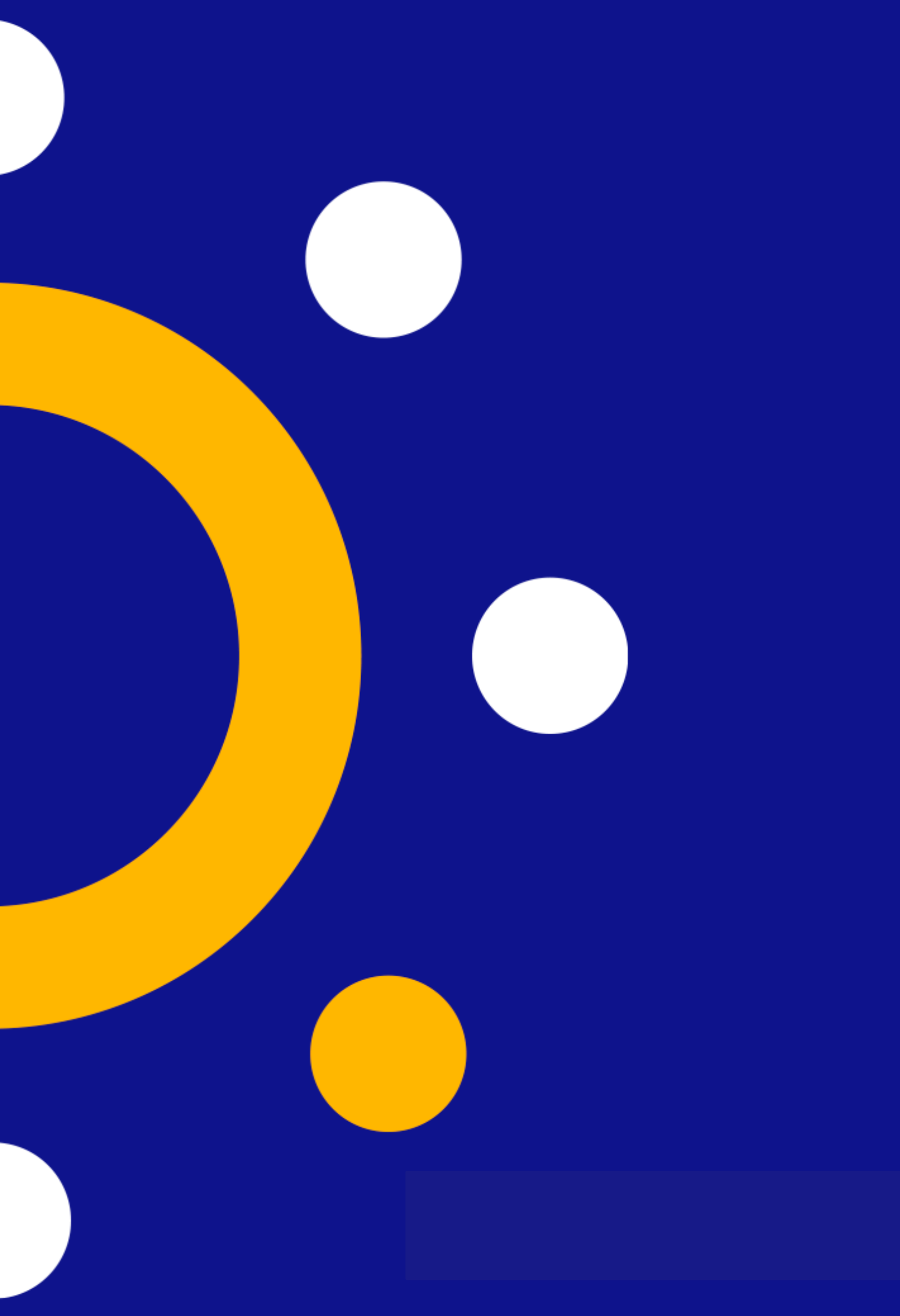


Qualicorp: Resultados 4T25

Apresentação Pública aos Investidores em 27 de fevereiro de 2026





Aviso Legal

Afirmações sobre Expectativas Futuras

Algumas afirmações contidas nesta apresentação podem ser projeções ou afirmações sobre expectativas futuras. Tais afirmações estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Estes riscos incluem, entre outros, modificações na demanda futura pelos produtos da Companhia, modificações nos fatores que afetam os preços dos produtos, mudanças na estrutura de custos, modificações na sazonalidade dos mercados, mudanças nos preços praticados pelos concorrentes, variações cambiais, mudanças no cenário político-econômico brasileiro, nos mercados emergentes e internacionais.



Abertura e Destaques

Maurício Lopes - CEO

Destques do Trimestre

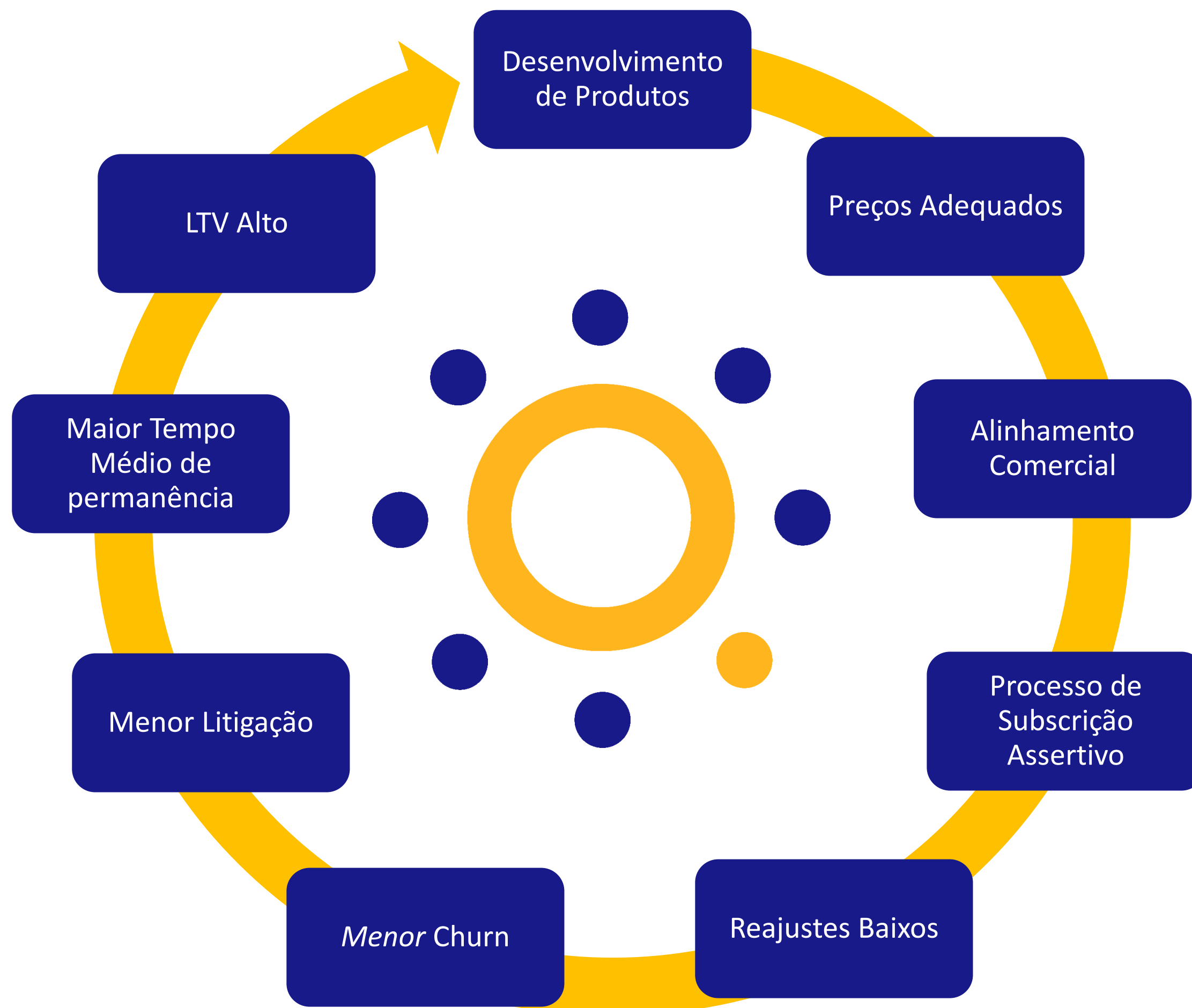
- **Forte geração de caixa e disciplina financeira:** O Fluxo de Caixa Livre Recorrente atingiu **R\$ 51,7 milhões** no 4T25 e **R\$ 298,2 milhões** em 2025;
- **Estrutura de capital saudável:** A Dívida Líquida caiu **12,0%** vs. 2024, encerrando o trimestre em **R\$ 853,6 milhões**, com alavancagem de **1,45x** EBITDA Ajustado;
- **Portfólio mais enxuto, porém com qualidade crescente:** O portfólio core encerrou o 4T25 com **827,7 mil vidas**. No entanto, o *churn* anual normalizado caiu para **37,5%**, uma melhora relevante frente aos anos anteriores, indicando **base mais sustentável**.
- **Margens em recuperação no 4T25:** Ebitda Ajustado de **R\$ 149,8 milhões**, com margem de 41,9% (+3,2 p.p. vs. 3T25 e +5,8 p.p. vs. 4T24).
- **Simplificação do negócio com desinvestimentos estratégicos:** Empresarial e Gama.



**Forte ritmo de lançamentos
buscando maior competitividade comercial:**

 **511** **NOVOS PRODUTOS** em 2025
vs. 138 em 2024

Flywheel de Geração de Valor



• Operadora **Sustentável**



• Entidade **Engajada**



• Cliente **Estável e Satisfeito**



Desempenho 4T25

Eder Grande – CFO

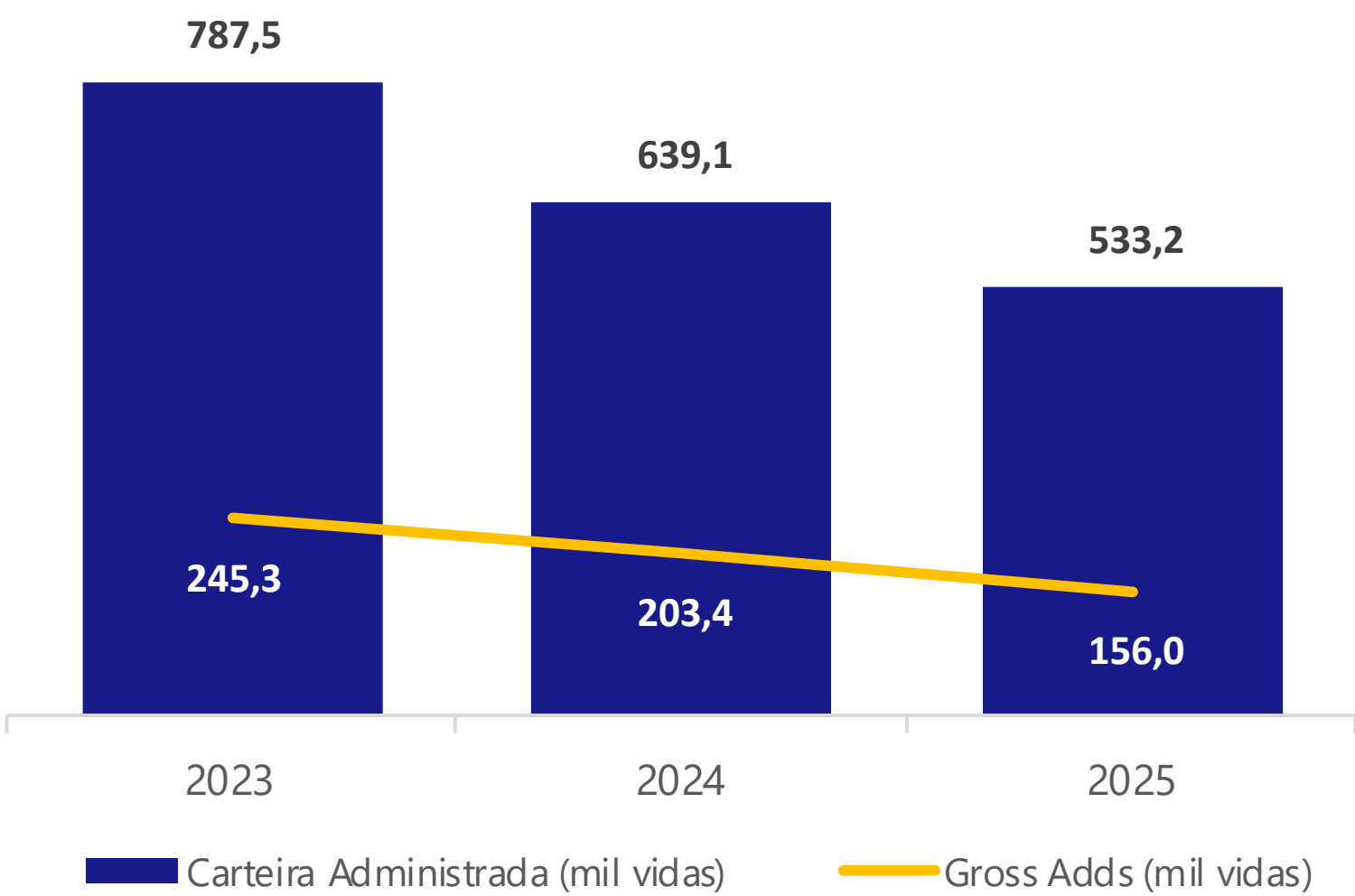


Desempenho Operacional

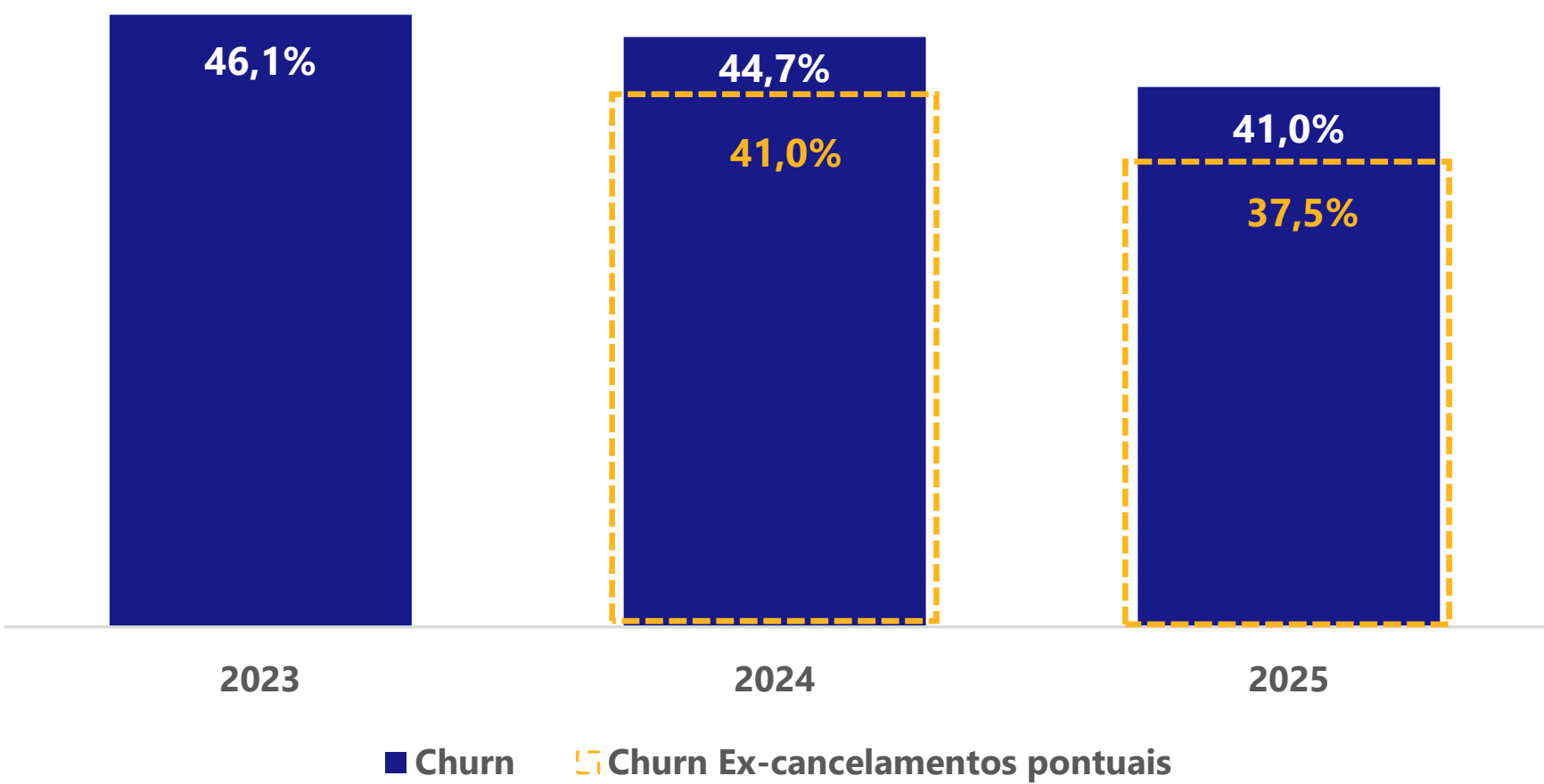


Portfólio de vidas: O portfólio de vidas na Adesão Carteira Administrada fechou em 533,2 mil, com adições de 156,0 mil vidas em 2025. Por outro lado, o churn segue em trajetória de redução, alcançando o menor nível normalizado desde 2020.

Carteira Administrada e Gross Adds



Churn

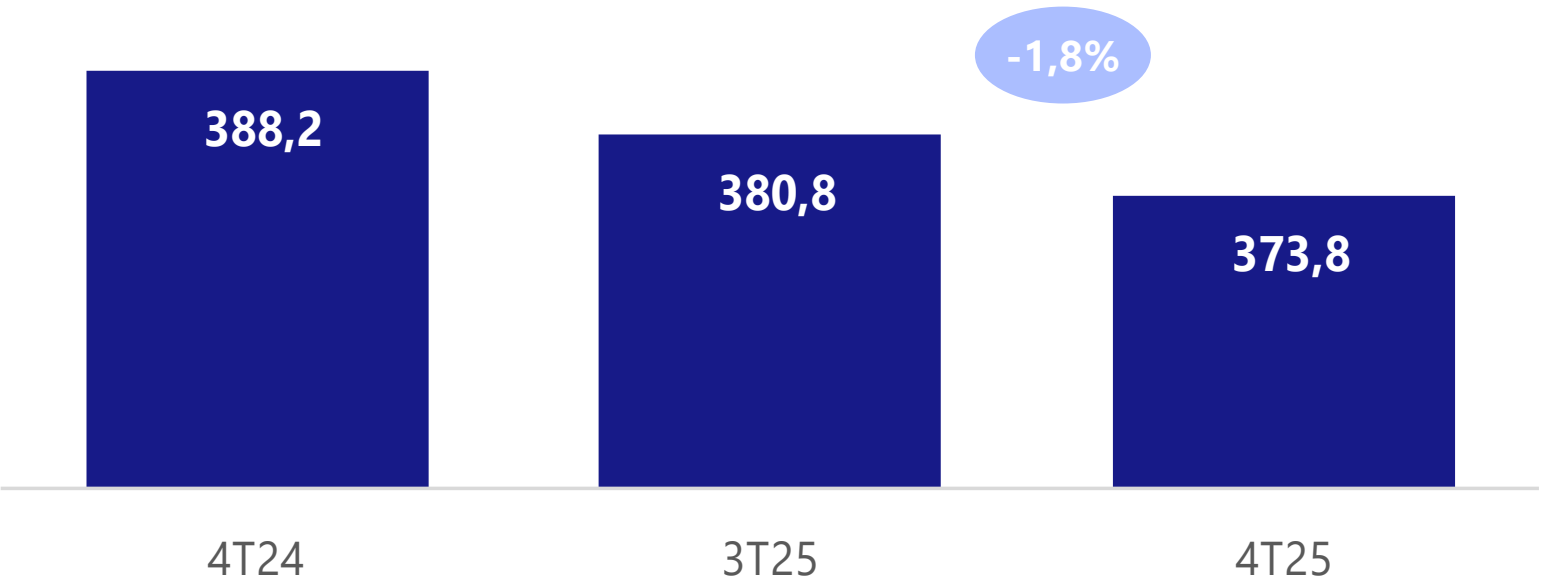


Desempenho Financeiro

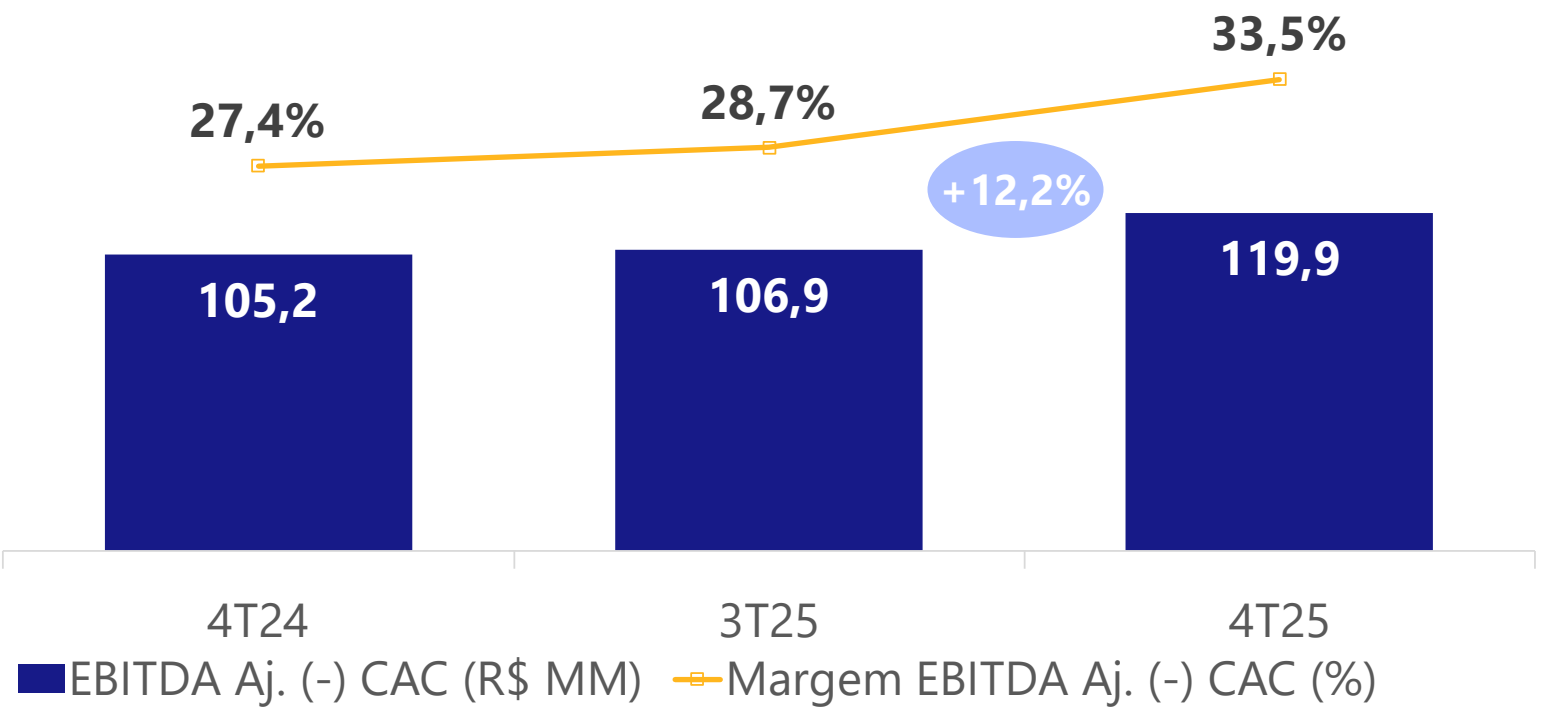


No trimestre, o CAC atingiu **8,4%** da receita líquida, contribuindo para uma expansão da margem EBITDA Ajustado – CAC de **33,5%**.

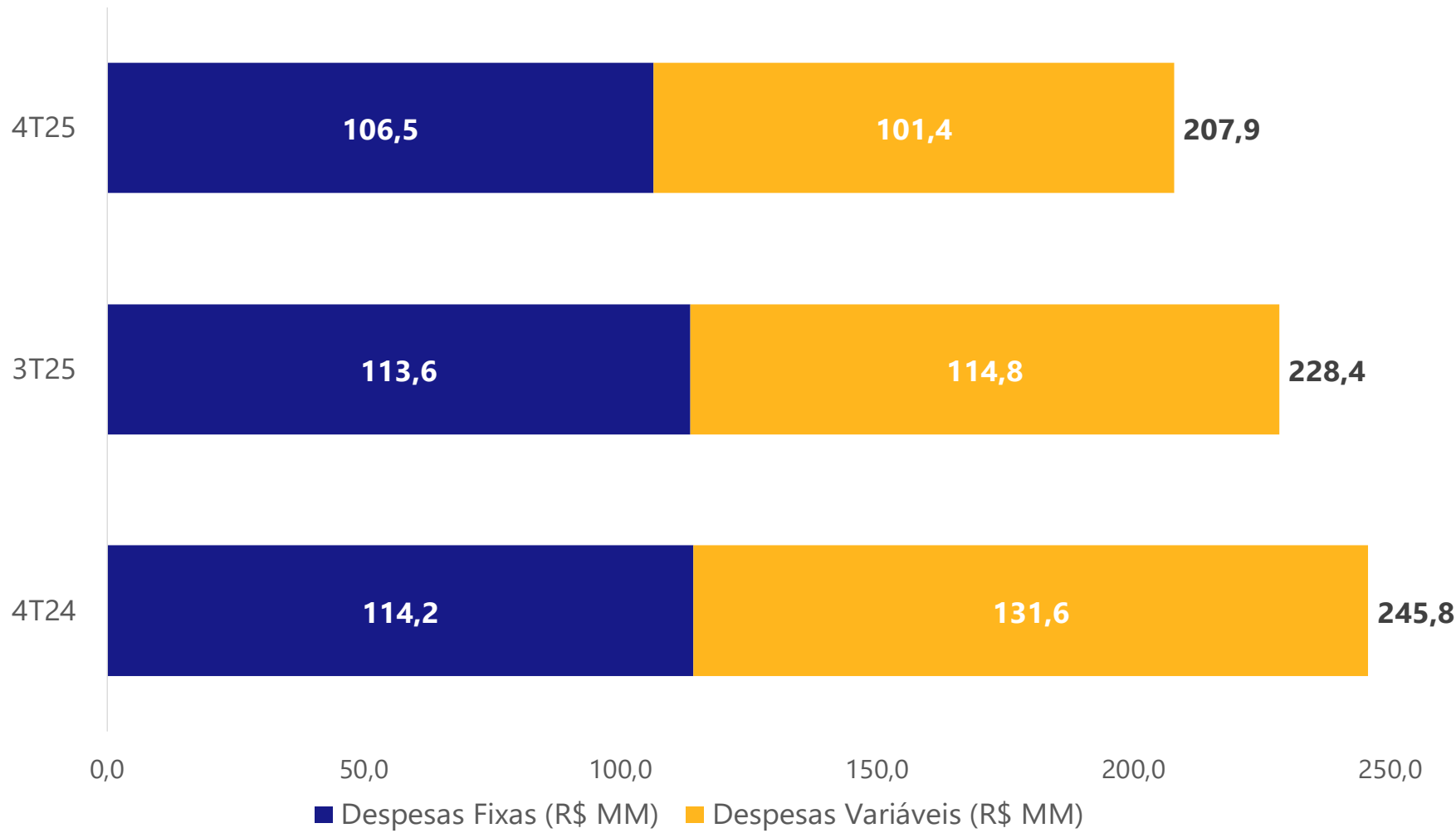
Receita Bruta Core (R\$ MM)¹



EBITDA Aj. (-) CAC (R\$ MM)



Despesas (R\$ MM)



- Despesas fixas 6,8% menor vs. 4T24, e Despesas Variáveis 22,9% menor vs. o mesmo período.
- As despesas fixas e variáveis representaram 29,8% e 28,3% da receita líquida no trimestre, respectivamente.

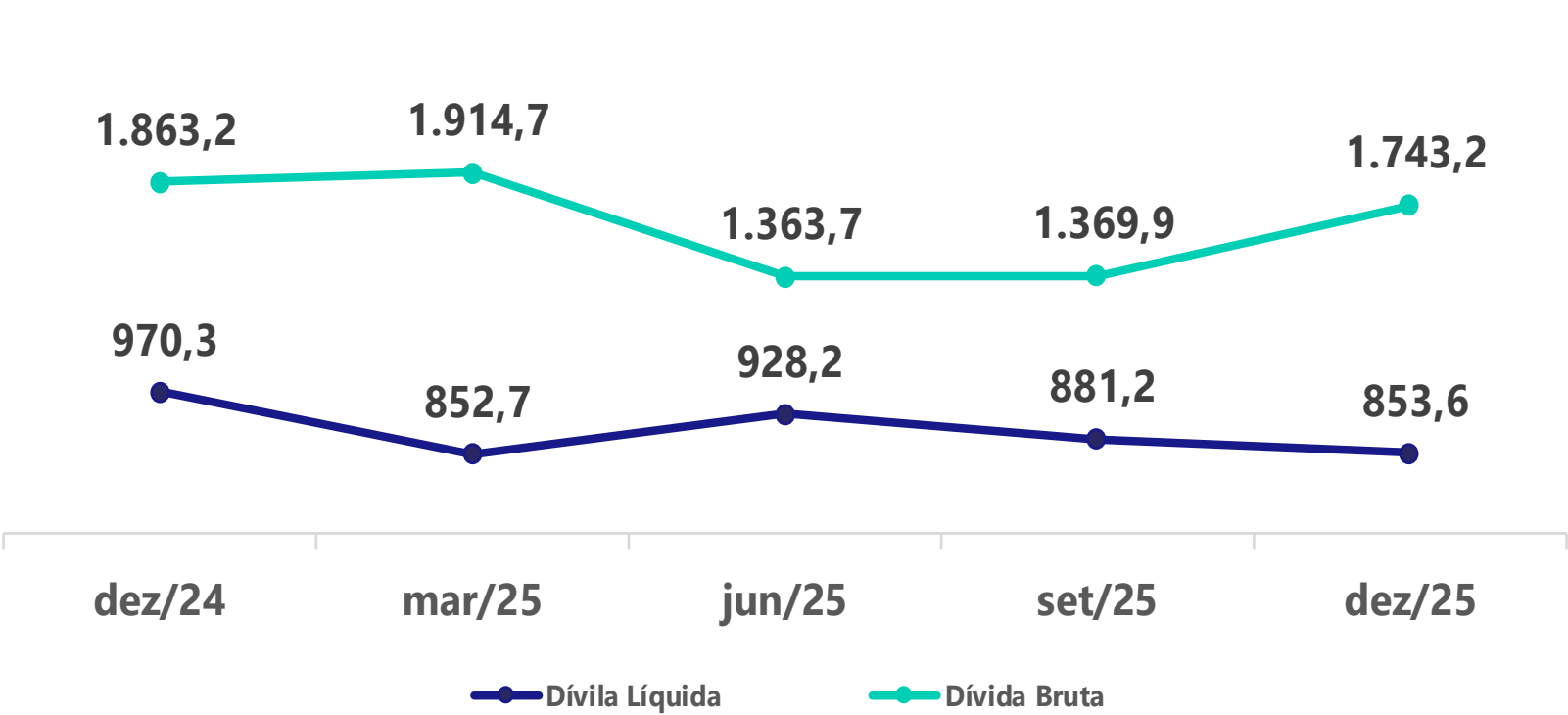
¹ Receita Bruta comparáveis, considerando no período apenas carteira administrada + PME.

Geração de Caixa & Endividamento



Mantemos um nível de alavancagem saudável durante o trimestre, encerrando em **1,45x** EBITDA Ajustado LTM.

Dívida (R\$ MM)

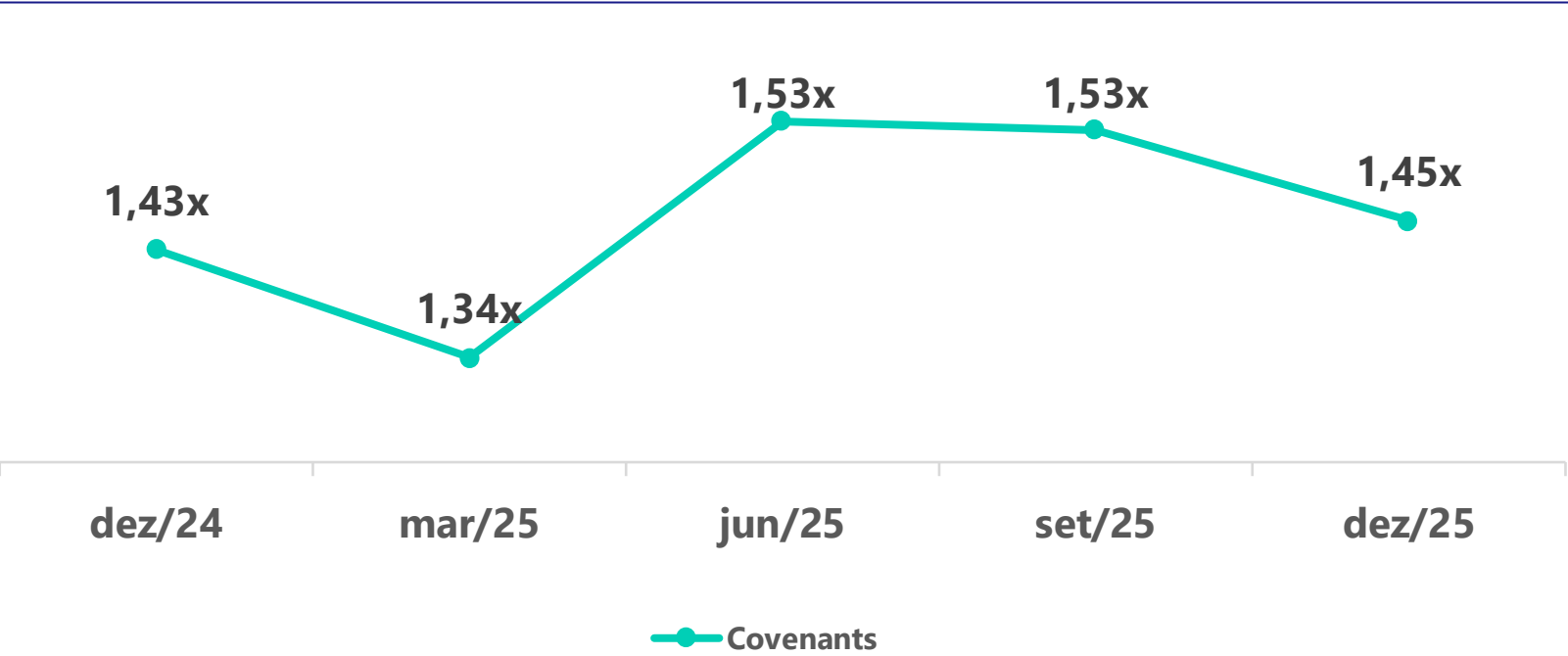


Apresentamos Fluxo de Caixa Livre Recorrente - antes de dívida (principal e juros) e dividendos - de **R\$ 51,7 milhões**, forte geração mesmo com investimento em exclusividade.

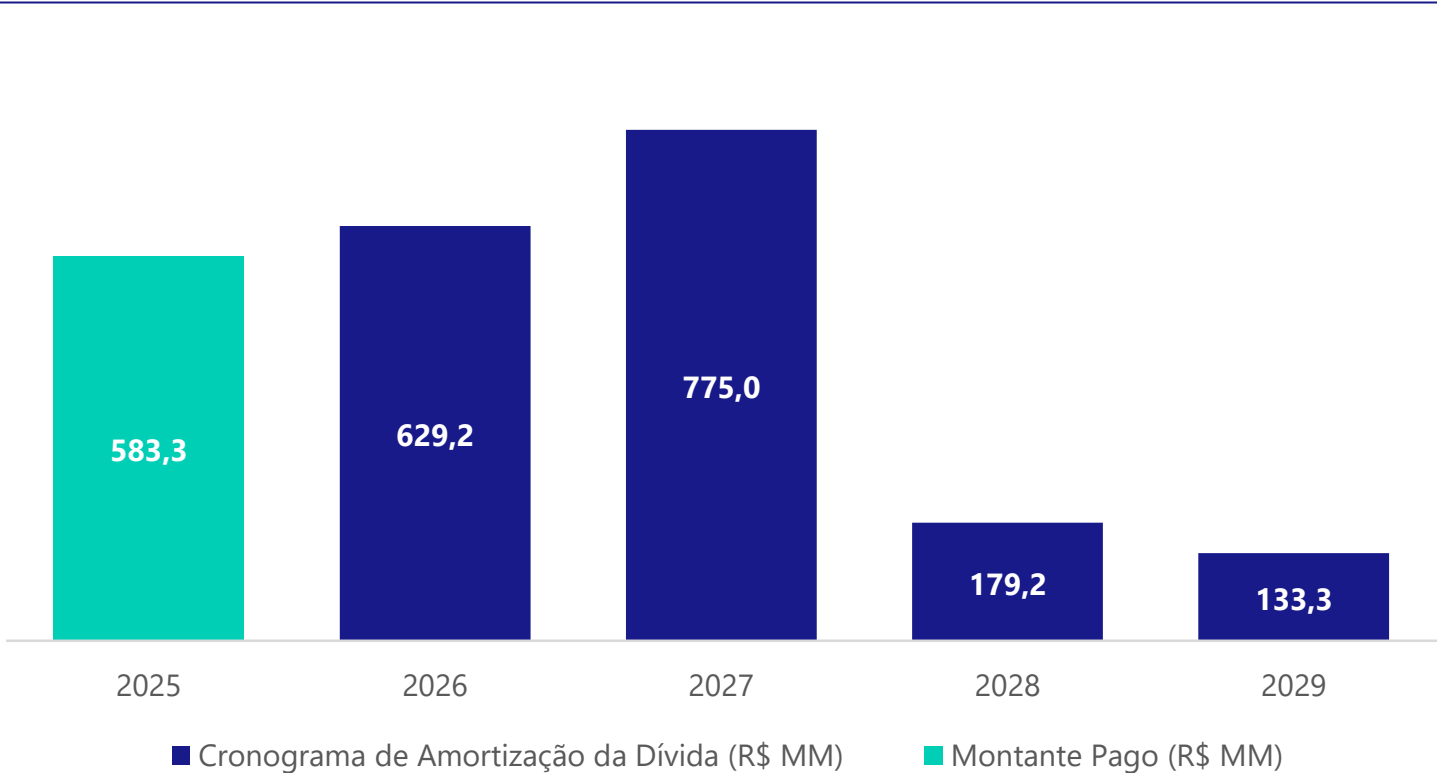
Finalizamos o ano com a dívida líquida em **R\$ 853,6 milhões**, **12,0% menor** frente a 2024.

A alavancagem financeira ficou em **1,45x** EBITDA Ajustado LTM, se mantendo **estável** frente a 2024, em patamares saudáveis.

Dívida Líquida / EBITDA Ajustado¹



Amortização da Dívida (R\$ MM)



¹(Dívida Bruta – Caixa & Disponibilidades) / EBITDA Ajustado LTM

Onde a sua
saúde encontra
**o melhor
plano**

Seção Q&A

Relações com Investidores

ri@qualicorp.com.br

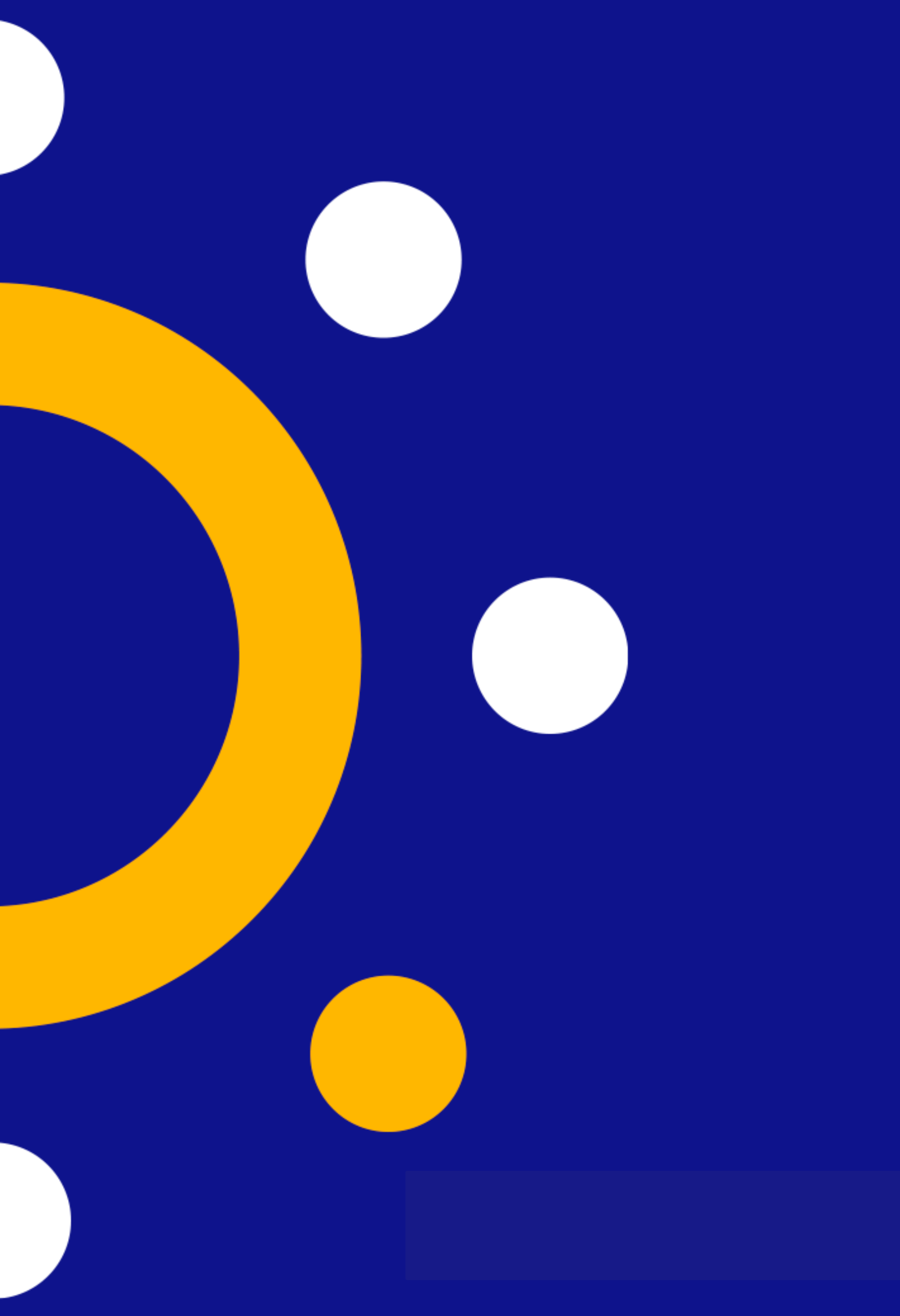


**Não importa em que
fase da vida você
está:** todo sonho só
se realiza com saúde.

Qualicorp: 4Q25 Results

Public Presentation on February 27, 2025





Disclaimer

Forward-looking statements

This presentation may contain forward-looking statements concerning the business outlook, estimates of operating and financial results and growth prospects of Qualicorp. These statements are based exclusively on the expectations of the management of Qualicorp. regarding the prospects of the business and its continued ability to access capital markets to finance its business plan. These forward-looking statements are highly sensitive to changes in the capital markets, government regulations, competitive pressures, the performance of the industry and the Brazilian economy and other factors, as well as to the risk factors highlighted in documents previously filed by Qualicorp, and therefore are subject to change without prior notice.



Opening and Highlights

Maurício Lopes - CEO

Highlights

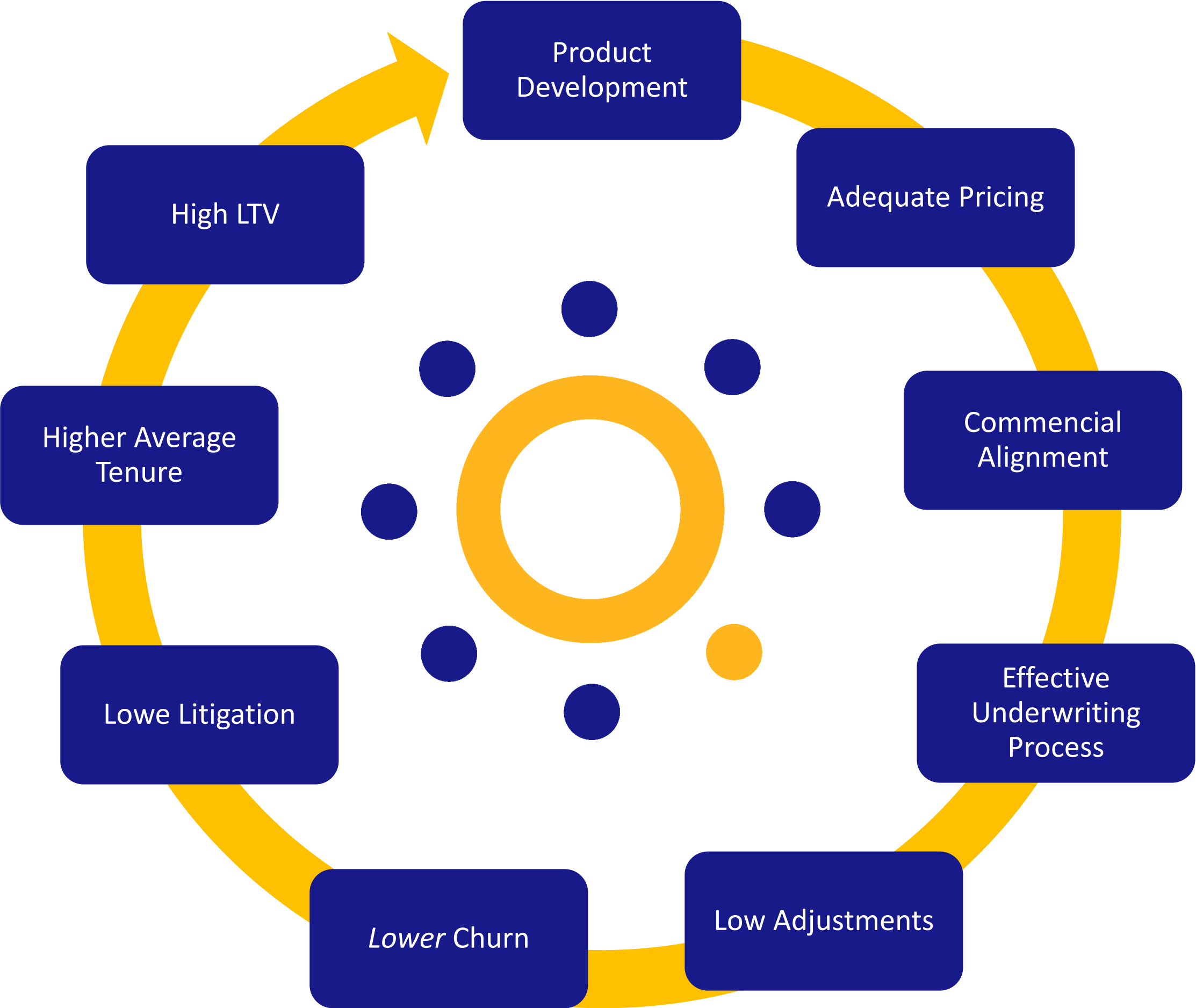
- **Strong cash generation and financial discipline:** Recurring Free Cash Flow reached **R\$ 51.7** million in 4Q25 and **R\$ 298.2** million in 2025.
- **Healthy capital structure:** Net Debt decreased **12.0%** vs. 2024, ending the quarter at **R\$ 853.6** million, with leverage at **1.45x** Adjusted EBITDA.
- **A leaner yet higher-quality portfolio:** The core portfolio closed 4Q25 with **827.7** thousand members. However, normalized annual churn declined to **37.5%**, a significant improvement compared to prior years, indicating a **more sustainable** base.
- **Margins recovering in 4Q25:** Adjusted EBITDA reached **R\$ 149.8 million**, with a margin of 41.9% (+3.2 p.p. vs. 3Q25 and +5.8 p.p. vs. 4Q24).
- **Business simplification through strategic divestments:** Corporate segment and Gama.



Strong pace of new product launches aimed at enhancing commercial competitiveness:

 **511** **NEW PRODUCTS** in 2025 vs. 138 in 2024

Value-Creation *Flywheel*



• **Sustainable Payor**



• **Engaged Entity**



• **Stable and Satisfied Customer**



4Q25 Performance

Eder Grande - CFO

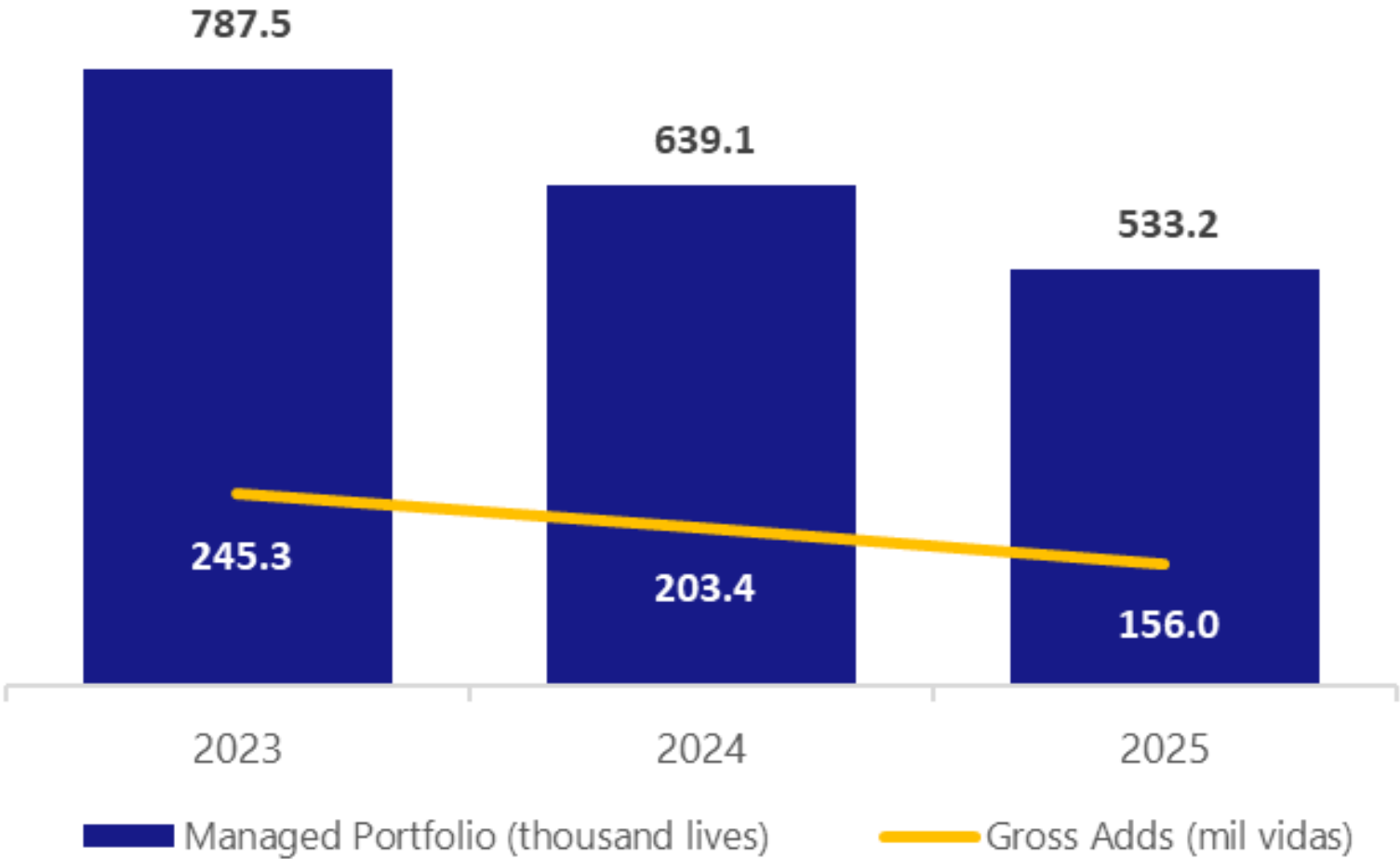


Operational Performance

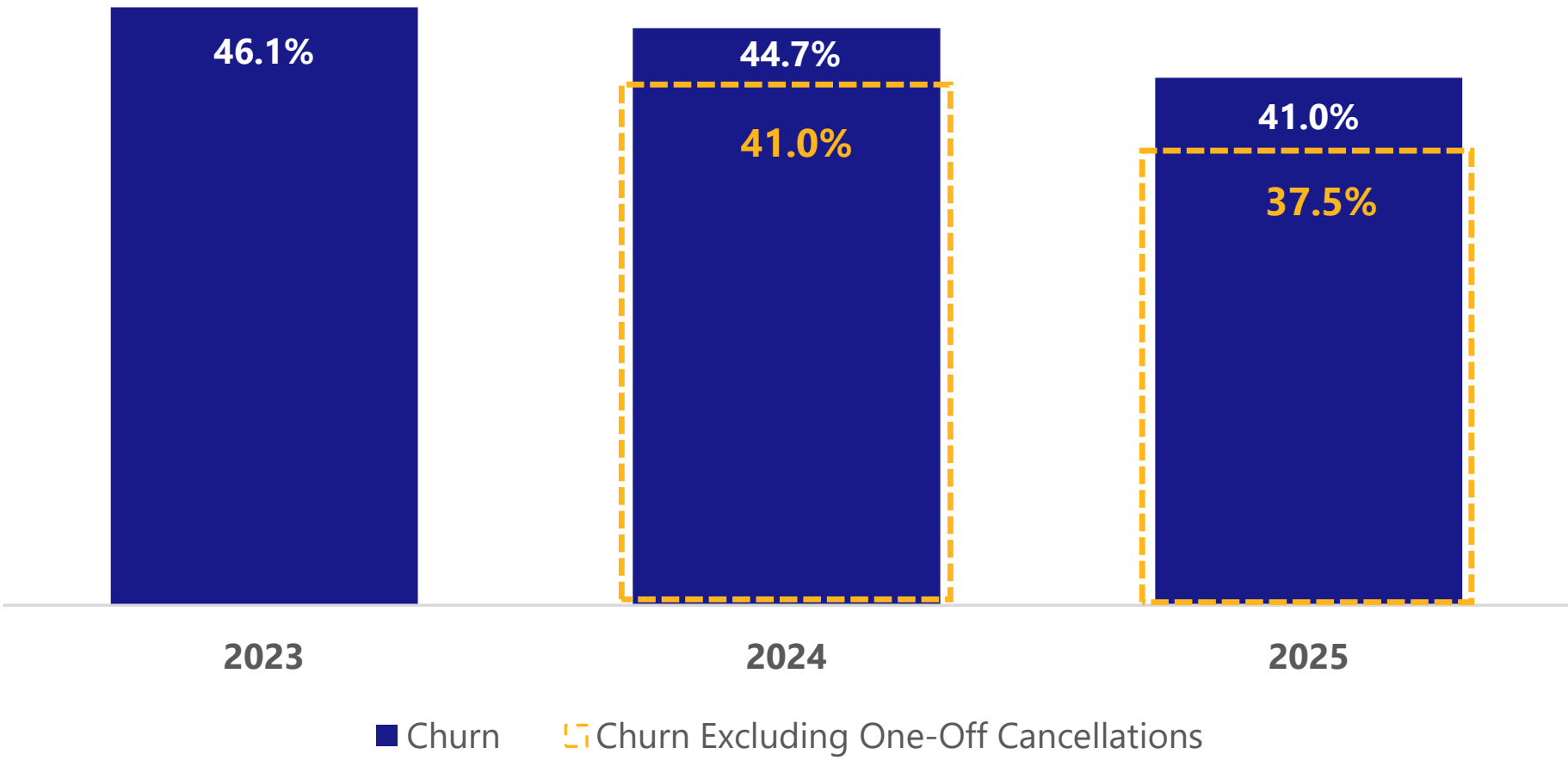


Members Portfolio: The lives portfolio in the Managed Portfolio segment closed at 533.2 thousand lives, with 156.0 thousand net additions in 2025. On the other hand, churn continues to downward trend, reaching the lowest normalized level since 2020.

Managed Portfolio and Gross Adds



Churn

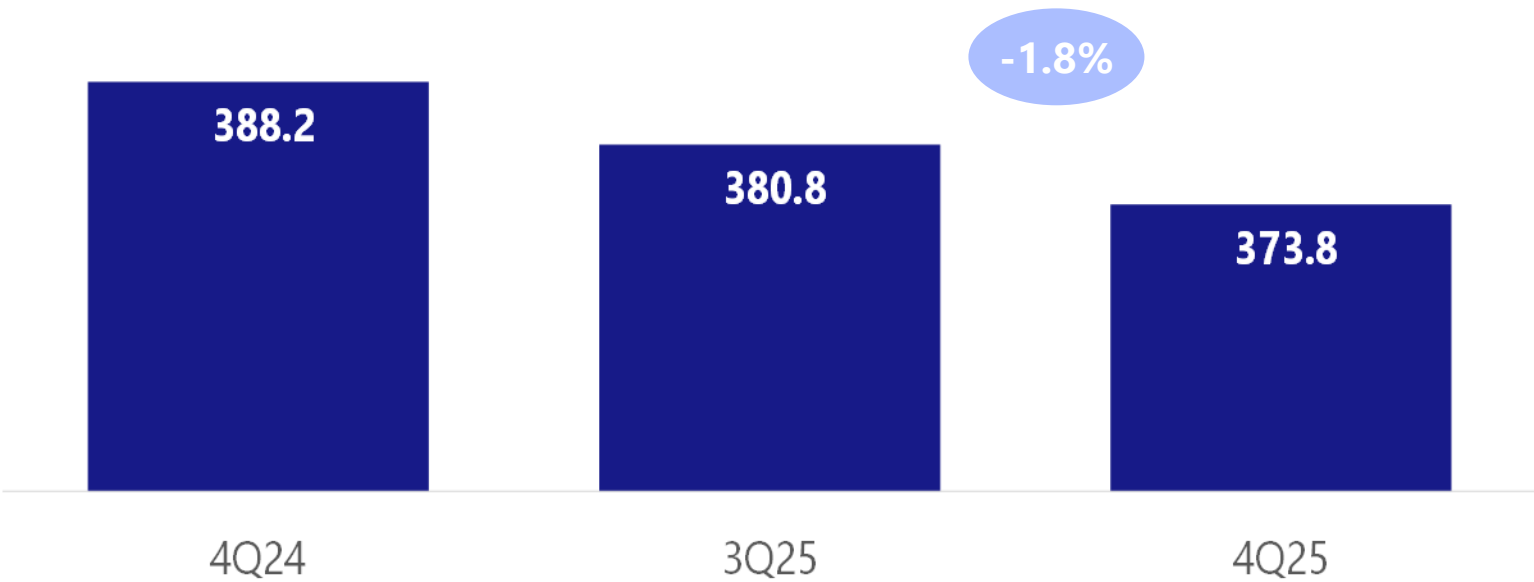


Financial Performance

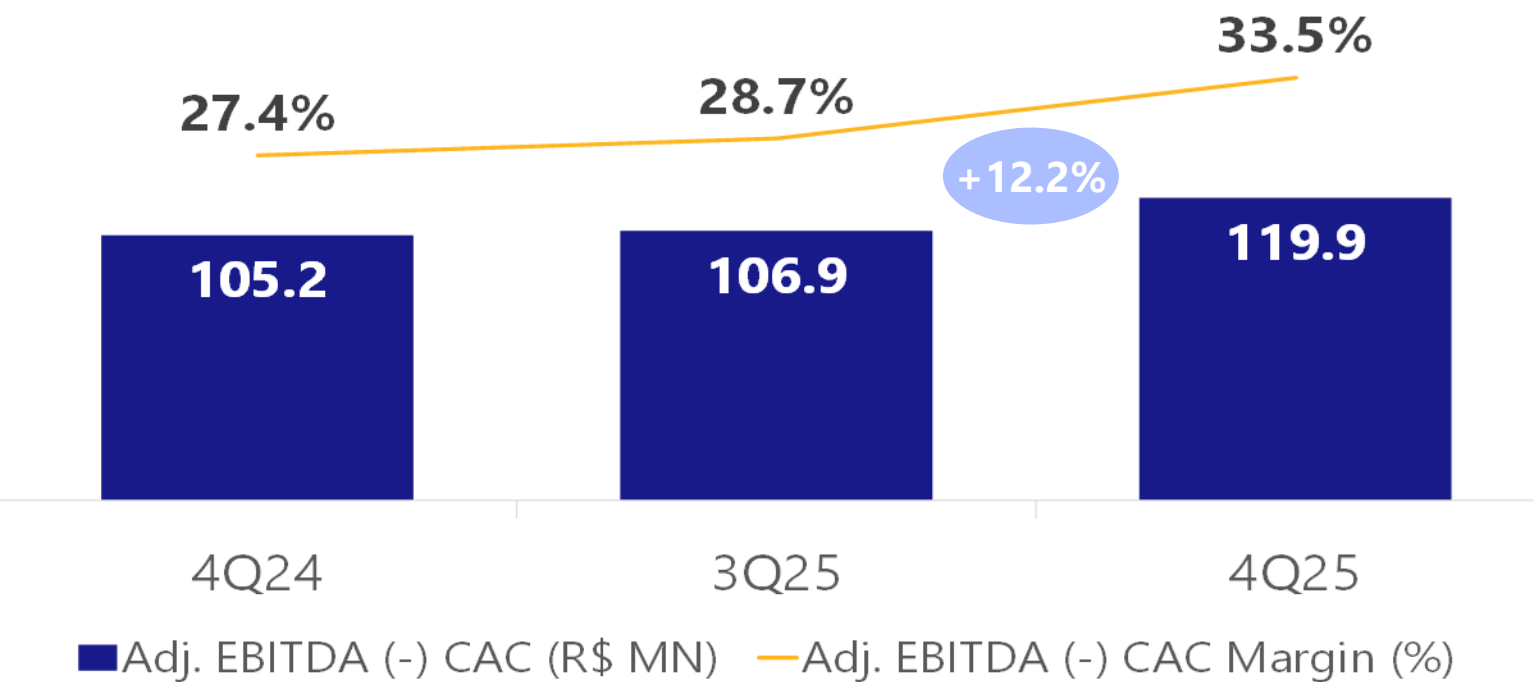


In the quarter, CAC reached **8.4%** of net revenue, contributing to an expansion of the Adjusted EBITDA – CAC margin to **33.5%**.

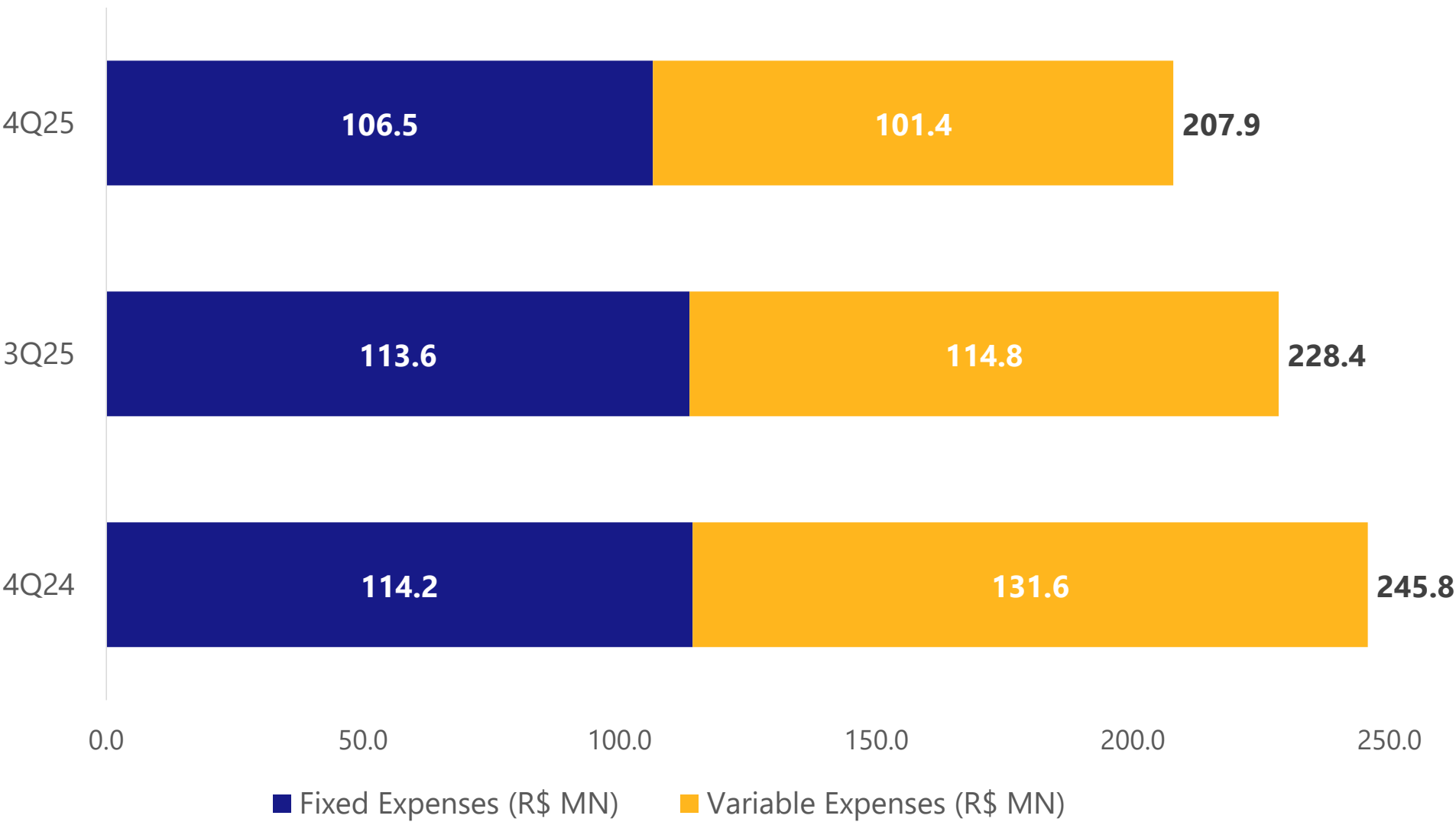
Core Gross Revenue (R\$ MN)¹



EBITDA Adj. (-) CAC (R\$ MN)



Expenses (R\$ MN)



- Fixed expenses decreased 6.8% vs. 4Q24, and variable expenses were 22.9% lower compared to the same period. Fixed and variable expenses represented 29.8% and 28.3% of net revenue in the quarter, respectively.

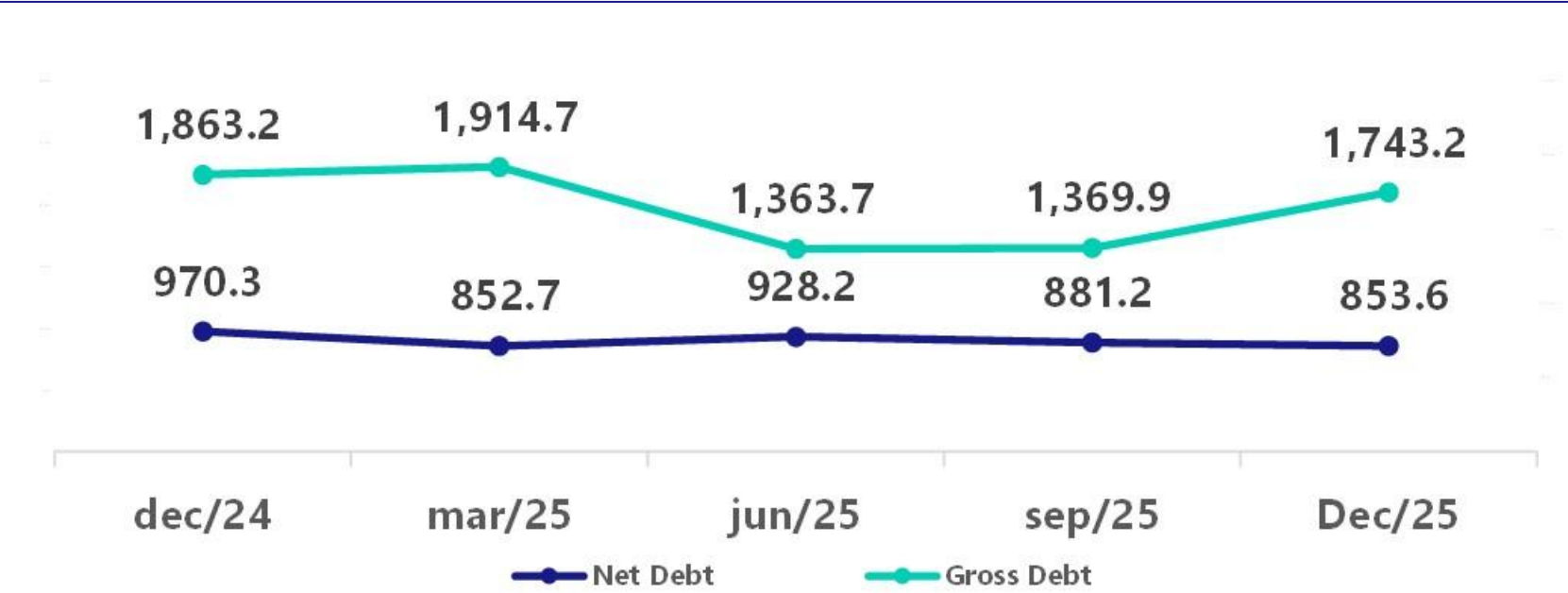
¹ Comparable Gross Revenue, considering only the managed portfolio + SME segments for the period.

Recurring Costs & Expenses



We maintained a healthy leverage level during the quarter, ending at **1.45x** LTM Adjusted EBITDA.

Debt (R\$ MN)

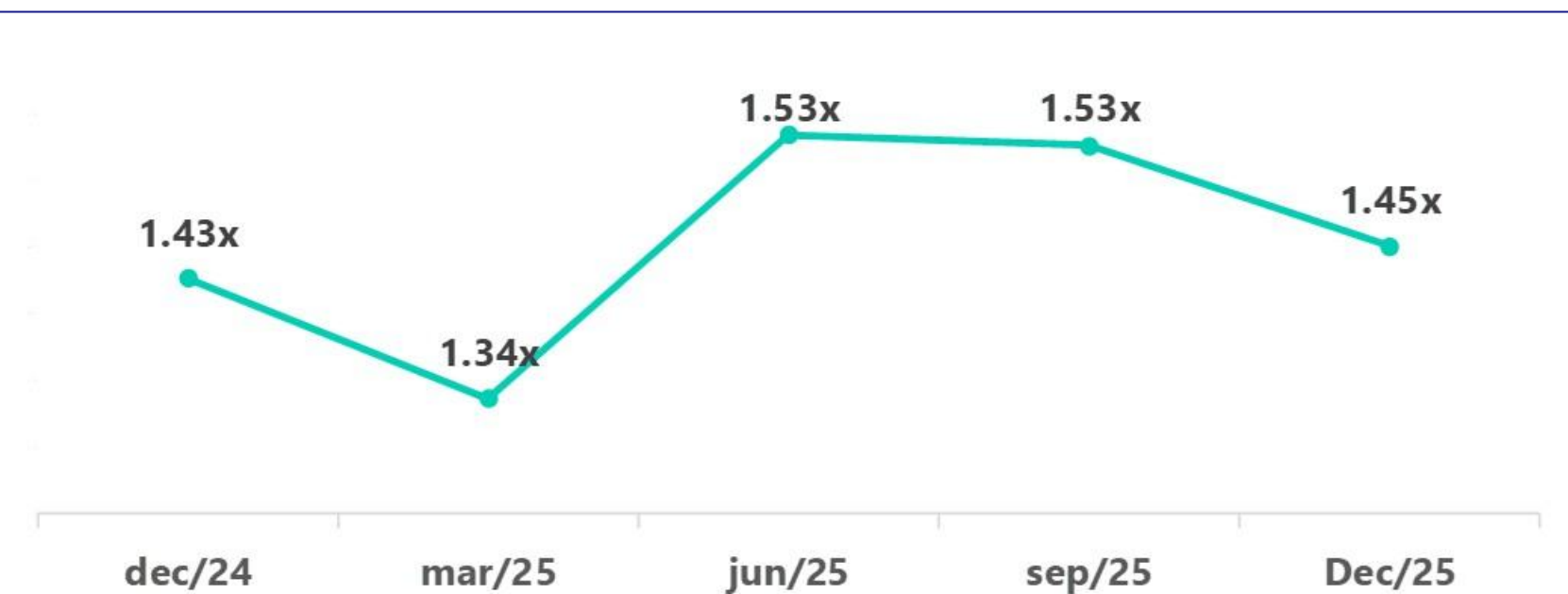


We reported Recurring Free Cash Flow – before debt (principal and interest) and dividends – of **R\$ 51.7 million**, reflecting strong cash generation even with exclusivity-related investments.

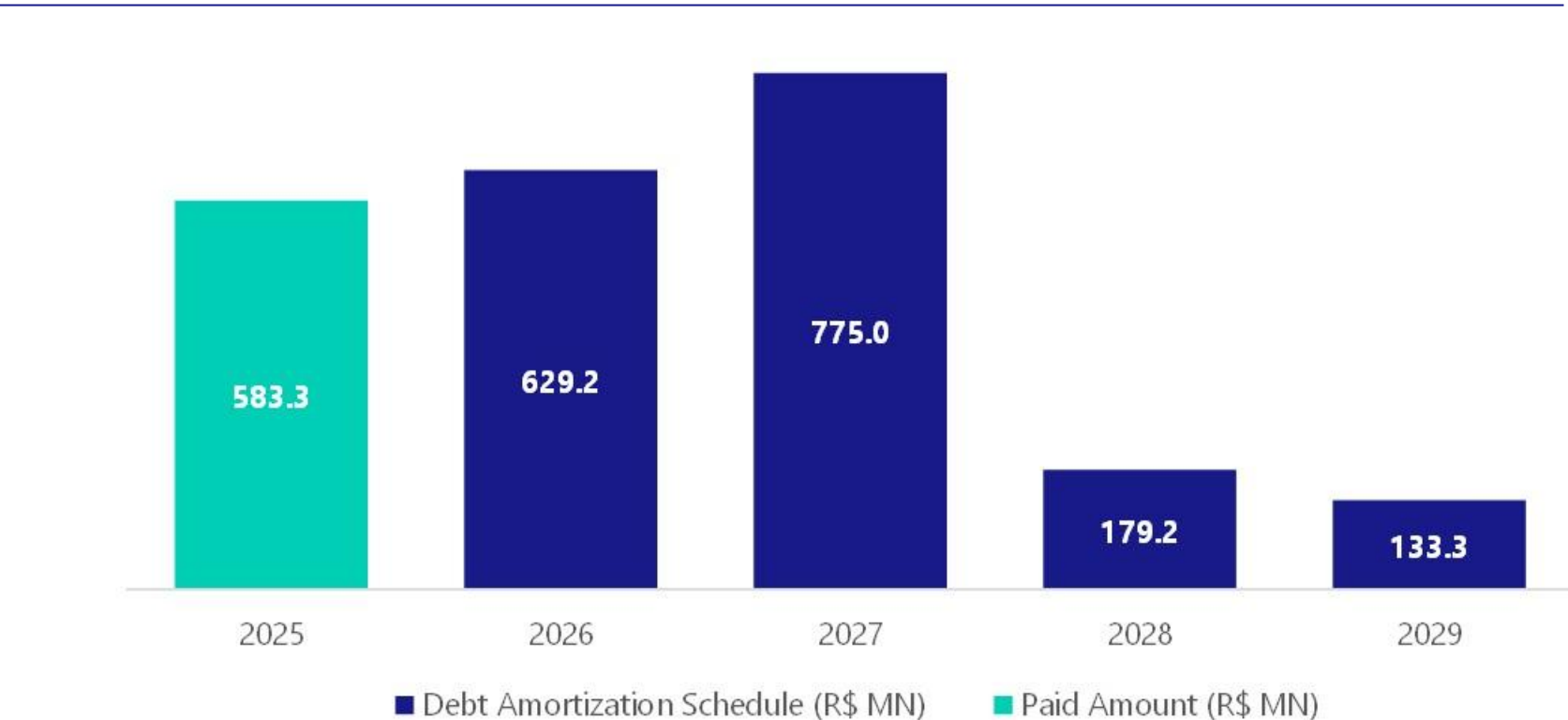
We ended the year with net debt at **R\$ 853.6 million**, a **12.0%** reduction compared to 2024.

Financial leverage stood at **1.45x** LTM Adjusted EBITDA, remaining **stable** versus 2024 and at healthy levels.

Net Debt / Adjusted EBITDA¹



Debts Amortization (R\$ MN)



¹(Gross Debt – Cash & Cash Equivalents) / LTM Adjusted EBITDA

Q&A Section

Investors Relations

ri@qualicorp.com.br

Where Your
Health Finds
the Best
Plan



**No matter what stage
of life you are in:** every
dream can only come
true with good health.