	0,0%
				Total do Passivo circulante	1.396,1	1.349,9	3,4%
Não Circulante				Não Circulante			
Realizável a longo prazo				Emprestimos, Financiamentos e Debêntures	1.050,5	1.082,5	NM
Imposto de renda e contribuição so	149,8	147,5	1,6%	Impostos e contribuições a recolher	0,2	0,3	-26,6%
Créditos a receber de clientes	-	-	NM	Repasse financeiros a pagar	-	-	NM
Outros ativos	330,8	325,2	1,7%	Prêmios a repassar	-	-	NM
Outros ativos financeiros	322,9	321,9	0,3%	Obrigações com pessoal	-	-	NM
Outros ativos não financeiros	7,9	3,3	137,5%	Imposto de renda e contribuição social diferidos	72,9	65,4	11,4%
Total do realizável a longo prazo	480,6	472,7	1,7%	Opções para aquisição de participação de não controlad	1,3	1,3	2,9%
Investimentos	0,3	0,3	0,0%	Provisão para riscos	120,7	116,1	3,9%
Imobilizado	25,5	27,7	-8,1%	Débitos diversos	1,2	1,2	0,0%
Intangível	2.189,7	2.213,8	-1,1%	Arrendamentos	12,4	13,6	-9,3%
Ágio	1.854,7	1.854,7	0,0%	Total do passivo não circulante	1.259,1	1.280,4	-1,7%
Outros ativos intangíveis	335,0	359,1	-6,7%	PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Total do ativo não circulante	2.696,0	2.714,5	-0,7%	Capital social	875,6	875,6	0,0%
				Ações em tesouraria	(23,6)	(18,3)	28,6%
				Reservas de capital	44,1	43,8	0,6%
				Reservas de lucro	389,4	389,4	0,0%
				Resultado em curso	18,6	-	NM
				Total do PL dos acionistas controladores	1.304,1	1.290,4	1,1%
				Participação dos não controladores no PL das controlad	18,0	18,0	0,4%
				Total do patrimônio líquido	1.322,1	1.308,4	1,0%
TOTAL DO ATIVO	3.977,4	3.938,5	1,0%	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3.977,4	3.938,7	1,0%



Fluxo de Caixa Contábil - Consolidado

FLUXO DE CAIXA (R\$ MM)	Mar/26	Dez/25	Var. %
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Lucro (prejuízo) líquido antes do imposto de renda e da contribuição social	31,5	17,9	76,1%
Ajustes por:	-	-	
Depreciações e amortizações	58,4	84,2	-30,7%
Baixas de imobilizado, intangível e arrendamento	0,0	0,0	100,0%
Ações restritas	0,3	2,1	-85,8%
Receitas/Despesas financeiras	71,1	70,2	1,3%
Rendimentos sobre aplicações financeiras	(22,3)	(17,2)	29,5%
Perdas com dividendos desproporcionais	0,1	0,1	-1,1%
Provisão (reversão) para riscos	4,6	(3,9)	-217,0%
Variação dos ativos e passivos operacionais	27,2	43,7	-37,6%
Caixa proveniente das (utilizado nas) operações	170,9	197,0	-13,3%
Juros pagos sobre debêntures	(15,0)	(14,8)	0,9%
Juros pagos sobre empréstimos	(2,1)	-	NM
Imposto de renda e contribuições social pagos	(7,9)	(2,6)	203,9%
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais continuadas	145,9	179,6	-18,8%
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais descontinuadas	-	13,3	-100,0%
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	145,9	192,9	-24,4%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Aquisição de ativo intangível	(32,0)	(37,1)	-13,6%
Aquisição de ativo imobilizado	(0,0)	(1,7)	-99,7%
Aumento (redução) de aplicações financeiras -FI exclusivo	0,1	(6,1)	-101,8%
Caixa aplicado nas atividades de investimentos continuadas	(31,9)	(44,9)	-29,0%
Caixa aplicado nas atividades de investimentos	(31,9)	(44,9)	-29,0%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Valores pagos de arrendamentos	(1,8)	(1,6)	15,4%
Outros custos de captação de debêntures	-	(0,1)	-100,0%
Valores pagos de debêntures emitidas	(33,3)	-	NM
Recompra de ações	(5,2)	-	NM
Dividendos pagos a minoritários	-	(0,5)	-100,0%
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos continuadas	(40,4)	(2,2)	NM
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos descontinuadas	-	(0,0)	-100,0%
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(40,4)	(2,3)	NM
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	73,5	145,7	-49,5%
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	222,7	303,7	-26,7%
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período continuadas	296,2	436,2	-32,1%
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período descontinuadas	-	31,8	-100,0%



Reconciliação DRE – Gerencial x Societária

DRE (R\$ MM)	1T26		
	DRE Gerencial	Itens Não Recor.	DRE Societária
Receita Líquida	333,0	1,4	334,5
(-) COGS e SG&A	(118,7)	(2,3)	(121,0)
Pessoal	(53,1)	(1,3)	(54,4)
Serviços de Terceiros	(25,8)	(1,0)	(26,8)
Ocupação	(1,5)		(1,5)
Marketing e Trade	(3,6)		(3,6)
Outros Custos e SG&A	(5,6)		(5,6)
Comissões e Repasses	(29,1)	(0,0)	(29,1)
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(27,5)		(27,5)
(-) PCI	(28,7)		(28,7)
(+/-) Outras Operacionais	(21,5)	0,0	(21,4)
EBITDA Ajustado	136,7	(0,9)	135,8
Margem EBITDA Ajustada	41,1%		40,6%
(+/-) Não Recorrente	(0,9)		-
EBITDA	135,8		135,8
Margem EBITDA	40,8%		40,6%
(-) D&A	(58,4)		(58,4)
(+/-) Res. Financeiro	(46,0)		(46,0)
(-) IR/CSLL	(10,4)		(10,4)
(-) Part. Minoritários	(2,5)		(2,5)
Lucro Líquido Controladora	18,6		18,6
Margem Líquida	5,6%		5,6%
Ajustes não-recorrentes	0,6		0,6
Lucro Líquido Ajustado	19,2		19,2
Margem Líquida Ajustada	5,8%		5,7%

Onde a sua
saúde encontra
**o melhor
plano**



Webcast de Resultados:

14 de maio de 2026

às 10h

Relações com Investidores | ri@qualicorp.com.br

Relatório sobre a revisão de informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, da Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas de acordo com Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Ênfase – Reapresentação dos valores correspondentes

Chamamos atenção à nota explicativa n.º 7 às informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, que em decorrência de operação descontinuada, apresenta os valores correspondentes, individuais e consolidados, relativos às demonstrações do resultado, demonstrações dos fluxos de caixa e do valor adicionado (informação suplementar), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, apresentados para fins de comparação, que foram ajustados e estão sendo reapresentados como previsto no Pronunciamento Técnico CPC 31 – Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada e IFRS 5 - Non-Current Assets Held for Sale and Discontinued Operations. Nossa conclusão não está modificada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

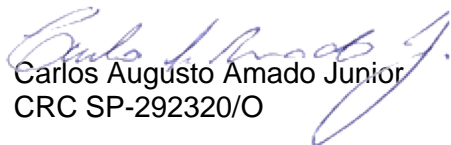
Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, e com os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.



São Paulo, 13 de maio de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O


Carlos Augusto Amado Junior
CRC SP-292320/O

BALANÇOS PATRIMONIAIS CONDENSADOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025			31/03/2026	31/12/2025		
CIRCULANTE						CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	8.1	1.044	1.092	296.206	222.668	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	15	712.739	660.721	712.739	660.721
Aplicações financeiras	8.2	139.383	134.890	689.138	666.945	Impostos e contribuições a recolher		19.598	15.290	31.558	27.718
Créditos a receber de clientes	9	29.761	31.574	101.952	117.319	Prêmios a repassar	17	-	-	315.836	251.811
Outros ativos		60.816	67.213	194.059	217.108	Repasse financeiros a pagar		-	-	33.346	34.243
Outros ativos financeiros	10	57.539	64.187	187.089	205.996	Obrigações com pessoal		42.561	40.389	54.212	54.609
Outros ativos não financeiros		3.277	3.026	6.970	11.112	Antecipações a repassar		-	-	43.011	36.106
Partes relacionadas	12	38.591	35.413	-	-	Partes relacionadas	12.1	19.922	41.153	4.999	2.533
		269.595	270.182	1.281.355	1.224.040	Débitos diversos	18	26.700	29.677	87.730	169.414
						Arrendamentos	16	2.509	2.496	5.523	5.442
						Opções para aquisição de participação de não controladores	5	16.148	16.148	107.141	107.142
								840.177	805.874	1.396.095	1.349.739
NÃO CIRCULANTE						NÃO CIRCULANTE					
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	144.213	140.679	149.794	147.505	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	15	1.050.512	1.082.515	1.050.512	1.082.515
Outros ativos		267.219	257.079	330.782	325.212	Impostos e contribuições a recolher		48	67	218	297
Outros ativos financeiros	10	265.661	256.056	322.909	321.897	Passivo a descoberto em controlada		6.924	5.433	-	-
Outros ativos não financeiros		1.558	1.023	7.873	3.315	Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	-	-	72.880	65.393
Total do realizável a longo prazo		411.432	397.758	480.576	472.717	Opções para aquisição de participação de não controladores	5	1.314	1.277	1.314	1.277
Investimentos	13	1.669.566	1.646.970	262	262	Provisão para riscos	19	41.632	39.176	120.692	116.125
Imobilizado		5.757	6.822	25.501	27.743	Débitos diversos	18	1.157	1.157	1.157	1.157
Intangível:						Arrendamentos	16	401	934	12.371	13.644
Aqio	14	673.520	673.520	1.854.712	1.854.712	Total do passivo não circulante		1.101.988	1.130.559	1.259.144	1.280.408
Outros ativos intangíveis	14	216.381	231.617	334.951	359.062	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	20				
Total do ativo não circulante		2.976.656	2.956.687	2.696.002	2.714.496	Capital social		875.575	875.575	875.575	875.575
						Ações em tesouraria		(23.565)	(18.322)	(23.565)	(18.322)
						Reservas de capital		44.068	43.810	44.068	43.810
						Reservas de lucro		389.373	389.373	389.373	389.373
						Resultado em curso		18.635	-	18.635	-
						Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores		1.304.086	1.290.436	1.304.086	1.290.436
						Participação dos não controladores no patrimônio líquido das controladas		-	-	18.032	17.953
						Total do patrimônio líquido		1.304.086	1.290.436	1.322.118	1.308.389
TOTAL DO ATIVO		3.246.251	3.226.869	3.977.357	3.938.536	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		3.246.251	3.226.869	3.977.357	3.938.536

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DO RESULTADO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro por ação)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
		(Reapresentado)		(Reapresentado)	
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA		81.909	95.261	334.459	362.189
Custo dos serviços prestados	22	(2.862)	(4.547)	(39.774)	(48.018)
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS					
Despesas administrativas	22	(24.628)	(26.741)	(74.910)	(88.530)
Despesas comerciais	22	(36.197)	(47.702)	(64.682)	(87.186)
Perdas com créditos incobráveis	9.1	(978)	(400)	(28.689)	(38.164)
Equivalência patrimonial	13	23.459	5.822	-	-
Outras receitas (despesas) líquidas	23	(10.713)	11.209	(48.920)	(41.448)
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		29.990	32.902	77.484	58.843
Receitas financeiras	24	14.941	6.029	43.834	38.401
Despesas financeiras	24	(29.830)	(28.097)	(89.817)	(79.359)
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		15.101	10.834	31.501	17.885
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	25	3.534	921	(10.387)	(4.372)
Correntes		-	-	(5.190)	(2.197)
Diferidos		3.534	921	(5.197)	(2.175)
(PREJUÍZO)LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO DAS OPERAÇÕES EM CONTINUIDADE		18.635	11.755	21.114	13.513
Lucro (Prejuízo) após os tributos provenientes de operações descontinuadas		-	2.312	-	2.312
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		18.635	14.067	21.114	15.825
ATRIBUÍVEL A					
Participações dos acionistas controladores		18.635	14.067	18.635	14.067
Participações dos não controladores		-	-	2.479	1.758
		18.635	14.067	21.114	15.825
LUCRO POR AÇÃO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS					
Básico (reais por ação)	29	0,06603	0,04178	0,06603	0,04178
Diluído (reais por ação)	29	0,06563	0,04156	0,06563	0,04156
LUCRO POR AÇÃO DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS					
Básico (reais por ação)	29	-	0,00822	-	0,00822
Diluído (reais por ação)	29	-	0,00817	-	0,00817

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE CONDENSADO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	18.635	14.067	21.114	15.825
TOTAL RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO	18.635	14.067	21.114	15.825
ATRIBUÍDO A				
Acionistas controladores	18.635	14.067	18.635	14.067
Acionistas não controladores	-	-	2.479	1.758

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMONIO LÍQUIDO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

	Capital social		Ações em Tesouraria	Reserva de capital	Reservas de lucros		Lucros acumulados	Atribuível a proprietários da controladora	Participação dos não controladores	Total consolidado
	Capital social integralizado	Gastos na emissão de ações			Participação dos não controladores					
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	896.558	(20.983)	(55.277)	80.744	138.606	242.617	-	1.282.265	19.305	1.301.570
Ações restritas	-	-	-	1.394	-	-	-	1.394	-	1.394
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	14.067	14.067	1.758	15.825
Dividendos pagos a não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	(522)	(522)
Dividendos desproporcionais	-	-	-	-	-	-	-	-	90	90
SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025	896.558	(20.983)	(55.277)	82.138	138.606	242.617	14.067	1.297.726	20.631	1.318.357
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025	896.558	(20.983)	(18.322)	43.810	139.139	250.234	-	1.290.436	17.953	1.308.389
Ações restritas	-	-	-	97	-	-	-	97	-	97
Apropriação de opções outorgadas reconhecidas	-	-	-	161	-	-	-	161	-	161
Recompra de ações	-	-	(5.243)	-	-	-	-	(5.243)	-	(5.243)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	18.635	18.635	2.479	21.114
Dividendos dos não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.489)	(2.489)
Dividendos desproporcionais	-	-	-	-	-	-	-	-	89	89
SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026	896.558	(20.983)	(23.565)	44.068	139.139	250.234	18.635	1.304.086	18.032	1.322.118

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
			(Reapresentado)		(Reapresentado)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		15.101	10.834	31.501	17.885
Ajustes por:					
Depreciações e amortizações	22	41.218	42.222	58.364	84.239
Baixas de imobilizado, intangível e arrendamento		-	1	2	1
Equivalência patrimonial	13	(23.459)	(5.822)	-	-
Ações restritas		605	138	296	2.083
Receitas/ despesas financeiras		29.571	54.289	71.110	70.165
Rendimentos sobre aplicações financeiras		(4.493)	(5.028)	(22.305)	(17.226)
Resultado de operação descontinuada		-	-	-	-
Perdas (Ganhos) com dividendos desproporcionais		89	90	89	90
Provisão (Reversão) para riscos		2.456	(441)	4.567	(3.903)
		61.088	96.283	143.624	153.334
Varição dos ativos e passivos operacionais:					
Redução (aumento) de créditos a receber de clientes		1.813	31.103	15.367	83.252
Redução (aumento) de outros ativos		(3.743)	(1.188)	17.479	(29.886)
Aumento (redução) de impostos e contribuições a recolher		7.296	314	6.484	(1.905)
Redução (aumento) de impostos a recuperar / compensar		-	(2.510)	-	(2.948)
Aumento (redução) de prêmios a repassar		-	-	64.025	(13.442)
Aumento (redução) de repasses financeiros a pagar		-	-	6.008	(2.414)
Aumento (redução) de obrigações com pessoal		2.134	2.211	(435)	3.333
Aumento (redução) de débitos diversos		(2.977)	(31.189)	(81.684)	(28.235)
Aumento (redução) de antecipações a repassar		-	-	-	773
Aumento (redução) de valores a pagar / receber de operadoras		-	-	-	17.176
Aumento (redução) de partes relacionadas		18.555	36.108	-	17.985
Caixa proveniente das operações		84.166	131.132	170.868	197.023
Juros pagos sobre debêntures	15	(14.960)	(14.831)	(14.960)	(14.831)
Juros pagos sobre empréstimos	15	(2.115)	-	(2.115)	-
Imposto de renda e contribuição social pagos		(3.007)	-	(7.936)	(2.611)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais continuadas		64.084	116.301	145.857	179.581
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais descontinuadas		-	-	-	13.271
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		64.084	116.301	145.857	192.852
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS					
Aquisição de ativo intangível		(24.911)	(31.145)	(32.007)	(37.053)
Aquisição de ativo imobilizado		(6)	-	(6)	(1.735)
Redução (aumento) de aplicações financeiras		-	9.558	112	(6.127)
Caixa aplicado nas atividades de investimentos continuadas		(24.917)	(21.587)	(31.901)	(44.915)
Caixa aplicado nas atividades de investimentos		(24.917)	(21.587)	(31.901)	(44.915)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS					
Valores pagos de arrendamentos	16	(639)	(246)	(1.842)	(1.596)
Valores pagos de debêntures emitidas		(33.333)	-	(33.333)	-
Outros custos de captação de debêntures		-	(116)	-	(116)
Dividendos pagos a minoritários		-	-	-	(522)
Recuperação de ações		(5.243)	-	(5.243)	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos continuadas		(39.215)	(362)	(40.418)	(2.234)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos descontinuadas		-	-	-	(21)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos		(39.215)	(362)	(40.418)	(2.255)
AUMENTO LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		(48)	94.352	73.538	145.682
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO CONTINUADAS		1.092	35.029	222.668	303.723
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO DESCONTINUADAS		-	-	-	18.584
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO		1.092	35.029	222.668	322.307
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO CONTINUADAS		1.044	129.381	296.206	436.155
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO DESCONTINUADAS		-	-	-	31.834
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO		1.044	129.381	296.206	467.989
AUMENTO LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA CONTINUADAS		(48)	94.352	73.538	132.432
AUMENTO LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA DESCONTINUADAS		-	-	-	13.250
AUMENTO LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		(48)	94.352	73.538	145.682

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DO VALOR ADICIONADO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
	(Reapresentado)		(Reapresentado)	
RECEITAS				
Receitas de serviços	91.832	105.128	362.710	390.883
Outras receitas operacionais	1.600	13.264	23.985	2.017
Provisão para perdas sobre créditos, cancelamentos e devoluções	(984)	(440)	(33.778)	(39.423)
Total das receitas	92.448	117.952	352.917	353.477
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS				
Custo dos serviços prestados	(750)	(1.065)	(25.647)	(27.619)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(14.673)	(16.655)	(40.286)	(47.040)
Outras despesas operacionais	(10.680)	(2.656)	(84.659)	(51.126)
Total dos insumos adquiridos de terceiros	(26.103)	(20.376)	(150.592)	(125.785)
VALOR ADICIONADO BRUTO (CONSUMIDO)	66.345	97.576	202.325	227.692
Depreciação e amortização	(27.284)	(42.222)	(58.367)	(84.238)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO (CONSUMIDO) PELA COMPANHIA	39.061	55.354	143.958	143.454
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA				
Receitas financeiras	14.941	6.029	43.834	38.401
Resultado de equivalência patrimonial	23.459	5.822	-	-
Total do valor adicionado recebido em transferência	38.400	11.851	43.834	38.401
VALOR ADICIONADO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS A DISTRIBUIR	77.461	67.205	187.792	181.855
VALOR ADICIONADO DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS A DISTRIBUIR	-	2.312	-	8.052
Total do valor adicionado a distribuir	77.461	69.517	187.792	189.907
VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO				
Pessoal e encargos	21.379	18.366	55.173	63.823
Remuneração direta	18.299	15.720	45.687	51.520
Benefícios	1.911	2.162	6.149	9.319
F.G.T.S	1.169	484	3.337	2.984
Impostos, taxas e contribuições	8.100	9.206	40.363	33.368
Impostos federais	5.207	6.001	31.955	24.387
Impostos municipais	2.893	3.205	8.408	8.981
Remuneração de capitais de terceiros	29.347	27.878	71.142	71.151
Juros	29.002	27.197	70.439	70.136
Aluguéis	345	681	703	1.015
Remuneração de capitais próprios	18.635	11.755	21.114	13.513
(Prejuízos) Lucros retidos do período	18.635	11.755	18.635	11.755
Participação dos não controladores nos lucros retidos	-	-	2.479	1.758
VALOR ADICIONADO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS DISTRIBUÍDO	77.461	67.205	187.792	181.855
VALOR ADICIONADO DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS DISTRIBUÍDO	-	2.312	-	8.052
Total do valor adicionado distribuído	77.461	69.517	187.792	189.907

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

QUALICORP CONSULTORIA E CORRETORA DE SEGUROS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS CONDENSADAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

1. Informações Gerais

a) Contexto operacional

A Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Qualicorp Consultoria" ou "Companhia") é uma sociedade por ações, constituída em 19 de maio de 2010, que iniciou suas atividades em 1º de julho de 2010, com sede no Estado de São Paulo. A Companhia tem por objeto social a participação, como sócia ou acionista, em outras sociedades, simples ou empresariais, e em empreendimentos comerciais de qualquer natureza, além de operações de corretagem, agenciamento, consultoria e administração de seguros.

Por intermédio de suas controladas diretas e indiretas suas atividades estão inseridas nos segmentos de: (a) planos privados de assistência à saúde, cujos provedores de serviços são as medicinas de grupo, seguradoras especializadas em saúde, cooperativas médicas, autogestões, entidades filantrópicas, cooperativas odontológicas e odontologias de grupo ("operadoras de planos de saúde"); (b) comercialização e gestão de outros seguros ou serviços complementares voltados à saúde; e (c) corretagem de seguros massificados através dos canais de varejo, tais como seguro de vida, seguro residencial, garantia estendida e seguro de proteção financeira, entre outros.

Os planos privados de saúde e demais seguros e serviços complementares são denominados conjuntamente como "benefícios". O Grupo Qualicorp (a Companhia e suas controladas) desenvolve suas atividades no segmento de mercado conhecido como Adesão. O segmento Adesão possui atividades relacionadas à viabilização, administração, estipulação, corretagem e/ou intermediação de benefícios coletivos por adesão direcionados a entidades de classe (sindicatos, associações, conselhos regionais, etc.).

Em 31 de março de 2026, o Grupo Qualicorp apresentou capital circulante líquido negativo no montante de R\$ 114.740 em virtude da transferência de longo para curto prazo da 3ª parcela das debêntures, que vencerá em junho de 2026. Para garantir o pagamento integral desta parcela, a Companhia realizou a 8ª oferta pública de debêntures conforme mencionado na nota explicativa nº 15.

A Companhia e suas controladas monitoram tempestivamente o capital circulante líquido e acreditam que a geração de caixa operacional e rolagem de dívida para o longo prazo, serão suficientes para manter seus compromissos de curto prazo.

2. Apresentação das Informações Financeiras Intermediárias Condensadas Individuais e Consolidadas

I. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (IAS 34 – *Interim Financial Reporting*) e compreendem os requerimentos mínimos de divulgação estabelecidos neste Pronunciamento Técnico, bem como outras informações consideradas relevantes. Estas informações não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais, e dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, preparadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade ("IFRS") e práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo CPC e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

II. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2026, foram preparadas seguindo as mesmas bases de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas auditadas de 31 de dezembro de 2025, descritas na nota explicativa nº 2. ii.

III. Base de consolidação

Em 31 de março de 2026 a controladora do Grupo é a Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. e possui investimentos, diretos e indiretos. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

Os investimentos são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial e contabilizados inicialmente ao custo, ajustados subsequentemente pelas participações da investidora nos resultados das operações e outros ganhos e perdas.

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas da Companhia incluem:

Controladas	Principal atividade	Tipo de controle	País-Sede	Participação	
				31/03/2026	31/12/2025
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Administração e estipulação de benefícios	Direta	Brasil	100%	100%
Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.	Administração e estipulação de benefícios	Direta e Indireta (i)	Brasil	100%	100%
Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	Cobranças e informações cadastrais	Direta	Brasil	100%	100%
Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda.	Atividade de intermediação e agenciamento de serviços e negócios	Direta (ii)	Brasil	100%	100%
Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.	Administração e estipulação de benefícios	Direta	Brasil	98,81%	98,81%
Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda.	Corretagem de seguros e planos de saúde	Direta	Brasil	75%	75%
Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda.	Administração e estipulação de benefícios	Indireta (iii)	Brasil	75%	75%

- i) A Companhia detém diretamente 75% de participação societária e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios Ltda. detém os demais 25% de participação societária nesta investida.
- ii) A Companhia detém diretamente 99,99% de participação societária e a controlada Qualicorp Administração e Serviços Ltda. detém os demais 0,01% de participação societária nesta investida.
- iii) A controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. é a detentora direta dos 75% de participação societária nesta investida.

3. Políticas Contábeis

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 31 de março de 2026, estão apresentadas com base nas mesmas práticas contábeis descritas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025 e foram aplicadas de modo consistente no exercício anterior apresentado.

4. Estimativas, julgamentos e premissas contábeis significativas

As principais estimativas e premissas contábeis adotadas na preparação das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 31 de março de 2026, são as mesmas adotadas na nota explicativa nº 4 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025.

5. Instrumentos Financeiros

a) Classificação e valor justo dos instrumentos financeiros

Segue abaixo a classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros da Companhia:

	Controladora			
	31/03/2026		31/12/2025	
	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado
Ativos Financeiros:				
Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata	1.039	-	737	-
Aplicações financeiras	139.383	-	134.890	-
Créditos a receber de clientes	-	29.761	-	31.574
Outros ativos financeiros - circulante e não circulante	-	323.200	-	320.243
Partes relacionadas - circulante	-	38.591	-	35.413
Passivos Financeiros:				
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante	-	1.763.251	-	1.743.236
Obrigações com pessoal - circulante	-	42.561	-	40.389
Débitos diversos - circulante e não circulante	-	27.857	-	30.834
Partes relacionadas - circulante	-	19.922	-	41.153
Opções para aquisição de participação de não controladores - circulante e não circulante	17.462	-	17.425	-
Arrendamentos - circulante e não circulante	-	2.910	-	3.430

	Consolidado			
	31/03/2026		31/12/2025	
	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado
Ativos Financeiros:				
Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata	268.507	-	214.184	-
Aplicações financeiras	689.138	-	666.945	-
Créditos a receber de clientes	-	101.952	-	117.319
Outros ativos financeiros - circulante e não circulante	-	509.998	-	527.893
Passivos Financeiros:				
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante	-	1.763.251	-	1.743.236
Prêmios a repassar - circulante e não circulante	-	315.836	-	251.811
Repasses financeiros a pagar - circulante e não circulante	-	33.346	-	34.243
Antecipações a repassar	-	43.011	-	36.106
Obrigações com pessoal - circulante	-	54.212	-	54.609
Débitos diversos - circulante e não circulante	-	88.887	-	170.571
Partes relacionadas - circulante	-	4.999	-	2.533
Opções para aquisição de participação de não controladores - circulante e não circulante	108.455	-	108.419	-
Arrendamentos - circulante e não circulante	-	17.894	-	19.086

Mensuração de valor justo reconhecida no balanço patrimonial

A tabela a seguir fornece uma análise dos instrumentos financeiros que são mensurados valor justo após o reconhecimento inicial e agrupados por nível com base em seus respectivos graus de hierarquia de valor justo:

Mais escolhas para você. Mais Quali para você

- Nível 1 – Valores cotados num mercado ativo para ativos ou passivos idênticos: mercado ativo é o mercado no qual as transações de ativos e passivos ocorrem com frequência e volume suficientes para fornecer informações sobre preço numa base contínua.
- Nível 2 – *Inputs* relevantes além dos valores cotados no nível 1, direta ou indiretamente: *inputs* de nível 2 incluem valores cotados para ativos ou passivos similares no mercado ativo, bem como outros *inputs* além daqueles valores cotados para o ativo ou passivo como, por exemplo, taxas de juros e curvas de rendimento.
- Nível 3 - *Inputs* não relevantes: mensurações obtidas por meio de técnicas de avaliação que incluem variáveis para o ativo ou passivo, mas que não tem como base os dados observáveis de mercado. Dessa forma, por se tratar de dados não observáveis, a seleção deve ser baseada no dado mais confiável disponível, pois os *inputs* de mensuração de Nível 3 devem incluir os riscos inerentes à técnica de avaliação e os riscos inerentes aos *inputs* dessa técnica.

Consolidado Descrição	31/03/2026		31/12/2025	
	Nível 1	Nível 3	Nível 1	Nível 3
Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata	268.507	-	214.184	-
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado - aplicações financeiras	689.138	-	666.945	-
Opções para aquisição de participação de não controladores	-	108.455	-	108.419

Durante o período, não ocorreram transferências entre níveis.

O valor contábil dos demais ativos e passivos financeiros é próximo ao seu valor justo, com exceção das debêntures do passivo não circulante, veja nota explicativa nº 15.

Reconciliação das mensurações de valor justo de Nível 3 dos passivos financeiros

Valor justo por meio do resultado	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
<u>Circulante</u>				
Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda.	-	-	90.993	90.994
Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda.	16.148	16.148	16.148	16.148
Total do circulante	16.148	16.148	107.141	107.142
<u>Não Circulante</u>				
Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.	1.314	1.277	1.314	1.277
Total do não circulante	1.314	1.277	1.314	1.277
Total geral	17.462	17.425	108.455	108.419

A Companhia tem compromissos contratados através de opção de compra de participações de não controladores relativos à aquisição da Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora de Seguros Ltda, Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda e Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.

A determinação do valor de compra da participação de não controladores foi realizado através das cláusulas dos contratos das aquisições. Esse passivo é mensurado com base no valor justo das participações de não controladores e estimado com a aplicação de uma abordagem do fluxo de caixa descontado.

Instrumentos Derivativos

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas não operaram contratos de instrumentos financeiros derivativos para proteção de suas posições ou para especulação.

b) Gerenciamento dos principais riscos

A Companhia e suas controladas efetuam operações de estipulação e administração de benefícios e de planos de saúde, inclusive autogestões, corretagens e consultoria, por intermédio de suas controladas diretas, basicamente nos segmentos de seguro-saúde e de planos de saúde suplementar e odontológicos.

Os principais riscos decorrentes dos negócios da Companhia e de suas controladas são os riscos de crédito, de taxa de juros, de liquidez e de capital. A administração desses riscos envolve diferentes departamentos e contempla uma série de políticas e estratégias de alocação de recursos consideradas adequadas.

A Companhia e suas controladas possuem controles internos que garantem que essas políticas e estratégias sejam cumpridas, de forma que os resultados obtidos estejam de acordo com os objetivos definidos pela Administração.

Risco de crédito

Para as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 31 de março de 2026, não ocorreram mudanças em relação ao apresentado na nota explicativa nº 5 b) das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025.

Risco de taxa de juros dos instrumentos financeiros

Esse risco é oriundo da possibilidade de a Companhia vir a sofrer perdas por conta de flutuações nas taxas de juros que são aplicadas a seus passivos e ativos captados (aplicados) no mercado. Como o fluxo médio de recebimentos/pagamentos da Companhia e suas controladas é de 30 dias, a Administração utiliza como premissa para análise da variação de taxa de juros a variação do CDI, que está assim resumida:

Rúbrica	Controladora			
	Contas patrimoniais	Nota explicativa	31/03/2026	31/12/2025
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa (i)	Ativo circulante	8.1	1.039	737
Aplicações financeiras (i)	Ativo circulante	8.2	139.383	134.890
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante (ii)	Passivos circulante e não circulante	15	(1.763.251)	(1.743.236)
Arrendamentos (iii)	Passivos circulante e não circulante	16	(2.910)	(3.430)
Total de exposição			(1.625.739)	(1.611.039)

Rúbrica	Consolidado			
	Contas patrimoniais	Nota explicativa	31/03/2026	31/12/2025
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa (i)	Ativo circulante	8.1	268.507	214.184
Aplicações financeiras (i)	Ativo circulante	8.2	689.138	666.945
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante (ii)	Passivos circulante e não circulante	15	(1.763.251)	(1.743.236)
Arrendamentos (iii)	Passivos circulante e não circulante	16	(17.894)	(19.086)
Total de exposição			(823.500)	(881.193)

- i) As aplicações financeiras de liquidez imediata são substancialmente realizadas com base nas taxas de remuneração efetivamente negociadas atreladas, na sua totalidade, à taxa CDI e refletem as condições usuais de mercado durante o período, conforme descrito na nota explicativa nº 8.

A política de aplicações financeiras adotada pela Administração da Companhia define as instituições financeiras com as quais a Companhia e suas controladas podem operar, bem como os limites para alocação de recursos e os objetivos, conforme detalhado na nota explicativa nº 3.iii. das demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- ii) Os empréstimos, financiamentos e as debêntures escrituradas pelo Grupo Qualicorp, são remunerados com juros que correspondem a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos Depósitos Interfinanceiros - DI "over" expressa na forma percentual ao ano, correspondente a 252 dias úteis (B3), acrescida de "spread" entre 1,85% e 3,5% ao ano para as debêntures. Para maiores detalhes ver nota explicativa nº 15.
- iii) Os arrendamentos são atualizados financeiramente pela taxa de juros estimada através de análises de mercado (taxa de empréstimo incremental).

Análise de sensibilidade de variações das taxas de juros

As flutuações das taxas de juros, como, por exemplo, o CDI, podem afetar positiva ou adversamente as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas, em decorrência de aumento ou redução nos saldos de aplicações financeiras e equivalentes de caixa e de obrigações com debêntures, empréstimos e financiamentos. Em 31 de março de 2026 se as taxas de juros do CDI fossem 10% ao ano mais altas/mais baixas e todas as outras variáveis se mantivessem constantes, o lucro do período findo naquela data, antes dos efeitos tributários, aumentaria/diminuiria em R\$ 3.740.

Análise de sensibilidade suplementar sobre instrumentos financeiros

A Administração estimou, para o período corrente, com base nas cotações do relatório Focus do Banco Central do Brasil - BACEN, taxas futuras de juros (12,50% a.a.), acrescidas da taxa de "spread" entre 1,85% até 3,50% ao ano, demonstrando em cada cenário o efeito da variação do valor justo, conforme quadro a seguir:

Premissas	Cenário			
	31/03/2026	Provável CDI 12,5% a.a.	Possível CDI 15,63% a.a.	Remoto CDI 18,75% a.a.
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa e aplicações financeiras	957.645	1.077.351	1.107.325	1.137.203
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures e Arrendamentos	(1.781.145)	(2.109.665)	(2.171.897)	(2.237.285)
Exposição líquida	(823.500)	(1.032.314)	(1.064.572)	(1.100.082)

Premissas	Cenário			
	31/12/2025	Provável CDI 15,00% a.a.	Possível CDI 18,75% a.a.	Remoto CDI 22,50% a.a.
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa e aplicações financeiras	881.129	1.013.298	1.046.341	1.079.383
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures e Arrendamentos	(1.762.322)	(2.199.909)	(2.285.632)	(2.374.525)
Exposição líquida	(881.193)	(1.186.611)	(1.239.291)	(1.295.142)

CDI	Cenário		
	Provável	Possível	Remoto
	Relatório "Focus" BACEN	25% sobre taxa provável	50% sobre taxa provável

No cenário provável, a Companhia apresentaria uma exposição líquida de R\$ 1.032.314 até 31 de março de 2026, resultante da diferença de estimativas futuras de CDI para os juros das debêntures, arrendamentos acrescidos da sobretaxa entre 1,85% e 3,50% ao ano para debêntures.

Para as aplicações financeiras foram consideradas as mesmas estimativas de diferenças futuras de CDI sobre a posição das aplicações da Companhia em 31 de março de 2026. Nos cenários possível e remoto, adotando-se os mesmos critérios descritos para o cenário provável, as estimativas gerariam aumento de exposição líquida de R\$ 32.258 e R\$ 67.768, respectivamente, em comparação ao cenário provável.

Risco de capital

O Grupo Qualicorp administra seu capital para assegurar que tanto a Companhia quanto suas controladas, possam continuar com suas atividades normais, ao mesmo tempo em que maximiza o retorno a todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização do saldo das dívidas e do patrimônio.

A estrutura de capital do Grupo Qualicorp é formada pelo endividamento líquido (empréstimos e debêntures detalhadas na nota explicativa nº 15, arrendamentos detalhados na nota explicativa nº 16 deduzidos pelo caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras detalhados na nota explicativa nº 8 e pelo patrimônio líquido na nota explicativa nº 20.

A Companhia e suas controladas estão sujeitas a certos limites de alavancagem conforme mencionado na nota explicativa nº 15.

Adicionalmente, as controladas Qualicorp Benefícios, Qualicorp Clube de Saúde, Uniconsult e Plural estão sujeitas a requerimentos de manutenção de recursos próprios mínimos, conforme determinação da ANS através da RN nº 569, de 19 de dezembro de 2022, que estabelece um capital regulatório exigido. Este é definido pelo maior valor entre o Capital

Base e o Capital Baseado em Risco, sendo que ambos devem ser inferiores ao patrimônio líquido ajustado ("PLA") por efeitos econômicos.

O índice de endividamento da Companhia e suas controladas está demonstrado conforme segue:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Dívida (empréstimos, financiamentos e debêntures e arrendamentos)	(1.766.161)	(1.746.666)	(1.781.145)	(1.762.322)
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	140.427	135.982	985.344	889.613
Dívida líquida	(1.625.734)	(1.610.684)	(795.801)	(872.709)
Patrimônio líquido	1.304.086	1.290.436	1.322.118	1.308.389
Relação entre dívida líquida e patrimônio líquido	(124,66%)	(124,82%)	(60,19%)	(66,70%)

Risco de liquidez

Considerando as atividades do Grupo Qualicorp, a gestão do risco de liquidez implica monitorar os prazos de liquidação dos direitos e das obrigações com o objetivo de manter uma posição de caixa com liquidez imediata para honrar compromissos assumidos.

A Companhia e suas controladas elaboram análises de fluxo de caixa projetado e revisam, periodicamente, as obrigações assumidas e os instrumentos financeiros utilizados. A expectativa de fluxo de caixa para os passivos financeiros está demonstrada como segue:

	Consolidado					Total R\$
	Taxa de juros estimada a.m. %	Menos de seis meses R\$	De seis meses a um ano R\$	De um ano a dois anos R\$	Mais de dois anos R\$	
31 de janeiro de 2026						
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	CDI + (entre 1,85% e 3,50%)	671.384	134.402	902.016	372.740	2.080.542
Prêmios a repassar	-	315.836	-	-	-	315.836
Arrendamentos	CDI + (entre 1,15% e 3,50%)	3.979	3.664	4.434	11.624	23.701
Débitos diversos	-	68.460	-	1.157	-	69.617
Valores a repassar - operadoras/seguradoras	-	19.270	-	-	-	19.270
Obrigações com pessoal	-	54.212	-	-	-	54.212
Antecipações a repassar	-	43.011	-	-	-	43.011
Partes relacionadas	-	4.999	-	-	-	4.999
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	-	-	-	-	-	-
Intangível a pagar	-	-	-	-	-	-
Repasse financeiros a pagar	-	33.346	-	-	-	33.346
Opções para aquisição de participação de não controladores	-	-	107.141	-	1.314	108.455
Total	-	1.214.497	245.207	907.607	385.678	2.752.989

6. Adoção de Normas Internacionais de Contabilidade Novas e Revisadas

Novas alterações, revisões e interpretações de normas que estão em vigor:

Novas alterações, revisões e interpretações de normas que ainda não estão em vigor:

IFRS 18 / CPC 26	Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras: Substitui o CPC 26/ IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Financeiras a partir de 1º de janeiro de 2027, com o objetivo de melhorar a qualidade das divulgações financeiras, através da (i) apresentação de subtotais definidos para as demonstrações de resultados do exercício, segregando receitas e despesas em cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, operações descontinuadas e imposto de renda; (ii) divulgações sobre <i>Management-defined Performance Measures</i> (MPM), ou medidas de desempenho definidas pela Administração, para prover transparência; (iii) e requisitos aprimorados para agregação e desagregação, com a finalidade de fornecer informações úteis. Tais mudanças impactarão a apresentação das demonstrações dos fluxos de caixa, cujo ponto de partida será o lucro operacional. A Companhia e suas controladas estão avaliando os impactos do novo padrão e irão adequar suas divulgações no período de exigibilidade da norma.
------------------	--

IFRS 19	Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: a nova norma, publicada pelo <i>International Accounting Standards Board (IASB)</i> , simplifica e reduz os custos dos relatórios financeiros das subsidiárias que não têm obrigação pública de divulgação. A norma permite que essas subsidiárias apliquem as normas contábeis IFRS com requisitos de divulgação reduzidos, mantendo a utilidade das demonstrações financeiras. A IFRS 19 entra em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. A Companhia e suas controladas estão avaliando os impactos desta norma.
Lei complementar 214 de 16 de janeiro de 2025.	A Companhia e suas controladas vem acompanhando as alterações no sistema tributário nacional introduzidas pela LC nº 214/2025, especialmente no que se refere à substituição dos tributos atuais (PIS, COFINS, ICMS, ISS e IPI) pelos novos tributos sobre o valor agregado, denominados Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) em nível estadual/municipal e a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS) em nível federal. Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Em razão da necessidade de regulamentação de determinados temas por lei complementar, os impactos da Reforma Tributária somente serão plenamente conhecidos após a finalização do processo de regulamentação. A Companhia e suas controladas continuam monitorando a evolução da legislação para avaliar tempestivamente seus efeitos.
IFRS S1 e S2 / CBPS 1 e 2	As normas IFRS S1 — Requisitos Gerais para Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade, com foco em todos os riscos e oportunidades de sustentabilidade relevantes ao desempenho econômico e a IFRS S2 — Divulgações Relacionadas ao Clima, especificando requisitos para temas climáticos, emitidas pelo <i>International Sustainability Standards Board – ISSB</i> e com adoção obrigatória em ou após 01 de janeiro de 2026 para as companhias abertas, requerem a divulgação de relatório de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade. A Companhia e suas controladas estão em preparação para implementação dos requisitos da nova norma conforme prazo regulatório.

Não existem outras alterações, revisões, normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas em relação às já divulgadas, na avaliação da Administração, que possam impactar significativamente os resultados ou o patrimônio divulgado pela Companhia e suas controlada até o presente momento.

7. Reapresentação de saldos

Conforme estabelecido pelo Pronunciamento Técnico CPC 31 (Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada), em 31 de março de 2025 a administração da Companhia classificou o investimento detido na controlada Gama Saúde Ltda, como uma operação descontinuada, sendo necessária a reapresentação de determinados saldos do período para fins de comparabilidade.

Os efeitos da reapresentação dos saldos comparativos nas demonstrações do resultado, dos fluxos de caixa e da demonstração do valor adicionado estão demonstrados a seguir:

a) Reapresentação dos saldos da Demonstração do Resultado do período findo em 31 de março de 2025:

	Controladora			Consolidado		
	01/01/2025 a 31/03/2025	(-) Operação descontinuada	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2025 a 31/03/2025	(-) Operação descontinuada	01/01/2025 a 31/03/2025
	(Reapresentado)			(Reapresentado)		
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	95.261	-	95.261	371.055	8.866	362.189
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS	(4.547)	-	(4.547)	(50.723)	(2.705)	(48.018)
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS						
Despesas administrativas	(26.741)	-	(26.741)	(89.967)	(1.437)	(88.530)
Despesas comerciais	(47.702)	-	(47.702)	(87.207)	(21)	(87.186)
Perdas com créditos incobráveis	(400)	-	(400)	(38.518)	(354)	(38.164)
Equivalência patrimonial	8.134	2.312	5.822	-	-	-
Outras receitas (despesas) líquidas	11.209	-	11.209	(42.586)	(1.138)	(41.448)
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	35.214	2.312	32.902	62.054	3.211	58.843
Receitas financeiras	6.029	-	6.029	39.063	662	38.401
Despesas financeiras	(28.097)	-	(28.097)	(79.664)	(305)	(79.359)
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	13.146	2.312	10.834	21.453	3.568	17.885
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	921	-	921	(5.628)	(1.256)	(4.372)
Correntes	-	-	-	(2.197)	-	(2.197)
Diferidos	921	-	921	(3.431)	(1.256)	(2.175)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO DAS OPERAÇÕES EM CONTINUIDADE	14.067	2.312	11.755	15.825	2.312	13.513
Lucro (Prejuízo) após os tributos provenientes de operações descontinuadas	-	(2.312)	2.312	-	(2.312)	2.312
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	14.067	-	14.067	15.825	-	15.825
ATRIBUÍVEL A						
Participações dos acionistas controladores	14.067	-	14.067	14.067	-	14.067
Participações dos não controladores	-	-	-	1.758	-	1.758
	14.067	-	14.067	15.825	-	15.825

b) Reapresentação dos saldos da Demonstração do Fluxo de Caixa do período findo em 31 de março de 2025

	Controladora			Consolidado		
	01/01/2025 a 31/03/2025	(-) Operação descontinuada	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2025 a 31/03/2025	(-) Operação descontinuada	01/01/2025 a 31/03/2025
	(Reapresentado)			(Reapresentado)		
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS						
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	116.301	-	116.301	192.852	(13.271)	179.581
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS						
Caixa aplicado nas atividades de investimentos	(21.587)	-	(21.587)	(44.915)	-	(44.915)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS						
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(362)	-	(362)	(2.255)	21	(2.234)
AUMENTO LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	94.352	-	94.352	145.682	(13.250)	132.432

c) Reapresentação dos saldos da Demonstração do Valor Adicionado do período findo em 31 de março de 2025

	Controladora			Consolidado		
	31/03/2025	(-) Operação descontinuada	31/03/2025 (Reapresentado)	31/03/2025	(-) Operação descontinuada	31/03/2025 (Reapresentado)
RECEITAS						
Total das receitas	117.952	-	117.952	554.478	201.001	353.477
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS						
Total dos insumos adquiridos de terceiros	(20.376)	-	(20.376)	(319.344)	(193.559)	(125.785)
VALOR ADICIONADO BRUTO (CONSUMIDO)	97.576	-	97.576	235.134	7.442	227.692
Depreciação e amortização	(42.222)	-	(42.222)	(84.290)	(52)	(84.238)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO (CONSUMIDO) PELA COMPANHIA	55.354	-	55.354	150.844	7.390	143.454
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA						
Total do valor adicionado recebido em transferência	14.163	2.312	11.851	39.063	662	38.401
VALOR ADICIONADO DAS OPERAÇÕES A DISTRIBUIR	69.517	(2.312)	67.205	189.907	8.052	181.855
Total do valor adicionado a distribuir	69.517	(2.312)	67.205	189.907	8.052	181.855
VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO	69.517	(2.312)	67.205	189.907	8.052	181.855
Total do valor adicionado distribuído	69.517	(2.312)	67.205	189.907	8.052	181.855

8. Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras

8.1. Caixa e equivalentes de caixa

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Aplicações financeiras de liquidez imediata (i)	1.039	737	268.507	214.184
Bancos conta depósito (ii)	2	352	27.692	8.477
Caixa	3	3	7	7
Total	1.044	1.092	296.206	222.668

i) A Administração tem como estratégia efetuar aplicações que podem ser resgatadas antecipadamente. Essas aplicações são compostas por:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Operação compromissada (a)	941	-	222.072	139.729
CDBs (b)	98	737	46.435	73.436
Outros investimentos	-	-	-	1.019
Total	1.039	737	268.507	214.184

- a) Refere-se à operação compromissada com lastro em debêntures, com liquidez imediata. A remuneração é com base na taxa DI de 95%.
- b) Esses instrumentos financeiros são atualizados com base na taxa de 93,63% a 102% do CDI e estão custodiados na B3 CETIP.
- ii) Em 31 de março de 2026, no consolidado, incluem principalmente recebimentos de clientes que ocorreram no último dia útil do mês.

8.2. Aplicações financeiras

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fundo de Investimento exclusivo Multimercado (i)	139.383	134.890	612.317	592.580
Fundo de Investimento renda fixa crédito privado (ii)	-	-	76.821	74.365
Total	139.383	134.890	689.138	666.945

- i) Refere-se à fundo de investimento multimercado exclusivo de crédito privado, onde as aplicações são representadas por títulos de dívida pública, letra financeira, debêntures e outros, buscando a melhor taxa de remuneração, composto como segue:

Descrição	Valor de mercado e contábil - Fundos de investimentos exclusivos - Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Letra Financeira - LFS Elegível - nível I	142.432	137.593
Letra Financeira - LF252	52.678	50.896
Fundo de Investimento renda fixa crédito privado	401.208	387.611
Debêntures	15.999	16.480
Total	612.317	592.580

- ii) Esses instrumentos financeiros são mensurados ao valor justo. A taxa de retorno variou entre 97,11% a 101,30% do CDI.

9. Créditos a Receber de Clientes

Circulante	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Prêmios a recuperar com risco de inadimplência - Administradoras de Benefícios (i)	-	-	67.757	81.463
Corretagem a receber (i)	13.967	17.560	14.950	18.116
Partes relacionadas (ii)	15.794	14.014	15.794	14.014
Outros créditos a receber de clientes	-	-	3.451	3.726
Total do circulante	29.761	31.574	101.952	117.319

- i) O resumo por idade dos créditos a receber de clientes no consolidado, é o seguinte:

	31/03/2026		31/12/2025	
	Prêmios	Corretagem (*)	Prêmios	Corretagem (*)
A vencer	2.930	28.664	3.761	29.279
Até 1 mês	44.792	1.115	53.037	1.984
Até 2 meses	21.710	355	20.117	11
Até 3 meses	11.592	9	15.677	30
Até 6 meses	30.367	601	33.362	826
(-) Perda Esperada (**)	(43.634)	-	(44.491)	-
Total	67.757	30.744	81.463	32.130

(*) Refere-se aos saldos de contas a receber com Corretagem e Partes relacionadas.

(**) A movimentação da perda esperada é composta como segue:

	Prêmios	
	31/03/2026	31/12/2025
Saldo no início do período	44.491	41.769
Perdas esperadas	25.451	114.249
Reversão perdas esperadas (*)	(26.308)	(111.527)
Total	43.634	44.491

ii) Conforme nota explicativa nº 12.

9.1 Perdas com créditos incobráveis – resultado

	Consolidado	
	Acumulado até 31/03/2026	Acumulado até 31/03/2025
		(Reapresentado)
Reversões (provisões) de perda esperada	(857)	3.001
Perdas efetivas (Recuperações) (*)	29.546	35.163
Saldo no fim do período	28.689	38.164

(*) Referem-se, substancialmente, às perdas com créditos vencidos decorrentes de operação de administração e estipulação de benefícios coletivos por adesão, para os quais a Companhia e suas controladas assumem o risco da inadimplência perante as operadoras e seguradoras de saúde e odontológicas, líquidas das respectivas recuperações.

10. Outros Ativos Financeiros

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Circulante				
Valores a receber de operadoras/seguradoras (i)	-	-	83.438	83.266
Partes relacionadas (ii)	-	-	4.927	5.751
Impostos a recuperar/compensar (iii)	5.133	8.313	20.816	23.869
Adiantamento de repasse de contratos	-	-	17.255	28.538
Alienação de investida	22.207	22.158	22.207	22.158
Adiantamentos	14.186	15.794	17.654	22.692
Venda da carteira empresarial	14.863	14.609	14.863	14.609
Outros ativos circulantes	1.150	3.313	5.929	5.113
Total do circulante	57.539	64.187	187.089	205.996
Não Circulante				
Alienação de investida	162.160	156.126	162.160	156.126
Depósitos Judiciais	294	393	35.845	39.013
Valores a receber de operadoras/seguradoras (i)	-	-	5.890	11.875
Impostos a recuperar/compensar (iii)	-	-	9.579	9.579
Adiantamento de repasse de contratos	-	-	5.000	5.000
Adiantamentos	103.207	99.537	104.100	100.189
Outros ativos não circulantes	-	-	335	115
Total do não circulante	265.661	256.056	322.909	321.897
Total geral	323.200	320.243	509.998	527.893

i) Referem-se, substancialmente, às diferenças temporais entre a relação de beneficiários no sistema/controles internos da Companhia e a relação analítica dos beneficiários nas faturas pagas e/ou a pagar das operadoras/seguradoras de planos de saúde e odontológicos. Essas diferenças são regularizadas em períodos subsequentes, após o processamento das movimentações enviadas pela Companhia. Em 31 de março de 2026, a Companhia possuía saldos de R\$ 95.442 (R\$ 131.413 em 31 de dezembro de 2025), para os quais foi constituída

uma provisão para perdas no valor de R\$ 1.187 (R\$ 30.521 em 31 de dezembro de 2025), referente a prêmios repassados às operadoras e seguradoras de saúde.

- ii) Conforme nota explicativa nº 12.
- iii) Os valores estão compostos como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ	4.924	6.812	18.013	19.933
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL	127	1.257	1.917	2.997
Contribuição para o Financ.da Seguridade Social e Programa de Integração Social - COFINS	-	162	482	613
Outros impostos a recuperar	82	82	404	326
Total do circulante	5.133	8.313	20.816	23.869
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	-	-	9.291	9.291
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSL	-	-	288	288
Total do não circulante	-	-	9.579	9.579
Total geral	5.133	8.313	30.395	33.448

11. Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos

Conforme o pronunciamento técnico CPC 32 e a interpretação técnica ICPC 09, segue a composição que já considera o líquido entre a posição de ativo e passivo fiscal diferido por entidade legal:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativo	144.213	140.679	149.794	147.505
Imposto de renda e contribuição social diferidos - passivo	-	-	(72.880)	(65.393)
Imposto de renda e contribuição social diferidos - líquidos	144.213	140.679	76.914	82.112

Os valores apresentados, no consolidado, estão compostos como segue por entidade jurídica e sem considerar o líquido entre a posição de ativo fiscal diferido e passivo fiscal diferido por entidade legal:

	31/03/2026					
	Controladora	Qualicorp Benefícios	Clube de Saúde	Uniconsult	Plural	Consolidado
Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativo (i)	223.672	72.785	3.593	390	1.715	302.155
Imposto de renda e contribuição social diferidos - passivo (ii)	(79.459)	(145.665)	-	(90)	(27)	(225.241)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	144.213	(72.880)	3.593	300	1.688	76.914

	31/12/2025					
	Controladora	Qualicorp Benefícios	Clube de Saúde	Uniconsult	Plural	Consolidado
Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativo (i)	220.200	79.218	4.555	376	2.029	306.378
Imposto de renda e contribuição social diferidos - passivo (ii)	(79.521)	(144.611)	-	(93)	(41)	(224.266)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	140.679	(65.393)	4.555	283	1.988	82.112

Os saldos referem-se principalmente a imposto de renda e contribuição social diferidos contabilizados sobre diferenças temporárias dedutíveis de lucros fiscais futuros. Na Controladora, estes saldos também abrangem prejuízos fiscais a serem aproveitados, havendo lucro tributável.

i) Composição do imposto de renda e da contribuição social – ativo

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Amortização de intangíveis identificados adquiridos	143.323	143.232	145.955	145.834
Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL	55.803	48.719	61.903	52.497
Provisões para riscos	14.155	13.320	36.970	35.886
Opções de compra de participação de minoritários	3.292	3.280	20.799	20.787
Outras provisões	4.773	2.622	18.603	14.750
Provisão perda esperada de recebíveis	-	-	14.654	15.240
Provisão de programa de participação nos resultados - PPR	2.326	9.027	2.867	11.007
Provisão de valores a receber de operadoras	-	-	404	10.377
Total dos créditos tributários	223.672	220.200	302.155	306.378
Total dos créditos tributários contabilizados	223.672	220.200	302.155	306.378

Os ativos fiscais diferidos decorrentes de prejuízos fiscais e diferenças temporárias serão realizados à medida que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis. Na estimativa de realização dos créditos fiscais diferidos ativos, a Companhia considera seu plano orçamentário e estratégico, considerando 10 anos, ajustados com base nas estimativas das principais adições e exclusões fiscais. Com base nesta estimativa, a Companhia possui o montante total de R\$ 385.656 de prejuízos fiscais para os quais não foram constituídos ativos fiscais diferidos (R\$ 566.072 de prejuízos fiscais no Consolidado).

A seguir, apresentamos a estimativa de realização desses créditos, com base na expectativa de lucros tributáveis futuros:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
12 meses	7.410	25.904	81.451	90.836
de 13 a 24 meses	2.238	6.814	3.678	25.094
de 25 a 36 meses	5.608	10.967	5.980	11.329
Acima de 36 meses	208.416	176.515	211.046	179.119
Total	223.672	220.200	302.155	306.378

ii) Composição do imposto de renda e da contribuição social diferidos passivos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Diferenças temporárias sobre a parcela do ágio de empresas incorporadas, amortizado no exercício, para fins fiscais.	68.215	67.418	213.840	211.938
Receita competência	8.202	8.609	8.242	8.734
Custo de transação	3.042	3.494	3.042	3.494
Ajuste a valor presente	-	-	2	6
Outras Provisões	-	-	115	94
Total	79.459	79.521	225.241	224.266

12. Partes Relacionadas

12.1. Saldos e transações com partes relacionadas

Os saldos de partes relacionadas, no ativo e passivo circulantes e não circulantes, bem como gastos, são compostos conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Contas a receber				
Operações Intecompany	38.591	35.413	-	-
Ativo circulante	38.591	35.413	-	-
Total do Ativo	38.591	35.413	-	-
Contas a pagar				
Operações Intecompany	17.389	38.620	-	-
Dividendos a pagar	2.533	2.533	4.999	2.533
Passivo circulante	19.922	41.153	4.999	2.533
Total do Passivo	19.922	41.153	4.999	2.533

Abaixo segue quadro com as movimentações de partes relacionadas no período findo em 31 de março de 2026, nas receitas e despesas entre as empresas do grupo, são compostos conforme segue:

	31/03/2026			
	Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Qualicorp Consultoria Corretora de Seguros S.A.	CRC Connectmed	Demais controladas
Serviços corporativos e rateios (i)	(16.405)	17.986	(389)	(1.192)
Comissões (ii)	(16.386)	16.386	-	-
Juros sobre debêntures (iii)	(40.230)	40.230	-	-
Custos de captação de debêntures (iii)	(778)	778	-	-

	31/03/2025 (Reapresentado)			
	Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Qualicorp Consultoria Corretora de Seguros S.A.	CRC Connectmed	Demais controladas
Serviços corporativos e rateios (i)	(18.143)	20.150	(841)	(1.166)
Comissões (ii)	(25.806)	25.806	-	-
Juros sobre debêntures (iii)	(39.164)	39.164	-	-
Custos de captação de debêntures (iii)	(657)	657	-	-
Acordo de leniência	(13.346)	13.346	-	-
Serviços de boletagem	(8)	-	-	8

- i) Concentra todas as atividades de serviços corporativos que atendem às empresas da Companhia (Finanças, Controladoria, Jurídico, Administrativo, Recursos Humanos e Tecnologia da Informação), cujos custos incorridos são rateados e reembolsados pelas demais empresas operacionais do Grupo.
- ii) Rateio de comissões pactuado entre a Controladora e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. referente a manutenção dos clientes para o pós-vendas, cujo desembolso é realizado totalmente pela Controladora.
- iii) Rateio de custos de captação de debêntures e juros sobre debêntures entre a Controladora e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.

12.2. Outras transações com partes relacionadas

A Companhia realiza operações junto com a operadora SulAmérica Serviços de Saúde S.A, a qual faz parte do mesmo grupo econômico da Rede D'Or São Luiz S.A, acionista da Companhia, o saldo de partes relacionadas consolidado é composto a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Contas a receber				
Comissões (i)	15.794	14.014	15.794	14.014
Valores a receber de operadoras/seguradoras (ii)	-	-	4.927	5.751
Total do Ativo	15.794	14.014	20.721	19.765
Contas a pagar				
Repasses (iii)	-	-	179.466	94.454
Valores a repassar de operadoras/seguradoras (ii)	-	-	744	74.469
Total do Passivo	-	-	180.210	168.923

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas				
Comissões	58.973	64.122	58.973	64.122
Pró-Labore	-	-	4.436	5.228
Total de Receitas	58.973	64.122	63.409	69.350

- i) Refere-se a comissões relativas à corretagem e agenciamento a receber da operadora SulAmérica Serviços de Saúde S.A., conforme nota explicativa nº 9.
- ii) Refere-se, substancialmente, às diferenças temporais entre a relação de beneficiários no sistema/controles internos da Companhia e suas controladas e a relação analítica dos beneficiários nas faturas pagas e/ou a pagar da operadora SulAmérica Serviços de Saúde S.A. Essas diferenças, a receber ou a pagar são regularizadas em períodos subsequentes, após o processamento das movimentações enviadas pela Companhia e suas controladas, conforme nota explicativa nº 10 e 18.
- iii) Refere-se as faturas de seguro-saúde a serem pagas à SulAmérica Serviços de Saúde S.A., em seus vencimentos, independentemente do recebimento por parte dos beneficiários, conforme nota explicativa nº 17.

12.3. Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os membros do Conselho de Administração, o diretor-presidente, o vice-presidente e os diretores estatutários e não estatutários.

A remuneração paga ou a pagar está demonstrada a seguir:

	31/03/2026			
	Controladora		Consolidado	
	Contas a pagar	Despesas	Contas a pagar	Despesas
Remuneração de curto prazo a administradores (*)	481	5.153	1.712	9.865
Remuneração baseada em ações	-	605	-	296
Saldo em 31 de março de 2026	481	5.758	1.712	10.161

	31/03/2025 (Reapresentado)			
	Controladora		Consolidado	
	Contas a pagar	Despesas	Contas a pagar	Despesas
Remuneração de curto prazo a administradores (*)	450	5.867	1.834	11.743
Remuneração baseada em ações	-	139	-	2.083
Saldo em 31 de março de 2025	450	6.006	1.834	13.826

(*) A despesa com remuneração do Conselho de Administração é constituída de valor fixo; e para os diretores e empregados, é constituído por valores fixos e variáveis, com base em performance e metas globais anuais, aprovados em Conselho.

13. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Participações societárias:				
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	1.419.141	1.401.406	-	-
Connectmed CRC	34.698	33.654	-	-
Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda.	83.624	84.542	-	-
Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.	85.545	82.201	-	-
Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	21.388	21.388	-	-
Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.	24.996	23.605	-	-
Total de investimentos em controladas	1.669.392	1.646.796	-	-
Outros investimentos	174	174	262	262
Total de outros investimentos	174	174	262	262
Total dos investimentos	1.669.566	1.646.970	262	262

Composição e movimentação dos investimentos em controladas – Controladora

	Qualicorp Administradora de Benefícios S.A (iv)	Connectmed - CRC	Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda	Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda	Qualicorp Administração e Serviços Ltda	Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda (iii)	Total
Informações sobre as controladas em 31 de março de 2026							
Capital social (i)	314.005	220.174	330	45.133	26.663	150	606.455
Patrimônio líquido (ii)	1.004.655	29.173	7.867	92.654	(10.871)	23.262	1.146.740
Lucro (Prejuízo) do período	18.367	1.043	1.310	3.475	(1.491)	1.855	24.559
Informações sobre os investimentos:							
Quantidade de cotas	728.820.693	22.017.395.489	330.000	45.133.125	26.662.568	150.000	-
Participação - %	100	100	75	99	100	75	-
Movimentação dos investimentos:							
Total dos investimentos em 31 de dezembro de 2025	1.401.406	33.654	84.542	82.201	21.388	23.605	1.646.796
Reserva de capital - plano de ações restritas	78	-	-	-	-	-	78
Opções outorgadas reconhecidas	(387)	-	-	-	-	-	(387)
Ajustes por dividendos desproporcionais	-	-	-	(89)	-	-	(89)
Dividendos	(324)	-	(1.632)	-	-	-	(1.956)
Passivo a descoberto em controlada	-	-	-	-	1.491	-	1.491
Resultado de equivalência patrimonial	18.368	1.044	714	3.433	(1.491)	1.391	23.459
Resultado de equivalência patrimonial sobre participações societárias	18.368	1.044	982	3.433	(1.491)	1.391	23.727
Amortização do intangível	-	-	(268)	-	-	-	(268)
Total dos investimentos em 31 e março de 2026	1.419.141	34.698	83.624	85.545	21.388	24.996	1.669.392

- i) O patrimônio líquido da controlada Qualicorp Benefícios, aqui apresentado, considera os efeitos de consolidação de seus investimentos em participações societárias.
- ii) Refere-se e à amortização dos intangíveis referentes a relacionamento de clientes, marcas, contrato de não competição e software do período.

14.Intangível

I. Outros intangíveis

Composição dos saldos:

	Taxa anual de amortização - %	Controladora			Consolidado		
		Custo	Amortização Acumulada	Saldo em 31/03/2026	Custo	Amortização Acumulada	Saldo em 31/03/2026
Aquisições de cessão de direitos	20	329.534	(326.498)	3.036	698.454	(674.681)	23.773
Softwares e softwares em desenvolvimento	20	219.666	(177.694)	41.972	662.895	(562.820)	100.075
Direito de exclusividade	20	170.795	(158.434)	12.361	256.277	(223.610)	32.667
Marcas e patentes	20	125	-	125	1.239	(1.107)	132
Acordo de não competição	16,5	132.314	(120.913)	11.401	135.359	(123.377)	11.982
Comissão de Obtenções de Vendas	40,8	1.630.000	(1.482.514)	147.486	1.772.671	(1.606.349)	166.322
Total outros ativos intangíveis		2.482.434	(2.266.053)	216.381	3.526.895	(3.191.944)	334.951

A seguir estão detalhadas as movimentações ocorridas nos ativos intangíveis:

Controladora	Saldo em 31/12/2025	Adição	Amortização	Saldo em 31/03/2026
Aquisições de cessão de direitos	3.374	-	(338)	3.036
Softwares e softwares em desenvolvimento	45.577	1.572	(5.177)	41.972
Direito de exclusividade	13.849	-	(1.488)	12.361
Marcas e patentes	125	-	-	125
Acordo de não competição	17.066	-	(5.665)	11.401
Comissão de Obtenções de Vendas	151.626	23.339	(27.479)	147.486
Total outros ativos intangíveis	231.617	24.911	(40.147)	216.381

Consolidado	Saldo em 31/12/2025	Adição	Amortização	Saldo em 31/03/2026
Aquisições de cessão de direitos	25.836	1.944	(4.007)	23.773
Softwares e softwares em desenvolvimento	106.569	3.624	(10.118)	100.075
Direito de exclusividade	36.391	-	(3.724)	32.667
Marcas e patentes	132	-	-	132
Acordo de não competição	17.713	-	(5.731)	11.982
Comissão de Obtenções de Vendas	172.421	26.439	(32.538)	166.322
Total outros ativos intangíveis	359.062	32.007	(56.118)	334.951

II. Ágio

No Consolidado em 31 de março de 2026 o montante é de R\$ 1.854.712, não houve mudanças em relação ao ágio divulgados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025.

Consolidado	Custo	
	31/03/2026	31/12/2025
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	446.894	446.894
Qualicorp Corretora de Seguros S.A.	427.098	427.098
Aliança Administradora de Benefícios de Saúde S.A. (i)	249.420	249.420
Grupo Padrão (i)	184.675	184.675
Salutar (i)	52.004	52.004
GA Consultoria, Administração e Serviços S.A. (i)	44.075	44.075
Qualicorp Consultoria (i)	29.386	29.386
Athon, Bruder SP e Bruder RJ (i)	4.885	4.885
Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	21.388	21.388
Praxisolutions Consultoria de Negócios e Corretora de Seguros Ltda. (i)	21.184	21.184
Uniconsult administradora de Benefícios Ltda	14.510	14.510
Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda	168.528	168.528
Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora de Seguros Ltda	77.248	77.248
Elo Administradora de Benefícios Ltda (i)	66.550	66.550
Apm Assessoria Comercial e Corretora de Seguros Ltda	46.867	46.867
Total ágio	1.854.712	1.854.712

(i) Incorporada pela Companhia.

15. Empréstimos, Financiamentos e Debêntures

a) Empréstimos – (Notas comerciais privadas) e Debêntures

Os detalhes das emissões, garantias, resgate antecipado e vencimento antecipado estão descritos na nota explicativa nº 14 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025. A Companhia está cumprindo com os limites requeridos conforme escrituração.

Em 31 de março de 2026, a Companhia atendeu plenamente a todas as cláusulas dos *covenants* estabelecidos na nota comercial. Além disso, efetuou normalmente o pagamento dos respectivos juros.

Composição das dívidas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Debêntures	616.694	616.694	616.694	616.694
Juros de debêntures a pagar	87.727	35.671	87.727	35.671
Custo intermediação financeira a apropriar de debêntures	(5.184)	(5.184)	(5.184)	(5.184)
Empréstimos a pagar	12.500	12.500	12.500	12.500
Juros de empréstimos a pagar	1.138	1.175	1.138	1.175
Custo intermediação financeira a apropriar de empréstimos	(136)	(135)	(136)	(135)
Circulante	712.739	660.721	712.739	660.721
Debêntures	1.016.640	1.049.973	1.016.640	1.049.973
Custo intermediação financeira a apropriar de debêntures	(3.481)	(4.777)	(3.481)	(4.777)
Empréstimos a pagar	37.500	37.500	37.500	37.500
Custo intermediação financeira a apropriar de empréstimos	(147)	(181)	(147)	(181)
Não circulante	1.050.512	1.082.515	1.050.512	1.082.515
Total	1.763.251	1.743.236	1.763.251	1.743.236

Movimentação das dívidas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo no início do período	1.743.236	1.863.164	1.743.236	1.863.164
Apropriação de despesas (custos na captação) debêntures	1.296	4.583	1.296	4.583
Pagamento de juros das debêntures (i)	(14.960)	(243.740)	(14.960)	(243.740)
Captação de debêntures	-	400.000	-	400.000
Custo de captação de debêntures	-	(3.268)	-	(3.268)
Liquidação de debêntures	(33.333)	(583.333)	(33.333)	(583.333)
Apropriação de juros debêntures	67.016	254.971	67.016	254.971
Captação de empréstimos	-	50.000	-	50.000
Pagamento de juros empréstimos	(2.115)	(4.389)	(2.115)	(4.389)
Custo de captação de empréstimos	-	(407)	-	(407)
Apropriação de juros de empréstimos	2.077	5.565	2.077	5.565
Apropriação de despesas (custos na captação) de empréstimos	34	90	34	90
Saldo no fim do período	1.763.251	1.743.236	1.763.251	1.743.236

- i) Pagamentos de juros são realizados semestralmente conforme descrito no relatório anual das emissões de debêntures.

Valor justo dos empréstimos e debêntures

Os valores contábeis e o valor justo dos empréstimos e debêntures em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, são os seguintes:

	Controladora e Consolidado			
	31/03/2026		31/12/2025	
	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Empréstimos e Debêntures (*)	1.772.198	1.787.080	1.753.514	1.774.783

(*) Os valores incluídos na coluna Contábil referem-se ao saldo principal adicionado de juros.

O valor justo dos empréstimos e debêntures classificados como custo amortizado baseiam-se nos fluxos de caixa descontados, utilizando taxas de risco variando entre 12,21% e 16,52% a.a. (12,18% e 16,49% a.a. em 31 de dezembro de 2025).

16.Arrendamentos

- a) Direito de Uso

Em 31 de março de 2026 a movimentação no período é composta como segue.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo inicial	3.345	1.014	15.958	15.719
Adição direito de uso (novos contratos)	-	2.793	-	3.295
Remensuração de arrendamentos	-	34	-	1.349
Amortização no período	(614)	(496)	(1.375)	(3.733)
Baixa de arrendamentos	-	-	-	(672)
Saldo no fim do período	2.731	3.345	14.583	15.958

b) Arrendamentos a Pagar

Em 31 de março de 2026 a movimentação no período é composta como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo inicial	3.430	1.226	19.086	18.687
Adição direito de uso (novos contratos)	-	2.793	-	3.295
Remensuração de arrendamentos	-	34	-	1.349
Juros apropriado no período	119	103	650	2.289
Baixa de arrendamentos	-	-	-	(758)
Pagamentos realizados	(639)	(726)	(1.842)	(5.776)
Saldo no fim do período	2.910	3.430	17.894	19.086
Circulante	2.509	2.496	5.523	5.442
Não circulante	401	934	12.371	13.644

c) Impactos de inflação projetada nos contratos de arrendamento

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP nº02/19 e ao Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº01/20, a Companhia estimou os efeitos de inflação nos contratos de arrendamento do Grupo Qualicorp:

Passivo de arrenamento	2026	2027	2028	Após 2028
Contábil	17.894	13.644	10.033	7.487
Fluxo c/ inflação projetada	19.778	14.177	11.017	8.066
Varição	10,53%	3,91%	9,81%	7,73%

Direito de uso líquido	2026	2027	2028	Após 2028
Contábil	14.457	10.318	6.975	4.883
Fluxo c/ inflação projetada	16.434	12.157	8.567	6.163
Varição	13,68%	17,82%	22,82%	26,21%

Juros s/ arrendamentos	2026	2027	2028	Após 2028
Contábil	5.807	4.144	2.534	1.309
Fluxo c/ inflação projetada	6.323	4.128	2.518	1.245
Varição	8,89%	-0,39%	-0,63%	-4,89%

Depreciação	2026	2027	2028	Após 2028
Contábil	4.139	3.343	2.092	4.883
Fluxo c/ inflação projetada	4.277	3.590	2.404	6.163
Varição	3,33%	7,39%	14,91%	26,21%

d) Direito potencial de PIS/COFINS a recuperar

A seguir é apresentado quadro indicativo do Direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento/locação, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente, considerando as empresas que estão no regime não cumulativo (Companhia e CRC Connectmed):

Fluxo de caixa	Consolidado	
	Nominal	Valor presente
Contraprestação do arrendamento	3.172	2.911
PIS/COFINS potencial (9,25%)	293	269

17.Prêmios a Repassar

Correspondente as faturas de seguro-saúde a serem pagas às seguradoras/operadoras em seus vencimentos, independentemente do recebimento por parte dos beneficiários, cujos pagamentos foram substancialmente efetuados até 30 de abril de 2026.

Composição:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Prêmios a repassar	136.370	157.357
Partes relacionadas (i)	179.466	94.454
Saldo no fim do período	315.836	251.811

i) Conforme nota explicativa nº 12.

18. Débitos Diversos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Circulante:				
Valores a repassar - operadoras/seguradoras (i)	-	-	19.270	12.734
Partes relacionadas (ii)	-	-	744	74.469
Fornecedores diversos	4.839	8.061	13.108	21.887
Comissões a pagar	15.893	13.492	18.584	18.002
Receita antecipada	-	-	11.695	10.716
Outras Provisões	3.477	2.246	8.790	5.572
Valores retidos para indenização	904	875	3.706	3.584
Créditos pendentes a ser devolvido	141	132	2.962	3.128
Adiantamento de clientes	637	2.240	676	2.273
Devolução a beneficiários	1	-	2.034	2.193
Aquisição de intangível a pagar	207	354	1.143	1.975
Outros	601	2.277	5.018	12.881
Total Circulante	26.700	29.677	87.730	169.414
Não Circulante:				
Seguros a pagar	1.157	1.157	1.157	1.157
Total Não Circulante	1.157	1.157	1.157	1.157
Total Geral	27.857	30.834	88.887	170.571

i) Referem-se, substancialmente, à diferença temporal entre a relação de beneficiários constantes no sistema/controles internos da Companhia e a relação analítica dos beneficiários constantes nas faturas pagas e/ou a pagar das operadoras/seguradoras de planos de saúde e planos odontológicos, que são regularizados em períodos subsequentes, após o processamento das movimentações enviadas pela Companhia.

ii) Conforme nota explicativa nº 12.

19. Provisões para Riscos

Durante o curso normal de suas atividades, a Companhia e suas controladas estão expostas a riscos oriundos de contingências cíveis, tributárias, regulatório ANS, trabalhistas e previdenciárias, para as quais, com base nas posições dos advogados internos e externos e em estimativas da Administração da Companhia e de suas controladas, foram constituídas provisões conforme a tabela a seguir:

Controladora	31/12/2024	Adições	Reversões	31/12/2025	Adições	Reversões	31/03/2026
Trabalhistas e previdenciárias (i)	12.712	28.670	(7.823)	33.559	762	(18)	34.303
Cíveis (ii)	4.391	22.544	(22.981)	3.954	1.907	(233)	5.628
Tributárias (iii)	1.800	140	(277)	1.663	38	-	1.701
Total	18.903	51.354	(31.081)	39.176	2.707	(251)	41.632

Consolidado	31/12/2024	Adições	Reversões	31/12/2025	Adições	Reversões	31/03/2026
Cíveis (ii)	58.078	36.798	(35.426)	59.450	8.330	(2.089)	65.691
Trabalhistas e previdenciárias (i)	19.209	30.583	(15.431)	34.361	1.233	(423)	35.171
Regulatório	9.496	9.471	(7.779)	11.188	-	(3.000)	8.188
Tributárias (iii)	18.365	1.434	(8.673)	11.126	516	-	11.642
Total	105.148	78.286	(67.309)	116.125	10.079	(5.512)	120.692

Descrição dos principais processos e/ou riscos avaliados como perda provável

- i) A Companhia e suas controladas são parte passiva em processos trabalhistas e previdenciários que se encontram em discussão na esfera administrativa e/ou judicial e que versam, principalmente: (i) sobre o pagamento da variação da porcentagem das comissões a consultores internos; (ii) sobre questões relativas à jornada de trabalho de consultores de vendas, (iii) sobre a remuneração variável de executivos.
- ii) A Companhia e suas controladas são parte passiva em processos cíveis em andamento estimado como provável desembolso de caixa, para os quais foi constituída provisão. As principais causas versam sobre (i) exigência de coberturas de procedimentos médicos não previstos no contrato de assistência à saúde coletiva por adesão ou no rol de procedimentos da ANS, cuja responsabilidade recai, única e exclusivamente, sobre as operadoras de planos de assistência à saúde, conforme legislação em vigor; (ii) questionamento sobre a aplicação do reajuste de preço do plano de saúde por mudança de faixa etária e também pelo reajuste anual do indivíduo; (iii) pedidos de reativação de planos de saúde cancelados por falta de pagamento das mensalidades se encontram em fase de discussão na esfera administrativa e/ou judicial; (iv) questionamento por parte dos beneficiários devido à cobrança de mensalidades em atraso não quitadas e protestadas junto à empresa de proteção ao crédito referenciado de mercado.
- iii) A Companhia e suas controladas constituíram provisão de contingências de natureza tributárias cuja probabilidade de materialização foi avaliada como provável. Tais montantes referem-se a contingências identificadas em empresas incorporadas pela Companhia (APM Assessoria Comercial e Corretora de Seguros Ltda), Connectmed – CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda., Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda., e Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. (por meio da incorporada e ELO Administradora de Benefícios S.A.).

Principais processos e/ou riscos avaliados como perda possível

- a) Natureza trabalhista e previdenciária: a Companhia e suas controladas são parte passiva em processos trabalhistas e previdenciários avaliados como perda possível no montante de R\$ 109.373 (R\$ 110.422 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e R\$ 100.449 (R\$ 118.025 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado, para os quais nenhuma provisão foi constituída.
- b) Natureza cível: para processos cíveis em andamento, os riscos cujas chances de perda são classificadas como possível desembolso de caixa, totalizam R\$ 20.279 (R\$ 15.084 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e R\$ 124.154 (R\$ 126.763 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado, para os quais não foram constituídas provisões.
- c) Natureza regulatória: a Companhia e suas controladas são parte passiva em processos regulatórios ANS avaliados como perda possível no montante de R\$ 15.505 (R\$ 16.060 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado, para o qual não foi constituída nenhuma provisão.
- d) Natureza tributária: A Companhia e suas controladas possuem passivos contingentes de natureza tributária, cuja probabilidade de perda é considerada possível, razão pela qual não foram constituídas provisões. Esses passivos contingentes acrescidos de juros e atualização monetária, totalizam R\$ 1.116.046 (R\$ 1.092.070 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e R\$ 2.632.083 (R\$ 2.636.115 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado, conforme detalhado a seguir:
 - (i) autos de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio nos anos-calendário de 2011 a 2014 lavrados contra a incorporada Qualicorp Corretora de Seguros S.A. e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. no montante de R\$ 635.574 (R\$ 622.258 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e R\$ R\$ 1.274.411 (R\$ 1.370.085 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativa e judicial, havendo decisões liminares proferidas pelo Poder Judiciário favoravelmente ao Grupo Qualicorp;
 - (ii) autos de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio nos anos-calendário de 2016 a 2018 lavrados contra a incorporada Qualicorp Corretora de Seguros S.A. e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. no montante de R\$ 112.491 (R\$ 109.986 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e R\$ 253.401 (R\$

247.759 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativa;

- (iii) processo judicial no montante de R\$ 29.554 (R\$ 28.873 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e no consolidado para exigência de contribuições previdenciárias, contribuições destinadas a outras entidades ou fundos relativamente ao programa de outorga de opção de compra de ações do ano-calendário de 2013;
- (iv) autos de infração da controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A lavrados para exigência de contribuições previdenciárias (cota patronal e SAT/RAT), além de contribuições para outras entidades e fundos (SENAC, SESC, SEBRAE, INCRA e Salário-Educação), relativas ao mesmo ano-calendário de 2015, e relacionadas ao plano de stock Options no montante total de R\$ 6.882 (R\$ 6.735 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado; e
- (v) autos de infração lavrados no montante total de R\$ R\$ 330.731 (R\$ 323.537 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e no consolidado, referentes à glosa de despesas na apuração do IRPJ e da CSLL de valores pagos a pessoas jurídicas a título de co-corretagem e prestação de serviços de consultoria, nos anos-calendário de 2014 a 2019 e a exigência do IRRF por ter a autoridade fiscal presumido se tratar de pagamentos sem causa a essas mesmas pessoas jurídicas nos anos-calendário de 2015 a 2019. Os tributos lançados de ofício foram acrescidos de multa qualificada (150%) e juros calculados conforme a taxa Selic;
- (vi) processos no montante de R\$ 609.437 (R\$ 601.626 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado, envolvendo a definição do local de recolhimento do ISS devido pelas controladas Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., Qualicorp Administração e Serviços Ltda. e Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda;
- (vii) auto de infração para a cobrança do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica ("IRPJ") e da Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido ("CSLL") nos anos-calendário de 2013 e 2014, relativamente às atividades desenvolvidas pela Aliança Administradora Benefícios de Saúde S.A. incorporada pela controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A no montante total de R\$ 105.878 (R\$ 36.782 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado;
- (viii) auto de infração lavrado contra a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A, para a exigência de Imposto de Renda Retido na Fonte ("IRRF"), relativamente às atividades desenvolvidas pela incorporada Aliança Administradora Benefícios de Saúde S.A. nos anos-calendário de 2012 a 2014 no montante total de R\$ 10.404 (R\$ 10.194 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado;
- (ix) montante de R\$ 7.696 na controladora e R\$ 11.385 no consolidado (R\$ 7.413 na controladora e R\$ 10.520 no consolidado em 31 de dezembro de 2025) está pulverizado em diversos outros autos de infração e/ou riscos,

20. Patrimônio Líquido

Capital Social

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 o capital social é de R\$ 896.558, composto por 284.014.325 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal.

De acordo com o estatuto social, a Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária, mediante a deliberação e nas condições de emissão a serem fixadas pelo Conselho de Administração, até o limite de 350.000.000 de novas ações ordinárias.

A participação dos acionistas com mais de 5% no capital social da Companhia é a seguinte:

Acionistas	Ações ordinárias	
	31/03/2026	31/12/2025
Rede D'Or São Luiz	82.321.183	82.321.183
PrismaQuali Gestão Ativa de Participações S.A.	56.376.844	56.376.844
Rede D'Or São Luiz S/A (direto)	17.048.539	17.048.539
Outros veículos de investimento	8.895.800	8.895.800
Pátria Investimentos	50.344.555	50.344.555
Outros	147.962.464	150.456.720
Ações em tesouraria	3.386.123	891.867
Total	284.014.325	284.014.325

- i) Refere-se a acionistas com participação inferior a 5% das ações negociadas na Bolsa de Valores (B3 S.A.).
- ii) As movimentações no período até 31 de março de 2026 quanto ao saldo de ações em tesouraria da Companhia, são detalhadas abaixo:

	Ações em tesouraria 31/03/2026	
	Quantidade de ações	Valor
Saldo em 31 de dezembro de 2025	891.867	18.322
Recompra de ações	2.494.256	5.243
Saldo em 31 de março de 2026	3.386.123	23.565

21.Plano de Incentivo de Longo Prazo

No dia 28 de março de 2025, foi aprovado, em Assembleia Geral Extraordinária, o Plano de Incentivo de Longo Prazo do Grupo Qualicorp. Este plano tem como principal objetivo promover e estimular a produtividade sustentável, a geração de valor a longo prazo, além de incentivar a retenção e permanência das pessoas elegíveis. Para isso, prevê a concessão de ações restritas e/ou a outorga de opções, permitindo o compartilhamento de riscos e ganhos de maneira justa e alinhada ao horizonte de longo prazo. O Conselho de Administração é o responsável por administrar o Plano, contando com amplos poderes para sua organização e implementação. Suas atribuições incluem: criar normas gerais sobre Ações Restritas, Opções e Programas de *Matching*; estabelecer Programas e definir a quantidade e condições das Ações Restritas e/ou Opções; indicar as pessoas elegíveis e autorizar o uso de ações em tesouraria para entrega; definir regras de períodos de carência, *lock-up* e restrições adicionais; elaborar propostas de alterações ao plano para a assembleia geral; determinar as características dos contratos e autorizar sua celebração; fixar termos para recebimento das ações, inclusive com possibilidade de liquidação em dinheiro; e criar ou ajustar mecanismos operacionais para atender aos objetivos do Plano. No âmbito deste Plano, poderão ser concedidas ou outorgadas às pessoas elegíveis em quantidade correspondente ao direito ao recebimento e/ou aquisição de ações que representem, no máximo, 5% do capital social da Companhia, em base totalmente diluídas.

Outorga de Opções

O Conselho de Administração pode criar programas de outorga de opções, indicando as pessoas elegíveis, a quantidade de opções e estabelecendo condições específicas. A participação exige contratos que definem detalhes como quantidade de ações, período de carência, prazo e preço de exercício, *lock-up* e regras aplicáveis em caso de desligamento. Pessoas elegíveis podem participar de múltiplos programas, inclusive simultaneamente com ações restritas.

A outorga considera o desempenho da companhia e a contribuição individual do participante, com critérios definidos pelo Conselho. A quantidade e o preço de exercício podem variar entre outorgas. Participantes só adquirem direitos de acionistas após o exercício das opções e o cumprimento de todas as exigências legais e regulamentares.

Programas de *Matching*

O Conselho de Administração pode criar programas de *Matching* para conceder ações aos participantes que adquirirem um número específico de ações, desde que cumpram os períodos de carência, *vesting* e outras condições previstas nos contratos. As condições de entrega, como *lock-up* e períodos de carência, podem variar em relação a outros programas da companhia. Até a transferência efetiva das ações, os participantes não possuem direitos de acionista, como direitos

políticos ou econômicos, salvo especificações dos programas.

Concessão de Ações Restritas

O Conselho de Administração da Companhia pode criar Programas de Concessão de Ações Restritas para pessoas elegíveis, determinando a quantidade de ações, condições e restrições específicas. Para participar, é necessário assinar contratos individuais que estabelecem detalhes como: quantidade de ações, período de *lock-up*, carência, metas de desempenho e o tratamento das ações em caso de desligamento. Esses contratos também definem que os participantes só terão a titularidade das ações se cumprirem todos os termos estipulados no Plano, nos Programas e nos Contratos, além de manterem vínculo com a Companhia até a data de entrega das ações. Até o momento da transferência, os participantes não possuem direitos ou privilégios de acionistas, como direitos políticos ou econômicos, salvo regras específicas dos Programas.

Adicionalmente, é possível que as pessoas elegíveis participem de mais de um programa simultaneamente, incluindo Programas de Ações Restritas e de Opções, conforme definido em cada caso. A concessão das ações leva em consideração fatores como as perspectivas de crescimento e desempenho efetivo da Companhia, sendo avaliada a critério do Conselho de Administração.

21.1. Programa de Ações Restritas

Não houve movimentações ou mudanças no plano ações restritas da Companhia, devidamente aprovado em Assembleia Geral realizada em 27 de abril de 2018, em relação às demonstrações individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025.

No período findo em 31 de março de 2026, foram alocadas despesas de apropriação de ações restritas outorgadas pela Companhia e/ou por suas controladas no montante total de R\$97 alocado no patrimônio líquido.

Data da outorga	Valor justo na data da concessão	Data e validade	Quantidade de opções	Concedidas	Exercidas	Canceladas	Saldo
11/05/2023	4,33	11/05/2027	4.700.000	29.498	(1.137.434)	(2.825.000)	767.065
10/05/2024	1,70	10/05/2026	4.500.000	9.113	(3.000.000)	(301.823)	1.207.290
10/05/2024	1,40	19/06/2026	1.800.000	3.646	(1.200.000)	(301.823)	301.823
			11.000.000	42.257	(5.337.434)	(3.428.646)	2.276.178

Para 31 de março de 2026, o período de duração contratual médio ponderado restante é de 169 dias (249 em 31 de dezembro de 2025).

22.Despesas Por Natureza

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado até 31/03/2026	Acumulado até 31/03/2025	Acumulado até 31/03/2026	Acumulado até 31/03/2025
				(Reapresentado)
Custo dos Serviços Prestados				
Repasses a entidades	-	-	(16.039)	(18.445)
Pessoal	(2.112)	(3.482)	(14.127)	(20.399)
Serviços de terceiros	(615)	(991)	(6.338)	(6.574)
Taxas associativas	-	-	(938)	(1.281)
Ocupação	(4)	(19)	(152)	(104)
Outros custos dos serviços prestados	(131)	(55)	(2.180)	(1.215)
Total Custo dos Serviços Prestados	(2.862)	(4.547)	(39.774)	(48.018)
Despesas Administrativas				
Depreciações e amortizações	(13.742)	(19.158)	(25.832)	(33.283)
Pessoal	(5.927)	(3.037)	(25.804)	(29.645)
Serviços de terceiros	(3.649)	(3.768)	(19.626)	(19.957)
Outras despesas administrativas	(1.310)	(778)	(3.648)	(5.645)
Total Despesas Administrativas	(24.628)	(26.741)	(74.910)	(88.530)
Despesas Comerciais				
Depreciações e amortizações (i)	(13.542)	(23.064)	(32.535)	(50.955)
Comissões	(5.993)	(8.685)	(12.118)	(15.652)
Pessoal	(12.596)	(11.847)	(14.432)	(13.779)
Marketing	(1.783)	(2.102)	(2.601)	(3.467)
Outras despesas comerciais	(2.283)	(2.004)	(2.996)	(3.333)
Total Despesas Comerciais	(36.197)	(47.702)	(64.682)	(87.186)
Total de Custos e Despesas por Natureza	(63.687)	(78.990)	(179.366)	(223.734)

23.Outras Receitas (Despesas) Líquidas

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado até 31/03/2026	Acumulado até 31/03/2025	Acumulado até 31/03/2026	Acumulado até 31/03/2025
				(Reapresentado)
Perdas operacionais	-	-	(18.177)	(25.828)
(Despesas) receitas relativas às provisões para riscos e processos judiciais	(8.674)	11.383	(27.476)	(11.881)
Baixa de intangível	18	-	18	-
Devolução a beneficiários	-	-	(3.156)	-
Resultado na venda de imobilizado	-	-	560	-
Perda de crédito tributário	-	-	597	-
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.057)	(174)	(1.286)	(3.739)
Total	(10.713)	11.209	(48.920)	(41.448)

24.Receitas (Despesas) Financeiras

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado até 31/03/2026	Acumulado até 31/03/2025	Acumulado até 31/03/2026	Acumulado até 31/03/2025
				<u>(Reapresentado)</u>
Receitas financeiras:				
Rendimentos com aplicações financeiras	4.902	6.022	29.646	27.353
Juros e multa sobre recebimentos em atraso	-	-	3.346	5.835
Receita com atualização monetária	217	-	977	-
Atualização de tributos	68	1	173	457
Outras receitas	9.754	6	9.692	4.756
Total de receitas financeiras	14.941	6.029	43.834	38.401
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures (*)	(26.820)	(26.109)	(67.050)	(65.273)
Descontos concedidos	-	-	(16.231)	(6.420)
Atualização das opções de compra	-	(735)	-	(3.054)
Tarifa de cobrança	(5)	(11)	(965)	(1.530)
Juros sobre arrendamentos	(119)	(50)	(650)	(623)
Outras despesas financeiras	(2.886)	(1.192)	(4.921)	(2.459)
Total de despesas financeiras	(29.830)	(28.097)	(89.817)	(79.359)
Resultado financeiro	(14.889)	(22.068)	(45.983)	(40.958)

(*) Na controladora há o efeito do rateio de juros das debêntures entre a Companhia e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. conforme nota explicativa de nº 12.

25.Imposto de Renda e Contribuição Social

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
				<u>(Reapresentado)</u>
Lucro antes do imposto de renda (IRPJ), da contribuição social (CSLL) e após participações	15.101	10.834	31.501	17.885
Equivalência patrimonial	(23.459)	(5.822)	-	-
Subtotal	(8.358)	5.012	31.501	17.885
Alíquota vigente do IRPJ e da CSLL	34%	34%	34%	34%
Expectativa de despesa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente	2.842	(1.704)	(10.710)	(6.081)
Perdas com Créditos Incobráveis	(378)	-	(1.268)	(4)
Prejuízo fiscal sem constituição de crédito tributário	-	-	(606)	(1.004)
Despesas não dedutíveis	(45)	(112)	(199)	(401)
Arrendamentos	(33)	-	(63)	-
Crédito tributário de período anterior	338	2.483	338	2.566
Despesas de empresas tributadas pelo lucro presumido	-	-	306	510
Outros	810	254	1.815	42
Total das despesas/créditos de IRPJ/CSLL	3.534	921	(10.387)	(4.372)
Taxa efetiva da despesa de IRPJ/CSLL (%)	42,28%	-18,38%	32,97%	24,45%

(*) Conforme mencionado na nota explicativa nº 11 refere-se substancialmente ao fato de que a Companhia e algumas das suas controladas diretas e indiretas possuem prejuízos fiscais e base negativa acumulada, para os quais não foram constituídos créditos tributários diferidos, pois até a presente data não haviam reunido condições de geração de lucros tributáveis que permitissem a contabilização de créditos tributários.

26.Seguros

A Companhia e suas controladas mantêm seguros sobre seus bens para a cobertura de eventuais perdas, os quais são considerados suficientes pela Administração, como segue:

Itens	Tipo de cobertura	Importâncias seguradas
Garantia de débitos de natureza tributária, cível e trabalhista	Garantia de créditos tributários (Órgão Público) e de débitos de natureza cível e/ou trabalhista	2.651.651
Responsabilidade civil dos Administradores	Responsabilidade civil dos administradores (Directors and Officers Liability Insurance "D&O")	250.000
Edifícios, instalações, maquinismos, móveis e utensílios	Quaisquer danos materiais a edificações, lucros cessantes decorrentes de incêndios, instalações, máquinas e equipamentos, responsabilidade civil, operações e empregador.	19.040
Veículos	Perdas e danos ou reparações pecuniárias	214

27. Informações Descritivas sobre os Segmentos Reportáveis e Receita Operacional Líquida

a) Descrição dos serviços que são responsáveis pelas receitas do segmento reportável

A Companhia, através de suas controladas, possui apenas um segmento reportável, sendo ele o segmento Adesão, e opera nesse segmento através da atividade de administradora de benefícios com as suas controladas Qualicorp Benefícios, Qualicorp Clube de Saúde, Qualicorp Administração e Serviços, Uniconsult Administradora, Plural Gestão em Plano de Saúde, ("Qualicorp Administração") e através da atividade de corretagem com a controladora Qualicorp Corretora de Seguros S.A. e a controlada Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora de Seguros, ("Qualicorp Corretagem").

As administradoras de benefícios são responsáveis pela gestão e administração dos benefícios coletivos por adesão relacionados aos planos de saúde e/ou odontológicos, em que as principais atividades desempenhadas são: (a) reunião de pessoas jurídicas contratantes; (b) contratação de plano privado de assistência à saúde coletivo, na condição de estipulante, a ser disponibilizado às pessoas jurídicas legitimadas para contratar; (c) oferecimento de planos a associados das pessoas jurídicas contratantes; (d) apoio técnico na discussão de aspectos operacionais; (e) apoio à área de Recursos Humanos na gestão de benefícios do plano; (f) terceirização de serviços administrativos; (g) movimentação cadastral; (h) conferência de faturas; (i) cobrança ao beneficiário por delegação; e (j) consultoria para prospectar o mercado e sugerir desenho de plano e modelo de gestão.

As corretoras, por sua vez, são responsáveis pela distribuição (comercialização) dos planos coletivos por adesão, em que as principais atividades são: (a) a identificação de público-alvo, sendo este os associados às entidades e/ou pessoas elegíveis aos quadros associativos das respectivas; (b) a definição da estratégia de marketing e do modelo de distribuição; e (c) a oferta dos planos coletivos por adesão aos potenciais clientes através de canal de distribuição próprio ou rede de outras corretoras de seguros credenciadas; (d) atendimento, acompanhamento e revisão da carteira dos clientes.

b) Mensuração de lucro, ativos e passivos por segmento operacional

A Companhia avalia o desempenho do segmento reportável com base no lucro antes dos juros, no resultado financeiro, na depreciação, na amortização e nas provisões para imposto de renda e contribuição social. Não fazem parte do resultado por segmento as provisões para contingências e as despesas administrativas compartilhadas não são alocadas aos segmentos.

c) Fatores utilizados pela Administração para identificar o segmento

O segmento Adesão é a unidade de negócio que concentra 96,61% da receita operacional líquida da controladora e de suas controladas. Essa unidade é gerenciada separadamente dentro do modelo de gestão utilizado pelos administradores da Companhia.

O segmento Adesão utiliza a maior parte dos recursos operacionais e financeiros do Grupo Qualicorp, como, por exemplo, movimentação cadastral dos beneficiários com as operadoras/seguradoras, faturamento e cobrança dos benefícios, baixa dos recebimentos e quitação das faturas e dos repasses financeiros às entidades de classe.

d) Receita bruta e líquida por tipo de serviço prestado.

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado em 31/03/2026	Acumulado em 31/03/2025	Acumulado em 31/03/2026	Acumulado em 31/03/2025
				(Reapresentado)
Taxa de administração	-	-	263.863	274.194
Corretagem	76.105	94.720	76.508	95.669
Agenciamento	15.432	9.732	16.749	10.930
Outras receitas	295	676	5.590	10.090
Total da receita operacional bruta	91.832	105.128	362.710	390.883
Deduções da receita operacional bruta:				
Impostos sobre faturamento	(9.917)	(9.827)	(28.245)	(28.654)
Devoluções e cancelamentos	(6)	(40)	(6)	(40)
Total das deduções da receita operacional bruta	(9.923)	(9.867)	(28.251)	(28.694)
Receita operacional líquida	81.909	95.261	334.459	362.189

e) Informações sobre lucro, ativos e passivos do segmento reportável

A tabela a seguir demonstra a composição dos itens relacionados ao segmento reportável; as despesas e/ou receitas não alocadas estão demonstradas no item (f) a seguir:

Consolidado	31/03/2026			31/03/2025 (Reapresentado)		
	Segmento Adesão	Demais Segmentos	Total	Segmento Adesão	Demais Segmentos	Total
Receita líquida	323.127	11.332	334.459	342.805	19.384	362.189
Custo dos serviços prestados	(39.790)	16	(39.774)	(39.957)	(8.061)	(48.018)
Receitas (despesas) líquidas	(101.722)	(4.039)	(105.761)	(140.224)	(3.797)	(144.021)
Despesas comerciais	(60.334)	(3.833)	(64.167)	(82.286)	(3.367)	(85.653)
Perdas com créditos incobráveis	(28.483)	(206)	(28.689)	(37.664)	(500)	(38.164)
Resultado Financeiro	3.346	-	3.346	5.558	70	5.628
Outras receitas (despesas) líquidas	(16.251)	-	(16.251)	(25.832)	-	(25.832)
Resultado antes das despesas não alocadas	181.615	7.309	188.924	162.624	7.526	170.150

As informações sobre lucro, ativos e passivos dos segmentos não reportáveis (demais segmentos) são atribuíveis a duas unidades de negócios que não representam isoladamente mais de 10% do resultado da controladora:

- Segmento Empresarial e PME: concentra todas as atividades relacionadas à corretagem de seguros ou intermediação de planos, bem como à consultoria em benefícios para clientes empresariais de grande porte ou ainda de pequeno e médio portes (PME).
- f) Conciliação de receitas, lucro, ativos e passivos

	Consolidado			
	Ativo		Passivo e Patrimônio Líquido	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Itens não alocados:				(Reapresentado)
Despesas administrativas			(74.910)	(88.530)
Resultado financeiro			(49.329)	(46.586)
Provisões para riscos			(4.050)	24.114
Despesas comerciais			(515)	(1.533)
Outras (despesas) receitas líquidas			(28.619)	(39.730)
Total			(157.423)	(152.265)
Total do segmento reportável	2.228.168	2.239.434	2.319.981	2.298.251
Demais segmentos	84.791	121.497	-	-
Itens não alocados	1.664.398	1.577.605	1.657.376	1.640.285
Total	3.977.357	3.938.536	3.977.357	3.938.536

g) Informações geográficas do segmento reportado

A controladora e suas controladas possuem todas as suas atividades no mercado interno e o segmento Adesão apresenta as vidas administradas e percentual de participação de mercado da seguinte forma:

Segmentação Regionalizado (Consolidado)	31/03/2026		31/03/2025	
	Vidas	% Partic. Mercado	Vidas	% Partic. Mercado
Sudeste	536.433	68,90%	518.765	63,93%
Nordeste	129.329	16,61%	156.451	19,28%
Sul	26.249	3,37%	28.577	3,52%
Centro Oeste	46.110	5,92%	52.893	6,52%
Norte	40.496	5,20%	54.737	6,75%
Total do segmento Adesão	778.617	100,00%	811.423	100,00%

Informações sobre os principais clientes

Para o período findo em 31 de março de 2026, temos um cliente responsável por 15% (15% em 31 de março de 2025) da receita líquida da Companhia. Não há outros clientes que individualmente represente mais de 10% do total da receita líquida da Companhia.

28.Compromissos

Em 31 de março de 2026, a Companhia e suas controladas possuem os seguintes compromissos relevantes: compromissos para prestação de serviços de "Call Center" assumidos de aproximadamente R\$ 9.008 para os 9 meses restantes de 2026.

As despesas incorridas com esses contratos no período findo em 31 de março de 2026 foram de R\$ 3.282 (R\$ 3.063 em 31 de março de 2025).

29.Lucro por Ação

	Controladora e Consolidado
	Acumulado até 31/03/2026
Resultado básico por ação:	
Lucro do período atribuível aos acionistas da Companhia	18.635
Quantidade média ponderada de ações ordinárias básicas	282.240.662
Lucro básico por ação - R\$	0,06603
Quantidade média ponderada de ações ordinárias diluídas	283.928.268
Lucro diluído por ação - R\$	0,06563

Controladora e Consolidado			
Acumulado até 31/03/2025			
	Operações continuadas	Operação descontinuada	Total
Resultado básico por ação:	(Reapresentado)		
Lurco do período atribuível aos acionistas da Companhia	11.755	2.312	14.067
Quantidade média ponderada de ações ordinárias básicas	281.323.576	281.323.576	281.323.576
Lucro básico por ação - R\$	0,04178	0,00822	0,05000
Quantidade média ponderada de ações ordinárias diluídas	282.853.191	282.853.191	282.853.191
Lucro diluído por ação - R\$	0,04156	0,00817	0,04973

30.Eventos Subsequentes

- a) 2ª Emissão de Nota Comercial Privada pela Companhia

Em 27 de abril de 2026, a Companhia emitiu a 2ª nota comercial privada no valor de R\$ 40.000. A amortização e o pagamento de juros serão em 19 parcelas mensais, com 18 meses de carência. A remuneração aplicada corresponde ao CDI + 2,10% ao ano.

31.Aprovação das Informações Financeiras Intermediárias Condensadas

Individuais e Consolidadas

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas da Companhia foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 14 de maio de 2026 e contemplam todos os eventos subsequentes ocorridos após a data de encerramento de 31 de março de 2026.

Mauricio da Silva Lopes
Diretor Presidente

Eduardo de Oliveira
Diretor Vice-Presidente

Eder da Silva Grande
Diretor Financeiro e de
Relações com o Investidor

Patrícia Hirano Diz
Contadora - CRC. 1SP265232/O-9

Parecer do Comitê de Auditoria

O Comitê de Auditoria, baseado nas atividades realizadas desde sua criação e ponderadas devidamente suas responsabilidades e as limitações naturais decorrentes do escopo da sua atuação, recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das informações financeiras intermediárias da Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A, para a data-base de 31 de março de 2026.

Declaração dos Diretores Sobre as Informações Financeiras Intermediárias

Em observância às disposições da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria estatutária da Companhia declara que discutiu, reviu e concordou com as informações financeiras intermediárias relativas ao período findo em 31 de março de 2026.

Declaração dos Diretores Sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Em observância às disposições da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria estatutária da Companhia declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes e com as informações financeiras intermediárias relativas ao período findo em 31 de março de 2026.