

Qualicorp: Resultados 1T26

Apresentação Pública aos Investidores em 14 de maio de 2026





Aviso Legal

Afirmações sobre Expectativas Futuras

Algumas afirmações contidas nesta apresentação podem ser projeções ou afirmações sobre expectativas futuras. Tais afirmações estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Estes riscos incluem, entre outros, modificações na demanda futura pelos produtos da Companhia, modificações nos fatores que afetam os preços dos produtos, mudanças na estrutura de custos, modificações na sazonalidade dos mercados, mudanças nos preços praticados pelos concorrentes, variações cambiais, mudanças no cenário político-econômico brasileiro, nos mercados emergentes e internacionais.

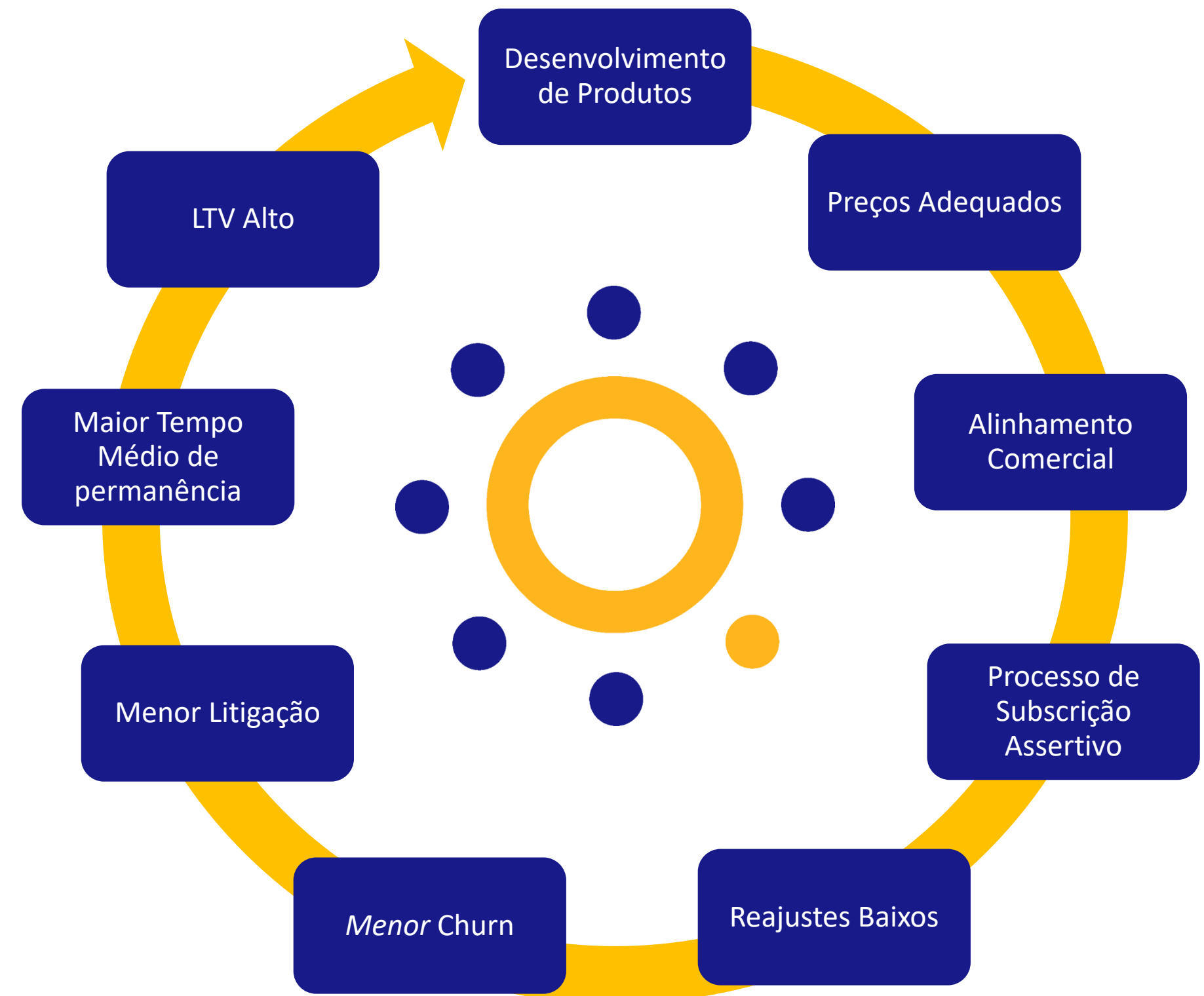


Abertura e Destaques

Maurício Lopes - CEO

Destaque

- **Forte Geração de Caixa Operacional:** 126,3 milhões no 1T26
- Redução de alavancagem: 1,34x EBITDA Aj/ LTM.
- **Carteira Administrada:** totalizou 519,2 mil vidas ao final do período, uma retração de 2,6% vs. 4T25.
- **Evolução do Churn:** melhora dos indicadores de retenção, chegando a 9,4% no trimestre, e 39,2% no 1T26 LTM.
- **Maior consistência operacional:** melhora na qualidade da base e evolução nos processos de retenção.





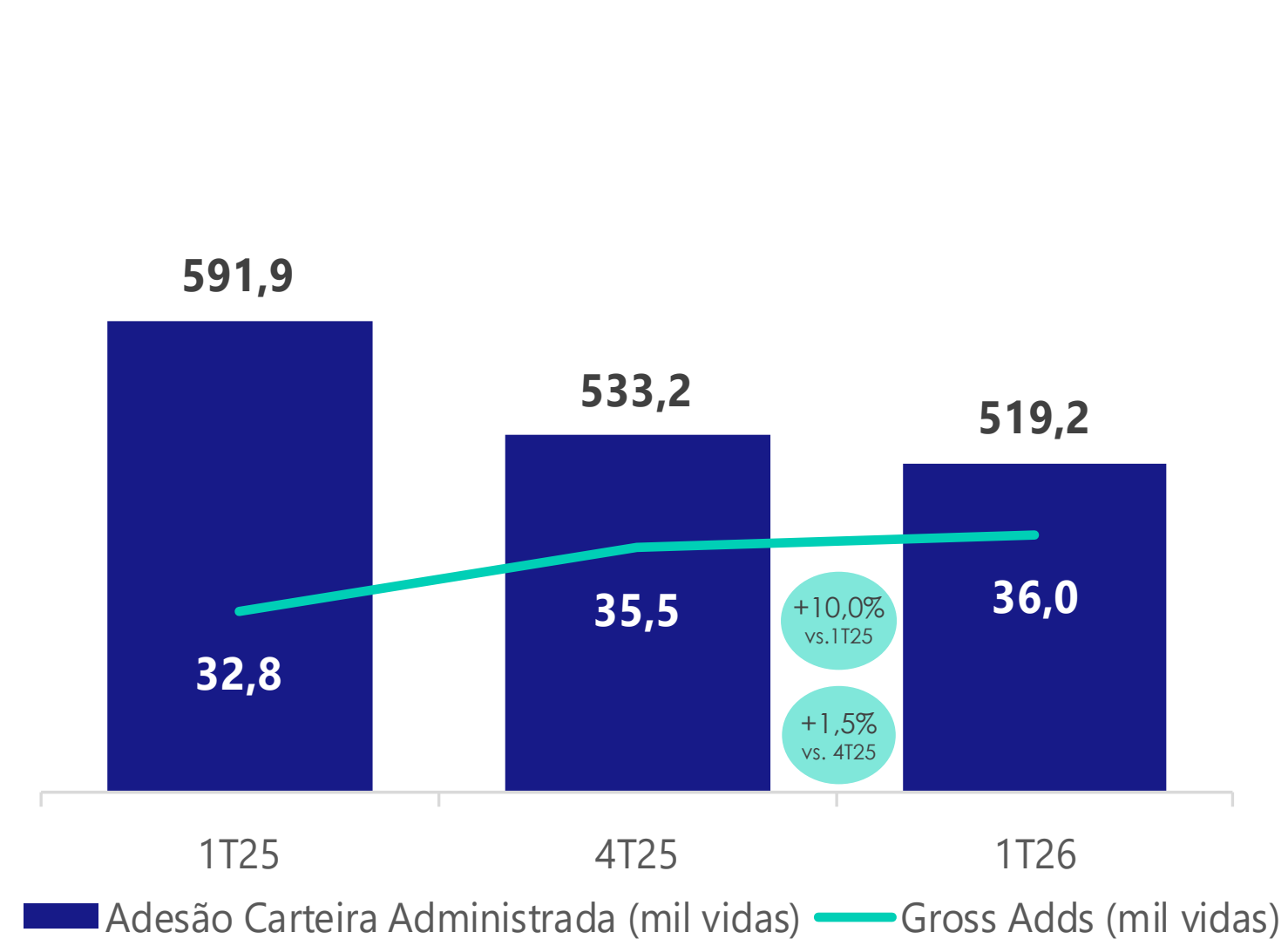
Desempenho Financeiro 1T26

Eder Grande – CFO

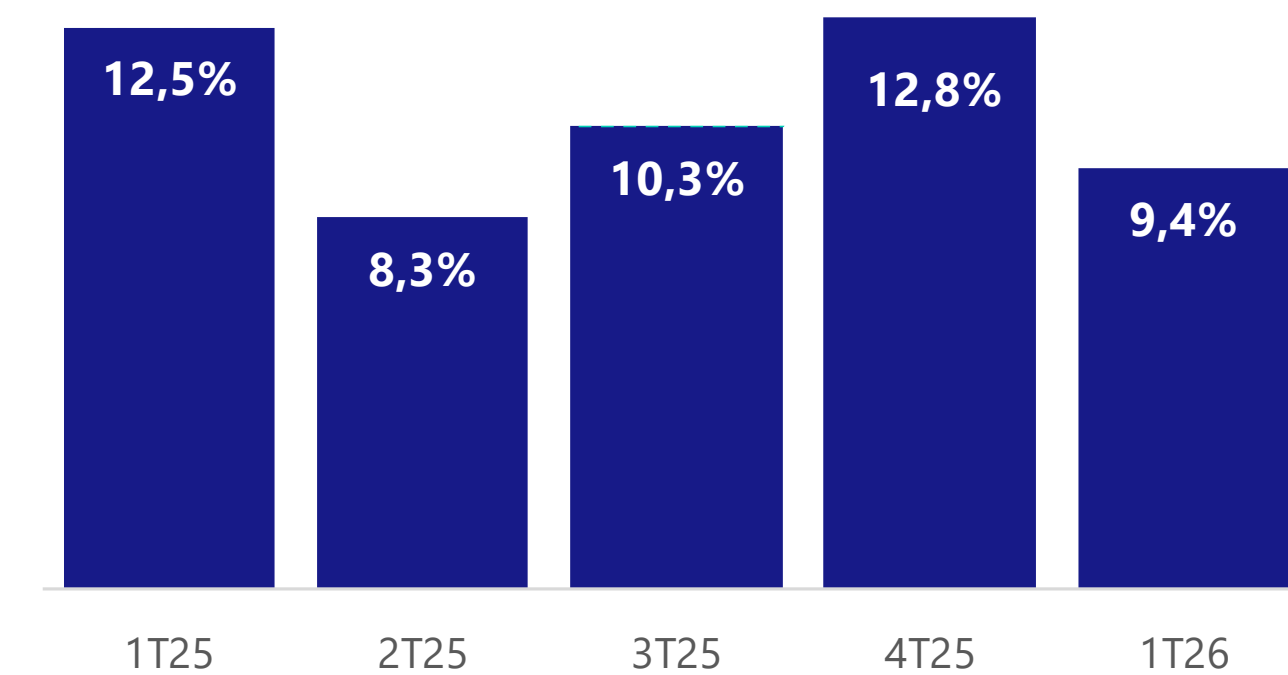
Desempenho Operacional

O portfólio de vidas na Adesão Carteira Administrada fechou em 519,2 mil, com adições de 36,0 mil vidas no 1T26. O *churn* segue em tendência de queda, alcançando 39,2% na visão LTM.

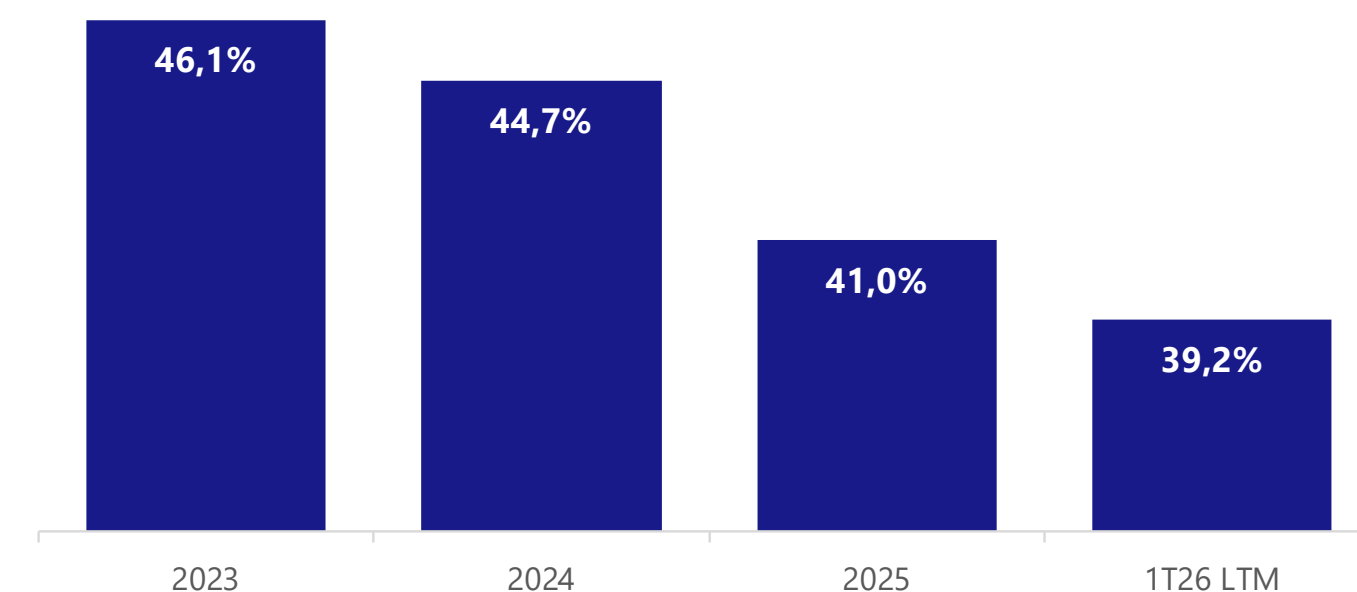
Carteira Administrada e Gross Adds



Churn



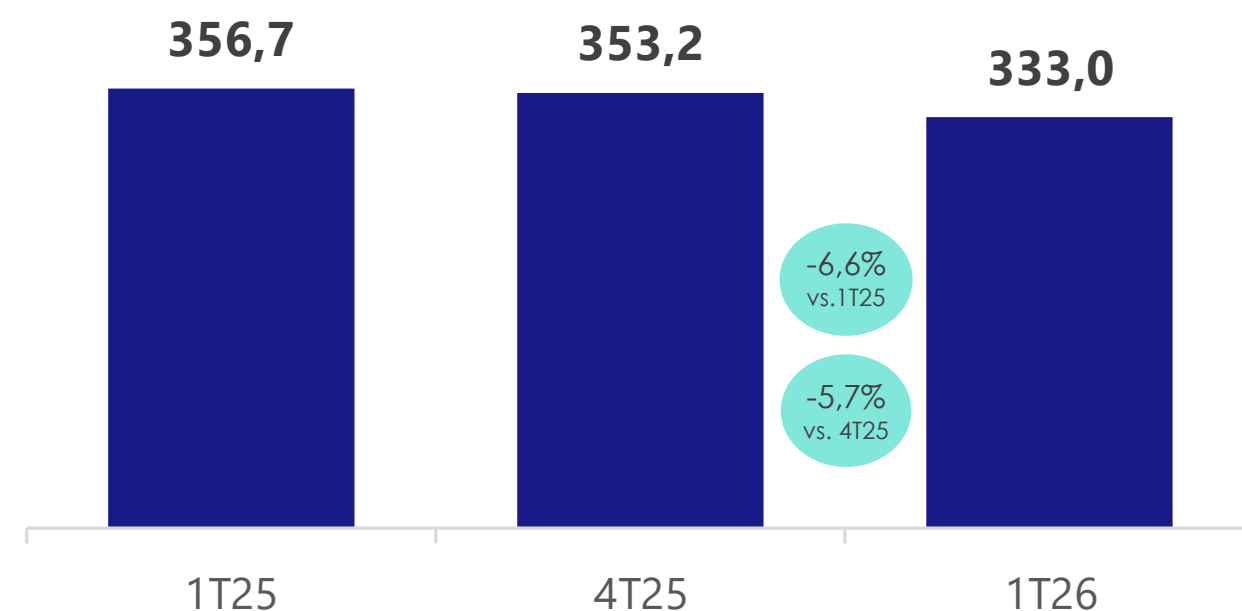
Churn LTM



Desempenho Financeiro

No trimestre, o CAC atingiu **8,9%** da receita líquida, contribuindo para a margem EBITDA Ajustado – CAC de **32,2%**.

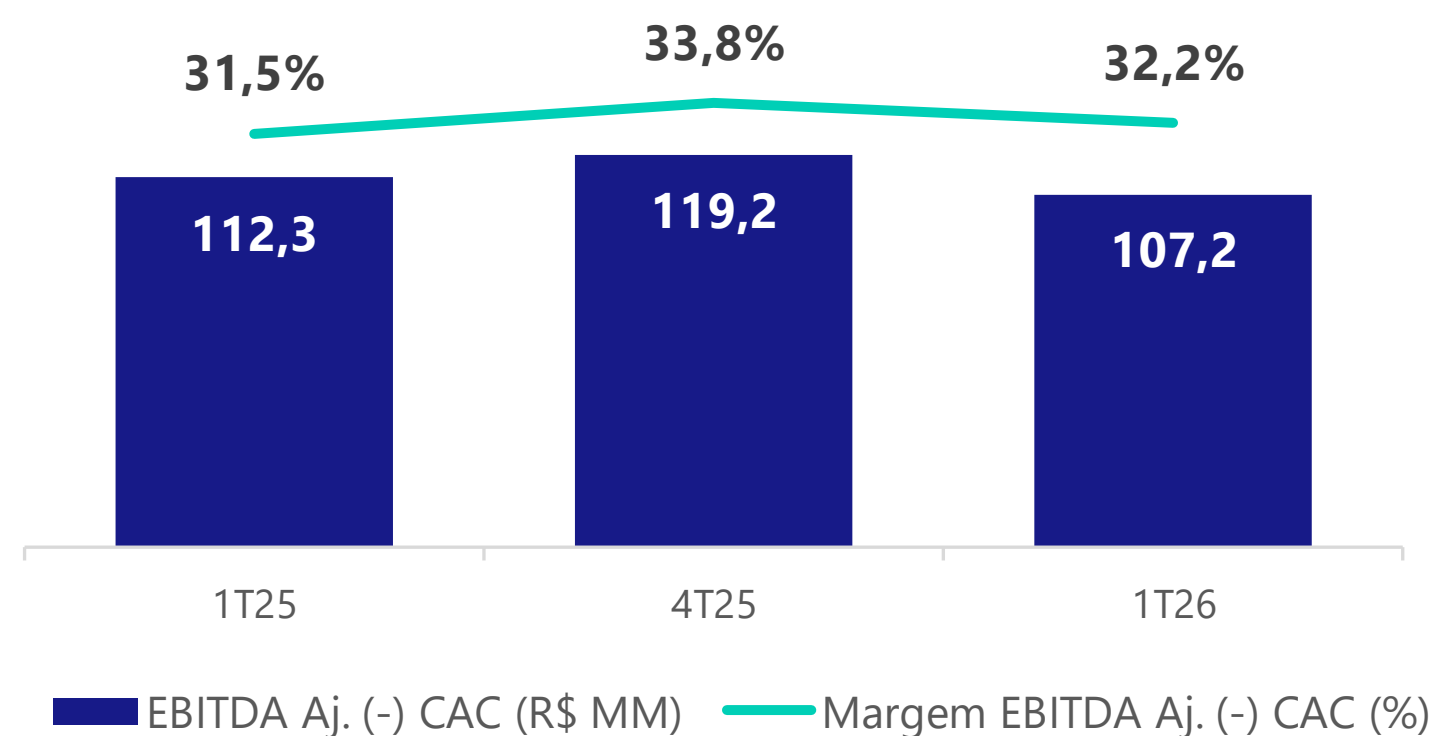
Receita Líquida (R\$ MM)¹



Despesas (R\$ MM)



EBITDA Aj. (-) CAC (R\$ MM)



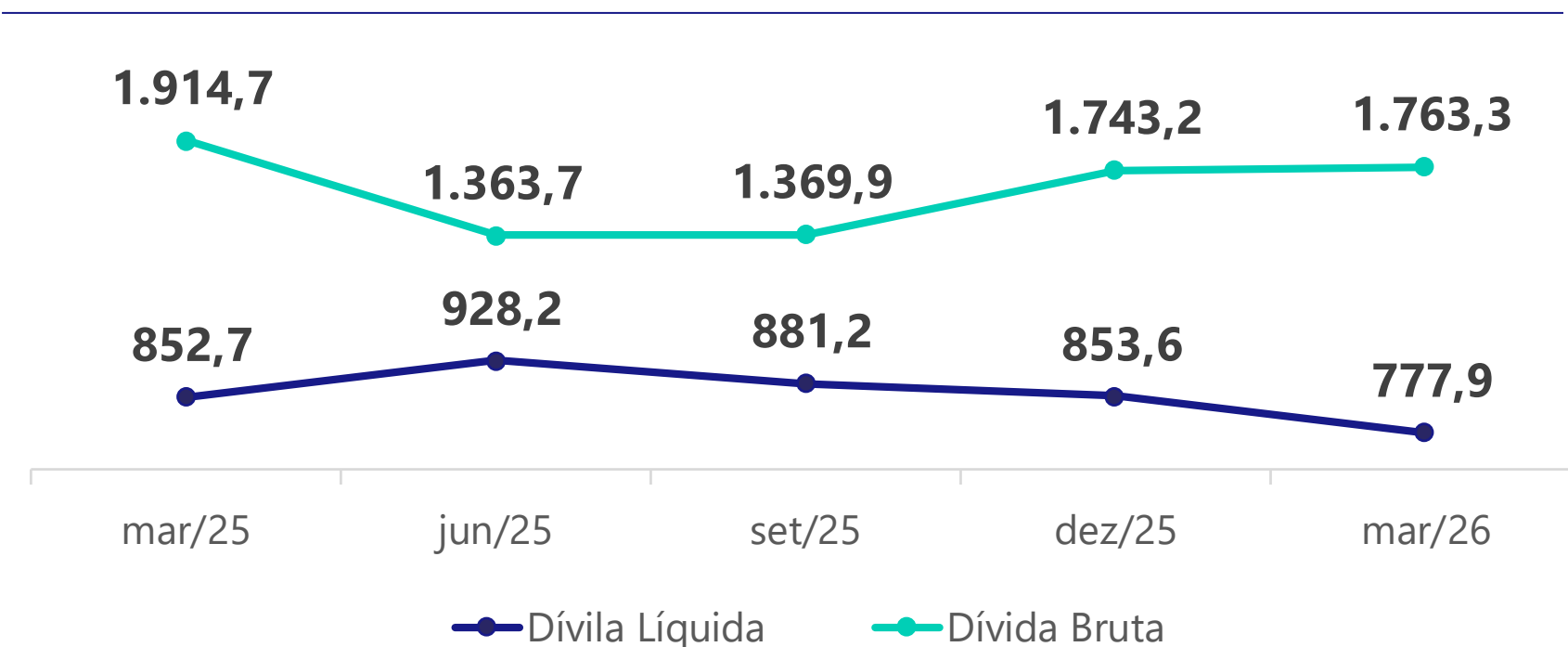
- Despesas fixas 11,6% menor vs. 1T25, e Despesas Variáveis 7,2% menor vs. o mesmo período.
- As despesas fixas e variáveis representaram 26,9% e 32,0% da receita líquida no trimestre, respectivamente.

¹ Receita Bruta comparáveis, considerando no período apenas carteira administrada + PME.

Geração de Caixa & Endividamento

Mantemos um nível de alavancagem saudável durante o trimestre, encerrando em **1,34x** EBITDA Ajustado LTM.

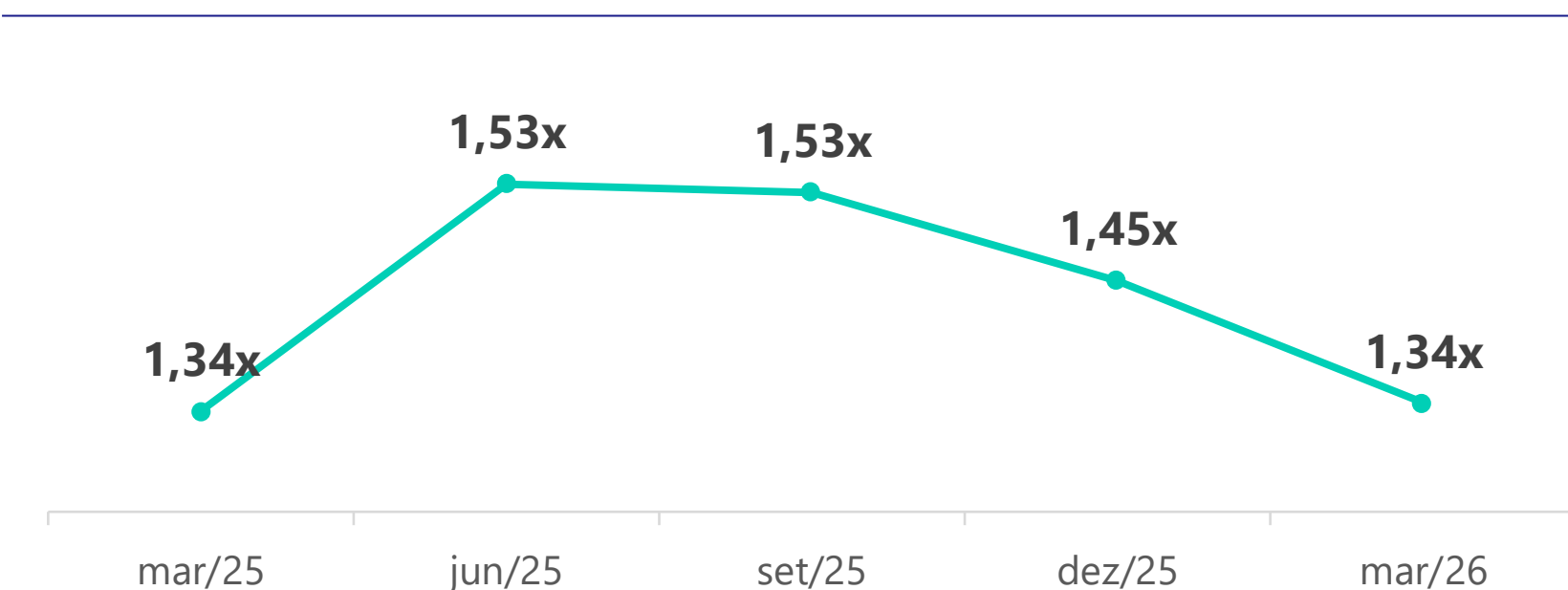
Dívida (R\$ MM)



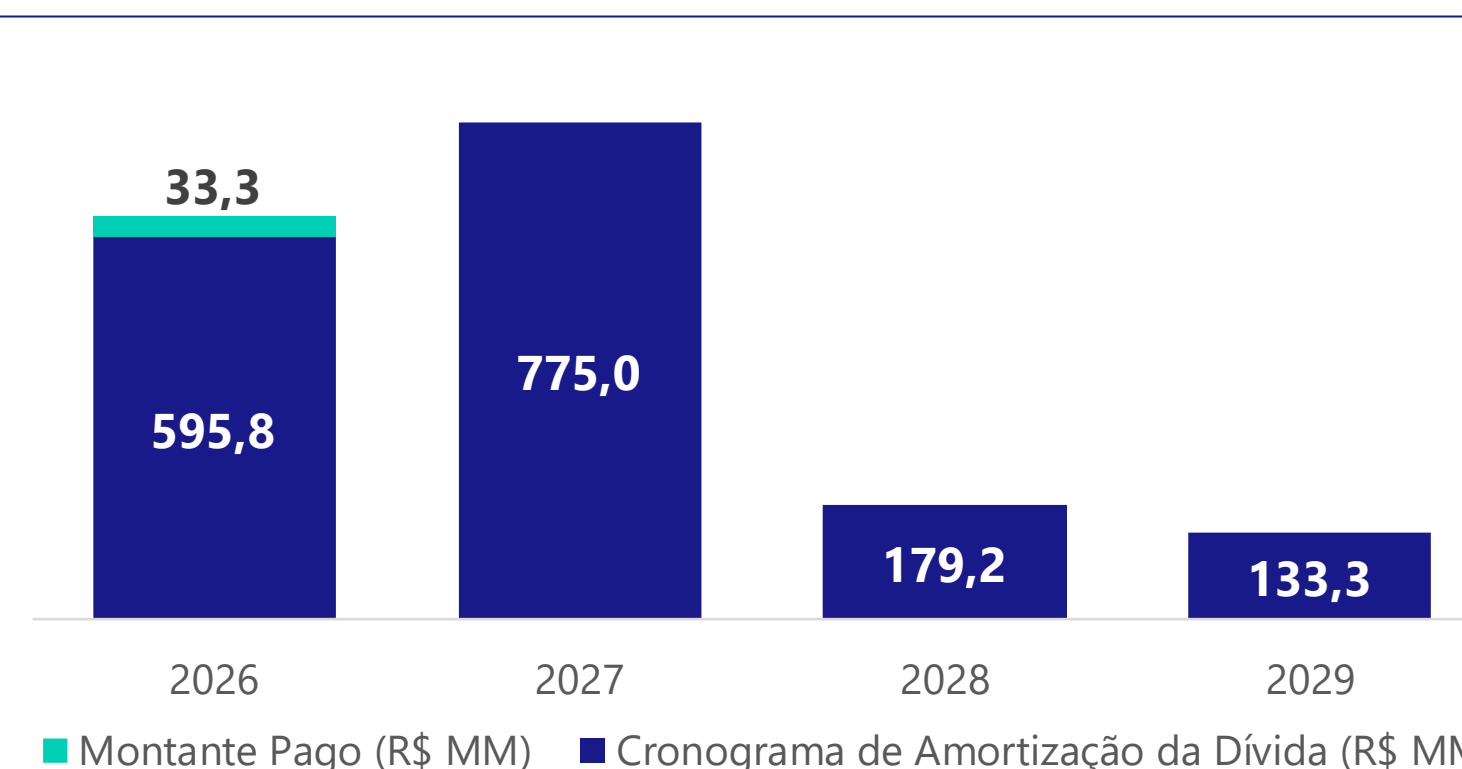
Apresentamos Fluxo de Caixa Livre Recorrente - antes de dívida (principal e juros) e dividendos - de **R\$ 126,3 milhões**.

A dívida líquida de **R\$ 777,9 milhões** no 1T26, **8,9% menor** frente ao 4T25.

Dívida Líquida / EBITDA Ajustado¹



Amortização da Dívida (R\$ MM)



¹(Dívida Bruta – Caixa & Disponibilidades) / EBITDA Ajustado LTM



Seção Q&A

Relações com Investidores

ri@qualicorp.com.br

Qualicorp: 1Q26 Results

Public Presentation on May 14th, 2026





Disclaimer

Forward-looking statements

This presentation may contain forward-looking statements concerning the business outlook, estimates of operating and financial results and growth prospects of Qualicorp. These statements are based exclusively on the expectations of the management of Qualicorp. regarding the prospects of the business and its continued ability to access capital markets to finance its business plan. These forward-looking statements are highly sensitive to changes in the capital markets, government regulations, competitive pressures, the performance of the industry and the Brazilian economy and other factors, as well as to the risk factors highlighted in documents previously filed by Qualicorp, and therefore are subject to change without prior notice.

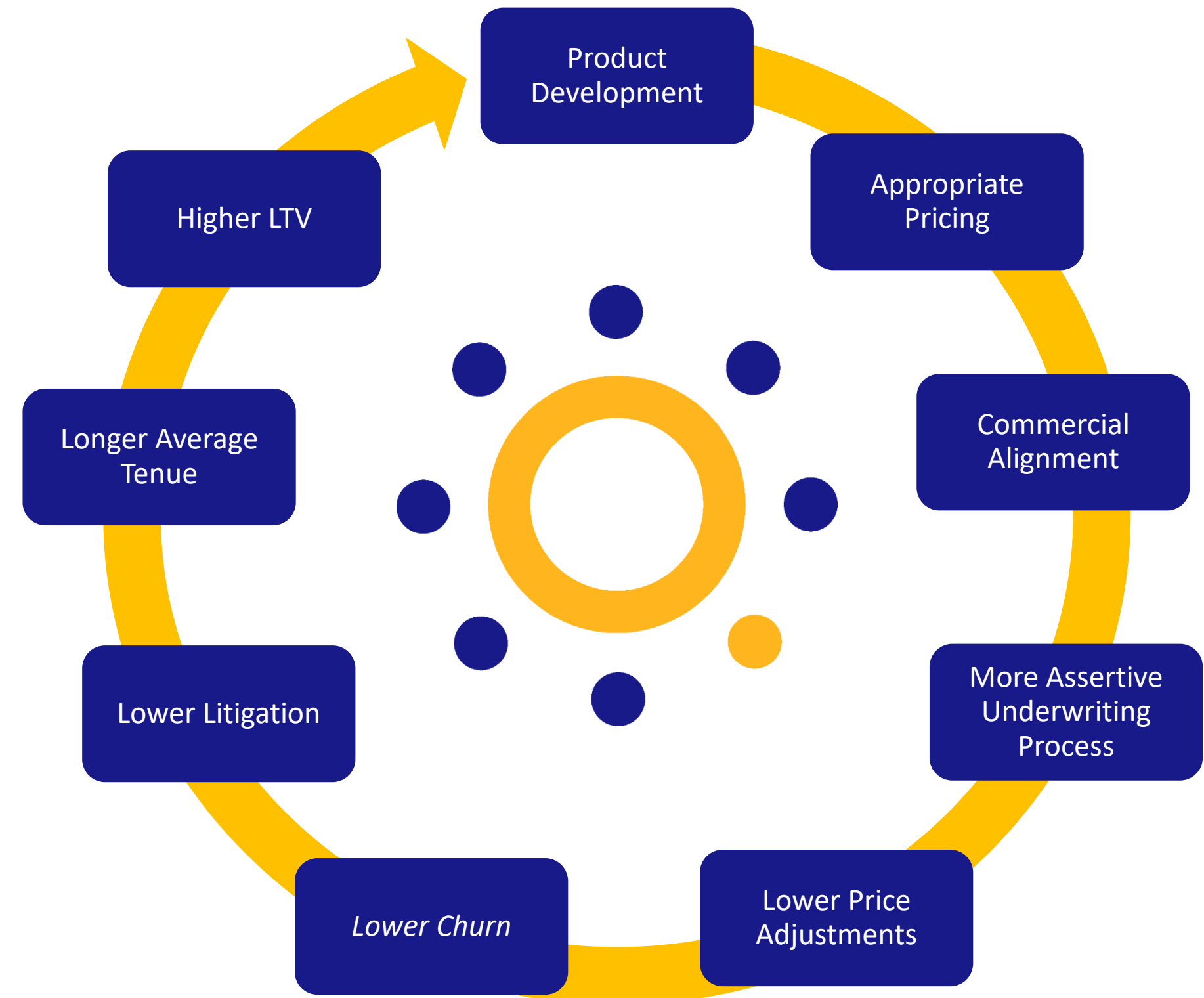


Opening and Highlights

Maurício Lopes - CEO

Highlights

- **Strong Operating Cash Flow Generation:** R\$ 126.3 million in 1Q26.
- **Leverage Reduction:** 1.34x LTM Adjusted EBITDA.
- **Managed Portfolio:** totaled 519.2 Thousand members at the end of the period, a decrease of 2.6% vs. 4Q25.
- **Churn Evolution:** improvement in retention metrics, reaching 9.4% in the quarter and 39.2% on a LTM basis in 1Q26.
- **Improved Operational Consistency:** enhanced portfolio quality and progress in retention processes.





1Q26 Financial Performance

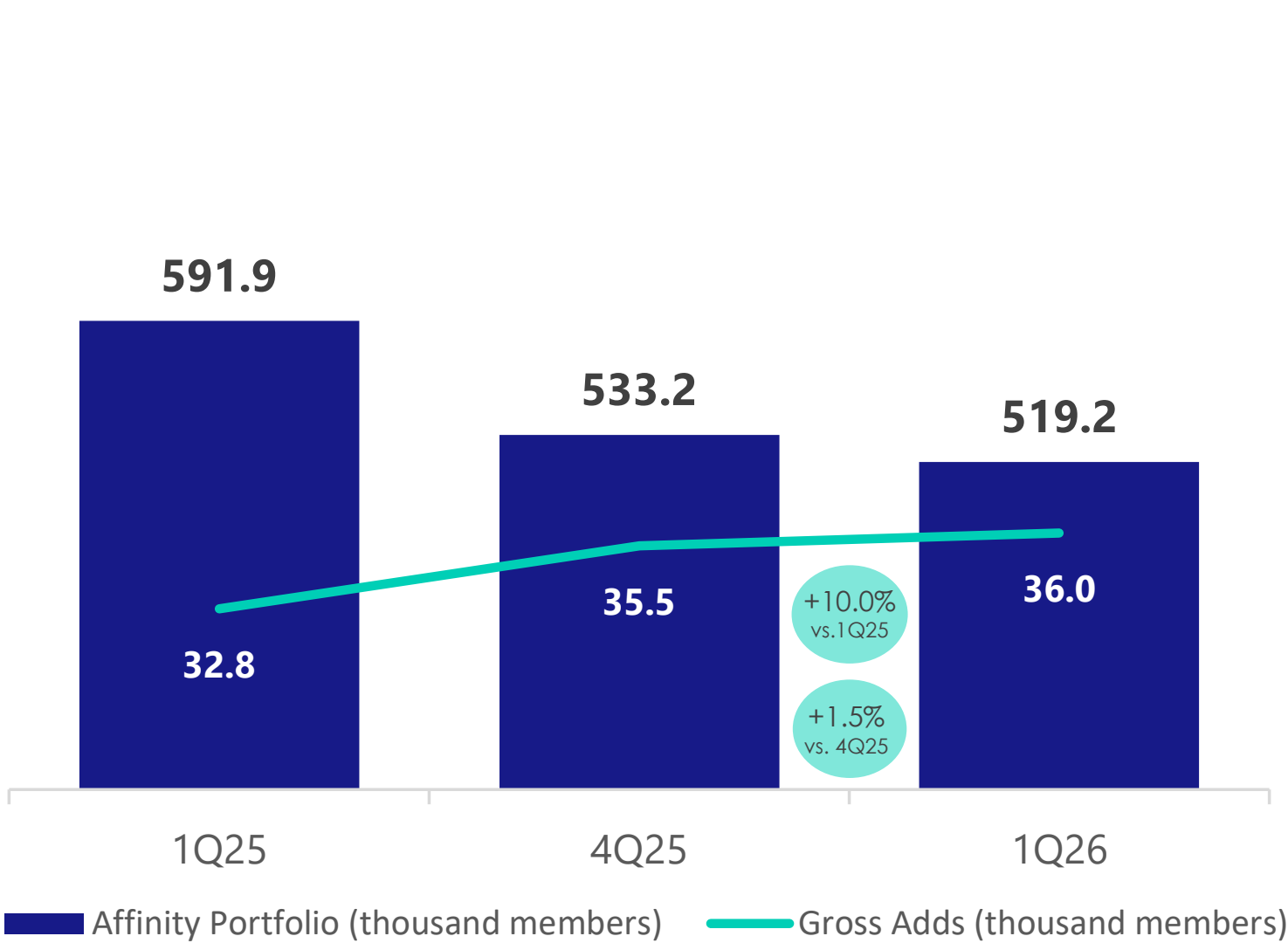
Eder Grande – CFO

Operational Performance

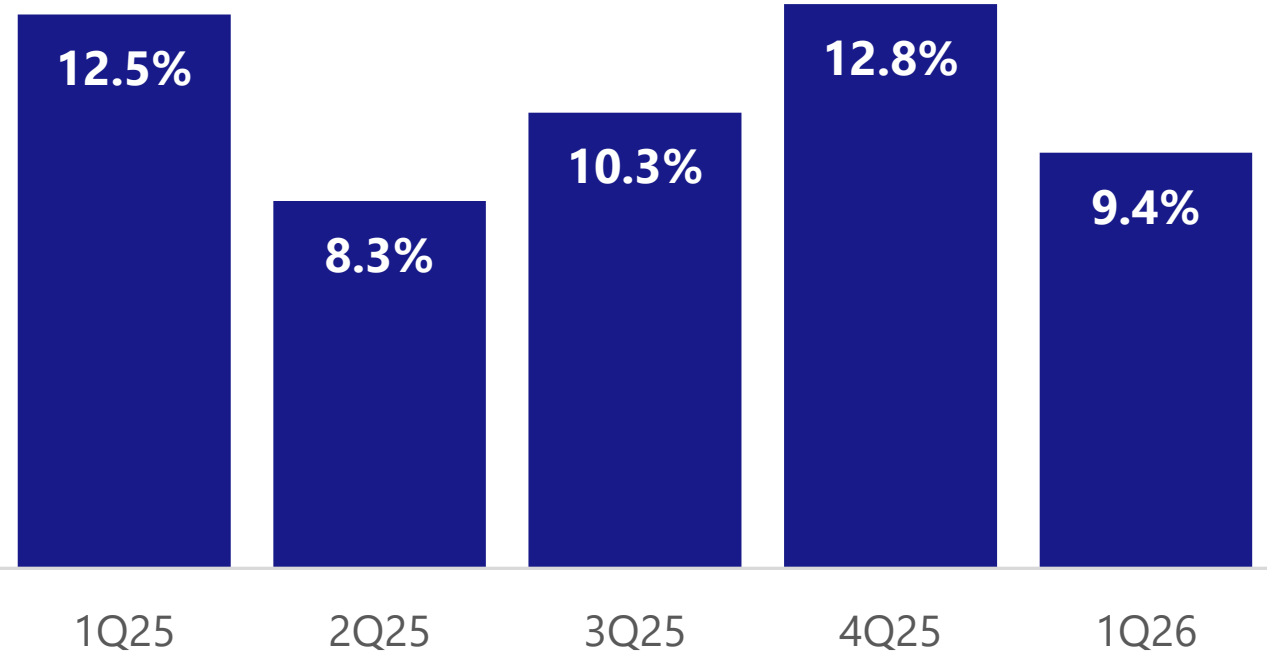


Members Portfolio: The Managed Affinity Portfolio ended the period with 519.2 thousand members, with gross additions of 36.0 thousand members in 1Q26. Churn continues on a downward trend, reaching 39.2% on an LTM basis.

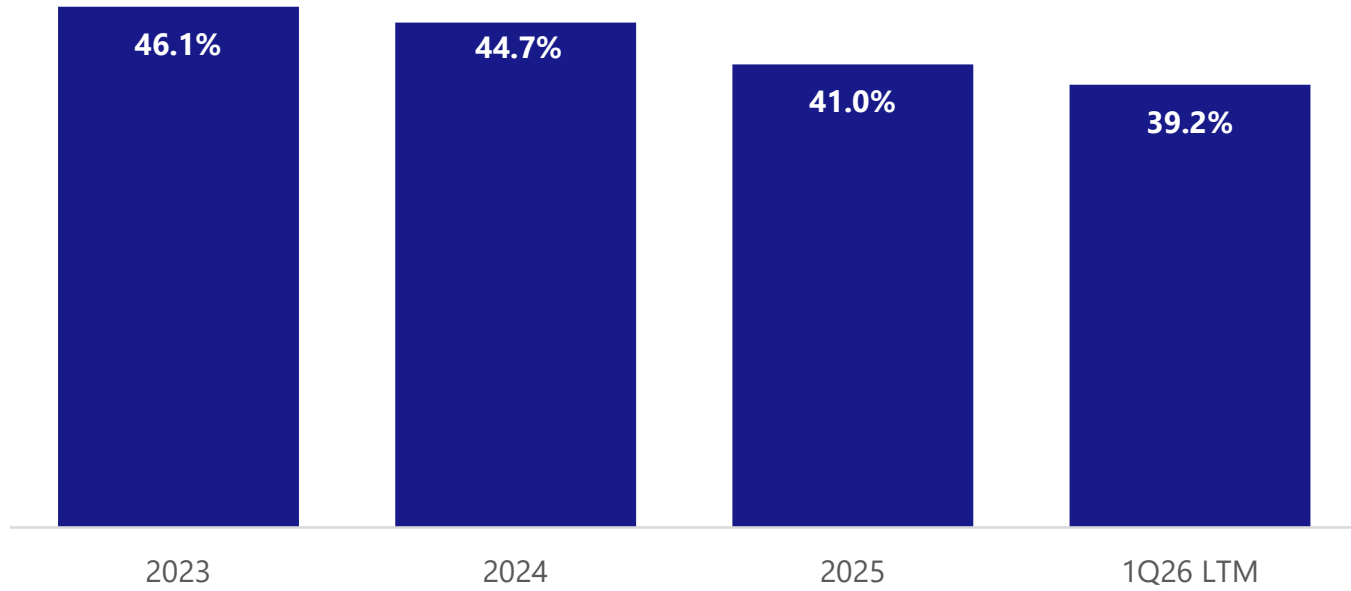
Managed Portfolio and Gross Adds



Churn



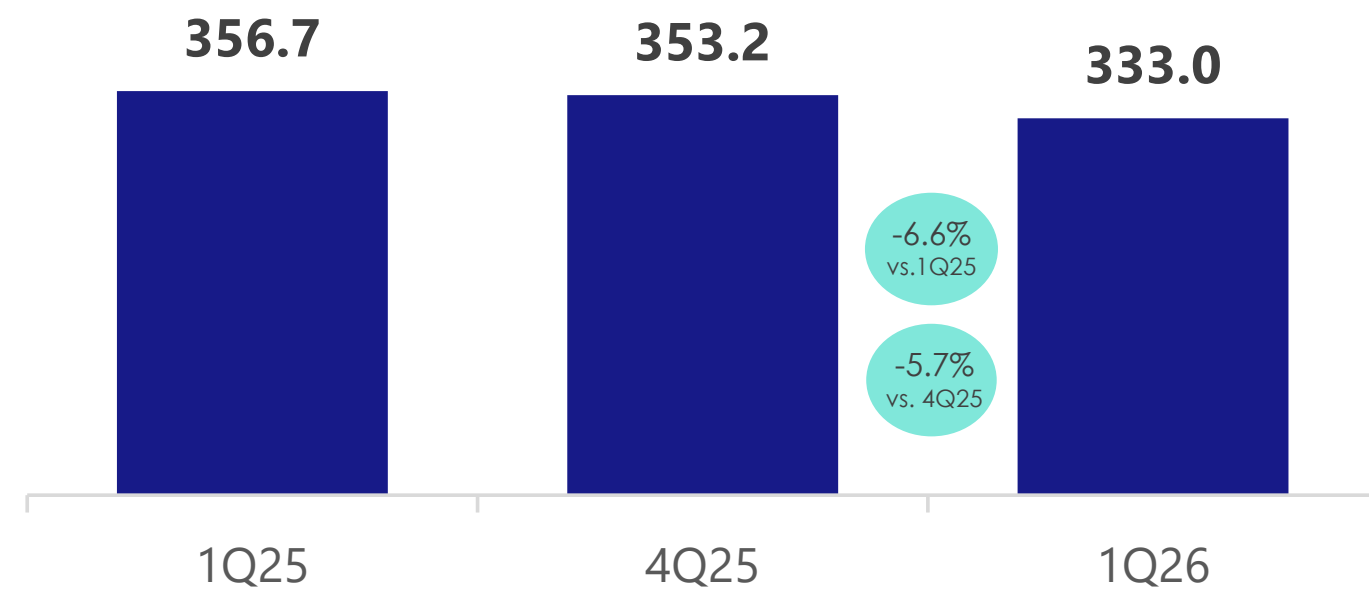
Churn LTM



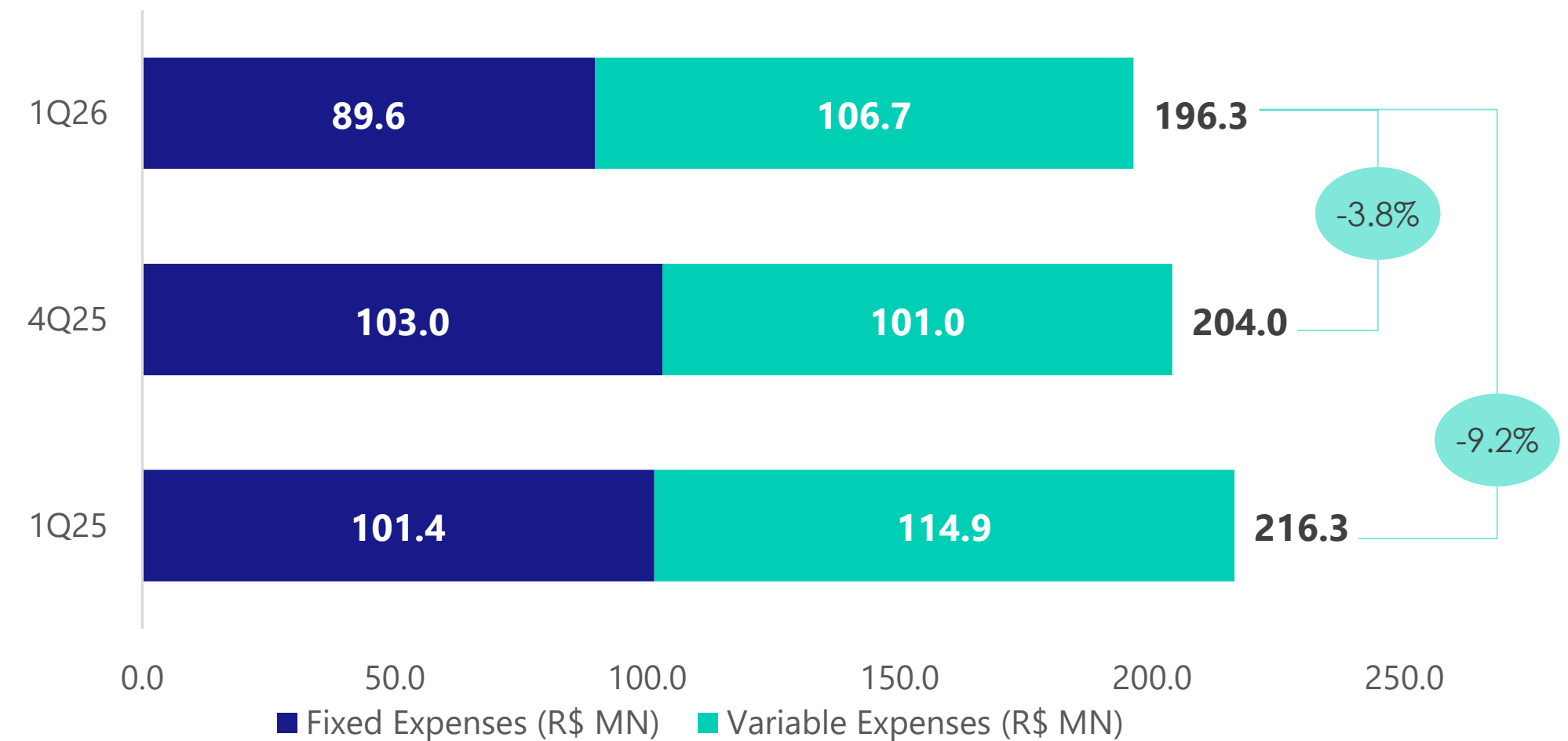
Operational Performance

During the quarter, CAC reached 8.9% of net revenue, contributing to an Adjusted EBITDA – CAC margin of 32.2%.

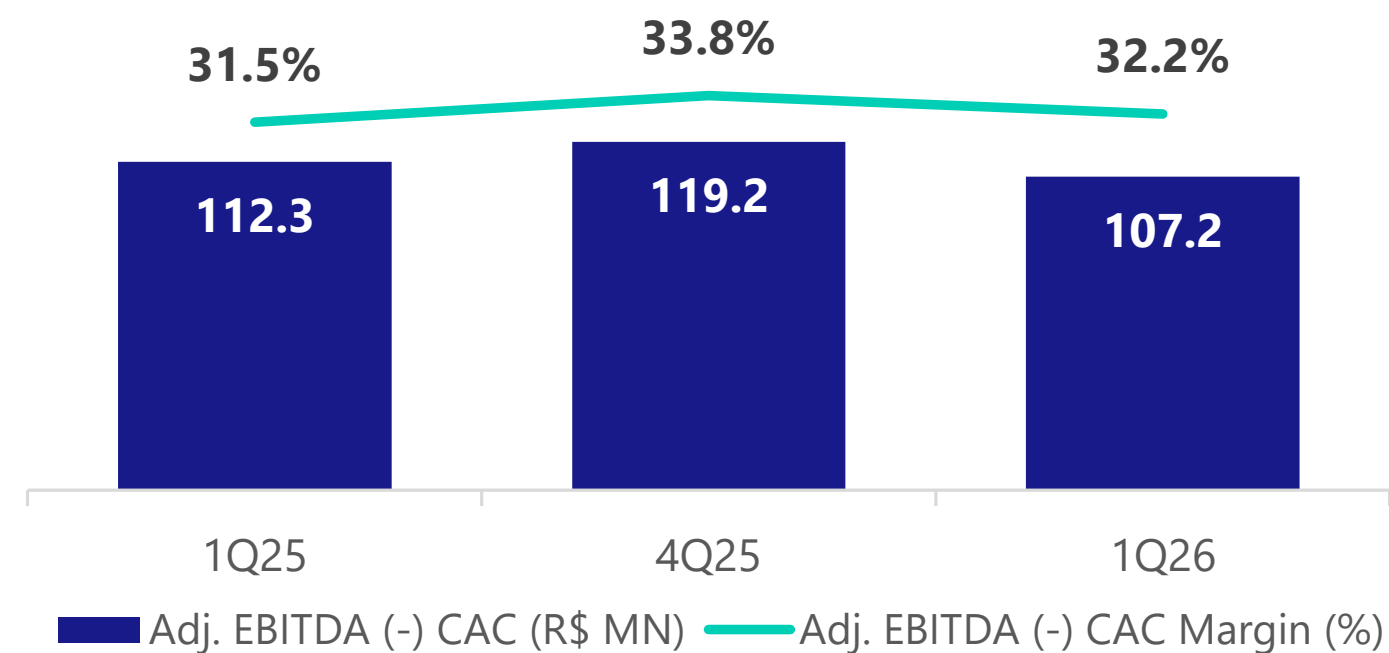
Net Revenue (R\$ MN)¹



Expenses (R\$ MN)



EBITDA Adj. (-) CAC (R\$ MN)



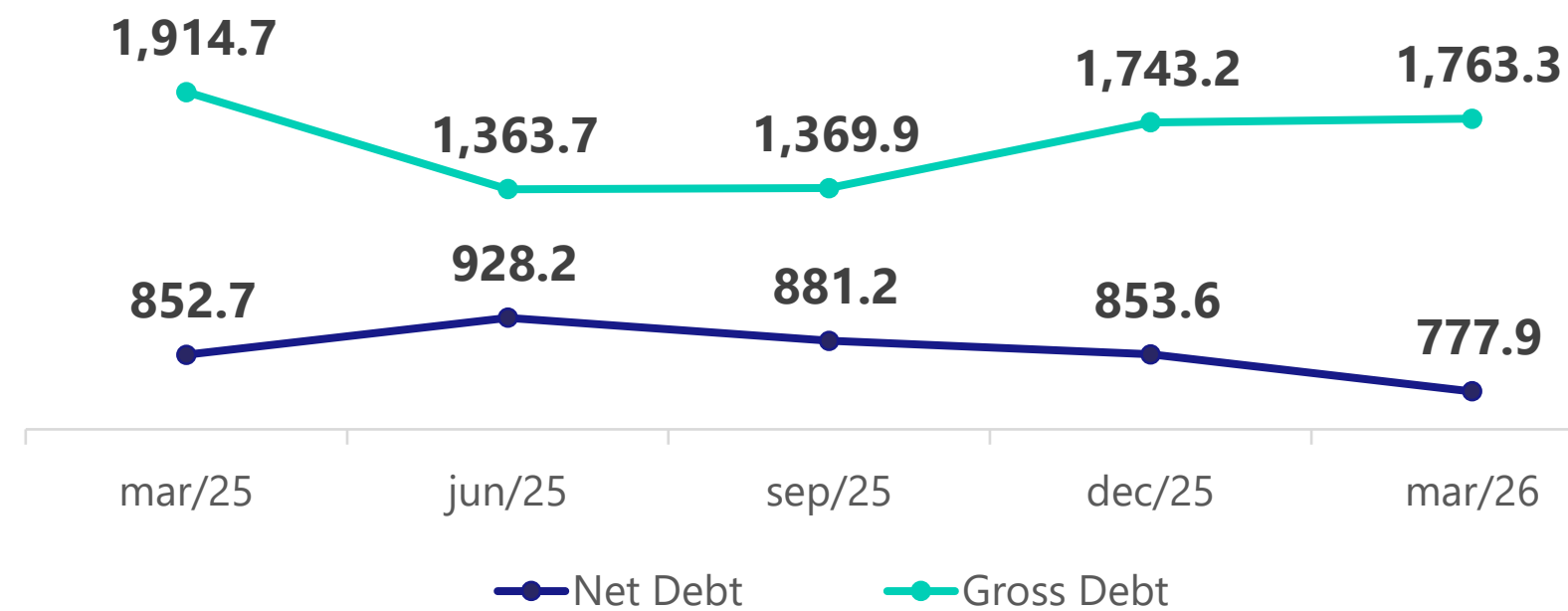
- Fixed expenses declined 11.6% vs. 1Q25, while variable expenses decreased 7.2% compared to the same period.
- Fixed and variable expenses accounted for 26.9% and 32.0% of net revenue in the quarter, respectively.

¹ Comparable Gross Revenue, considering only the managed portfolio + SME segments for the period.

Recurring Costs & Expenses

We maintained a healthy leverage level during the quarter, ending at **1.34x** LTM Adjusted EBITDA.

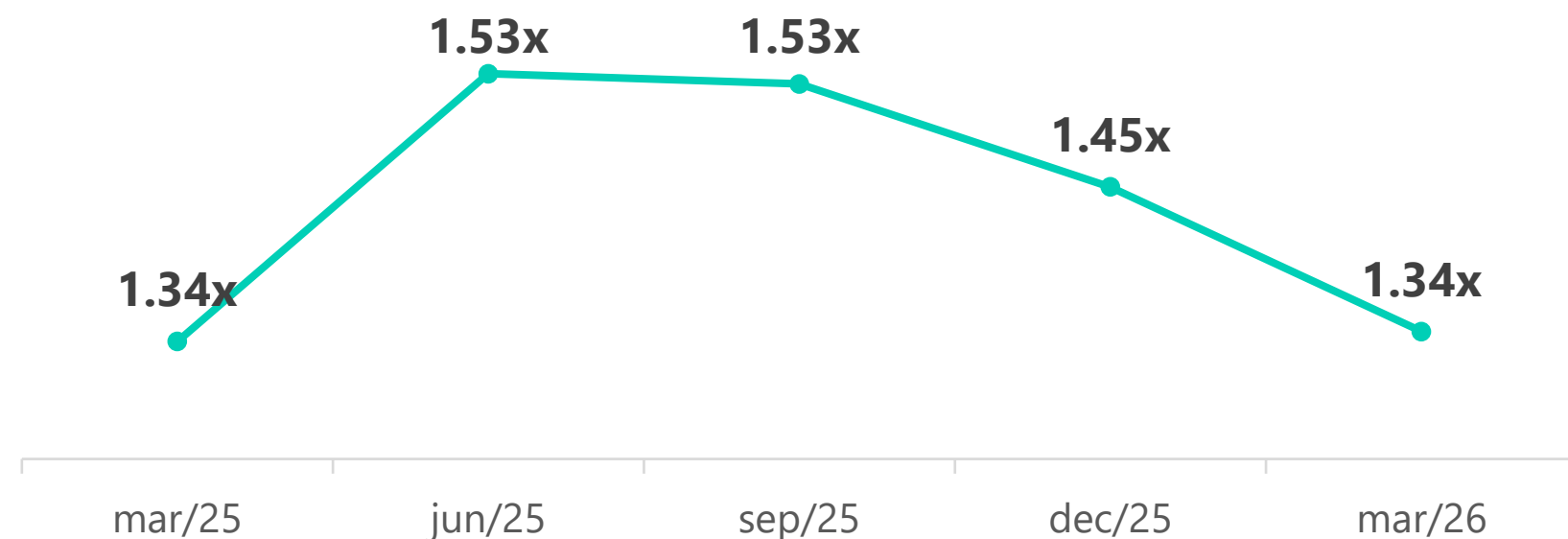
Debt (R\$ MN)



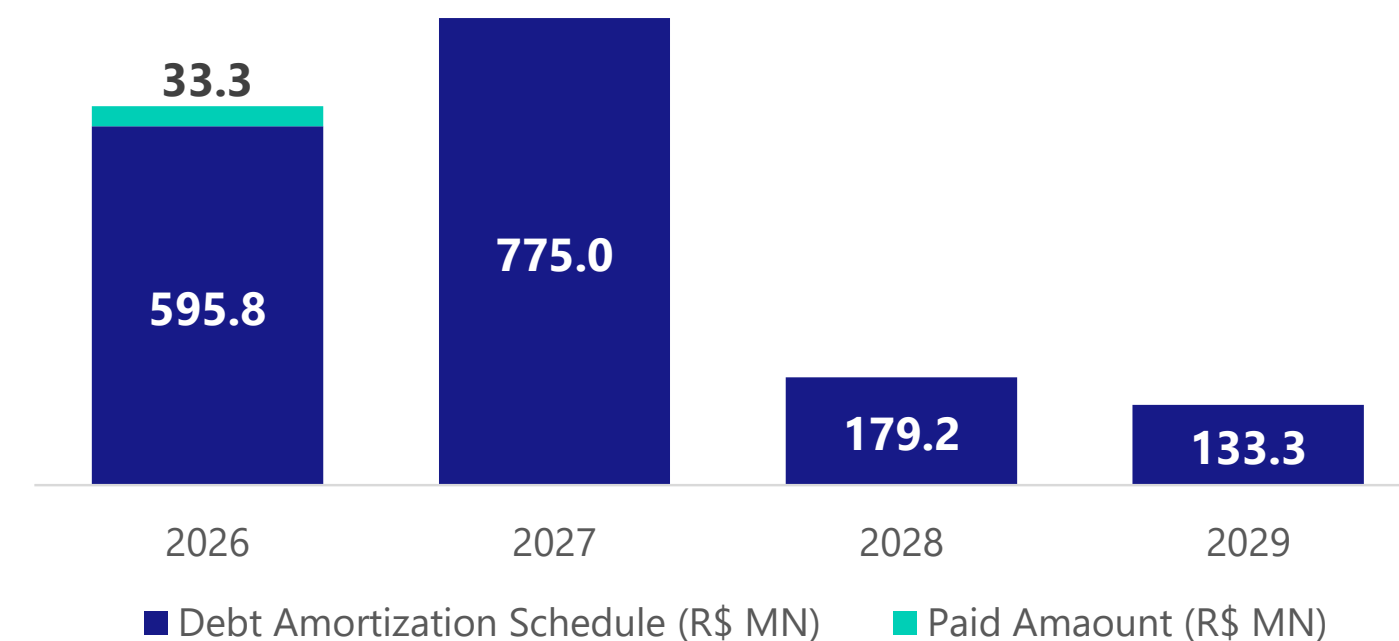
We reported Recurring Free Cash Flow – before debt service (principal and interest) and dividends of **R\$ 126.3 million**.

Net debt totaled R\$ 777.9 million in 1Q26, a decrease of 8.9% compared to 4Q25.

Net Debt / Adjusted EBITDA¹



Debts Amortization (R\$ MN)



¹ (Gross Debt – Cash & Cash Equivalents) / LTM Adjusted EBITDA



Q&A Section

Investors Relations

ri@qualicorp.com.br