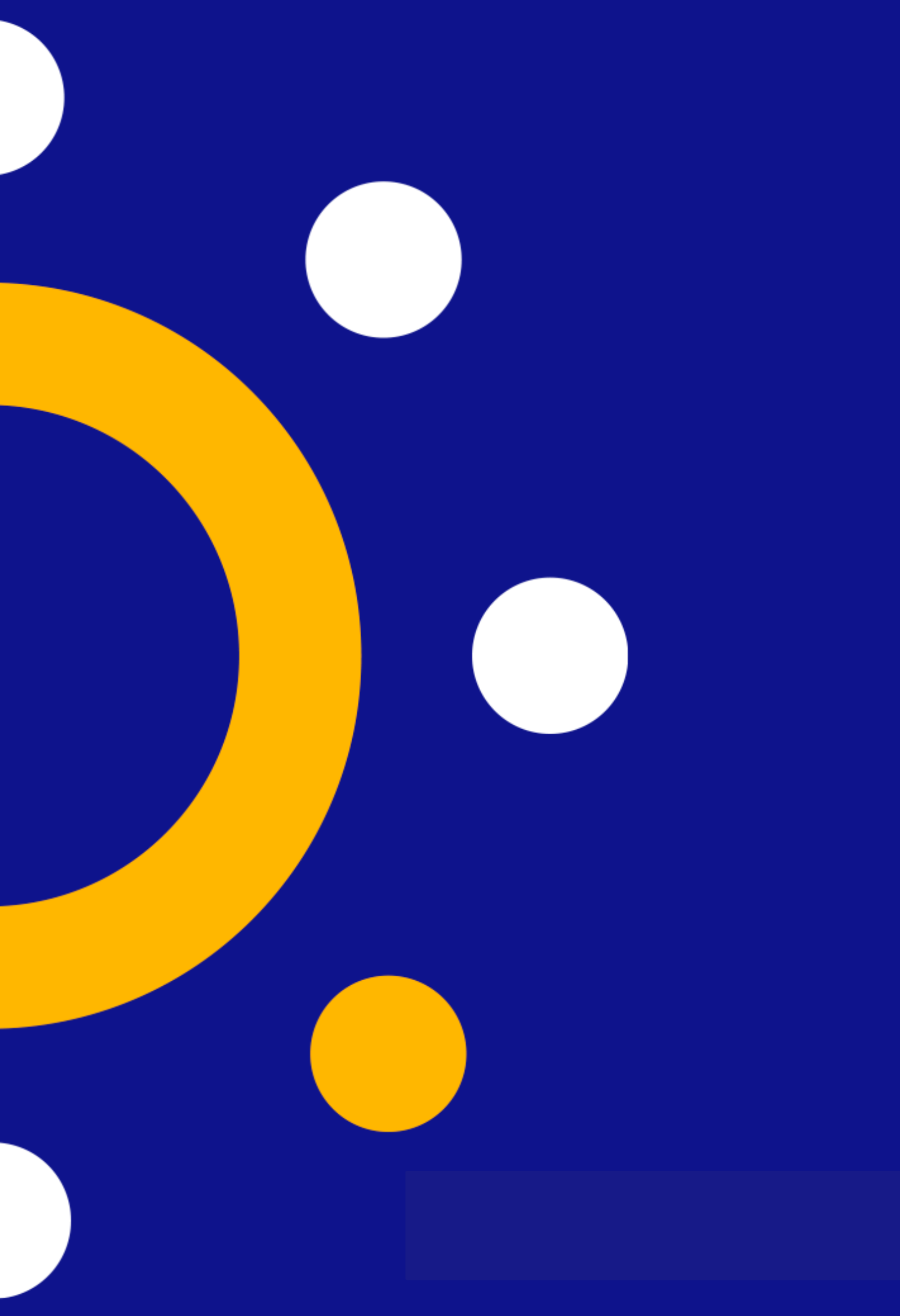


Qualicorp: Resultados 3T25

Apresentação Pública aos Investidores em 14 de novembro de 2025





Aviso Legal

Afirmações sobre Expectativas Futuras

Algumas afirmações contidas nesta apresentação podem ser projeções ou afirmações sobre expectativas futuras. Tais afirmações estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Estes riscos incluem, entre outros, modificações na demanda futura pelos produtos da Companhia, modificações nos fatores que afetam os preços dos produtos, mudanças na estrutura de custos, modificações na sazonalidade dos mercados, mudanças nos preços praticados pelos concorrentes, variações cambiais, mudanças no cenário político-econômico brasileiro, nos mercados emergentes e internacionais.



Abertura e Destaques

Maurício Lopes - CEO

Destques do Trimestre



- Forte Geração de caixa livre recorrente, **R\$101,8 milhões**.
- Menor perda de carteira líquida em um terceiro trimestre desde 2021 (-2,7%), com *churn* de **10,3%**, o menor desde o período da pandemia, quando não houve reajustes.
- Receita líquida com crescimento de **4,3%** vs. 2T25, totalizando **R\$372,6 milhões**.
- Lucro líquido ajustado de **R\$19,7 milhões**, **+8,8%** vs. 2T25.
- Eventos subsequentes: (i) conclusão da captação da 8ª emissão de debêntures de **R\$400 milhões**; (ii) **cessão da carteira Empresarial**; e, (iii) **alienação Gama**.



 **340** **NOVOS PRODUTOS** no 9M25
vs. 138 em 2024



Desempenho 3T25

Eder Grande – CFO

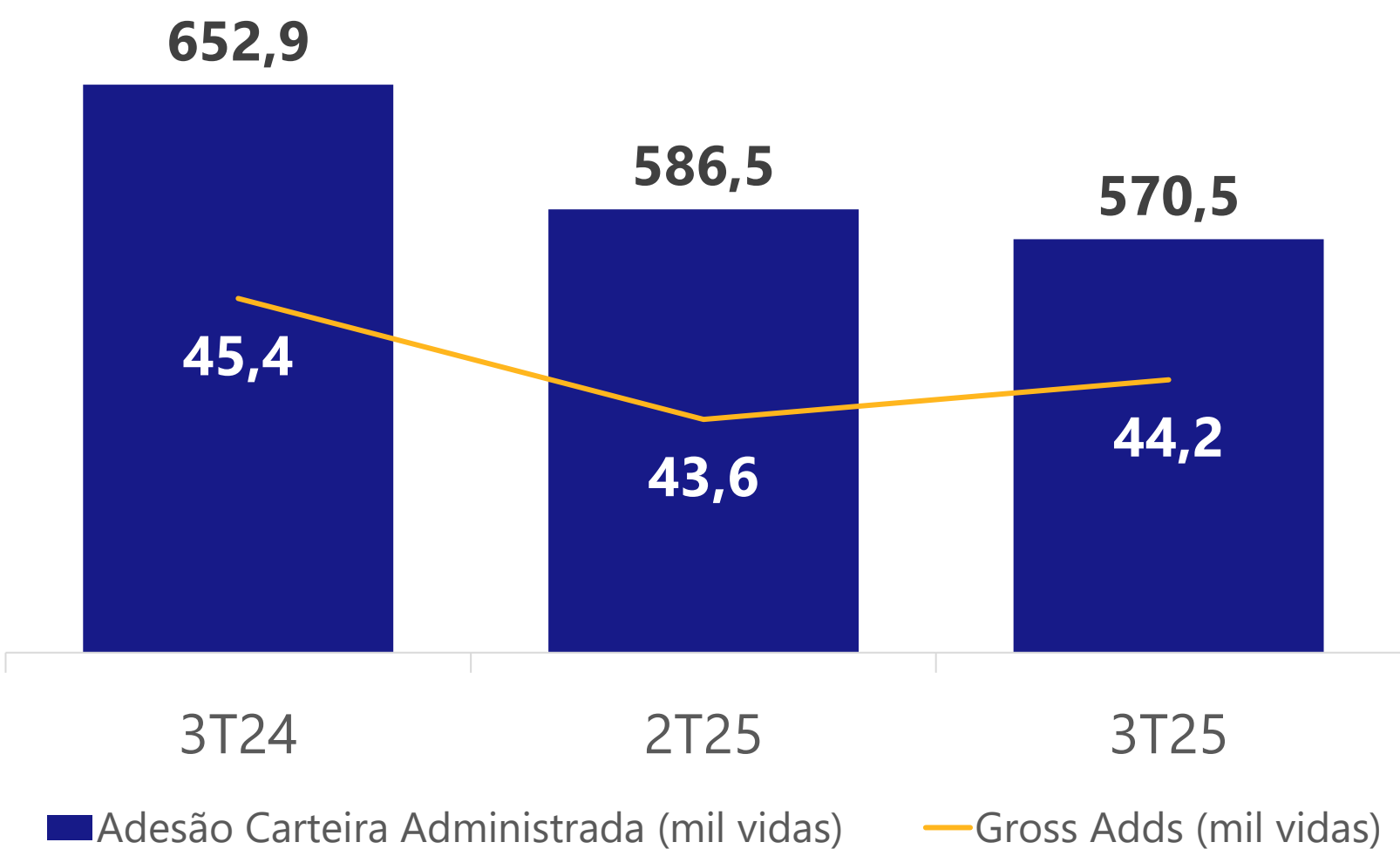


Desempenho Operacional

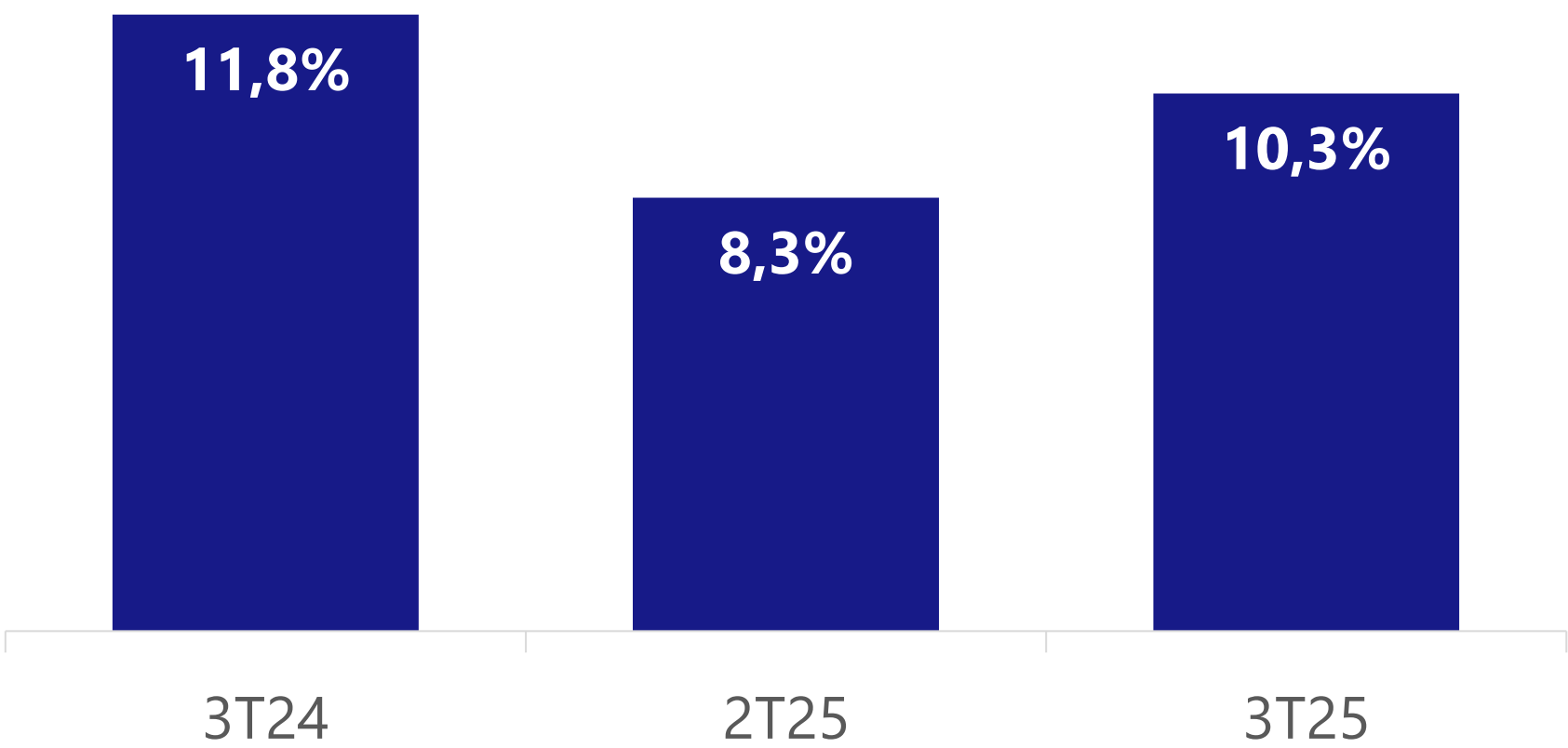


Portfólio de vidas: No 3T25, o portfólio de vidas na Adesão Carteira Administrada foi de 570,4 mil (-2,7% vs. 2T25), com adições de 44,2 mil vidas (+1,4% vs. 2T25). O *churn* total foi de 10,3%, mantendo-se estável mesmo no terceiro trimestre, que é historicamente o mais desafiador por concentrar a maior parte dos reajustes.

Carteira Administrada e Gross Adds



Churn

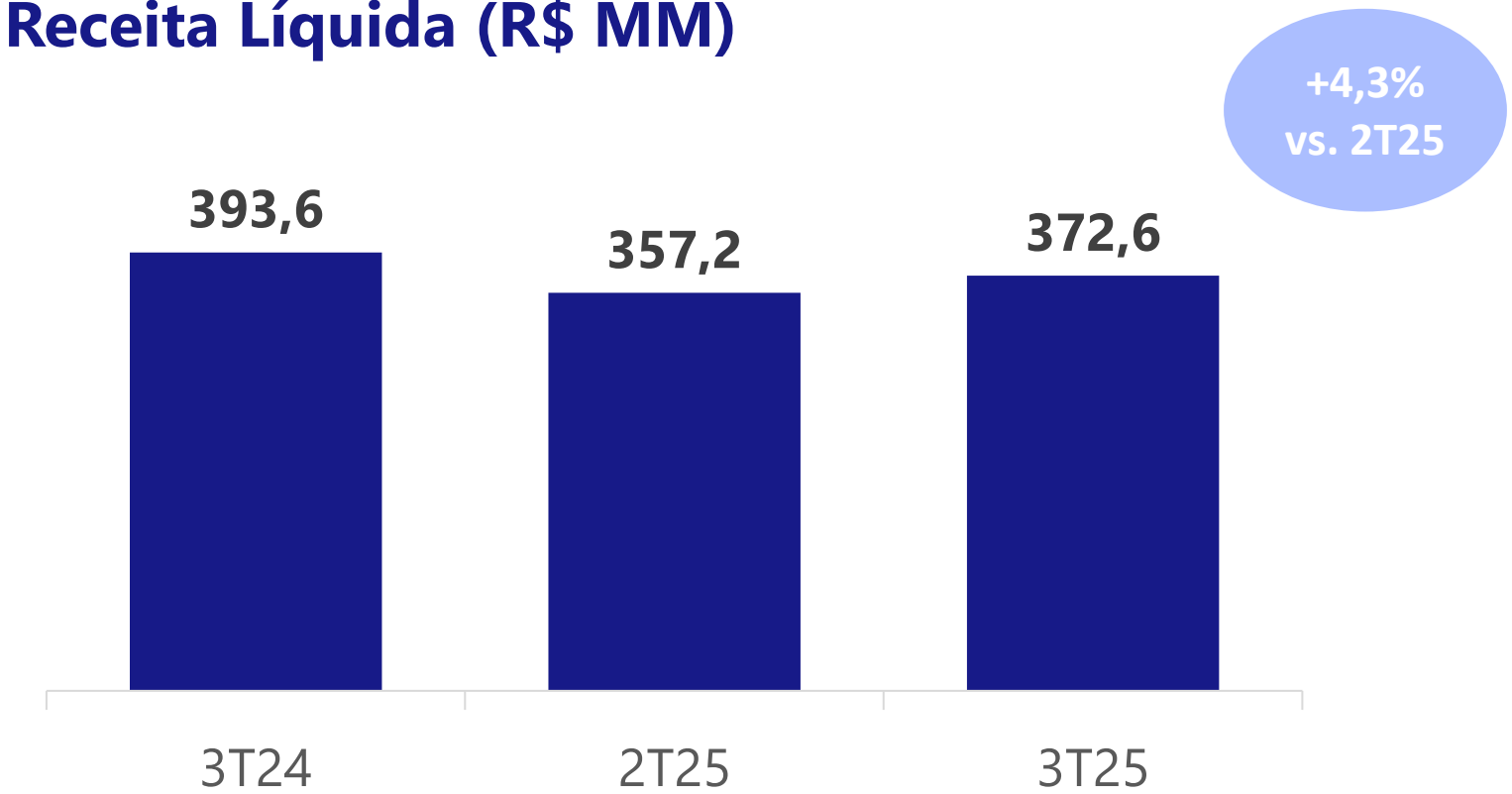


Desempenho Financeiro

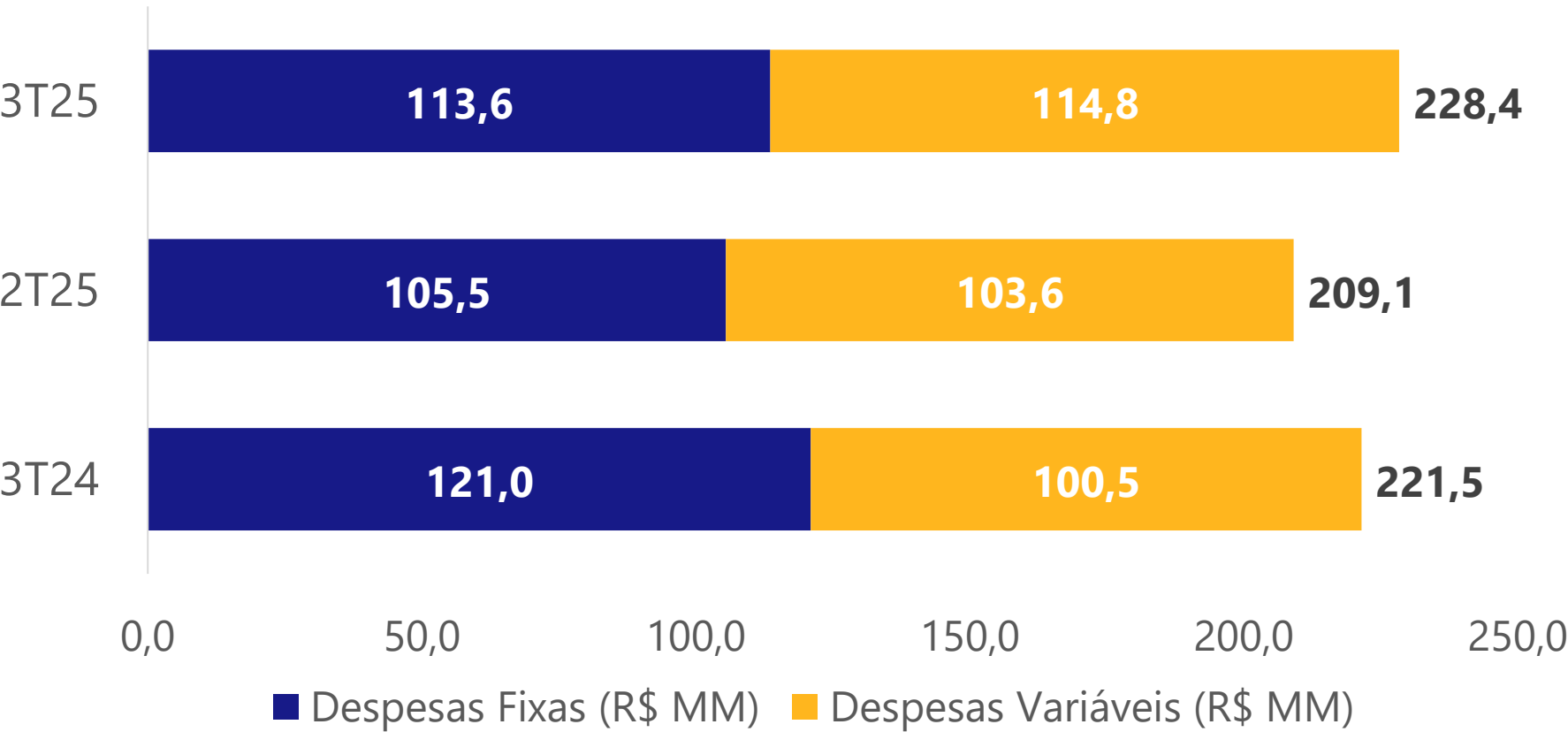


No trimestre, o CAC atingiu **10%** da receita líquida, assim, terminamos o trimestre com a margem EBITDA Ajustado – CAC em **28,7%**.

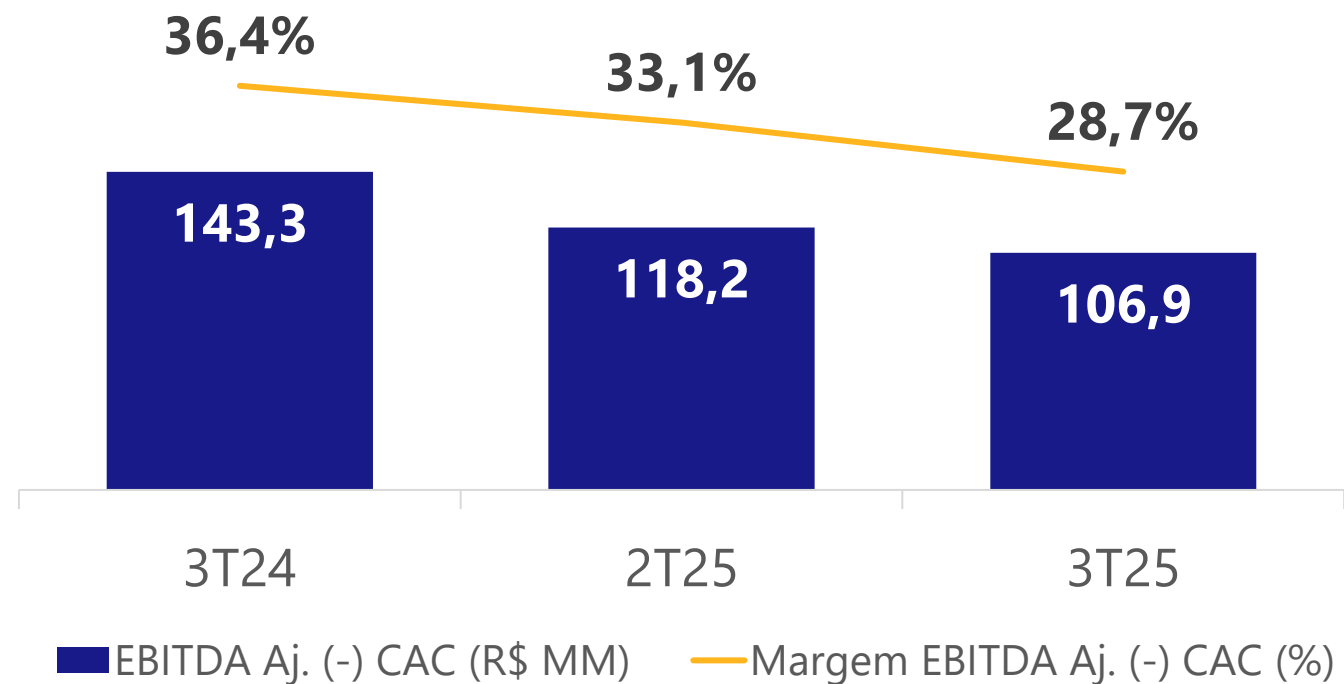
Receita Líquida (R\$ MM)



Despesas (R\$ MM)



EBITDA Aj. (-) CAC (R\$ MM)



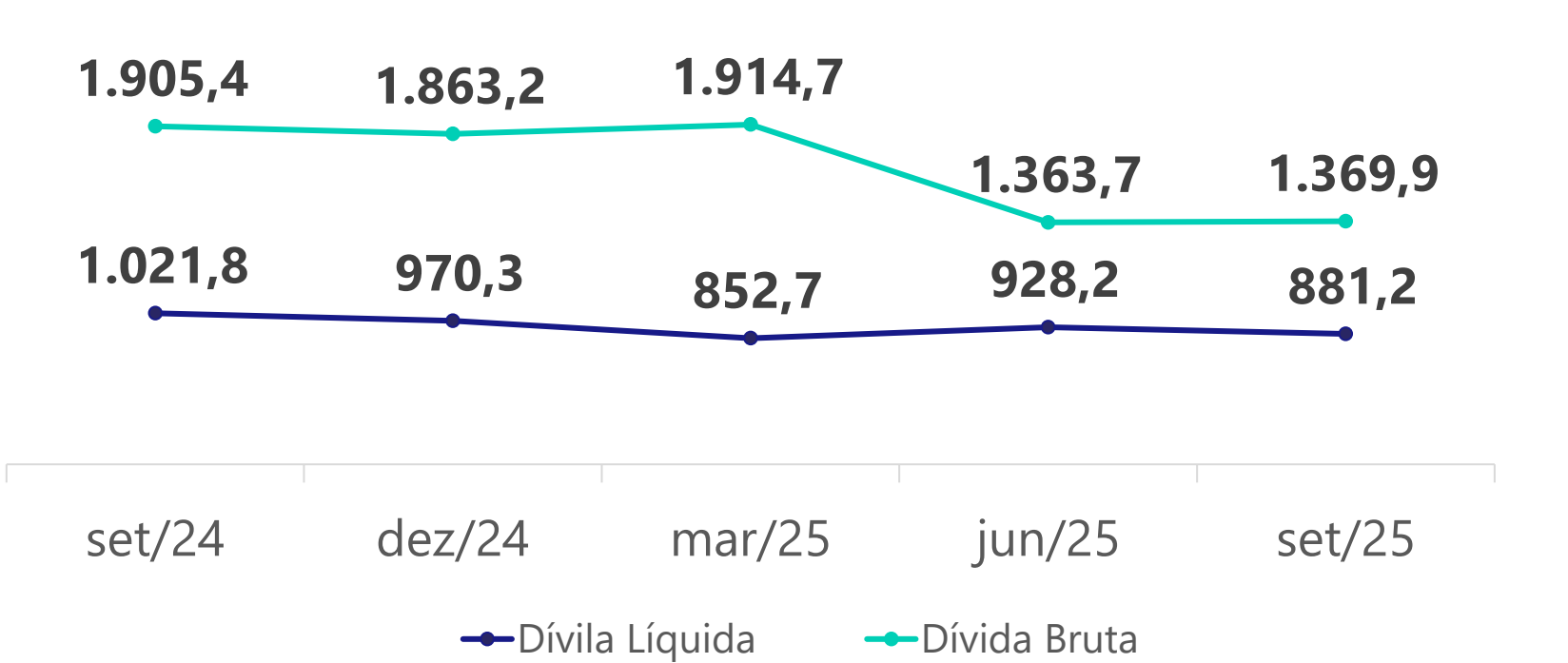
- Despesas fixas apresentaram melhora vs. 3T24.
- Despesas variáveis, impactadas por provisões de contingências judiciais.
- As despesas fixas e variáveis representaram 30,5% e 30,8% da receita líquida no trimestre, respectivamente.

Geração de Caixa & Endividamento



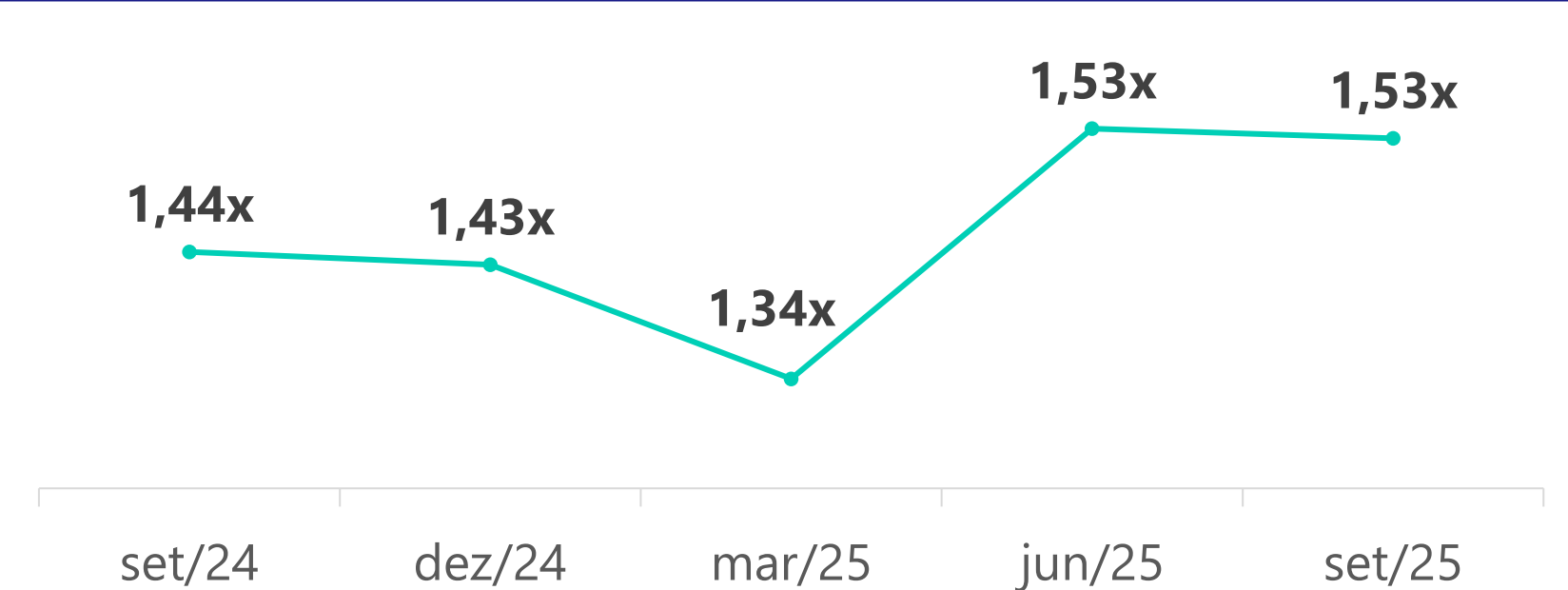
Mantemos um nível de alavancagem saudável durante o trimestre, encerrando em **1,53x** EBITDA Ajustado LTM.

Dívida (R\$ MM)

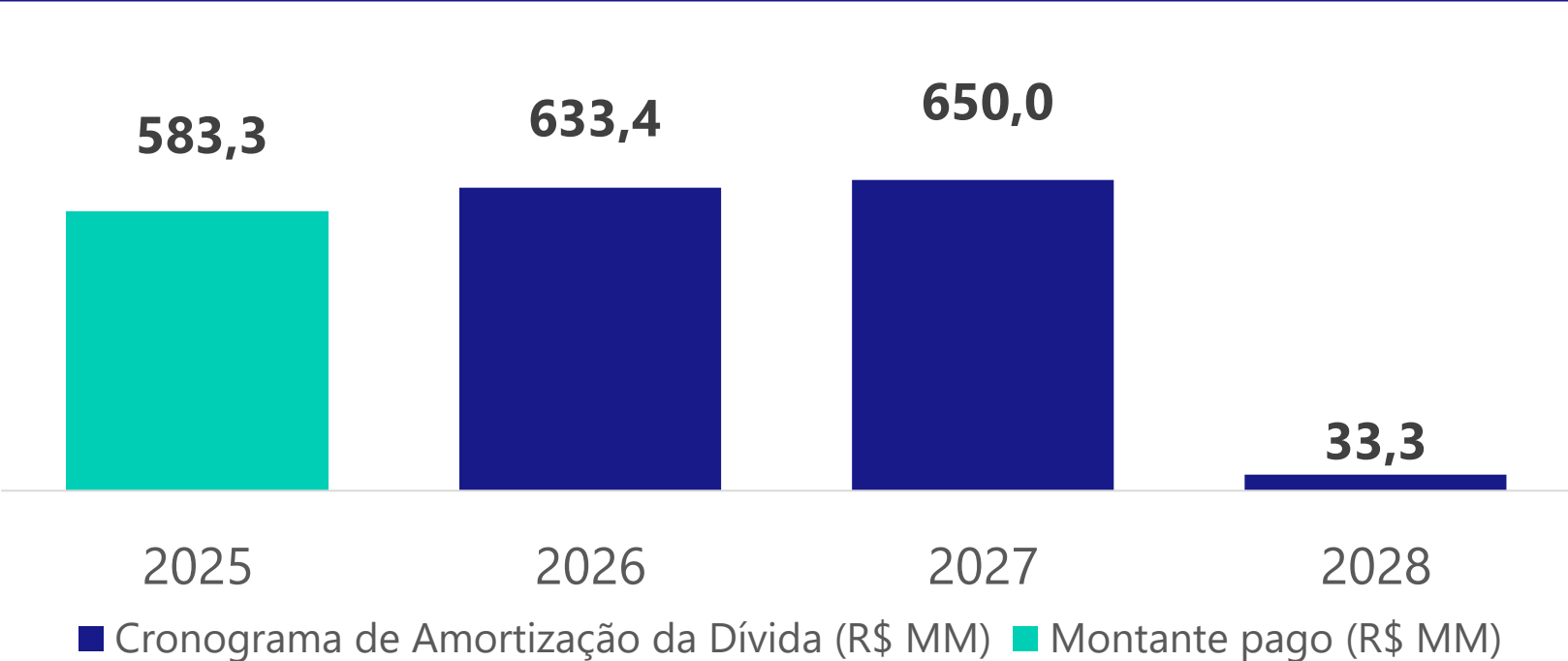


Apresentamos Fluxo de Caixa Livre Recorrente - antes de dívida (principal e juros) e dividendos - de **R\$ 101,8 milhões**, voltando aos patamares dos últimos trimestres após os eventos pontuais do 2T25, mantemos a alavancagem em linha com o ultimo trimestre, **1,53x**, finalizando o 3T25 com **R\$ 488,7 milhões** em caixa.

Dívida Líquida / EBITDA Ajustado¹



Amortização da Dívida (R\$ MM)



¹(Dívida Bruta – Caixa & Disponibilidades) / EBITDA Ajustado LTM

Onde a sua
saúde encontra
**o melhor
plano**

Seção Q&A

Relações com Investidores

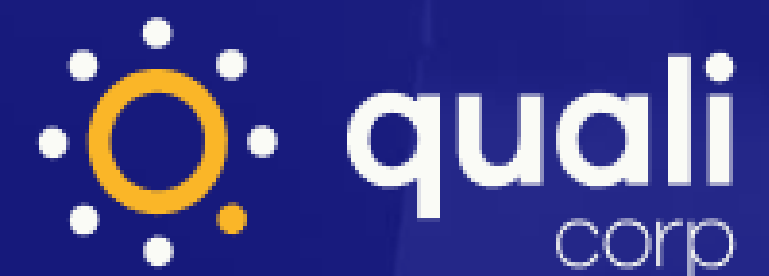
ri@qualicorp.com.br

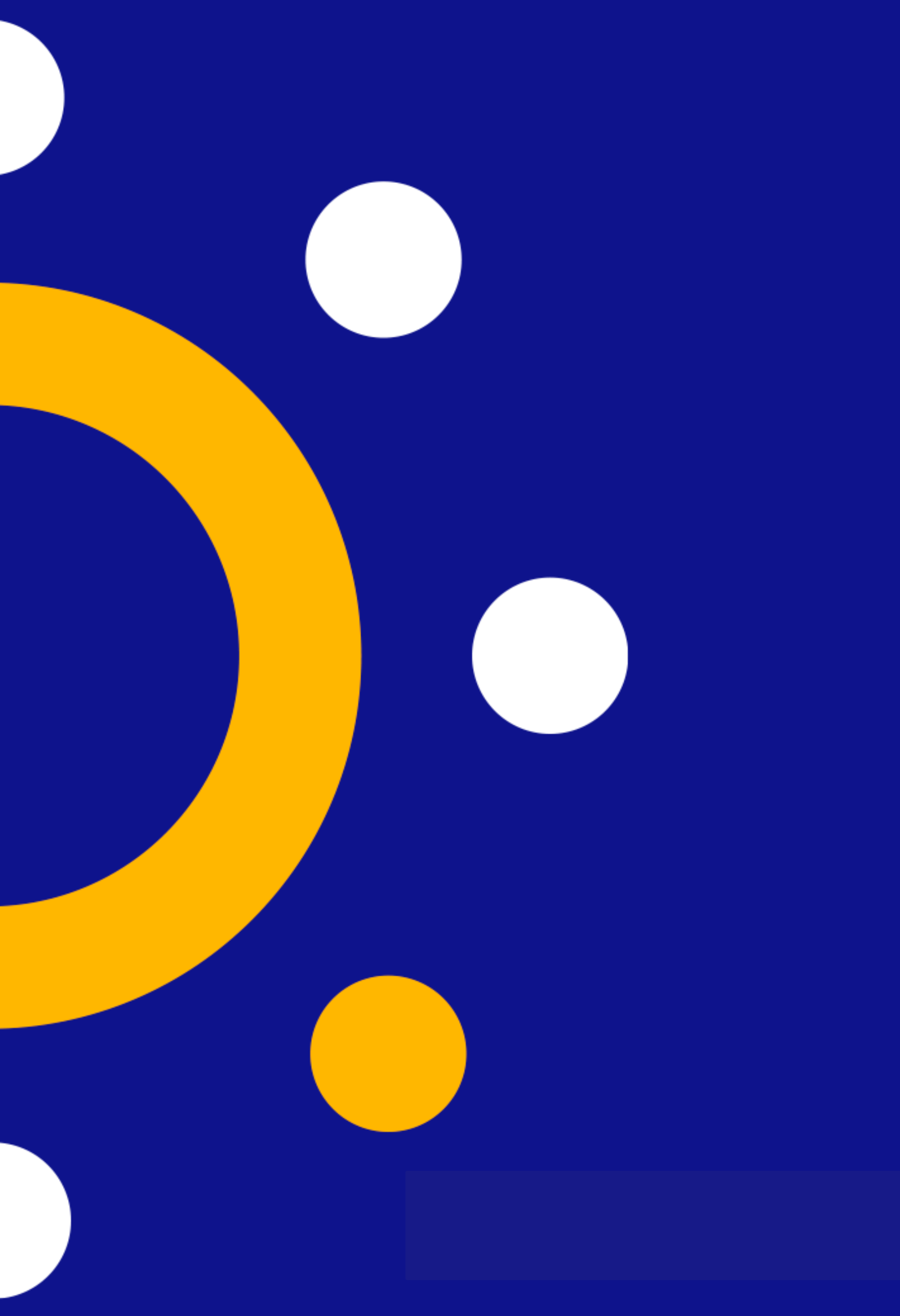


**Não importa em que
fase da vida você
está:** todo sonho só
se realiza com saúde.

Qualicorp: 3Q25 Results

Public Presentation on November 14, 2025





Disclaimer

Forward-looking statements

This presentation may contain forward-looking statements concerning the business outlook, estimates of operating and financial results and growth prospects of Qualicorp. These statements are based exclusively on the expectations of the management of Qualicorp. regarding the prospects of the business and its continued ability to access capital markets to finance its business plan. These forward-looking statements are highly sensitive to changes in the capital markets, government regulations, competitive pressures, the performance of the industry and the Brazilian economy and other factors, as well as to the risk factors highlighted in documents previously filed by Qualicorp, and therefore are subject to change without prior notice.



Opening and Highlights

Maurício Lopes - CEO

Highlights



- Strong Recurring Free Cash Flow Generation, of **R\$101.8 million**.
- Lowest net portfolio loss in a third quarter since 2021 (-2.7%), with churn at **10.3%**, the lowest level since the pandemic period, when no price adjustments were applied.
- Net revenue grew **4.3%** vs. 2Q25, totaling **R\$372.6 million**.
- Adjusted net income reached **R\$19.7 million**, up **8.8%** vs. 2Q25.
- Subsequent events: (i) completion of the **R\$400 million** 8th debenture issuance; (ii) **transfer of the Corporate portfolio**; and (iii) **divestment of Gama**.



340 NEW PRODUCTS in 9M25 vs. 138 in 2024



3Q25 Performance

Eder Grande - CFO

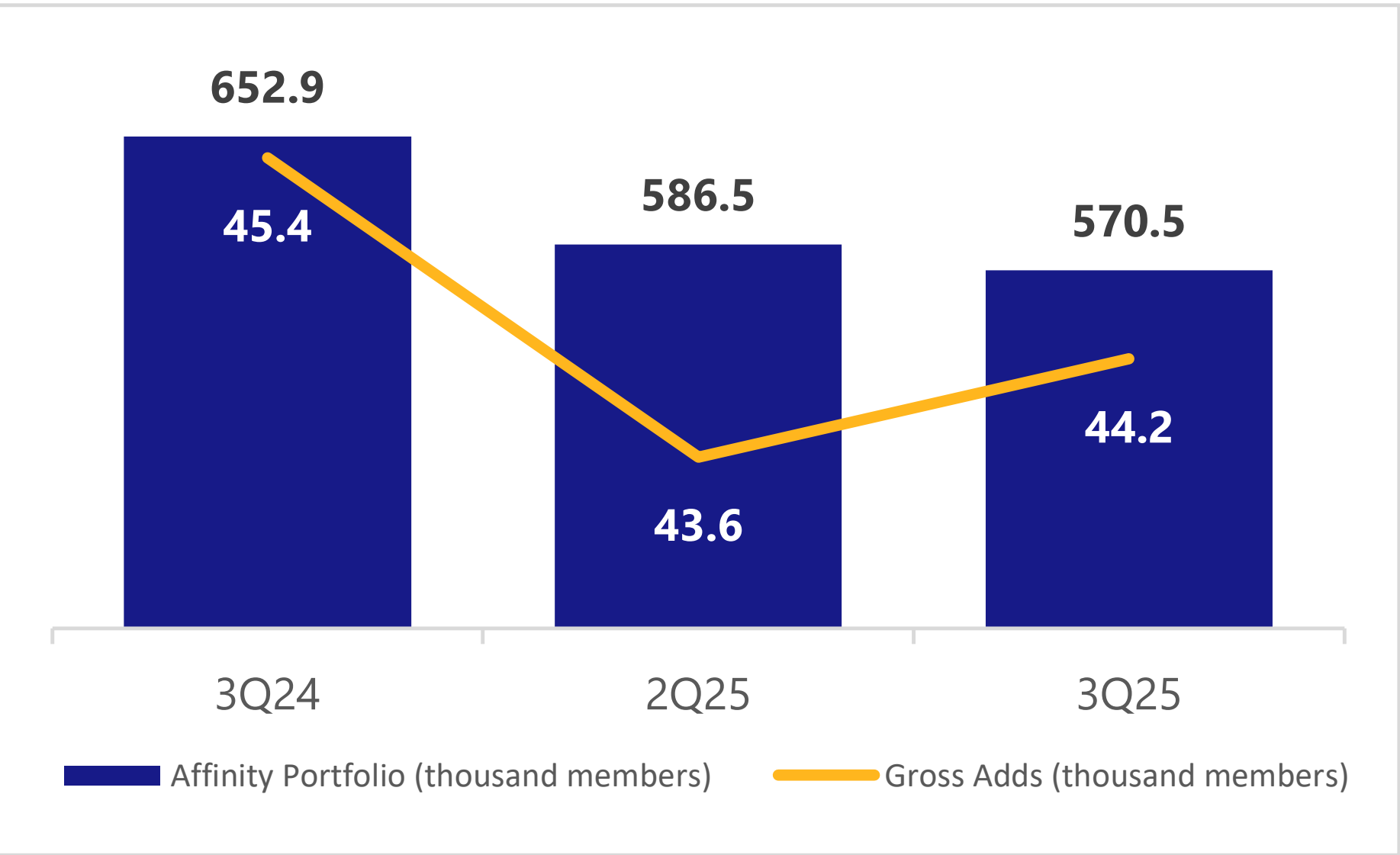


Operational Performance

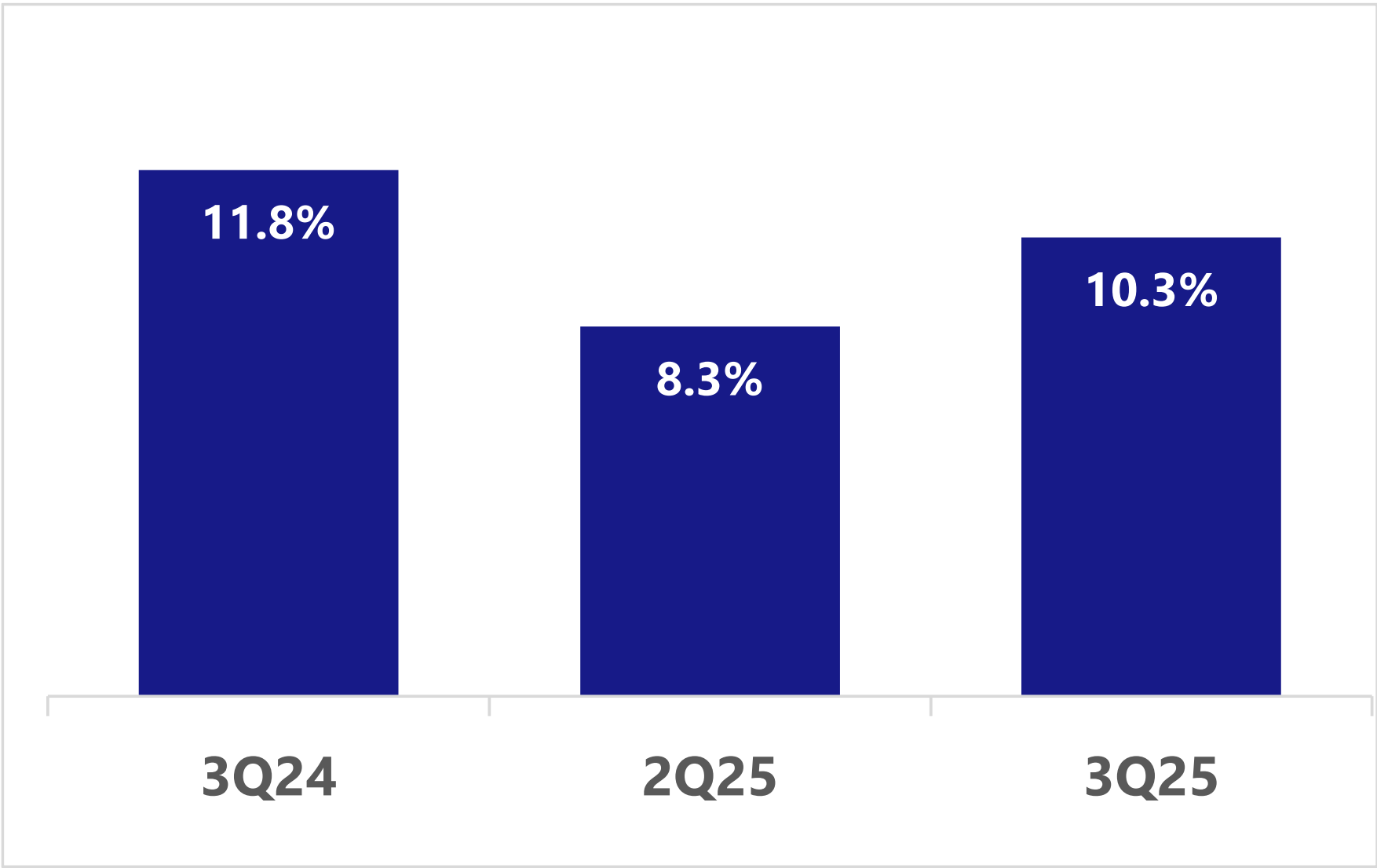


Members Portfolio: In 3Q25, the members portfolio under the Affinity Portfolio segment totaled 570.4 thousand (-2.7% vs. 2Q25), with 44.2 thousand lives added (+1.4% vs. 2Q25). Total churn stood at 10.3%, remaining stable even during the third quarter, which is historically the most challenging due to the concentration of price adjustments.

Managed Portfolio and Gross Adds



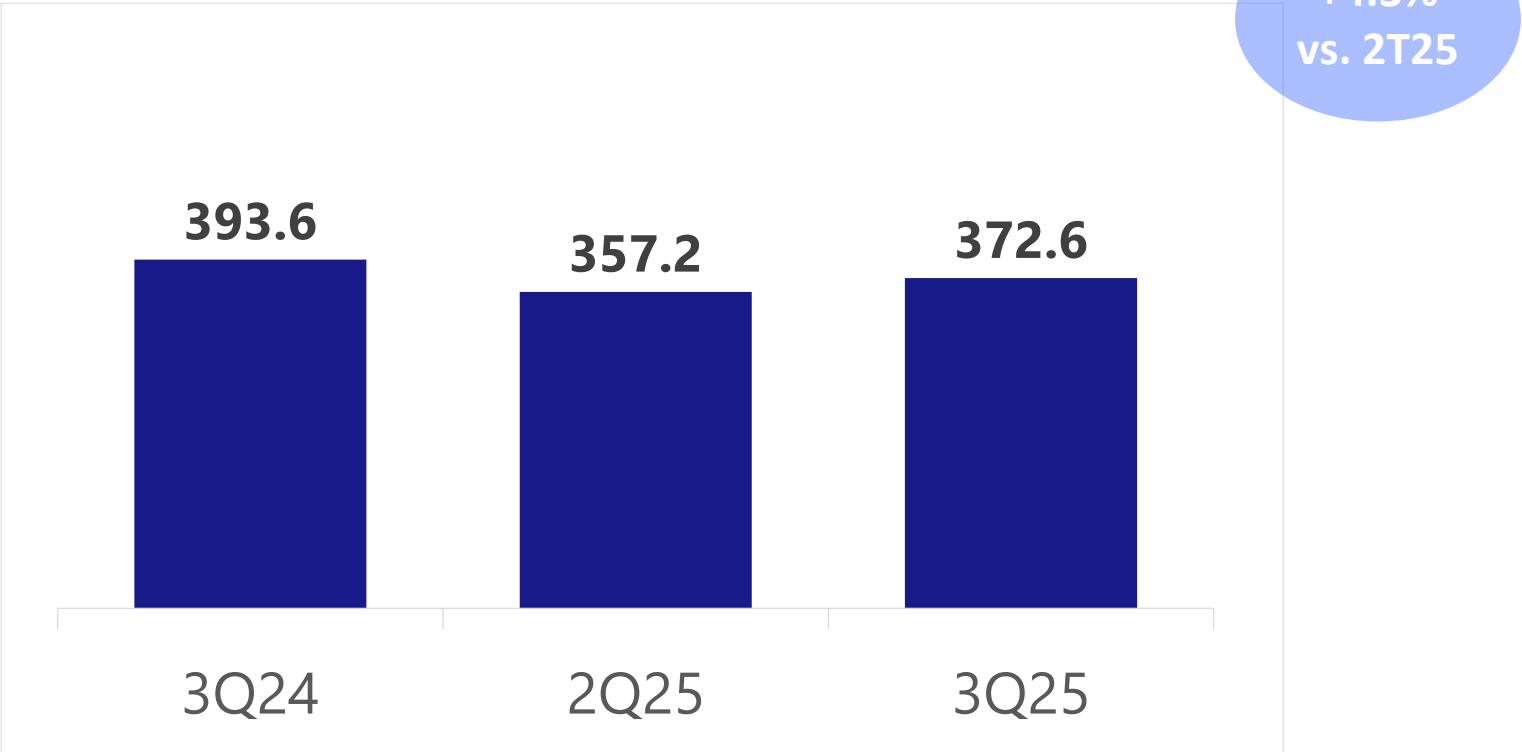
Churn



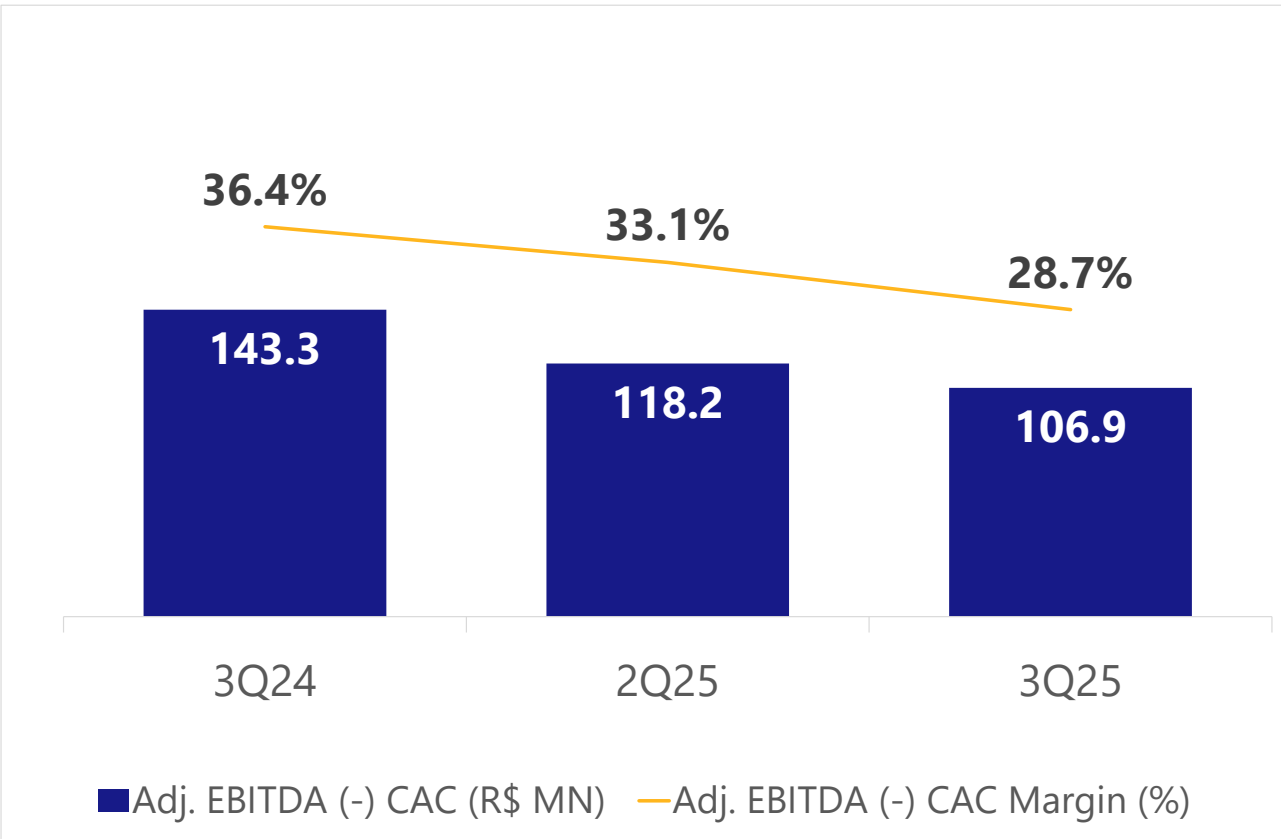
Financial Performance

In the quarter, CAC represented **10%** of net revenue, resulting in an Adjusted EBITDA – CAC margin of **28.7%**.

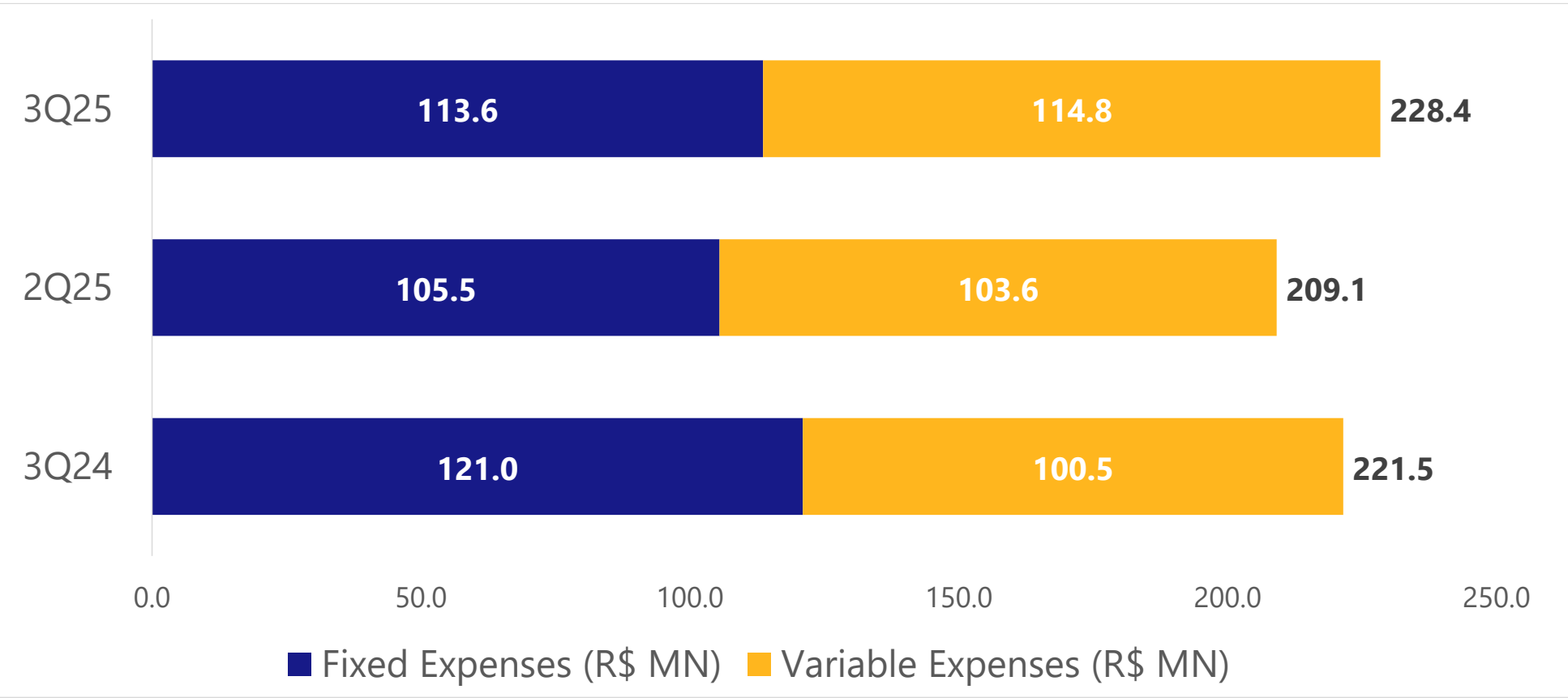
Net Revenues (R\$ MN)



EBITDA Adj. (-) CAC (R\$ MN)



Expenses (R\$ MN)

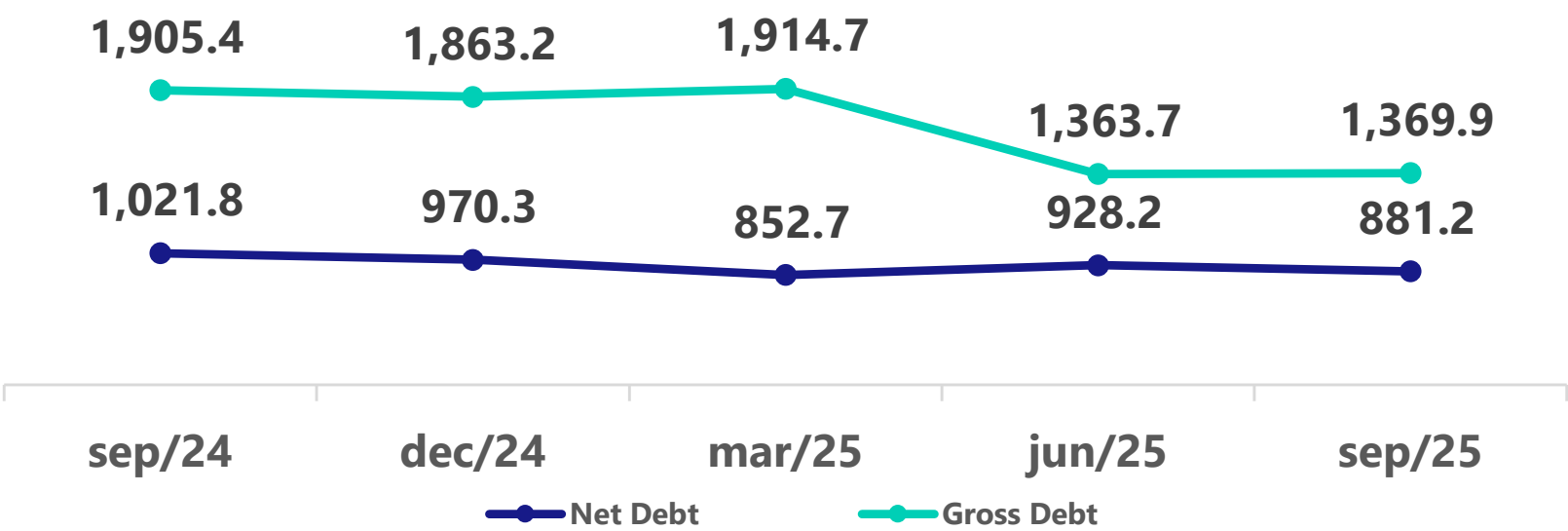


- Fixed expenses improved compared to 3Q24.
- Variable expenses were impacted by provisions for legal contingencies.
- Fixed and variable expenses represented 30.5% and 30.8% of net revenue in the quarter, respectively.

Recurring Costs & Expenses

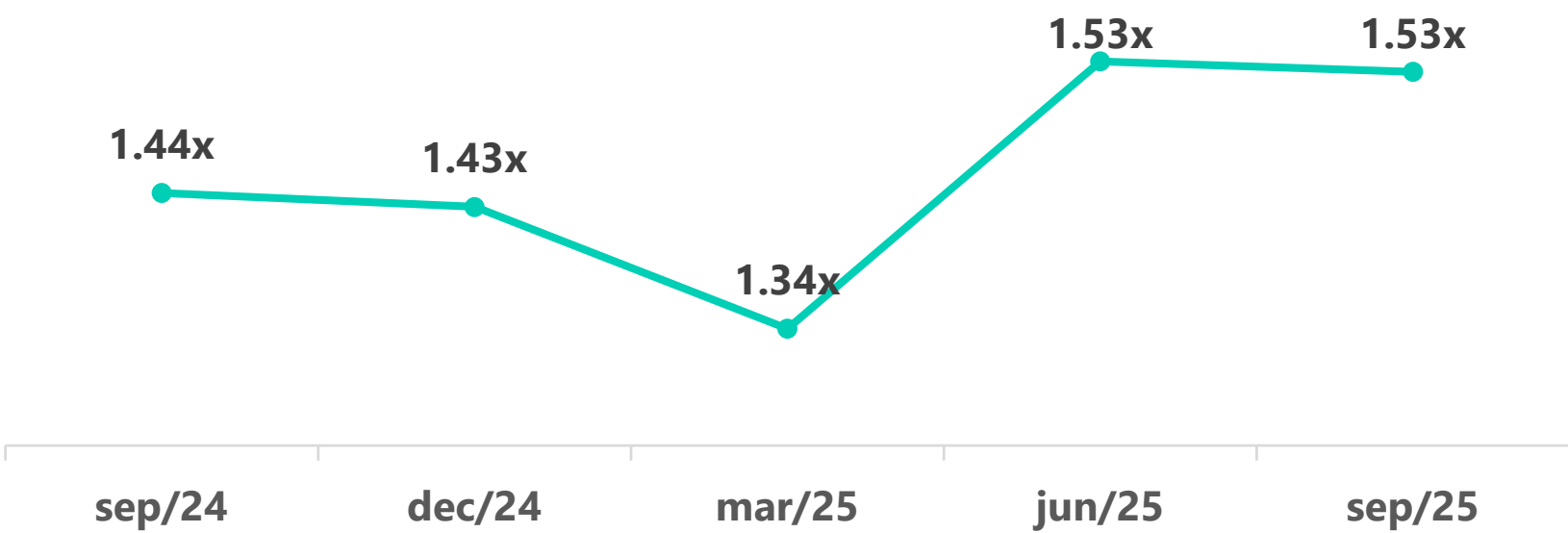
We maintained a healthy leverage level during the quarter, ending at **1.53x** LTM Adjusted EBITDA.

Debt (R\$ MN)

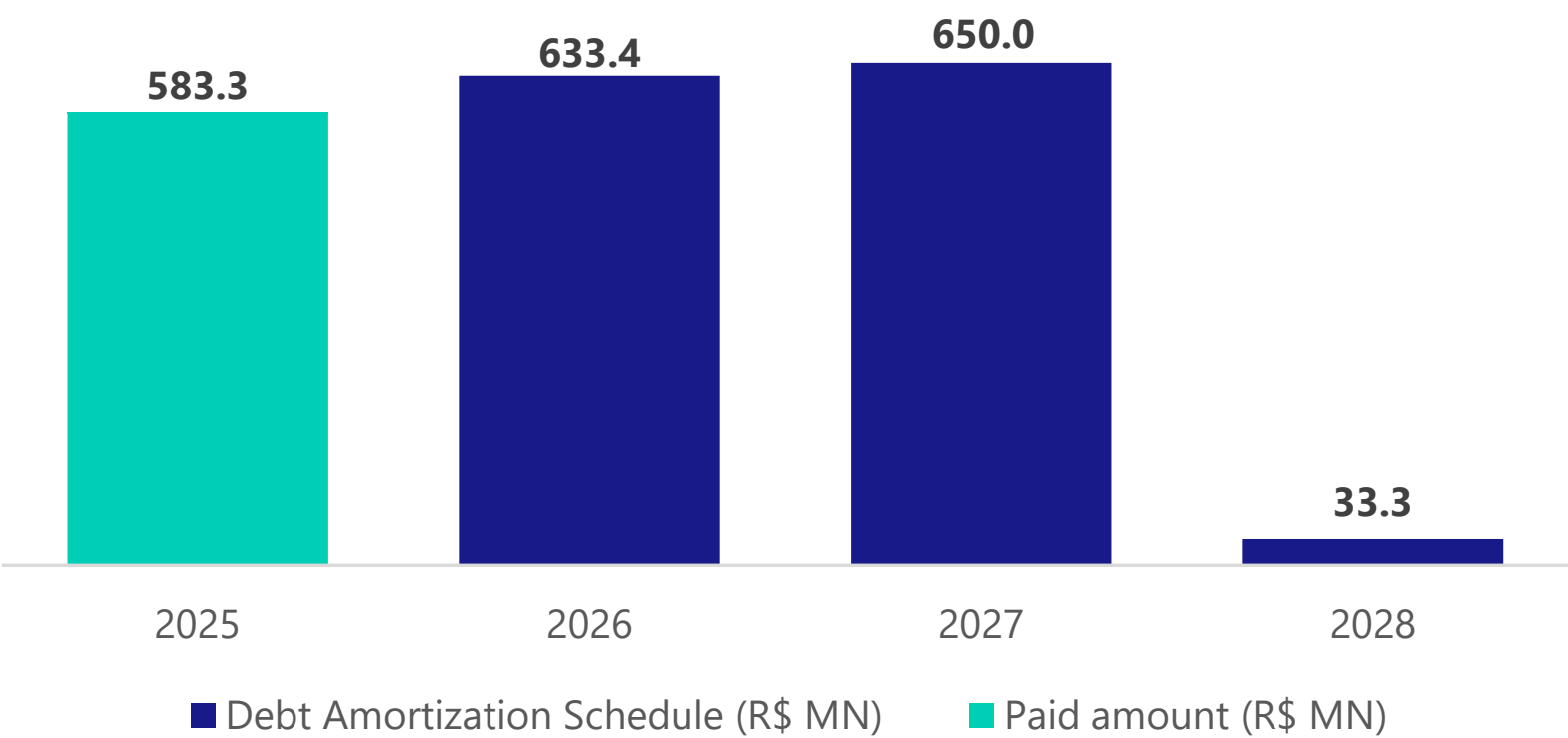


We reported Recurring Free Cash Flow – before debt service (principal and interest) and dividends – of **R\$101.8 million**, returning to the levels of previous quarters after the one-off events in 2Q25. Leverage remained in line with the prior quarter at **1.53x**, and we ended 3Q25 with **R\$488.7 million** in cash.

Net Debt / Adjusted EBITDA¹



Debts Amortization (R\$ MN)



¹(Gross Debt – Cash & Cash Equivalents) / LTM Adjusted EBITDA

Q&A Section

Investors Relations

ri@qualicorp.com.br

Where Your
Health Finds
the Best
Plan



**No matter what stage
of life you are in:** every
dream can only come
true with good health.