

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025.

Sumário

Relatório da Administração.....	2
Relatório dos auditores independentes sobre as informações financeiras	21
Balancos Patrimoniais	24
Demonstrações do Resultado	25
Demonstração do Resultado Abrangente	26
Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido	27
Demonstrações dos Fluxos de Caixa	28
Demonstrações do Valor Adicionado	29
Notas Explicativas	30
1. Informações Gerais	30
2. Apresentação das informações financeiras intermediárias condensadas	31
3. Políticas contábeis.....	32
4. Estimativas, julgamentos e premissas contábeis significativas	32
5. Instrumentos financeiros.....	33
6. Adoção de normas internacionais de contabilidade novas e revisadas.....	39
7. Operação descontinuada	41
8. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras.....	48
9. Créditos a receber de clientes.....	49
10. Outros ativos financeiros.....	51
11. Imposto de renda e contribuição social diferidos	52
12. Partes relacionadas	55
13. Investimentos	58
14. Intangível.....	60
15. Empréstimos, financiamentos e debêntures.....	61
16. Arrendamentos	63
17. Prêmios a repassar	64
18. Débitos Diversos	65
19. Provisões para riscos	66
20. Patrimônio líquido.....	69
21. Plano de incentivo de longo prazo.....	70
22. Despesas por natureza	72
23. Outras receitas (despesas) líquidas.....	74
24. Receitas (despesas) financeiras	75
25. Imposto de renda e contribuição social	77
26. Seguros	77
27. Informações descritivas sobre os segmentos reportáveis e receita operacional líquida	78
28. Compromissos	80
29. Lucro por ação	81
30. Eventos subsequentes.....	82
31. Aprovação das informações financeiras trimestrais condensadas.....	82
Parecer do Comitê de Auditoria.....	83
Declaração dos diretores sobre as demonstrações financeiras intermediárias	84
Declaração dos diretores sobre o parecer dos auditores independentes	85



Resultados 3° Trimestre 2025

Resultados do 3º trimestre de 2025

São Paulo, 13 de novembro de 2025. A Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Quali" ou "Companhia") (B3: QUAL3), empresa líder na comercialização, administração e gestão de planos de saúde coletivos por adesão, anuncia os resultados do terceiro trimestre de 2025 (**3T25**). As informações operacionais e financeiras da Companhia são apresentadas com base em números consolidados em milhares de Reais, conforme a Legislação Societária e regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários. Os números, bem como suas séries históricas, podem ser obtidos em formato Excel no site ri.qualicorp.com.br.

Destaques:

- **Geração de Caixa:** Forte geração de caixa livre recorrente no 3T, R\$ 101,8 milhões.
- **Carteira administrada:** 570,5 mil (-2,7% vs. 2T25) menor perda líquida de um terceiro trimestre desde 2021.
- **Receita:** Crescimento de 4,3% vs. 2T25, terminando o trimestre com receita líquida de R\$ 372,6 milhões
- **Churn:** Terminamos o 3T25 com 10,3% de churn, o menor nível para um terceiro trimestre desde 2020, ano o qual não houve reajuste devido a pandemia.
- **Lucro líquido Ajustado:** R\$ 19,7 milhões no 3T25, 8,8% maior vs. 2T25.
- **Eventos subsequentes:** (i) conclusão da captação da 8ª emissão de debêntures de R\$ 400 milhões; (ii) cessão da carteira e acordo operacional do empresarial; e (iii) alienação da Gama.

Principais Indicadores (R\$MM)*	3T25	2T25	Δ3T25/2T25	9M25	9M24	Δ9M25/9M24	3T24	Δ3T25/3T24
Portfólio Core (mil vidas)	860,2	893,5	-3,7%	860,2	969,3	-11,3%	998,7	-13,9%
Adesão Cart. Administrada (mil vidas)	570,5	586,5	-2,7%	570,5	639,1	-10,7%	652,9	-12,6%
Adições Orgânicas (mil vidas)	44,2	43,6	1,4%	120,5	203,4	-40,8%	45,4	-2,7%
Cancelamentos (mil vidas)	(60,2)	(48,9)	23,0%	(189,1)	(351,8)	-46,2%	(81,4)	-26,0%
Receita Líquida	372,6	357,2	4,3%	1.100,9	1.196,0	-8,0%	393,6	-5,3%
EBITDA Ajustado	144,2	148,1	-2,6%	438,8	541,6	-19,0%	154,8	-6,8%
Margem EBITDA Ajust.	38,7%	41,5%	-2,8 p.p.	39,9%	45,3%	-5,4 p.p.	39,3%	-0,6 p.p.
EBITDA Aj. (-) CAC	106,9	118,2	-9,6%	343,3	449,0	-23,5%	143,3	-25,4%
Margem EBITDA Aj. (-) CAC	28,7%	33,1%	-4,4 p.p.	31,2%	37,5%	-6,3 p.p.	36,4%	-7,7 p.p.
Lucro Líquido Ajustado	19,7	18,1	8,8%	52,3	66,6	-21,5%	17,6	11,9%
Fluxo de Caixa Livre Recorrente	101,8	2,3	NM	246,5	353,8	-30,3%	113,7	-10,4%
Dívida Líquida	881,2	928,2	-5,1%	881,2	1.021,8	-13,8%	1.021,8	-13,8%
Div. Líq. / EBITDA Aj. LTM	1,53x	1,53x	0,00x	1,53x	1,44x	0,09x	1,44x	0,09x

*Considera dados referente a operação core e descontinuada, que possuem maiores detalhes discriminados na DF e na pag. 14 do release.



quali
corp



Cuidado
com a saúde.



Consultoria
personalizada.



Seleção de
soluções.



Mensagem da Administração

Completamos no 3T25 dois anos da gestão atual da nossa Qualicorp, onde viemos construindo um jeito novo de se pensar e se posicionar junto aos nossos parceiros, de modo a perenizar nosso modelo de negócio.

Com a entrega consistente dos principais indicadores que sustentam a execução bem-sucedida do nosso plano de turnaround – nas frentes de eficiência operacional, realinhamento comercial e alocação estratégica de capital – seguimos focados na construção de um portfólio robusto.

Neste sentido, em linha com nossa estratégia de maior foco em produtos de varejo, concluímos a alienação e acordo operacional da carteira do empresarial e da Gama neste trimestre, reforçando nossos olhares para o core da operação, a carteira administrada e o PME.

Neste trimestre, sazonalmente complexo, devido a concentração de reajustes de parte significativa da carteira, alcançamos mais uma vez um dos menores níveis de perda líquida da base desde o início deste ciclo de queda. Além disso, sustentamos a tendência de um churn em desaceleração, nos aproximando de uma melhor perspectiva de estabilização.

Assim, atingimos neste 3T25 uma receita líquida de R\$372,6 milhões (4,3% vs 2T25), com um EBITDA Ajustado – CAC de R\$106,9 e margem de 28,7% (-9,6% e -4,4 p.p. vs. 2T25). Já no acumulado chegamos a R\$1.100,9 milhões (-8,0% vs 9M24), com um EBITDA Ajustado – CAC de R\$343,3 milhões e margem de 31,2% (-23,5% e -6,3 p.p. vs. 9M24).

Nestes nove meses de 2025, alcançamos uma geração de caixa operacional livre recorrente de R\$ 246,5 milhões, antes do pagamento de dívidas (principal e juros) e dividendos.

Esse desempenho reforça a solidez do nosso modelo de negócios e nossa disciplina financeira, sustentando a criação de valor para os acionistas e a retomada dos patamares históricos de geração de caixa operacional, impactado no último trimestre por questões pontuais já destacadas.

O nível de alavancagem financeira segue saudável, se mantendo em 1,53x Dív. Líquida/ EBITDA Aj. LTM, estável em comparação com o último trimestre.

Nos mantemos focados no lançamento de novos produtos, alinhados ao cenário atual de mercado, com reajustes equilibrados e mais adequados. Amparados em um processo de aceitação qualificado, gerando valor para todos os stakeholders: beneficiários, entidades, operadoras e canais de distribuição.

Seguimos trabalhando firmes para ser o lugar onde a sua saúde encontra o melhor plano!





Portfólio de Vidas e Dados Operacionais

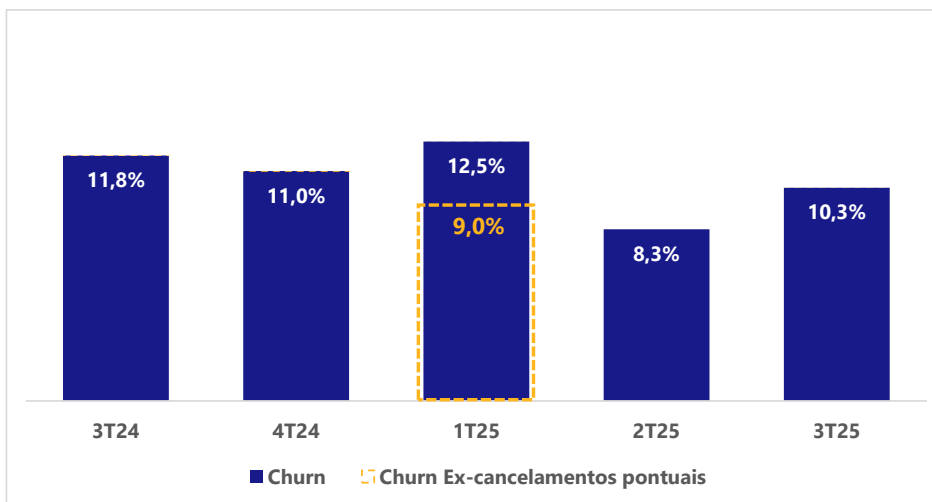
Portfólio	3T25	2T25	Δ3T25/2T25	9M25	9M24	Δ9M25/9M24	3T24	Δ3T25/3T24
Adesão Carteira Administrada								
Total de Vidas Iníc. Período	586.500	591.871	-0,9%	639.086	787.471	-18,8%	688.902	-14,9%
(+) Adições Brutas	44.159	43.555	1,4%	120.487	203.405	-40,8%	45.398	-2,7%
(-) Saídas	(60.178)	(48.926)	23,0%	(189.092)	(351.790)	-46,2%	(81.368)	-26,0%
Novas Vidas (líquida)	(16.019)	(5.371)	198,2%	(68.605)	(148.385)	-53,8%	(35.970)	-55,5%
Total Vidas no Fim Período	570.481	586.500	-2,7%	570.481	639.086	-10,7%	652.932	-12,6%
Adesão Outros								
Total Vidas Iníc. Período	209.176	219.552	-4,7%	233.664	247.808	-5,7%	262.024	-20,2%
Novas Vidas (líquida)	(18.289)	(10.376)	76,3%	(42.777)	(14.144)	202,4%	(14.216)	28,7%
Total Vidas no Fim Período	190.887	209.176	-8,7%	190.887	233.664	-18,3%	247.808	-23,0%
Portfólio Adesão	761.368	795.676	-4,3%	761.368	872.750	-12,8%	900.740	-15,5%
PME	98.823	97.867	1,0%	98.823	96.507	2,4%	97.978	0,9%
Portfólio Core	860.191	893.543	-3,7%	860.191	969.257	-11,3%	998.718	-13,9%
Empresarial	135.133	141.587	-4,6%	135.133	171.493	-21,2%	170.086	-20,6%
Gama	209.239	438.505	-52,3%	209.239	456.406	-54,2%	449.629	-53,5%
Portf. Empresarial e Gama	344.372	580.092	-40,6%	344.372	627.899	-45,2%	619.715	-44,4%
Portfólio Total	1.204.563	1.473.635	-18,3%	1.204.563	1.597.156	-24,6%	1.618.433	-25,6%

O portfólio core da Quali, que desconsidera as carteiras Empresarial e Gama, finalizou o 3T25 com 860,2 mil vidas, 3,7% menor vs. o trimestre anterior.

Carteira Administrada e PME

No terceiro trimestre de 2025, a Carteira Administrada apresentou retração de 2,7% em relação ao 2T25, com redução líquida de 16,0 mil vidas, encerrando o período com 570,5 mil vidas. Apesar da retração, o resultado demonstra uma base sólida e resiliente.

Mesmo sendo, historicamente, o trimestre mais desafiador, por concentrar a maior parte dos reajustes, apresentamos um *churn* total de 10,3%, o menor nível para um terceiro trimestre desde 2020, ano no qual não houve reajustes devido à pandemia.



¹Churn calculado com saídas em relação ao total de vidas no início do período

Na carteira de Adesão Outros, composta de planos massificados (principalmente odontológicos), tivemos uma redução líquida de 18,3 mil vidas no 3T25, terminando o trimestre com a carteira 8,7% menor vs. 2T25.

Seguimos evoluindo no Turnaround, onde temos convicção de que nossa capacidade de oferta de produtos se encontra em níveis saudáveis e nosso processo de retenção está cada vez mais eficiente.

A carteira do portfólio de planos PME apresentou aumento de 1,0% vs. 2T25, com 98,9 mil.

Carteira Empresarial e Gama

Enquanto a carteira do segmento Empresarial, encerrou o período com 135,1 mil vidas, uma redução de 4,6% em relação ao 2T25. Já a Gama, empresa que atua como BPO e oferece rede complementar para operadoras de saúde, registrou queda de 52,3% vs. 2T25, encerrando o trimestre com 209,2 mil vidas sob administração, essa redução está relacionada ao cancelamento de uma carteira que era relevante para o segmento.

Vale lembrar que a carteira Empresarial, que representa 0,9% da receita líquida, e a Gama, que representa 2,6% da receita líquida, tiveram suas negociações concluídas no 4T25 e, a partir de 2026, não integrarão o resultado da Companhia.

Novos Produtos

Encerramos o 3T25 com o lançamento de 256 novos produtos, alinhados ao cenário atual de mercado, sendo portanto, mais competitivos. Totalizamos assim 340 lançamentos no 9M25, visando fortalecer a composição do nosso portfólio e ampliar nossa capacidade de atrair novos beneficiários.



Deste modo, entramos em um ritmo normal de operação de lançamentos de novos produtos, nos tornando cada vez mais competitivos em esferas regionais e nacionais.



Resultados 3T25

DRE (R\$ MM)*	3T25	2T25	Δ3T25/2T25	9M25	9M24	Δ9M25/9M24	3T24	Δ3T25/3T24
Receita Líquida	372,6	357,2	4,3%	1.100,9	1.196,0	-8,0%	393,6	-5,3%
(-) COGS e SG&A	(144,1)	(138,1)	4,3%	(425,8)	(489,1)	-13,0%	(161,5)	-10,8%
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(37,2)	(25,6)	45,1%	(75,7)	(41,4)	82,8%	(15,4)	142,2%
(-) PCI	(25,8)	(24,0)	7,3%	(88,3)	(91,9)	-3,9%	(31,0)	-16,8%
(+/-) Outras Operacionais	(21,3)	(21,3)	-0,1%	(72,3)	(32,0)	125,9%	(13,7)	55,0%
EBITDA Ajustado	144,2	148,1	-2,6%	438,8	541,6	-19,0%	172,0	-16,2%
Margem EBITDA Ajustada	38,7%	41,5%	-2,8 p.p.	39,9%	45,3%	-5,4 p.p.	43,7%	-5,0 p.p.
(+/-) Não Recorrente	(11,7)	(0,1)	NM	(11,8)	(38,8)	-69,6%	(10,3)	13,8%
EBITDA	132,5	148,1	-10,5%	427,0	502,8	-15,1%	161,8	-18,1%
Margem EBITDA	35,6%	41,5%	-5,9 p.p.	38,8%	42,0%	-3,3 p.p.	41,1%	-5,5 p.p.
(-) D&A	(70,1)	(76,3)	-8,2%	(230,7)	(313,0)	-26,3%	(96,5)	-27,3%
(+/-) Res. Financeiro	(48,1)	(36,4)	32,1%	(125,0)	(134,9)	-7,3%	(48,1)	-0,1%
(-) IR/CSLL	(1,5)	(16,0)	NM	(23,1)	(8,5)	171,0%	(4,3)	-65,5%
(-) Part. Minoritários	(1,0)	(1,3)	-25,1%	(4,0)	(5,5)	-27,1%	(2,1)	-54,6%
Lucro Líquido Controladora	12,0	18,1	NM	44,2	41,0	NM	10,8	10,7%
Margem Líquida	3,2%	5,1%	-1,9 p.p.	4,0%	3,4%	0,6 p.p.	2,7%	0,5 p.p.
Ajustes ao EBITDA, líquidos	7,7	0,0	NM	8,1	25,6	-68,3%	6,8	13,8%
Lucro Líquido Ajustado	19,7	18,1	8,8%	52,3	66,6	-21,5%	17,6	NM
Margem Líquida Ajustada	5,3%	5,1%	0,2 p.p.	4,7%	5,6%	-0,8 p.p.	4,5%	0,8 p.p.

Visando uma melhor compreensão dos nossos resultados, tais como melhor comparabilidade das bases, apresentamos as informações recorrentes nas contas de OpEx, destacando o que deveria ser considerado como não recorrente.

No 3T25, a receita líquida cresceu 4,3% vs. 2T25, chegando a R\$372,6 milhões. O EBITDA Ajustado totalizou R\$144,2 milhões, -2,6% vs. 2T25, e margem de 38,7%, -2,8 p.p. vs. o trimestre anterior. O lucro líquido ajustado do trimestre foi de R\$19,7 milhões, aumento de 0,2 p.p. na margem para 5,3%.

No 9M25, apresentamos R\$1.100,9 milhões de receita líquida (-8,0% vs. 9M24), EBITDA Ajustado de R\$438,8 milhões (-19,0% vs. 9M24) e margem EBITDA Ajustada de 39,9% (-5,4 p.p. vs. 9M24), além de um lucro líquido ajustado de R\$52,3 milhões que apresentou uma variação de -21,5% frente ao mesmo período do ano anterior.

Traremos maiores detalhes e visões nas sessões subsequentes.

Receita por Segmento

Receita (R\$ MM)*	3T25	2T25	Δ3T25/2T25	9M25	9M24	Δ9M25/9M24	3T24	Δ3T25/3T24
Carteira Administrada	373,2	357,2	4,5%	1.099,9	1.183,8	-7,1%	388,8	-4,0%
Adesão	371,8	355,9	4,5%	1.095,6	1.177,5	-7,0%	387,2	-4,0%
Agenciamento	16,6	13,5	22,8%	39,5	58,7	-32,7%	18,3	-9,6%
Taxa de Administração	277,8	269,8	2,9%	821,3	851,0	-3,5%	275,9	0,7%
Corretagem	77,1	72,2	6,8%	233,6	266,9	-12,5%	92,7	-16,8%
Outras Receitas	0,4	0,4	-1,5%	1,2	1,0	22,0%	0,3	20,9%
Adesão Outros	1,4	1,3	7,1%	4,3	6,3	-31,9%	1,6	-11,7%
Empresarial	3,3	3,3	-1,4%	12,7	11,6	8,9%	3,4	-2,3%
Gama + Intercompany	19,8	19,3	2,6%	59,7	75,6	-21,0%	25,4	-21,9%
PME	7,6	5,6	35,7%	19,2	20,0	-3,9%	6,6	14,4%
Receita Bruta	404,0	385,5	4,8%	1.191,5	1.291,0	-7,7%	424,2	-4,8%
Impostos s/ faturamento	(31,4)	(28,3)	11,0%	(90,5)	(95,8)	-5,5%	(30,5)	2,7%
Devoluções e cancelamentos	(0,0)	(0,1)	-91,7%	(0,1)	(0,1)	-29,5%	(0,1)	-92,5%
Receita Líquida	372,6	357,2	4,3%	1.100,9	1.196,0	-8,0%	393,6	-5,3%

No 3T25, a receita bruta totalizou R\$ 404,0 milhões, representando aumento de 4,8% em relação ao 2T25.

A receita da carteira administrada apresentou aumento 4,5% vs. 2T25, alcançando R\$ 373,2 milhões, o aumento é explicado pelos reajustes de carteira que possuem maior concentração no terceiro trimestre.

As receitas relacionadas a taxa de administração e corretagem (receita de carregamento), que são as recorrentes, foram de R\$ 354,9 milhões no 3T25. As receitas inerentes a aquisição de novos beneficiários, chamadas de agenciamento, apresentaram aumento de 22,8% no trimestre, explicado pelo aumento das vendas impulsionado pelas exclusividades anunciadas nos últimos trimestres. Em Adesão Outros, composta de planos massificados (principalmente odontológicos), a receita bruta do trimestre fechou em R\$ 1,4 milhão, 7,1% maior vs. 2T25.

No 9M25, a receita bruta total apresentou uma redução de 7,7% e as receitas de carregamento tiveram uma queda de 5,6%, chegando a R\$ 1.055,0 milhões. A redução se dá principalmente pela queda de beneficiários no período.

A receita bruta combinada dos demais segmentos apresentou aumento de 8,7% quando comparado com o 2T25, onde o PME apresentou aumento de 35,7% vs. o trimestre anterior, o segmento Empresarial apresentou queda de 1,4% vs. 2T25. E, por fim, a Gama + Intercompany apresentou aumento de 2,6% frente ao trimestre anterior. No 9M25, a receita reduziu 33,0% frente ao 9M24, apresentando R\$ 91,6 milhões.

Com a conclusão da venda da carteira Empresarial e da Gama no início do 4T25, este será o último trimestre em que apresentaremos a receita integral. A partir de 2026, ambas deixarão de integrar o resultado da Companhia.

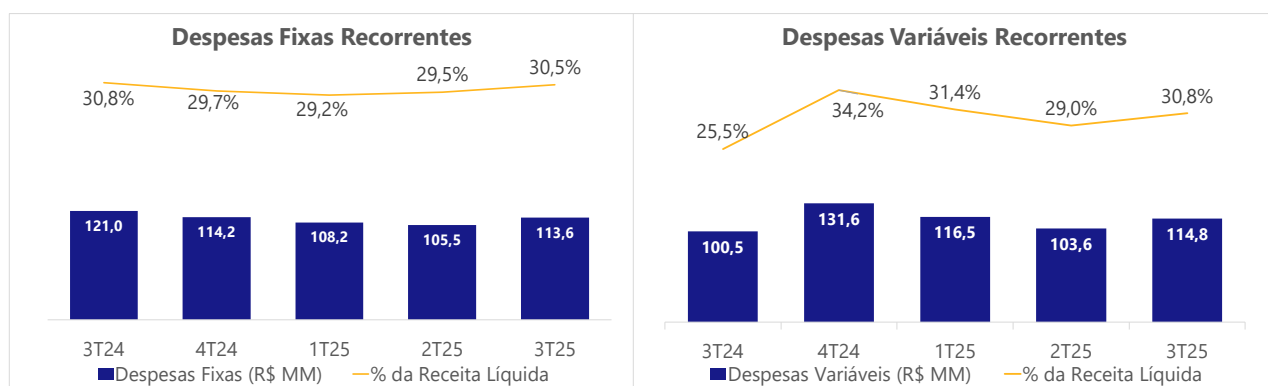
Custos e Despesas Recorrentes

Custos e Despesas (R\$ MM)*	3T25	2T25	Δ3T25/2T25	9M25	9M24	Δ9M25/9M24	3T24	Δ3T25/3T24
Total Consolidado	(228,4)	(209,1)	9,2%	(662,1)	(654,4)	1,2%	(221,6)	3,1%
Custo de Serviços	(52,3)	(49,3)	6,0%	(152,3)	(209,9)	-27,5%	(65,4)	-20,1%
Desp. Administrativas	(58,8)	(55,3)	6,3%	(170,7)	(151,2)	12,9%	(55,0)	6,9%
Desp. Comerciais	(33,0)	(33,5)	-1,3%	(102,8)	(128,0)	-19,7%	(41,1)	-19,7%
Contingência, PCI e Outras	(84,3)	(71,0)	18,8%	(236,3)	(165,3)	43,0%	(60,1)	40,3%
Total Consolidado	(228,4)	(209,1)	9,2%	(662,1)	(654,4)	1,2%	(221,6)	3,1%
Despesas Fixas	(113,6)	(105,5)	7,7%	(327,2)	(349,0)	-6,2%	(121,0)	-6,2%
Pessoal	(66,8)	(65,6)	1,9%	(198,2)	(195,7)	1,3%	(70,9)	-5,8%
Serviços de Terceiros	(31,9)	(28,9)	10,5%	(90,3)	(105,5)	-14,4%	(35,3)	-9,6%
Ocupação	(1,9)	(2,2)	-15,5%	(5,9)	(6,7)	-11,0%	(2,1)	-9,7%
Marketing e Trade	(3,7)	(3,5)	4,4%	(11,9)	(14,9)	-19,9%	(4,7)	-21,8%
Outros Custos e SG&A	(9,3)	(5,3)	75,4%	(20,9)	(26,3)	-20,4%	(8,1)	15,6%
Despesas Variáveis	(114,8)	(103,6)	10,8%	(334,9)	(305,4)	9,6%	(100,5)	14,2%
Contingências e Desp. Judiciais	(37,2)	(25,6)	45,1%	(75,7)	(41,4)	82,8%	(15,4)	142,2%
Comissões e Repasses	(30,5)	(32,6)	-6,4%	(98,5)	(140,1)	-29,7%	(40,5)	-24,6%
PCI	(25,8)	(24,0)	7,3%	(88,3)	(91,9)	-3,9%	(31,0)	-16,8%
Outras Operacionais	(21,3)	(21,3)	-0,1%	(72,3)	(32,0)	125,9%	(13,7)	55,0%

Obs.: Despesas gerais e administrativas sem depreciações e amortizações.

Para facilitar a análise das variações, agrupamos as linhas de custos e despesas da Quali em dois grandes blocos: despesas fixas (Pessoal, Serviços de Terceiros, Ocupação, Marketing e Outros SG&A) e despesas variáveis (Comissões & Repasses, PCI e Outras Operacionais) que estão, em sua maioria, atreladas ao prêmio faturado, e não diretamente à receita líquida. Para preservar a comparabilidade histórica, mantivemos também a abertura por natureza e por grupo contábil.

O total consolidado de custos e despesas no trimestre foi de R\$228,4 milhões, aumento de 9,2% vs. 2T25. No acumulado do ano, tivemos um aumento de 1,2%, atingindo R\$662,1 milhões.



Obs.: Classificação gerencial do total de COGS, SG&A, Contingências, PCI e Outros, considerando ajustes ao EBITDA

As despesas fixas atingiram R\$113,6 milhões no trimestre, 7,7% maior vs. 2T25, equivalente a 30,5% da receita líquida (1,0 p.p. vs. 2T25). O aumento apresentado neste trimestre está relacionado majoritariamente ao aumento de custos com serviços terceiros / consultorias, pontuais, que ocorreram neste trimestre. No 9M25, as despesas fixas caíram 6,2%, atingindo R\$ 327,2 milhões, equivalente a 29,7% da receita líquida.

Para melhor compreensão do segundo grupo, o de despesas variáveis, é importante segmentarmos em duas frentes: (i) aquelas que conseguimos influenciar diretamente através do nosso processo de turnaround e (ii) aquelas relacionadas às mudanças no ambiente de mercado e variáveis operacionais do negócio.

Na primeira frente, na linha de Comissões e Repasses, houve redução de 6,4% em relação ao 2T25, que está relacionado diretamente às renegociações e revisões de métodos de comissionamento realizadas com a finalidade de termos um negócio mais sustentável.

Na segunda frente, o PCI segue demonstrando ganho de eficiência estrutural tal como apresentado no 2T25, representando 6,9% da receita líquida, dado ao aumento da assertividade em recuperações.

Do outro lado, a linha de Contingências e Despesas Judiciais, continua em patamares elevados, embora o volume de novos processos tenha diminuído, a quantidade em estoque segue significativa, impactando em provisões. Estas provisões, decorrem em grande parte dos processos relacionados ao cancelamento unilateral ocorrido no 2T24. Seguimos cautelosos quanto às despesas variáveis, mas atuando ativamente para mitigar riscos relacionados.

No 9M25, as despesas variáveis atingiram R\$334,9 milhões, um aumento de 9,6% comparado ao 9M24, representando 31,0% da receita líquida.

EBITDA Ajustado

EBITDA Ajustado (R\$ MM)*	3T25	2T25	Δ3T25/2T25	9M25	9M24	Δ9M25/9M24	3T24	Δ3T25/3T24
Receita Líquida	372,6	357,2	4,3%	1.100,9	1.196,0	-8,0%	393,6	-5,3%
(-) COGS	(52,3)	(49,3)	6,0%	(152,3)	(209,9)	-27,5%	(65,4)	-20,1%
(-) SG&A	(91,9)	(88,8)	3,4%	(273,5)	(279,2)	-2,0%	(96,1)	-4,5%
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(37,2)	(25,6)	45,1%	(75,7)	(41,4)	82,8%	(15,4)	142,2%
(-) PCI	(25,8)	(24,0)	7,3%	(88,3)	(91,9)	-3,9%	(31,0)	-16,8%
(-) Outras Operacionais	(21,3)	(21,3)	-0,1%	(72,3)	(32,0)	125,9%	(13,7)	55,0%
EBITDA Ajustado	144,2	148,1	-2,6%	438,8	541,6	-19,0%	172,0	-16,2%
Margem EBITDA Ajustada	38,7%	41,5%	-2,8 p.p.	39,9%	45,3%	-5,4 p.p.	43,7%	-5,0 p.p.
(+/-) Não Recorrente	(11,7)	(0,1)	NM	(11,8)	(38,8)	-69,6%	(10,3)	13,8%
EBITDA	132,5	148,1	-10,5%	427,0	502,8	-15,1%	154,8	-14,4%
Margem EBITDA	35,6%	41,5%	-5,9 p.p.	38,8%	42,0%	-3,3 p.p.	39,3%	-3,7 p.p.
(-) Comissões Caixa (CAC)	(37,4)	(29,9)	24,8%	(95,5)	(92,6)	3,1%	(28,7)	30,1%
EBITDA Aj. (-) CAC	106,9	118,2	-9,6%	343,3	449,0	-23,5%	143,3	-25,4%
Margem EBITDA Aj.-CAC	28,7%	33,1%	-4,4 p.p.	31,2%	37,5%	-6,3 p.p.	36,4%	-7,7 p.p.

Obs.: O CAC se refere aos investimentos orgânicos em comissões (caixa), conforme demonstrados no fluxo de caixa gerencial.

O EBITDA Ajustado foi de R\$144,2 milhões no 3T25, -2,6% frente ao 2T25, com margem EBITDA Ajustada no trimestre de 38,7%, diminuição de 2,8 p.p. se comparado ao trimestre anterior. No 9M25, o EBITDA Ajustado foi de R\$438,8 milhões (-19,0% vs. 9M24), com margem de 39,9% (-5,4 p.p. vs. 9M24).

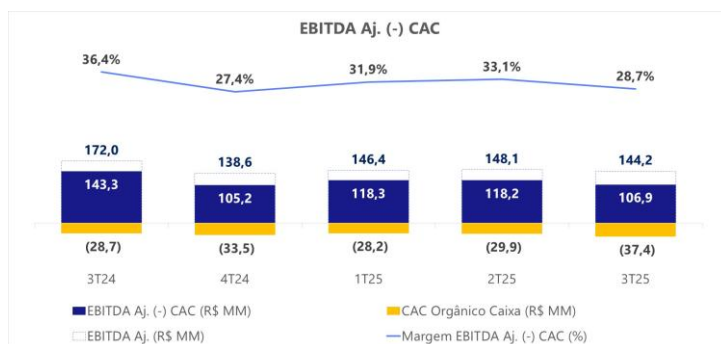
No trimestre, registramos um impacto negativo não recorrente de R\$ 11,7 milhões no resultado, decorrente da constituição de provisão parcial sobre saldos de valores relacionados a discussões contratuais e negociações com operadoras cujo relacionamento comercial se reduziu significativamente nos últimos períodos.

É importante destacar que: trata-se de um evento pontual e o efeito caixa já foi absorvido em exercícios anteriores, sendo este lançamento de natureza exclusivamente contábil. A medida contribui para uma maior transparência e acuracidade dos resultados, reforçando o compromisso da companhia com a integridade financeira.

O EBITDA Ajustado após CAC orgânico (visão caixa), que tem sido utilizado pela nossa Administração para uma melhor compreensão do resultado operacional da Companhia, já que considera os valores efetivamente desembolsados com comissionamento sobre vendas orgânicas no período (CAC), que são contabilmente registrados como investimento (CapEx).

No trimestre, o EBITDA Aj. – CAC foi de R\$106,9 milhões, com variação de -9,6% vs. 2T25 e margem de 28,7% (-4,4 p.p. vs. 2T25), reflexo do maior investimento no canal, que totalizou R\$37,4 milhões. No 9M25, o EBITDA Aj.-CAC foi 23,5% menor frente ao mesmo período do ano anterior, atingindo R\$343,3 milhões, com margem de 31,2%, e -6,3 p.p. vs. 9M24.

Podemos perceber, conforme gráfico a seguir, a evolução das margens e montantes de investimentos em CAC.



Resultado Financeiro

Res. Financeiro (R\$ MM)*	3T25	2T25	Δ3T25/2T25	9M25	9M24	Δ9M25/9M24	3T24	Δ3T25/3T24
Rec/Desp. De Endividamento Liq.	(41,6)	(40,9)	1,6%	(119,8)	(120,8)	-0,8%	(38,1)	9,1%
Aplic. Financeiras	14,5	25,3	-42,5%	67,8	75,8	-10,6%	21,2	-31,5%
Juros Empr. e Financ.	(56,1)	(66,2)	-15,2%	(187,6)	(196,6)	-4,6%	(59,3)	-5,4%
Juros e Multas Clientes	5,1	5,3	-4,3%	16,0	18,5	-13,4%	5,6	-9,1%
Juros Arrendamentos	(0,6)	(0,6)	1,0%	(1,8)	(3,0)	-38,7%	(1,1)	-45,9%
Outras Rec. Desp. Financ.	(11,0)	(0,2)	NM	(19,4)	(29,6)	-34,4%	(14,5)	-24,3%
Resultado Financeiro	(48,1)	(36,4)	32,1%	(125,0)	(134,9)	-7,3%	(48,1)	-0,1%

O resultado financeiro totalizou uma despesa líquida de R\$48,1 milhões no 3T25, 32,1% maior vs. o trimestre anterior.

As despesas financeiras com empréstimos e financiamentos, líquidas das receitas com investimentos financeiros, totalizaram R\$41,6 milhões no trimestre, com variação de 1,6% no período, voltando ao patamar dos trimestres anteriores, após o pagamento de juros e principal da dívida mais relevante que ocorreu no trimestre anterior. Em outras receitas/despesas financeiras, o trimestre anterior foi beneficiado devido à opção de compra da Uniconsult, que impactou positivamente o resultado, conforme mencionado no último relatório. Já neste trimestre, apresentamos efeito de atualizações monetárias, das opções existentes encerrando o período com R\$ 11,0 milhões. No 9M25, apresentamos redução de 7,3% vs. 9M24, com R\$125,0 milhões.

Lucro Líquido Ajustado

Lucro Líquido Ajustado (R\$ MM)*	3T25	2T25	Δ3T25/2T25	9M25	9M24	Δ9M25/9M24	3T24	Δ3T25/3T24
EBITDA	132,5	148,1	-10,5%	427,0	502,8	-15,1%	161,8	-18,1%
D&A	(70,1)	(76,3)	-8,2%	(230,7)	(313,0)	-26,3%	(96,5)	-27,3%
Intangível/Imobilizado	(31,4)	(32,4)	-3,0%	(96,2)	(97,6)	-1,4%	(32,4)	-3,0%
Amort. Comissões	(37,7)	(42,9)	-12,0%	(131,5)	(205,5)	-36,0%	(60,6)	-37,8%
Amort. Aluguel	(0,9)	(1,1)	-13,2%	(3,0)	(9,9)	-70,1%	(3,4)	-73,0%
Lucro Operacional	62,5	71,8	NM	196,3	189,9	3,4%	65,3	-4,4%
Res. Financeiro	(48,1)	(36,4)	32,1%	(125,0)	(134,9)	-7,3%	(48,1)	-0,1%
LAIR	14,4	35,4	NM	71,3	55,0	NM	17,2	-16,4%
IR/CSLL	(1,5)	(16,0)	NM	(23,1)	(8,5)	NM	(4,3)	-65,5%
Lucro Líquido Consolidado	12,9	19,4	NM	48,2	46,4	NM	12,9	0,0%
(-) Part. de minoritários	(1,0)	(1,3)	-25,1%	(4,0)	(5,5)	-27,1%	(2,1)	-54,6%
Lucro Líquido Controladora	12,0	18,1	NM	44,2	41,0	NM	10,8	10,7%
Ajustes ao EBITDA, líquidos	7,7	0,0	NM	8,1	25,6	-68,3%	6,8	13,8%
Lucro Líquido Ajustado	19,7	18,1	8,8%	52,3	66,6	-21,5%	17,6	NM

Durante o 3T25, a linha de amortização de comissões continuou apresentando redução, chegando a R\$37,7 milhões, -12,0% em relação ao 2T25, refletindo o encerramento das amortizações dos grandes investimentos realizados em 2022 e 2023.

No 3T25 atingimos lucro líquido ajustado de R\$19,7 milhões, 8,8% maior vs. 2T25. No acumulados do ano, apresentamos redução de 21,5% no lucro líquido ajustado, que foi de R\$ 52,3 milhões.

Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa Gerencial*	3T25	2T25	Δ3T25/2T25	9M25	9M24	Δ9M25/9M24	3T24	Δ3T25/3T24
EBITDA	132,5	148,1	-10,5%	427,0	502,8	-15,1%	161,8	-18,1%
Itens Não Caixa	11,3	(1,9)	-692,0%	7,5	32,4	-76,8%	3,4	233,2%
Val. Pgo de Arrendamentos	(1,4)	(1,5)	-8,9%	(4,5)	(11,6)	-61,6%	(3,8)	-64,6%
Comissões sobre Vendas (CAC)	(37,4)	(29,9)	24,8%	(95,5)	(92,6)	3,1%	(28,7)	30,1%
IR e CSLL Pagos	(2,6)	(3,6)	-27,4%	(8,8)	(22,3)	-60,5%	(7,8)	-66,7%
Var. de Capital de Giro	10,0	(103,5)	-109,7%	(52,6)	(49,3)	NM	3,4	198,1%
Cx. Ativ. Operacionais	112,5	7,6	NM	273,1	359,3	-24,0%	128,1	-12,2%
Capex (Intang. + Imob.)	(10,1)	(5,1)	98,0%	(25,8)	(29,1)	-11,3%	(14,3)	-29,3%
Fluxo de Caixa Oper. após Capex	102,4	2,5	NM	247,3	330,2	-25,1%	113,8	-10,0%
Aquisições e Outros Intang.	(0,6)	(0,2)	204,5%	(0,8)	23,6	-103,4%	(0,2)	NM
Fluxo de Caixa Livre Recorrente (Oper.)	101,8	2,3	NM	246,5	353,8	-30,3%	113,7	-10,4%
Efeitos não recorrentes	(5,9)	(21,2)	NM	(14,6)	(25,0)	-41,7%	(25,0)	-98,3%
Fluxo de Caixa Livre	95,9	(18,9)	-608,1%	231,9	328,8	-29,5%	88,7	8,2%
Rec./Desp. Financeiras	(6,5)	(104,6)	NM	(96,5)	(80,6)	19,7%	0,1	-6107,1%
Empréstimos e Financiamentos	(33,3)	(500,4)	NM	(533,7)	(350,1)	NM	-	NM
Dividendos pagos	(2,9)	(2,6)	10,5%	(5,9)	(3,3)	81,7%	(2,3)	22,6%
Cx. Ativ. Financiamento	(42,8)	(206,1)	-79,3%	(636,2)	(432,1)	47,2%	(0,4)	-221,1%
Variação Caixa + Aplic. Financeiras	53,2	(225,0)	-123,6%	(404,3)	(103,3)	NM	88,3	NM
Caixa + Aplic. Financeiras	488,7	435,5	12,2%	488,7	883,6	-44,7%	883,6	-44,7%

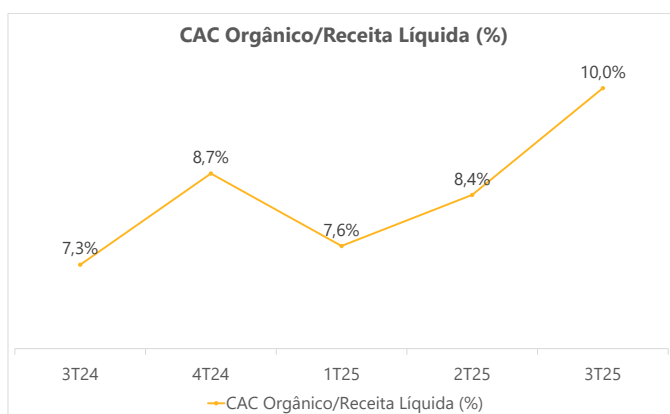
No terceiro trimestre de 2025, o fluxo de caixa livre recorrente totalizou R\$ 101,8 milhões. Já o fluxo de caixa livre reportado foi de R\$ 95,9 milhões, voltando aos patamares dos últimos trimestres após os eventos pontuais do 2T25.

Os investimentos em CapEx, intangíveis e imobilizado totalizaram R\$ 10,1 milhões, representando 2,7% da receita líquida do trimestre, em linha com a estratégia de crescimento sustentável e modernização operacional. A companhia segue com disciplina financeira e foco na alocação eficiente de capital, reforçando seu compromisso com a criação de valor sustentável para os acionistas.

No 3T25, o CAC apresentou um aumento de 24,8% vs. 2T25. Em proporção da receita líquida, chegamos a um patamar de 10,0%, relacionado a maiores investimentos realizados com o objetivo de acelerarmos as vendas.

Em um passado recente, antes do período pandêmico, apresentávamos níveis próximos a 15% deste indicador, contudo, desde meados de 2023, no momento que iniciou-se o turnaround, os níveis chegaram a 7,1%. Temos consciência de que para atingirmos a estabilização/retomada de crescimento, será necessário aumentarmos investimentos nesta linha e começamos de forma diligente a fim de atingirmos o ponto de inflexão.

Abaixo, demonstramos a visão dos últimos períodos do CAC orgânico como % da receita líquida, que se torna melhor parâmetro de acompanhamento de investimento da Companhia.



Em junho, realizamos o pagamento da segunda tranche do principal da debênture QUAL16, conforme previsto na escritura da 6ª emissão, totalizando R\$550,0 milhões, além disso tivemos uma captação de R\$ 50,0 milhões no 2T25. Já no 3T25, em setembro, realizamos o pagamento do principal de R\$ 33,3 milhões da 7ª emissão de debêntures (QUAL17).

Concluimos, portanto, este trimestre com uma geração total de caixa de R\$53,2 milhões, finalizando com uma posição de caixa + aplicações financeiras de R\$488,7 milhões.

Investimentos

Investimentos (R\$ MM)*	3T25	2T25	Δ3T25/2T25	9M25	9M24	Δ9M25/9M24	3T24	Δ3T25/3T24
Aquisições e Direitos	0,0	10,3	-100,0%	10,4	-	NM	-	NM
Investimentos em TI	9,8	5,0	97,0%	20,3	32,5	-37,5%	17,4	-43,7%
Imobilizado/Outros	-	1,0	-100,0%	4,0	1,2	221,5%	0,7	-100,0%
Total	9,8	16,3	-39,7%	34,7	33,7	2,9%	18,1	-45,8%

Os investimentos em ativos fixos e intangíveis foram de R\$9,8 milhões no 3T25, representando 2,6% da receita líquida. Na linha de investimentos em TI, o aumento é explicado pelas renovações de licenças e softwares que fazemos anualmente neste trimestre. A redução frente ao 2T25 é explicado pelo pagamento de exclusividade que impactou aquele período. Seguimos, reforçando a disciplina na gestão de caixa e a melhor eficiência na alocação de capital dado as novas diretrizes da Companhia. No 9M25, apresentamos R\$ 34,7 milhões, aumento de 2,9% vs. 9M24 equivalente a 3,2% da receita líquida.

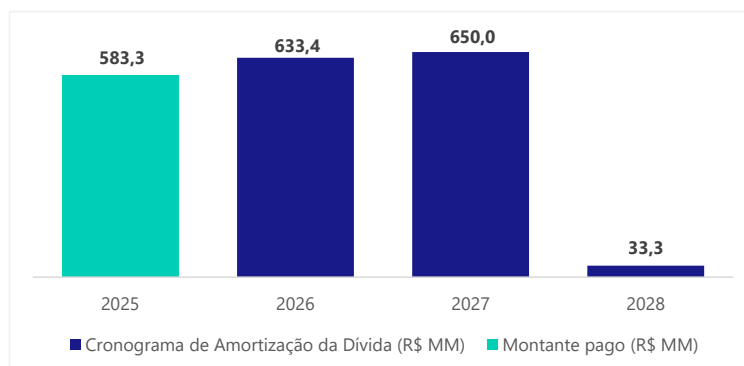
Endividamento e Alavancagem

Endividamento (R\$ MM)*	3T25	2T25	Δ3T25/2T25	3T24	Δ3T25/3T24
Empréstimos e Financ. de Curto Prazo	673,7	618,4	8,9%	613,3	9,8%
Empréstimos e Financ. de Longo Prazo	696,1	745,3	-6,6%	1.292,1	-46,1%
TOTAL	1.369,9	1.363,7	0,4%	1.905,4	-28,1%
Disponibilidades	488,7	435,5	12,2%	883,6	-44,7%
Dívida Líquida	881,2	928,2	-5,1%	1.021,8	-13,8%
Dív. Líq. / EBITDA Aj. LTM	1,53x	1,53x	0,00x	1,44x	0,09x

No 3T25, a dívida líquida totalizou R\$ 881,2 milhões, 5,1% menor vs. 2T25.

A alavancagem financeira ficou em 1,53x EBITDA Ajustado LTM, se mantendo estável vs. o trimestre anterior, em nível saudável, e com um conforto relevante frente aos *covenants* existentes.

Abaixo demonstramos o cronograma de amortização no final do trimestre:



Durante o 4T25, a Qualicorp anunciou a 8ª emissão de debêntures (QUAL18), totalizando R\$ 400 milhões. Os recursos captados foram destinados ao reforço de caixa, com o objetivo de viabilizar o pagamento da amortização programada da série QUAL16, prevista para junho de 2026. A operação foi concluída em 20 de outubro, e o primeiro pagamento das debêntures ocorrerá em 2027, após dois anos de carência.



Anexos – Demonstrações Financeiras

DRE por segmento

DRE	Core				Gama				Consolidado			
	3T25	3T24	YTD25	YTD24	3T25	3T24	YTD25	YTD24	3T25	3T24	YTD25	YTD24
Receita Líquida	362,8	382,6	1.071,0	1.166,7	9,8	11,0	29,9	29,3	372,6	393,6	1.100,9	1.196,0
(-) COGS e SG&A	(134,2)	(157,4)	(406,9)	(475,7)	(9,9)	(4,2)	(18,9)	(13,4)	(144,1)	(161,5)	(425,8)	(489,1)
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(35,5)	(14,8)	(72,2)	(40,4)	(1,7)	(0,5)	(3,4)	(1,0)	(37,2)	(15,4)	(75,7)	(41,4)
(-) PCI	(25,6)	(18,4)	(89,1)	(64,5)	(0,2)	(12,5)	0,7	(27,4)	(25,8)	(31,0)	(88,3)	(91,9)
(+/-) Outras Operacionais	(21,1)	(10,0)	(70,8)	(31,8)	(0,2)	(3,8)	(1,5)	(0,2)	(21,3)	(13,7)	(72,3)	(32,0)
EBITDA Ajustado	146,4	182,0	432,0	554,4	(2,1)	(9,9)	6,8	(12,8)	144,2	172,0	438,8	541,6
Margem EBITDA Ajustada	40,3%	47,6%	40,3%	47,5%	-21,7%	-90,3%	22,6%	-124,4%	38,7%	43,7%	39,9%	45,3%
(+/-) Não Recorrente	(11,7)	(10,3)	(11,8)	(38,8)	-	-	-	-	(11,7)	(10,3)	(11,8)	(38,8)
EBITDA	134,7	171,7	420,2	515,6	(2,1)	(9,9)	6,8	(12,8)	132,5	161,8	427,0	502,8
Margem EBITDA	37,1%	44,9%	39,2%	44,2%	-21,7%	-90,3%	22,6%	-124,4%	35,6%	41,1%	38,8%	42,0%
(-) D&A	(70,1)	(96,4)	(230,6)	(312,8)	(0,0)	(0,1)	(0,1)	(0,2)	(70,1)	(96,5)	(230,7)	(313,0)
(+/-) Res. Financeiro	(48,1)	(48,6)	(126,6)	(136,4)	0,0	0,5	1,6	1,5	(48,1)	(48,1)	(125,0)	(134,9)
(-) IR/CSLL	(2,1)	(7,5)	(20,1)	(17,2)	0,6	3,2	(3,0)	8,6	(1,5)	(4,3)	(23,1)	(8,5)
(-) Part. Minoritários	(1,0)	(2,1)	(4,0)	(5,5)	-	-	-	-	(1,0)	(2,1)	(4,0)	(5,5)
Lucro Líquido Controladora	13,5	17,1	39,0	43,7	(1,5)	(6,3)	5,2	(2,7)	12,0	10,8	44,2	41,0
Margem Líquida	3,3%	2,8%	3,6%	3,7%	-15,8%	-57,4%	17,4%	-26,1%	3,2%	2,7%	4,0%	3,4%
Ajustes ao EBITDA, líquidos	(7,7)	(6,8)	(8,1)	(25,6)	-	-	-	-	(7,7)	(6,8)	(8,1)	(25,6)
Lucro Líquido Ajustado	21,2	17,6	47,1	69,4	(1,5)	(6,3)	5,2	(2,8)	19,7	11,3	52,3	66,6
Margem Líquida Ajustada	5,4%	4,6%	4,9%	5,9%	-15,8%	-57,4%	17,4%	-26,1%	5,3%	2,9%	4,7%	5,6%

Demonstrações de Resultado Contábil - Consolidado

DRE (R\$ MM)	3T25	2T25	Δ3T25/2T25	9M25	9M24	Δ9M25/9M24	3T24	Δ3T25/3T24
Receita líquida	362,8	357,2	1,6%	1.091,1	1.196,0	-8,8%	393,6	-7,8%
(-) COGS	(46,3)	(49,3)	-6,1%	(146,3)	(209,9)	-30,3%	(65,4)	-29,2%
Lucro bruto	316,5	307,9	2,8%	944,8	986,1	-4,2%	328,2	-3,6%
Receitas (despesas) operacionais	(251,9)	(235,1)	7,2%	(745,3)	(796,2)	-6,4%	(262,9)	-4,2%
Despesas Administrativas	(87,4)	(88,8)	-1,6%	(266,1)	(268,7)	-1,0%	(94,1)	-7,2%
Despesas Comerciais	(70,7)	(76,3)	-7,3%	(234,2)	(340,4)	-31,2%	(108,7)	-35,0%
Perdas com créditos incobráveis	(25,6)	(24,0)	6,7%	(88,1)	(91,9)	-4,1%	(31,0)	-17,3%
Outras Operacionais	(68,3)	(46,0)	48,4%	(156,8)	(95,2)	64,8%	(29,1)	134,6%
Lucro Oper. Antes do Res. Financeiro	64,6	72,8	NM	199,5	189,9	5,1%	65,3	NM
Resultado Financeiro	(48,1)	(36,4)	32,1%	(125,0)	(134,9)	-7,3%	(48,1)	-0,1%
Resultado Antes do IR e CSLL	16,5	36,4	NM	74,4	55,0	NM	17,2	-3,9%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(2,1)	(16,0)	NM	(23,7)	(8,5)	NM	(4,3)	-51,7%
Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	14,5	19,4	NM	49,7	46,4	NM	12,9	12,1%
Lucro (Prejuízo) Líquido do Período operações descontinuadas	(1,5)	-	NM	(1,5)	-	NM	-	NM
ATRIBUÍVEL A								
Participações de não controladores	(1,0)	(1,3)	-25,2%	(4,0)	(5,5)	-27,1%	(2,1)	-54,7%
Participações dos controladores	12,0	18,1	NM	44,2	41,0	NM	10,8	NM

Balanço Patrimonial - Consolidado

ATIVO (R\$ MM)	Set/25	Dez/24	Var. %	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (R\$ MM)	Set/25	Dez/24	Var. %
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	265,6	322,3	-17,6%	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	673,7	570,0	18,2%
Aplicações financeiras	191,6	570,6	-66,4%	Impostos e contribuições a recolher	25,6	32,6	-21,4%
Créditos a receber de clientes	106,6	449,6	-76,3%	Provisões técnicas de operações de assistência a saúde	-	132,9	-100,0%
Outros ativos	303,6	315,4	-3,7%	Prêmios a repassar	381,6	276,1	38,2%
Outros ativos financeiros	297,2	309,4	-3,9%	Repasse financeiros a pagar	33,5	36,4	-7,8%
Bens destinados à venda	-	-	NM	Obrigações com pessoal	53,2	52,6	1,1%
Outros ativos não financeiros	6,4	6,0	7,1%	Antecipações a repassar	36,8	43,6	-15,5%
Partes Relacionadas	105,3	-	NM	Partes Relacionadas	1,7	1,6	1,5%
Operações descontinuadas	395,0	-	NM	Débitos diversos	132,7	345,0	-61,5%
Total do ativo circulante	1.367,7	1.657,9	-17,5%	Arrendamentos	3,4	3,4	-1,0%
				Opções para aquisição de participação de não controladores	105,5	9,2	NM
Não Circulante				Operações descontinuadas	232,6	-	NM
Realizável a longo prazo				Total do Passivo circulante	1.680,4	1.503,4	11,8%
Imposto de renda e contribuição so	214,1	226,8	-5,6%	Não Circulante			
Créditos a receber de clientes	-	60,0	-100,0%	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	696,1	1.293,2	NM
Outros ativos	63,9	59,7	6,9%	Impostos e contribuições a recolher	0,4	1,6	-76,4%
Outros ativos financeiros	60,8	59,2	2,6%	Repasse financeiros a pagar	-	-	NM
Outros ativos não financeiros	3,1	0,5	542,3%	Prêmios a repassar	-	0,2	NM
Total do realizável a longo prazo	278,0	346,4	-19,8%	Obrigações com pessoal	-	-	NM
Investimentos	0,3	0,3	0,0%	Imposto de renda e contribuição social diferidos	64,9	47,4	37,0%
Imobilizado	26,3	29,3	-10,2%	Opções para aquisição de participação de não controlad	1,9	98,6	-98,1%
Intangível	2.234,6	2.332,5	-4,2%	Provisão para riscos	106,0	105,1	0,8%
Ágio	1.854,7	1.854,7	0,0%	Débitos diversos	1,5	-	NM
os ativos intangíveis	379,9	477,8	-20,5%	Arrendamentos	13,5	15,3	-11,3%
Total do ativo não circulante	2.539,1	2.708,4	-6,3%	Total do passivo não circulante	884,4	1.561,4	-43,4%
				PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
				Capital social	875,6	875,6	0,0%
				Ações em tesouraria	(18,3)	(55,3)	-66,9%
				Reservas de capital	43,0	80,7	-46,8%
				Reservas de lucro	381,2	381,2	0,0%
				Lucro (Prejuízos) acumulados	44,1	-	NM
				Total do PL dos acionistas controladores	1.325,6	1.282,3	3,4%
				Participação dos não controladores no PL das controlad	16,5	19,3	-14,8%
				Total do patrimônio líquido	1.342,1	1.301,6	3,1%
TOTAL DO ATIVO	3.906,8	4.366,3	-10,5%	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3.906,8	4.366,3	-10,5%

Fluxo de Caixa Contábil - Consolidado

FLUXO DE CAIXA (R\$ MM)	Set/25	Dez/24	Var. %
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Lucro (prejuízo) líquido antes do imposto de renda e da contribuição social	63,0	66,4	-5,1%
Ajustes por:			
Depreciações e amortizações	230,6	312,8	-26,3%
Perda com alienação de investimento	-	-	NM
Provisão de perda sobre outros ativos	-	-	NM
Equivalência patrimonial	-	-	NM
Baixas de imobilizado, intangível e arrendamento	0,1	1,3	-95,8%
Ações restritas	3,6	6,2	-41,9%
Receitas/Despesas financeiras	197,5	205,8	-4,0%
Rendimentos sobre aplicações financeiras	(30,9)	28,8	-207,2%
Perdas com dividendos desproporcionais	0,9	0,2	439,5%
Provisão (reversão) para riscos	3,5	24,1	-85,5%
Variação dos ativos e passivos operacionais	(70,6)	(69,6)	1,4%
Caixa proveniente das (utilizado nas) operações	397,7	575,8	-30,9%
Juros pagos sobre debêntures	(151,7)	(149,4)	1,5%
Juros pagos sobre empréstimos	(2,2)	-	NM
Imposto de renda e contribuições social pagos	(8,8)	-	NM
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais continuadas	235,0	426,4	-44,9%
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais descontinuadas	13,0	408,5	-96,8%
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	248,0	(19,7)	-1360,3%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Valores recebidos na venda da Qsaúde	-	-	NM
Aquisição de ativo intangível	(130,1)	-	NM
Aquisição de ativo imobilizado	(2,0)	(123,4)	-98,4%
Aumento (redução) de aplicações financeiras -FI exclusivo	410,0	(0,8)	-51154,5%
Valor pago na aquisição da Uniconsult	(6,0)	(57,5)	-89,6%
Recebimentos por venda de ativo imobilizado	-	-	NM
Caixa aplicado nas atividades de investimentos continuadas	271,9	(181,7)	-249,6%
Caixa aplicado nas atividades de investimentos descontinuadas	-	(166,3)	-100,0%
Caixa aplicado nas atividades de investimentos	271,9	35,6	662,6%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Valores pagos de arrendamentos	(4,3)	-	NM
Custo de captação de debêntures	-	(11,6)	-100,0%
Outros custos de captação de debêntures	-	200,0	-100,0%
Outros custos de captação de empréstimos	-	(550,0)	-100,0%
Captação de empréstimos	-	-	NM
Valores pagos de debêntures emitidas	-	(1,7)	-100,0%
Valores recebidos de debêntures emitidas	(583,3)	-	NM
Valores recebidos de empréstimos	50,0	(0,3)	-15251,5%
Custo de captação de empréstimos	(0,4)	-	NM
Aumento de capital em controladas por minoritários	-	-	NM
Dividendos pagos a minoritários	(6,8)	-	NM
Dividendos pagos e JCP	-	-	NM
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos continuadas	(544,9)	(363,6)	49,9%
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos descontinuadas	(0,1)	(365,0)	-100,0%
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(545,1)	(0,1)	NM
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	(25,2)	15,9	-258,6%
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	322,3	-	NM
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período continuadas	265,6	9,1	NM
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período descontinuadas	31,4	394,6	-92,0%

Reconciliação DRE – Gerencial x Societária

DRE (R\$ MM)	3T25			9M25		
	DRE Gerencial	Itens Não Recor.	DRE Societária	DRE Gerencial	Itens Não Recor.	DRE Societária
Receita Líquida	372,6		372,6	1.100,9		1.100,9
(-) COGS e SG&A	(144,1)	(0,0)	(144,1)	(425,8)	(0,1)	(425,9)
Pessoal	(66,8)	-	(66,8)	(198,2)	-	(198,2)
Serviços de Terceiros	(31,9)	(0,0)	(32,0)	(90,3)	(0,1)	(90,4)
Ocupação	(1,9)		(1,9)	(5,9)		(5,9)
Marketing e Trade	(3,7)		(3,7)	(11,9)		(11,9)
Outros Custos e SG&A	(9,3)		(9,3)	(20,9)		(20,9)
Comissões e Repasses	(30,5)		(30,5)	(98,5)		(98,5)
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(37,2)		(37,2)	(75,7)	-	(75,7)
(-) PCI	(25,8)		(25,8)	(88,3)		(88,3)
(+/-) Outras Operacionais	(21,3)	(11,6)	(32,9)	(72,3)	(11,6)	(84,0)
EBITDA Ajustado	144,2	(11,7)	132,5	438,8	(11,8)	427,0
Margem EBITDA Ajustada	38,7%		35,6%	39,9%		38,8%
(+/-) Não Recorrente	(11,7)		(11,7)	(11,8)		(11,8)
EBITDA	132,5		132,5	427,0		427,0
Margem EBITDA	35,6%		35,6%	38,8%		38,8%
(-) D&A	(70,1)		(70,1)	(230,7)		(230,7)
(+/-) Res. Financeiro	(48,1)		(48,1)	(125,0)		(125,0)
(-) IR/CSLL	(1,5)		(1,5)	(23,1)		(23,1)
(-) Part. Minoritários	(1,0)		(1,0)	(4,0)		(4,0)
Lucro Líquido Controladora	12,0		12,0	44,2		44,2
Margem Líquida	3,2%		3,2%	4,0%		4,0%
Ajustes não-recorrentes	7,7		7,7	7,8		7,8
Lucro Líquido Ajustado	19,7		19,7	52,0		52,0
Margem Líquida Ajustada	5,3%		5,3%	4,7%		4,7%



quali
corp

Mais saúde para você.
Mais Qualicorp para sua vida.

Webcast de Resultados

14 de novembro de 2025 às 09h



Relações com Investidores

ri@qualicorp.com.br

Relatório sobre a revisão de informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, da Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais ("ITR") referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, bem como as notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Ênfase – Reapresentação dos valores correspondentes

apresenta os valores correspondentes, individuais e consolidados, relativos às demonstrações do resultado referentes aos períodos de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024 e demonstrações dos fluxos de caixa e do valor adicionado (informação suplementar), referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, apresentados para fins de comparação, foram ajustados e estão sendo reapresentados como previsto no Pronunciamento Técnico CPC 31 – Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada. Nossa conclusão não está modificada em relação a esse assunto.



**Shape the future
with confidence**

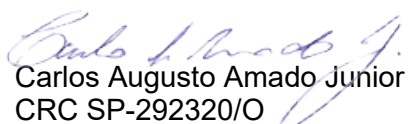
Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, e com os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O


Carlos Augusto Amado Junior
CRC SP-292320/O

BALANÇOS PATRIMONIAIS CONDENSADOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	8.1	628	35.029	265.645	322.307
Aplicações financeiras	8.2	68.305	173.604	191.592	570.639
Créditos a receber de clientes	9	41.485	70.267	106.564	449.571
Outros ativos		40.218	47.924	303.590	315.362
Outros ativos financeiros	10	37.926	46.545	297.152	309.353
Outros ativos não financeiros		2.292	1.379	6.438	6.009
Partes relacionadas	12	135.930	40.227	105.291	-
		286.566	367.051	972.682	1.657.879
Operações descontinuadas	7	162.367	-	395.016	-
Total do ativo circulante		448.933	367.051	1.367.698	1.657.879
NÃO CIRCULANTE					
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	206.712	200.843	214.104	226.753
Créditos a receber de clientes	9	-	-	-	59.965
Outros ativos		4.670	5.230	63.863	59.726
Outros ativos financeiros	10	3.681	4.764	60.767	59.244
Outros ativos não financeiros		989	466	3.096	482
Total do realizável a longo prazo		211.382	206.073	277.967	346.444
Investimentos	13	1.654.502	1.773.113	262	262
Imobilizado		4.926	6.982	26.288	29.277
Intangível:					
Ágio	14	673.520	673.520	1.854.712	1.854.712
Outros ativos intangíveis	14	250.803	324.959	379.885	477.751
Total do ativo não circulante		2.795.133	2.984.647	2.539.114	2.708.446
TOTAL DO ATIVO					
		3.244.066	3.351.698	3.906.812	4.366.325

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
CIRCULANTE					
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	15	673.727	570.002	673.727	570.002
Impostos e contribuições a recolher		13.010	16.376	25.621	32.579
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde		-	-	-	132.855
Prêmios a repassar	17	-	-	381.625	276.093
Repasses financeiros a pagar			-	33.537	36.387
Obrigações com pessoal		37.658	34.949	53.159	52.575
Antecipações a repassar		-	-	36.842	43.621
Partes relacionadas	12.1	388.552	1.569	1.656	1.631
Débitos diversos	18	55.277	101.423	132.675	344.981
Arrendamentos	16	282	622	3.376	3.410
Opções para aquisição de participação de não controladores	5	20.971	9.241	105.505	9.241
		1.189.477	734.182	1.447.723	1.503.375
Operações descontinuadas	7	-	-	232.649	-
Total do passivo circulante		1.189.477	734.182	1.680.372	1.503.375
NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	15	696.142	1.293.162	696.142	1.293.162
Impostos e contribuições a recolher		84	94	376	1.591
Passivo a descoberto em controlada		3.690	1.488	-	-
Prêmios a repassar	17	-	-	-	167
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	-	-	64.941	47.405
Opções para aquisição de participação de não controladores	5	1.905	21.000	1.905	98.630
Provisão para riscos	19	26.460	18.903	105.955	105.148
Débitos diversos	18	395	-	1.519	-
Arrendamentos	16	317	604	13.549	15.277
Total do passivo não circulante		728.993	1.335.251	884.387	1.561.380
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	20				
Ações em tesouraria		875.575	875.575	875.575	875.575
		(18.321)	(55.277)	(18.321)	(55.277)
Reservas de capital		42.975	80.744	42.975	80.744
Reservas de lucro		381.223	381.223	381.223	381.223
Resultado em curso		44.144	-	44.144	-
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores		1.325.596	1.282.265	1.325.596	1.282.265
Participação dos não controladores no patrimônio líquido das controladas		-	-	16.457	19.305
Total do patrimônio líquido		1.325.596	1.282.265	1.342.053	1.301.570
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		3.244.066	3.351.698	3.906.812	4.366.325

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

	Nota explicativa	Controladora				Consolidado			
		Acumulado até 30/09/2025	Acumulado até 30/09/2024	Trimestre findo em 30/09/2025	Trimestre findo em 30/09/2024	Acumulado até 30/09/2025	Acumulado até 30/09/2024	Trimestre findo em 30/09/2025	Trimestre findo em 30/09/2024
		(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	27.d	272.499	320.962	92.775	108.301	1.070.987	1.166.468	362.823	382.580
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS	22	(14.556)	(19.943)	(5.235)	(6.471)	(140.934)	(200.471)	(46.290)	(61.888)
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS									
Despesas administrativas	22	(82.783)	(87.101)	(28.308)	(30.344)	(262.530)	(265.498)	(87.355)	(92.362)
Despesas comerciais	22	(127.067)	(154.218)	(38.430)	(51.918)	(234.184)	(339.267)	(70.708)	(109.759)
Perdas com créditos incobráveis	9.1	(1.433)	(340)	(632)	(214)	(89.060)	(64.475)	(25.609)	(18.438)
Equivalência patrimonial	13	45.277	61.216	18.285	15.174	-	-	-	-
Outras receitas (despesas) líquidas	23	(4.625)	(27.011)	(9.934)	488	(154.661)	(93.914)	(68.255)	(24.811)
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		87.312	93.565	28.521	35.016	189.618	202.843	64.606	75.322
Receitas financeiras	24	25.220	35.988	3.438	7.950	105.018	113.498	23.192	31.873
Despesas financeiras	24	(82.114)	(84.932)	(24.994)	(24.759)	(231.617)	(249.936)	(71.263)	(80.471)
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		30.418	44.621	6.965	18.207	63.019	66.405	16.535	26.724
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	25	8.539	(853)	6.534	(1.088)	(20.067)	(17.158)	(2.079)	(7.493)
Correntes		2.669	(2.046)	2.669	(950)	(1.434)	(20.651)	3.903	(9.536)
Diferidos		5.870	1.193	3.865	(138)	(18.633)	3.493	(5.982)	2.043
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO DAS OPERAÇÕES EM CONTINUIDADE		38.957	43.768	13.499	17.119	42.952	49.247	14.456	19.231
Lucro (Prejuízo) após os tributos provenientes de operações descontinuadas		5.187	(2.803)	(1.544)	(6.325)	5.187	(2.803)	(1.544)	(6.325)
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		44.144	40.965	11.955	10.794	48.139	46.444	12.912	12.906
ATRIBUÍVEL A									
Participações dos acionistas controladores		44.144	40.965	11.955	10.794	44.144	40.965	11.955	10.794
Participações dos não controladores		-	-	-	-	3.995	5.479	957	2.112
		44.144	40.965	11.955	10.794	48.139	46.444	12.912	12.906
LUCRO POR AÇÃO									
Básico (reais por ação)	29	0,15592	0,14573	0,04223	0,03840	0,15592	0,14573	0,04223	0,03840
Diluído (reais por ação)	29	0,15536	0,14543	0,04207	0,03832	0,15536	0,14543	0,04207	0,03832

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

QUALICORP CONSULTORIA E CORRETORA DE SEGUROS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE CONDENSADO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora				Consolidado			
	Acumulado até 30/09/2025	Acumulado até 30/09/2024	Trimestre findo em 30/09/2025	Trimestre findo em 30/09/2024	Acumulado até 30/09/2025	Acumulado até 30/09/2024	Trimestre findo em 30/09/2025	Trimestre findo em 30/09/2024
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	44.144	40.965	11.955	10.794	48.139	46.444	12.912	12.906
TOTAL RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO	44.144	40.965	11.955	10.794	48.139	46.444	12.912	12.906
ATRIBUÍDO A								
Acionistas controladores	44.144	40.965	11.955	10.794	44.144	40.965	11.955	10.794
Acionistas não controladores	-	-	-	-	3.995	5.479	957	2.112

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMONIO LÍQUIDO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital social			Ações em Tesouraria	Reserva de capital	Reservas de lucros		Lucros acumulados	Atribuível a proprietários da controladora	Participação dos não controladores	Total consolidado
	Capital social integralizado	Capital a integralizar	Gastos na emissão de ações			Legal	Outros			Participação dos não controladores	
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	896.558	-	(20.983)	(97.910)	116.342	138.277	237.930	-	1.270.214	15.319	1.285.533
Ações restritas	-	-	-	-	5.598	-	-	-	5.598	-	5.598
Entrega de ações restrita	-	-	-	38.165	(38.165)	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	40.965	40.965	5.479	46.444
Dividendos pagos a não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.257)	(3.257)
Dividendos desproporcionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	172	172
Aumento de capital em controladas por minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.850	1.850
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2024	896.558	-	(20.983)	(59.745)	83.775	138.277	237.930	40.965	1.316.777	19.563	1.336.340
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	896.558	-	(20.983)	(55.277)	80.744	138.606	242.617	-	1.282.265	19.305	1.301.570
Ações restritas	-	-	-	-	2.096	-	-	-	2.096	-	2.096
Entrega de ações restrita	-	-	-	36.956	(36.956)	-	-	-	-	-	-
Apropriação de opções outorgadas reconhecidas	-	-	-	-	311	-	-	-	311	-	311
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	44.144	44.144	3.995	48.139
Dividendos pagos a não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.847)	(6.847)
Dividendos desproporcionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	928	928
Estorno de opção de compra para adquirir capital social de minoritários na controlada Uniconsult	-	-	-	-	1.856	-	-	-	1.856	-	1.856
Transação de capital entre sócios	-	-	-	-	(5.076)	-	-	-	(5.076)	(924)	(6.000)
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025	896.558	-	(20.983)	(18.321)	42.975	138.606	242.617	44.144	1.325.596	16.457	1.342.053

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
		(Reapresentado)		(Reapresentado)	
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		30.418	44.621	63.019	66.405
Ajustes por:					
Depreciações e amortizações	22	116.171	137.763	230.609	312.770
Baixas de imobilizado, intangível e arrendamento		-	891	54	1.273
Equivalência patrimonial	13	(45.277)	(61.216)	-	-
Ações restritas		442	1.198	3.599	6.192
(Receitas) Despesas financeiras		177.660	73.921	197.501	205.771
Rendimentos sobre aplicações financeiras		(6.659)	2.998	(30.921)	28.839
Perdas com dividendos desproporcionais		928	172	928	172
Provisão (Reversão) para riscos		7.557	24.721	3.486	24.059
		281.240	225.069	468.275	645.481
Variação dos ativos e passivos operacionais:					
Redução (aumento) de créditos a receber de clientes		28.782	(2.395)	80.688	24.030
Redução (aumento) de outros ativos		5.009	(256)	(41.808)	(31.139)
Aumento (redução) de impostos e contribuições a recolher		(707)	(909)	836	(15.990)
Redução (aumento) de impostos a recuperar / compensar		3.255	7.437	4.086	38.313
Redução de prêmios a repassar		-	-	105.365	(101.554)
Redução (aumento) de repasses financeiros a pagar		-	-	(2.850)	(17.033)
Redução de obrigações com pessoal		1.812	(1.654)	366	2.885
Aumento (redução) de débitos diversos		(45.884)	9.318	(49.527)	(1.719)
Redução de antecipações a repassar		-	-	(6.779)	(1.586)
Aumento (redução) de valores a pagar / receber de operadoras		-	-	(72.431)	32.289
Aumento de partes relacionadas		375.504	229.805	(88.565)	1.869
Caixa proveniente das operações		649.011	466.415	397.656	575.846
Juros pagos sobre debêntures	15	(151.673)	(42.628)	(151.673)	(149.444)
Juros pagos sobre empréstimos		(2.188)	-	(2.188)	-
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	(348)	(8.816)	(17.895)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais continuadas		495.150	423.439	234.979	408.507
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais descontinuadas		-	-	12.984	(19.675)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		495.150	423.439	247.963	388.832
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS					
Aumento de capital em controladas		-	(10.650)	-	(10.650)
Dividendos e JCP recebidos de controladas		-	28.755	-	-
Valores recebidos na venda da Qsaúde		-	5.212	-	26.060
Aquisição de ativo intangível		(106.769)	(103.992)	(130.088)	(123.358)
Aquisição de ativo imobilizado		(280)	(856)	(2.019)	(803)
Redução (aumento) de aplicações financeiras		111.958	7.578	409.968	(57.548)
Valor pago na aquisição dos 25% de investimento da Uniconsult		-	-	(6.000)	-
Caixa aplicado nas atividades de investimentos continuadas		4.909	(73.953)	271.861	(166.299)
Caixa aplicado nas atividades de investimentos descontinuadas		-	-	-	35.648
Caixa aplicado nas atividades de investimentos		4.909	(73.953)	271.861	(130.651)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS					
Valores pagos de arrendamentos	16	(720)	(7.169)	(4.331)	(11.566)
Custo de captação de debêntures		-	(1.730)	-	(1.730)
Valores pagos de debêntures emitidas		(583.333)	(550.000)	(583.333)	(550.000)
Valores recebidos de debêntures emitidas		-	200.000	-	200.000
Outros custos de captação de debêntures		-	(330)	-	(330)
Valores recebidos de empréstimos		50.000	-	50.000	-
Custo de captação de empréstimos		(407)	-	(407)	-
Aumento de capital em controladas por minoritários		-	-	-	1.850
Dividendos pagos a minoritários		-	-	(6.847)	(3.257)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos continuadas		(534.460)	(359.229)	(544.918)	(365.033)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos descontinuadas		-	-	(135)	(70)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos		(534.460)	(359.229)	(545.053)	(365.103)
AUMENTO LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		(34.401)	(9.743)	(25.229)	(106.922)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO CONTINUADAS		35.029	52.532	303.723	385.443
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO DESCONTINUADAS		-	-	18.584	9.146
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO		35.029	52.532	322.307	394.589
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO CONTINUADAS		628	42.789	265.645	262.618
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO DESCONTINUADAS		-	-	31.433	25.049
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO		628	42.789	297.078	287.667
AUMENTO LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA CONTINUADAS		(34.401)	(9.743)	(38.078)	(122.825)
AUMENTO LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA DESCONTINUADAS		-	-	12.849	15.903
AUMENTO LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		(34.401)	(9.743)	(25.229)	(106.922)

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DO VALOR ADICIONADO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
	(Reapresentado)		(Reapresentado)	
RECEITAS				
Receitas de serviços	302.583	353.854	1.158.498	1.260.142
Outras receitas operacionais	4.283	4.586	25.169	14.650
Provisão para perdas sobre créditos, cancelamentos e devoluções	(1.504)	(487)	(92.595)	(70.519)
Total das receitas	305.362	357.953	1.091.072	1.204.273
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS				
Custo dos serviços prestados	(3.505)	(7.467)	(82.558)	(133.948)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(46.806)	(59.535)	(133.747)	(164.114)
Perda e recuperação de valores ativos	-	-	-	-
Outras despesas operacionais	(2.271)	(40.109)	(195.815)	(141.446)
Total dos insumos adquiridos de terceiros	(52.582)	(107.111)	(412.120)	(439.508)
VALOR ADICIONADO BRUTO (CONSUMIDO)	252.780	250.842	678.952	764.765
DEPRECIAÇÃO, AMORTIZAÇÃO E EXAUSTÃO	(116.171)	(137.763)	(230.609)	(312.770)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO (CONSUMIDO) PELA COMPANHIA	136.609	113.079	448.343	451.995
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA				
Receitas financeiras	25.220	35.988	105.018	113.498
Resultado de equivalência patrimonial	45.277	61.216	-	-
Total do valor adicionado recebido em transferência	70.497	97.204	105.018	113.498
VALOR ADICIONADO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS A DISTRIBUIR	207.106	210.283	553.361	565.493
VALOR ADICIONADO DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS A DISTRIBUIR	5.187	(2.803)	22.321	(3.371)
Total do valor adicionado a distribuir	212.293	207.480	575.682	562.122
VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO				
Pessoal e encargos	64.103	57.342	192.045	194.543
Remuneração direta	54.607	47.348	156.668	157.293
Benefícios	7.150	7.212	26.404	27.052
F.G.T.S	2.346	2.782	8.973	10.198
Impostos, taxas e contribuições	22.463	35.757	108.600	114.074
Impostos federais	13.022	24.442	81.734	84.352
Impostos municipais	9.441	11.315	26.866	29.722
Remuneração de capitais de terceiros	81.583	73.416	209.764	207.629
Juros	79.853	71.069	206.797	204.565
Aluguéis	1.730	2.347	2.967	3.064
Remuneração de capitais próprios	38.957	43.768	42.952	49.247
Lucros retidos do período	38.957	43.768	38.957	43.768
Participação dos não controladores nos lucros retidos	-	-	3.995	5.479
VALOR ADICIONADO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS DISTRIBUÍDO	207.106	210.283	553.361	565.493
VALOR ADICIONADO DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS DISTRIBUÍDO	5.187	(2.803)	22.321	(3.371)
Total do valor adicionado distribuído	212.293	207.480	575.682	562.122

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

QUALICORP CONSULTORIA E CORRETORA DE SEGUROS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS CONDENSADAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

1. Informações Gerais

a) Contexto operacional

A Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Companhia" ou "Grupo Qualicorp" quando mencionada em conjunto com suas controladas) é uma sociedade por ações, constituída em 19 de maio de 2010 (atividades iniciadas em 1º de julho de 2010) com sede no Estado de São Paulo. Para as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2025, não ocorreram mudanças ao contexto operacional apresentado na nota explicativa nº 1 a) das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024. Essas informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo Qualicorp apresentou capital circulante líquido negativo no montante de R\$ 312.674, em virtude da transferência de longo para curto prazo da 3ª parcela das debêntures, que vencerá em junho de 2026. Para garantir o pagamento integral desta parcela, a Companhia realizou a 8ª oferta pública de debêntures conforme mencionado na nota explicativa nº 30.

A Companhia e suas controladas monitoram tempestivamente o capital circulante líquido e acreditam que a geração de caixa operacional e rolagem de dívida para o longo prazo, serão suficientes para manter seus compromissos de curto prazo.

b) Principais eventos ocorridos no período

I. Cessão de Carteira – Segmento Empresarial

Em 30 de julho de 2025, a Companhia celebrou parceria estratégica com a MDS Corretora e Administradora de Seguros S.A., envolvendo a cessão da totalidade da carteira de clientes corporativos de planos de saúde empresariais.

O valor da transação é de R\$ 71.350, sendo R\$ 51.350 pagos à vista na data de conclusão da transação e R\$ 20.000 a serem pagos até 30 de junho de 2026, corrigidos pelo IPCA. O fechamento está sujeito à aprovação do CADE e outras condições precedentes.

Em 1 de outubro de 2025, diante do cumprimento e/ou renúncia de todas as condições precedentes, incluindo a aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE"), a Companhia concluiu nesta data o fechamento da transação (vide nota explicativa nº 30).

II. Alienação da Controlada Gama Saúde Ltda.

Em 06 de agosto de 2025, a Companhia celebrou contrato de compra e venda de quotas para a alienação de 100% do capital social da sua controlada Gama Saúde Ltda., pelo valor de R\$ 163.912, a ser pago em 60 parcelas mensais, corrigidas pela taxa CDI. A transação foi aprovada pelo Conselho de Administração na mesma data e está condicionada ao cumprimento de determinadas condições precedentes.

Em 12 de setembro de 2025, foi concedida a anuência prévia (*waiver*) pelos debenturistas da 6ª emissão, em série única, de debêntures simples, não conversíveis em ações, para a alienação de 100% das quotas do capital social da controlada Gama Saúde Ltda.

Em 22 de outubro de 2025, foi concedida a anuência prévia (*waiver*) pela Agência Nacional de Saúde Suplementar ("ANS").

Em 01 de novembro de 2025, o fechamento da transação referente a alienação da participação de 100% do capital social da empresa Gama Saúde Ltda foi concluído, nota explicativa nº 30.

Em decorrência desta alienação, a participação societária detida pela Companhia nesta controlada, está sendo apresentada como "Operação descontinuada" nas informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas (vide nota explicativa nº 7).

2. Apresentação das Informações Financeiras Intermediárias Condensadas

I. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (IAS 34 – *Interim Financial Reporting*) e compreendem os requerimentos mínimos de divulgação estabelecidos neste Pronunciamento Técnico, bem como outras informações consideradas relevantes. Estas informações não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais, e dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, preparadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade ("IFRS") e práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo CPC e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

II. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas do período findo em 30 de setembro de 2025, foram preparadas seguindo as mesmas bases de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas auditadas de 31 de dezembro de 2024, descritas na nota explicativa nº 2. ii.

III. Base de consolidação

Em 30 de setembro de 2025 a controladora do Grupo é a Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. e possui investimentos, diretos e indiretos. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

Os investimentos são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial, e são contabilizados inicialmente ao custo, ajustado subsequentemente pelas participações da investidora nos resultados das operações e outros ganhos e perdas.

As Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Companhia incluem as seguintes controladas:

Controladas	Principal atividade	Tipo de controle	País-Sede	Participação	
				30/09/2025	31/12/2024
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Administração e estipulação de benefícios	Direta	Brasil	100%	100%
Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.	Administração e estipulação de benefícios	Direta e Indireta (i)	Brasil	100%	75%
Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	Cobranças e informações cadastrais	Direta	Brasil	100%	100%
Gama Saúde Ltda.	Administração de planos de saúde	Direta	Brasil	99,99%	99,99%
Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda.	Atividade de intermediação e agenciamento de serviços e negócios	Direta	Brasil	99,99%	99,99%
Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.	Administração e estipulação de benefícios	Direta	Brasil	98,81%	98,81%
Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda.	Corretagem de seguros e planos de saúde	Direta	Brasil	75%	75%
Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda.	Administração e estipulação de benefícios	Indireta (ii)	Brasil	75%	75%

- i) A participação total na Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda passou a ser de 100% a partir de 02 de maio de 2025 com a aquisição dos 25% por meio da controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.
- ii) Controlada indiretamente por meio da Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.

3. Políticas Contábeis

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2025, estão apresentadas com base nas mesmas práticas contábeis descritas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024 e foram aplicadas de modo consistente no exercício anterior apresentado.

3.1 Operação descontinuada

A operação descontinuada foi excluída dos resultados de operações em continuidade, sendo apresentada como um único valor no resultado após os tributos a partir de operação descontinuada na demonstração do resultado.

O fluxo de caixa da operação descontinuada está incluído nas demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas, e divulgados separadamente na nota explicativa nº 7.

A Companhia inclui os recursos provenientes da alienação no fluxo de caixa da operação descontinuada.

Divulgações adicionais são apresentadas na nota explicativa nº 7, todas as demais notas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem valores para operações em continuidade, exceto quando mencionado de outra forma.

4. Estimativas, julgamentos e premissas contábeis significativas

As principais estimativas e premissas contábeis adotadas na preparação das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2025, são as mesmas adotadas na nota explicativa nº 4 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

5. Instrumentos Financeiros

a) Classificação e valor justo dos instrumentos financeiros

Segue abaixo a classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros da Companhia:

Controladora				
	30/09/2025		31/12/2024	
	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado
Ativos financeiros:				
Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata	420	-	34.383	-
Aplicações financeiras	68.305	-	173.604	-
Créditos a receber de clientes	-	41.485	-	70.267
Outros ativos financeiros - circulante e não circulante	-	41.607	-	51.309
Partes relacionadas - circulante	-	135.930	-	40.227
Passivos financeiros:				
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante	-	1.369.869	-	1.863.164
Obrigações com pessoal - circulante	-	37.658	-	34.949
Débitos diversos - circulante e não circulante	-	55.672	-	101.423
Partes relacionadas - circulante	-	388.552	-	1.569
Opções para aquisição de participação de não controladores - circulante e não circulante	22.876	-	30.241	-
Arrendamentos - circulante e não circulante	-	599	-	1.226

Consolidado				
	30/09/2025		31/12/2024	
	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado
Ativos financeiros:				
Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata	212.692	-	308.712	-
Aplicações financeiras	191.592	-	570.639	-
Créditos a receber de clientes - circulante e não circulante	-	106.564	-	509.536
Outros ativos financeiros - circulante e não circulante	-	357.919	-	368.597
Passivos financeiros:				
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante	-	1.369.869	-	1.863.164
Prêmios a repassar - circulante e não circulante	-	381.625	-	276.260
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	-	-	-	132.855
Repasse financeiros a pagar - circulante e não circulante	-	33.537	-	36.387
Antecipações a repassar	-	36.842	-	43.621
Obrigações com pessoal - circulante	-	53.159	-	52.575
Débitos diversos - circulante e não circulante	-	134.194	-	344.981
Partes relacionadas - circulante	-	1.656	-	1.631
Opções para aquisição de participação de não controladores - circulante e não circulante	107.410	-	107.871	-
Arrendamentos - circulante e não circulante	-	16.925	-	18.687

Mensuração de valor justo reconhecida no balanço patrimonial

Os instrumentos financeiros da Companhia possuem mensurações de valor justo de Nível 1 e Nível 3 e são as mesmas descritas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

A tabela a seguir fornece uma análise dos instrumentos financeiros que são mensurados valor justo após o reconhecimento inicial e agrupados por nível com base em seus respectivos graus de hierarquia de valor justo:

Consolidado	30/09/2025		31/12/2024	
	Nível 1	Nível 3	Nível 1	Nível 3
Descrição				
Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata	212.692	-	308.712	-
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado - aplicações financeiras	191.592	-	570.639	-
Opções para aquisição de participação de não controladores	-	107.410	-	107.871

Durante o período, não ocorreram transferências entre níveis.

O valor contábil dos demais ativos e passivos financeiros é próximo ao seu valor justo, com exceção dos empréstimos e debêntures do passivo não circulante, veja nota explicativa nº 15.

Reconciliação das mensurações de valor justo de Nível 3 dos passivos financeiros

Valor justo por meio do resultado	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
<u>Circulante</u>				
Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda.	-	-	84.534	-
Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda.	20.971	-	20.971	-
Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.	-	9.241	-	9.241
Total do circulante	20.971	9.241	105.505	9.241
<u>Não Circulante</u>				
Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda.	-	-	-	77.630
Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda.	-	19.258	-	19.258
Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.	1.905	1.742	1.905	1.742
Total do não circulante	1.905	21.000	1.905	98.630
Total geral	22.876	30.241	107.410	107.871

A Companhia tem compromissos contratados através de opção de compra de participações de não controladores relativos à aquisição da Benefícios e Serviços Ltda, Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora de Seguros Ltda, Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda e Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.

A determinação do valor de compra da participação de não controladores foi realizado através das cláusulas dos contratos das aquisições. Esse passivo é mensurado com base no valor justo das participações de não controladores e estimado com a aplicação de uma abordagem do fluxo de caixa descontado.

Instrumentos Derivativos

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas não operaram contratos de instrumentos financeiros derivativos para proteção de suas posições ou para especulação.

b) Gerenciamento dos principais riscos

Para as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2025, não ocorreram mudanças em relação ao apresentado na nota explicativa nº 5 b) das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

Risco de crédito

Para as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2025, não ocorreram mudanças em relação ao apresentado na nota explicativa nº 5 b) das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

Risco de taxa de juros dos instrumentos financeiros

Esse risco é oriundo da possibilidade de a Companhia vir a sofrer perdas por conta de flutuações nas taxas de juros que são aplicadas a seus passivos e ativos captados (aplicados) no mercado. Como o fluxo médio de recebimentos/pagamentos da Companhia e suas controladas é de 30 dias, a Administração utiliza como premissa para análise da variação de taxa de juros a variação do CDI, que está assim resumida:

Rubrica	Controladora			
	Contas patrimoniais	Nota explicativa	30/09/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa (i)	Ativo circulante	8.1	420	34.383
Aplicações financeiras (i)	Ativo circulante	8.2	68.305	173.604
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante (ii)	Passivos circulante e não circulante	15	(1.369.869)	(1.863.164)
Arrendamentos (iii)	Passivos circulante e não circulante	16	(599)	(1.226)
Total de exposição			(1.301.743)	(1.656.403)

Rubrica	Consolidado			
	Contas patrimoniais	Nota explicativa	30/09/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa (i)	Ativo circulante	8.1	212.692	308.712
Aplicações financeiras (i)	Ativo circulante	8.2	191.592	570.639
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante (ii)	Passivos circulante e não circulante	15	(1.369.869)	(1.863.164)
Arrendamentos (iii)	Passivos circulante e não circulante	16	(16.925)	(18.687)
Total de exposição			(982.510)	(1.002.500)

- i) As aplicações financeiras de liquidez imediata são substancialmente realizadas com base nas taxas de remuneração efetivamente negociadas atreladas, na sua totalidade, à taxa CDI e refletem as condições usuais de mercado durante o período, conforme descrito na nota explicativa nº 8.

A prática de aplicações financeiras adotada pela Administração da Companhia estabelece as instituições financeiras com as quais a Companhia e suas controladas podem operar, os limites de alocação de recursos e os objetivos e conforme mencionado na nota explicativa nº 3.iii. das demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

- ii) Os empréstimos, financiamentos e as debêntures escrituradas pelo Grupo Qualicorp, são remunerados com juros que correspondem a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos Depósitos Interfinanceiros - DI "over" expressa na forma percentual ao ano, correspondente a 252 dias úteis (B3), acrescida de "spread" de 1,85% ao ano e 3,50% para os empréstimos e debêntures. Para maiores detalhes ver nota explicativa nº 15.
- iii) Os arrendamentos são atualizados financeiramente pela taxa de juros identificada no contrato ou estimada através de análises de mercado.

Análise de sensibilidade de variações das taxas de juros

Análise de sensibilidade de variações das taxas de juros as flutuações das taxas de juros, como, por exemplo, o CDI, podem afetar positiva ou adversamente as Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas, em decorrência de aumento ou redução nos saldos de aplicações financeiras e equivalentes de caixa e de obrigações com debêntures, empréstimos e financiamentos. Em 30 de setembro de 2025 se as taxas de juros do CDI fossem 10% ao ano mais altas/mais baixas e todas as outras variáveis se mantivessem constantes, o lucro do período findo naquela data, antes dos efeitos tributários, aumentaria/diminuiria em R\$12.075.

Análise de sensibilidade suplementar sobre instrumentos financeiros

A Administração estimou, para o período corrente, com base nas cotações do relatório Focus do Banco Central do Brasil - BACEN, taxas futuras de juros (15,00% a.a.), acrescidas da taxa de "spread" entre 1,85% até 3,50% ao ano, demonstrando em cada cenário o efeito da variação do valor justo, conforme quadro a seguir:

	Cenário			
	30/09/2025	Provável	Possível	Remoto
Premissas	CDI 15,00% a.a. CDI 18,75% a.a. CDI 22,50% a.a.			
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa e aplicações financeiras	404.284	464.927	480.087	495.248
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures e Arrendamentos	(1.386.794)	(1.668.948)	(1.720.699)	(1.778.005)
Exposição líquida	(982.510)	(1.204.021)	(1.240.612)	(1.282.757)

	Cenário			
	31/12/2024	Provável	Possível	Remoto
Premissas	CDI 15,00% a.a. CDI 18,75% a.a. CDI 22,50% a.a.			
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa e aplicações financeiras	879.351	1.011.254	1.044.229	1.077.205
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures e Arrendamentos	(1.881.851)	(2.339.651)	(2.428.266)	(2.522.370)
Exposição líquida	(1.002.500)	(1.328.397)	(1.384.037)	(1.445.165)

	Premissas		
	Provável	Possível	Remoto
CDI	Relatório "Focus" - BACEN	25% sobre taxa provável	50% sobre taxa provável

No cenário provável, a Companhia apresentaria uma exposição líquida de R\$ 1.204.021 em 30 de setembro de 2025, resultante da diferença de estimativas futuras de CDI para os juros dos empréstimos, debêntures e arrendamentos acrescidos da sobretaxa entre 1,85% e 3,50% ao ano.

Para as aplicações financeiras foram consideradas as mesmas estimativas de diferenças futuras de CDI sobre a posição das aplicações da Companhia em 30 de setembro de 2025. Nos cenários possível e remoto, adotando-se os mesmos critérios descritos para o cenário provável, as estimativas gerariam aumento de exposição líquida de R\$ 36.591 e R\$ 78.736, respectivamente, em comparação ao cenário provável.

Risco de capital

O Grupo Qualicorp administra seu capital para assegurar que tanto a Companhia quanto as controladas possam continuar com suas atividades normais, ao mesmo tempo em que maximiza o retorno a todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização do saldo das dívidas e do patrimônio.

A estrutura de capital do Grupo Qualicorp é formada pelo endividamento líquido (empréstimos e debêntures detalhadas na nota explicativa nº 15, arrendamentos detalhados na nota explicativa nº 16 deduzidos pelo caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras detalhados na nota explicativa nº 8 e pelo patrimônio líquido nota explicativa nº 20).

A Companhia e suas controladas estão sujeitas a certos limites de alavancagem conforme mencionado na nota explicativa nº 15.

Adicionalmente, as controladas Qualicorp Benefícios, Qualicorp Clube de Saúde, Uniconsult, Plural e Gama Saúde estão sujeitas a requerimentos de manutenção de recursos próprios mínimos, conforme determinação da ANS através da RN nº 569, de 19 de dezembro de 2022, que estabelece um capital regulatório exigido. Este é definido pelo maior valor entre o Capital Base e o Capital Baseado em Risco, sendo que ambos devem ser superiores ao patrimônio líquido ajustado ("PLA") por efeitos econômicos.

O índice de endividamento da Companhia está demonstrado conforme segue:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Dívida (empréstimos, financiamentos e debêntures e arrendamentos)	(1.370.468)	(1.864.390)	(1.386.794)	(1.881.851)
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	68.933	208.633	457.237	892.946
Dívida líquida	(1.301.535)	(1.655.757)	(929.557)	(988.905)
Dívida líquida considerando operação descontinuada (i)	(1.301.535)	(1.655.757)	(898.124)	(988.905)
Patrimônio líquido	1.325.596	1.282.265	1.342.053	1.301.570
Índice de endividamento líquido	(98,18%)	(129,13%)	(66,92%)	(75,98%)

- i) Dívida líquida total no consolidado considerando caixa e equivalentes de caixa no montante total de R\$ 31.433 da operação descontinuada (vide nota explicativa nº 7).

Risco de liquidez

A gestão de risco de liquidez da Companhia em 30 de setembro de 2025 não sofreu alterações em relação ao divulgado na nota explicativa nº 5 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

A expectativa de fluxo de caixa para os instrumentos financeiros passivos está demonstrada como segue:

	Consolidado					
	Taxa de juros estimada a.m. %	Menos de seis meses R\$	De seis meses a um ano R\$	De um ano a dois anos R\$	Mais de dois anos R\$	Total R\$
30 de setembro de 2025						
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	CDI + (entre 1,85% e 3,50%)	144.533	686.466	749.306	63.103	1.643.408
Prêmios a repassar	-	381.625	-	-	-	381.625
Arrendamentos	CDI + (entre 1,15% e 3,50%)	2.807	5.099	4.050	11.624	23.580
Débitos diversos	-	107.902	-	1.519	-	109.421
Valores a repassar - operadoras/seguradoras	-	24.773	-	-	-	24.773
Obrigações com pessoal	-	53.159	-	-	-	53.159
Antecipações a repassar	-	36.842	-	-	-	36.842
Partes relacionadas	-	1.656	-	-	-	1.656
Repasse financeiros a pagar	-	33.537	-	-	-	33.537
Opções para aquisição de participação de não controladores	-	-	105.505	-	1.905	107.410
Total	-	786.834	797.070	754.875	76.632	2.415.411

6. Adoção de Normas Internacionais de Contabilidade Novas e Revisadas

Novas alterações, revisões e interpretações de normas que estão em vigor:

A Companhia e suas controladas iniciaram o exercício 2025 com alteração de normas que passaram a vigorar a partir de 01 de janeiro de 2025, conforme a seguir:

Normas	Descrição da alteração
CPC18 / IAS 28 e ICPC 09	O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao CPC 18 (R3) Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto e à Interpretação Técnica ICPC 09 (R3) Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial para alinhar as normas contábeis brasileiras aos padrões internacionais do IASB. As mudanças incluem a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, harmonizando as práticas contábeis no Brasil com as internacionais. Além disso, a ICPC 09 foi atualizada para alinhar sua redação às mudanças ocorridas após sua emissão. As alterações entram em vigor em 1º de janeiro de 2025. Após avaliação, concluímos que não houve impactos para a Companhia, pois atualmente aplicamos o método MEP na mensuração dos nossos investimentos.
CPC 02 / IAS 21	O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu a Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 27, que incorpora alterações trazidas pelo "Lack of Exchangeability" emitido pelo IASB. Essas alterações impactam o Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio. As mudanças visam definir o conceito de moeda conversível e orientar sobre os procedimentos para moedas não conversíveis, determinando que a conversibilidade deve ser avaliada na data de mensuração com base no propósito da transação. Caso a moeda não seja conversível, a entidade deve estimar a taxa de câmbio que reflita as condições de mercado. Em situações com múltiplas taxas, deve-se utilizar a que melhor represente a liquidação dos fluxos de caixa. O pronunciamento também destaca a importância das divulgações sobre moedas não conversíveis, para que os usuários das demonstrações contábeis compreendam os impactos financeiros, riscos envolvidos e critérios utilizados na estimativa da taxa de câmbio. As alterações entram em vigor em 1º de janeiro de 2025. A Companhia concluiu que não houve impactos devidos a essa mudança.

Novas alterações, revisões e interpretações de normas que ainda não estão em vigor:

IFRS 18	Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras: Substitui a IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Financeiras, com o objetivo de melhorar a qualidade das divulgações financeiras, através de: Apresentação de subtotais definidos para as demonstrações de resultados do exercício, com o objetivo de melhorar a comparabilidade; Divulgações sobre <i>Management-defined Performance Measures</i> (MPM), ou medidas de desempenho definidas pela administração, para prover transparência; e Requisitos aprimorados para agregação e desagregação, com a finalidade de fornecer informações úteis. A IFRS 18 entra em vigor em 1º de janeiro de 2027 e estamos avaliando os impactos da norma.
---------	---

IFRS 19 Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: A nova norma, publicada pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), simplifica e reduz os custos dos relatórios financeiros das subsidiárias que não têm obrigação pública de divulgação. A norma permite que essas subsidiárias apliquem as normas contábeis IFRS com requisitos de divulgação reduzidos, mantendo a utilidade das demonstrações financeiras. A IFRS 19 entra em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027 e estamos avaliando os impactos da norma.

Não existem outras alterações, revisões, normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas em relação às já divulgadas nas Informações Financeiras Intermediárias Condensadas Individuais e Consolidadas de 30 de setembro de 2025 que possam, na avaliação da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio divulgado pela Companhia até o presente momento.

7. Operação Descontinuada

Conforme mencionado na nota explicativa 1, em 06 de agosto de 2025, a Companhia celebrou contrato de compra e venda de quotas para a alienação de 100% do capital social da sua controlada Gama Saúde Ltda.

Em decorrência desta alienação, os ativos e passivos, os resultados do período e os fluxos de caixa relacionados com esta controlada, estão sendo apresentados como “Operação descontinuada” nas informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

As principais classes de ativos e passivos classificados como operação descontinuada em 30 de setembro de 2025 estão demonstradas a seguir:

Saldo R\$ em 30/09/2025	
ATIVO	
CIRCULANTE	
Caixa e equivalentes de caixa	31.433
Créditos a receber de clientes	312.351
Outros ativos financeiros	26.837
Partes relacionadas	94
Total do ativo circulante	370.715
NÃO CIRCULANTE	
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8.927
Outros ativos financeiros	15.239
Total do realizável a longo prazo	24.166
Imobilizado	54
Outros ativos intangíveis	81
Total do ativo não circulante	24.301
Total dos ativos classificados como operação descontinuada	395.016
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
CIRCULANTE	
Impostos e contribuições a recolher	1.979
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	105.362
Obrigações com pessoal	4.218
Partes relacionadas	105.291
Débitos diversos	12.198
Total do passivo circulante	229.048
NÃO CIRCULANTE	
Imposto de renda e contribuição social diferidos	536
Provisão para riscos	3.065
Total do passivo não circulante	3.601
Total dos passivos classificados como operação descontinuada	232.649
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Capital social	162.483
Reservas de lucro	(609)
Resultado em curso	493
Total do patrimônio líquido	162.367

Os resultados do período, os fluxos de caixa e a demonstração do valor adicionado da operação descontinuada em 30 de setembro de 2025 estão demonstrados a seguir:

	Saldo R\$ em Acumulado até 30/09/2025
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	29.861
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS	(11.212)
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	
Despesas administrativas	(7.612)
Despesas comerciais	(141)
Ganhos com créditos incobráveis	732
Outras receitas (despesas) líquidas	(4.976)
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	6.652
Receitas financeiras	2.325
Despesas financeiras	(765)
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	8.212
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(3.025)
Correntes	136
Diferidos	(3.161)
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	5.187

Saldo R\$ em
30/09/2025

FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS

Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	8.212
Ajustes por:	
Depreciações e amortizações	101
(Receitas) Despesas financeiras	6
Provisão (Reversão) para riscos	386
	8.705

Variação dos ativos e passivos operacionais:

Redução (aumento) de créditos a receber de clientes	(61)
Redução (aumento) de outros ativos	(24.020)
Aumento (redução) de impostos e contribuições a recolher	488
Redução (aumento) de impostos a recuperar / compensar	2.249
Aumento das provisões técnicas de operações de assistência à saúde	(27.493)
Redução de obrigações com pessoal	3.246
Aumento (redução) de débitos diversos	(38.626)
Aumento de partes relacionadas	88.496
Caixa proveniente das operações	12.984
Imposto de renda e contribuição social pagos	-
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	12.984

FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS

Valores pagos de arrendamentos	(135)
Adiantamento para futuro aumento de capital	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(135)

AUMENTO LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA **12.849**

CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO **18.584**

CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO **31.433**

Saldo R\$ em

30/09/2025

RECEITAS

Receitas de serviços	32.988
Outras receitas operacionais	473.189
Provisão para perdas sobre créditos, cancelamentos e devoluções	698
Total das receitas	506.875

INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS

Custo dos serviços prestados	(4.646)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(3.411)
Outras despesas operacionais	(478.721)
Total dos insumos adquiridos de terceiros	(486.778)

VALOR ADICIONADO BRUTO (CONSUMIDO) 20.097

DEPRECIAÇÃO, AMORTIZAÇÃO E EXAUSTÃO	(101)
-------------------------------------	-------

VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO (CONSUMIDO) PELA COMPANHIA 19.996**VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA**

Receitas financeiras	2.325
Total do valor adicionado recebido em transferência	2.325

VALOR ADICIONADO A DISTRIBUIR 22.321

Total do valor adicionado a distribuir	22.321
---	---------------

VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO

Pessoal e encargos	10.297
Remuneração direta	8.852
Benefícios	933
F.G.T.S	512
Impostos, taxas e contribuições	6.118
Impostos federais	5.172
Impostos municipais	946
Remuneração de capitais de terceiros	719
Juros	306
Aluguéis	413
Remuneração de capitais próprios	5.187

VALOR ADICIONADO DAS OPERAÇÕES DISTRIBUÍDO 22.321

Total do valor adicionado distribuído	22.321
--	---------------

7.1. Reapresentação de saldos

Conforme estabelecido pelo Pronunciamento Técnico CPC 31 (Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada), a administração da Companhia classificou o investimento detido na controlada Gama Saúde Ltda, como uma operação descontinuada, sendo necessária a reapresentação de determinados saldos do período findo em 30 de setembro de 2024 para fins de comparabilidade.

Os efeitos da reapresentação dos saldos comparativos no balanço patrimonial, demonstrações do resultado, dos fluxos de caixa e da demonstração do valor adicionado estão demonstrados a seguir:

Controladora						
	Acumulado até 30/09/2024	Operação descontinuada	Acumulado até 30/09/2024	Trimestre findo em 30/09/2024	Operação descontinuada	Trimestre findo em 30/09/2024
	(Reapresentado)			(Reapresentado)		
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	320.962	-	320.962	108.301	-	108.301
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS	(19.943)	-	(19.943)	(6.471)	-	(6.471)
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS						
Despesas administrativas	(87.101)	-	(87.101)	(30.344)	-	(30.344)
Despesas comerciais	(154.218)	-	(154.218)	(51.918)	-	(51.918)
Perdas com créditos incobráveis	(340)	-	(340)	(214)	-	(214)
Equivalência patrimonial	58.413	(2.803)	61.216	8.849	(6.325)	15.174
Outras receitas (despesas) líquidas	(27.011)	-	(27.011)	487	-	487
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	90.762	(2.803)	93.565	28.690	(6.325)	35.015
Receitas financeiras	35.988	-	35.988	7.950	-	7.950
Despesas financeiras	(84.932)	-	(84.932)	(24.759)	-	(24.759)
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	41.818	(2.803)	44.621	11.881	(6.325)	18.206
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(853)	-	(853)	(1.088)	-	(1.088)
Correntes	(2.046)	-	(2.046)	(950)	-	(950)
Diferidos	1.193	-	1.193	(138)	-	(138)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO DAS OPERAÇÕES EM CONTINUIDADE	40.965	(2.803)	43.768	10.793	(6.325)	17.118
Lucro (Prejuízo) após os tributos provenientes de operações descontinuadas	-	2.803	(2.803)	-	6.325	(6.325)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	40.965	-	40.965	10.793	-	10.793
ATRIBUÍVEL A						
Participações dos acionistas controladores	40.965	-	40.965	10.793	-	10.793
Participações dos não controladores	-	-	-	-	-	-
	40.965	-	40.965	10.793	-	10.793

	Consolidado					
	Acumulado até 30/09/2024	Operação descontinuada	Acumulado até 30/09/2024	Trimestre findo em 30/09/2024	Operação descontinuada	Trimestre findo em 30/09/2024
	(Reapresentado)			(Reapresentado)		
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.196.047	29.579	1.166.468	393.610	11.030	382.580
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS	(209.937)	(9.467)	(200.470)	(65.376)	(3.489)	(61.887)
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS						
Despesas administrativas	(268.747)	(3.248)	(265.499)	(94.131)	(1.769)	(92.362)
Despesas comerciais	(340.448)	(1.181)	(339.267)	(108.736)	1.024	(109.760)
Perdas com créditos incobráveis	(91.883)	(27.408)	(64.475)	(30.971)	(12.533)	(18.438)
Equivalência patrimonial	-	-	-	-	-	-
Outras receitas (despesas) líquidas	(95.163)	(1.249)	(93.914)	(29.088)	(4.276)	(24.812)
					-	
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	189.869	(12.974)	202.843	65.308	(10.013)	75.321
Receitas financeiras	116.099	2.601	113.498	32.629	756	31.873
Despesas financeiras	(251.002)	(1.066)	(249.936)	(80.723)	(252)	(80.471)
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	54.966	(11.439)	66.405	17.214	(9.509)	26.723
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(8.522)	8.636	(17.158)	(4.308)	3.185	(7.493)
Correntes	(25.828)	(5.177)	(20.651)	(9.782)	(246)	(9.536)
Diferidos	17.306	13.813	3.493	5.474	3.431	2.043
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO DAS OPERAÇÕES EM CONTINUIDADE	46.444	(2.803)	49.247	12.906	(6.324)	19.230
Lucro (Prejuízo) após os tributos provenientes de operações descontinuadas	-	2.803	(2.803)	-	6.324	(6.324)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	46.444	-	46.444	12.906	-	12.906
ATRIBUÍVEL A						
Participações dos acionistas controladores	40.965	-	40.965	10.794	-	10.794
Participações dos não controladores	5.479	-	5.479	2.112	-	2.112
	46.444	-	46.444	12.906	-	12.906

	Controladora			Consolidado		
	30/09/2024	Operação descontinuada	30/09/2024	30/09/2024	Operação descontinuada	30/09/2024
	(Reapresentado)			(Reapresentado)		
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS						
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	423.439	-	423.439	388.833	19.675	408.508
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS						
Caixa aplicado nas atividades de investimentos	(73.953)	-	(73.953)	(130.652)	(35.648)	(166.300)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS						
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(359.229)	-	(359.229)	(365.103)	70	(365.033)
AUMENTO LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA						
	(9.743)	-	(9.743)	(106.922)	(15.903)	(122.825)

	Controladora			Consolidado		
	30/09/2024	Operação descontinuada	30/09/2024	30/09/2024	Operação descontinuada	30/09/2024
	(Reapresentado)			(Reapresentado)		
RECEITAS						
Total das receitas	357.953	-	357.953	1.662.193	457.920	1.204.273
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS						
Total dos insumos adquiridos de terceiros	(107.111)	-	(107.111)	(903.200)	(463.692)	(439.508)
VALOR ADICIONADO BRUTO (CONSUMIDO)	250.842	-	250.842	758.993	(5.772)	764.765
DEPRECIAÇÃO, AMORTIZAÇÃO E EXAUSTÃO	(137.763)	-	(137.763)	(312.970)	(200)	(312.770)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO (CONSUMIDO) PELA COMPANHIA	113.079	-	113.079	446.023	(5.972)	451.995
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA						
Total do valor adicionado recebido em transferência	94.401	(2.803)	97.204	116.099	2.601	113.498
VALOR ADICIONADO DAS OPERAÇÕES A DISTRIBUIR	207.480	2.803	210.283	562.122	(3.371)	565.493
Total do valor adicionado a distribuir	207.480	2.803	210.283	562.122	(3.371)	565.493
VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO						
VALOR ADICIONADO DAS OPERAÇÕES DISTRIBUÍDO	207.480	2.803	210.283	562.122	(3.371)	565.493
Total do valor adicionado distribuído	207.480	2.803	210.283	562.122	(3.371)	565.493

8. Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras

8.1. Caixa e equivalentes de caixa

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras de liquidez imediata (i)	420	34.383	212.692	308.712
Bancos conta depósito (ii)	204	640	52.947	13.585
Caixa	4	6	6	10
Total	628	35.029	265.645	322.307

- ii) A Administração tem como estratégia efetuar aplicações que podem ser resgatadas antecipadamente. Essas aplicações são compostas por:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Operação compromissada (a)	370	34.383	199.157	252.310
CDBs (b)	50	-	11.770	56.171
Outros investimentos	-	-	1.765	231
Total	420	34.383	212.692	308.712

- a) Refere-se à operação compromissada com lastro em debêntures, com liquidez imediata. A remuneração é com base na taxa DI que varia entre 90% e 97%.
- b) Esses instrumentos financeiros são atualizados com base na taxa de 92% a 103% do CDI e estão custodiados na B3 CETIP.
- iii) Em 30 de setembro de 2025, no consolidado, inclui principalmente recebimentos de clientes que ocorreram no último dia útil do mês.

8.2. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fundo de Investimento exclusivo Multimercado (i)	68.305	62.237	178.687	401.918
Fundo de Investimento renda fixa crédito privado (ii)	-	101.155	12.905	143.344
CDBs	-	10.212	-	25.377
Total	68.305	173.604	191.592	570.639

- i) Refere-se à fundo de investimento multimercado exclusivo de crédito privado, onde as aplicações são representadas por títulos de dívida pública, letra financeira, debêntures e outros, buscando a melhor taxa de remuneração. Esse é composto como segue:

Descrição	Valor de mercado e contábil - Fundos de investimentos exclusivos - Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Letra Financeira - LFS Elegível - nível II	33.521	168.236
Letra Financeira - LF252	58.662	127.497
Fundo de Investimento renda fixa crédito privado	69.520	60.706
Letra Financeira do Tesouro Nacional	-	20.107
Debêntures	11.307	13.281
Outros investimentos e reserva	5.677	12.091
Total	178.687	401.918

- ii) Esses instrumentos financeiros são mensurados ao valor justo. A taxa de retorno no período foi de 100,91% do CDI.

9. Créditos a Receber de Clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante				
Prêmios a recuperar com risco de inadimplência - Administradoras de Benefícios	-	-	59.165	104.652
Corretagem a receber	41.485	70.267	41.927	73.395
Outros créditos a receber de clientes	-	-	5.472	9.205
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde (i)	-	-	-	262.319
Total do circulante	41.485	70.267	106.564	449.571
Não Circulante				
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde (i)	-	-	-	59.965
Total do não circulante	-	-	-	59.965
Total	41.485	70.267	106.564	509.536

- i) Em 30 de setembro de 2025, os montantes de R\$ 312.351 foram reclassificados para a rubrica de Operação descontinuada (vide nota explicativa nº 7)

O resumo por idade dos créditos a receber de clientes no consolidado, é o seguinte:

	30/09/2025	
	Prêmios	Corretagem
A vencer	5.258	36.635
Até 1 mês	45.567	1.569
Até 2 meses	17.460	260
Até 3 meses	10.689	62
Até 6 meses	24.871	3.401
(-) Perda Esperada (*)	(44.680)	-
Total	59.165	41.927

	31/12/2024	
	Prêmios	Corretagem
A vencer	40.940	67.456
Até 1 mês	42.129	1.513
Até 2 meses	17.848	527
Até 3 meses	11.500	961
Até 6 meses	34.004	2.938
(-) Perda Esperada (*)	(41.769)	-
Total	104.652	73.395

(*) A movimentação da perda esperada (ativo) é composta como segue:

	Prêmios	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	41.769	75.374
Perdas esperadas	88.078	103.121
Reversão perdas esperadas	(85.167)	(136.726)
Total	44.680	41.769

Perdas com créditos incobráveis – resultado

	Consolidado	
	Acumulado até 30/09/2025	Acumulado até 30/09/2024
Reversões (Provisões)	2.911	(34.316)
Perdas efetivas (Recuperações) (*)	86.149	98.791
Saldo no fim do período	89.060	64.475

	Consolidado	
	Trimestre Findo 30/09/2025	Trimestre Findo 30/09/2024
Provisões (Reversões)	(1.259)	(12.030)
Perdas efetivas (Recuperações) (*)	26.868	30.468
Saldo no fim do período	25.609	18.438

(*) Referem-se, substancialmente, às perdas com créditos vencidos decorrentes de operação de administração e estipulação de benefícios coletivos por adesão, para os quais a Companhia assume o risco da inadimplência perante as operadoras e seguradoras de saúde e odontológicas, líquidas das respectivas recuperações.

10. Outros Ativos Financeiros

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
<u>Circulante</u>				
Valores a receber de operadoras/seguradoras (i)	-	-	164.579	200.980
Adiantamento de repasse de contratos	427	-	52.885	17.407
Impostos a recuperar/compensar (ii)	12.603	15.858	36.237	41.728
Adiantamentos	19.335	8.937	32.641	20.434
Valores a receber – Acordo de Leniência (iii)	5.561	21.750	5.577	21.750
Outros ativos circulantes	-	-	5.233	7.054
Total do circulante	37.926	46.545	297.152	309.353
<u>Não circulante</u>				
Depósitos Judiciais	3.681	3.152	38.232	35.102
Impostos a recuperar/compensar (ii)	-	-	9.579	16.000
Valores a receber de operadoras/seguradoras (i)	-	-	7.430	6.017
Adiantamento de repasse de contratos	-	812	5.002	976
Adiantamentos	-	800	408	800
Outros ativos não circulantes	-	-	116	349
Total do não circulante	3.681	4.764	60.767	59.244
Total geral	41.607	51.309	357.919	368.597

- i) Referem-se, substancialmente, às diferenças temporais entre a relação de beneficiários no sistema/controles internos da Companhia e a relação analítica dos beneficiários nas faturas pagas e/ou a pagar das operadoras/seguradoras de planos de saúde e odontológicos. Essas diferenças são regularizadas em períodos subsequentes, após o processamento das movimentações enviadas pela Companhia. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía saldos de R\$ 177.009 (R\$ 276.301 em 31 de dezembro de 2024), para os quais foi constituída uma provisão para perdas no valor de R\$ 5.000 (R\$ 69.304 em 31 de dezembro de 2024), referente a prêmios repassados às operadoras e seguradoras de saúde.

ii) Os valores estão compostos como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ	11.124	15.259	28.126	31.465
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL	1.240	336	4.252	4.258
Contribuição para o Financ. da Seguridade Social e Programa de Integração Social - COFINS	156	143	731	1.378
Outros impostos a recuperar	83	120	3.128	4.627
Total Circulante	12.603	15.858	36.237	41.728
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	-	-	9.291	14.033
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ	-	-	-	1.603
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSL	-	-	288	364
Total Não Circulante	-	-	9.579	16.000
Total Geral	12.603	27.211	45.816	57.728

iii) Conforme item ii) da nota explicativa nº 18.

11. Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos

Conforme o pronunciamento técnico CPC 32 e a interpretação técnica ICPC 19, segue a composição que já considera o líquido entre a posição de ativo e passivo fiscal diferido por entidade legal:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo	206.712	200.843	214.104	226.753
Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo	-	-	(64.941)	(47.405)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – líquidos	206.712	200.843	149.163	179.348

Os valores apresentados, no consolidado, estão compostos como segue por entidade jurídica e sem considerar o líquido entre a posição de ativo fiscal diferido e passivo fiscal diferido por entidade legal:

	30/09/2025						
	Controladora	Qualicorp Serviços	Qualicorp Benefícios	Qualicorp Clube de Saúde	Uniconsult	Plural	Consolidado
Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativo (i)	272.254	992	80.700	3.816	352	2.254	360.368
Imposto de renda e contribuição social diferidos - passivo (ii)	(65.542)	-	(145.641)	-	(19)	(3)	(211.205)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	206.712	992	(64.941)	3.816	333	2.251	149.163

	31/12/2024							
	Controladora	Qualicorp Serviços	Qualicorp Benefícios	Qualicorp Clube de Saúde	Gama	Uniconsult	Plural	Consolidado
Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativo (i)	264.288	843	95.277	12.527	11.598	1.754	2.983	389.270
Imposto de renda e contribuição social diferidos - passivo (ii)	(63.445)	-	(142.682)	(3.623)	(45)	(122)	(5)	(209.922)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	200.843	843	(47.405)	8.904	11.553	1.632	2.978	179.348

Os saldos referem-se principalmente a Imposto de renda e contribuição social diferidos contabilizados sobre diferenças temporárias dedutíveis de lucros fiscais futuros. Na Controladora, estes saldos também abrangem prejuízos fiscais a serem aproveitados, havendo lucro tributável.

i) Composição do imposto de renda e da contribuição social – ativo

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Prejuízos fiscais de IRPJ e base negativa de CSLL – contabilizados	193.455	178.347	213.251	197.468
Prejuízos fiscais de IRPJ e base negativa de CSLL – não contabilizados (a)	-	-	3.095	816
Provisão Ágio	41.088	41.088	41.088	41.088
Provisão para riscos	8.918	13.272	32.662	38.229
Provisão para atualização monetária sobre aquisições	5.419	7.024	20.730	19.987
Provisão perda esperada de clientes	-	-	17.210	48.701
Provisão de Programa de Participação nos Resultados – PPR	7.046	8.304	8.250	10.255
Provisão para devedores duvidosos e baixa de valores incobráveis - valor de curto prazo	1.001	465	1.001	5.584
Arrendamentos	5.879	6.122	5.879	7.151
Outras provisões	9.448	9.666	20.297	20.807
Total dos créditos tributários	272.254	264.288	363.463	390.086
(-) Créditos tributários não contabilizados (a)	-	-	(3.095)	(816)
Total dos créditos tributários contabilizados	272.254	264.288	360.368	389.270

- a) Os prejuízos fiscais de IRPJ e bases negativas de CSLL não constituídos são compostos como segue:

<u>Empresas</u>	Base 30/09/2025	IRPJ/CSLL (34%)	Base 31/12/2024	IRPJ/CSLL (34%)
Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda.	6.730	2.288	305	104
Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	2.374	807	2.094	712
Total	9.104	3.095	2.399	816

O imposto de renda e a contribuição social diferidos serão realizados à medida que as diferenças temporárias sejam revertidas ou se enquadrem nos parâmetros de dedutibilidade fiscal. A seguir, apresentamos a estimativa de realização desses créditos, com base na expectativa de lucros tributáveis futuros:

<u>Ano</u>	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2025	54.064	82.440	83.295	179.138
2026	39.376	22.864	93.703	50.044
2027	22.159	22.361	22.159	22.508
De 2028 até 2032	156.655	136.623	161.211	137.580
Total	272.254	264.288	360.368	389.270

- ii) Composição do imposto de renda e da contribuição social diferidos passivos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Diferenças temporárias sobre a parcela do ágio de empresas incorporadas, amortizado no exercício, para fins fiscais	63.435	61.045	207.144	201.360
Sobre o valor justo da aquisição dos investimentos alocado ao ativo intangível - relacionamento de clientes	1.832	2.393	3.765	4.702
Ajuste a valor presente	-	-	2	3.623
Outras Provisões	275	7	294	237
Total	65.542	63.445	211.205	209.922

12. Partes Relacionadas

12.1. Saldos e transações com partes relacionadas

A Companhia em relação ao auto de infração do programa de outorga e opção de compra de ações do ano de 2013, tem prestado auxílio advocatício à executivos implicados na pessoa física com relação ao tema.

Os saldos de partes relacionadas, no ativo e passivo circulantes e não circulantes, bem como gastos, são compostos conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber				
Operações <i>Intecompany</i> (i)	135.930	40.227	105.291	-
Ativo circulante	135.930	40.227	105.291	-
Total do Ativo	135.930	40.227	105.291	-
Contas a pagar				
Operações <i>Intecompany</i>	386.990	6	94	-
Dividendos a pagar	1.562	1.563	1.562	1.631
Total do Passivo	388.552	1.569	1.656	1.631

- i) O montante de R\$ 105.291 referente ao contas a receber de partes relacionadas no consolidado com a controlada Gama Saúde Ltda ("Operação descontinuada"), está apresentado no passivo circulante na rubrica de partes relacionadas (vide nota explicativa nº 7).

Abaixo segue quadro com as movimentações de partes relacionadas no período findo em 30 de setembro de 2025, nas receitas e despesas entre as empresas do grupo, são compostos conforme segue:

	30/09/2025			
	Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Qualicorp Consultoria Corretora de Seguros S.A.	CRC Connectmed	Demais controladas
Serviços corporativos e rateios (i)	(49.405)	57.550	(2.823)	(3.852)
Comissões (ii)	(67.228)	67.228	-	-
Acordo de leniência	-	-	-	-
Juros sobre debêntures (iii)	(113.851)	113.851	-	-
Custos de captação de debêntures (iii)	(1.972)	1.972	-	-
Serviços de boletagem	(28)	-	-	28

	30/09/2024			
	<u>(Reapresentado)</u>			
	Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Qualicorp Consultoria Corretora de Seguros S.A.	CRC Connectmed	Demais controladas
Serviços corporativos e rateios (i)	(50.770)	59.343	(3.966)	(3.290)
Comissões (ii)	(129.713)	129.713	-	-
Juros sobre debêntures (iii)	(117.958)	117.958	-	-
Custos de captação de debêntures (iii)	(1.930)	1.930	-	-
Serviços de aceite técnico	(32)	-	32	-
Serviços de boletagem	(206)	-	-	206

- ii) Concentra todas as atividades de serviços corporativos que atendem às empresas da Companhia (Finanças, Controladoria, Jurídico, Administrativo, Recursos Humanos e Tecnologia da Informação), cujos custos incorridos são rateados e reembolsados pelas demais empresas operacionais do Grupo.
- iii) Rateio de comissões pactuado entre a Controladora e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. referente a manutenção dos clientes para o pós-vendas, cujo desembolso é realizado totalmente pela Controladora.
- iv) Rateio de custos de captação de debêntures e juros sobre debêntures entre a Controladora e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.

12.2. Outras transações com partes relacionadas

A Companhia realiza operações junto com a operadora SulAmérica Serviços de Saúde S.A, a qual faz parte do mesmo grupo econômico da Rede D'Or São Luiz S.A, acionista da Companhia, o saldo de partes relacionadas consolidado é composto a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber				
Comissões	12.671	35.215	12.671	35.215
Valores a receber de operadoras/seguradoras	-	-	-	8.760
Total do ativo	12.671	35.215	12.671	43.975
Contas a pagar				
Repasses	-	-	-	161.837
Valores a repassar - operadoras/seguradoras	-	-	-	25.875
Total do Passivo	-	-	-	187.712

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas				
Comissões	188.796	220.310	188.796	220.310
Pró-labore	-	-	16.039	13.707
Total das Receitas	188.796	220.310	204.835	234.017

12.3. Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os membros do Conselho de Administração, o diretor-presidente, os vice-presidentes e os diretores estatutários e não estatutários.

A remuneração paga ou a pagar está demonstrada a seguir:

	30/09/2025			
	Controladora		Consolidado	
	Contas a pagar	Despesas	Contas a pagar	Despesas
Remuneração de curto prazo a administradores (*)	450	17.677	1.834	37.321
Remuneração baseada em ações	-	442	-	3.599
Saldo em 30 de setembro de 2025	450	18.119	1.834	40.920

	30/09/2024			
	Controladora		Consolidado	
	Contas a pagar	Despesas	Contas a pagar	Despesas
Remuneração de curto prazo a administradores (*)	391	20.852	1.489	46.394
Remuneração baseada em ações	-	1.138	-	6.132
Saldo em 30 de setembro de 2024	391	21.990	1.489	52.526

(*) A despesa com remuneração do Conselho de Administração é constituída de valor fixo; e para os diretores e empregados, é constituído por valores fixos e variáveis, com base em performance e metas globais anuais, aprovados em Conselho.

13. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Participações societárias:				
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	1.407.503	1.370.737	-	-
Connectmed CRC	34.328	39.633	-	-
Gama Saúde Ltda (i)	-	157.180	-	-
Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda.	84.269	85.725	-	-
Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.	85.065	79.371	-	-
Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	21.388	21.388	-	-
Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.	21.775	18.905	-	-
Total de investimentos em controladas	1.654.328	1.772.939	-	-
Outros investimentos	174	174	262	262
Total de outros investimentos	174	174	262	262
Total dos investimentos	1.654.502	1.773.113	262	262

- i) Em 30 de setembro de 2025, o montante de R\$ 162.367 foi reclassificado de Investimento para rubrica de Operação descontinuada (vide nota explicativa nº 7).

Composição e movimentação dos investimentos em controladas - Controladora

	Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Connectmed - CRC	Gama Saúde	Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda.	Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.	Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.	Total
Informações sobre as controladas em 30 de setembro de 2025								
Capital social	314.005	220.174	162.483	330	45.133	26.663	150	768.938
Patrimônio líquido (i)	960.608	34.328	162.367	1.780	86.091	(3.690)	9.688	1.251.172
Lucro (Prejuízo) do período	38.979	(4.852)	5.187	3.986	6.969	(2.202)	6.838	54.905
Informações sobre os investimentos:								
Quantidade de cotas	728.820.693	22.017.395.489	16.248.297.424	330.000	45.133.125	26.662.568	150.000	-
Participação - %	100	99,99	99,99	75	98,81	100	100	-
Movimentação dos investimentos:								
Total dos investimentos em 31 de dezembro de 2024	1.370.737	39.633	157.180	85.725	79.371	21.388	18.905	1.772.939
Reserva de capital - plano de ações restritas	2.613	-	-	-	-	-	-	2.613
Opções outorgadas reconhecidas	250	-	-	-	-	-	-	250
Ajustes por dividendos desproporcionais	-	-	-	-	(257)	-	(670)	(927)
Recebimento de dividendos	-	-	-	(3.485)	(935)	-	(1.350)	(5.770)
Transação de capital entre sócios	(5.076)	-	-	-	-	-	-	(5.076)
Passivo a descoberto em controlada	-	-	-	-	-	2.202	-	2.202
Resultado de equivalência patrimonial da operação continuada	38.979	(5.305)	-	2.029	6.886	(2.202)	4.890	45.277
Resultado de equivalência patrimonial sobre participações societárias	38.979	(4.852)	-	2.990	6.886	(2.202)	5.129	46.930
Amortização do intangível (ii)	-	(453)	-	(961)	-	-	(239)	(1.653)
Resultado de equivalência patrimonial da operação descontinuada	-	-	5.187	-	-	-	-	5.187
Reclassificação de operação descontinuada	-	-	(162.367)	-	-	-	-	(162.367)
Total dos investimentos em 30 e setembro de 2025	1.407.503	34.328	-	84.269	85.065	21.388	21.775	1.654.328

- ii) O patrimônio líquido da controlada Qualicorp Benefícios, aqui apresentado, considera os efeitos de consolidação de seus investimentos em participações societárias.
- iii) Refere-se e à amortização dos intangíveis referentes a relacionamento de clientes, marcas, contrato de não competição e software do período.

14. Intangível

I. Outros intangíveis

	Taxa anual de amortização - %	Custo	Controladora		Custo	Consolidado	
			Amortização Acumulada	Saldo em 30/09/2025		Amortização Acumulada	Saldo em 30/09/2025
Comissão de Obtenções de Vendas	40,8	1.582.522	(1.423.934)	158.588	1.717.650	(1.537.602)	180.048
Softwares e softwares em desenvolvimento	20	216.435	(167.458)	48.977	664.636	(549.732)	114.904
Aquisições de cessão de direitos	20	330.790	(319.450)	11.340	697.059	(659.487)	37.572
Direito de exclusividade	20	164.795	(155.757)	9.038	240.577	(216.953)	23.624
Acordo de não competição	16,5	132.314	(109.579)	22.735	135.359	(111.810)	23.549
Marcas e patentes	20	125	-	125	1.239	(1.051)	188
Total outros ativos intangíveis		2.426.981	(2.176.178)	250.803	3.456.520	(3.076.635)	379.885

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Adição	Amortização	Baixas	Saldo em 30/09/2025
Comissão de Obtenções de Vendas	189.218	84.324	(114.954)	-	158.588
Softwares e softwares em desenvolvimento	55.384	8.187	(14.594)	-	48.977
Acordo de não competição	39.741	-	(17.006)	-	22.735
Aquisições de cessão de direitos	32.153	-	(20.813)	-	11.340
Direito de exclusividade (a)	8.338	4.000	(3.300)	-	9.038
Marcas e patentes	125	-	-	-	125
Total outros ativos intangíveis	324.959	96.511	(170.667)	-	250.803

Consolidado	Saldo em 31/12/2024	Adição	Amortização	Baixas	Saldo em 30/09/2025
Comissão de Obtenções de Vendas	218.233	93.353	(131.535)	(3)	180.048
Softwares e softwares em desenvolvimento	125.692	20.290	(30.999)	(79)	114.904
Aquisições de cessão de direitos (b)	71.038	2.812	(36.278)	-	37.572
Direito de exclusividade (a)	21.378	10.400	(8.154)	-	23.624
Acordo de não competição	41.056	-	(17.507)	-	23.549
Marcas e patentes	354	-	(166)	-	188
Total outros ativos intangíveis	477.751	126.855	(224.639)	(82)	379.885

- a) Referem-se aos contratos de cessão de direitos e obrigações realizados até a presente data. Em 2025 ocorreram:
- i) Em 09 de abril de 2025, foi firmado o contrato de exclusividade e outras avenças entre o Grupo Qualicorp e Klini Plano de Saúde Ltda. no montante de R\$ 10.000. O mesmo será amortizado pelo período de 60 meses,

o qual coincide com o prazo de vigência do contrato.

- ii) Em 15 de abril de 2025, foi firmado o aditivo de contrato de exclusividade e outras avenças entre a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. e Sindicato dos Engenheiros no Estado de São Paulo no montante de R\$ 400. O mesmo será amortizado pelo período de 60 meses, o qual coincide com o prazo de vigência do contrato.
- b) Em maio de 2025, a Companhia firmou acordos com as administradoras Solidus, Affix e Solutions, além da corretora Best Company, para aquisição de carteiras de clientes vinculadas às operadoras Atitude Saúde e Klini Saúde. As condições comerciais envolveram remuneração variável por vida adimplente, com percentuais entre 100% e 150% sobre a tabela de venda ou spread da operadora, além de comissionamento adicional para novas vidas captadas. O valor total da operação foi de R\$ 2.205.

II. Ágio

No Consolidado, em 30 de setembro de 2025 o montante é de R\$ 1.854.712, não houve mudanças em relação aos divulgados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

15. Empréstimos, Financiamentos e Debêntures

a) Empréstimos - Notas comerciais privadas

Em 09 de maio de 2025, a Companhia realizou a primeira emissão de Notas Comerciais Escriturais, em série única, no montante total de R\$ 50.000. A operação foi realizada por meio de colocação privada, nos termos da Lei nº 14.195/2021, sem necessidade de registro na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) ou na ANBIMA, sendo destinada a investidor qualificado.

As Notas Comerciais foram emitidas com valor nominal unitário de R\$ 1, totalizando 50.000 unidades, com vencimento em 09 de maio de 2028. A remuneração contratada corresponde a 100% da Taxa DI acrescida de spread de 2,88% ao ano, calculada com base em 252 dias úteis.

A amortização do principal ocorrerá em quatro parcelas de 25% do valor nominal, com início em novembro de 2026. Os juros serão pagos trimestralmente, a partir de agosto de 2025.

A Companhia poderá, a seu critério, realizar resgates antecipados ou amortizações extraordinárias, conforme condições previstas no instrumento contratual.

b) Debêntures

Os detalhes das emissões, garantias, resgate antecipado e vencimento antecipado estão descritos na nota explicativa nº 14 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024. A Companhia está cumprindo com os limites requeridos conforme escrituração.

Em relação aos *Covenants*, em 30 de setembro de 2025 atendemos plenamente esta cláusula, bem como efetuamos normalmente o pagamento dos respectivos juros semestrais.

Composição das dívidas:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Debêntures	616.694	549.945
Juros de debêntures a pagar	60.331	24.440
Custo intermediação financeira a apropriar de debêntures	(4.383)	(4.383)
Juros de empréstimos a pagar	1.209	-
Custo intermediação financeira a apropriar de empréstimos	(124)	-
Circulante	673.727	570.002
Debêntures	649.973	1.300.055
Custo intermediação financeira a apropriar de debêntures	(3.605)	(6.893)
Empréstimos a pagar	50.000	-
Custo intermediação financeira a apropriar de empréstimos	(226)	-
Não circulante	696.142	1.293.162
Total	1.369.869	1.863.164

Movimentação das dívidas

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	1.863.164	2.206.747
Apropriação de despesas (custos na captação) das debêntures	3.290	4.311
Pagamento de juros das debêntures	(153.861)	(252.834)
Captação de debêntures	-	200.000
Custo de captação das debêntures	-	(1.730)
Liquidação das debêntures	(583.333)	(550.000)
Apropriação de juros das debêntures	187.562	256.670
Captação de empréstimos	50.000	-
Custo de captação de empréstimos	(407)	-
Apropriação de despesas (custos na captação) de empréstimos	59	-
Apropriação de juros de empréstimos	3.395	-
Saldo no fim do período	1.369.869	1.863.164

Valor justo dos empréstimos e debêntures

Os valores contábeis e o valor justo dos empréstimos e debêntures em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, são os seguintes:

	Controladora e Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Empréstimos e Debêntures (*)	1.378.207	1.392.894	1.874.440	1.844.802

(*) Para os valores incluídos na coluna Contábil referem-se ao saldo principal adicionado de juros.

O valor justo dos empréstimos e debêntures classificados como custo amortizado baseiam-se nos fluxos de caixa descontados, utilizando taxas de risco variando entre 15,17% e 16,46% a.a. (15,05% e 18,42% a.a. em 31 de dezembro de 2024).

16.Arrendamentos

c) Direito de Uso

Em 30 de setembro de 2025 a movimentação no período é composta como segue.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	1.014	17.439	15.719	26.622
Adição direito de uso (novos contratos)	-	-	-	13.186
Remensuração de arrendamentos	-	(2.684)	998	(838)
Depreciação no período	(405)	(6.261)	(2.958)	(12.538)
Baixa de arrendamentos	-	(7.480)	(168)	(10.713)
Saldo no fim do período	609	1.014	13.591	15.719

d) Arrendamentos a Pagar

Em 30 de setembro de 2025 a movimentação no período é composta como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	1.226	20.298	18.687	30.466
Adição direito de uso (novos contratos)	-	-	-	13.186
Remensuração de arrendamentos	-	(2.684)	998	(838)
Juros apropriado no período	93	1.647	1.811	3.854
Baixa de arrendamentos	-	(8.977)	(105)	(12.890)
Pagamentos realizados	(720)	(9.058)	(4.466)	(15.091)
Saldo no fim do período	599	1.226	16.925	18.687
Circulante	282	622	3.376	3.410
Não circulante	317	604	13.549	15.277

e) Demonstração de resultado

No decorrer do período foram registrados os seguintes montantes em resultado:

- Juros sobre atualização do passivo de arrendamento totalizam R\$ 1.811 (R\$ 2.955 em 30 de setembro de 2024) no consolidado e R\$ 93 (R\$ 1.441 em 30 de setembro de 2024) na controladora e estão registrados em despesa financeira, conforme nota explicativa nº 24.
- As depreciações dos arrendamentos totalizam R\$ 2.958 (R\$ 9.891 em 30 de setembro de 2024) no consolidado e R\$ 405 (R\$ 5.478 em 30 de setembro de 2024) na controladora e estão registradas em despesas administrativas, nota explicativa nº 22.

f) Impactos de inflação projetada nos contratos de arrendamento

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP nº02/19 e ao Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº01/20, a Companhia estimou os efeitos de inflação nos contratos de arrendamento do Grupo Qualicorp:

Passivo de arrendamento	2025	2026	2027	Após 2027
Contábil	16.925	12.784	10.033	7.487
Fluxo c/ inflação projetada	18.834	14.693	11.854	9.116
Variação	11,28%	14,93%	18,15%	21,76%
Direito de uso líquido	2025	2026	2027	Após 2027
Contábil	12.668	9.360	6.840	-
Fluxo c/ inflação projetada	15.100	11.643	8.819	-
Variação	19,20%	24,39%	28,93%	-
Juros s/ arrendamentos	2025	2026	2027	Após 2027
Contábil	2.377	1.985	1.571	2.534
Fluxo c/ inflação projetada	2.377	2.046	1.684	2.884
Variação	0,00%	3,07%	7,19%	13,81%
Depreciação	2025	2026	2027	Após 2027
Contábil	3.883	3.308	2.520	6.840
Fluxo c/ inflação projetada	3.883	3.457	2.824	8.819
Variação	0,00%	4,50%	12,06%	28,93%

g) Direito potencial de PIS/COFINS a recuperar

A seguir é apresentado quadro indicativo do Direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento/locação, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente, considerando as empresas que estão no regime não cumulativo (Companhia e CRC Connectmed):

Consolidado		
Fluxo de Caixa	Nominal	Valor Presente
Contraprestação do arrendamento	23.580	13.591
PIS/COFINS potencial (9,25%)	2.181	1.257

17. Prêmios a Repassar

Para o período findo em 30 de setembro de 2025, o valor é de R\$ 381.625 (R\$ 276.260 em 31 de dezembro de 2024) correspondente as faturas de seguro-saúde a serem pagas às seguradoras/operadoras em seus vencimentos, independentemente do recebimento por parte dos beneficiários, cujos pagamentos foram substancialmente efetuados até 31 de outubro 2025.

18. Débitos Diversos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante:				
Fornecedores diversos	14.678	9.309	26.590	29.014
Valores a repassar - operadoras/seguradoras (i)	-	-	24.773	132.190
Comissões a pagar	15.428	13.394	18.096	15.532
Receita antecipada	-	-	15.839	17.719
Valores a pagar - Acordo Leniência (ii)	11.121	43.500	11.121	43.500
Adiantamento de Clientes	7.908	31.692	7.997	53.381
Outras Provisões	3.423	1.851	7.219	8.199
Valores Retidos para Indenização	844	765	3.459	3.136
Créditos pendentes a ser devolvido	113	27	2.613	2.946
Devolução a beneficiários	-	-	2.548	4.533
Aquisição de intangível a pagar	159	20	1.577	4.811
Outros	1.603	865	10.843	30.020
Total Circulante	55.277	101.423	132.675	344.981
Não Circulante:				
Seguros a pagar	395	-	1.519	-
Total Não Circulante	395	-	1.519	-
Total Geral	55.672	101.423	134.194	344.981

- i) Referem-se, substancialmente, à diferença temporal entre a relação de beneficiários constantes no sistema/controles internos da Companhia e a relação analítica dos beneficiários constantes nas faturas pagas e/ou a pagar das operadoras/seguradoras de planos de saúde e planos odontológicos, que são regularizados em períodos subsequentes, após o processamento das movimentações enviadas pela Companhia.
- ii) Em 17 de março de 2025 – A Companhia finalizou a celebração de Acordo de Leniência com a Controladoria-Geral da União (CGU) e a Advocacia Geral da União (AGU), no valor de final de R\$ 44.485 constituindo uma resolução definitiva para os temas objeto de tal acordo e da apuração conduzida pelo Comitê de Apuração nos termos previamente divulgados pela Companhia. Em 30 de setembro de 2025, o saldo remanescente a pagar referente a esse acordo é de R\$ 11.121.

19. Provisões para Riscos

Durante o curso normal de suas atividades, a Companhia e suas controladas estão expostas a riscos oriundos de contingências cíveis, regulatório ANS, trabalhistas e previdenciárias, para as quais, com base nas posições dos advogados internos e externos e em estimativas da Administração da Companhia e de suas controladas, foram constituídas provisões conforme a tabela a seguir:

Controladora	31/12/2023	Adições	Reversões	31/12/2024	Adições	Reversões	30/09/2025
Trabalhistas e previdenciárias (i)	7.134	5.895	(317)	12.712	14.016	(6.107)	20.621
Cíveis (ii)	3.925	1.135	(669)	4.391	22.212	(22.387)	4.216
Tributárias (iii)	2.230	183	(613)	1.800	100	(277)	1.623
Total	13.289	7.213	(1.599)	18.903	36.328	(28.771)	26.460

Consolidado	31/12/2023	Adições	Reversões	31/12/2024	Adições	Reversões	30/09/2025
Cíveis (iv)	55.006	15.050	(11.978)	58.078	32.000	(28.810)	61.268
Trabalhistas e previdenciárias (v)	13.503	6.881	(1.175)	19.209	15.479	(11.409)	23.279
Tributárias (vi)	7.857	11.120	(612)	18.365	1.308	(8.674)	10.999
Regulatório (vii)	9.669	1.384	(1.557)	9.496	3.137	(2.224)	10.409
Total	86.035	34.435	(15.322)	105.148	51.924	(51.117)	105.955

Descrição dos principais processos e/ou riscos:

- i) A Companhia é parte passiva em processos trabalhistas e previdenciários que se encontram em discussão na esfera administrativa e/ou judicial e que versam, principalmente: (i) sobre o pagamento da variação da porcentagem das comissões a consultores internos; e (ii) sobre o pagamento do adicional de dupla função para os operadores de "call center" que prestavam serviços à Companhia e às suas controladas e que foram dispensados a partir do momento em que a realização desses serviços passou a ser feita por empresas terceirizadas. Além das reclamações trabalhistas, em 2020, constituímos provisão para divergências de recolhimentos de valores relativos a INSS e FGTS, cujo recolhimento espontâneo ocorreu em 2021. As provisões para contingências constituídas para eventuais perdas decorrentes de referidos processos trabalhistas totalizam o montante de R\$20.621 (R\$12.712 em 2024).

Para os riscos cujas chances de perda são classificadas como possível, os quais totalizam R\$138.198 (R\$102.597 em 2024), não foram constituídas provisões.

- ii) A Companhia é parte passiva em processos cíveis em andamento, sendo o montante de R\$4.216 (R\$ 4.391 em 2024), estimado como provável o desembolso de caixa, para os quais foi constituída provisão. Avaliados como possível o desembolso de caixa, R\$ 8.621 (R\$4.020 em 2024) para os quais, não foram constituídas provisões. As principais causas versam sobre (i) exigência de coberturas de procedimentos médicos não previstos no contrato de assistência à saúde coletiva por adesão ou no rol de procedimentos da ANS, cuja responsabilidade recai, única e exclusivamente, sobre as operadoras de planos de assistência à saúde, conforme legislação em vigor; (ii) questionamento sobre a aplicação do reajuste de preço do plano de saúde por mudança de faixa etária e também pelo reajuste anual do indivíduo; (iii) pedidos de reativação de planos de saúde cancelados por falta de pagamento das mensalidades se encontram em fase de discussão na esfera administrativa e/ou judicial; (iv) reajuste anual; (v) questionamento por parte dos beneficiários devido à cobrança de mensalidades em atraso não quitadas e

protestadas junto à empresa de proteção ao crédito referenciado de mercado;

- iii) A Companhia é parte passiva em processos tributários em andamento, sendo o montante de R\$ 1.623 (R\$ 1.800 em 2024) avaliado como perda provável, para o qual foi constituída provisão para contingências. Exclusivamente para a Controladora e empresas incorporadas (sem considerar suas controladas), esses passivos contingentes de natureza tributária, acrescidos de juros e atualização monetária, totalizam R\$ 1.066.692 (R\$ 998.774 em 31 de dezembro de 2024), conforme detalhado a seguir:
 - a) Na Qualicorp Corretora de Seguros S.A. (incorporada pela Controladora em 2019), o valor total de R\$ 608.274 (R\$ 570.335 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a autos de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio nos anos-calendário de 2011 a 2014. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativa e judicial, havendo decisões liminares proferidas pelo Poder Judiciário favoravelmente à Companhia.
 - b) Na Qualicorp Corretora de Seguros S.A. (incorporada pela Controladora em 2019), o valor total de R\$ 107.356 (R\$ 100.220 em 30 de setembro de 2024) refere-se a autos de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio nos anos-calendário de 2016 a 2018. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativa e judicial, havendo decisões liminares proferidas pelo Poder Judiciário favoravelmente à Companhia.
 - c) O valor de R\$ 28.158 (R\$26.219 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a autos de infração lavrados contra a Controladora para a exigência de contribuições previdenciárias, contribuições destinadas a outras entidades ou fundos relativamente ao programa de outorga de opção de compra de ações do ano-calendário de 2013. Esses autos de infração estão pendentes de análise na esfera judicial.
 - d) O valor de R\$ 315.983 (R\$ 295.487 em 30 de setembro de 2024) refere-se a autos de infração lavrados contra a Controladora referentes (i) à glosa de despesas na apuração do IRPJ e da CSLL de valores pagos a pessoas jurídicas a título de co-corretagem e prestação de serviços de consultoria, nos anos-calendário de 2014 a 2019, e (ii) a exigência do IRRF por ter a autoridade fiscal presumido se tratar de pagamentos sem causa a essas mesmas pessoas jurídicas nos anos-calendário de 2015 a 2019. Ainda, os tributos lançados de ofício foram acrescidos de multa qualificada (150%) e juros calculados conforme a taxa Selic. Atualmente, aguarda-se o julgamento de recurso administrativo apresentado pela Controladora.
 - e) Na Qualicorp Corretora de Seguros S.A. (incorporada pela Controladora em 2019), o valor total de R\$ 6.921 (R\$ 6.513 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a autos de infração envolvendo a não incidência de contribuições previdenciárias sobre rubricas da folha de pagamentos desprovidas de natureza remuneratória. Atualmente aguarda-se a análise do feito na esfera administrativa.
- iv) A Companhia e suas controladas são parte passiva em processos cíveis em andamento, sendo o montante de R\$61.268 (R\$58.078 em 2024) estimado provável o desembolso de caixa, para o qual foi constituída provisão para contingências, e de R\$154.989 (R\$50.096 em 2024) avaliado como perda possível, para o qual não foram constituídas provisões. As principais causas versam sobre (i) exigência de coberturas de procedimentos médicos não previstos no contrato de assistência à saúde coletiva por adesão ou no rol de procedimentos da ANS, cuja responsabilidade recai, única e exclusivamente, sobre as operadoras de planos de assistência à saúde, conforme legislação em vigor; (ii) questionamento sobre a aplicação do reajuste de preço do plano de saúde por mudança de faixa etária e também pelo reajuste anual do indivíduo; (iii) pedidos de reativação de planos de saúde cancelados por falta de pagamento das mensalidades se encontram em fase de discussão na esfera administrativa e/ou judicial; (iv) reajuste anual; (v) questionamento por parte dos beneficiários devido à cobrança de mensalidades em atraso não quitadas e protestadas junto à empresa de proteção ao crédito referenciado de mercado;
- v) A Companhia e suas controladas são parte passiva em processos trabalhistas e previdenciários que se encontram em discussão na esfera administrativa e/ou judicial e que versam principalmente: (i) sobre o pagamento da variação da porcentagem das comissões a consultores internos; e (ii) sobre o pagamento do adicional de dupla função para os operadores de "call center" que prestavam serviços à Companhia e às suas controladas e que foram dispensados a partir do momento em que a realização desses serviços passou a ser feita por empresas terceirizadas. Além das reclamações trabalhistas, em 2021, constituímos provisão para divergências de recolhimentos de valores relativos a INSS e FGTS, cujo recolhimento espontâneo ocorreu em 2021. As provisões constituídas para eventuais perdas decorrentes de referidos processos trabalhistas totalizam o montante de R\$ 23.279 (R\$19.209 em 2024). Para os riscos cujas chances de perda são classificadas como possível, os quais totalizam R\$ 144.921 (R\$104.880 em 2024), não foram constituídas provisões.

- vi) A Companhia e suas controladas constituíram provisão no montante de R\$10.999 (R\$18.365 em 2024) para contingências de natureza tributárias cuja probabilidade de materialização foi avaliada como provável. Esse valor refere-se a contingências identificadas em empresas incorporadas pela Companhia (Elo Administradora de Benefícios, Ltda., APM Assessoria Comercial e Corretora de Seguros Ltda.) e Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.

Contingência tributária sob auto de infração classificadas como possível:

A Companhia possui passivos contingentes de natureza tributária, cuja probabilidade de perda é considerada possível, razão pela qual não foram constituídas provisões.

Esses passivos contingentes de natureza tributária, acrescidos de juros e atualização monetária, totalizam R\$ 2.581.792 (R\$ 2.449.655 em 31 dezembro 2024), conforme detalhado a seguir:

- a) Nas controladas Qualicorp Administradora de Benefícios S.A e Qualicorp Corretora de Seguros S.A. (incorporada pela Companhia em 2019), o valor total de R\$ 1.340.378 (R\$ 1.259.794 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a autos de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio nos anos-calendário de 2011 a 2014. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativa e judicial, havendo decisões liminares proferidas pelo Poder Judiciário favoravelmente à Companhia.
- b) Nas controladas Qualicorp Administradora de Benefícios S.A e Qualicorp Corretora de Seguros S.A. (incorporada pela Companhia em 2019), o valor total de R\$ 241.835 (R\$ 225.761 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a autos de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio nos anos-calendário de 2016 a 2018. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativa e judicial, havendo decisões liminares proferidas pelo Poder Judiciário favoravelmente à Companhia.
- c) Na controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., o valor de R\$ 9.975 (R\$9.378 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a auto de infração lavrado para a exigência de Imposto de Renda Retido na Fonte ("IRRF"), relativamente às atividades desenvolvidas pela incorporada Aliança Administradora Benefícios de Saúde S.A. nos anos-calendário de 2012 a 2014.
- d) Na controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., o valor de R\$ 36.158 (R\$ 34.465 em 31 de dezembro de 2024) refere-se à execução fiscal para a cobrança do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica ("IRPJ") e da Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido ("CSLL"), relativamente às atividades desenvolvidas pela incorporada Aliança Administradora Benefícios de Saúde S.A. nos anos-calendário de 2013 e 2014.
- e) O valor de R\$ 28.158 (R\$ 26.219 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a autos de infração lavrados contra a Companhia para a exigência de contribuições previdenciárias, contribuições destinadas a outras entidades ou fundos relativamente ao programa de outorga de opção de compra de ações do ano-calendário de 2013. Esses autos de infração estão pendentes de análise na esfera judicial.
- f) O valor de R\$ 315.982 (R\$295.487 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a autos de infração lavrados contra a Companhia (e formalizados no Processo Administrativo nº 15746.720951/2020-12) referentes (i) à glosa de despesas na apuração do IRPJ e da CSLL de valores pagos a pessoas jurídicas a título de co-corretagem e prestação de serviços de consultoria, nos anos-calendário de 2014 a 2019, e (ii) a exigência do IRRF por ter a autoridade fiscal presumido se tratar de pagamentos sem causa a essas mesmas pessoas jurídicas nos anos-calendário de 2015 a 2019. Ainda, os tributos lançados de ofício foram acrescidos de multa qualificada (150%) e juros calculados conforme a taxa Selic. Atualmente, esses autos de infração aguardam análise nas esferas administrativa e judicial.
- g) Na controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., o valor de R\$ 6.581 (R\$6.164 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a autos de infração lavrados para exigência de contribuições previdenciárias (cota patronal e SAT/RAT), além de contribuições para outras entidades e fundos (SENAC, SESC, SEBRAE, INCRA e Salário-Educação), relativas ao mesmo ano-calendário de 2015, e relacionadas ao plano de *stock options*.
- h) O valor de R\$ 593.441 (R\$571.052 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a processos envolvendo a definição do local de recolhimento do ISS devido pelas controladas, Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., Qualicorp Administração e Serviços Ltda. e Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.
- i) O saldo residual de R\$ 9.283 (R\$21.335 em 31 de dezembro de 2024) está pulverizado em diversos outros autos de infração e/ou riscos, principalmente relacionados a processos envolvendo as seguintes matérias: débitos

diversos de ISS, exigidos das controladas Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda., Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda. e da empresa parcialmente adquirida pela Companhia (Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda.) no valor de R\$ 2.307; não incidência de contribuições previdenciárias sobre rubricas da folha de pagamentos desprovidas de natureza remuneratória R\$ 6.921; não homologação de pedidos de compensação, no valor de R\$ 55.

- vii) As controladas são parte passiva em processos regulatórios ANS em andamento, sendo o montante de R\$10.409 (R\$9.496 em 2024) avaliado como perda provável, para o qual foi constituída provisão para contingências, e de R\$10.500 (R\$3.910 em 2024) avaliado como perda possível, para o qual não foram constituídas provisões.

20. Patrimônio Líquido

Capital Social

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 o capital social é de R\$896.558, composto por 284.014.325 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal.

De acordo com o estatuto social, a Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária, mediante a deliberação e nas condições de emissão a serem fixadas pelo Conselho de Administração, até o limite de 350.000.000 de novas ações ordinárias.

A participação dos acionistas com mais de 5% no capital social da Companhia é a seguinte:

Acionistas	Ações ordinárias	
	30/09/2025	31/12/2024
Rede D'Or São Luiz	82.321.183	82.321.183
Prisma Quali Gestão Ativa de Participações S.A.	56.376.844	56.376.844
Rede D 'Or São Luiz S.A. (direto)	17.048.539	17.048.539
Outros veículos de investimento	8.895.800	8.895.800
Pátria Investimentos	50.344.555	50.344.555
Outros (i)	150.456.720	148.657.838
Ações em tesouraria (ii)	891.867	2.690.749
Total	284.014.325	284.014.325

- i) Refere-se a acionistas com participação inferior a 5% das ações negociadas na Bolsa de Valores (B3 S.A.).
- ii) Houve movimentações no período até 30 de setembro de 2025 quanto ao saldo de ações em tesouraria da Companhia, conforme abaixo:

	Ações Tesouraria	
	30/09/2025	
	Quantidade de Ações	Valor
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.690.749	55.277
Exercício de ações restritas	(1.798.882)	(36.956)
Saldo em 30 de setembro de 2025	891.867	18.321

Ações Tesouraria 30/09/2024		
	Quantidade de Ações	Valor
Saldo em 31 de dezembro de 2023	4.766.013	97.910
Exercício de ações restritas	(1.857.764)	(38.165)
Saldo em 30 de setembro de 2024	2.908.249	59.745

21. Plano de Incentivo de Longo Prazo

No dia 28 de março de 2025, foi aprovado, em Assembleia Geral Extraordinária, o Plano de Incentivo de Longo Prazo do Grupo Qualicorp. Este plano tem como principal objetivo promover e estimular a produtividade sustentável, a geração de valor a longo prazo, além de incentivar a retenção e permanência das pessoas elegíveis. Para isso, prevê a concessão de ações restritas e/ou a outorga de opções, permitindo o compartilhamento de riscos e ganhos de maneira justa e alinhada ao horizonte de longo prazo. O Conselho de Administração é o responsável por administrar o Plano, contando com amplos poderes para sua organização e implementação. Suas atribuições incluem: criar normas gerais sobre Ações Restritas, Opções e Programas de *Matching*; estabelecer Programas e definir a quantidade e condições das Ações Restritas e/ou Opções; indicar as pessoas elegíveis e autorizar o uso de ações em tesouraria para entrega; definir regras de períodos de carência, *lock-up* e restrições adicionais; elaborar propostas de alterações ao plano para a assembleia geral; determinar as características dos contratos e autorizar sua celebração; fixar termos para recebimento das ações, inclusive com possibilidade de liquidação em dinheiro; e criar ou ajustar mecanismos operacionais para atender aos objetivos do Plano. No âmbito deste Plano, poderão ser concedidas ou outorgadas às pessoas elegíveis em quantidade correspondente ao direito ao recebimento e/ou aquisição de ações que representem, no máximo, 5% do capital social da Companhia, em base totalmente diluídas.

Outorga de Opções

O Conselho de Administração pode criar programas de outorga de opções, indicando as pessoas elegíveis, a quantidade de opções e estabelecendo condições específicas. A participação exige contratos que definem detalhes como quantidade de ações, período de carência, prazo e preço de exercício, *lock-up* e regras aplicáveis em caso de desligamento. Pessoas elegíveis podem participar de múltiplos programas, inclusive simultaneamente com ações restritas.

A outorga considera o desempenho da companhia e a contribuição individual do participante, com critérios definidos pelo Conselho. A quantidade e o preço de exercício podem variar entre outorgas. Participantes só adquirem direitos de acionistas após o exercício das opções e o cumprimento de todas as exigências legais e regulamentares.

Programas de *Matching*

O Conselho de Administração pode criar programas de *Matching* para conceder ações aos participantes que adquirirem um número específico de ações, desde que cumpram os períodos de carência, *vesting* e outras condições previstas nos contratos. As condições de entrega, como *lock-up* e períodos de carência, podem variar em relação a outros programas da companhia. Até a transferência efetiva das ações, os participantes não possuem direitos de acionista, como direitos políticos ou econômicos, salvo especificações dos programas.

Concessão de Ações Restritas

O Conselho de Administração da Companhia pode criar Programas de Concessão de Ações Restritas para pessoas elegíveis, determinando a quantidade de ações, condições e restrições específicas. Para participar, é necessário assinar contratos individuais que estabelecem detalhes como: quantidade de ações, período de *lock-up*, carência, metas de desempenho e o tratamento das ações em caso de desligamento. Esses contratos também definem que os participantes só terão a titularidade das ações se cumprirem todos os termos estipulados no Plano, nos Programas e nos Contratos, além de

manterem vínculo com a Companhia até a data de entrega das ações. Até o momento da transferência, os participantes não possuem direitos ou privilégios de acionistas, como direitos políticos ou econômicos, salvo regras específicas dos Programas.

Adicionalmente, é possível que as pessoas elegíveis participem de mais de um programa simultaneamente, incluindo Programas de Ações Restritas e de Opções, conforme definido em cada caso. A concessão das ações leva em consideração fatores como as perspectivas de crescimento e desempenho efetivo da Companhia, sendo avaliada a critério do Conselho de Administração.

21.1 Programa de Ações Restritas

Não houve movimentações ou mudanças no plano ações restritas da Companhia, devidamente aprovado em Assembleia Geral realizada em 27 de abril de 2018, em relação às demonstrações individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

A movimentação do plano de ações restritas está apresentada a seguir:

Data da outorga	Valor justo na data da concessão	Data e validade	Quantidade de opções	Concedidas	Exercidas	Canceladas	Saldo
11/05/2023	4,3	11/05/2027	4.700.000	29.498	(1.125.000)	(2.825.000)	779.498
10/05/2024	1,7	10/05/2026	4.500.000	9.113	(3.000.000)	-	1.509.113
19/06/2024	1,4	19/06/2026	1.800.000	3.646	(1.200.000)	-	603.646
			11.000.000	42.257	(5.325.000)	(2.825.000)	2.892.257

22. Despesas Por Natureza

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado até 30/09/2025	Acumulado até 30/09/2024	Acumulado até 30/09/2025	Acumulado até 30/09/2024
(Reapresentado)				
Custo dos Serviços Prestados				
Pessoal	11.051	12.476	58.376	66.523
Comissões e Repasses	-	-	52.082	73.445
Serviços de terceiros	3.212	6.673	18.995	39.637
Taxas associativas	-	-	3.859	5.089
Ocupação	38	60	233	628
Outros custos dos serviços prestados	255	734	7.389	15.149
Total Custo dos Serviços Prestados	14.556	19.943	140.934	200.471
Despesas Administrativas				
Depreciações e amortizações	58.047	63.932	99.074	107.303
Pessoal	9.630	13.784	87.493	84.066
Serviços de terceiros	11.396	7.283	61.301	62.624
Outras despesas administrativas	3.710	2.102	14.662	11.505
Total Despesas Administrativas	82.783	87.101	262.530	265.498
Despesas Comerciais				
Depreciações e amortizações	58.124	73.831	131.535	205.467
Comissões e Repasses	21.839	39.449	42.593	68.566
Pessoal	35.513	27.890	41.898	40.751
Marketing	5.453	5.271	8.922	8.763
Outras despesas comerciais	6.138	7.777	9.236	15.720
Total Despesas Comerciais	127.067	154.218	234.184	339.267
Total Despesas por Natureza	224.406	261.262	637.648	805.236

	Controladora		Consolidado	
	Trimestre findo 30/09/2025	Trimestre findo 30/09/2024	Trimestre findo 30/09/2024	Trimestre findo 30/09/2024
				<u>(Reapresentado)</u>
Custo dos Serviços Prestados				
Comissões e Repasses	-	-	16.463	20.186
Pessoal	3.933	4.172	17.435	23.652
Serviços de terceiros	1.149	2.261	6.838	12.572
Taxas associativas	-	-	1.136	1.233
Ocupação	10	10	37	136
Outros custos dos serviços prestados	143	28	4.381	4.109
Total Custo dos Serviços Prestados	5.235	6.471	46.290	61.888
Despesas Administrativas				
Depreciações e amortizações	19.254	21.082	32.347	35.785
Pessoal	2.198	7.938	29.027	31.086
Serviços de terceiros	4.935	1.151	21.126	21.132
Outras despesas administrativas	1.921	173	4.855	4.359
Total Despesas Administrativas	28.308	30.344	87.355	92.362
Despesas Comerciais				
Depreciações e amortizações	16.225	21.365	37.720	60.607
Pessoal	12.423	8.702	14.068	13.769
Comissões e Repasses	5.327	16.996	12.934	26.056
Marketing	1.975	2.020	2.765	2.838
Outras despesas comerciais	2.480	2.835	3.221	6.489
Total Despesas Comerciais	38.430	51.918	70.708	109.759
Total Despesas por Natureza	71.973	88.733	204.353	264.009

23. Outras Receitas (Despesas) Líquidas

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado até	Acumulado até	Acumulado até	Acumulado até
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
	(Reapresentado)			
Perdas operacionais	-	-	(79.485)	(19.955)
Despesas relativas às provisões para riscos e processos judiciais	(4.216)	(27.616)	(69.950)	(60.020)
Provisão (reversão) para perdas operacionais	-	-	-	(16.016)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(409)	605	(5.226)	2.077
Total	(4.625)	(27.011)	(154.661)	(93.914)

	Controladora		Consolidado	
	Trimestre findo	Trimestre findo	Trimestre findo	Trimestre findo
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
	(Reapresentado)			
Despesas relativas às provisões para riscos e processos judiciais	(9.431)	(2.348)	(34.824)	(13.935)
Perdas operacionais	-	-	(32.069)	(6.023)
Provisão (reversão) para perdas operacionais	-	-	-	(7.013)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(503)	2.836	(1.362)	2.160
Total	(9.934)	488	(68.255)	(24.811)

24. Receitas (Despesas) Financeiras

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado até 30/09/2025	Acumulado até 30/09/2024	Acumulado até 30/09/2025	Acumulado até 30/09/2024
				<u>(Reapresentado)</u>
Receitas financeiras:				
Rendimentos com aplicações financeiras	15.982	23.605	66.810	73.875
Juros e multa sobre recebimentos em atraso	-	-	16.448	18.726
Atualização das opções de compra	-	9.706	-	9.706
Atualização de tributos	1.567	1.801	4.109	6.754
Outras receitas	7.671	876	17.651	4.437
Total de receitas financeiras	25.220	35.988	105.018	113.498
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures (nota explicativa nº15) (*)	(73.711)	(78.638)	(187.562)	(196.596)
Descontos concedidos	-	-	(15.650)	(22.375)
Atualização das opções de compra	(1.983)	-	(8.887)	(12.393)
Tarifa de cobrança	(38)	(30)	(4.256)	(6.404)
Juros sobre arrendamentos	(93)	(1.441)	(1.805)	(2.942)
Outras despesas financeiras	(6.289)	(4.823)	(13.457)	(9.226)
Total de despesas financeiras	(82.114)	(84.932)	(231.617)	(249.936)
Resultado financeiro	(56.894)	(48.944)	(126.599)	(136.438)

(*) Na controladora temos o saldo rateio de juros das debêntures entre a Companhia e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. conforme nota explicativa de nº 12.

Controladora		Consolidado	
Trimestre findo	Trimestre findo	Trimestre findo	Trimestre findo
30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024

Receitas financeiras:	(Reapresentado)			
Rendimentos com aplicações financeiras	2.790	4.211	14.334	20.666
Juros e multa sobre recebimentos em atraso	-	-	5.077	5.674
Atualização das opções de compra	-	3.144	-	3.144
Atualização de tributos	518	295	2.763	1.535
Outras receitas financeiras	130	300	1.018	854
Total de receitas financeiras	3.438	7.950	23.192	31.873
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures (nota explicativa nº15) (*)	(21.130)	(23.723)	(56.108)	(59.307)
Descontos concedidos	-	-	(5.120)	(13.241)
Tarifa de cobrança	(14)	(7)	(1.262)	(1.859)
Juros sobre arrendamentos	(25)	(111)	(593)	(1.098)
Outras despesas financeiras	(3.825)	(918)	(8.180)	(4.966)
Total de despesas financeiras	(24.994)	(24.759)	(71.263)	(80.471)
Resultado financeiro	(21.556)	(16.809)	(48.071)	(48.598)

(*) Na controladora temos o saldo rateio de juros das debêntures entre a Companhia e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. conforme nota explicativa de nº 12.

25. Imposto de Renda e Contribuição Social

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
	<u>(Reapresentado)</u>		<u>(Reapresentado)</u>	
Lucro antes do imposto de renda (IRPJ), da contribuição social (CSLL) e após participações	30.418	44.621	63.019	66.405
Equivalência patrimonial	(45.277)	(61.216)	-	-
Subtotal	(14.859)	(16.595)	63.019	66.405
Alíquota vigente do IRPJ e da CSLL	34%	34%	34%	34%
Expectativa de despesa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente	5.052	5.642	(21.426)	(22.578)
Despesas não dedutíveis	(250)	(563)	(1.116)	(2.472)
Perdas com créditos incobráveis	-	-	(766)	-
Arrendamentos	-	-	(147)	-
Adoção de créditos tributários	2.669	-	4.588	488
Prejuízo fiscal sem constituição de crédito tributário	-	-	(2.638)	-
Recuperação de perdas	-	-	-	3.932
Despesas de empresas tributadas pelo lucro presumido	-	-	791	1.519
Juros sobre capital próprio	-	(7.250)	-	-
Litígio zero (receita)	506	420	506	423
Outros	562	898	141	1.530
Total das despesas/créditos de IRPJ/CSLL	8.539	(853)	(20.067)	(17.158)
Taxa efetiva da despesa de IRPJ/CSLL (%)	57,47%	-5,14%	31,84%	25,84%

(*) Conforme mencionado na nota explicativa nº 12, refere-se substancialmente ao fato de algumas das controladas diretas e indiretas da Companhia possuírem prejuízos fiscais e base negativa acumulada, para os quais não foram constituídos créditos tributários diferidos, pois até a presente data não haviam reunido condições de geração de lucros tributáveis que permitissem a contabilização de créditos tributários.

26. Seguros

A Companhia e suas controladas mantêm seguros sobre seus bens para a cobertura de eventuais perdas, os quais são considerados suficientes pela Administração, como segue:

Itens	Tipo de cobertura	Importâncias seguradas
Garantia de débitos de natureza tributária, cível e trabalhista	Garantia de créditos tributários (Órgão Público) e de débitos de natureza cível e/ou trabalhista	2.489.041
Responsabilidade civil dos Administradores	Responsabilidade civil dos administradores (Directors and Officers Liability Insurance "D&O")	250.000
Edifícios, instalações, maquinismos, móveis e utensílios	Quaisquer danos materiais a edificações, lucros cessantes decorrentes de incêndios, instalações, máquinas e equipamentos, responsabilidade civil, operações e empregador.	19.040
Veículos	Perdas e danos ou reparações pecuniárias	214

27. Informações Descritivas sobre os Segmentos Reportáveis e Receita

Operacional Líquida

- a) A descrição dos serviços que são responsáveis pelas receitas do segmento reportável estão descritas na nota explicativa nº 26 a) das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.
- b) Mensuração de lucro, ativos e passivos por segmento operacional

As políticas e práticas contábeis do segmento Adesão são as mesmas descritas na nota explicativa nº 26 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

- c) Fatores utilizados pela Administração para identificar o segmento

Os fatores utilizados pela Administração para identificar o segmento reportável são os mesmos descritos na nota explicativa nº 26 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024. Em 30 de setembro de 2025, o segmento Adesão é a unidade de negócio que concentra 92,88% da receita operacional líquida da controladora e de suas controladas.

- d) Receita bruta e líquida por tipo de serviço prestado

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado em 30/09/2025	Acumulado em 30/09/2024	Acumulado em 30/09/2025	Acumulado em 30/09/2024
				<u>(Reapresentado)</u>
Taxa de administração	-	-	822.880	852.706
Corretagem	257.741	291.026	260.734	294.441
Agenciamento	42.766	60.314	46.069	65.750
Outras receitas	2.076	2.514	28.815	47.245
Total da receita operacional bruta	302.583	353.854	1.158.498	1.260.142
Deduções da receita operacional bruta:				
Impostos sobre faturamento	(30.013)	(32.745)	(87.440)	(93.527)
Devoluções e cancelamentos	(71)	(147)	(71)	(147)
Total das deduções da receita operacional bruta	(30.084)	(32.892)	(87.511)	(93.674)
Receita operacional líquida	272.499	320.962	1.070.987	1.166.468

- e) Informações sobre lucro, ativos e passivos do segmento reportável

A tabela a seguir demonstra a composição dos itens relacionados ao segmento reportável; as despesas e/ou receitas não alocadas estão demonstradas no item (f) a seguir:

Consolidado	30/09/2025			30/09/2024		
				<u>(Reapresentado)</u>		
	Segmento Adesão	Demais Segmentos	Total	Segmento Adesão	Demais Segmentos	Total
Receita líquida	994.779	76.208	1.070.987	1.098.135	68.333	1.166.468
Custo dos serviços prestados	(120.444)	(20.490)	(140.934)	(172.020)	(28.451)	(200.471)
Receitas (despesas) líquidas	(372.380)	(10.801)	(383.181)	(402.033)	(17.604)	(419.637)
Despesas comerciais	(220.726)	(10.360)	(231.086)	(321.066)	(16.617)	(337.683)
Perdas com créditos incobráveis	(88.390)	(670)	(89.060)	(63.404)	(1.071)	(64.475)
Resultado Financeiro	16.219	229	16.448	18.363	128	18.491
Outras receitas (despesas) líquidas	(79.483)	-	(79.483)	(35.926)	(44)	(35.970)
Resultado antes das despesas não alocadas	501.955	44.917	546.872	524.082	22.278	546.360

As informações sobre lucro, ativos e passivos dos segmentos não reportáveis (demais segmentos) são atribuíveis a duas unidades de negócios que não representam isoladamente mais de 10% do resultado da controladora:

- Segmento Empresarial e PME: concentra todas as atividades relacionadas à corretagem de seguros ou intermediação de planos, bem como à consultoria em benefícios para clientes empresariais de grande porte ou ainda de pequeno e médio portes (PME).

f) Conciliação de receitas, lucro, ativos e passivos

	Consolidado	
	Acumulado em	Acumulado em
	30/09/2025	30/09/2024
	<u>(Reapresentado)</u>	
Itens não alocados:		
Despesas administrativas	(262.530)	(265.498)
Resultado financeiro	(143.047)	(154.929)
Provisões para riscos	17.190	(23.236)
Despesas comerciais	(3.098)	(1.584)
Outras (despesas) receitas líquidas	(92.368)	(34.708)
Total	(483.853)	(479.955)

	Ativo		Passivo	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Total do segmento reportável	2.270.458	2.388.273	2.025.436	2.494.736
Demais segmentos	165.327	541.181	-	132.855
Itens não alocados	1.471.027	1.436.871	1.881.376	1.738.734
Total	3.906.812	4.366.325	3.906.812	4.366.325

g) Informações geográficas do segmento reportado

A controladora e suas controladas possuem todas as suas atividades no mercado interno e o segmento Adesão apresenta as vidas administradas e percentual de participação de mercado da seguinte forma:

Segmentação Regionalizado (Consolidado)	30/09/2025		30/09/2024	
	Vidas	% Partic. Mercado	Vidas	% Partic. Mercado
Sudeste	495.985	65,14%	583.418	64,77%
Nordeste	149.975	19,70%	167.594	18,61%
Sul	25.021	3,29%	37.207	4,13%
Centro Oeste	47.840	6,28%	60.812	6,75%
Norte	42.547	5,59%	51.709	5,74%
Total do segmento Adesão	761.368	100,00%	900.740	100,00%

Informações sobre os principais clientes

Para o período findo em 30 de setembro de 2025, temos um cliente responsável por 17% (16% em 30 de setembro de 2024) da receita líquida da Companhia. Não há outros clientes que individualmente represente mais de 10% do total da receita líquida da Companhia.

28. Compromissos

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas possuem os seguintes compromissos relevantes:

Compromissos para prestação de serviços de “Call Center” assumidos de aproximadamente de R\$3.011 para os 3 meses restantes de 2025.

As despesas incorridas com esses contratos no período findo em 30 de setembro de 2025 foram de R\$8.406 (R\$ 13.877 em 30 de setembro de 2024 reapresentado).

29. Lucro por Ação

	Controladora e Consolidado Acumulado até 30/09/2025			Controladora e Consolidado Acumulado até 30/09/2024		
	Operação continuada	Operação descontinuada	Total	Operação continuada	Operação descontinuada	Total
Resultado básico por ação:				<u>(Reapresentado)</u>		
Lucro do período atribuível aos acionistas da Companhia	38.957	5.187	44.144	43.768	(2.803)	40.965
Quantidade média ponderada de ações ordinárias básicas	283.122.458	283.122.458	283.122.458	281.106.076	281.106.076	281.106.076
Lucro básico por ação - R\$	0,13760	0,01832	0,15592	0,15570	(0,00997)	0,14573
Lucro do período atribuível aos acionistas da Companhia	38.957	5.187	44.144	43.768	(2.803)	40.965
Quantidade média ponderada de ações ordinárias diluídas	284.137.785	284.137.785	284.137.785	281.680.185	281.680.185	281.680.185
Lucro diluído por ação - R\$	0,13711	0,01826	0,15536	0,15538	(0,00995)	0,14543

	Controladora e Consolidado Trimestre findo 30/09/2025			Controladora e Consolidado Trimestre findo 30/09/2024		
	Operação continuada	Operação descontinuada	Total	Operação continuada	Operação descontinuada	Total
Resultado básico por ação:				<u>(Reapresentado)</u>		
Lucro do período atribuível aos acionistas da Companhia	13.499	(1.544)	11.955	17.119	(6.325)	10.794
Quantidade média ponderada de ações ordinárias básicas	283.122.458	283.122.458	283.122.458	281.106.076	281.106.076	281.106.076
Lucro básico por ação - R\$	0,04768	(0,00545)	0,04223	0,06090	(0,02250)	0,03840
Lucro do período atribuível aos acionistas da Companhia	13.499	(1.544)	11.955	17.119	(6.325)	10.794
Quantidade média ponderada de ações ordinárias diluídas	284.137.785	284.137.785	284.137.785	281.680.185	281.680.185	281.680.185
Lucro diluído por ação - R\$	0,04751	(0,00543)	0,04207	0,06077	(0,02245)	0,03832

30. Eventos Subsequentes

a) Oferta pública de debêntures

Em 15 de outubro a Companhia conclui a 8ª oferta pública de debêntures, distribuindo 400.000 (quatrocentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória, com valor nominal unitário de R\$1 no montante total de R\$ 400.000 com remuneração do CDI + 2,50% e vencimento em 15 de outubro de 2029.

b) Cessão de Carteira – Segmento Empresarial

Em 30 de julho de 2025, a Companhia celebrou parceria estratégica com a MDS Corretora e Administradora de Seguros S.A., envolvendo a cessão da totalidade da carteira de clientes corporativos de planos de saúde empresariais, o fechamento está sujeito à aprovação do CADE e outras condições precedentes.

Em 1 de outubro de 2025, diante do cumprimento e/ou renúncia de todas as condições precedentes, incluindo a aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE"), a Companhia concluiu nesta data o fechamento da transação.

c) Alienação da Controlada Gama Saúde Ltda.

Em 22 de outubro de 2025, foi concedida a anuência prévia (*waiver*) pela Agência Nacional de Saúde Suplementar ("ANS"), para a alienação de 100% das quotas do capital social da controlada Gama Saúde Ltda.

Tendo em vista a aprovação obtida, a Companhia e o Comprador praticarão todos os atos necessários para a realização do fechamento da Transação."

Em 01 de novembro de 2025, o fechamento da transação referente a alienação da participação de 100% do capital social da empresa Gama Saúde Ltda foi concluído.

31. Aprovação das Informações Financeiras Trimestrais Condensadas

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas da Companhia foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 13 de novembro de 2025 e contemplam todos os eventos subsequentes ocorridos após a data de encerramento de 30 de setembro de 2025.

Maurício da Silva Lopes
Diretor Presidente

Eduardo de Oliveira
Diretor Vice-Presidente

Eder da Silva Grande
Diretor Financeiro e de
Relações com o Investidor

Patrícia Hirano Diz
Contadora - CRC. 1SP265232/O-9

Parecer do Comitê de Auditoria

O Comitê de Auditoria, baseado nas atividades realizadas desde sua criação e ponderadas devidamente suas responsabilidades e as limitações naturais decorrentes do escopo da sua atuação, recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das demonstrações contábeis intermediárias da Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A, para a data-base de 30 de setembro de 2025.

Declaração dos Diretores Sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias

Em observância às disposições da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria estatutária da Companhia declara que discutiu, reviu e concordou com as demonstrações financeiras intermediárias relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025.

Declaração dos Diretores Sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Em observância às disposições da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria estatutária da Companhia declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras intermediárias relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025.