

# INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026.

## Sumário

|   |    |
|---|----|
| Relatório da Administração.....   | 2  |
| Relatório dos auditores independentes sobre as informações financeiras .....                  | 22 |
| Balancos Patrimoniais .....   | 25 |
| Demonstrações do Resultado .....  | 26 |
| Demonstração do Resultado Abrangente .....  | 27 |
| Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido .....  | 28 |
| Demonstrações dos Fluxos de Caixa .....   | 29 |
| Demonstrações do Valor Adicionado .....   | 30 |
| Notas Explicativas .....  | 31 |
| 1. Informações Gerais .....   | 31 |
| 2. Apresentação das informações financeiras intermediárias .....                              | 31 |
| 3. Políticas contábeis.....   | 32 |
| 4. Estimativas, julgamentos e premissas contábeis significativas .....                        | 32 |
| 5. Instrumentos financeiros.....  | 33 |
| 6. Adoção de normas internacionais de contabilidade novas e revisadas.....                    | 37 |
| 7. Reapresentação de saldos .....   | 38 |
| 8. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras .....                               | 40 |
| 9. Créditos a receber de clientes.....  | 41 |
| 10. Outros ativos financeiros.....  | 42 |
| 11. Imposto de renda e contribuição social diferidos .....                                    | 43 |
| 12. Partes relacionadas .....   | 45 |
| 13. Investimentos .....   | 47 |
| 14. Intangível.....   | 49 |
| 15. Empréstimos, financiamentos e debêntures .....  | 50 |
| 16. Arrendamentos .....   | 51 |
| 17. Prêmios a repassar .....  | 52 |
| 18. Débitos diversos.....   | 53 |
| 19. Provisões para riscos .....   | 53 |
| 20. Patrimônio líquido.....   | 55 |
| 21. Plano de incentivo de longo prazo.....  | 56 |
| 22. Despesa por natureza .....  | 58 |
| 23. Outras receitas (despesas) líquidas.....  | 58 |
| 24. Receitas (despesas) financeiras .....   | 59 |
| 25. Imposto de renda e contribuição social .....  | 59 |
| 26. Seguros .....   | 59 |
| 27. Informações descritivas sobre os segmentos reportáveis e receita operacional líquida..... | 60 |
| 28. Compromissos .....  | 62 |
| 29. Lucro por ação .....  | 62 |
| 30. Eventos subsequentes.....   | 63 |
| 31. Aprovação das informações financeiras intermediárias.....                                 | 63 |
| Parecer do Comitê de Auditoria.....   | 64 |
| Declaração dos diretores sobre as informações financeiras intermediárias .....                | 65 |
| Declaração dos diretores sobre o parecer dos auditores independentes .....                    | 66 |



# Resultados 1º Trimestre de 2026

## Resultados do 1º trimestre de 2026

**São Paulo, 13 de maio 2026.** A Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Quali" ou "Companhia") (B3: QUAL3), empresa líder na comercialização, administração e gestão de planos de saúde coletivos por adesão, anuncia os resultados do primeiro trimestre de 2026 (**1T26**). As informações operacionais e financeiras da Companhia são apresentadas com base em números consolidados em milhares de Reais, conforme a Legislação Societária e regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários. Os números, bem como suas séries históricas, podem ser obtidos em formato Excel no site [ri.qualicorp.com.br](http://ri.qualicorp.com.br).

### Destaques:

- **Fluxo de Caixa Livre Recorrente:** R\$ 126,3 milhões no 1T26.
- **Dívida Líquida:** R\$ 777,9 milhões, -8,9% vs. 4T25, equivalente a 1,34x o EBITDA Aj. LTM, melhor em 0,11x vs. 4T25.
- **Portfólio de vidas e Carteira Administrada:** 880,1 mil vidas no 1T26, +6,3% e 519,2 mil vidas na Carteira Administrada, -2,6% vs. 4T25.
- **Receita Líquida:** R\$ 333,0 milhões, 5,7% menor vs. 4T25.
- **Ebitda Ajustado:** R\$ 136,7 milhões, com 41,1% de margem (-2,7% e +1,7 p.p. vs. 1T25).
- **Ebitda Ajustado – CAC:** R\$ 107,2 milhões, com 32,2% de margem (-4,5% e +0,7 p.p. vs. 1T25).

| Principais Indicadores (R\$MM)*       | 1T26         | 4T25         | Δ1T26/4T25       | 1T25         | Δ1T26/1T25      |
|---------------------------------------|--------------|--------------|------------------|--------------|-----------------|
| Portfólio Core (mil vidas)            | 880,1        | 827,7        | 6,3%             | 907,7        | -3,0%           |
| Adesão Cart. Administrada (mil vidas) | 519,2        | 533,2        | -2,6%            | 591,9        | -12,3%          |
| Adições Orgânicas (mil vidas)         | 36,0         | 35,5         | 1,5%             | 32,8         | 10,0%           |
| Cancelamentos (mil vidas)             | (50,1)       | (72,7)       | -31,2%           | (80,0)       | -37,4%          |
| Receita Líquida                       | 333,0        | 353,2        | -5,7%            | 356,7        | -6,6%           |
| EBITDA Ajustado                       | 136,7        | 149,2        | -8,4%            | 140,4        | -2,7%           |
| <i>Margem EBITDA Ajust.</i>           | <i>41,1%</i> | <i>42,2%</i> | <i>-1,2 p.p.</i> | <i>39,4%</i> | <i>1,7 p.p.</i> |
| EBITDA Aj. (-) CAC                    | 107,2        | 119,2        | -10,0%           | 112,3        | -4,5%           |
| <i>Margem EBITDA Aj. (-) CAC</i>      | <i>32,2%</i> | <i>33,8%</i> | <i>-1,6 p.p.</i> | <i>31,5%</i> | <i>0,7 p.p.</i> |
| Lucro Líquido Ajustado                | 19,2         | (11,1)       | NM               | 10,3         | 86,6%           |
| Fluxo de Caixa Livre Recorrente       | 126,3        | 51,7         | 144,0%           | 142,3        | -11,3%          |
| Dívida Líquida                        | 777,9        | 853,6        | -8,9%            | 852,7        | -8,8%           |
| <i>Dív. Líq. / EBITDA Aj. LTM</i>     | <i>1,34x</i> | <i>1,45x</i> | <i>-0,11x</i>    | <i>1,34x</i> | <i>0,00x</i>    |

\*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 15 do release.



Iniciamos 2026 dando sequência à execução das iniciativas estruturais implementadas ao longo dos últimos ciclos. Os resultados do 1T26 reforçam a evolução consistente da eficiência operacional, ainda que em estágio de consolidação.

Do ponto de vista operacional, a Carteira Administrada totalizou 519,2 mil vidas, representando uma queda de 2,6%. Embora ainda em retração, já observamos melhora gradual na qualidade da originação da base, impactando em maior resiliência dos indicadores e contribuição para a estabilização da carteira.

Durante o trimestre observamos evolução de eficiência na comparação anual, com expansão da margem EBITDA Ajustada. Esse desempenho está associado à redução de custos fixos e a ajustes em despesas variáveis, indicando maior controle operacional, ainda que em um contexto de pressão sobre a receita.

No trimestre, a receita líquida totalizou R\$ 333,0 milhões (-5,7% vs. 4T25). O EBITDA Ajustado – CAC foi de R\$ 107,2 milhões, com margem de 32,2% (-4,5% e +0,7 p.p. vs. 1T25). O fluxo de caixa livre atingiu R\$ 126,3 milhões, sustentado principalmente pela dinâmica operacional e de capital de giro.

Seguimos avançando na agenda de desalavancagem, com redução consistente da dívida líquida e melhora dos indicadores de alavancagem, que atingiram 1,34x EBITDA Ajustado LTM.

Esse movimento fortalece a flexibilidade financeira da Companhia e amplia a capacidade de execução da estratégia de longo prazo.

Os avanços observados ao longo dos últimos ciclos reforçam a efetividade e a consistência da estratégia adotada. Seguimos confiantes na trajetória de evolução gradual do negócio, com foco na qualidade da base, sustentabilidade dos resultados e geração de valor no longo prazo.

Mantemos nosso compromisso com uma atuação disciplinada, priorizando previsibilidade, eficiência e melhoria contínua dos indicadores operacionais e financeiros, sempre orientados à criação de valor para clientes, parceiros e acionistas.



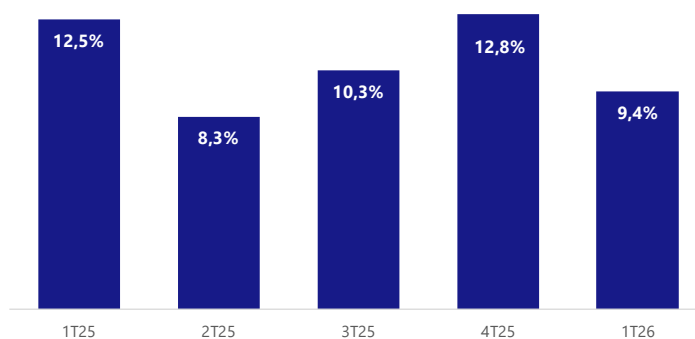


| Portfólio *                         | 1T26           | 4T25           | Δ1T26/4T25   | 1T25           | Δ1T26/1T25    |
|-------------------------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|---------------|
| <b>Adesão Carteira Administrada</b> |                |                |              |                |               |
| Total de Vidas Iníc. Período        | 533.231        | 570.481        | -6,5%        | 639.086        | -16,6%        |
| (+) Adições Brutas                  | 36.043         | 35.498         | 1,5%         | 32.773         | 10,0%         |
| (-) Saídas                          | (50.084)       | (72.748)       | -31,2%       | (79.988)       | -37,4%        |
| Novas Vidas (líquida)               | (14.041)       | (37.250)       | -62,3%       | (47.215)       | -70,3%        |
| <b>Total Vidas no Fim Período</b>   | <b>519.190</b> | <b>533.231</b> | <b>-2,6%</b> | <b>591.871</b> | <b>-12,3%</b> |
| <b>Adesão Outros</b>                |                |                |              |                |               |
| Total Vidas Iníc. Período           | 193.232        | 191.084        | 1,1%         | 233.664        | -17,3%        |
| Novas Vidas (líquida)               | 66.195         | 2.148          | NM           | (14.112)       | -569,1%       |
| <b>Total Vidas no Fim Período</b>   | <b>259.427</b> | <b>193.232</b> | <b>34,3%</b> | <b>219.552</b> | <b>18,2%</b>  |
| <b>Portfólio Adesão</b>             | <b>778.617</b> | <b>726.463</b> | <b>7,2%</b>  | <b>811.423</b> | <b>-4,0%</b>  |
| PME                                 | 101.486        | 101.277        | 0,2%         | 96.316         | 5,4%          |
| <b>Portfólio Total</b>              | <b>880.103</b> | <b>827.740</b> | <b>6,3%</b>  | <b>907.739</b> | <b>-3,0%</b>  |

\* Base comparável ajustada, excluindo os segmentos Gama e Empresarial.

Encerramos o 1T26 com 880,1 mil vidas, representando um crescimento de 6,3% em relação ao 4T25.

Já a Carteira Administrada, que é a mais representativa e relevante para o negócio, apresentou desempenho de adições brutas pouco superior ao do último período, chegando a uma venda de 36,0 mil vidas no trimestre, mas com uma trajetória ascendente na dinâmica mensal, impactada pela sazonalidade típica do mês de janeiro e fevereiro. Dessa forma, a carteira totalizou 519,2 mil vidas ao final do período, uma retração de 2,6% vs. 4T25, com redução líquida de 14,0 mil vidas. Assim, o trimestre foi encerrado com um *churn* de 9,4%.



OBS: Churn calculado com saídas em relação ao total de vidas no início do período

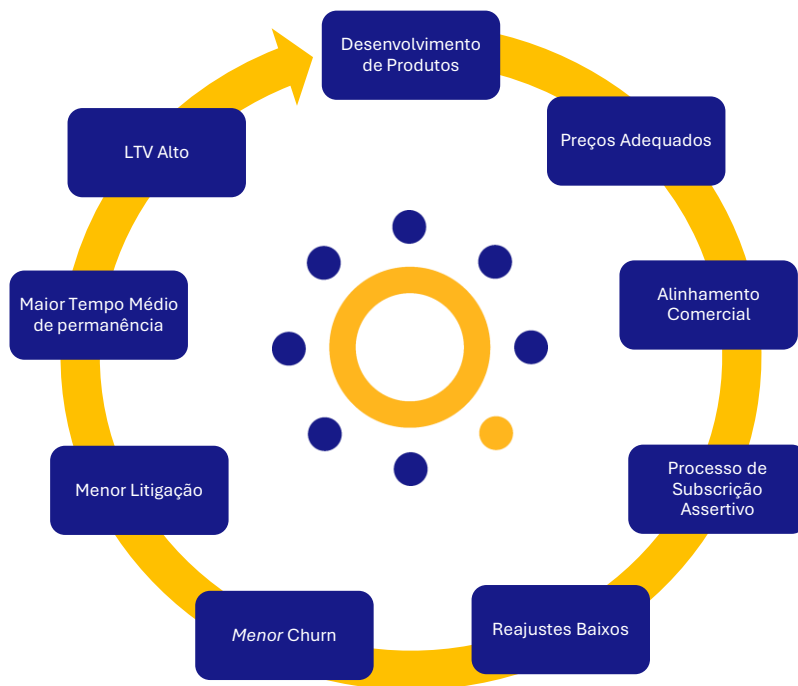
Na carteira de Adesão Outros, composta por planos massificados (principalmente odontológicos e seguros de vida), registramos uma adição líquida de 66,2 mil vidas, encerrando o trimestre com 259,4 mil vidas devido a comercialização de um produto mais aderente às demandas de nossos clientes de forma a agregar mais valor ao serviço prestado.



Já a carteira PME, relacionada aos produtos que trabalhamos efetivamente como corretora, apresentou um leve aumento chegando a 101,5 mil vidas, +0,2% vs. 4T25. Mantemos nossos esforços em fortalecer a performance comercial e aprimorar a qualidade da base disponibilizando produtos que sejam mais aderentes ao momento de vida e demanda de nossos beneficiários.

A Qualicorp segue avançando na consolidação de sua estratégia operacional, com uma oferta de produtos alinhada ao ambiente de mercado e processos de retenção progressivamente mais eficientes.

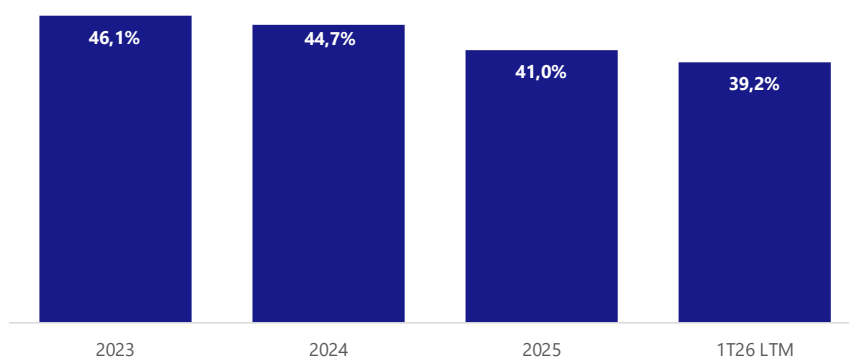
Esse avanço é sustentado por um *flywheel* de geração de valor bem definido: iniciamos com o desenvolvimento de produtos mais competitivos e sustentáveis em conjunto com nossos parceiros; em seguida, garantimos melhor alinhamento comercial e maior disciplina nos processos de subscrição, o que permite uma originação mais qualificada da base. Essa combinação resulta em produtos mais aderentes às necessidades dos beneficiários, contribuindo para maior retenção, redução de *churn* e maior tempo de permanência. Como consequência, conseguimos promover reajustes mais equilibrados ao longo do tempo, reforçando a atratividade dos produtos e retroalimentando a dinâmica comercial.





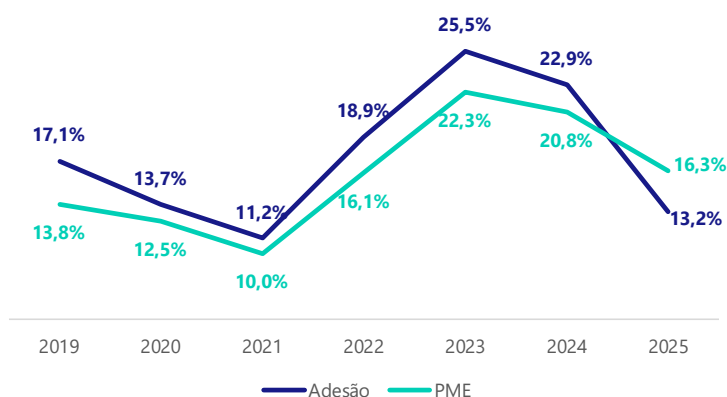
Dessa forma, estabelecemos um ciclo virtuoso em que ganhos de qualidade da base e eficiência operacional se traduzem em maior previsibilidade, menor volatilidade e geração sustentável de valor para toda a cadeia.

Como demonstramos no último trimestre, este exercício estratégico já vinha resultando em menores *churns* ao longo do período.



OBS: Churn calculado com saídas em relação ao total de vidas no início do período

Com mais um ciclo anual completo, a partir dos dados disponibilizados pela ANS, e pela relevância da Qualicorp no mercado de Adesão, já conseguimos notar o impacto destas mudanças que vem alcançando reajustes de carteira menores frente ao nosso principal concorrente, o PME, como demonstrado abaixo:



\*Painel de Reajustes de Plano Coletivos ANS | Extraído em 06/05/2026

Assim, seguimos confiantes na pavimentação de um caminho sólido na reconstrução de forma séria e perene do produto junto a nossos parceiros, de forma a ser um solucionador de gestão de carteiras de varejo.



| DRE (R\$ MM)*                       | 1T26         | AV            | 4T25          | AV            | Δ1T26/4T25     | 1T25         | AV            | Δ1T26/1T25   |
|-------------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|----------------|--------------|---------------|--------------|
| <b>Receita Líquida</b>              | <b>333,0</b> | <b>100,0%</b> | <b>353,2</b>  | <b>100,0%</b> | <b>-5,7%</b>   | <b>356,7</b> | <b>100,0%</b> | <b>-6,6%</b> |
| (-) COGS e SG&A                     | (118,7)      | -35,6%        | (130,1)       | -36,8%        | -8,8%          | (136,7)      | -38,3%        | -13,2%       |
| (-) Contingências e Desp. Judiciais | (27,5)       | -8,3%         | (32,3)        | -9,1%         | -14,8%         | (12,6)       | -3,5%         | 118,0%       |
| (-) PCI                             | (28,7)       | -8,6%         | (23,1)        | -6,6%         | 24,0%          | (38,2)       | -10,7%        | -24,8%       |
| (+/-) Outras Operacionais           | (21,5)       | -6,4%         | (18,5)        | -5,2%         | 16,1%          | (28,8)       | -8,1%         | -25,6%       |
| <b>EBITDA Ajustado</b>              | <b>136,7</b> | <b>41,1%</b>  | <b>149,8</b>  | <b>42,4%</b>  | <b>-8,7%</b>   | <b>140,4</b> | <b>39,4%</b>  | <b>-2,7%</b> |
| (+/-) Não Recorrente                | (0,9)        | -0,3%         | 22,2          | 6,3%          | -103,9%        | (0,1)        | 0,0%          | NM           |
| <b>EBITDA</b>                       | <b>135,8</b> | <b>40,8%</b>  | <b>171,3</b>  | <b>48,5%</b>  | <b>-20,7%</b>  | <b>140,4</b> | <b>39,3%</b>  | <b>-3,2%</b> |
| (-) D&A                             | (58,4)       | -17,5%        | (69,7)        | -19,7%        | -16,3%         | (84,2)       | -23,6%        | -30,7%       |
| (+/-) Res. Financeiro               | (46,0)       | -13,8%        | (46,8)        | -13,2%        | -1,7%          | (41,0)       | -11,5%        | 12,1%        |
| (-) IR/CSLL                         | (10,4)       | -3,1%         | (86,5)        | -24,5%        | NM             | (3,5)        | -1,0%         | 200,1%       |
| (-) Part. Minoritários              | (2,5)        | -0,7%         | (2,4)         | -0,7%         | 3,8%           | (1,8)        | -0,5%         | 41,0%        |
| <b>Lucro Líquido Controladora</b>   | <b>18,6</b>  | <b>5,6%</b>   | <b>(34,1)</b> | <b>-9,6%</b>  | <b>NM</b>      | <b>9,9</b>   | <b>2,8%</b>   | <b>87,7%</b> |
| Ajustes ao EBITDA, líquidos         | 0,6          | 0,2%          | 23,0          | 6,5%          | -97,5%         | 0,4          | 0,1%          | 57,4%        |
| <b>Lucro Líquido Ajustado</b>       | <b>19,2</b>  | <b>5,8%</b>   | <b>(11,1)</b> | <b>-3,1%</b>  | <b>-273,6%</b> | <b>10,3</b>  | <b>2,9%</b>   | <b>86,6%</b> |

Visando uma melhor compreensão dos nossos resultados, tais como melhor comparabilidade das bases, apresentamos as informações recorrentes nas contas de OpEx, destacando o que deveria ser considerado como não recorrente.

Ao longo de 2025, foi concluída a venda dos segmentos Empresarial e Gama. Para garantir a comparabilidade das informações, as séries históricas foram ajustadas de forma a refletir a nova estrutura operacional da Companhia, sendo que as informações divulgadas nos trimestres anteriores podem ser consultadas na página 15 deste release.

No 1T26, apresentamos redução na receita líquida de 5,7% vs. 4T25, chegando a R\$ 333,0 milhões. O EBITDA Ajustado totalizou R\$136,7 milhões, redução de 2,7% vs. 1T25, com de margem de 41,1%, com expansão de 1,7 p.p. comparado ao mesmo período de 2025. O lucro líquido ajustado do trimestre foi de R\$ 19,2 milhões, aumento de 2,9 p.p. na margem, frente ao 1T25, para 5,8%.

Traremos maiores detalhes e visões sobre os diversos pontos nas sessões subsequentes.



## Receita por Segmento

| Receita (R\$ MM)*                         | 1T26         | 4T25         | Δ1T26/4T25    | 1T25         | Δ1T26/1T25    |
|---|--------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| <b>Carteira Administrada</b>              | <b>349,5</b> | <b>366,9</b> | <b>-4,7%</b>  | <b>369,4</b> | <b>-5,4%</b>  |
| <b>Adesão</b>                             | <b>347,9</b> | <b>365,5</b> | <b>-4,8%</b>  | <b>367,9</b> | <b>-5,4%</b>  |
| Agenciamento                              | 14,5         | 14,6         | -1,3%         | 9,4          | 52,9%         |
| Taxa de Administração                     | 263,3        | 276,6        | -4,8%         | 273,7        | -3,8%         |
| Corretagem                                | 69,9         | 73,9         | -5,5%         | 84,3         | -17,1%        |
| Outras Receitas                           | 0,3          | 0,4          | -24,7%        | 0,4          | -22,0%        |
| <b>Adesão Outros</b>                      | <b>1,6</b>   | <b>1,4</b>   | <b>13,9%</b>  | <b>1,6</b>   | <b>0,4%</b>   |
| <b>PME</b>                                | <b>6,5</b>   | <b>6,8</b>   | <b>-4,9%</b>  | <b>6,0</b>   | <b>7,9%</b>   |
| <b>Receita Outras Unidades de Negócio</b> | <b>5,0</b>   | <b>8,1</b>   | <b>-37,4%</b> | <b>9,4</b>   | <b>-46,4%</b> |
| <b>Receita Bruta</b>                      | <b>361,1</b> | <b>381,8</b> | <b>-5,4%</b>  | <b>384,9</b> | <b>-6,2%</b>  |
| Impostos s/ faturamento                   | (28,1)       | (28,7)       | -2,1%         | (28,1)       | -0,2%         |
| Devoluções e cancelamentos                | (0,0)        | (0,0)        | -54,1%        | (0,0)        | -84,8%        |
| <b>Receita Líquida</b>                    | <b>333,0</b> | <b>353,2</b> | <b>-5,7%</b>  | <b>356,7</b> | <b>-6,6%</b>  |

No 1T26, a receita bruta totalizou R\$ 361,1 milhões, representando queda de 5,4% em relação ao trimestre anterior.

A receita da carteira administrada apresentou queda de 4,7% vs. 4T25, totalizando R\$ 349,5 milhões, refletindo principalmente a redução maior de vidas no último trimestre decorrentes dos desafios operacionais enfrentados com determinadas operadoras no 4T25, que descontinuaram suas atividades.

As receitas relacionadas a taxa de administração e corretagem (receita de carregamento), que são as recorrentes, foram de R\$ 333,2 milhões no 1T26. As receitas inerentes a aquisição de novos beneficiários, chamadas de agenciamento, andaram praticamente de lado dado ao volume de vendas levemente superior ao 4T25. Em Adesão Outros, composta de planos massificados (principalmente odontológicos e seguros de vida), a receita bruta do trimestre fechou em R\$ 1,6 milhão, 13,9% maior vs. 4T25.

A receita bruta do segmento PME apresentou retração de 4,9% na comparação com o 4T25, impactada principalmente pelo menor volume de vendas no período, o que resultou em uma redução no nível de agenciamento. A linha de Outras Unidades de Negócios, majoritariamente representada pela Connectmed, somou R\$ 5,0 milhões no trimestre, queda de 37,4% frente ao 4T25. A variação reflete, sobretudo, a redução do escopo do contrato de BPO vigente, em linha com a estratégia da companhia de otimização do portfólio e maior concentração no core business.



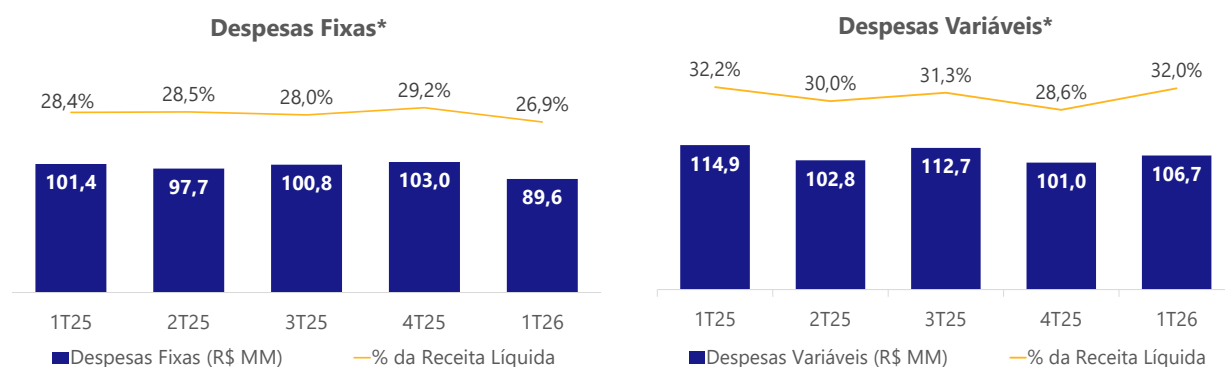
## Custos e Despesas Recorrentes

| Custos e Despesas (R\$ MM)*     | 1T26           | AV            | 4T25           | AV            | $\Delta$ 1T26/4T25 | 1T25           | AV            | $\Delta$ 1T26/1T25 |
|---------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|--------------------|----------------|---------------|--------------------|
| <b>Total Consolidado</b>        | <b>(196,3)</b> | <b>-58,9%</b> | <b>(204,0)</b> | <b>-57,8%</b> | <b>-3,8%</b>       | <b>(216,3)</b> | <b>-60,6%</b> | <b>-9,2%</b>       |
| Custo de Serviços               | (37,1)         | -11,2%        | (42,5)         | -12,0%        | -12,6%             | (45,7)         | -12,8%        | -18,7%             |
| Desp. Administrativas           | (49,4)         | -14,8%        | (56,6)         | -16,0%        | -12,7%             | (55,1)         | -15,4%        | -10,3%             |
| Desp. Comerciais                | (32,1)         | -9,6%         | (31,0)         | -8,8%         | 3,6%               | (35,9)         | -10,1%        | -10,6%             |
| Contingência, PCI e Outras      | (77,6)         | -23,3%        | (73,9)         | -20,9%        | 5,1%               | (79,6)         | -22,3%        | -2,5%              |
| <b>Despesas Fixas</b>           | <b>(89,6)</b>  | <b>-26,9%</b> | <b>(103,0)</b> | <b>-29,2%</b> | <b>-13,0%</b>      | <b>(101,4)</b> | <b>-28,4%</b> | <b>-11,6%</b>      |
| Pessoal                         | (53,1)         | -15,9%        | (57,5)         | -16,3%        | -7,7%              | (61,6)         | -17,3%        | -13,8%             |
| Serviços de Terceiros           | (25,8)         | -7,7%         | (28,8)         | -8,1%         | -10,4%             | (27,0)         | -7,6%         | -4,6%              |
| Ocupação                        | (1,5)          | -0,5%         | (1,8)          | -0,5%         | -11,7%             | (1,9)          | -0,5%         | -19,7%             |
| Marketing e Trade               | (3,6)          | -1,1%         | (4,1)          | -1,1%         | -12,0%             | (4,7)          | -1,3%         | -24,2%             |
| Outros Custos e SG&A            | (5,6)          | -1,7%         | (10,9)         | -3,1%         | -48,3%             | (6,1)          | -1,7%         | -7,4%              |
| <b>Despesas Variáveis</b>       | <b>(106,7)</b> | <b>-32,0%</b> | <b>(101,0)</b> | <b>-28,6%</b> | <b>5,6%</b>        | <b>(114,9)</b> | <b>-32,2%</b> | <b>-7,2%</b>       |
| Contingências e Desp. Judiciais | (27,5)         | -8,3%         | (32,3)         | -9,1%         | -14,8%             | (12,6)         | -3,5%         | 118,0%             |
| Comissões e Repasses            | (29,1)         | -8,7%         | (27,2)         | -7,7%         | 7,0%               | (35,3)         | -9,9%         | -17,7%             |
| PCI                             | (28,7)         | -8,6%         | (23,1)         | -6,6%         | 24,0%              | (38,2)         | -10,7%        | -24,8%             |
| Outras Operacionais             | (21,5)         | -6,4%         | (18,5)         | -5,2%         | 16,1%              | (28,8)         | -8,1%         | -25,6%             |

Obs.: Despesas gerais e administrativas sem depreciações e amortizações.

Para facilitar a análise das variações, agrupamos as linhas de custos e despesas da Qualicorp em dois grandes blocos: despesas fixas (Pessoal, Serviços de Terceiros, Ocupação, Marketing e Outros SG&A) e despesas variáveis (Comissões & Repasses, PCI e Outras Operacionais) que estão, em sua maioria, atreladas ao prêmio faturado, e não diretamente à receita líquida. Para preservar a comparabilidade histórica, mantivemos também a abertura por natureza e por grupo contábil.

O total consolidado de custos e despesas no trimestre foi de R\$196,3 milhões, redução de 3,8% vs. 4T25.



Obs.: Classificação gerencial do total de COGS, SG&A, Contingências, PCI e Outros, considerando ajustes ao EBITDA

As despesas fixas atingiram R\$ 89,6 milhões no trimestre, redução de 13,0% vs. 4T25, equivalente a 26,9% da receita líquida. A redução observada segue em linha com a alavanca de eficiência operacional reforçada com os desinvestimentos ocorridos no último trimestre. Acreditamos que com estes ajustes alcançamos uma estrutura mais alinhada ao escopo operacional atual.



Para melhor compreensão do segundo grupo, o de despesas variáveis, é importante segmentarmos em duas frentes: (i) aquelas que conseguimos influenciar diretamente através de nossa atuação e (ii) aquelas relacionadas às mudanças no ambiente de mercado e variáveis operacionais do negócio.

Na primeira frente, na linha de Comissões e Repasses, dando sequência na alavanca e melhor alinhamento comercial, alcançamos uma redução de 1,2 p.p. se comparado ao 1T25, representando 8,7% da receita líquida.

Na segunda frente, o PCI segue demonstrando ganhos de eficiência, representando 8,6% da receita líquida, frente a 10,7% no 1T25. O primeiro trimestre tende a concentrar maior pressão nessa linha por efeitos sazonais, relacionados aos reajustes aplicados ao longo do terceiro trimestre, além do impacto contábil da política de provisionamento total após 180 dias. Ainda assim, sob a ótica de caixa, a Companhia continua avançando nos processos de recuperação.

Na linha de Contingências e Despesas Judiciais, observou-se redução de 0,8 p.p. em relação ao 4T25, totalizando 8,3% da receita líquida no período. Apesar da melhora sequencial e da desaceleração na entrada de novos processos, o estoque ainda elevado, especialmente relacionado aos cancelamentos unilaterais realizados em 2024, permanece relevante, pressionando o nível de provisões à medida que os riscos evoluem para perda provável. Diante desse cenário, a Companhia mantém postura conservadora na gestão de provisões e segue atuando na mitigação dos riscos, com foco na redução gradual da exposição ao longo do exercício, ao mesmo tempo em que reforça a disciplina operacional e o direcionamento para o core business.

## EBITDA Ajustado

| EBITDA Ajustado (R\$ MM)*           | 1T26         | AV            | 4T25         | AV            | $\Delta$ 1T26/4T25 | 1T25         | AV            | $\Delta$ 1T26/1T25 |
|-------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|--------------|---------------|--------------------|
| <b>Receita Líquida</b>              | <b>333,0</b> | <b>100,0%</b> | <b>353,2</b> | <b>100,0%</b> | <b>-5,7%</b>       | <b>356,7</b> | <b>100,0%</b> | <b>-6,6%</b>       |
| (-) COGS                            | (37,1)       | -11,2%        | (32,8)       | -9,3%         | 13,2%              | (31,7)       | -8,9%         | 17,1%              |
| (-) SG&A                            | (81,5)       | -24,5%        | (97,3)       | -27,6%        | -16,2%             | (105,0)      | -29,4%        | -22,3%             |
| (-) Contingências e Desp. Judiciais | (27,5)       | -8,3%         | (32,3)       | -9,1%         | -14,8%             | (12,6)       | -3,5%         | 118,0%             |
| (-) PCI                             | (28,7)       | -8,6%         | (23,1)       | -6,6%         | 24,0%              | (38,2)       | -10,7%        | -24,8%             |
| (-) Outras Operacionais             | (21,5)       | -6,4%         | (18,5)       | -5,2%         | 16,1%              | (28,8)       | -8,1%         | -25,6%             |
| <b>EBITDA Ajustado</b>              | <b>136,7</b> | <b>41,1%</b>  | <b>149,2</b> | <b>42,2%</b>  | <b>-8,4%</b>       | <b>140,4</b> | <b>39,4%</b>  | <b>-2,7%</b>       |
| (+/-) Não Recorrente                | (0,9)        | -0,3%         | 22,2         | 6,3%          | -103,9%            | (0,1)        | 0,0%          | NM                 |
| <b>EBITDA</b>                       | <b>135,8</b> | <b>40,8%</b>  | <b>171,3</b> | <b>48,5%</b>  | <b>-20,7%</b>      | <b>140,4</b> | <b>39,3%</b>  | <b>-3,2%</b>       |
| (-) Comissões Caixa (CAC)           | (29,5)       | -8,9%         | (30,0)       | -8,5%         | -1,6%              | (28,2)       | -7,9%         | 4,7%               |
| <b>EBITDA Aj. (-) CAC</b>           | <b>107,2</b> | <b>32,2%</b>  | <b>119,2</b> | <b>33,8%</b>  | <b>-10,0%</b>      | <b>112,3</b> | <b>31,5%</b>  | <b>-4,5%</b>       |

Obs.: O CAC se refere aos investimentos orgânicos em comissões (caixa), conforme demonstrados no fluxo de caixa gerencial.

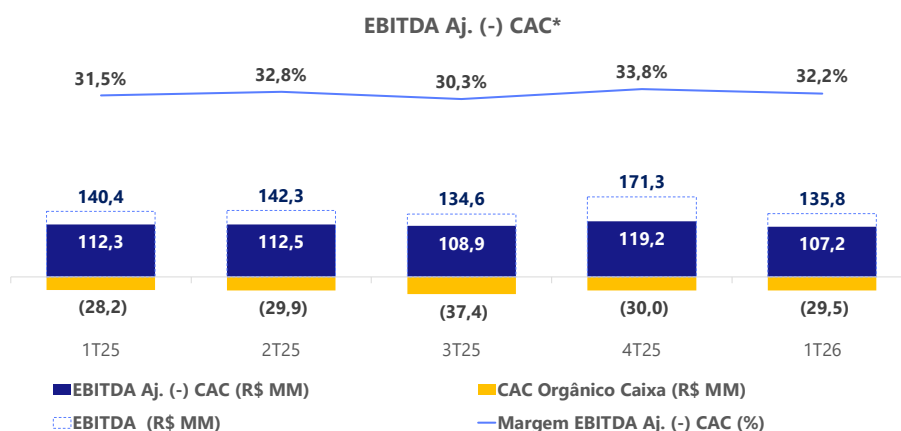
No 1T26, o EBITDA Ajustado foi de R\$136,7 milhões, 2,7% menor vs. 1T25, com margem EBITDA Ajustada de 41,1%, 1,7 p.p. melhor se comparado ao mesmo período do ano anterior, que é a melhor visão devida as sazonalidades destacadas no Opex. Os ajustes não recorrente foi de R\$ 0,9 milhões, referente a exclusão no resultado de montantes de desinvestimentos realizados no último trimestre que ainda transitaram em nossos resultados.



O EBITDA Ajustado após CAC orgânico (visão caixa), é utilizado pela nossa Administração para uma melhor compreensão do resultado operacional da Companhia, já que considera os valores efetivamente desembolsados com comissionamento sobre vendas orgânicas no período (CAC), que são contabilmente registrados como investimento (CapEx).

No trimestre, o EBITDA Aj. – CAC foi de R\$107,2 milhões, -4,5% vs. 1T25 e margem de 32,2% (+0,7 p.p. vs. 1T25), com o CAC totalizando R\$29,5 milhões, aderente ao número de vendas ainda contido neste trimestre.

Podemos perceber, conforme gráfico a seguir, os montantes de investimentos em CAC a evolução das margens, consistentes, apesar das adversidades enfrentadas nos últimos períodos.



## Resultado Financeiro

| Res. Financeiro (R\$ MM)*       | 1T26          | AV            | 4T25          | AV            | Δ1T26/4T25   | 1T25          | AV            | Δ1T26/1T25   |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| Rec/Disp. De Endividamento Liq. | (37,4)        | -11,2%        | (39,4)        | -11,1%        | -5,0%        | (37,9)        | -10,6%        | -1,4%        |
| Aplic. Financeiras              | 29,6          | 8,9%          | 28,0          | 7,9%          | 5,8%         | 27,4          | 7,7%          | 8,4%         |
| Juros Empr. e Financ.           | (67,0)        | -20,1%        | (67,4)        | -19,1%        | -0,5%        | (65,3)        | -18,3%        | 2,7%         |
| Juros e Multas Clientes         | 3,3           | 1,0%          | 3,1           | 0,9%          | 6,5%         | 5,6           | 1,6%          | -39,8%       |
| Juros Arrendamentos             | (0,6)         | -0,2%         | (0,5)         | -0,1%         | 34,3%        | (0,6)         | -0,2%         | 3,8%         |
| Outras Rec. Desp. Financ.       | (11,3)        | -3,4%         | (10,1)        | -2,8%         | 12,1%        | (8,0)         | -2,3%         | 40,3%        |
| <b>Resultado Financeiro</b>     | <b>(46,0)</b> | <b>-13,8%</b> | <b>(46,8)</b> | <b>-13,2%</b> | <b>-1,7%</b> | <b>(41,0)</b> | <b>-11,5%</b> | <b>12,1%</b> |

O resultado financeiro totalizou uma despesa líquida de R\$46,0 milhões no trimestre, 1,7% menor vs. 4T25.

As despesas financeiras com empréstimos e financiamentos, líquidas das receitas com investimentos financeiros, segue em linha com os últimos trimestres, totalizando R\$37,4 milhões no trimestre, com redução de 5,0%, beneficiado também pela queda do CDI, indexador das nossas dívidas. A linha de outras receitas/despesas segue em linha com os patamares históricos, encerrando o período com R\$ 11,3 milhões.



## Lucro Líquido Ajustado

| Lucro Líquido Ajustado (R\$ MM)*  | 1T26         | AV           | 4T25          | AV           | $\Delta$ 1T26/4T25 | 1T25         | AV           | $\Delta$ 1T26/1T25 |
|-----------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------------|--------------|--------------|--------------------|
| <b>EBITDA</b>                     | <b>135,8</b> | <b>40,8%</b> | <b>171,3</b>  | <b>48,5%</b> | <b>-20,7%</b>      | <b>140,4</b> | <b>39,3%</b> | <b>-3,2%</b>       |
| D&A                               | (58,4)       | -17,5%       | (69,7)        | -19,7%       | -16,3%             | (84,2)       | -23,6%       | -30,7%             |
| Intangível/Imobilizado            | (24,5)       | -7,3%        | (32,7)        | -9,3%        | -25,1%             | (32,3)       | -9,1%        | -24,4%             |
| Amort. Comissões                  | (32,5)       | -9,8%        | (36,2)        | -10,3%       | -10,2%             | (50,9)       | -14,3%       | -36,1%             |
| Amort. Aluguel                    | (1,4)        | -0,4%        | (0,8)         | -0,2%        | 70,8%              | (0,9)        | -0,3%        | 48,9%              |
| <b>Lucro Operacional</b>          | <b>77,5</b>  | <b>23,3%</b> | <b>101,6</b>  | <b>28,8%</b> | <b>NM</b>          | <b>56,2</b>  | <b>15,7%</b> | <b>37,9%</b>       |
| Res. Financeiro                   | (46,0)       | -13,8%       | (46,8)        | -13,2%       | -1,7%              | (41,0)       | -11,5%       | 12,1%              |
| <b>LAIR</b>                       | <b>31,5</b>  | <b>9,5%</b>  | <b>54,8</b>   | <b>15,5%</b> | <b>NM</b>          | <b>15,2</b>  | <b>4,2%</b>  | <b>107,9%</b>      |
| IR/CSLL                           | (10,4)       | -3,1%        | (86,5)        | -24,5%       | NM                 | (3,5)        | -1,0%        | 200,1%             |
| <b>Lucro Líquido Consolidado</b>  | <b>21,1</b>  | <b>6,3%</b>  | <b>(31,7)</b> | <b>-9,0%</b> | <b>NM</b>          | <b>11,7</b>  | <b>3,3%</b>  | <b>80,6%</b>       |
| (-) Part. de minoritários         | (2,5)        | -0,7%        | (2,4)         | -0,7%        | 3,8%               | (1,8)        | -0,5%        | 41,0%              |
| <b>Lucro Líquido Controladora</b> | <b>18,6</b>  | <b>5,6%</b>  | <b>(34,1)</b> | <b>-9,6%</b> | <b>NM</b>          | <b>9,9</b>   | <b>2,8%</b>  | <b>87,7%</b>       |
| Ajustes ao EBITDA, líquidos       | 0,6          | 0,2%         | 23,0          | 6,5%         | NM                 | 0,4          | 0,1%         | 57,4%              |
| <b>Lucro Líquido Ajustado</b>     | <b>19,2</b>  | <b>5,8%</b>  | <b>(11,1)</b> | <b>-3,1%</b> | <b>NM</b>          | <b>10,3</b>  | <b>2,9%</b>  | <b>86,6%</b>       |

Durante o trimestre, a linha de amortização de comissões manteve trajetória de redução, totalizando R\$ 32,5 milhões, queda de 10,3% em relação ao 4T25. No 1T26, registramos lucro líquido ajustado de R\$ 19,2 milhões, representando um crescimento de 86,6% versus o mesmo período do ano anterior, melhor base comparável dada a sazonalidade típica do negócio.

## Fluxo de Caixa

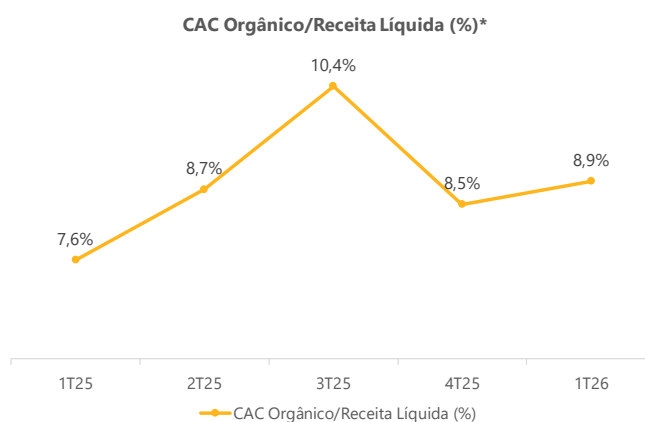
| Fluxo de Caixa Gerencial                       | 1T26          | 4T25         | $\Delta$ 1T26/4T25 | 1T25           | $\Delta$ 1T26/1T25 |
|--|---------------|--------------|--------------------|----------------|--------------------|
| <b>EBITDA</b>                                  | <b>135,9</b>  | <b>172,0</b> | <b>-21,0%</b>      | <b>146,3</b>   | <b>-7,2%</b>       |
| Itens Não Caixa                                | 5,0           | 16,3         | NM                 | (1,9)          | -366,8%            |
| Val. Pgo de Arrendamentos                      | (1,8)         | (1,3)        | 40,6%              | (1,6)          | 14,0%              |
| Comissões sobre Vendas (CAC)                   | (29,5)        | (30,0)       | -1,6%              | (28,2)         | 4,7%               |
| IR e CSLL Pagos                                | (7,9)         | (6,3)        | 26,0%              | (2,6)          | 203,9%             |
| Var. de Capital de Giro                        | 27,2          | (78,8)       | -134,6%            | 40,9           | -33,3%             |
| <b>Cx. Ativ. Operacionais</b>                  | <b>128,8</b>  | <b>71,9</b>  | <b>79,1%</b>       | <b>153,0</b>   | <b>-15,8%</b>      |
| Capex (Intang. + Imob.)                        | (2,5)         | (4,4)        | -42,2%             | (10,6)         | -76,2%             |
| <b>Fluxo de Caixa Oper. após Capex</b>         | <b>126,3</b>  | <b>67,5</b>  | <b>87,0%</b>       | <b>142,3</b>   | <b>-11,3%</b>      |
| Aquisições e Outros Intang.                    | -             | (15,8)       | NM                 | -              | NM                 |
| <b>Fluxo de Caixa Livre Recorrente (Oper.)</b> | <b>126,3</b>  | <b>51,7</b>  | <b>144,0%</b>      | <b>142,3</b>   | <b>-11,3%</b>      |
| Efeitos não recorrentes                        | -             | 24,1         | -100,0%            | 12,5           | -100,0%            |
| <b>Fluxo de Caixa Livre</b>                    | <b>126,3</b>  | <b>75,9</b>  | <b>66,4%</b>       | <b>154,8</b>   | <b>-18,5%</b>      |
| Rec./Desp. Financeiras                         | 8,1           | (71,5)       | -111,3%            | 14,6           | -44,9%             |
| Empréstimos e Financiamentos                   | (33,3)        | 0,0          | NM                 | -              | NM                 |
| Dividendos pagos                               | -             | (3,4)        | NM                 | (0,4)          | NM                 |
| <b>Cx. Ativ. Financiamento</b>                 | <b>(30,5)</b> | <b>325,1</b> | <b>NM</b>          | <b>14,2</b>    | <b>NM</b>          |
| <b>Variação Caixa + Aplic. Financeiras</b>     | <b>95,7</b>   | <b>400,9</b> | <b>NM</b>          | <b>169,0</b>   | <b>NM</b>          |
| <b>Caixa + Aplic. Financeiras</b>              | <b>985,3</b>  | <b>889,6</b> | <b>10,8%</b>       | <b>1.062,0</b> | <b>-7,2%</b>       |

No 1T26, o fluxo de caixa livre recorrente totalizou R\$ 126,3 milhões, variação positiva de 144,0% vs. o trimestre anterior.

Os investimentos em CapEx, intangíveis e imobilizado totalizaram R\$ 2,5 milhões, representando 0,8% da receita líquida do trimestre, em linha com a estratégia de crescimento sustentável e modernização operacional.



A Variação do Capital de Giro foi levemente positiva, chegando a R\$ 27,2 milhões no trimestre, em linha com a dinâmica operacional da Qualicorp, onde recebemos do beneficiário para repassarmos às operadoras. Desta forma, após os desinvestimentos do último trimestre, a dinâmica do negócio deve se assemelhar a esta lógica de agora em diante. O CAC, por outro lado, recuou 1,6% vs. 4T25, representando 8,9% da receita líquida. Além disso, durante o trimestre realizamos o pagamento de principal e juros referente a QUAL17.



O período foi encerrado com posição de caixa e aplicações financeiras de R\$ 985,3 milhões, 10,8% maior vs. 4T25.

## Investimentos

| Investimentos (R\$ MM) | 1T26       | 4T25        | $\Delta$ 1T26/4T25 | 1T25       | $\Delta$ 1T26/1T25 |
|------------------------|------------|-------------|--------------------|------------|--------------------|
| Aquisições e Direitos  | -          | 15,7        | -100,0%            | 0,1        | -100,0%            |
| Investimentos em TI    | 3,6        | 4,3         | -16,4%             | 5,5        | -33,9%             |
| Imobilizado/Outros     | -          | -           | NM                 | 3,0        | -100,0%            |
| <b>Total</b>           | <b>3,6</b> | <b>20,0</b> | <b>-81,9%</b>      | <b>8,6</b> | <b>-57,8%</b>      |

Os investimentos em ativos fixos e intangíveis totalizaram R\$ 3,6 milhões no 1T26, representando 1,1% da receita líquida. Mantemos foco na disciplina de caixa e na alocação eficiente de capital, em linha com as diretrizes da Companhia, fazendo investimentos essenciais para melhor dinâmica de nosso negócio.



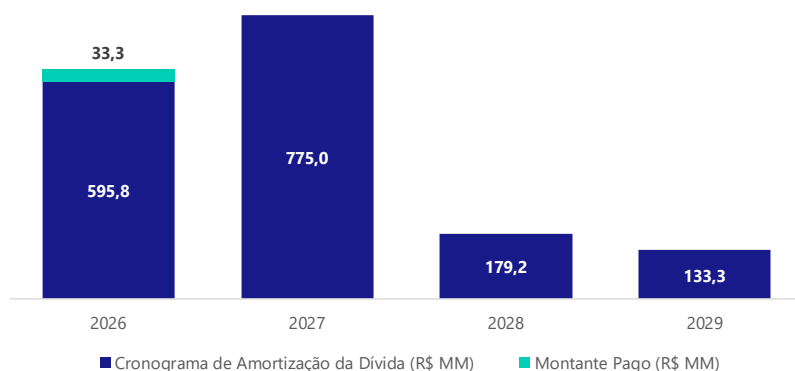
## Endividamento e Alavancagem

| Endividamento (R\$ MM)               | 1T26           | 4T25           | $\Delta$ 1T26/4T25 | 1T25           | $\Delta$ 1T26/1T25 |
|--------------------------------------|----------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|
| Empréstimos e Financ. de Curto Prazo | 712,7          | 660,7          | 7,9%               | 620,4          | 14,9%              |
| Empréstimos e Financ. de Longo Prazo | 1.050,5        | 1.082,5        | -3,0%              | 1.294,3        | -18,8%             |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>1.763,3</b> | <b>1.743,2</b> | <b>1,1%</b>        | <b>1.914,7</b> | <b>-7,9%</b>       |
| Disponibilidades                     | 985,3          | 889,6          | 10,8%              | 1.062,0        | -7,2%              |
| <b>Dívida Líquida</b>                | <b>777,9</b>   | <b>853,6</b>   | <b>-8,9%</b>       | <b>852,7</b>   | <b>-8,8%</b>       |
| Dív. Líq. / EBITDA Aj. LTM           | 1,34x          | 1,45x          | -0,11x             | 1,34x          | 0,00x              |

No 1T26, a dívida líquida totalizou R\$ 777,9 milhões, 8,9% menor vs. 4T25. A alavancagem financeira ficou em 1,34x EBITDA Ajustado LTM, reduzindo 0,11x vs. o trimestre anterior, permanecendo em nível saudável.

Seguimos continuamente evoluindo em nosso processo de *liability management* a fim de equacionar os desafios de 2027.

Abaixo demonstramos o cronograma de amortização no final do trimestre:





## DRE por segmento

| DRE                                 | Core         |              |              |               |              | Gama e Empresarial |              |               |              |             | Consolidado  |              |              |               |              |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------------|--------------|---------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|                                     | 1T25         | 2T25         | 3T25         | 4T25          | 1T26         | 1T25               | 2T25         | 3T25          | 4T25         | 1T26        | 1T25         | 2T25         | 3T25         | 4T25          | 1T26         |
| <b>Receita Líquida</b>              | <b>356,7</b> | <b>343,0</b> | <b>359,9</b> | <b>353,2</b>  | <b>333,0</b> | <b>14,3</b>        | <b>14,2</b>  | <b>12,7</b>   | <b>4,6</b>   | <b>0,0</b>  | <b>371,1</b> | <b>357,2</b> | <b>372,6</b> | <b>357,7</b>  | <b>333,0</b> |
| (-) COGS e SG&A                     | (136,7)      | (130,3)      | (131,4)      | (130,1)       | (118,7)      | (6,9)              | (7,8)        | (12,7)        | (3,5)        | -           | (143,6)      | (138,1)      | (144,1)      | (133,6)       | (118,7)      |
| (-) Contingências e Desp. Judiciais | (12,6)       | (24,1)       | (35,5)       | (32,3)        | (27,5)       | (0,2)              | (1,6)        | (1,7)         | (0,4)        | -           | (12,8)       | (25,6)       | (37,2)       | (32,6)        | (27,5)       |
| (-) PCI                             | (38,2)       | (25,3)       | (25,6)       | (23,1)        | (28,7)       | (0,4)              | 1,3          | (0,2)         | (0,0)        | -           | (38,5)       | (24,0)       | (25,8)       | (23,1)        | (28,7)       |
| (+/-) Outras Operacionais           | (28,8)       | (20,9)       | (21,1)       | (18,5)        | (21,5)       | (0,9)              | (0,4)        | (0,2)         | 0,0          | -           | (29,8)       | (21,3)       | (21,3)       | (18,5)        | (21,5)       |
| <b>EBITDA Ajustado</b>              | <b>140,4</b> | <b>142,4</b> | <b>146,3</b> | <b>149,2</b>  | <b>136,7</b> | <b>6,0</b>         | <b>5,8</b>   | <b>(2,0)</b>  | <b>0,7</b>   | <b>0,0</b>  | <b>146,4</b> | <b>148,1</b> | <b>144,2</b> | <b>149,8</b>  | <b>136,7</b> |
| <b>Margem EBITDA Ajustada</b>       | <b>39,4%</b> | <b>41,5%</b> | <b>40,6%</b> | <b>42,2%</b>  | <b>41,1%</b> | <b>86,5%</b>       | <b>54,6%</b> | <b>-19,0%</b> | <b>86,6%</b> | <b>0,0%</b> | <b>39,5%</b> | <b>41,5%</b> | <b>38,7%</b> | <b>41,9%</b>  | <b>41,1%</b> |
| (+/-) Não Recorrente                | (0,1)        | (0,1)        | (11,7)       | 22,2          | (0,9)        | -                  | -            | -             | -            | -           | (0,1)        | (0,1)        | (11,7)       | 22,2          | (0,9)        |
| <b>EBITDA</b>                       | <b>140,4</b> | <b>142,3</b> | <b>134,6</b> | <b>171,3</b>  | <b>135,9</b> | <b>6,0</b>         | <b>5,8</b>   | <b>(2,0)</b>  | <b>0,7</b>   | <b>0,0</b>  | <b>146,3</b> | <b>148,1</b> | <b>132,5</b> | <b>172,0</b>  | <b>135,9</b> |
| <b>Margem EBITDA</b>                | <b>39,4%</b> | <b>41,5%</b> | <b>37,4%</b> | <b>48,5%</b>  | <b>40,8%</b> | <b>86,5%</b>       | <b>54,6%</b> | <b>-19,0%</b> | <b>86,6%</b> | <b>0,0%</b> | <b>39,4%</b> | <b>41,5%</b> | <b>35,6%</b> | <b>48,1%</b>  | <b>40,8%</b> |
| (-) D&A                             | (84,2)       | (76,3)       | (70,0)       | (69,7)        | (58,4)       | (0,1)              | (0,1)        | (0,1)         | (0,0)        | -           | (84,3)       | (76,3)       | (70,1)       | (69,7)        | (58,4)       |
| (+/-) Res. Financeiro               | (41,0)       | (37,6)       | (48,1)       | (46,8)        | (46,0)       | 0,4                | 1,3          | 0,1           | 0,2          | -           | (40,6)       | (36,4)       | (48,1)       | (46,6)        | (46,0)       |
| (-) IR/CSLL                         | (3,5)        | (13,6)       | (2,1)        | (86,5)        | (10,4)       | (2,2)              | (2,4)        | 0,6           | (0,3)        | -           | (5,6)        | (16,0)       | (1,5)        | (86,8)        | (10,4)       |
| (-) Part. Minoritários              | (1,8)        | (1,3)        | (1,0)        | (2,4)         | (2,5)        | -                  | -            | -             | -            | -           | (1,8)        | (1,3)        | (1,0)        | (2,4)         | (2,5)        |
| <b>Lucro Líquido Controladora</b>   | <b>9,9</b>   | <b>13,6</b>  | <b>13,4</b>  | <b>(34,1)</b> | <b>18,6</b>  | <b>4,1</b>         | <b>4,5</b>   | <b>(1,4)</b>  | <b>0,6</b>   | <b>-</b>    | <b>14,1</b>  | <b>18,1</b>  | <b>12,0</b>  | <b>(33,5)</b> | <b>18,6</b>  |
| <b>Margem Líquida</b>               | <b>2,8%</b>  | <b>4,0%</b>  | <b>3,7%</b>  | <b>-9,6%</b>  | <b>5,6%</b>  | <b>59,5%</b>       | <b>43,6%</b> | <b>-12,4%</b> | <b>65,1%</b> | <b>0,0%</b> | <b>3,8%</b>  | <b>5,1%</b>  | <b>3,2%</b>  | <b>-9,4%</b>  | <b>5,6%</b>  |
| Ajustes ao EBITDA, líquidos         | (0,4)        | (0,0)        | (7,7)        | (23,0)        | (0,6)        | -                  | -            | -             | -            | -           | (0,4)        | (0,0)        | (7,7)        | (23,0)        | (0,6)        |
| <b>Lucro Líquido Ajustado</b>       | <b>10,3</b>  | <b>13,6</b>  | <b>21,1</b>  | <b>(11,1)</b> | <b>19,2</b>  | <b>4,1</b>         | <b>4,5</b>   | <b>(1,4)</b>  | <b>0,6</b>   | <b>-</b>    | <b>14,4</b>  | <b>18,2</b>  | <b>19,7</b>  | <b>(10,5)</b> | <b>19,2</b>  |
| <b>Margem Líquida Ajustada</b>      | <b>2,9%</b>  | <b>4,0%</b>  | <b>5,9%</b>  | <b>-3,1%</b>  | <b>5,8%</b>  | <b>59,5%</b>       | <b>43,6%</b> | <b>-12,4%</b> | <b>65,1%</b> | <b>0,0%</b> | <b>3,9%</b>  | <b>5,1%</b>  | <b>5,3%</b>  | <b>-2,9%</b>  | <b>5,8%</b>  |



### Demonstrações de Resultado Contábil - Consolidado

| DRE (R\$ MM)  | 1T26           | 4T25           | Δ1T26/4T25    | 1T25           | Δ1T26/1T25    |
|---|----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| <b>Receita líquida</b>  | <b>334,5</b>   | <b>344,6</b>   | <b>-3,0%</b>  | <b>362,2</b>   | <b>-7,7%</b>  |
| (-) COGS  | (39,8)         | (40,0)         | -0,5%         | (48,0)         | -17,2%        |
| <b>Lucro bruto</b>  | <b>294,7</b>   | <b>304,7</b>   | <b>-3,3%</b>  | <b>314,2</b>   | <b>-6,2%</b>  |
| <b>Receitas (despesas) operacionais</b>                         | <b>(217,2)</b> | <b>(220,9)</b> | <b>-1,7%</b>  | <b>(255,3)</b> | <b>-14,9%</b> |
| Despesas Administrativas  | (74,9)         | (89,6)         | -16,4%        | (88,5)         | -15,4%        |
| Despesas Comerciais   | (64,7)         | (67,2)         | -3,7%         | (87,2)         | -25,8%        |
| Perdas com créditos incobráveis                                 | (28,7)         | (27,1)         | 5,9%          | (38,2)         | -24,8%        |
| Outras Operacionais   | (48,9)         | (37,0)         | 32,2%         | (41,4)         | 18,0%         |
| <b>Lucro Oper. Antes do Res. Financeiro</b>                     | <b>77,5</b>    | <b>83,7</b>    | <b>-7,5%</b>  | <b>58,8</b>    | <b>31,7%</b>  |
| Resultado Financeiro  | (46,0)         | (47,9)         | -4,0%         | (41,0)         | 12,3%         |
| <b>Resultado Antes do IR e CSLL</b>                             | <b>31,5</b>    | <b>35,8</b>    | <b>-12,0%</b> | <b>17,9</b>    | <b>76,1%</b>  |
| Imposto de Renda e Contribuição Social                          | (10,4)         | (80,4)         | -87,1%        | (4,4)          | NM            |
| <b>Lucro (Prejuízo) Líquido do Período</b>                      | <b>21,1</b>    | <b>(43,5)</b>  | <b>NM</b>     | <b>13,5</b>    | <b>56,2%</b>  |
| Lucro (Prejuízo) Líquido do Período<br>operações descontinuadas | -              | 12,4           | NM            | 2,3            | NM            |
| <b>Lucro Líquido do Exercício</b>                               | <b>21,1</b>    | <b>(31,1)</b>  | <b>NM</b>     | <b>15,8</b>    | <b>-97,9%</b> |
| <b>ATRIBUÍVEL A</b>   |                |                |               |                |               |
| Participações de não controladores                              | 2,5            | 2,4            | NM            | 1,8            | NM            |
| <b>Participações dos controladores</b>                          | <b>18,6</b>    | <b>(33,5)</b>  | <b>NM</b>     | <b>14,1</b>    | <b>NM</b>     |



## Balanço Patrimonial - Consolidado

| ATIVO (R\$ MM)                           | Mar/26         | Dez/25         | Var. %       | PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (R\$ MM)                      | Mar/26         | Dez/25         | Var. %       |
|--|----------------|----------------|--------------|--|----------------|----------------|--------------|
| <b>Circulante</b>                        |                |                |              | <b>Circulante</b>  |                |                |              |
| Caixa e equivalentes de caixa            | 296,2          | 222,7          | 33,0%        | Emprestimos, Financiamentos e Debêntures                   | 712,7          | 660,7          | 7,9%         |
| Aplicações financeiras                   | 689,1          | 666,9          | 3,3%         | Impostos e contribuições a recolher                        | 31,6           | 27,7           | 13,9%        |
| Créditos a receber de clientes           | 102,0          | 117,3          | -13,1%       | Provisões técnicas de operações de assistência a saúde     | -              | 0,1            | -100,0%      |
| Outros ativos                            | 194,1          | 217,1          | -10,6%       | Prêmios a repassar   | 315,8          | 251,8          | 25,4%        |
| Outros ativos financeiros                | 187,1          | 206,0          | -9,2%        | Repasses financeiros a pagar                               | 33,3           | 34,2           | -2,6%        |
| Bens destinados à venda                  | -              | -              | NM           | Obrigações com pessoal                                     | 54,2           | 54,6           | -0,7%        |
| Outros ativos não financeiros            | 7,0            | 11,1           | -37,3%       | Antecipações a repassar                                    | 43,0           | 36,1           | 19,1%        |
| Partes Relacionadas                      | -              | -              | NM           | Partes Relacionadas  | 5,0            | 2,5            | 97,4%        |
| Operações descontinuadas                 | -              | -              | NM           | Débitos diversos   | 87,7           | 169,4          | -48,2%       |
| <b>Total do ativo circulante</b>         | <b>1.281,4</b> | <b>1.224,0</b> | <b>4,7%</b>  | Arrendamentos  | 5,5            | 5,4            | 1,5%         |
|  |                |                |              | Opções para aquisição de participação de não controladores | 107,1          | 107,1          | 0,0%         |
|  |                |                |              | <b>Total do Passivo circulante</b>                         | <b>1.396,1</b> | <b>1.349,9</b> | <b>3,4%</b>  |
| <b>Não Circulante</b>                    |                |                |              | <b>Não Circulante</b>                                      |                |                |              |
| <b>Realizável a longo prazo</b>          |                |                |              | Emprestimos, Financiamentos e Debêntures                   | 1.050,5        | 1.082,5        | NM           |
| Imposto de renda e contribuição so       | 149,8          | 147,5          | 1,6%         | Impostos e contribuições a recolher                        | 0,2            | 0,3            | -26,6%       |
| Créditos a receber de clientes           | -              | -              | NM           | Repastes financeiros a pagar                               | -              | -              | NM           |
| Outros ativos                            | 330,8          | 325,2          | 1,7%         | Prêmios a repassar   | -              | -              | NM           |
| Outros ativos financeiros                | 322,9          | 321,9          | 0,3%         | Obrigações com pessoal                                     | -              | -              | NM           |
| Outros ativos não financeiros            | 7,9            | 3,3            | 137,5%       | Imposto de renda e contribuição social diferidos           | 72,9           | 65,4           | 11,4%        |
| <b>Total do realizável a longo prazo</b> | <b>480,6</b>   | <b>472,7</b>   | <b>1,7%</b>  | Opções para aquisição de participação de não controlad     | 1,3            | 1,3            | 2,9%         |
| Investimentos                            | 0,3            | 0,3            | 0,0%         | Provisão para riscos                                       | 120,7          | 116,1          | 3,9%         |
| Imobilizado                              | 25,5           | 27,7           | -8,1%        | Débitos diversos   | 1,2            | 1,2            | 0,0%         |
| Intangível                               | 2.189,7        | 2.213,8        | -1,1%        | Arrendamentos  | 12,4           | 13,6           | -9,3%        |
| Ágio                                     | 1.854,7        | 1.854,7        | 0,0%         | <b>Total do passivo não circulante</b>                     | <b>1.259,1</b> | <b>1.280,4</b> | <b>-1,7%</b> |
| Outros ativos intangíveis                | 335,0          | 359,1          | -6,7%        | <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                                  |                |                |              |
| <b>Total do ativo não circulante</b>     | <b>2.696,0</b> | <b>2.714,5</b> | <b>-0,7%</b> | Capital social   | 875,6          | 875,6          | 0,0%         |
|  |                |                |              | Ações em tesouraria  | (23,6)         | (18,3)         | 28,6%        |
|  |                |                |              | Reservas de capital  | 44,1           | 43,8           | 0,6%         |
|  |                |                |              | Reservas de lucro  | 389,4          | 389,4          | 0,0%         |
|  |                |                |              | Resultado em curso   | 18,6           | -              | NM           |
|  |                |                |              | <b>Total do PL dos acionistas controladores</b>            | <b>1.304,1</b> | <b>1.290,4</b> | <b>1,1%</b>  |
|  |                |                |              | Participação dos não controladores no PL das controlad     | 18,0           | 18,0           | 0,4%         |
|  |                |                |              | <b>Total do patrimônio líquido</b>                         | <b>1.322,1</b> | <b>1.308,4</b> | <b>1,0%</b>  |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                    | <b>3.977,4</b> | <b>3.938,5</b> | <b>1,0%</b>  | <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>               | <b>3.977,4</b> | <b>3.938,7</b> | <b>1,0%</b>  |



## Fluxo de Caixa Contábil - Consolidado

| FLUXO DE CAIXA (R\$ MM)   | Mar/26        | Dez/25        | Var. %         |
|---|---------------|---------------|----------------|
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>                             |               |               |                |
| Lucro (prejuízo) líquido antes do imposto de renda e da contribuição social   | 31,5          | 17,9          | 76,1%          |
| <b>Ajustes por:</b>   | -             | -             |                |
| Depreciações e amortizações   | 58,4          | 84,2          | -30,7%         |
| Baixas de imobilizado, intangível e arrendamento                              | 0,0           | 0,0           | 100,0%         |
| Ações restritas   | 0,3           | 2,1           | -85,8%         |
| Receitas/Despesas financeiras   | 71,1          | 70,2          | 1,3%           |
| Rendimentos sobre aplicações financeiras                                      | (22,3)        | (17,2)        | 29,5%          |
| Perdas com dividendos desproporcionais  | 0,1           | 0,1           | -1,1%          |
| Provisão (reversão) para riscos   | 4,6           | (3,9)         | -217,0%        |
| <b>Variação dos ativos e passivos operacionais</b>                            | <b>27,2</b>   | <b>43,7</b>   | <b>-37,6%</b>  |
| <b>Caixa proveniente das (utilizado nas) operações</b>                        | <b>170,9</b>  | <b>197,0</b>  | <b>-13,3%</b>  |
| Juros pagos sobre debêntures  | (15,0)        | (14,8)        | 0,9%           |
| Juros pagos sobre empréstimos   | (2,1)         | -             | NM             |
| Imposto de renda e contribuições social pagos                                 | (7,9)         | (2,6)         | 203,9%         |
| <b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais continuadas</b>      | <b>145,9</b>  | <b>179,6</b>  | <b>-18,8%</b>  |
| <b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais descontinuadas</b>   | <b>-</b>      | <b>13,3</b>   | <b>-100,0%</b> |
| <b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>                  | <b>145,9</b>  | <b>192,9</b>  | <b>-24,4%</b>  |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>                          |               |               |                |
| Aquisição de ativo intangível   | (32,0)        | (37,1)        | -13,6%         |
| Aquisição de ativo imobilizado  | (0,0)         | (1,7)         | -99,7%         |
| Aumento (redução) de aplicações financeiras -FI exclusivo                     | 0,1           | (6,1)         | -101,8%        |
| <b>Caixa aplicado nas atividades de investimentos continuadas</b>             | <b>(31,9)</b> | <b>(44,9)</b> | <b>-29,0%</b>  |
| <b>Caixa aplicado nas atividades de investimentos</b>                         | <b>(31,9)</b> | <b>(44,9)</b> | <b>-29,0%</b>  |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>                         |               |               |                |
| Valores pagos de arrendamentos  | (1,8)         | (1,6)         | 15,4%          |
| Outros custos de captação de debêntures                                       | -             | (0,1)         | -100,0%        |
| Valores pagos de debêntures emitidas  | (33,3)        | -             | NM             |
| Recompra de ações   | (5,2)         | -             | NM             |
| Dividendos pagos a minoritários   | -             | (0,5)         | -100,0%        |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos continuadas</b>    | <b>(40,4)</b> | <b>(2,2)</b>  | <b>NM</b>      |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos descontinuadas</b> | <b>-</b>      | <b>(0,0)</b>  | <b>-100,0%</b> |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos</b>                | <b>(40,4)</b> | <b>(2,3)</b>  | <b>NM</b>      |
| <b>Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>                       | <b>73,5</b>   | <b>145,7</b>  | <b>-49,5%</b>  |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa do início do período</b>                     | <b>222,7</b>  | <b>303,7</b>  | <b>-26,7%</b>  |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do período continuadas</b>            | <b>296,2</b>  | <b>436,2</b>  | <b>-32,1%</b>  |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do período descontinuadas</b>         | <b>-</b>      | <b>31,8</b>   | <b>-100,0%</b> |



## Reconciliação DRE – Gerencial x Societária

| DRE (R\$ MM)                        | 1T26          |                  |                |
|-------------------------------------|---------------|------------------|----------------|
|                                     | DRE Gerencial | Itens Não Recor. | DRE Societária |
| <b>Receita Líquida</b>              | <b>333,0</b>  | <b>1,4</b>       | <b>334,5</b>   |
| (-) COGS e SG&A                     | (118,7)       | (2,3)            | (121,0)        |
| Pessoal                             | (53,1)        | (1,3)            | (54,4)         |
| Serviços de Terceiros               | (25,8)        | (1,0)            | (26,8)         |
| Ocupação                            | (1,5)         |                  | (1,5)          |
| Marketing e Trade                   | (3,6)         |                  | (3,6)          |
| Outros Custos e SG&A                | (5,6)         |                  | (5,6)          |
| Comissões e Repasses                | (29,1)        | (0,0)            | (29,1)         |
| (-) Contingências e Desp. Judiciais | (27,5)        |                  | (27,5)         |
| (-) PCI                             | (28,7)        |                  | (28,7)         |
| (+/-) Outras Operacionais           | (21,5)        | 0,0              | (21,4)         |
| <b>EBITDA Ajustado</b>              | <b>136,7</b>  | <b>(0,9)</b>     | <b>135,8</b>   |
| <b>Margem EBITDA Ajustada</b>       | <b>41,1%</b>  |                  | <b>40,6%</b>   |
| (+/-) Não Recorrente                | (0,9)         |                  | -              |
| <b>EBITDA</b>                       | <b>135,8</b>  |                  | <b>135,8</b>   |
| <b>Margem EBITDA</b>                | <b>40,8%</b>  |                  | <b>40,6%</b>   |
| (-) D&A                             | (58,4)        |                  | (58,4)         |
| (+/-) Res. Financeiro               | (46,0)        |                  | (46,0)         |
| (-) IR/CSLL                         | (10,4)        |                  | (10,4)         |
| (-) Part. Minoritários              | (2,5)         |                  | (2,5)          |
| <b>Lucro Líquido Controladora</b>   | <b>18,6</b>   |                  | <b>18,6</b>    |
| <b>Margem Líquida</b>               | <b>5,6%</b>   |                  | <b>5,6%</b>    |
| Ajustes não-recorrentes             | 0,6           |                  | 0,6            |
| <b>Lucro Líquido Ajustado</b>       | <b>19,2</b>   |                  | <b>19,2</b>    |
| <b>Margem Líquida Ajustada</b>      | <b>5,8%</b>   |                  | <b>5,7%</b>    |



Onde a sua  
**saúde** encontra  
**o melhor  
plano**



**Webcast de Resultados:**

*14 de maio de 2026*

*às 10h*

Relações com Investidores | [ri@qualicorp.com.br](mailto:ri@qualicorp.com.br)

## **Relatório sobre a revisão de informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas**

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da  
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.  
São Paulo - SP

### **Introdução**

Revisamos as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, da Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas de acordo com Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, com base em nossa revisão.

### **Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

## **Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### **Ênfase – Reapresentação dos valores correspondentes**

Chamamos atenção à nota explicativa n.º 7 às informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, que em decorrência de operação descontinuada, apresenta os valores correspondentes, individuais e consolidados, relativos às demonstrações do resultado, demonstrações dos fluxos de caixa e do valor adicionado (informação suplementar), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, apresentados para fins de comparação, que foram ajustados e estão sendo reapresentados como previsto no Pronunciamento Técnico CPC 31 – Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada e IFRS 5 - Non-Current Assets Held for Sale and Discontinued Operations. Nossa conclusão não está modificada em relação a esse assunto.

### **Outros assuntos**

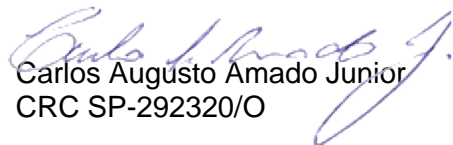
#### *Demonstrações do valor adicionado*

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, e com os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.



São Paulo, 13 de maio de 2026.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S/S Ltda.  
CRC SP-034519/O

  
Carlos Augusto Amado Junior  
CRC SP-292320/O

BALANÇOS PATRIMONIAIS CONDENSADOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025  
(Em milhares de reais - R\$)

| ATIVO  | Nota explicativa | Controladora     |                  | Consolidado      |                  | PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO   | Nota explicativa | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  |                  | 31/03/2026       | 31/12/2025       | 31/03/2026       | 31/12/2025       |  |                  | 31/03/2026       | 31/12/2025       |                  |                  |
| <b>CIRCULANTE</b>                                |                  |                  |                  |                  |                  | <b>CIRCULANTE</b>  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 8.1              | 1.044            | 1.092            | 296.206          | 222.668          | Empréstimos, Financiamentos e Debêntures                                 | 15               | 712.739          | 660.721          | 712.739          | 660.721          |
| Aplicações financeiras                           | 8.2              | 139.383          | 134.890          | 689.138          | 666.945          | Impostos e contribuições a recolher                                      |                  | 19.598           | 15.290           | 31.558           | 27.718           |
| Créditos a receber de clientes                   | 9                | 29.761           | 31.574           | 101.952          | 117.319          | Prêmios a repassar   | 17               | -                | -                | 315.836          | 251.811          |
| Outros ativos                                    |                  | 60.816           | 67.213           | 194.059          | 217.108          | Repasse financeiros a pagar  |                  | -                | -                | 33.346           | 34.243           |
| Outros ativos financeiros                        | 10               | 57.539           | 64.187           | 187.089          | 205.996          | Obrigações com pessoal   |                  | 42.561           | 40.389           | 54.212           | 54.609           |
| Outros ativos não financeiros                    |                  | 3.277            | 3.026            | 6.970            | 11.112           | Antecipações a repassar  |                  | -                | -                | 43.011           | 36.106           |
| Partes relacionadas                              | 12               | 38.591           | 35.413           | -                | -                | Partes relacionadas  | 12.1             | 19.922           | 41.153           | 4.999            | 2.533            |
|  |                  | <b>269.595</b>   | <b>270.182</b>   | <b>1.281.355</b> | <b>1.224.040</b> | Débitos diversos   | 18               | 26.700           | 29.677           | 87.730           | 169.414          |
|  |                  |                  |                  |                  |                  | Arrendamentos  | 16               | 2.509            | 2.496            | 5.523            | 5.442            |
|  |                  |                  |                  |                  |                  | Opções para aquisição de participação de não controladores               | 5                | 16.148           | 16.148           | 107.141          | 107.142          |
|  |                  |                  |                  |                  |                  |  |                  | <b>840.177</b>   | <b>805.874</b>   | <b>1.396.095</b> | <b>1.349.739</b> |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                            |                  |                  |                  |                  |                  | <b>NÃO CIRCULANTE</b>  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 11               | 144.213          | 140.679          | 149.794          | 147.505          | Empréstimos, Financiamentos e Debêntures                                 | 15               | 1.050.512        | 1.082.515        | 1.050.512        | 1.082.515        |
| Outros ativos                                    |                  | 267.219          | 257.079          | 330.782          | 325.212          | Impostos e contribuições a recolher                                      |                  | 48               | 67               | 218              | 297              |
| Outros ativos financeiros                        | 10               | 265.661          | 256.056          | 322.909          | 321.897          | Passivo a descoberto em controlada                                       |                  | 6.924            | 5.433            | -                | -                |
| Outros ativos não financeiros                    |                  | 1.558            | 1.023            | 7.873            | 3.315            | Imposto de renda e contribuição social diferidos                         | 11               | -                | -                | 72.880           | 65.393           |
| <b>Total do realizável a longo prazo</b>         |                  | <b>411.432</b>   | <b>397.758</b>   | <b>480.576</b>   | <b>472.717</b>   | Opções para aquisição de participação de não controladores               | 5                | 1.314            | 1.277            | 1.314            | 1.277            |
| Investimentos                                    | 13               | 1.669.566        | 1.646.970        | 262              | 262              | Provisão para riscos   | 19               | 41.632           | 39.176           | 120.692          | 116.125          |
| Imobilizado                                      |                  | 5.757            | 6.822            | 25.501           | 27.743           | Débitos diversos   | 18               | 1.157            | 1.157            | 1.157            | 1.157            |
| Intangível:                                      |                  |                  |                  |                  |                  | Arrendamentos  | 16               | 401              | 934              | 12.371           | 13.644           |
| Aqio   | 14               | 673.520          | 673.520          | 1.854.712        | 1.854.712        | <b>Total do passivo não circulante</b>                                   |                  | <b>1.101.988</b> | <b>1.130.559</b> | <b>1.259.144</b> | <b>1.280.408</b> |
| Outros ativos intangíveis                        | 14               | 216.381          | 231.617          | 334.951          | 359.062          | <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>  | 20               |                  |                  |                  |                  |
| <b>Total do ativo não circulante</b>             |                  | <b>2.976.656</b> | <b>2.956.687</b> | <b>2.696.002</b> | <b>2.714.496</b> | Capital social   |                  | 875.575          | 875.575          | 875.575          | 875.575          |
|  |                  |                  |                  |                  |                  | Ações em tesouraria  |                  | (23.565)         | (18.322)         | (23.565)         | (18.322)         |
|  |                  |                  |                  |                  |                  | Reservas de capital  |                  | 44.068           | 43.810           | 44.068           | 43.810           |
|  |                  |                  |                  |                  |                  | Reservas de lucro  |                  | 389.373          | 389.373          | 389.373          | 389.373          |
|  |                  |                  |                  |                  |                  | Resultado em curso   |                  | 18.635           | -                | 18.635           | -                |
|  |                  |                  |                  |                  |                  | <b>Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores</b>          |                  | <b>1.304.086</b> | <b>1.290.436</b> | <b>1.304.086</b> | <b>1.290.436</b> |
|  |                  |                  |                  |                  |                  | Participação dos não controladores no patrimônio líquido das controladas |                  | -                | -                | 18.032           | 17.953           |
|  |                  |                  |                  |                  |                  | <b>Total do patrimônio líquido</b>                                       |                  | <b>1.304.086</b> | <b>1.290.436</b> | <b>1.322.118</b> | <b>1.308.389</b> |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                            |                  | <b>3.246.251</b> | <b>3.226.869</b> | <b>3.977.357</b> | <b>3.938.536</b> | <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                             |                  | <b>3.246.251</b> | <b>3.226.869</b> | <b>3.977.357</b> | <b>3.938.536</b> |

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DO RESULTADO  
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E DE 2025  
(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro por ação)

|  | Nota explicativa | Controladora            |                         | Consolidado             |                         |
|--|------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|  |                  | 01/01/2026 a 31/01/2026 | 01/01/2025 a 31/03/2025 | 01/01/2026 a 31/01/2026 | 01/01/2025 a 31/03/2025 |
|  |                  | (Reapresentado)         |                         | (Reapresentado)         |                         |
| <b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>   |                  | <b>81.909</b>           | <b>95.261</b>           | <b>334.459</b>          | <b>362.189</b>          |
| Custo dos serviços prestados   | 22               | (2.862)                 | (4.547)                 | (39.774)                | (48.018)                |
| <b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>                                    |                  |                         |                         |                         |                         |
| Despesas administrativas   | 22               | (24.628)                | (26.741)                | (74.910)                | (88.530)                |
| Despesas comerciais  | 22               | (36.197)                | (47.702)                | (64.682)                | (87.186)                |
| Perdas com créditos incobráveis  | 9.1              | (978)                   | (400)                   | (28.689)                | (38.164)                |
| Equivalência patrimonial   | 13               | 23.459                  | 5.822                   | -                       | -                       |
| Outras receitas (despesas) líquidas  | 23               | (10.713)                | 11.209                  | (48.920)                | (41.448)                |
| <b>LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>                     |                  | <b>29.990</b>           | <b>32.902</b>           | <b>77.484</b>           | <b>58.843</b>           |
| Receitas financeiras   | 24               | 14.941                  | 6.029                   | 43.834                  | 38.401                  |
| Despesas financeiras   | 24               | (29.830)                | (28.097)                | (89.817)                | (79.359)                |
| <b>RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>        |                  | <b>15.101</b>           | <b>10.834</b>           | <b>31.501</b>           | <b>17.885</b>           |
| <b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>                              | 25               | <b>3.534</b>            | <b>921</b>              | <b>(10.387)</b>         | <b>(4.372)</b>          |
| Correntes  |                  | -                       | -                       | (5.190)                 | (2.197)                 |
| Diferidos  |                  | 3.534                   | 921                     | (5.197)                 | (2.175)                 |
| <b>(PREJUÍZO)LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO DAS OPERAÇÕES EM CONTINUIDADE</b>    |                  | <b>18.635</b>           | <b>11.755</b>           | <b>21.114</b>           | <b>13.513</b>           |
| Lucro (Prejuízo) após os tributos provenientes de operações descontinuadas |                  | -                       | 2.312                   | -                       | 2.312                   |
| <b>LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>  |                  | <b>18.635</b>           | <b>14.067</b>           | <b>21.114</b>           | <b>15.825</b>           |
| <b>ATRIBUÍVEL A</b>  |                  |                         |                         |                         |                         |
| Participações dos acionistas controladores                                 |                  | 18.635                  | 14.067                  | 18.635                  | 14.067                  |
| Participações dos não controladores  |                  | -                       | -                       | 2.479                   | 1.758                   |
|  |                  | <b>18.635</b>           | <b>14.067</b>           | <b>21.114</b>           | <b>15.825</b>           |
| <b>LUCRO POR AÇÃO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS</b>                            |                  |                         |                         |                         |                         |
| Básico (reais por ação)  | 29               | 0,06603                 | 0,04178                 | 0,06603                 | 0,04178                 |
| Diluído (reais por ação)   | 29               | 0,06563                 | 0,04156                 | 0,06563                 | 0,04156                 |
| <b>LUCRO POR AÇÃO DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS</b>                         |                  |                         |                         |                         |                         |
| Básico (reais por ação)  | 29               | -                       | 0,00822                 | -                       | 0,00822                 |
| Diluído (reais por ação)   | 29               | -                       | 0,00817                 | -                       | 0,00817                 |

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE CONDENSADO  
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E DE 2025  
(Em milhares de reais - R\$)

|  | Controladora               |                            | Consolidado                |                            |
|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|  | 01/01/2026 a<br>31/01/2026 | 01/01/2025 a<br>31/03/2025 | 01/01/2026 a<br>31/01/2026 | 01/01/2025 a<br>31/03/2025 |
| LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO                     | 18.635                     | 14.067                     | 21.114                     | 15.825                     |
| <b>TOTAL RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO</b> | <b>18.635</b>              | <b>14.067</b>              | <b>21.114</b>              | <b>15.825</b>              |
| <b>ATRIBUÍDO A</b>                           |                            |                            |                            |                            |
| Acionistas controladores                     | 18.635                     | 14.067                     | 18.635                     | 14.067                     |
| Acionistas não controladores                 | -                          | -                          | 2.479                      | 1.758                      |

*As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas*

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMONIO LÍQUIDO  
 PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E DE 2025  
 (Em milhares de reais - R\$)

|   | Capital social               |                            | Ações em Tesouraria | Reserva de capital | Reservas de lucros                 |                | Lucros acumulados | Atribuível a proprietários da controladora | Participação dos não controladores | Total consolidado |
|---|------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------|------------------------------------|----------------|-------------------|--|------------------------------------|-------------------|
|   | Capital social integralizado | Gastos na emissão de ações |                     |                    | Participação dos não controladores |                |                   |  |                                    |                   |
| <b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024</b>       | <b>896.558</b>               | <b>(20.983)</b>            | <b>(55.277)</b>     | <b>80.744</b>      | <b>138.606</b>                     | <b>242.617</b> | -                 | <b>1.282.265</b>                           | <b>19.305</b>                      | <b>1.301.570</b>  |
| Ações restritas                               | -                            | -                          | -                   | 1.394              | -                                  | -              | -                 | <b>1.394</b>                               | -                                  | <b>1.394</b>      |
| Lucro líquido do período                      | -                            | -                          | -                   | -                  | -                                  | -              | 14.067            | <b>14.067</b>                              | 1.758                              | <b>15.825</b>     |
| Dividendos pagos a não controladores          | -                            | -                          | -                   | -                  | -                                  | -              | -                 | -  | (522)                              | <b>(522)</b>      |
| Dividendos desproporcionais                   | -                            | -                          | -                   | -                  | -                                  | -              | -                 | -  | 90                                 | <b>90</b>         |
| <b>SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025</b>          | <b>896.558</b>               | <b>(20.983)</b>            | <b>(55.277)</b>     | <b>82.138</b>      | <b>138.606</b>                     | <b>242.617</b> | <b>14.067</b>     | <b>1.297.726</b>                           | <b>20.631</b>                      | <b>1.318.357</b>  |
| <b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025</b>       | <b>896.558</b>               | <b>(20.983)</b>            | <b>(18.322)</b>     | <b>43.810</b>      | <b>139.139</b>                     | <b>250.234</b> | -                 | <b>1.290.436</b>                           | <b>17.953</b>                      | <b>1.308.389</b>  |
| Ações restritas                               | -                            | -                          | -                   | 97                 | -                                  | -              | -                 | <b>97</b>                                  | -                                  | <b>97</b>         |
| Apropriação de opções outorgadas reconhecidas | -                            | -                          | -                   | 161                | -                                  | -              | -                 | <b>161</b>                                 | -                                  | <b>161</b>        |
| Recompra de ações                             | -                            | -                          | (5.243)             | -                  | -                                  | -              | -                 | <b>(5.243)</b>                             | -                                  | <b>(5.243)</b>    |
| Lucro líquido do período                      | -                            | -                          | -                   | -                  | -                                  | -              | 18.635            | <b>18.635</b>                              | 2.479                              | <b>21.114</b>     |
| Dividendos dos não controladores              | -                            | -                          | -                   | -                  | -                                  | -              | -                 | -  | (2.489)                            | <b>(2.489)</b>    |
| Dividendos desproporcionais                   | -                            | -                          | -                   | -                  | -                                  | -              | -                 | -  | 89                                 | <b>89</b>         |
| <b>SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026</b>          | <b>896.558</b>               | <b>(20.983)</b>            | <b>(23.565)</b>     | <b>44.068</b>      | <b>139.139</b>                     | <b>250.234</b> | <b>18.635</b>     | <b>1.304.086</b>                           | <b>18.032</b>                      | <b>1.322.118</b>  |

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS FLUXOS DE CAIXA  
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E DE 2025  
(Em milhares de reais - R\$)

|   | Nota explicativa | Controladora    |                        | Consolidado     |                        |
|---|------------------|-----------------|------------------------|-----------------|------------------------|
|   |                  | 31/03/2026      | 31/03/2025             | 31/03/2026      | 31/03/2025             |
|   |                  |                 | <b>(Reapresentado)</b> |                 | <b>(Reapresentado)</b> |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>                             |                  |                 |                        |                 |                        |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social                      |                  | 15.101          | 10.834                 | 31.501          | 17.885                 |
| Ajustes por:  |                  |                 |                        |                 |                        |
| Depreciações e amortizações   | 22               | 41.218          | 42.222                 | 58.364          | 84.239                 |
| Baixas de imobilizado, intangível e arrendamento                              |                  | -               | 1                      | 2               | 1                      |
| Equivalência patrimonial  | 13               | (23.459)        | (5.822)                | -               | -                      |
| Ações restritas   |                  | 605             | 138                    | 296             | 2.083                  |
| Receitas/ despesas financeiras  |                  | 29.571          | 54.289                 | 71.110          | 70.165                 |
| Rendimentos sobre aplicações financeiras                                      |                  | (4.493)         | (5.028)                | (22.305)        | (17.226)               |
| Resultado de operação descontinuada   |                  | -               | -                      | -               | -                      |
| Perdas (Ganhos) com dividendos desproporcionais                               |                  | 89              | 90                     | 89              | 90                     |
| Provisão (Reversão) para riscos   |                  | 2.456           | (441)                  | 4.567           | (3.903)                |
|   |                  | <b>61.088</b>   | <b>96.283</b>          | <b>143.624</b>  | <b>153.334</b>         |
| <b>Varição dos ativos e passivos operacionais:</b>                            |                  |                 |                        |                 |                        |
| Redução (aumento) de créditos a receber de clientes                           |                  | 1.813           | 31.103                 | 15.367          | 83.252                 |
| Redução (aumento) de outros ativos  |                  | (3.743)         | (1.188)                | 17.479          | (29.886)               |
| Aumento (redução) de impostos e contribuições a recolher                      |                  | 7.296           | 314                    | 6.484           | (1.905)                |
| Redução (aumento) de impostos a recuperar / compensar                         |                  | -               | (2.510)                | -               | (2.948)                |
| Aumento (redução) de prêmios a repassar                                       |                  | -               | -                      | 64.025          | (13.442)               |
| Aumento (redução) de repasses financeiros a pagar                             |                  | -               | -                      | 6.008           | (2.414)                |
| Aumento (redução) de obrigações com pessoal                                   |                  | 2.134           | 2.211                  | (435)           | 3.333                  |
| Aumento (redução) de débitos diversos   |                  | (2.977)         | (31.189)               | (81.684)        | (28.235)               |
| Aumento (redução) de antecipações a repassar                                  |                  | -               | -                      | -               | 773                    |
| Aumento (redução) de valores a pagar / receber de operadoras                  |                  | -               | -                      | -               | 17.176                 |
| Aumento (redução) de partes relacionadas                                      |                  | 18.555          | 36.108                 | -               | 17.985                 |
| <b>Caixa proveniente das operações</b>  |                  | <b>84.166</b>   | <b>131.132</b>         | <b>170.868</b>  | <b>197.023</b>         |
| Juros pagos sobre debêntures  | 15               | (14.960)        | (14.831)               | (14.960)        | (14.831)               |
| Juros pagos sobre empréstimos   | 15               | (2.115)         | -                      | (2.115)         | -                      |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                  |                  | (3.007)         | -                      | (7.936)         | (2.611)                |
| <b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais continuadas</b>      |                  | <b>64.084</b>   | <b>116.301</b>         | <b>145.857</b>  | <b>179.581</b>         |
| <b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais descontinuadas</b>   |                  | <b>-</b>        | <b>-</b>               | <b>-</b>        | <b>13.271</b>          |
| <b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>                  |                  | <b>64.084</b>   | <b>116.301</b>         | <b>145.857</b>  | <b>192.852</b>         |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>                         |                  |                 |                        |                 |                        |
| Aquisição de ativo intangível   |                  | (24.911)        | (31.145)               | (32.007)        | (37.053)               |
| Aquisição de ativo imobilizado  |                  | (6)             | -                      | (6)             | (1.735)                |
| Redução (aumento) de aplicações financeiras                                   |                  | -               | 9.558                  | 112             | (6.127)                |
| <b>Caixa aplicado nas atividades de investimentos continuadas</b>             |                  | <b>(24.917)</b> | <b>(21.587)</b>        | <b>(31.901)</b> | <b>(44.915)</b>        |
| <b>Caixa aplicado nas atividades de investimentos</b>                         |                  | <b>(24.917)</b> | <b>(21.587)</b>        | <b>(31.901)</b> | <b>(44.915)</b>        |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>                        |                  |                 |                        |                 |                        |
| Valores pagos de arrendamentos  | 16               | (639)           | (246)                  | (1.842)         | (1.596)                |
| Valores pagos de debêntures emitidas  |                  | (33.333)        | -                      | (33.333)        | -                      |
| Outros custos de captação de debêntures                                       |                  | -               | (116)                  | -               | (116)                  |
| Dividendos pagos a minoritários   |                  | -               | -                      | -               | (522)                  |
| Recuperação de ações  |                  | (5.243)         | -                      | (5.243)         | -                      |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos continuadas</b>    |                  | <b>(39.215)</b> | <b>(362)</b>           | <b>(40.418)</b> | <b>(2.234)</b>         |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos descontinuadas</b> |                  | <b>-</b>        | <b>-</b>               | <b>-</b>        | <b>(21)</b>            |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos</b>                |                  | <b>(39.215)</b> | <b>(362)</b>           | <b>(40.418)</b> | <b>(2.255)</b>         |
| <b>AUMENTO LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>                       |                  | <b>(48)</b>     | <b>94.352</b>          | <b>73.538</b>   | <b>145.682</b>         |
| <b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO CONTINUADAS</b>         |                  | <b>1.092</b>    | <b>35.029</b>          | <b>222.668</b>  | <b>303.723</b>         |
| <b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO DESCONTINUADAS</b>      |                  | <b>-</b>        | <b>-</b>               | <b>-</b>        | <b>18.584</b>          |
| <b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO</b>                     |                  | <b>1.092</b>    | <b>35.029</b>          | <b>222.668</b>  | <b>322.307</b>         |
| <b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO CONTINUADAS</b>            |                  | <b>1.044</b>    | <b>129.381</b>         | <b>296.206</b>  | <b>436.155</b>         |
| <b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO DESCONTINUADAS</b>         |                  | <b>-</b>        | <b>-</b>               | <b>-</b>        | <b>31.834</b>          |
| <b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO</b>                        |                  | <b>1.044</b>    | <b>129.381</b>         | <b>296.206</b>  | <b>467.989</b>         |
| <b>AUMENTO LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA CONTINUADAS</b>           |                  | <b>(48)</b>     | <b>94.352</b>          | <b>73.538</b>   | <b>132.432</b>         |
| <b>AUMENTO LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA DESCONTINUADAS</b>        |                  | <b>-</b>        | <b>-</b>               | <b>-</b>        | <b>13.250</b>          |
| <b>AUMENTO LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>                       |                  | <b>(48)</b>     | <b>94.352</b>          | <b>73.538</b>   | <b>145.682</b>         |

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DO VALOR ADICIONADO  
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E DE 2025  
(Em milhares de reais - R\$)

|  | Controladora    |                 | Consolidado      |                  |
|--|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
|  | 31/03/2026      | 31/03/2025      | 31/03/2026       | 31/03/2025       |
|  | (Reapresentado) |                 | (Reapresentado)  |                  |
| <b>RECEITAS</b>  |                 |                 |                  |                  |
| Receitas de serviços   | 91.832          | 105.128         | 362.710          | 390.883          |
| Outras receitas operacionais   | 1.600           | 13.264          | 23.985           | 2.017            |
| Provisão para perdas sobre créditos, cancelamentos e devoluções      | (984)           | (440)           | (33.778)         | (39.423)         |
| <b>Total das receitas</b>  | <b>92.448</b>   | <b>117.952</b>  | <b>352.917</b>   | <b>353.477</b>   |
| <b>INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS</b>                               |                 |                 |                  |                  |
| Custo dos serviços prestados   | (750)           | (1.065)         | (25.647)         | (27.619)         |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros                   | (14.673)        | (16.655)        | (40.286)         | (47.040)         |
| Outras despesas operacionais   | (10.680)        | (2.656)         | (84.659)         | (51.126)         |
| <b>Total dos insumos adquiridos de terceiros</b>                     | <b>(26.103)</b> | <b>(20.376)</b> | <b>(150.592)</b> | <b>(125.785)</b> |
| <b>VALOR ADICIONADO BRUTO (CONSUMIDO)</b>                            | <b>66.345</b>   | <b>97.576</b>   | <b>202.325</b>   | <b>227.692</b>   |
| Depreciação e amortização  | (27.284)        | (42.222)        | (58.367)         | (84.238)         |
| <b>VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO (CONSUMIDO) PELA COMPANHIA</b> | <b>39.061</b>   | <b>55.354</b>   | <b>143.958</b>   | <b>143.454</b>   |
| <b>VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA</b>                    |                 |                 |                  |                  |
| Receitas financeiras   | 14.941          | 6.029           | 43.834           | 38.401           |
| Resultado de equivalência patrimonial                                | 23.459          | 5.822           | -                | -                |
| <b>Total do valor adicionado recebido em transferência</b>           | <b>38.400</b>   | <b>11.851</b>   | <b>43.834</b>    | <b>38.401</b>    |
| <b>VALOR ADICIONADO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS A DISTRIBUIR</b>       | <b>77.461</b>   | <b>67.205</b>   | <b>187.792</b>   | <b>181.855</b>   |
| <b>VALOR ADICIONADO DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS A DISTRIBUIR</b>    | <b>-</b>        | <b>2.312</b>    | <b>-</b>         | <b>8.052</b>     |
| <b>Total do valor adicionado a distribuir</b>                        | <b>77.461</b>   | <b>69.517</b>   | <b>187.792</b>   | <b>189.907</b>   |
| <b>VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO</b>                                  |                 |                 |                  |                  |
| Pessoal e encargos   | 21.379          | 18.366          | 55.173           | 63.823           |
| Remuneração direta   | 18.299          | 15.720          | 45.687           | 51.520           |
| Benefícios   | 1.911           | 2.162           | 6.149            | 9.319            |
| F.G.T.S  | 1.169           | 484             | 3.337            | 2.984            |
| Impostos, taxas e contribuições                                      | 8.100           | 9.206           | 40.363           | 33.368           |
| Impostos federais  | 5.207           | 6.001           | 31.955           | 24.387           |
| Impostos municipais  | 2.893           | 3.205           | 8.408            | 8.981            |
| Remuneração de capitais de terceiros                                 | 29.347          | 27.878          | 71.142           | 71.151           |
| Juros  | 29.002          | 27.197          | 70.439           | 70.136           |
| Aluguéis   | 345             | 681             | 703              | 1.015            |
| Remuneração de capitais próprios                                     | 18.635          | 11.755          | 21.114           | 13.513           |
| (Prejuízos) Lucros retidos do período                                | 18.635          | 11.755          | 18.635           | 11.755           |
| Participação dos não controladores nos lucros retidos                | -               | -               | 2.479            | 1.758            |
| <b>VALOR ADICIONADO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS DISTRIBUÍDO</b>        | <b>77.461</b>   | <b>67.205</b>   | <b>187.792</b>   | <b>181.855</b>   |
| <b>VALOR ADICIONADO DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS DISTRIBUÍDO</b>     | <b>-</b>        | <b>2.312</b>    | <b>-</b>         | <b>8.052</b>     |
| <b>Total do valor adicionado distribuído</b>                         | <b>77.461</b>   | <b>69.517</b>   | <b>187.792</b>   | <b>189.907</b>   |

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

## QUALICORP CONSULTORIA E CORRETORA DE SEGUROS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS CONDENSADAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 1. Informações Gerais

#### a) Contexto operacional

A Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Qualicorp Consultoria" ou "Companhia") é uma sociedade por ações, constituída em 19 de maio de 2010, que iniciou suas atividades em 1º de julho de 2010, com sede no Estado de São Paulo. A Companhia tem por objeto social a participação, como sócia ou acionista, em outras sociedades, simples ou empresariais, e em empreendimentos comerciais de qualquer natureza, além de operações de corretagem, agenciamento, consultoria e administração de seguros.

Por intermédio de suas controladas diretas e indiretas suas atividades estão inseridas nos segmentos de: (a) planos privados de assistência à saúde, cujos provedores de serviços são as medicinas de grupo, seguradoras especializadas em saúde, cooperativas médicas, autogestões, entidades filantrópicas, cooperativas odontológicas e odontologias de grupo ("operadoras de planos de saúde"); (b) comercialização e gestão de outros seguros ou serviços complementares voltados à saúde; e (c) corretagem de seguros massificados através dos canais de varejo, tais como seguro de vida, seguro residencial, garantia estendida e seguro de proteção financeira, entre outros.

Os planos privados de saúde e demais seguros e serviços complementares são denominados conjuntamente como "benefícios". O Grupo Qualicorp (a Companhia e suas controladas) desenvolve suas atividades no segmento de mercado conhecido como Adesão. O segmento Adesão possui atividades relacionadas à viabilização, administração, estipulação, corretagem e/ou intermediação de benefícios coletivos por adesão direcionados a entidades de classe (sindicatos, associações, conselhos regionais, etc.).

Em 31 de março de 2026, o Grupo Qualicorp apresentou capital circulante líquido negativo no montante de R\$ 114.740 em virtude da transferência de longo para curto prazo da 3ª parcela das debêntures, que vencerá em junho de 2026. Para garantir o pagamento integral desta parcela, a Companhia realizou a 8ª oferta pública de debêntures conforme mencionado na nota explicativa nº 15.

A Companhia e suas controladas monitoram tempestivamente o capital circulante líquido e acreditam que a geração de caixa operacional e rolagem de dívida para o longo prazo, serão suficientes para manter seus compromissos de curto prazo.

### 2. Apresentação das Informações Financeiras Intermediárias Condensadas Individuais e Consolidadas

#### I. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (IAS 34 – *Interim Financial Reporting*) e compreendem os requerimentos mínimos de divulgação estabelecidos neste Pronunciamento Técnico, bem como outras informações consideradas relevantes. Estas informações não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais, e dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, preparadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade ("IFRS") e práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo CPC e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

II. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2026, foram preparadas seguindo as mesmas bases de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas auditadas de 31 de dezembro de 2025, descritas na nota explicativa nº 2. ii.

III. Base de consolidação

Em 31 de março de 2026 a controladora do Grupo é a Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. e possui investimentos, diretos e indiretos. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

Os investimentos são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial e contabilizados inicialmente ao custo, ajustados subsequentemente pelas participações da investidora nos resultados das operações e outros ganhos e perdas.

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas da Companhia incluem:

| Controladas   | Principal atividade  | Tipo de controle      | País-Sede | Participação |            |
|---|--|-----------------------|-----------|--------------|------------|
|   |  |                       |           | 31/03/2026   | 31/12/2025 |
| Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.                           | Administração e estipulação de benefícios                        | Direta                | Brasil    | 100%         | 100%       |
| Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.              | Administração e estipulação de benefícios                        | Direta e Indireta (i) | Brasil    | 100%         | 100%       |
| Qualicorp Administração e Serviços Ltda.                              | Cobranças e informações cadastrais                               | Direta                | Brasil    | 100%         | 100%       |
| Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda. | Atividade de intermediação e agenciamento de serviços e negócios | Direta (ii)           | Brasil    | 100%         | 100%       |
| Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.                     | Administração e estipulação de benefícios                        | Direta                | Brasil    | 98,81%       | 98,81%     |
| Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda.                           | Corretagem de seguros e planos de saúde                          | Direta                | Brasil    | 75%          | 75%        |
| Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda.                                | Administração e estipulação de benefícios                        | Indireta (iii)        | Brasil    | 75%          | 75%        |

- i) A Companhia detém diretamente 75% de participação societária e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios Ltda. detém os demais 25% de participação societária nesta investida.
- ii) A Companhia detém diretamente 99,99% de participação societária e a controlada Qualicorp Administração e Serviços Ltda. detém os demais 0,01% de participação societária nesta investida.
- iii) A controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. é a detentora direta dos 75% de participação societária nesta investida.

### 3. Políticas Contábeis

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 31 de março de 2026, estão apresentadas com base nas mesmas práticas contábeis descritas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025 e foram aplicadas de modo consistente no exercício anterior apresentado.

### 4. Estimativas, julgamentos e premissas contábeis significativas

As principais estimativas e premissas contábeis adotadas na preparação das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 31 de março de 2026, são as mesmas adotadas na nota explicativa nº 4 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025.

## 5. Instrumentos Financeiros

### a) Classificação e valor justo dos instrumentos financeiros

Segue abaixo a classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros da Companhia:

|  | Controladora  |                  |   |                  |
|--|---|------------------|---|------------------|
|  | 31/03/2026  |                  | 31/12/2025  |                  |
|  | Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado | Custo Amortizado | Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado | Custo Amortizado |
| <b>Ativos Financeiros:</b>   |   |                  |   |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata              | 1.039   | -                | 737   | -                |
| Aplicações financeiras   | 139.383   | -                | 134.890   | -                |
| Créditos a receber de clientes   | -   | 29.761           | -   | 31.574           |
| Outros ativos financeiros - circulante e não circulante                                  | -   | 323.200          | -   | 320.243          |
| Partes relacionadas - circulante   | -   | 38.591           | -   | 35.413           |
| <b>Passivos Financeiros:</b>   |   |                  |   |                  |
| Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante                   | -   | 1.763.251        | -   | 1.743.236        |
| Obrigações com pessoal - circulante  | -   | 42.561           | -   | 40.389           |
| Débitos diversos - circulante e não circulante   | -   | 27.857           | -   | 30.834           |
| Partes relacionadas - circulante   | -   | 19.922           | -   | 41.153           |
| Opções para aquisição de participação de não controladores - circulante e não circulante | 17.462  | -                | 17.425  | -                |
| Arrendamentos - circulante e não circulante  | -   | 2.910            | -   | 3.430            |

|  | Consolidado   |                  |   |                  |
|--|---|------------------|---|------------------|
|  | 31/03/2026  |                  | 31/12/2025  |                  |
|  | Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado | Custo Amortizado | Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado | Custo Amortizado |
| <b>Ativos Financeiros:</b>   |   |                  |   |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata              | 268.507   | -                | 214.184   | -                |
| Aplicações financeiras   | 689.138   | -                | 666.945   | -                |
| Créditos a receber de clientes   | -   | 101.952          | -   | 117.319          |
| Outros ativos financeiros - circulante e não circulante                                  | -   | 509.998          | -   | 527.893          |
| <b>Passivos Financeiros:</b>   |   |                  |   |                  |
| Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante                   | -   | 1.763.251        | -   | 1.743.236        |
| Prêmios a repassar - circulante e não circulante   | -   | 315.836          | -   | 251.811          |
| Repasses financeiros a pagar - circulante e não circulante                               | -   | 33.346           | -   | 34.243           |
| Antecipações a repassar  | -   | 43.011           | -   | 36.106           |
| Obrigações com pessoal - circulante  | -   | 54.212           | -   | 54.609           |
| Débitos diversos - circulante e não circulante   | -   | 88.887           | -   | 170.571          |
| Partes relacionadas - circulante   | -   | 4.999            | -   | 2.533            |
| Opções para aquisição de participação de não controladores - circulante e não circulante | 108.455   | -                | 108.419   | -                |
| Arrendamentos - circulante e não circulante  | -   | 17.894           | -   | 19.086           |

### Mensuração de valor justo reconhecida no balanço patrimonial

A tabela a seguir fornece uma análise dos instrumentos financeiros que são mensurados valor justo após o reconhecimento inicial e agrupados por nível com base em seus respectivos graus de hierarquia de valor justo:

## Mais escolhas para você. Mais Quali para você

- Nível 1 – Valores cotados num mercado ativo para ativos ou passivos idênticos: mercado ativo é o mercado no qual as transações de ativos e passivos ocorrem com frequência e volume suficientes para fornecer informações sobre preço numa base contínua.
- Nível 2 – *Inputs* relevantes além dos valores cotados no nível 1, direta ou indiretamente: *inputs* de nível 2 incluem valores cotados para ativos ou passivos similares no mercado ativo, bem como outros *inputs* além daqueles valores cotados para o ativo ou passivo como, por exemplo, taxas de juros e curvas de rendimento.
- Nível 3 - *Inputs* não relevantes: mensurações obtidas por meio de técnicas de avaliação que incluem variáveis para o ativo ou passivo, mas que não tem como base os dados observáveis de mercado. Dessa forma, por se tratar de dados não observáveis, a seleção deve ser baseada no dado mais confiável disponível, pois os *inputs* de mensuração de Nível 3 devem incluir os riscos inerentes à técnica de avaliação e os riscos inerentes aos *inputs* dessa técnica.

| Consolidado<br>Descrição   | 31/03/2026 |         | 31/12/2025 |         |
|--|------------|---------|------------|---------|
|  | Nível 1    | Nível 3 | Nível 1    | Nível 3 |
| Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata      | 268.507    | -       | 214.184    | -       |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado - aplicações financeiras | 689.138    | -       | 666.945    | -       |
| Opções para aquisição de participação de não controladores                       | -          | 108.455 | -          | 108.419 |

Durante o período, não ocorreram transferências entre níveis.

O valor contábil dos demais ativos e passivos financeiros é próximo ao seu valor justo, com exceção das debêntures do passivo não circulante, veja nota explicativa nº 15.

### Reconciliação das mensurações de valor justo de Nível 3 dos passivos financeiros

| Valor justo por meio do resultado                           | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|---|---------------|---------------|----------------|----------------|
|   | 31/03/2026    | 31/12/2025    | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| <u>Circulante</u>   |               |               |                |                |
| Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda.                      | -             | -             | 90.993         | 90.994         |
| Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda.                 | 16.148        | 16.148        | 16.148         | 16.148         |
| <b>Total do circulante</b>                                  | <b>16.148</b> | <b>16.148</b> | <b>107.141</b> | <b>107.142</b> |
| <u>Não Circulante</u>                                       |               |               |                |                |
| Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda. | 1.314         | 1.277         | 1.314          | 1.277          |
| <b>Total do não circulante</b>                              | <b>1.314</b>  | <b>1.277</b>  | <b>1.314</b>   | <b>1.277</b>   |
| <b>Total geral</b>  | <b>17.462</b> | <b>17.425</b> | <b>108.455</b> | <b>108.419</b> |

A Companhia tem compromissos contratados através de opção de compra de participações de não controladores relativos à aquisição da Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora de Seguros Ltda, Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda e Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.

A determinação do valor de compra da participação de não controladores foi realizado através das cláusulas dos contratos das aquisições. Esse passivo é mensurado com base no valor justo das participações de não controladores e estimado com a aplicação de uma abordagem do fluxo de caixa descontado.

### Instrumentos Derivativos

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas não operaram contratos de instrumentos financeiros derivativos para proteção de suas posições ou para especulação.

#### b) Gerenciamento dos principais riscos

A Companhia e suas controladas efetuam operações de estipulação e administração de benefícios e de planos de saúde, inclusive autogestões, corretagens e consultoria, por intermédio de suas controladas diretas, basicamente nos segmentos de seguro-saúde e de planos de saúde suplementar e odontológicos.

Os principais riscos decorrentes dos negócios da Companhia e de suas controladas são os riscos de crédito, de taxa de juros, de liquidez e de capital. A administração desses riscos envolve diferentes departamentos e contempla uma série de políticas e estratégias de alocação de recursos consideradas adequadas.

A Companhia e suas controladas possuem controles internos que garantem que essas políticas e estratégias sejam cumpridas, de forma que os resultados obtidos estejam de acordo com os objetivos definidos pela Administração.

### Risco de crédito

Para as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 31 de março de 2026, não ocorreram mudanças em relação ao apresentado na nota explicativa nº 5 b) das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025.

### Risco de taxa de juros dos instrumentos financeiros

Esse risco é oriundo da possibilidade de a Companhia vir a sofrer perdas por conta de flutuações nas taxas de juros que são aplicadas a seus passivos e ativos captados (aplicados) no mercado. Como o fluxo médio de recebimentos/pagamentos da Companhia e suas controladas é de 30 dias, a Administração utiliza como premissa para análise da variação de taxa de juros a variação do CDI, que está assim resumida:

| Rúbrica   | Controladora                         |                  |                    |                    |
|---|--------------------------------------|------------------|--------------------|--------------------|
|   | Contas patrimoniais                  | Nota explicativa | 31/03/2026         | 31/12/2025         |
| Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa (i)         | Ativo circulante                     | 8.1              | 1.039              | 737                |
| Aplicações financeiras (i)  | Ativo circulante                     | 8.2              | 139.383            | 134.890            |
| Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante (ii) | Passivos circulante e não circulante | 15               | (1.763.251)        | (1.743.236)        |
| Arrendamentos (iii)   | Passivos circulante e não circulante | 16               | (2.910)            | (3.430)            |
| <b>Total de exposição</b>   |                                      |                  | <b>(1.625.739)</b> | <b>(1.611.039)</b> |

| Rúbrica   | Consolidado                          |                  |                  |                  |
|---|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | Contas patrimoniais                  | Nota explicativa | 31/03/2026       | 31/12/2025       |
| Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa (i)         | Ativo circulante                     | 8.1              | 268.507          | 214.184          |
| Aplicações financeiras (i)  | Ativo circulante                     | 8.2              | 689.138          | 666.945          |
| Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante (ii) | Passivos circulante e não circulante | 15               | (1.763.251)      | (1.743.236)      |
| Arrendamentos (iii)   | Passivos circulante e não circulante | 16               | (17.894)         | (19.086)         |
| <b>Total de exposição</b>   |                                      |                  | <b>(823.500)</b> | <b>(881.193)</b> |

- i) As aplicações financeiras de liquidez imediata são substancialmente realizadas com base nas taxas de remuneração efetivamente negociadas atreladas, na sua totalidade, à taxa CDI e refletem as condições usuais de mercado durante o período, conforme descrito na nota explicativa nº 8.

A política de aplicações financeiras adotada pela Administração da Companhia define as instituições financeiras com as quais a Companhia e suas controladas podem operar, bem como os limites para alocação de recursos e os objetivos, conforme detalhado na nota explicativa nº 3.iii. das demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- ii) Os empréstimos, financiamentos e as debêntures escrituradas pelo Grupo Qualicorp, são remunerados com juros que correspondem a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos Depósitos Interfinanceiros - DI "over" expressa na forma percentual ao ano, correspondente a 252 dias úteis (B3), acrescida de "spread" entre 1,85% e 3,5% ao ano para as debêntures. Para maiores detalhes ver nota explicativa nº 15.
- iii) Os arrendamentos são atualizados financeiramente pela taxa de juros estimada através de análises de mercado (taxa de empréstimo incremental).

### Análise de sensibilidade de variações das taxas de juros

As flutuações das taxas de juros, como, por exemplo, o CDI, podem afetar positiva ou adversamente as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas, em decorrência de aumento ou redução nos saldos de aplicações financeiras e equivalentes de caixa e de obrigações com debêntures, empréstimos e financiamentos. Em 31 de março de 2026 se as taxas de juros do CDI fossem 10% ao ano mais altas/mais baixas e todas as outras variáveis se mantivessem constantes, o lucro do período findo naquela data, antes dos efeitos tributários, aumentaria/diminuiria em R\$ 3.740.

### Análise de sensibilidade suplementar sobre instrumentos financeiros

A Administração estimou, para o período corrente, com base nas cotações do relatório Focus do Banco Central do Brasil - BACEN, taxas futuras de juros (12,50% a.a.), acrescidas da taxa de "spread" entre 1,85% até 3,50% ao ano, demonstrando em cada cenário o efeito da variação do valor justo, conforme quadro a seguir:

| Premissas  | Cenário          |                            |                             |                           |
|--|------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------------|
|  | 31/03/2026       | Provável<br>CDI 12,5% a.a. | Possível<br>CDI 15,63% a.a. | Remoto<br>CDI 18,75% a.a. |
| Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa e aplicações financeiras | 957.645          | 1.077.351                  | 1.107.325                   | 1.137.203                 |
| Empréstimos, Financiamentos e Debêntures e Arrendamentos                                 | (1.781.145)      | (2.109.665)                | (2.171.897)                 | (2.237.285)               |
| <b>Exposição líquida</b>   | <b>(823.500)</b> | <b>(1.032.314)</b>         | <b>(1.064.572)</b>          | <b>(1.100.082)</b>        |

| Premissas  | Cenário          |                             |                             |                           |
|--|------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------|
|  | 31/12/2025       | Provável<br>CDI 15,00% a.a. | Possível<br>CDI 18,75% a.a. | Remoto<br>CDI 22,50% a.a. |
| Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa e aplicações financeiras | 881.129          | 1.013.298                   | 1.046.341                   | 1.079.383                 |
| Empréstimos, Financiamentos e Debêntures e Arrendamentos                                 | (1.762.322)      | (2.199.909)                 | (2.285.632)                 | (2.374.525)               |
| <b>Exposição líquida</b>   | <b>(881.193)</b> | <b>(1.186.611)</b>          | <b>(1.239.291)</b>          | <b>(1.295.142)</b>        |

| CDI | Cenário                 |                         |                         |
|-----|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|     | Provável                | Possível                | Remoto                  |
|     | Relatório "Focus" BACEN | 25% sobre taxa provável | 50% sobre taxa provável |

No cenário provável, a Companhia apresentaria uma exposição líquida de R\$ 1.032.314 até 31 de março de 2026, resultante da diferença de estimativas futuras de CDI para os juros das debêntures, arrendamentos acrescidos da sobretaxa entre 1,85% e 3,50% ao ano para debêntures.

Para as aplicações financeiras foram consideradas as mesmas estimativas de diferenças futuras de CDI sobre a posição das aplicações da Companhia em 31 de março de 2026. Nos cenários possível e remoto, adotando-se os mesmos critérios descritos para o cenário provável, as estimativas gerariam aumento de exposição líquida de R\$ 32.258 e R\$ 67.768, respectivamente, em comparação ao cenário provável.

### Risco de capital

O Grupo Qualicorp administra seu capital para assegurar que tanto a Companhia quanto suas controladas, possam continuar com suas atividades normais, ao mesmo tempo em que maximiza o retorno a todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização do saldo das dívidas e do patrimônio.

A estrutura de capital do Grupo Qualicorp é formada pelo endividamento líquido (empréstimos e debêntures detalhadas na nota explicativa nº 15, arrendamentos detalhados na nota explicativa nº 16 deduzidos pelo caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras detalhados na nota explicativa nº 8 e pelo patrimônio líquido na nota explicativa nº 20.

A Companhia e suas controladas estão sujeitas a certos limites de alavancagem conforme mencionado na nota explicativa nº 15.

Adicionalmente, as controladas Qualicorp Benefícios, Qualicorp Clube de Saúde, Uniconsult e Plural estão sujeitas a requerimentos de manutenção de recursos próprios mínimos, conforme determinação da ANS através da RN nº 569, de 19 de dezembro de 2022, que estabelece um capital regulatório exigido. Este é definido pelo maior valor entre o Capital

Base e o Capital Baseado em Risco, sendo que ambos devem ser inferiores ao patrimônio líquido ajustado ("PLA") por efeitos econômicos.

O índice de endividamento da Companhia e suas controladas está demonstrado conforme segue:

| Descrição   | Controladora       |                    | Consolidado      |                  |
|---|--------------------|--------------------|------------------|------------------|
|   | 31/03/2026         | 31/12/2025         | 31/03/2026       | 31/12/2025       |
| Dívida (empréstimos, financiamentos e debêntures e arrendamentos) | (1.766.161)        | (1.746.666)        | (1.781.145)      | (1.762.322)      |
| Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras            | 140.427            | 135.982            | 985.344          | 889.613          |
| <b>Dívida líquida</b>   | <b>(1.625.734)</b> | <b>(1.610.684)</b> | <b>(795.801)</b> | <b>(872.709)</b> |
| Patrimônio líquido  | 1.304.086          | 1.290.436          | 1.322.118        | 1.308.389        |
| Relação entre dívida líquida e patrimônio líquido                 | (124,66%)          | (124,82%)          | (60,19%)         | (66,70%)         |

### Risco de liquidez

Considerando as atividades do Grupo Qualicorp, a gestão do risco de liquidez implica monitorar os prazos de liquidação dos direitos e das obrigações com o objetivo de manter uma posição de caixa com liquidez imediata para honrar compromissos assumidos.

A Companhia e suas controladas elaboram análises de fluxo de caixa projetado e revisam, periodicamente, as obrigações assumidas e os instrumentos financeiros utilizados. A expectativa de fluxo de caixa para os passivos financeiros está demonstrada como segue:

|  | Consolidado                   |                         |                            |                           |                       | Total R\$        |
|--|-------------------------------|-------------------------|----------------------------|---------------------------|-----------------------|------------------|
|  | Taxa de juros estimada a.m. % | Menos de seis meses R\$ | De seis meses a um ano R\$ | De um ano a dois anos R\$ | Mais de dois anos R\$ |                  |
| <b>31 de janeiro de 2026</b>                               |                               |                         |                            |                           |                       |                  |
| Empréstimos, Financiamentos e Debêntures                   | CDI + (entre 1,85% e 3,50%)   | 671.384                 | 134.402                    | 902.016                   | 372.740               | 2.080.542        |
| Prêmios a repassar   | -                             | 315.836                 | -                          | -                         | -                     | 315.836          |
| Arrendamentos  | CDI + (entre 1,15% e 3,50%)   | 3.979                   | 3.664                      | 4.434                     | 11.624                | 23.701           |
| Débitos diversos   | -                             | 68.460                  | -                          | 1.157                     | -                     | 69.617           |
| Valores a repassar - operadoras/seguradoras                | -                             | 19.270                  | -                          | -                         | -                     | 19.270           |
| Obrigações com pessoal                                     | -                             | 54.212                  | -                          | -                         | -                     | 54.212           |
| Antecipações a repassar                                    | -                             | 43.011                  | -                          | -                         | -                     | 43.011           |
| Partes relacionadas  | -                             | 4.999                   | -                          | -                         | -                     | 4.999            |
| Provisões técnicas de operações de assistência à saúde     | -                             | -                       | -                          | -                         | -                     | -                |
| Intangível a pagar   | -                             | -                       | -                          | -                         | -                     | -                |
| Repasse financeiros a pagar                                | -                             | 33.346                  | -                          | -                         | -                     | 33.346           |
| Opções para aquisição de participação de não controladores | -                             | -                       | 107.141                    | -                         | 1.314                 | 108.455          |
| <b>Total</b>   | -                             | <b>1.214.497</b>        | <b>245.207</b>             | <b>907.607</b>            | <b>385.678</b>        | <b>2.752.989</b> |

## 6. Adoção de Normas Internacionais de Contabilidade Novas e Revisadas

Novas alterações, revisões e interpretações de normas que estão em vigor:

Novas alterações, revisões e interpretações de normas que ainda não estão em vigor:

|                  |  |
|------------------|--|
| IFRS 18 / CPC 26 | Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras: Substitui o CPC 26/ IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Financeiras a partir de 1º de janeiro de 2027, com o objetivo de melhorar a qualidade das divulgações financeiras, através da (i) apresentação de subtotais definidos para as demonstrações de resultados do exercício, segregando receitas e despesas em cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, operações descontinuadas e imposto de renda; (ii) divulgações sobre <i>Management-defined Performance Measures</i> (MPM), ou medidas de desempenho definidas pela Administração, para prover transparência; (iii) e requisitos aprimorados para agregação e desagregação, com a finalidade de fornecer informações úteis. Tais mudanças impactarão a apresentação das demonstrações dos fluxos de caixa, cujo ponto de partida será o lucro operacional. A Companhia e suas controladas estão avaliando os impactos do novo padrão e irão adequar suas divulgações no período de exigibilidade da norma. |
|------------------|--|

|  |  |
|--|--|
| IFRS 19  | Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: a nova norma, publicada pelo <i>International Accounting Standards Board (IASB)</i> , simplifica e reduz os custos dos relatórios financeiros das subsidiárias que não têm obrigação pública de divulgação. A norma permite que essas subsidiárias apliquem as normas contábeis IFRS com requisitos de divulgação reduzidos, mantendo a utilidade das demonstrações financeiras. A IFRS 19 entra em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. A Companhia e suas controladas estão avaliando os impactos desta norma.  |
| Lei complementar 214 de 16 de janeiro de 2025. | A Companhia e suas controladas vem acompanhando as alterações no sistema tributário nacional introduzidas pela LC nº 214/2025, especialmente no que se refere à substituição dos tributos atuais (PIS, COFINS, ICMS, ISS e IPI) pelos novos tributos sobre o valor agregado, denominados Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) em nível estadual/municipal e a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS) em nível federal. Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Em razão da necessidade de regulamentação de determinados temas por lei complementar, os impactos da Reforma Tributária somente serão plenamente conhecidos após a finalização do processo de regulamentação. A Companhia e suas controladas continuam monitorando a evolução da legislação para avaliar tempestivamente seus efeitos. |
| IFRS S1 e S2 / CBPS 1 e 2                      | As normas IFRS S1 — Requisitos Gerais para Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade, com foco em todos os riscos e oportunidades de sustentabilidade relevantes ao desempenho econômico e a IFRS S2 — Divulgações Relacionadas ao Clima, especificando requisitos para temas climáticos, emitidas pelo <i>International Sustainability Standards Board – ISSB</i> e com adoção obrigatória em ou após 01 de janeiro de 2026 para as companhias abertas, requerem a divulgação de relatório de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade. A Companhia e suas controladas estão em preparação para implementação dos requisitos da nova norma conforme prazo regulatório.   |

Não existem outras alterações, revisões, normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas em relação às já divulgadas, na avaliação da Administração, que possam impactar significativamente os resultados ou o patrimônio divulgado pela Companhia e suas controlada até o presente momento.

## 7. Reapresentação de saldos

Conforme estabelecido pelo Pronunciamento Técnico CPC 31 (Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada), em 31 de março de 2025 a administração da Companhia classificou o investimento detido na controlada Gama Saúde Ltda, como uma operação descontinuada, sendo necessária a reapresentação de determinados saldos do período para fins de comparabilidade.

Os efeitos da reapresentação dos saldos comparativos nas demonstrações do resultado, dos fluxos de caixa e da demonstração do valor adicionado estão demonstrados a seguir:

a) Reapresentação dos saldos da Demonstração do Resultado do período findo em 31 de março de 2025:

|  | Controladora            |                            |                         | Consolidado             |                            |                         |
|--|-------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------------|-------------------------|
|  | 01/01/2025 a 31/03/2025 | (-) Operação descontinuada | 01/01/2025 a 31/03/2025 | 01/01/2025 a 31/03/2025 | (-) Operação descontinuada | 01/01/2025 a 31/03/2025 |
|  | (Reapresentado)         |                            |                         | (Reapresentado)         |                            |                         |
| <b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>   | <b>95.261</b>           | -                          | <b>95.261</b>           | <b>371.055</b>          | <b>8.866</b>               | <b>362.189</b>          |
| CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS   | (4.547)                 | -                          | (4.547)                 | (50.723)                | (2.705)                    | (48.018)                |
| <b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>                                    |                         |                            |                         |                         |                            |                         |
| Despesas administrativas   | (26.741)                | -                          | (26.741)                | (89.967)                | (1.437)                    | (88.530)                |
| Despesas comerciais  | (47.702)                | -                          | (47.702)                | (87.207)                | (21)                       | (87.186)                |
| Perdas com créditos incobráveis  | (400)                   | -                          | (400)                   | (38.518)                | (354)                      | (38.164)                |
| Equivalência patrimonial   | 8.134                   | 2.312                      | 5.822                   | -                       | -                          | -                       |
| Outras receitas (despesas) líquidas  | 11.209                  | -                          | 11.209                  | (42.586)                | (1.138)                    | (41.448)                |
| <b>LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>                     | <b>35.214</b>           | <b>2.312</b>               | <b>32.902</b>           | <b>62.054</b>           | <b>3.211</b>               | <b>58.843</b>           |
| Receitas financeiras   | 6.029                   | -                          | 6.029                   | 39.063                  | 662                        | 38.401                  |
| Despesas financeiras   | (28.097)                | -                          | (28.097)                | (79.664)                | (305)                      | (79.359)                |
| <b>RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>        | <b>13.146</b>           | <b>2.312</b>               | <b>10.834</b>           | <b>21.453</b>           | <b>3.568</b>               | <b>17.885</b>           |
| <b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>                              | <b>921</b>              | -                          | <b>921</b>              | <b>(5.628)</b>          | <b>(1.256)</b>             | <b>(4.372)</b>          |
| Correntes  | -                       | -                          | -                       | (2.197)                 | -                          | (2.197)                 |
| Diferidos  | 921                     | -                          | 921                     | (3.431)                 | (1.256)                    | (2.175)                 |
| <b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO DAS OPERAÇÕES EM CONTINUIDADE</b> | <b>14.067</b>           | <b>2.312</b>               | <b>11.755</b>           | <b>15.825</b>           | <b>2.312</b>               | <b>13.513</b>           |
| Lucro (Prejuízo) após os tributos provenientes de operações descontinuadas | -                       | (2.312)                    | 2.312                   | -                       | (2.312)                    | 2.312                   |
| <b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>                               | <b>14.067</b>           | -                          | <b>14.067</b>           | <b>15.825</b>           | -                          | <b>15.825</b>           |
| <b>ATRIBUÍVEL A</b>  |                         |                            |                         |                         |                            |                         |
| Participações dos acionistas controladores                                 | 14.067                  | -                          | 14.067                  | 14.067                  | -                          | 14.067                  |
| Participações dos não controladores  | -                       | -                          | -                       | 1.758                   | -                          | 1.758                   |
|  | <b>14.067</b>           | -                          | <b>14.067</b>           | <b>15.825</b>           | -                          | <b>15.825</b>           |

b) Reapresentação dos saldos da Demonstração do Fluxo de Caixa do período findo em 31 de março de 2025

|   | Controladora            |                            |                         | Consolidado             |                            |                         |
|---|-------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------------|-------------------------|
|   | 01/01/2025 a 31/03/2025 | (-) Operação descontinuada | 01/01/2025 a 31/03/2025 | 01/01/2025 a 31/03/2025 | (-) Operação descontinuada | 01/01/2025 a 31/03/2025 |
|   | (Reapresentado)         |                            |                         | (Reapresentado)         |                            |                         |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>       |                         |                            |                         |                         |                            |                         |
| Caixa líquido proveniente das atividades operacionais   | <b>116.301</b>          | -                          | <b>116.301</b>          | <b>192.852</b>          | <b>(13.271)</b>            | <b>179.581</b>          |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>   |                         |                            |                         |                         |                            |                         |
| Caixa aplicado nas atividades de investimentos          | <b>(21.587)</b>         | -                          | <b>(21.587)</b>         | <b>(44.915)</b>         | -                          | <b>(44.915)</b>         |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>  |                         |                            |                         |                         |                            |                         |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos | <b>(362)</b>            | -                          | <b>(362)</b>            | <b>(2.255)</b>          | <b>21</b>                  | <b>(2.234)</b>          |
| <b>AUMENTO LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b> | <b>94.352</b>           | -                          | <b>94.352</b>           | <b>145.682</b>          | <b>(13.250)</b>            | <b>132.432</b>          |

c) Reapresentação dos saldos da Demonstração do Valor Adicionado do período findo em 31 de março de 2025

|  | Controladora  |                            |                               | Consolidado    |                            |                               |
|--|---------------|----------------------------|-------------------------------|----------------|----------------------------|-------------------------------|
|  | 31/03/2025    | (-) Operação descontinuada | 31/03/2025<br>(Reapresentado) | 31/03/2025     | (-) Operação descontinuada | 31/03/2025<br>(Reapresentado) |
| <b>RECEITAS</b>  |               |                            |                               |                |                            |                               |
| Total das receitas   | 117.952       | -                          | 117.952                       | 554.478        | 201.001                    | 353.477                       |
| <b>INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS</b>                               |               |                            |                               |                |                            |                               |
| Total dos insumos adquiridos de terceiros                            | (20.376)      | -                          | (20.376)                      | (319.344)      | (193.559)                  | (125.785)                     |
| <b>VALOR ADICIONADO BRUTO (CONSUMIDO)</b>                            | <b>97.576</b> | <b>-</b>                   | <b>97.576</b>                 | <b>235.134</b> | <b>7.442</b>               | <b>227.692</b>                |
| Depreciação e amortização  | (42.222)      | -                          | (42.222)                      | (84.290)       | (52)                       | (84.238)                      |
| <b>VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO (CONSUMIDO) PELA COMPANHIA</b> | <b>55.354</b> | <b>-</b>                   | <b>55.354</b>                 | <b>150.844</b> | <b>7.390</b>               | <b>143.454</b>                |
| <b>VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA</b>                    |               |                            |                               |                |                            |                               |
| Total do valor adicionado recebido em transferência                  | 14.163        | 2.312                      | 11.851                        | 39.063         | 662                        | 38.401                        |
| <b>VALOR ADICIONADO DAS OPERAÇÕES A DISTRIBUIR</b>                   | <b>69.517</b> | <b>(2.312)</b>             | <b>67.205</b>                 | <b>189.907</b> | <b>8.052</b>               | <b>181.855</b>                |
| Total do valor adicionado a distribuir                               | 69.517        | (2.312)                    | 67.205                        | 189.907        | 8.052                      | 181.855                       |
| <b>VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO</b>                                  | <b>69.517</b> | <b>(2.312)</b>             | <b>67.205</b>                 | <b>189.907</b> | <b>8.052</b>               | <b>181.855</b>                |
| <b>VALOR ADICIONADO DAS OPERAÇÕES DISTRIBUÍDO</b>                    | <b>69.517</b> | <b>(2.312)</b>             | <b>67.205</b>                 | <b>189.907</b> | <b>8.052</b>               | <b>181.855</b>                |
| Total do valor adicionado distribuído                                | 69.517        | (2.312)                    | 67.205                        | 189.907        | 8.052                      | 181.855                       |

## 8. Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras

### 8.1. Caixa e equivalentes de caixa

| Descrição                                       | Controladora |              | Consolidado    |                |
|---|--------------|--------------|----------------|----------------|
|   | 31/03/2026   | 31/12/2025   | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| Aplicações financeiras de liquidez imediata (i) | 1.039        | 737          | 268.507        | 214.184        |
| Bancos conta depósito (ii)                      | 2            | 352          | 27.692         | 8.477          |
| Caixa   | 3            | 3            | 7              | 7              |
| <b>Total</b>                                    | <b>1.044</b> | <b>1.092</b> | <b>296.206</b> | <b>222.668</b> |

i) A Administração tem como estratégia efetuar aplicações que podem ser resgatadas antecipadamente. Essas aplicações são compostas por:

| Descrição                  | Controladora |            | Consolidado    |                |
|----------------------------|--------------|------------|----------------|----------------|
|                            | 31/03/2026   | 31/12/2025 | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| Operação compromissada (a) | 941          | -          | 222.072        | 139.729        |
| CDBs (b)                   | 98           | 737        | 46.435         | 73.436         |
| Outros investimentos       | -            | -          | -              | 1.019          |
| <b>Total</b>               | <b>1.039</b> | <b>737</b> | <b>268.507</b> | <b>214.184</b> |

- a) Refere-se à operação compromissada com lastro em debêntures, com liquidez imediata. A remuneração é com base na taxa DI de 95%.
- b) Esses instrumentos financeiros são atualizados com base na taxa de 93,63% a 102% do CDI e estão custodiados na B3 CETIP.
- ii) Em 31 de março de 2026, no consolidado, incluem principalmente recebimentos de clientes que ocorreram no último dia útil do mês.

## 8.2. Aplicações financeiras

| Descrição   | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 31/03/2026     | 31/12/2025     | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| Fundo de Investimento exclusivo Multimercado (i)      | 139.383        | 134.890        | 612.317        | 592.580        |
| Fundo de Investimento renda fixa crédito privado (ii) | -              | -              | 76.821         | 74.365         |
| <b>Total</b>  | <b>139.383</b> | <b>134.890</b> | <b>689.138</b> | <b>666.945</b> |

- i) Refere-se à fundo de investimento multimercado exclusivo de crédito privado, onde as aplicações são representadas por títulos de dívida pública, letra financeira, debêntures e outros, buscando a melhor taxa de remuneração, composto como segue:

| Descrição  | Valor de mercado e contábil - Fundos de investimentos exclusivos - Consolidado |                |
|--|--|----------------|
|  | 31/03/2026   | 31/12/2025     |
| Letra Financeira - LFS Elegível - nível I        | 142.432  | 137.593        |
| Letra Financeira - LF252                         | 52.678   | 50.896         |
| Fundo de Investimento renda fixa crédito privado | 401.208  | 387.611        |
| Debêntures                                       | 15.999   | 16.480         |
| <b>Total</b>                                     | <b>612.317</b>   | <b>592.580</b> |

- ii) Esses instrumentos financeiros são mensurados ao valor justo. A taxa de retorno variou entre 97,11% a 101,30% do CDI.

## 9. Créditos a Receber de Clientes

| Circulante   | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|--|---------------|---------------|----------------|----------------|
|  | 31/03/2026    | 31/12/2025    | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| Prêmios a recuperar com risco de inadimplência - Administradoras de Benefícios (i) | -             | -             | 67.757         | 81.463         |
| Corretagem a receber (i)   | 13.967        | 17.560        | 14.950         | 18.116         |
| Partes relacionadas (ii)   | 15.794        | 14.014        | 15.794         | 14.014         |
| Outros créditos a receber de clientes  | -             | -             | 3.451          | 3.726          |
| <b>Total do circulante</b>   | <b>29.761</b> | <b>31.574</b> | <b>101.952</b> | <b>117.319</b> |

- i) O resumo por idade dos créditos a receber de clientes no consolidado, é o seguinte:

|                         | 31/03/2026    |                | 31/12/2025    |                |
|-------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|                         | Prêmios       | Corretagem (*) | Prêmios       | Corretagem (*) |
| A vencer                | 2.930         | 28.664         | 3.761         | 29.279         |
| Até 1 mês               | 44.792        | 1.115          | 53.037        | 1.984          |
| Até 2 meses             | 21.710        | 355            | 20.117        | 11             |
| Até 3 meses             | 11.592        | 9              | 15.677        | 30             |
| Até 6 meses             | 30.367        | 601            | 33.362        | 826            |
| (-) Perda Esperada (**) | (43.634)      | -              | (44.491)      | -              |
| <b>Total</b>            | <b>67.757</b> | <b>30.744</b>  | <b>81.463</b> | <b>32.130</b>  |

(\*) Refere-se aos saldos de contas a receber com Corretagem e Partes relacionadas.

(\*\*) A movimentação da perda esperada é composta como segue:

|                               | Prêmios       |               |
|-------------------------------|---------------|---------------|
|                               | 31/03/2026    | 31/12/2025    |
| Saldo no início do período    | 44.491        | 41.769        |
| Perdas esperadas              | 25.451        | 114.249       |
| Reversão perdas esperadas (*) | (26.308)      | (111.527)     |
| <b>Total</b>                  | <b>43.634</b> | <b>44.491</b> |

ii) Conforme nota explicativa nº 12.

#### 9.1 Perdas com créditos incobráveis – resultado

|   | Consolidado                 |                             |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
|   | Acumulado até<br>31/03/2026 | Acumulado até<br>31/03/2025 |
|   |                             | <b>(Reapresentado)</b>      |
| Reversões (provisões) de perda esperada | (857)                       | 3.001                       |
| Perdas efetivas (Recuperações) (*)      | 29.546                      | 35.163                      |
| <b>Saldo no fim do período</b>          | <b>28.689</b>               | <b>38.164</b>               |

(\*) Referem-se, substancialmente, às perdas com créditos vencidos decorrentes de operação de administração e estipulação de benefícios coletivos por adesão, para os quais a Companhia e suas controladas assumem o risco da inadimplência perante as operadoras e seguradoras de saúde e odontológicas, líquidas das respectivas recuperações.

## 10. Outros Ativos Financeiros

|   | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 31/03/2026     | 31/12/2025     | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| <b>Circulante</b>                               |                |                |                |                |
| Valores a receber de operadoras/seguradoras (i) | -              | -              | 83.438         | 83.266         |
| Partes relacionadas (ii)                        | -              | -              | 4.927          | 5.751          |
| Impostos a recuperar/compensar (iii)            | 5.133          | 8.313          | 20.816         | 23.869         |
| Adiantamento de repasse de contratos            | -              | -              | 17.255         | 28.538         |
| Alienação de investida                          | 22.207         | 22.158         | 22.207         | 22.158         |
| Adiantamentos                                   | 14.186         | 15.794         | 17.654         | 22.692         |
| Venda da carteira empresarial                   | 14.863         | 14.609         | 14.863         | 14.609         |
| Outros ativos circulantes                       | 1.150          | 3.313          | 5.929          | 5.113          |
| <b>Total do circulante</b>                      | <b>57.539</b>  | <b>64.187</b>  | <b>187.089</b> | <b>205.996</b> |
| <b>Não Circulante</b>                           |                |                |                |                |
| Alienação de investida                          | 162.160        | 156.126        | 162.160        | 156.126        |
| Depósitos Judiciais                             | 294            | 393            | 35.845         | 39.013         |
| Valores a receber de operadoras/seguradoras (i) | -              | -              | 5.890          | 11.875         |
| Impostos a recuperar/compensar (iii)            | -              | -              | 9.579          | 9.579          |
| Adiantamento de repasse de contratos            | -              | -              | 5.000          | 5.000          |
| Adiantamentos                                   | 103.207        | 99.537         | 104.100        | 100.189        |
| Outros ativos não circulantes                   | -              | -              | 335            | 115            |
| <b>Total do não circulante</b>                  | <b>265.661</b> | <b>256.056</b> | <b>322.909</b> | <b>321.897</b> |
| <b>Total geral</b>                              | <b>323.200</b> | <b>320.243</b> | <b>509.998</b> | <b>527.893</b> |

i) Referem-se, substancialmente, às diferenças temporais entre a relação de beneficiários no sistema/controles internos da Companhia e a relação analítica dos beneficiários nas faturas pagas e/ou a pagar das operadoras/seguradoras de planos de saúde e odontológicos. Essas diferenças são regularizadas em períodos subsequentes, após o processamento das movimentações enviadas pela Companhia. Em 31 de março de 2026, a Companhia possuía saldos de R\$ 95.442 (R\$ 131.413 em 31 de dezembro de 2025), para os quais foi constituída

uma provisão para perdas no valor de R\$ 1.187 (R\$ 30.521 em 31 de dezembro de 2025), referente a prêmios repassados às operadoras e seguradoras de saúde.

- ii) Conforme nota explicativa nº 12.
- iii) Os valores estão compostos como segue:

|  | Controladora |              | Consolidado   |               |
|--|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | 31/03/2026   | 31/12/2025   | 31/03/2026    | 31/12/2025    |
| Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ  | 4.924        | 6.812        | 18.013        | 19.933        |
| Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL   | 127          | 1.257        | 1.917         | 2.997         |
| Contribuição para o Financ.da Seguridade Social e Programa de Integração Social - COFINS | -            | 162          | 482           | 613           |
| Outros impostos a recuperar  | 82           | 82           | 404           | 326           |
| <b>Total do circulante</b>   | <b>5.133</b> | <b>8.313</b> | <b>20.816</b> | <b>23.869</b> |
| Instituto Nacional do Seguro Social - INSS   | -            | -            | 9.291         | 9.291         |
| Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSL  | -            | -            | 288           | 288           |
| <b>Total do não circulante</b>   | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>9.579</b>  | <b>9.579</b>  |
| <b>Total geral</b>   | <b>5.133</b> | <b>8.313</b> | <b>30.395</b> | <b>33.448</b> |

## 11. Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos

Conforme o pronunciamento técnico CPC 32 e a interpretação técnica ICPC 09, segue a composição que já considera o líquido entre a posição de ativo e passivo fiscal diferido por entidade legal:

|  | Controladora   |                | Consolidado   |               |
|--|----------------|----------------|---------------|---------------|
|  | 31/03/2026     | 31/12/2025     | 31/03/2026    | 31/12/2025    |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativo           | 144.213        | 140.679        | 149.794       | 147.505       |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos - passivo         | -              | -              | (72.880)      | (65.393)      |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferidos - líquidos</b> | <b>144.213</b> | <b>140.679</b> | <b>76.914</b> | <b>82.112</b> |

Os valores apresentados, no consolidado, estão compostos como segue por entidade jurídica e sem considerar o líquido entre a posição de ativo fiscal diferido e passivo fiscal diferido por entidade legal:

|   | 31/03/2026     |                      |                |            |              |               |
|---|----------------|----------------------|----------------|------------|--------------|---------------|
|   | Controladora   | Qualicorp Benefícios | Clube de Saúde | Uniconsult | Plural       | Consolidado   |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativo (i)      | 223.672        | 72.785               | 3.593          | 390        | 1.715        | 302.155       |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos - passivo (ii)   | (79.459)       | (145.665)            | -              | (90)       | (27)         | (225.241)     |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos</b> | <b>144.213</b> | <b>(72.880)</b>      | <b>3.593</b>   | <b>300</b> | <b>1.688</b> | <b>76.914</b> |

|   | 31/12/2025     |                      |                |            |              |               |
|---|----------------|----------------------|----------------|------------|--------------|---------------|
|   | Controladora   | Qualicorp Benefícios | Clube de Saúde | Uniconsult | Plural       | Consolidado   |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativo (i)      | 220.200        | 79.218               | 4.555          | 376        | 2.029        | 306.378       |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos - passivo (ii)   | (79.521)       | (144.611)            | -              | (93)       | (41)         | (224.266)     |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos</b> | <b>140.679</b> | <b>(65.393)</b>      | <b>4.555</b>   | <b>283</b> | <b>1.988</b> | <b>82.112</b> |

Os saldos referem-se principalmente a imposto de renda e contribuição social diferidos contabilizados sobre diferenças temporárias dedutíveis de lucros fiscais futuros. Na Controladora, estes saldos também abrangem prejuízos fiscais a serem aproveitados, havendo lucro tributável.

i) Composição do imposto de renda e da contribuição social – ativo

|   | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 31/03/2026     | 31/12/2025     | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| Amortização de intangíveis identificados adquiridos       | 143.323        | 143.232        | 145.955        | 145.834        |
| Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL                 | 55.803         | 48.719         | 61.903         | 52.497         |
| Provisões para riscos                                     | 14.155         | 13.320         | 36.970         | 35.886         |
| Opções de compra de participação de minoritários          | 3.292          | 3.280          | 20.799         | 20.787         |
| Outras provisões  | 4.773          | 2.622          | 18.603         | 14.750         |
| Provisão perda esperada de recebíveis                     | -              | -              | 14.654         | 15.240         |
| Provisão de programa de participação nos resultados - PPR | 2.326          | 9.027          | 2.867          | 11.007         |
| Provisão de valores a receber de operadoras               | -              | -              | 404            | 10.377         |
| <b>Total dos créditos tributários</b>                     | <b>223.672</b> | <b>220.200</b> | <b>302.155</b> | <b>306.378</b> |
| <b>Total dos créditos tributários contabilizados</b>      | <b>223.672</b> | <b>220.200</b> | <b>302.155</b> | <b>306.378</b> |

Os ativos fiscais diferidos decorrentes de prejuízos fiscais e diferenças temporárias serão realizados à medida que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis. Na estimativa de realização dos créditos fiscais diferidos ativos, a Companhia considera seu plano orçamentário e estratégico, considerando 10 anos, ajustados com base nas estimativas das principais adições e exclusões fiscais. Com base nesta estimativa, a Companhia possui o montante total de R\$ 385.656 de prejuízos fiscais para os quais não foram constituídos ativos fiscais diferidos (R\$ 566.072 de prejuízos fiscais no Consolidado).

A seguir, apresentamos a estimativa de realização desses créditos, com base na expectativa de lucros tributáveis futuros:

|                   | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                   | 31/03/2026     | 31/12/2025     | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| 12 meses          | 7.410          | 25.904         | 81.451         | 90.836         |
| de 13 a 24 meses  | 2.238          | 6.814          | 3.678          | 25.094         |
| de 25 a 36 meses  | 5.608          | 10.967         | 5.980          | 11.329         |
| Acima de 36 meses | 208.416        | 176.515        | 211.046        | 179.119        |
| <b>Total</b>      | <b>223.672</b> | <b>220.200</b> | <b>302.155</b> | <b>306.378</b> |

ii) Composição do imposto de renda e da contribuição social diferidos passivos:

|  | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|--|---------------|---------------|----------------|----------------|
|  | 31/03/2026    | 31/12/2025    | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| Diferenças temporárias sobre a parcela do ágio de empresas incorporadas, amortizado no exercício, para fins fiscais. | 68.215        | 67.418        | 213.840        | 211.938        |
| Receita competência  | 8.202         | 8.609         | 8.242          | 8.734          |
| Custo de transação   | 3.042         | 3.494         | 3.042          | 3.494          |
| Ajuste a valor presente  | -             | -             | 2              | 6              |
| Outras Provisões   | -             | -             | 115            | 94             |
| <b>Total</b>   | <b>79.459</b> | <b>79.521</b> | <b>225.241</b> | <b>224.266</b> |

## 12. Partes Relacionadas

### 12.1. Saldos e transações com partes relacionadas

Os saldos de partes relacionadas, no ativo e passivo circulantes e não circulantes, bem como gastos, são compostos conforme segue:

|                           | Controladora  |               | Consolidado  |              |
|---------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
|                           | 31/03/2026    | 31/12/2025    | 31/03/2026   | 31/12/2025   |
| Contas a receber          |               |               |              |              |
| Operações Intecompany     | 38.591        | 35.413        | -            | -            |
| <b>Ativo circulante</b>   | <b>38.591</b> | <b>35.413</b> | -            | -            |
| <b>Total do Ativo</b>     | <b>38.591</b> | <b>35.413</b> | -            | -            |
| Contas a pagar            |               |               |              |              |
| Operações Intecompany     | 17.389        | 38.620        | -            | -            |
| Dividendos a pagar        | 2.533         | 2.533         | 4.999        | 2.533        |
| <b>Passivo circulante</b> | <b>19.922</b> | <b>41.153</b> | <b>4.999</b> | <b>2.533</b> |
| <b>Total do Passivo</b>   | <b>19.922</b> | <b>41.153</b> | <b>4.999</b> | <b>2.533</b> |

Abaixo segue quadro com as movimentações de partes relacionadas no período findo em 31 de março de 2026, nas receitas e despesas entre as empresas do grupo, são compostos conforme segue:

|  | 31/03/2026                                  |   |                |                    |
|--|---|---|----------------|--------------------|
|  | Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. | Qualicorp Consultoria Corretora de Seguros S.A. | CRC Connectmed | Demais controladas |
| Serviços corporativos e rateios (i)    | (16.405)                                    | 17.986  | (389)          | (1.192)            |
| Comissões (ii)                         | (16.386)                                    | 16.386  | -              | -                  |
| Juros sobre debêntures (iii)           | (40.230)                                    | 40.230  | -              | -                  |
| Custos de captação de debêntures (iii) | (778)                                       | 778   | -              | -                  |

|  | 31/03/2025 (Reapresentado)                  |   |                |                    |
|--|---|---|----------------|--------------------|
|  | Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. | Qualicorp Consultoria Corretora de Seguros S.A. | CRC Connectmed | Demais controladas |
| Serviços corporativos e rateios (i)    | (18.143)                                    | 20.150  | (841)          | (1.166)            |
| Comissões (ii)                         | (25.806)                                    | 25.806  | -              | -                  |
| Juros sobre debêntures (iii)           | (39.164)                                    | 39.164  | -              | -                  |
| Custos de captação de debêntures (iii) | (657)                                       | 657   | -              | -                  |
| Acordo de leniência                    | (13.346)                                    | 13.346  | -              | -                  |
| Serviços de boletagem                  | (8)   | -   | -              | 8                  |

- i) Concentra todas as atividades de serviços corporativos que atendem às empresas da Companhia (Finanças, Controladoria, Jurídico, Administrativo, Recursos Humanos e Tecnologia da Informação), cujos custos incorridos são rateados e reembolsados pelas demais empresas operacionais do Grupo.
- ii) Rateio de comissões pactuado entre a Controladora e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. referente a manutenção dos clientes para o pós-vendas, cujo desembolso é realizado totalmente pela Controladora.
- iii) Rateio de custos de captação de debêntures e juros sobre debêntures entre a Controladora e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.

## 12.2. Outras transações com partes relacionadas

A Companhia realiza operações junto com a operadora SulAmérica Serviços de Saúde S.A, a qual faz parte do mesmo grupo econômico da Rede D'Or São Luiz S.A, acionista da Companhia, o saldo de partes relacionadas consolidado é composto a seguir:

|   | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|---|---------------|---------------|----------------|----------------|
|   | 31/03/2026    | 31/12/2025    | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| Contas a receber                                  |               |               |                |                |
| Comissões (i)                                     | 15.794        | 14.014        | 15.794         | 14.014         |
| Valores a receber de operadoras/seguradoras (ii)  | -             | -             | 4.927          | 5.751          |
| <b>Total do Ativo</b>                             | <b>15.794</b> | <b>14.014</b> | <b>20.721</b>  | <b>19.765</b>  |
| Contas a pagar                                    |               |               |                |                |
| Repasses (iii)                                    | -             | -             | 179.466        | 94.454         |
| Valores a repassar de operadoras/seguradoras (ii) | -             | -             | 744            | 74.469         |
| <b>Total do Passivo</b>                           | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>180.210</b> | <b>168.923</b> |

|                          | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|--------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                          | 31/03/2026    | 31/03/2025    | 31/03/2026    | 31/03/2025    |
| Receitas                 |               |               |               |               |
| Comissões                | 58.973        | 64.122        | 58.973        | 64.122        |
| Pró-Labore               | -             | -             | 4.436         | 5.228         |
| <b>Total de Receitas</b> | <b>58.973</b> | <b>64.122</b> | <b>63.409</b> | <b>69.350</b> |

- i) Refere-se a comissões relativas à corretagem e agenciamento a receber da operadora SulAmérica Serviços de Saúde S.A., conforme nota explicativa nº 9.
- ii) Refere-se, substancialmente, às diferenças temporais entre a relação de beneficiários no sistema/controles internos da Companhia e suas controladas e a relação analítica dos beneficiários nas faturas pagas e/ou a pagar da operadora SulAmérica Serviços de Saúde S.A. Essas diferenças, a receber ou a pagar são regularizadas em períodos subsequentes, após o processamento das movimentações enviadas pela Companhia e suas controladas, conforme nota explicativa nº 10 e 18.
- iii) Refere-se as faturas de seguro-saúde a serem pagas à SulAmérica Serviços de Saúde S.A., em seus vencimentos, independentemente do recebimento por parte dos beneficiários, conforme nota explicativa nº 17.

## 12.3. Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os membros do Conselho de Administração, o diretor-presidente, o vice-presidente e os diretores estatutários e não estatutários.

A remuneração paga ou a pagar está demonstrada a seguir:

|  | 31/03/2026     |              |                |               |
|--|----------------|--------------|----------------|---------------|
|  | Controladora   |              | Consolidado    |               |
|  | Contas a pagar | Despesas     | Contas a pagar | Despesas      |
| Remuneração de curto prazo a administradores (*) | 481            | 5.153        | 1.712          | 9.865         |
| Remuneração baseada em ações                     | -              | 605          | -              | 296           |
| <b>Saldo em 31 de março de 2026</b>              | <b>481</b>     | <b>5.758</b> | <b>1.712</b>   | <b>10.161</b> |

|  | 31/03/2025 (Reapresentado) |              |                |               |
|--|----------------------------|--------------|----------------|---------------|
|  | Controladora               |              | Consolidado    |               |
|  | Contas a pagar             | Despesas     | Contas a pagar | Despesas      |
| Remuneração de curto prazo a administradores (*) | 450                        | 5.867        | 1.834          | 11.743        |
| Remuneração baseada em ações                     | -                          | 139          | -              | 2.083         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>              | <b>450</b>                 | <b>6.006</b> | <b>1.834</b>   | <b>13.826</b> |

(\*) A despesa com remuneração do Conselho de Administração é constituída de valor fixo; e para os diretores e empregados, é constituído por valores fixos e variáveis, com base em performance e metas globais anuais, aprovados em Conselho.

### 13. Investimentos

|   | Controladora     |                  | Consolidado |            |
|---|------------------|------------------|-------------|------------|
|   | 31/03/2026       | 31/12/2025       | 31/03/2026  | 31/12/2025 |
| Participações societárias:                                  |                  |                  |             |            |
| Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.                 | 1.419.141        | 1.401.406        | -           | -          |
| Connectmed CRC  | 34.698           | 33.654           | -           | -          |
| Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda.                 | 83.624           | 84.542           | -           | -          |
| Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda. | 85.545           | 82.201           | -           | -          |
| Qualicorp Administração e Serviços Ltda.                    | 21.388           | 21.388           | -           | -          |
| Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.    | 24.996           | 23.605           | -           | -          |
| <b>Total de investimentos em controladas</b>                | <b>1.669.392</b> | <b>1.646.796</b> | -           | -          |
| Outros investimentos  | 174              | 174              | 262         | 262        |
| <b>Total de outros investimentos</b>                        | <b>174</b>       | <b>174</b>       | <b>262</b>  | <b>262</b> |
| <b>Total dos investimentos</b>                              | <b>1.669.566</b> | <b>1.646.970</b> | <b>262</b>  | <b>262</b> |

### Composição e movimentação dos investimentos em controladas – Controladora

|   | Qualicorp Administradora de Benefícios S.A (iv) | Connectmed - CRC | Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda | Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda | Qualicorp Administração e Serviços Ltda | Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda (iii) | Total            |
|---|---|------------------|--|--|---|---|------------------|
| <b>Informações sobre as controladas em 31 de março de 2026</b>        |   |                  |  |  |   |   |                  |
| Capital social (i)  | 314.005   | 220.174          | 330  | 45.133   | 26.663                                  | 150   | 606.455          |
| Patrimônio líquido (ii)   | 1.004.655                                       | 29.173           | 7.867                                      | 92.654   | (10.871)                                | 23.262  | 1.146.740        |
| Lucro (Prejuízo) do período   | 18.367  | 1.043            | 1.310                                      | 3.475  | (1.491)                                 | 1.855   | 24.559           |
| <b>Informações sobre os investimentos:</b>                            |   |                  |  |  |   |   |                  |
| Quantidade de cotas   | 728.820.693                                     | 22.017.395.489   | 330.000                                    | 45.133.125                                       | 26.662.568                              | 150.000   | -                |
| Participação - %  | 100   | 100              | 75   | 99   | 100                                     | 75  | -                |
| <b>Movimentação dos investimentos:</b>                                |   |                  |  |  |   |   |                  |
| <b>Total dos investimentos em 31 de dezembro de 2025</b>              | <b>1.401.406</b>                                | <b>33.654</b>    | <b>84.542</b>                              | <b>82.201</b>                                    | <b>21.388</b>                           | <b>23.605</b>   | <b>1.646.796</b> |
| Reserva de capital - plano de ações restritas                         | 78  | -                | -  | -  | -                                       | -   | 78               |
| Opções outorgadas reconhecidas  | (387)   | -                | -  | -  | -                                       | -   | (387)            |
| Ajustes por dividendos desproporcionais                               | -   | -                | -  | (89)   | -                                       | -   | (89)             |
| Dividendos  | (324)   | -                | (1.632)                                    | -  | -                                       | -   | (1.956)          |
| Passivo a descoberto em controlada                                    | -   | -                | -  | -  | 1.491                                   | -   | 1.491            |
| Resultado de equivalência patrimonial                                 | <b>18.368</b>                                   | <b>1.044</b>     | <b>714</b>                                 | <b>3.433</b>                                     | <b>(1.491)</b>                          | <b>1.391</b>  | <b>23.459</b>    |
| Resultado de equivalência patrimonial sobre participações societárias | 18.368  | 1.044            | 982  | 3.433  | (1.491)                                 | 1.391   | 23.727           |
| Amortização do intangível   | -   | -                | (268)                                      | -  | -                                       | -   | (268)            |
| <b>Total dos investimentos em 31 e março de 2026</b>                  | <b>1.419.141</b>                                | <b>34.698</b>    | <b>83.624</b>                              | <b>85.545</b>                                    | <b>21.388</b>                           | <b>24.996</b>   | <b>1.669.392</b> |

- i) O patrimônio líquido da controlada Qualicorp Benefícios, aqui apresentado, considera os efeitos de consolidação de seus investimentos em participações societárias.
- ii) Refere-se e à amortização dos intangíveis referentes a relacionamento de clientes, marcas, contrato de não competição e software do período.

## 14.Intangível

### I. Outros intangíveis

Composição dos saldos:

|  | Taxa anual de amortização - % | Controladora     |                       |                     | Consolidado      |                       |                     |
|--|-------------------------------|------------------|-----------------------|---------------------|------------------|-----------------------|---------------------|
|  |                               | Custo            | Amortização Acumulada | Saldo em 31/03/2026 | Custo            | Amortização Acumulada | Saldo em 31/03/2026 |
| Aquisições de cessão de direitos         | 20                            | 329.534          | (326.498)             | 3.036               | 698.454          | (674.681)             | 23.773              |
| Softwares e softwares em desenvolvimento | 20                            | 219.666          | (177.694)             | 41.972              | 662.895          | (562.820)             | 100.075             |
| Direito de exclusividade                 | 20                            | 170.795          | (158.434)             | 12.361              | 256.277          | (223.610)             | 32.667              |
| Marcas e patentes                        | 20                            | 125              | -                     | 125                 | 1.239            | (1.107)               | 132                 |
| Acordo de não competição                 | 16,5                          | 132.314          | (120.913)             | 11.401              | 135.359          | (123.377)             | 11.982              |
| Comissão de Obtenções de Vendas          | 40,8                          | 1.630.000        | (1.482.514)           | 147.486             | 1.772.671        | (1.606.349)           | 166.322             |
| <b>Total outros ativos intangíveis</b>   |                               | <b>2.482.434</b> | <b>(2.266.053)</b>    | <b>216.381</b>      | <b>3.526.895</b> | <b>(3.191.944)</b>    | <b>334.951</b>      |

A seguir estão detalhadas as movimentações ocorridas nos ativos intangíveis:

| Controladora                             | Saldo em 31/12/2025 | Adição        | Amortização     | Saldo em 31/03/2026 |
|--|---------------------|---------------|-----------------|---------------------|
| Aquisições de cessão de direitos         | 3.374               | -             | (338)           | 3.036               |
| Softwares e softwares em desenvolvimento | 45.577              | 1.572         | (5.177)         | 41.972              |
| Direito de exclusividade                 | 13.849              | -             | (1.488)         | 12.361              |
| Marcas e patentes                        | 125                 | -             | -               | 125                 |
| Acordo de não competição                 | 17.066              | -             | (5.665)         | 11.401              |
| Comissão de Obtenções de Vendas          | 151.626             | 23.339        | (27.479)        | 147.486             |
| <b>Total outros ativos intangíveis</b>   | <b>231.617</b>      | <b>24.911</b> | <b>(40.147)</b> | <b>216.381</b>      |

| Consolidado                              | Saldo em 31/12/2025 | Adição        | Amortização     | Saldo em 31/03/2026 |
|--|---------------------|---------------|-----------------|---------------------|
| Aquisições de cessão de direitos         | 25.836              | 1.944         | (4.007)         | 23.773              |
| Softwares e softwares em desenvolvimento | 106.569             | 3.624         | (10.118)        | 100.075             |
| Direito de exclusividade                 | 36.391              | -             | (3.724)         | 32.667              |
| Marcas e patentes                        | 132                 | -             | -               | 132                 |
| Acordo de não competição                 | 17.713              | -             | (5.731)         | 11.982              |
| Comissão de Obtenções de Vendas          | 172.421             | 26.439        | (32.538)        | 166.322             |
| <b>Total outros ativos intangíveis</b>   | <b>359.062</b>      | <b>32.007</b> | <b>(56.118)</b> | <b>334.951</b>      |

## II. Ágio

No Consolidado em 31 de março de 2026 o montante é de R\$ 1.854.712, não houve mudanças em relação ao ágio divulgados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025.

| Consolidado   | Custo            |                  |
|---|------------------|------------------|
|   | 31/03/2026       | 31/12/2025       |
| Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.                             | 446.894          | 446.894          |
| Qualicorp Corretora de Seguros S.A.                                     | 427.098          | 427.098          |
| Aliança Administradora de Benefícios de Saúde S.A. (i)                  | 249.420          | 249.420          |
| Grupo Padrão (i)  | 184.675          | 184.675          |
| Salutar (i)   | 52.004           | 52.004           |
| GA Consultoria, Administração e Serviços S.A. (i)                       | 44.075           | 44.075           |
| Qualicorp Consultoria (i)   | 29.386           | 29.386           |
| Athon, Bruder SP e Bruder RJ (i)  | 4.885            | 4.885            |
| Qualicorp Administração e Serviços Ltda.                                | 21.388           | 21.388           |
| Praxisolutions Consultoria de Negócios e Corretora de Seguros Ltda. (i) | 21.184           | 21.184           |
| Uniconsult administradora de Benefícios Ltda                            | 14.510           | 14.510           |
| Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda                                   | 168.528          | 168.528          |
| Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora de Seguros Ltda                   | 77.248           | 77.248           |
| Elo Administradora de Benefícios Ltda (i)                               | 66.550           | 66.550           |
| Apm Assessoria Comercial e Corretora de Seguros Ltda                    | 46.867           | 46.867           |
| <b>Total ágio</b>   | <b>1.854.712</b> | <b>1.854.712</b> |

(i) Incorporada pela Companhia.

## 15. Empréstimos, Financiamentos e Debêntures

### a) Empréstimos – (Notas comerciais privadas) e Debêntures

Os detalhes das emissões, garantias, resgate antecipado e vencimento antecipado estão descritos na nota explicativa nº 14 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025. A Companhia está cumprindo com os limites requeridos conforme escrituração.

Em 31 de março de 2026, a Companhia atendeu plenamente a todas as cláusulas dos *covenants* estabelecidos na nota comercial. Além disso, efetuou normalmente o pagamento dos respectivos juros.

Composição das dívidas:

|   | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | 31/03/2026       | 31/12/2025       | 31/03/2026       | 31/12/2025       |
| Debêntures  | 616.694          | 616.694          | 616.694          | 616.694          |
| Juros de debêntures a pagar                               | 87.727           | 35.671           | 87.727           | 35.671           |
| Custo intermediação financeira a apropriar de debêntures  | (5.184)          | (5.184)          | (5.184)          | (5.184)          |
| Empréstimos a pagar                                       | 12.500           | 12.500           | 12.500           | 12.500           |
| Juros de empréstimos a pagar                              | 1.138            | 1.175            | 1.138            | 1.175            |
| Custo intermediação financeira a apropriar de empréstimos | (136)            | (135)            | (136)            | (135)            |
| <b>Circulante</b>   | <b>712.739</b>   | <b>660.721</b>   | <b>712.739</b>   | <b>660.721</b>   |
| Debêntures  | 1.016.640        | 1.049.973        | 1.016.640        | 1.049.973        |
| Custo intermediação financeira a apropriar de debêntures  | (3.481)          | (4.777)          | (3.481)          | (4.777)          |
| Empréstimos a pagar                                       | 37.500           | 37.500           | 37.500           | 37.500           |
| Custo intermediação financeira a apropriar de empréstimos | (147)            | (181)            | (147)            | (181)            |
| <b>Não circulante</b>                                     | <b>1.050.512</b> | <b>1.082.515</b> | <b>1.050.512</b> | <b>1.082.515</b> |
| <b>Total</b>  | <b>1.763.251</b> | <b>1.743.236</b> | <b>1.763.251</b> | <b>1.743.236</b> |

Movimentação das dívidas:

|   | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | 31/03/2026       | 31/12/2025       | 31/03/2026       | 31/12/2025       |
| Saldo no início do período                                  | 1.743.236        | 1.863.164        | 1.743.236        | 1.863.164        |
| Apropriação de despesas (custos na captação) debêntures     | 1.296            | 4.583            | 1.296            | 4.583            |
| Pagamento de juros das debêntures (i)                       | (14.960)         | (243.740)        | (14.960)         | (243.740)        |
| Captação de debêntures                                      | -                | 400.000          | -                | 400.000          |
| Custo de captação de debêntures                             | -                | (3.268)          | -                | (3.268)          |
| Liquidação de debêntures                                    | (33.333)         | (583.333)        | (33.333)         | (583.333)        |
| Apropriação de juros debêntures                             | 67.016           | 254.971          | 67.016           | 254.971          |
| Captação de empréstimos                                     | -                | 50.000           | -                | 50.000           |
| Pagamento de juros empréstimos                              | (2.115)          | (4.389)          | (2.115)          | (4.389)          |
| Custo de captação de empréstimos                            | -                | (407)            | -                | (407)            |
| Apropriação de juros de empréstimos                         | 2.077            | 5.565            | 2.077            | 5.565            |
| Apropriação de despesas (custos na captação) de empréstimos | 34               | 90               | 34               | 90               |
| <b>Saldo no fim do período</b>                              | <b>1.763.251</b> | <b>1.743.236</b> | <b>1.763.251</b> | <b>1.743.236</b> |

- i) Pagamentos de juros são realizados semestralmente conforme descrito no relatório anual das emissões de debêntures.

Valor justo dos empréstimos e debêntures

Os valores contábeis e o valor justo dos empréstimos e debêntures em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, são os seguintes:

|                              | Controladora e Consolidado |             |            |             |
|------------------------------|----------------------------|-------------|------------|-------------|
|                              | 31/03/2026                 |             | 31/12/2025 |             |
|                              | Contábil                   | Valor justo | Contábil   | Valor justo |
| Empréstimos e Debêntures (*) | 1.772.198                  | 1.787.080   | 1.753.514  | 1.774.783   |

(\*) Os valores incluídos na coluna Contábil referem-se ao saldo principal adicionado de juros.

O valor justo dos empréstimos e debêntures classificados como custo amortizado baseiam-se nos fluxos de caixa descontados, utilizando taxas de risco variando entre 12,21% e 16,52% a.a. (12,18% e 16,49% a.a. em 31 de dezembro de 2025).

## 16.Arrendamentos

- a) Direito de Uso

Em 31 de março de 2026 a movimentação no período é composta como segue.

|   | Controladora |              | Consolidado   |               |
|---|--------------|--------------|---------------|---------------|
|   | 31/03/2026   | 31/12/2025   | 31/03/2026    | 31/12/2025    |
| <b>Saldo inicial</b>                    | <b>3.345</b> | <b>1.014</b> | <b>15.958</b> | <b>15.719</b> |
| Adição direito de uso (novos contratos) | -            | 2.793        | -             | 3.295         |
| Remensuração de arrendamentos           | -            | 34           | -             | 1.349         |
| Amortização no período                  | (614)        | (496)        | (1.375)       | (3.733)       |
| Baixa de arrendamentos                  | -            | -            | -             | (672)         |
| <b>Saldo no fim do período</b>          | <b>2.731</b> | <b>3.345</b> | <b>14.583</b> | <b>15.958</b> |

b) Arrendamentos a Pagar

Em 31 de março de 2026 a movimentação no período é composta como segue:

|   | Controladora |              | Consolidado   |               |
|---|--------------|--------------|---------------|---------------|
|   | 31/03/2026   | 31/12/2025   | 31/03/2026    | 31/12/2025    |
| <b>Saldo inicial</b>                    | <b>3.430</b> | <b>1.226</b> | <b>19.086</b> | <b>18.687</b> |
| Adição direito de uso (novos contratos) | -            | 2.793        | -             | 3.295         |
| Remensuração de arrendamentos           | -            | 34           | -             | 1.349         |
| Juros apropriado no período             | 119          | 103          | 650           | 2.289         |
| Baixa de arrendamentos                  | -            | -            | -             | (758)         |
| Pagamentos realizados                   | (639)        | (726)        | (1.842)       | (5.776)       |
| <b>Saldo no fim do período</b>          | <b>2.910</b> | <b>3.430</b> | <b>17.894</b> | <b>19.086</b> |
| Circulante                              | 2.509        | 2.496        | 5.523         | 5.442         |
| Não circulante                          | 401          | 934          | 12.371        | 13.644        |

c) Impactos de inflação projetada nos contratos de arrendamento

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP nº02/19 e ao Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº01/20, a Companhia estimou os efeitos de inflação nos contratos de arrendamento do Grupo Qualicorp:

| Passivo de arrenamento      | 2026          | 2027         | 2028         | Após 2028    |
|-----------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Contábil                    | 17.894        | 13.644       | 10.033       | 7.487        |
| Fluxo c/ inflação projetada | 19.778        | 14.177       | 11.017       | 8.066        |
| <b>Varição</b>              | <b>10,53%</b> | <b>3,91%</b> | <b>9,81%</b> | <b>7,73%</b> |

| Direito de uso líquido      | 2026          | 2027          | 2028          | Após 2028     |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Contábil                    | 14.457        | 10.318        | 6.975         | 4.883         |
| Fluxo c/ inflação projetada | 16.434        | 12.157        | 8.567         | 6.163         |
| <b>Varição</b>              | <b>13,68%</b> | <b>17,82%</b> | <b>22,82%</b> | <b>26,21%</b> |

| Juros s/ arrendamentos      | 2026         | 2027          | 2028          | Após 2028     |
|-----------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| Contábil                    | 5.807        | 4.144         | 2.534         | 1.309         |
| Fluxo c/ inflação projetada | 6.323        | 4.128         | 2.518         | 1.245         |
| <b>Varição</b>              | <b>8,89%</b> | <b>-0,39%</b> | <b>-0,63%</b> | <b>-4,89%</b> |

| Depreciação                 | 2026         | 2027         | 2028          | Após 2028     |
|-----------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| Contábil                    | 4.139        | 3.343        | 2.092         | 4.883         |
| Fluxo c/ inflação projetada | 4.277        | 3.590        | 2.404         | 6.163         |
| <b>Varição</b>              | <b>3,33%</b> | <b>7,39%</b> | <b>14,91%</b> | <b>26,21%</b> |

d) Direito potencial de PIS/COFINS a recuperar

A seguir é apresentado quadro indicativo do Direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento/locação, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente, considerando as empresas que estão no regime não cumulativo (Companhia e CRC Connectmed):

| Fluxo de caixa                  | Consolidado |                |
|---------------------------------|-------------|----------------|
|                                 | Nominal     | Valor presente |
| Contraprestação do arrendamento | 3.172       | 2.911          |
| PIS/COFINS potencial ( 9,25%)   | 293         | 269            |

## 17.Prêmios a Repassar

Correspondente as faturas de seguro-saúde a serem pagas às seguradoras/operadoras em seus vencimentos, independentemente do recebimento por parte dos beneficiários, cujos pagamentos foram substancialmente efetuados até 30 de abril de 2026.

Composição:

|                                | Consolidado    |                |
|--------------------------------|----------------|----------------|
|                                | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| Prêmios a repassar             | 136.370        | 157.357        |
| Partes relacionadas (i)        | 179.466        | 94.454         |
| <b>Saldo no fim do período</b> | <b>315.836</b> | <b>251.811</b> |

i) Conforme nota explicativa nº 12.

## 18.Débitos Diversos

|   | Controladora  |               | Consolidado   |                |
|---|---------------|---------------|---------------|----------------|
|   | 31/03/2026    | 31/12/2025    | 31/03/2026    | 31/12/2025     |
| <b>Circulante:</b>                              |               |               |               |                |
| Valores a repassar - operadoras/seguradoras (i) | -             | -             | 19.270        | 12.734         |
| Partes relacionadas (ii)                        | -             | -             | 744           | 74.469         |
| Fornecedores diversos                           | 4.839         | 8.061         | 13.108        | 21.887         |
| Comissões a pagar                               | 15.893        | 13.492        | 18.584        | 18.002         |
| Receita antecipada                              | -             | -             | 11.695        | 10.716         |
| Outras Provisões                                | 3.477         | 2.246         | 8.790         | 5.572          |
| Valores retidos para indenização                | 904           | 875           | 3.706         | 3.584          |
| Créditos pendentes a ser devolvido              | 141           | 132           | 2.962         | 3.128          |
| Adiantamento de clientes                        | 637           | 2.240         | 676           | 2.273          |
| Devolução a beneficiários                       | 1             | -             | 2.034         | 2.193          |
| Aquisição de intangível a pagar                 | 207           | 354           | 1.143         | 1.975          |
| Outros  | 601           | 2.277         | 5.018         | 12.881         |
| <b>Total Circulante</b>                         | <b>26.700</b> | <b>29.677</b> | <b>87.730</b> | <b>169.414</b> |
| <b>Não Circulante:</b>                          |               |               |               |                |
| Seguros a pagar                                 | 1.157         | 1.157         | 1.157         | 1.157          |
| <b>Total Não Circulante</b>                     | <b>1.157</b>  | <b>1.157</b>  | <b>1.157</b>  | <b>1.157</b>   |
| <b>Total Geral</b>                              | <b>27.857</b> | <b>30.834</b> | <b>88.887</b> | <b>170.571</b> |

i) Referem-se, substancialmente, à diferença temporal entre a relação de beneficiários constantes no sistema/controles internos da Companhia e a relação analítica dos beneficiários constantes nas faturas pagas e/ou a pagar das operadoras/seguradoras de planos de saúde e planos odontológicos, que são regularizados em períodos subsequentes, após o processamento das movimentações enviadas pela Companhia.

ii) Conforme nota explicativa nº 12.

## 19.Provisões para Riscos

Durante o curso normal de suas atividades, a Companhia e suas controladas estão expostas a riscos oriundos de contingências cíveis, tributárias, regulatório ANS, trabalhistas e previdenciárias, para as quais, com base nas posições dos advogados internos e externos e em estimativas da Administração da Companhia e de suas controladas, foram constituídas provisões conforme a tabela a seguir:

| Controladora                       | 31/12/2024    | Adições       | Reversões       | 31/12/2025    | Adições      | Reversões    | 31/03/2026    |
|------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| Trabalhistas e previdenciárias (i) | 12.712        | 28.670        | (7.823)         | 33.559        | 762          | (18)         | 34.303        |
| Cíveis (ii)                        | 4.391         | 22.544        | (22.981)        | 3.954         | 1.907        | (233)        | 5.628         |
| Tributárias (iii)                  | 1.800         | 140           | (277)           | 1.663         | 38           | -            | 1.701         |
| <b>Total</b>                       | <b>18.903</b> | <b>51.354</b> | <b>(31.081)</b> | <b>39.176</b> | <b>2.707</b> | <b>(251)</b> | <b>41.632</b> |

| Consolidado                        | 31/12/2024     | Adições       | Reversões       | 31/12/2025     | Adições       | Reversões      | 31/03/2026     |
|------------------------------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| Cíveis (ii)                        | 58.078         | 36.798        | (35.426)        | 59.450         | 8.330         | (2.089)        | 65.691         |
| Trabalhistas e previdenciárias (i) | 19.209         | 30.583        | (15.431)        | 34.361         | 1.233         | (423)          | 35.171         |
| Regulatório                        | 9.496          | 9.471         | (7.779)         | 11.188         | -             | (3.000)        | 8.188          |
| Tributárias (iii)                  | 18.365         | 1.434         | (8.673)         | 11.126         | 516           | -              | 11.642         |
| <b>Total</b>                       | <b>105.148</b> | <b>78.286</b> | <b>(67.309)</b> | <b>116.125</b> | <b>10.079</b> | <b>(5.512)</b> | <b>120.692</b> |

#### Descrição dos principais processos e/ou riscos avaliados como perda provável

- i) A Companhia e suas controladas são parte passiva em processos trabalhistas e previdenciários que se encontram em discussão na esfera administrativa e/ou judicial e que versam, principalmente: (i) sobre o pagamento da variação da porcentagem das comissões a consultores internos; (ii) sobre questões relativas à jornada de trabalho de consultores de vendas, (iii) sobre a remuneração variável de executivos.
- ii) A Companhia e suas controladas são parte passiva em processos cíveis em andamento estimado como provável desembolso de caixa, para os quais foi constituída provisão. As principais causas versam sobre (i) exigência de coberturas de procedimentos médicos não previstos no contrato de assistência à saúde coletiva por adesão ou no rol de procedimentos da ANS, cuja responsabilidade recai, única e exclusivamente, sobre as operadoras de planos de assistência à saúde, conforme legislação em vigor; (ii) questionamento sobre a aplicação do reajuste de preço do plano de saúde por mudança de faixa etária e também pelo reajuste anual do indivíduo; (iii) pedidos de reativação de planos de saúde cancelados por falta de pagamento das mensalidades se encontram em fase de discussão na esfera administrativa e/ou judicial; (iv) questionamento por parte dos beneficiários devido à cobrança de mensalidades em atraso não quitadas e protestadas junto à empresa de proteção ao crédito referenciado de mercado.
- iii) A Companhia e suas controladas constituíram provisão de contingências de natureza tributárias cuja probabilidade de materialização foi avaliada como provável. Tais montantes referem-se a contingências identificadas em empresas incorporadas pela Companhia (APM Assessoria Comercial e Corretora de Seguros Ltda), Connectmed – CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda., Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda., e Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. (por meio da incorporada e ELO Administradora de Benefícios S.A.).

#### Principais processos e/ou riscos avaliados como perda possível

- a) Natureza trabalhista e previdenciária: a Companhia e suas controladas são parte passiva em processos trabalhistas e previdenciários avaliados como perda possível no montante de R\$ 109.373 (R\$ 110.422 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e R\$ 100.449 (R\$ 118.025 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado, para os quais nenhuma provisão foi constituída.
- b) Natureza cível: para processos cíveis em andamento, os riscos cujas chances de perda são classificadas como possível desembolso de caixa, totalizam R\$ 20.279 (R\$ 15.084 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e R\$ 124.154 (R\$ 126.763 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado, para os quais não foram constituídas provisões.
- c) Natureza regulatória: a Companhia e suas controladas são parte passiva em processos regulatórios ANS avaliados como perda possível no montante de R\$ 15.505 (R\$ 16.060 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado, para o qual não foi constituída nenhuma provisão.
- d) Natureza tributária: A Companhia e suas controladas possuem passivos contingentes de natureza tributária, cuja probabilidade de perda é considerada possível, razão pela qual não foram constituídas provisões. Esses passivos contingentes acrescidos de juros e atualização monetária, totalizam R\$ 1.116.046 (R\$ 1.092.070 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e R\$ 2.632.083 (R\$ 2.636.115 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado, conforme detalhado a seguir:
  - (i) autos de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio nos anos-calendário de 2011 a 2014 lavrados contra a incorporada Qualicorp Corretora de Seguros S.A. e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. no montante de R\$ 635.574 (R\$ 622.258 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e R\$ R\$ 1.274.411 (R\$ 1.370.085 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativa e judicial, havendo decisões liminares proferidas pelo Poder Judiciário favoravelmente ao Grupo Qualicorp;
  - (ii) autos de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio nos anos-calendário de 2016 a 2018 lavrados contra a incorporada Qualicorp Corretora de Seguros S.A. e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. no montante de R\$ 112.491 (R\$ 109.986 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e R\$ 253.401 (R\$

247.759 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativa;

- (iii) processo judicial no montante de R\$ 29.554 (R\$ 28.873 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e no consolidado para exigência de contribuições previdenciárias, contribuições destinadas a outras entidades ou fundos relativamente ao programa de outorga de opção de compra de ações do ano-calendário de 2013;
- (iv) autos de infração da controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A lavrados para exigência de contribuições previdenciárias (cota patronal e SAT/RAT), além de contribuições para outras entidades e fundos (SENAC, SESC, SEBRAE, INCRA e Salário-Educação), relativas ao mesmo ano-calendário de 2015, e relacionadas ao plano de stock Options no montante total de R\$ 6.882 (R\$ 6.735 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado; e
- (v) autos de infração lavrados no montante total de R\$ R\$ 330.731 (R\$ 323.537 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e no consolidado, referentes à glosa de despesas na apuração do IRPJ e da CSLL de valores pagos a pessoas jurídicas a título de co-corretagem e prestação de serviços de consultoria, nos anos-calendário de 2014 a 2019 e a exigência do IRRF por ter a autoridade fiscal presumido se tratar de pagamentos sem causa a essas mesmas pessoas jurídicas nos anos-calendário de 2015 a 2019. Os tributos lançados de ofício foram acrescidos de multa qualificada (150%) e juros calculados conforme a taxa Selic;
- (vi) processos no montante de R\$ 609.437 (R\$ 601.626 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado, envolvendo a definição do local de recolhimento do ISS devido pelas controladas Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., Qualicorp Administração e Serviços Ltda. e Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda;
- (vii) auto de infração para a cobrança do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica ("IRPJ") e da Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido ("CSLL") nos anos-calendário de 2013 e 2014, relativamente às atividades desenvolvidas pela Aliança Administradora Benefícios de Saúde S.A. incorporada pela controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A no montante total de R\$ 105.878 (R\$ 36.782 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado;
- (viii) auto de infração lavrado contra a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A, para a exigência de Imposto de Renda Retido na Fonte ("IRRF"), relativamente às atividades desenvolvidas pela incorporada Aliança Administradora Benefícios de Saúde S.A. nos anos-calendário de 2012 a 2014 no montante total de R\$ 10.404 (R\$ 10.194 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado;
- (ix) montante de R\$ 7.696 na controladora e R\$ 11.385 no consolidado (R\$ 7.413 na controladora e R\$ 10.520 no consolidado em 31 de dezembro de 2025) está pulverizado em diversos outros autos de infração e/ou riscos,

## 20. Patrimônio Líquido

### Capital Social

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 o capital social é de R\$ 896.558, composto por 284.014.325 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal.

De acordo com o estatuto social, a Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária, mediante a deliberação e nas condições de emissão a serem fixadas pelo Conselho de Administração, até o limite de 350.000.000 de novas ações ordinárias.

A participação dos acionistas com mais de 5% no capital social da Companhia é a seguinte:

| Acionistas                                     | Ações ordinárias   |                    |
|--|--------------------|--------------------|
|  | 31/03/2026         | 31/12/2025         |
| Rede D'Or São Luiz                             | 82.321.183         | 82.321.183         |
| PrismaQuali Gestão Ativa de Participações S.A. | 56.376.844         | 56.376.844         |
| Rede D'Or São Luiz S/A (direto)                | 17.048.539         | 17.048.539         |
| Outros veículos de investimento                | 8.895.800          | 8.895.800          |
| Pátria Investimentos                           | 50.344.555         | 50.344.555         |
| Outros   | 147.962.464        | 150.456.720        |
| Ações em tesouraria                            | 3.386.123          | 891.867            |
| <b>Total</b>                                   | <b>284.014.325</b> | <b>284.014.325</b> |

- i) Refere-se a acionistas com participação inferior a 5% das ações negociadas na Bolsa de Valores (B3 S.A.).
- ii) As movimentações no período até 31 de março de 2026 quanto ao saldo de ações em tesouraria da Companhia, são detalhadas abaixo:

|  | Ações em tesouraria 31/03/2026 |               |
|--|--------------------------------|---------------|
|  | Quantidade de ações            | Valor         |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b> | 891.867                        | 18.322        |
| Recompra de ações                      | 2.494.256                      | 5.243         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2026</b>    | <b>3.386.123</b>               | <b>23.565</b> |

## 21.Plano de Incentivo de Longo Prazo

No dia 28 de março de 2025, foi aprovado, em Assembleia Geral Extraordinária, o Plano de Incentivo de Longo Prazo do Grupo Qualicorp. Este plano tem como principal objetivo promover e estimular a produtividade sustentável, a geração de valor a longo prazo, além de incentivar a retenção e permanência das pessoas elegíveis. Para isso, prevê a concessão de ações restritas e/ou a outorga de opções, permitindo o compartilhamento de riscos e ganhos de maneira justa e alinhada ao horizonte de longo prazo. O Conselho de Administração é o responsável por administrar o Plano, contando com amplos poderes para sua organização e implementação. Suas atribuições incluem: criar normas gerais sobre Ações Restritas, Opções e Programas de *Matching*; estabelecer Programas e definir a quantidade e condições das Ações Restritas e/ou Opções; indicar as pessoas elegíveis e autorizar o uso de ações em tesouraria para entrega; definir regras de períodos de carência, *lock-up* e restrições adicionais; elaborar propostas de alterações ao plano para a assembleia geral; determinar as características dos contratos e autorizar sua celebração; fixar termos para recebimento das ações, inclusive com possibilidade de liquidação em dinheiro; e criar ou ajustar mecanismos operacionais para atender aos objetivos do Plano. No âmbito deste Plano, poderão ser concedidas ou outorgadas às pessoas elegíveis em quantidade correspondente ao direito ao recebimento e/ou aquisição de ações que representem, no máximo, 5% do capital social da Companhia, em base totalmente diluídas.

### Outorga de Opções

O Conselho de Administração pode criar programas de outorga de opções, indicando as pessoas elegíveis, a quantidade de opções e estabelecendo condições específicas. A participação exige contratos que definem detalhes como quantidade de ações, período de carência, prazo e preço de exercício, *lock-up* e regras aplicáveis em caso de desligamento. Pessoas elegíveis podem participar de múltiplos programas, inclusive simultaneamente com ações restritas.

A outorga considera o desempenho da companhia e a contribuição individual do participante, com critérios definidos pelo Conselho. A quantidade e o preço de exercício podem variar entre outorgas. Participantes só adquirem direitos de acionistas após o exercício das opções e o cumprimento de todas as exigências legais e regulamentares.

### Programas de *Matching*

O Conselho de Administração pode criar programas de *Matching* para conceder ações aos participantes que adquirirem um número específico de ações, desde que cumpram os períodos de carência, *vesting* e outras condições previstas nos contratos. As condições de entrega, como *lock-up* e períodos de carência, podem variar em relação a outros programas da companhia. Até a transferência efetiva das ações, os participantes não possuem direitos de acionista, como direitos

políticos ou econômicos, salvo especificações dos programas.

#### Concessão de Ações Restritas

O Conselho de Administração da Companhia pode criar Programas de Concessão de Ações Restritas para pessoas elegíveis, determinando a quantidade de ações, condições e restrições específicas. Para participar, é necessário assinar contratos individuais que estabelecem detalhes como: quantidade de ações, período de *lock-up*, carência, metas de desempenho e o tratamento das ações em caso de desligamento. Esses contratos também definem que os participantes só terão a titularidade das ações se cumprirem todos os termos estipulados no Plano, nos Programas e nos Contratos, além de manterem vínculo com a Companhia até a data de entrega das ações. Até o momento da transferência, os participantes não possuem direitos ou privilégios de acionistas, como direitos políticos ou econômicos, salvo regras específicas dos Programas.

Adicionalmente, é possível que as pessoas elegíveis participem de mais de um programa simultaneamente, incluindo Programas de Ações Restritas e de Opções, conforme definido em cada caso. A concessão das ações leva em consideração fatores como as perspectivas de crescimento e desempenho efetivo da Companhia, sendo avaliada a critério do Conselho de Administração.

#### 21.1. Programa de Ações Restritas

Não houve movimentações ou mudanças no plano ações restritas da Companhia, devidamente aprovado em Assembleia Geral realizada em 27 de abril de 2018, em relação às demonstrações individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025.

No período findo em 31 de março de 2026, foram alocadas despesas de apropriação de ações restritas outorgadas pela Companhia e/ou por suas controladas no montante total de R\$97 alocado no patrimônio líquido.

| Data da outorga | Valor justo na data da concessão | Data e validade | Quantidade de opções | Concedidas    | Exercidas          | Canceladas         | Saldo            |
|-----------------|----------------------------------|-----------------|----------------------|---------------|--------------------|--------------------|------------------|
| 11/05/2023      | 4,33                             | 11/05/2027      | 4.700.000            | 29.498        | (1.137.434)        | (2.825.000)        | 767.065          |
| 10/05/2024      | 1,70                             | 10/05/2026      | 4.500.000            | 9.113         | (3.000.000)        | (301.823)          | 1.207.290        |
| 10/05/2024      | 1,40                             | 19/06/2026      | 1.800.000            | 3.646         | (1.200.000)        | (301.823)          | 301.823          |
|                 |                                  |                 | <b>11.000.000</b>    | <b>42.257</b> | <b>(5.337.434)</b> | <b>(3.428.646)</b> | <b>2.276.178</b> |

Para 31 de março de 2026, o período de duração contratual médio ponderado restante é de 169 dias (249 em 31 de dezembro de 2025).

## 22.Despesas Por Natureza

|  | Controladora                |                             | Consolidado                 |                             |
|--|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|  | Acumulado até<br>31/03/2026 | Acumulado até<br>31/03/2025 | Acumulado até<br>31/03/2026 | Acumulado até<br>31/03/2025 |
|  |                             |                             |                             | <b>(Reapresentado)</b>      |
| <b>Custo dos Serviços Prestados</b>            |                             |                             |                             |                             |
| Repasses a entidades                           | -                           | -                           | (16.039)                    | (18.445)                    |
| Pessoal  | (2.112)                     | (3.482)                     | (14.127)                    | (20.399)                    |
| Serviços de terceiros                          | (615)                       | (991)                       | (6.338)                     | (6.574)                     |
| Taxas associativas                             | -                           | -                           | (938)                       | (1.281)                     |
| Ocupação                                       | (4)                         | (19)                        | (152)                       | (104)                       |
| Outros custos dos serviços prestados           | (131)                       | (55)                        | (2.180)                     | (1.215)                     |
| <b>Total Custo dos Serviços Prestados</b>      | <b>(2.862)</b>              | <b>(4.547)</b>              | <b>(39.774)</b>             | <b>(48.018)</b>             |
| <b>Despesas Administrativas</b>                |                             |                             |                             |                             |
| Depreciações e amortizações                    | (13.742)                    | (19.158)                    | (25.832)                    | (33.283)                    |
| Pessoal  | (5.927)                     | (3.037)                     | (25.804)                    | (29.645)                    |
| Serviços de terceiros                          | (3.649)                     | (3.768)                     | (19.626)                    | (19.957)                    |
| Outras despesas administrativas                | (1.310)                     | (778)                       | (3.648)                     | (5.645)                     |
| <b>Total Despesas Administrativas</b>          | <b>(24.628)</b>             | <b>(26.741)</b>             | <b>(74.910)</b>             | <b>(88.530)</b>             |
| <b>Despesas Comerciais</b>                     |                             |                             |                             |                             |
| Depreciações e amortizações (i)                | (13.542)                    | (23.064)                    | (32.535)                    | (50.955)                    |
| Comissões                                      | (5.993)                     | (8.685)                     | (12.118)                    | (15.652)                    |
| Pessoal  | (12.596)                    | (11.847)                    | (14.432)                    | (13.779)                    |
| Marketing                                      | (1.783)                     | (2.102)                     | (2.601)                     | (3.467)                     |
| Outras despesas comerciais                     | (2.283)                     | (2.004)                     | (2.996)                     | (3.333)                     |
| <b>Total Despesas Comerciais</b>               | <b>(36.197)</b>             | <b>(47.702)</b>             | <b>(64.682)</b>             | <b>(87.186)</b>             |
| <b>Total de Custos e Despesas por Natureza</b> | <b>(63.687)</b>             | <b>(78.990)</b>             | <b>(179.366)</b>            | <b>(223.734)</b>            |

## 23.Outras Receitas (Despesas) Líquidas

|  | Controladora                |                             | Consolidado                 |                             |
|--|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|  | Acumulado até<br>31/03/2026 | Acumulado até<br>31/03/2025 | Acumulado até<br>31/03/2026 | Acumulado até<br>31/03/2025 |
|  |                             |                             |                             | <b>(Reapresentado)</b>      |
| Perdas operacionais  | -                           | -                           | (18.177)                    | (25.828)                    |
| (Despesas) receitas relativas às provisões para riscos e processos judiciais | (8.674)                     | 11.383                      | (27.476)                    | (11.881)                    |
| Baixa de intangível  | 18                          | -                           | 18                          | -                           |
| Devolução a beneficiários  | -                           | -                           | (3.156)                     | -                           |
| Resultado na venda de imobilizado  | -                           | -                           | 560                         | -                           |
| Perda de crédito tributário  | -                           | -                           | 597                         | -                           |
| Outras (despesas) receitas, líquidas   | (2.057)                     | (174)                       | (1.286)                     | (3.739)                     |
| <b>Total</b>   | <b>(10.713)</b>             | <b>11.209</b>               | <b>(48.920)</b>             | <b>(41.448)</b>             |

## 24.Receitas (Despesas) Financeiras

|  | Controladora             |                          | Consolidado              |                          |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|  | Acumulado até 31/03/2026 | Acumulado até 31/03/2025 | Acumulado até 31/03/2026 | Acumulado até 31/03/2025 |
|  |                          |                          |                          | <u>(Reapresentado)</u>   |
| <b>Receitas financeiras:</b>               |                          |                          |                          |                          |
| Rendimentos com aplicações financeiras     | 4.902                    | 6.022                    | 29.646                   | 27.353                   |
| Juros e multa sobre recebimentos em atraso | -                        | -                        | 3.346                    | 5.835                    |
| Receita com atualização monetária          | 217                      | -                        | 977                      | -                        |
| Atualização de tributos                    | 68                       | 1                        | 173                      | 457                      |
| Outras receitas                            | 9.754                    | 6                        | 9.692                    | 4.756                    |
| <b>Total de receitas financeiras</b>       | <b>14.941</b>            | <b>6.029</b>             | <b>43.834</b>            | <b>38.401</b>            |
| <b>Despesas financeiras:</b>               |                          |                          |                          |                          |
| Juros sobre debêntures (*)                 | (26.820)                 | (26.109)                 | (67.050)                 | (65.273)                 |
| Descontos concedidos                       | -                        | -                        | (16.231)                 | (6.420)                  |
| Atualização das opções de compra           | -                        | (735)                    | -                        | (3.054)                  |
| Tarifa de cobrança                         | (5)                      | (11)                     | (965)                    | (1.530)                  |
| Juros sobre arrendamentos                  | (119)                    | (50)                     | (650)                    | (623)                    |
| Outras despesas financeiras                | (2.886)                  | (1.192)                  | (4.921)                  | (2.459)                  |
| <b>Total de despesas financeiras</b>       | <b>(29.830)</b>          | <b>(28.097)</b>          | <b>(89.817)</b>          | <b>(79.359)</b>          |
| <b>Resultado financeiro</b>                | <b>(14.889)</b>          | <b>(22.068)</b>          | <b>(45.983)</b>          | <b>(40.958)</b>          |

(\*) Na controladora há o efeito do rateio de juros das debêntures entre a Companhia e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. conforme nota explicativa de nº 12.

## 25.Imposto de Renda e Contribuição Social

|   | Controladora   |                | Consolidado     |                        |
|---|----------------|----------------|-----------------|------------------------|
|   | 31/03/2026     | 31/03/2025     | 31/03/2026      | 31/03/2025             |
|   |                |                |                 | <u>(Reapresentado)</u> |
| <b>Lucro antes do imposto de renda (IRPJ), da contribuição social (CSLL) e após participações</b> | <b>15.101</b>  | <b>10.834</b>  | <b>31.501</b>   | <b>17.885</b>          |
| Equivalência patrimonial  | (23.459)       | (5.822)        | -               | -                      |
| <b>Subtotal</b>   | <b>(8.358)</b> | <b>5.012</b>   | <b>31.501</b>   | <b>17.885</b>          |
| Alíquota vigente do IRPJ e da CSLL  | 34%            | 34%            | 34%             | 34%                    |
| <b>Expectativa de despesa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente</b>                    | <b>2.842</b>   | <b>(1.704)</b> | <b>(10.710)</b> | <b>(6.081)</b>         |
| Perdas com Créditos Incobráveis   | (378)          | -              | (1.268)         | (4)                    |
| Prejuízo fiscal sem constituição de crédito tributário  | -              | -              | (606)           | (1.004)                |
| Despesas não dedutíveis   | (45)           | (112)          | (199)           | (401)                  |
| Arrendamentos   | (33)           | -              | (63)            | -                      |
| Crédito tributário de período anterior  | 338            | 2.483          | 338             | 2.566                  |
| Despesas de empresas tributadas pelo lucro presumido  | -              | -              | 306             | 510                    |
| Outros  | 810            | 254            | 1.815           | 42                     |
| <b>Total das despesas/créditos de IRPJ/CSLL</b>   | <b>3.534</b>   | <b>921</b>     | <b>(10.387)</b> | <b>(4.372)</b>         |
| <b>Taxa efetiva da despesa de IRPJ/CSLL (%)</b>   | <b>42,28%</b>  | <b>-18,38%</b> | <b>32,97%</b>   | <b>24,45%</b>          |

(\*) Conforme mencionado na nota explicativa nº 11 refere-se substancialmente ao fato de que a Companhia e algumas das suas controladas diretas e indiretas possuem prejuízos fiscais e base negativa acumulada, para os quais não foram constituídos créditos tributários diferidos, pois até a presente data não haviam reunido condições de geração de lucros tributáveis que permitissem a contabilização de créditos tributários.

## 26.Seguros

A Companhia e suas controladas mantêm seguros sobre seus bens para a cobertura de eventuais perdas, os quais são considerados suficientes pela Administração, como segue:

| Itens   | Tipo de cobertura   | Importâncias seguradas |
|---|---|------------------------|
| Garantia de débitos de natureza tributária, cível e trabalhista | Garantia de créditos tributários (Órgão Público) e de débitos de natureza cível e/ou trabalhista  | 2.651.651              |
| Responsabilidade civil dos Administradores                      | Responsabilidade civil dos administradores (Directors and Officers Liability Insurance "D&O")   | 250.000                |
| Edifícios, instalações, maquinismos, móveis e utensílios        | Quaisquer danos materiais a edificações, lucros cessantes decorrentes de incêndios, instalações, máquinas e equipamentos, responsabilidade civil, operações e empregador. | 19.040                 |
| Veículos  | Perdas e danos ou reparações pecuniárias  | 214                    |

## 27. Informações Descritivas sobre os Segmentos Reportáveis e Receita Operacional Líquida

### a) Descrição dos serviços que são responsáveis pelas receitas do segmento reportável

A Companhia, através de suas controladas, possui apenas um segmento reportável, sendo ele o segmento Adesão, e opera nesse segmento através da atividade de administradora de benefícios com as suas controladas Qualicorp Benefícios, Qualicorp Clube de Saúde, Qualicorp Administração e Serviços, Uniconsult Administradora, Plural Gestão em Plano de Saúde, ("Qualicorp Administração") e através da atividade de corretagem com a controladora Qualicorp Corretora de Seguros S.A. e a controlada Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora de Seguros, ("Qualicorp Corretagem").

As administradoras de benefícios são responsáveis pela gestão e administração dos benefícios coletivos por adesão relacionados aos planos de saúde e/ou odontológicos, em que as principais atividades desempenhadas são: (a) reunião de pessoas jurídicas contratantes; (b) contratação de plano privado de assistência à saúde coletivo, na condição de estipulante, a ser disponibilizado às pessoas jurídicas legitimadas para contratar; (c) oferecimento de planos a associados das pessoas jurídicas contratantes; (d) apoio técnico na discussão de aspectos operacionais; (e) apoio à área de Recursos Humanos na gestão de benefícios do plano; (f) terceirização de serviços administrativos; (g) movimentação cadastral; (h) conferência de faturas; (i) cobrança ao beneficiário por delegação; e (j) consultoria para prospectar o mercado e sugerir desenho de plano e modelo de gestão.

As corretoras, por sua vez, são responsáveis pela distribuição (comercialização) dos planos coletivos por adesão, em que as principais atividades são: (a) a identificação de público-alvo, sendo este os associados às entidades e/ou pessoas elegíveis aos quadros associativos das respectivas; (b) a definição da estratégia de marketing e do modelo de distribuição; e (c) a oferta dos planos coletivos por adesão aos potenciais clientes através de canal de distribuição próprio ou rede de outras corretoras de seguros credenciadas; (d) atendimento, acompanhamento e revisão da carteira dos clientes.

### b) Mensuração de lucro, ativos e passivos por segmento operacional

A Companhia avalia o desempenho do segmento reportável com base no lucro antes dos juros, no resultado financeiro, na depreciação, na amortização e nas provisões para imposto de renda e contribuição social. Não fazem parte do resultado por segmento as provisões para contingências e as despesas administrativas compartilhadas não são alocadas aos segmentos.

### c) Fatores utilizados pela Administração para identificar o segmento

O segmento Adesão é a unidade de negócio que concentra 96,61% da receita operacional líquida da controladora e de suas controladas. Essa unidade é gerenciada separadamente dentro do modelo de gestão utilizado pelos administradores da Companhia.

O segmento Adesão utiliza a maior parte dos recursos operacionais e financeiros do Grupo Qualicorp, como, por exemplo, movimentação cadastral dos beneficiários com as operadoras/seguradoras, faturamento e cobrança dos benefícios, baixa dos recebimentos e quitação das faturas e dos repasses financeiros às entidades de classe.

### d) Receita bruta e líquida por tipo de serviço prestado.

|  | Controladora               |                            | Consolidado                |                            |
|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|  | Acumulado em<br>31/03/2026 | Acumulado em<br>31/03/2025 | Acumulado em<br>31/03/2026 | Acumulado em<br>31/03/2025 |
|  |                            |                            |                            | <b>(Reapresentado)</b>     |
| Taxa de administração                                  | -                          | -                          | 263.863                    | 274.194                    |
| Corretagem   | 76.105                     | 94.720                     | 76.508                     | 95.669                     |
| Agenciamento   | 15.432                     | 9.732                      | 16.749                     | 10.930                     |
| Outras receitas  | 295                        | 676                        | 5.590                      | 10.090                     |
| <b>Total da receita operacional bruta</b>              | <b>91.832</b>              | <b>105.128</b>             | <b>362.710</b>             | <b>390.883</b>             |
| Deduções da receita operacional bruta:                 |                            |                            |                            |                            |
| Impostos sobre faturamento                             | (9.917)                    | (9.827)                    | (28.245)                   | (28.654)                   |
| Devoluções e cancelamentos                             | (6)                        | (40)                       | (6)                        | (40)                       |
| <b>Total das deduções da receita operacional bruta</b> | <b>(9.923)</b>             | <b>(9.867)</b>             | <b>(28.251)</b>            | <b>(28.694)</b>            |
| <b>Receita operacional líquida</b>                     | <b>81.909</b>              | <b>95.261</b>              | <b>334.459</b>             | <b>362.189</b>             |

e) Informações sobre lucro, ativos e passivos do segmento reportável

A tabela a seguir demonstra a composição dos itens relacionados ao segmento reportável; as despesas e/ou receitas não alocadas estão demonstradas no item (f) a seguir:

| Consolidado                                      | 31/03/2026      |                  |                | 31/03/2025<br>(Reapresentado) |                  |                |
|--|-----------------|------------------|----------------|-------------------------------|------------------|----------------|
|  | Segmento Adesão | Demais Segmentos | Total          | Segmento Adesão               | Demais Segmentos | Total          |
| Receita líquida                                  | 323.127         | 11.332           | 334.459        | 342.805                       | 19.384           | 362.189        |
| Custo dos serviços prestados                     | (39.790)        | 16               | (39.774)       | (39.957)                      | (8.061)          | (48.018)       |
| Receitas (despesas) líquidas                     | (101.722)       | (4.039)          | (105.761)      | (140.224)                     | (3.797)          | (144.021)      |
| Despesas comerciais                              | (60.334)        | (3.833)          | (64.167)       | (82.286)                      | (3.367)          | (85.653)       |
| Perdas com créditos incobráveis                  | (28.483)        | (206)            | (28.689)       | (37.664)                      | (500)            | (38.164)       |
| Resultado Financeiro                             | 3.346           | -                | 3.346          | 5.558                         | 70               | 5.628          |
| Outras receitas (despesas) líquidas              | (16.251)        | -                | (16.251)       | (25.832)                      | -                | (25.832)       |
| <b>Resultado antes das despesas não alocadas</b> | <b>181.615</b>  | <b>7.309</b>     | <b>188.924</b> | <b>162.624</b>                | <b>7.526</b>     | <b>170.150</b> |

As informações sobre lucro, ativos e passivos dos segmentos não reportáveis (demais segmentos) são atribuíveis a duas unidades de negócios que não representam isoladamente mais de 10% do resultado da controladora:

- Segmento Empresarial e PME: concentra todas as atividades relacionadas à corretagem de seguros ou intermediação de planos, bem como à consultoria em benefícios para clientes empresariais de grande porte ou ainda de pequeno e médio portes (PME).
- f) Conciliação de receitas, lucro, ativos e passivos

|                                     | Consolidado                |                            |                        |  |
|-------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------|--|
|                                     | Acumulado em<br>31/03/2026 | Acumulado em<br>31/03/2025 |                        |  |
| Itens não alocados:                 |                            |                            | <b>(Reapresentado)</b> |  |
| Despesas administrativas            | (74.910)                   | (88.530)                   |                        |  |
| Resultado financeiro                | (49.329)                   | (46.586)                   |                        |  |
| Provisões para riscos               | (4.050)                    | 24.114                     |                        |  |
| Despesas comerciais                 | (515)                      | (1.533)                    |                        |  |
| Outras (despesas) receitas líquidas | (28.619)                   | (39.730)                   |                        |  |
| <b>Total</b>                        | <b>(157.423)</b>           | <b>(152.265)</b>           |                        |  |

|                              | Ativo            |                  | Passivo e Patrimônio Líquido |                  |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------------------|------------------|
|                              | 31/03/2026       | 31/12/2025       | 31/03/2026                   | 31/12/2025       |
| Total do segmento reportável | 2.228.168        | 2.239.434        | 2.319.981                    | 2.298.251        |
| Demais segmentos             | 84.791           | 121.497          | -                            | -                |
| Itens não alocados           | 1.664.398        | 1.577.605        | 1.657.376                    | 1.640.285        |
| <b>Total</b>                 | <b>3.977.357</b> | <b>3.938.536</b> | <b>3.977.357</b>             | <b>3.938.536</b> |

g) Informações geográficas do segmento reportado

A controladora e suas controladas possuem todas as suas atividades no mercado interno e o segmento Adesão apresenta as vidas administradas e percentual de participação de mercado da seguinte forma:

| <b>Segmentação Regionalizado (Consolidado)</b> | <b>31/03/2026</b> |                          | <b>31/03/2025</b> |                          |
|--|-------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------|
|  | <b>Vidas</b>      | <b>% Partic. Mercado</b> | <b>Vidas</b>      | <b>% Partic. Mercado</b> |
| Sudeste  | 536.433           | 68,90%                   | 518.765           | 63,93%                   |
| Nordeste                                       | 129.329           | 16,61%                   | 156.451           | 19,28%                   |
| Sul  | 26.249            | 3,37%                    | 28.577            | 3,52%                    |
| Centro Oeste                                   | 46.110            | 5,92%                    | 52.893            | 6,52%                    |
| Norte  | 40.496            | 5,20%                    | 54.737            | 6,75%                    |
| <b>Total do segmento Adesão</b>                | <b>778.617</b>    | <b>100,00%</b>           | <b>811.423</b>    | <b>100,00%</b>           |

Informações sobre os principais clientes

Para o período findo em 31 de março de 2026, temos um cliente responsável por 15% (15% em 31 de março de 2025) da receita líquida da Companhia. Não há outros clientes que individualmente represente mais de 10% do total da receita líquida da Companhia.

## 28.Compromissos

Em 31 de março de 2026, a Companhia e suas controladas possuem os seguintes compromissos relevantes: compromissos para prestação de serviços de "Call Center" assumidos de aproximadamente R\$ 9.008 para os 9 meses restantes de 2026.

As despesas incorridas com esses contratos no período findo em 31 de março de 2026 foram de R\$ 3.282 (R\$ 3.063 em 31 de março de 2025).

## 29.Lucro por Ação

|   | <b>Controladora e Consolidado</b> |
|---|-----------------------------------|
|   | <b>Acumulado até 31/03/2026</b>   |
| <b>Resultado básico por ação:</b>                       |                                   |
| Lucro do período atribuível aos acionistas da Companhia | 18.635                            |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias básicas  | 282.240.662                       |
| <b>Lucro básico por ação - R\$</b>                      | <b>0,06603</b>                    |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias diluídas | 283.928.268                       |
| <b>Lucro diluído por ação - R\$</b>                     | <b>0,06563</b>                    |

| Controladora e Consolidado                              |                        |                        |                |
|---|------------------------|------------------------|----------------|
| Acumulado até 31/03/2025                                |                        |                        |                |
|   | Operações continuadas  | Operação descontinuada | Total          |
| <b>Resultado básico por ação:</b>                       | <b>(Reapresentado)</b> |                        |                |
| Lurco do período atribuível aos acionistas da Companhia | 11.755                 | 2.312                  | 14.067         |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias básicas  | 281.323.576            | 281.323.576            | 281.323.576    |
| <b>Lucro básico por ação - R\$</b>                      | <b>0,04178</b>         | <b>0,00822</b>         | <b>0,05000</b> |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias diluídas | 282.853.191            | 282.853.191            | 282.853.191    |
| <b>Lucro diluído por ação - R\$</b>                     | <b>0,04156</b>         | <b>0,00817</b>         | <b>0,04973</b> |

### 30.Eventos Subsequentes

- a) 2ª Emissão de Nota Comercial Privada pela Companhia

Em 27 de abril de 2026, a Companhia emitiu a 2ª nota comercial privada no valor de R\$ 40.000. A amortização e o pagamento de juros serão em 19 parcelas mensais, com 18 meses de carência. A remuneração aplicada corresponde ao CDI + 2,10% ao ano.

### 31.Aprovação das Informações Financeiras Intermediárias Condensadas

#### Individuais e Consolidadas

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas da Companhia foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 14 de maio de 2026 e contemplam todos os eventos subsequentes ocorridos após a data de encerramento de 31 de março de 2026.

Mauricio da Silva Lopes  
Diretor Presidente

Eduardo de Oliveira  
Diretor Vice-Presidente

Eder da Silva Grande  
Diretor Financeiro e de  
Relações com o Investidor

Patrícia Hirano Diz  
Contadora - CRC. 1SP265232/O-9

### *Parecer do Comitê de Auditoria*

O Comitê de Auditoria, baseado nas atividades realizadas desde sua criação e ponderadas devidamente suas responsabilidades e as limitações naturais decorrentes do escopo da sua atuação, recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das informações financeiras intermediárias da Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A, para a data-base de 31 de março de 2026.

### *Declaração dos Diretores Sobre as Informações Financeiras Intermediárias*

Em observância às disposições da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria estatutária da Companhia declara que discutiu, reviu e concordou com as informações financeiras intermediárias relativas ao período findo em 31 de março de 2026.

### *Declaração dos Diretores Sobre o Parecer dos Auditores Independentes*

Em observância às disposições da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria estatutária da Companhia declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes e com as informações financeiras intermediárias relativas ao período findo em 31 de março de 2026.