

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025.

Sumário

Relatório da Administração.....	2
Relatório dos auditores independentes sobre as informações financeiras	20
Balanços Patrimoniais	22
Demonstrações do Resultado	23
Demonstração do Resultado Abrangente	24
Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido	25
Demonstrações dos Fluxos de Caixa	26
Demonstrações do Valor Adicionado	27
Notas Explicativas	28
1. Informações Gerais	28
2. Apresentação das informações financeiras intermediárias condensadas	29
3. Políticas contábeis.....	30
4. Estimativas, julgamentos e premissas contábeis significativas	30
5. Instrumentos financeiros.....	30
6. Adoção de normas internacionais de contabilidade novas e revisadas.....	36
7. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras.....	37
8. Créditos a receber de clientes.....	39
9. Outros ativos financeiros.....	41
10. Imposto de renda e contribuição social diferidos	42
11. Partes relacionadas	44
12. Investimentos	47
13. Intangível.....	49
14. Empréstimos, financiamentos e debêntures	50
15. Arrendamentos	52
16. Prêmios a repassar	53
17. Débitos Diversos	54
18. Provisões para riscos	54
19. Patrimônio líquido.....	58
20. Plano de incentivo de longo prazo.....	59
21. Despesas por natureza	61
22. Outras receitas (despesas) líquidas.....	63
23. Receitas (despesas) financeiras	64
24. Imposto de renda e contribuição social	66
25. Seguros	66
26. Informações descritivas sobre os segmentos reportáveis e receita operacional líquida	67
27. Compromissos	69
28. Lucro por ação	69
29. Eventos subsequentes.....	70
30. Aprovação das informações financeiras trimestrais condensadas.....	70
Parecer do Comitê de Auditoria.....	71
Declaração dos diretores sobre as demonstrações financeiras intermediárias	72
Declaração dos diretores sobre o parecer dos auditores independentes	73



Resultados 2º Trimestre 2025

Resultados do 2º trimestre de 2025

São Paulo, 14 de agosto de 2025. A Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Quali" ou "Companhia") (B3: QUAL3), empresa líder na comercialização, administração e gestão de planos de saúde coletivos por adesão e empresariais, anuncia os resultados do segundo trimestre de 2025 (**2T25**). As informações operacionais e financeiras da Companhia são apresentadas com base em números consolidados em milhares de Reais, conforme a Legislação Societária e regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários. Os números, bem como suas séries históricas, podem ser obtidos em formato Excel no site ri.qualicorp.com.br.

Destaques:

- **Carteira administrada:** 586,5m mil (-0,9% vs. 1T25) menor perda líquida desde o 4T21.
- **Churn histórico:** Fechamos o 2T25 com 8,3% de *churn*, o menor desde o 4T20 e voltando a níveis próximo ao período pré-pandêmico.
- **EBITDA Aj. (-) CAC:** R\$118,2 milhões no 2T25, margem de 33,1% (+1,2 p.p. vs. 1T25) e R\$236,5 milhões no 1S25, margem de 32,5% (-5,6 p.p. vs. 1S24).
- **Lucro líquido Ajustado:** R\$ 18,1 milhões no 2T25 (+25,1% vs. 1T25) e R\$32,5 milhões no 1S25 (-33,6% vs. 1S24).
- **Eventos subsequentes:** Acordo operacional e Cessão da carteira empresarial (R\$ 71,3 milhões) e venda Gama (R\$ 164,0 milhões).

Principais Indicadores (R\$MM)	2T25	1T25	Δ 2T25/1T25	1S25	1S24	Δ 1S25/1S24	2T24	Δ 2T25/2T24
Portfólio Consolidado (mil vidas)	1.473,6	1.504,3	-2,0%	1.473,6	1.958,4	-24,8%	1.958,4	-24,8%
Adesão Cart. Administrada (mil vidas)	586,5	591,9	-0,9%	586,5	688,9	-14,9%	688,9	-14,9%
Adições Orgânicas (mil vidas)	43,6	32,8	32,9%	43,6	50,1	-13,1%	50,1	-13,1%
Cancelamentos (mil vidas)	(48,9)	(80,0)	-38,8%	(48,9)	(114,6)	-57,3%	(114,6)	-57,3%
Receita Líquida	357,2	371,1	-3,7%	728,3	802,4	-9,2%	398,8	-10,4%
EBITDA Ajustado	148,1	146,4	1,2%	294,6	369,6	-20,3%	133,8	10,7%
Margem EBITDA Ajust.	41,5%	39,5%	2,0 p.p.	40,4%	46,1%	-5,6 p.p.	33,6%	7,9 p.p.
EBITDA Aj. (-) CAC	118,2	118,3	-0,1%	236,5	305,7	-22,7%	152,9	-22,7%
Margem EBITDA Aj. (-) CAC	33,1%	31,9%	1,2 p.p.	32,5%	38,1%	-5,6 p.p.	38,3%	-5,2 p.p.
Lucro Líquido Ajustado	18,1	14,5	25,1%	32,5	49,0	-33,6%	30,1	-39,9%
Fluxo de Caixa Livre Recorrente	2,3	142,3	-98,4%	144,7	240,2	-39,8%	129,2	-98,2%
Dívida Líquida	928,2	852,7	8,9%	928,2	1.096,3	-15,3%	1.096,3	-15,3%
Div. Líq. / EBITDA Aj. LTM	1,53x	1,34x	0,19x	1,53x	1,48x	0,05x	1,48x	0,05x



Mensagem da Administração

O setor de saúde suplementar atravessa um momento de profunda transformação em 2025, no qual continuamos sendo protagonistas, construindo um modelo de negócio sustentável e perene, capaz de estabilizar e retomar o crescimento de beneficiários, de forma rentável.

Neste trimestre, nos aproximamos mais deste objetivo, chegando a um dos menores níveis de perda de beneficiários desde o início deste ciclo de queda, conciliado novamente a um aumento de rentabilidade.

Mantemos nossa estratégia focada no lançamento de novos produtos alinhados ao cenário atual de mercado, com reajustes equilibrados e mais adequados. Essa abordagem é sustentada por um processo de aceitação diferenciado, que valoriza a fidelização dos beneficiários, os quais reconhecem o valor do nosso negócio, e estimula iniciativas eficazes para atrair novos membros.

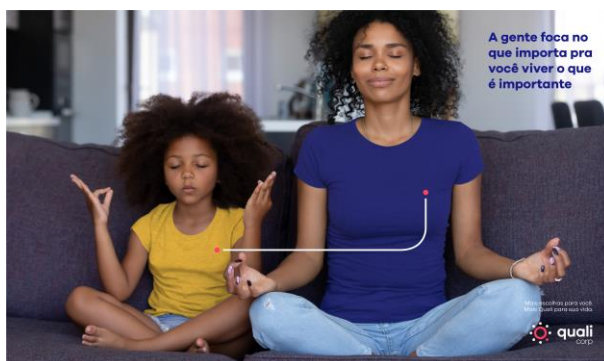
Assim, a Quali neste 2T25 atingiu uma receita líquida de R\$357,2 milhões (-3,7% vs 1T25), com um EBITDA Ajustado – CAC de R\$118,2 e margem de 33,1% (-0,1% e +1,2p.p. vs. 1T25). Já no acumulado chegamos a R\$795,0 milhões (-8,6% vs 1S24), com um EBITDA Ajustado – CAC de R\$236,5 milhões e margem de 32,5% e -5,6 p.p. vs. 1S24).

No primeiro semestre de 2025, demonstramos forte capacidade de geração de caixa, mesmo diante de efeitos pontuais observados neste trimestre.

Neste período, a companhia alcançou uma geração de caixa operacional livre recorrente de R\$ 144,7 milhões, antes do pagamento de dívidas (principal e juros) e dividendos. Esse desempenho reforça a solidez do nosso modelo de negócios e nossa disciplina financeira, sustentando a criação de valor para os acionistas.

O nível de alavancagem financeira segue saudável, atingindo 1,53x Dív. Líquida/ EBITDA Aj. LTM, aumentando em 0,19x neste trimestre após pagamento de eventos pontuais.

Com a entrega consistente dos principais indicadores que sustentam a execução bem-sucedida do nosso plano de turnaround – nas frentes de eficiência operacional, realinhamento comercial e alocação estratégica de capital – seguimos focados na construção de um portfólio robusto. Por meio de um processo de aceitação qualificado, mantemos a capacidade de desenvolver, em parceria, produtos com preços mais atrativos, gerando valor para todos os stakeholders: beneficiários, entidades, operadoras e canais de distribuição. Essa abordagem também assegura retornos sustentáveis e adequados para nossos acionistas.





Portfólio de Vidas e Dados Operacionais

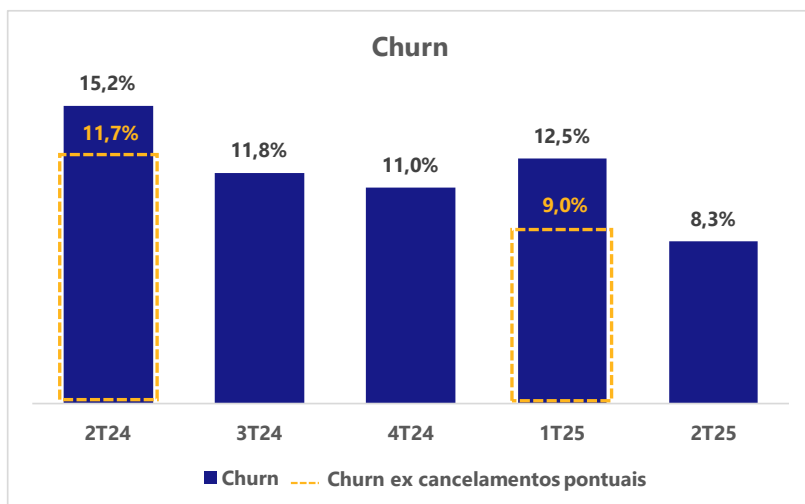
Portfólio	2T25	1T25	$\Delta 2T25/1T25$	1S25	1S24	$\Delta 1S25/1S24$	2T24	$\Delta 2T25/2T24$
Adesão Carteira Administrada								
Total de Vidas Iníc. Período	591.871	639.086	-7,4%	639.086	787.471	-18,8%	753.390	-21,4%
(+) Adições Brutas	43.555	32.773	32,9%	76.328	99.744	-23,5%	50.136	-13,1%
(-) Saídas	(48.926)	(79.988)	-38,8%	(128.914)	(198.313)	-35,0%	(114.624)	-57,3%
Novas Vidas (líquida)	(5.371)	(47.215)	-88,6%	(52.586)	(98.569)	-46,7%	(64.488)	-91,7%
Total Vidas no Fim Período	586.500	591.871	-0,9%	586.500	688.902	-14,9%	688.902	-14,9%
Adesão Outros								
Total Vidas Iníc. Período	219.552	233.664	-6,0%	233.664	313.794	-25,5%	294.127	-25,4%
Novas Vidas (líquida)	(10.376)	(14.112)	-26,5%	(24.488)	(51.770)	-52,7%	(32.103)	-67,7%
Total Vidas no Fim Período	209.176	219.552	-4,7%	209.176	262.024	-20,2%	262.024	-20,2%
Portfólio Adesão	795.676	811.423	-1,9%	795.676	950.926	-16,3%	950.926	-16,3%
Empresarial	141.587	147.812	-4,2%	141.587	232.124	-39,0%	232.124	-39,0%
Gama	438.505	448.757	-2,3%	438.505	678.984	-35,4%	678.984	-35,4%
PME	97.867	96.316	1,6%	97.867	96.398	1,5%	96.398	1,5%
Portf. Empresarial, Gama e PME	677.959	692.885	-2,2%	677.959	1.007.506	-32,7%	1.007.506	-32,7%
Portfólio Total	1.473.635	1.504.308	-2,0%	1.473.635	1.958.432	-24,8%	1.958.432	-24,8%

A Quali finalizou o 2T25 com um portfólio total de 1,5 milhão de vidas, menor em -2,0% se comparado ao trimestre anterior.

Carteira Administrada

No segundo trimestre de 2025, a Carteira Administrada registrou uma leve retração de 0,9% em relação ao 1T25, com uma variação líquida negativa de 5,3 mil vidas, encerrando o período com 586,5 mil vidas. Apesar da redução, o desempenho reflete uma base sólida e resiliente.

O churn total do trimestre foi de 8,3%, mantendo a trajetória de queda observada nos períodos anteriores. Este é o menor índice de cancelamento desde o 4T20, evidenciando a eficácia das estratégias de retenção implementadas nos últimos trimestres.



¹Churn calculado com saídas em relação ao total de vidas no início do período

Na carteira de Adesão Outros, composta de planos massificados (principalmente odontológicos), tivemos uma redução líquida de 10,3 mil vidas no 2T25, 4,7% menor vs. 1T25.

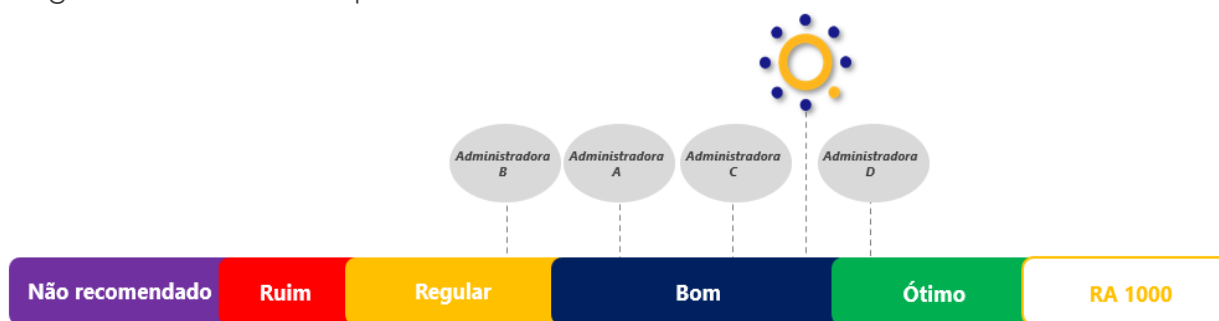
Seguimos evoluindo no *Turnaround*, onde temos convicção de que nossa capacidade de oferta de produtos se encontra em níveis saudáveis e nosso processo de retenção está cada vez mais eficiente.

Carteira Empresarial, PME e Gama

A carteira de nosso segmento Empresarial tradicional, negociada recentemente conforme Fato Relevante disponível no site de RI ([link](#)), que representa 0,9% da Receita Líquida, terminou o trimestre com 141,6 mil vidas, apresentando redução de 4,2% vs. 1T25. Enquanto isso, nosso portfólio de planos PME apresentou aumento de 1,6% no trimestre. Já a carteira da Gama, empresa que atua como business process outsourcing (BPO) e aluguel de rede complementar para planos de saúde, e que também foi negociada recentemente conforme Fato Relevante ([link](#)), apresentou queda de 2,3% sobre o 1T25, finalizando o trimestre com 438,5 mil vidas em administração.

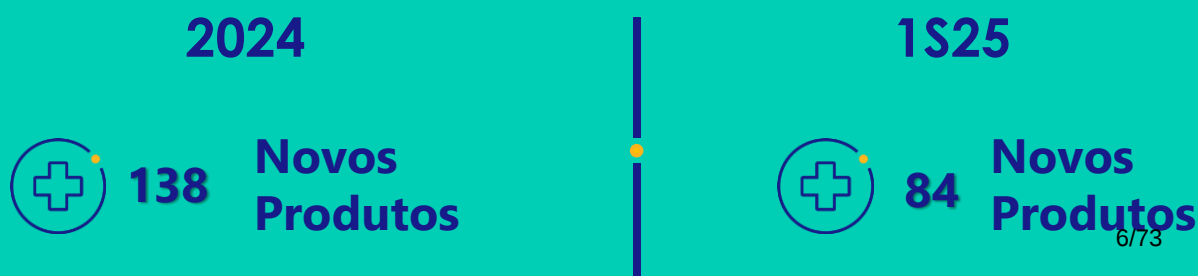
Dados Operacionais

Durante o trimestre, seguimos sendo destaque nos canais de atendimento ao cliente. No gráfico abaixo mostramos que a Quali está entre as melhores no ranking de classificação do Reclame Aqui, reforçando nosso compromisso com a agilidade e foco na experiência do cliente.



Novos Produtos

Encerramos o 2T25 com o lançamento de 18 novos produtos, totalizando 84 lançamentos no 1S25, visando fortalecer a composição do nosso portfólio e ampliar nossa capacidade de atrair novos beneficiários.





Resultados 2T25

DRE (R\$ MM)	2T25	1T25	Δ2T25/1T25	1S25	1S24	Δ1S25/1S24	2T24	Δ2T25/2T24
Receita Líquida	357,2	371,1	-3,7%	728,3	802,4	-9,2%	398,8	-10,4%
(-) COGS e SG&A	(138,1)	(143,6)	-3,8%	(281,7)	(327,6)	-14,0%	(169,4)	-18,5%
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(25,6)	(12,8)	100,2%	(38,5)	(26,0)	47,7%	(10,7)	139,2%
(-) PCI	(24,0)	(38,5)	-37,6%	(62,5)	(60,9)	2,7%	(31,1)	-22,8%
(+/-) Outras Operacionais	(21,3)	(29,8)	-28,5%	(51,1)	(18,3)	179,2%	(6,5)	225,0%
EBITDA Ajustado	148,1	146,4	1,2%	294,6	369,6	-20,3%	181,0	-18,1%
Margem EBITDA Ajustada	41,5%	39,5%	2,0 p.p.	40,4%	46,1%	-5,6 p.p.	45,4%	-3,9 p.p.
(+/-) Não Recorrente	(0,1)	(0,1)	-5,6%	(0,1)	(28,5)	-99,6%	(25,4)	-99,8%
EBITDA	148,1	146,4	1,2%	294,5	341,1	-13,7%	155,5	-4,8%
Margem EBITDA	41,5%	39,4%	2,0 p.p.	40,4%	42,5%	-2,1 p.p.	39,0%	2,5 p.p.
(-) D&A	(76,3)	(84,3)	-9,4%	(160,6)	(216,5)	-25,8%	(104,9)	-27,2%
(+/-) Res. Financeiro	(36,4)	(40,6)	-10,4%	(77,0)	(86,8)	-11,3%	(43,0)	-15,4%
(-) IR/CSLL	(16,0)	(5,6)	NM	(21,6)	(4,2)	412,8%	7,5	-313,8%
(-) Part. Minoritários	(1,3)	(1,8)	-27,2%	(3,0)	(3,4)	-9,8%	(1,8)	-29,5%
Lucro Líquido Controladora	18,1	14,1	NM	32,2	30,2	NM	13,3	36,4%
Margem Líquida	5,1%	3,8%	1,3 p.p.	4,4%	3,8%	0,7 p.p.	3,3%	1,7 p.p.
Ajustes ao EBITDA, líquidos	(0,0)	0,4	-109,3%	0,3	18,8	-98,3%	16,8	-100,2%
Lucro Líquido Ajustado	18,1	14,5	25,1%	32,5	49,0	-33,6%	30,1	NM
Margem Líquida Ajustada	5,1%	3,9%	1,2 p.p.	4,5%	6,1%	-1,6 p.p.	7,5%	-2,5 p.p.

Visando uma melhor compreensão dos nossos resultados, tais como melhor comparabilidade das bases, apresentamos as informações recorrentes nas contas de OpEx, destacando o que deveria ser considerado como não recorrente.

No 2T25, a receita líquida apresentou uma queda de 3,7% vs. 1T25, chegando a R\$357,2 milhões. O EBITDA Ajustado totalizou R\$148,1 milhões, +1,2% vs. 1T25, e margem de 41,5%, 2,0 p.p. maior vs. o trimestre anterior. O lucro líquido ajustado do trimestre foi de R\$18,1 milhões, aumento de 1,2 p.p. na margem para 5,1%.

No primeiro semestre de 2025, apresentamos R\$728,3 milhões de receita líquida (-9,2% vs. 1S24), EBITDA Ajustado de R\$294,6 milhões (-20,3% vs. 1S24) e margem EBITDA Ajustada de 40,4% (-2,1 p.p. vs. 1S24), além de um lucro líquido ajustado de R\$32,5 milhões que apresentou uma variação de -33,6% frente ao primeiro semestre do ano anterior.

Para melhor compreensão dos resultados, traremos maiores detalhes e visões nas sessões subsequentes.

Receita por Segmento

Receita (R\$ MM)	2T25	1T25	Δ2T25/1T25	1S25	1S24	Δ1S25/1S24	2T24	Δ2T25/2T24
Carteira Administrada	357,2	369,4	-3,3%	726,7	795,0	-8,6%	394,4	-9,4%
Adesão	355,9	367,9	-3,2%	723,8	790,3	-8,4%	392,4	-9,3%
Agenciamento	13,5	9,4	42,8%	22,9	40,4	-43,2%	26,1	-48,2%
Taxa de Administração	269,8	273,7	-1,4%	543,6	575,1	-5,5%	279,9	-3,6%
Corretagem	72,2	84,3	-14,3%	156,5	174,2	-10,2%	86,1	-16,1%
Outras Receitas	0,4	0,4	4,0%	0,8	0,6	22,6%	0,3	14,3%
Adesão Outros	1,3	1,6	-19,2%	2,9	4,7	-38,6%	2,1	-37,7%
Empresarial	3,3	6,0	-44,5%	9,4	8,3	13,4%	4,3	-22,9%
Gama	19,3	20,5	-5,9%	39,9	50,2	-20,5%	26,6	-27,4%
PME	5,6	6,0	-7,0%	11,6	13,4	-13,0%	6,6	-15,3%
Receita Bruta	385,5	402,0	-4,1%	787,5	866,8	-9,1%	432,0	-10,8%
Impostos s/ faturamento	(28,3)	(30,9)	-8,6%	(59,2)	(65,2)	-9,3%	(33,2)	-15,0%
Devoluções e cancelamentos	(0,1)	(0,0)	48,5%	(0,1)	(0,1)	21,3%	(0,1)	10,7%
Receita Líquida	357,2	371,1	-3,7%	728,3	801,4	-9,1%	398,8	-10,4%

Ao final do trimestre, a receita bruta totalizou R\$ 385,5 milhões, representando uma queda de 4,1% em relação ao 1T25. No acumulado do ano, o decréscimo na receita bruta foi de 9,1% vs. 1S24, atingindo R\$726,7 milhões.

A receita do segmento Adesão apresentou redução de 3,2% vs. 1T25, alcançando R\$ 355,9 milhões. Parte dessa retração está relacionada com a carteira mencionada no 1T25, a qual optamos por não renovação dado a baixa rentabilidade, em que, o efeito completo ocorreu somente no 2T25, visto que o movimento ocorreu em março.

As receitas relacionadas a taxa de administração e corretagem (receita de carregamento), que são as recorrentes, foram de R\$342,0 milhões no 2T25, seguindo em linha com os últimos trimestres. As receitas inerentes a aquisição de novos beneficiários, chamadas de agenciamento, apresentaram aumento de 42,8% no trimestre, explicado pelo aumento das vendas devido as exclusividades anunciadas no ultimo trimestre. Em Adesão Outros, composta de planos massificados (principalmente odontológicos), a receita bruta do trimestre fechou em R\$ 1,3 milhão, 19,2% menor vs. 1T25.

No 1S25, a receita bruta do Adesão apresentou uma redução de 11,3% e as receitas de carregamento tiveram uma queda de 6,6%.

A receita bruta combinada dos demais segmentos apresentou uma queda de 13,2% se comparado ao 1T25, onde o Empresarial teve queda de 44,5%, explicado pelo agenciamento de uma carteira renovada no período anterior. A Gama, que apresentou queda de 5,9% frente ao trimestre anterior, devido a redução de alguns clientes, e o PME que terminou o trimestre com queda de 7,0% vs. o trimestre anterior. No 1S25, a receita de Outros Segmentos reduziu 15,2% frente ao 1S24, apresentando R\$ 60,9 milhões.

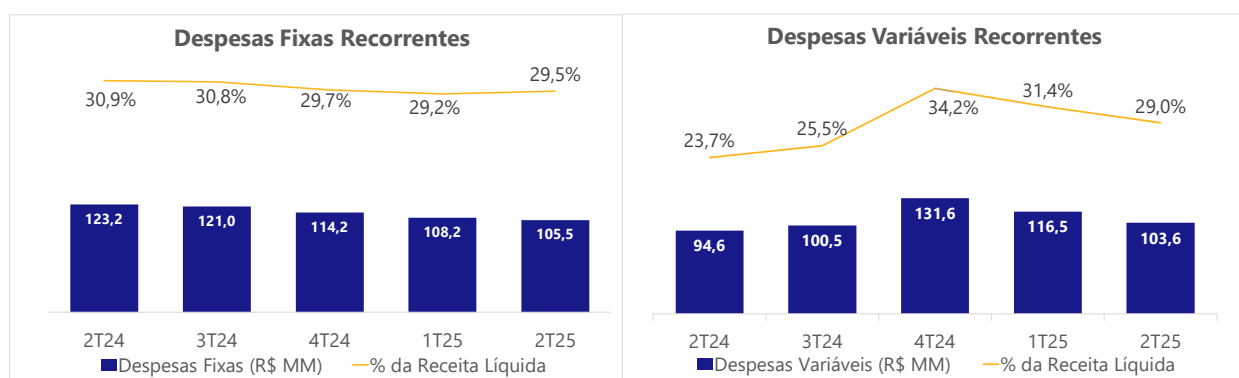
Custos e Despesas Recorrentes

Custos e Despesas (R\$ MM)	2T25	1T25	$\Delta 2T25/1T25$	1S25	1S24	$\Delta 1S25/1S24$	2T24	$\Delta 2T25/2T24$
Total Consolidado	(209,1)	(224,7)	-6,9%	(433,7)	(432,8)	0,2%	(217,8)	-4,0%
Custo de Serviços	(49,3)	(50,7)	-2,8%	(100,0)	(144,6)	-30,8%	(69,1)	-28,7%
Desp. Administrativas	(55,3)	(56,6)	-2,2%	(111,9)	(96,2)	16,3%	(57,5)	-3,7%
Desp. Comerciais	(33,5)	(36,3)	-7,7%	(69,7)	(86,9)	-19,7%	(42,8)	-21,8%
Contingência, PCI e Outras	(71,0)	(81,1)	-12,5%	(152,1)	(105,2)	44,5%	(48,4)	46,6%
Total Consolidado	(209,1)	(224,7)	-6,9%	(433,7)	(432,8)	0,2%	(217,8)	-4,0%
Despesas Fixas	(105,5)	(108,2)	-2,5%	(213,6)	(228,0)	-6,3%	(123,2)	-14,4%
Pessoal	(65,6)	(65,8)	-0,4%	(131,4)	(124,8)	5,3%	(70,0)	-6,3%
Serviços de Terceiros	(28,9)	(29,5)	-1,9%	(58,4)	(70,2)	-16,9%	(36,7)	-21,2%
Ocupação	(2,2)	(1,9)	16,9%	(4,1)	(4,6)	-11,5%	(2,0)	8,4%
Marketing e Trade	(3,5)	(4,7)	-26,1%	(8,2)	(10,2)	-19,0%	(5,3)	-33,3%
Outros Custos e SG&A	(5,3)	(6,3)	-15,7%	(11,6)	(18,2)	-36,3%	(9,3)	-42,8%
Despesas Variáveis	(103,6)	(116,5)	-11,1%	(220,1)	(204,9)	7,4%	(94,6)	9,5%
Contingências e Desp. Judiciais	(25,6)	(12,8)	100,2%	(38,5)	(26,0)	47,7%	(10,7)	139,2%
Comissões e Repasses	(32,6)	(35,4)	-7,8%	(68,0)	(99,6)	-31,7%	(46,2)	-29,3%
PCI	(24,0)	(38,5)	-37,6%	(62,5)	(60,9)	2,7%	(31,1)	-22,8%
Outras Operacionais	(21,3)	(29,8)	-28,5%	(51,1)	(18,3)	179,2%	(6,5)	225,0%

Obs.: Despesas gerais e administrativas sem depreciações e amortizações.

Para facilitar a análise das variações, agrupamos as linhas de custos e despesas da Quali em dois grandes blocos: despesas fixas (Pessoal, Serviços de Terceiros, Ocupação, Marketing e Outros SG&A) e despesas variáveis (Comissões & Repasses, PCI e Outras Operacionais) que estão, em sua maioria, atreladas ao prêmio faturado, e não diretamente à receita líquida. Para preservar a comparabilidade histórica, mantivemos também a tradicional abertura por natureza e por grupo contábil.

O total consolidado de custos e despesas no trimestre foi de R\$209,1 milhões, 6,9% menor vs. 1T25. No acumulado do ano, tivemos um aumento de 0,2% vs. 1S24, atingindo R\$433,7 milhões no 1S24.



Obs.: Classificação gerencial do total de COGS, SG&A, Contingências, PCI e Outros, considerando ajustes ao EBITDA

As despesas fixas, continuam estáveis, com tendência de redução (-2,5% vs.1T25), atingindo R\$105,5 milhões, equivalente a 29,5% da receita líquida (-0,4 p.p. vs. 1T25). Esta evolução, está diretamente relacionada à primeira parte do processo de turnaround ligada a estratégia de eficiência operacional, onde já pudemos verificar ganhos praticamente em todas as contas deste grupo. No 1S25, as despesas fixas caíram 6,3%, atingindo R\$213,6 milhões.

Para melhor compreensão do segundo grupo, o de despesas variáveis, é importante segmentarmos em duas frentes: (i) aquelas que conseguimos influenciar diretamente através do nosso processo de turnaround e (ii) aquelas relacionadas às mudanças no ambiente de mercado e variáveis operacionais do negócio.

Na primeira frente, na linha de Comissões e Repasses, houve redução de 7,8% em relação ao 1T25, que está relacionado diretamente às renegociações e revisões de métodos de comissionamento realizadas com a finalidade de termos um negócio mais sustentável.

Na segunda frente, neste trimestre, apresentamos um destaque positivo nas linhas de PCI e Outras Operacionais. O PCI, apresentou um ganho de eficiência estrutural, dado a estabilização de processos e aumento de assertividade em recuperações. Já Outras Operacionais, o efeito positivo está relacionado a melhoria de processos que visam minimizar impactos de cunho operacional com as operadoras.

Do outro lado, a linha de Contingências e Despesas Judiciais, continuou em patamares elevados, embora o volume de novos processos tenham diminuído, a quantidade em estoque segue significativo, gerando assim um aumento nas provisões durante o trimestre. Seguimos cautelosos quanto às despesas variáveis, mas atuando ativamente para mitigar riscos relacionados.

No 1S25, as despesas variáveis atingiram R\$220,1 milhões, um aumento de 7,4% comparado ao 1S24.

EBITDA Ajustado

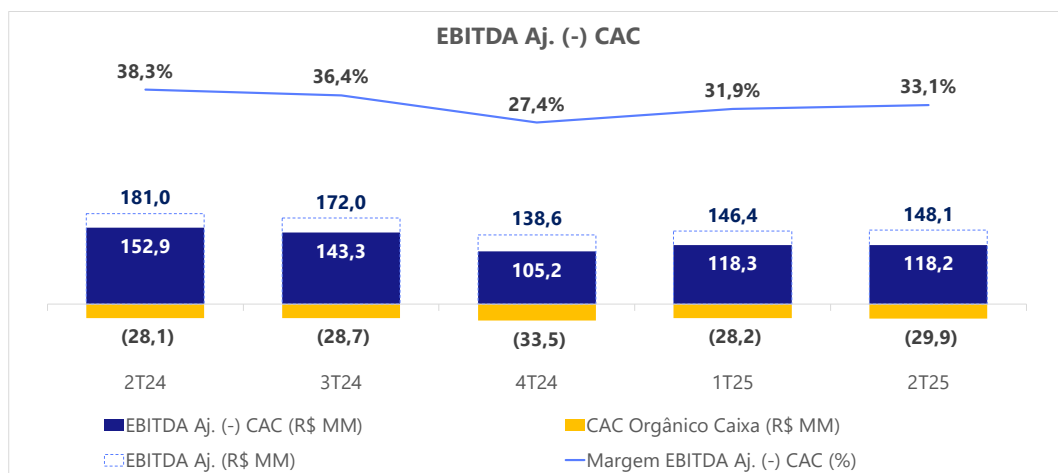
EBITDA Ajustado (R\$ MM)	2T25	1T25	$\Delta 2T25/1T25$	1S25	1S24	$\Delta 1S25/1S24$	2T24	$\Delta 2T25/2T24$
Receita Líquida	357,2	371,1	-3,7%	728,3	802,4	-9,2%	398,8	-10,4%
(-) COGS	(49,3)	(50,7)	-2,8%	(100,0)	(144,6)	-30,8%	(69,1)	-28,7%
(-) SG&A	(88,8)	(92,8)	-4,3%	(181,6)	(183,0)	-0,8%	(100,3)	-11,4%
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(25,6)	(12,8)	100,2%	(38,5)	(26,0)	47,7%	(10,7)	139,2%
(-) PCI	(24,0)	(38,5)	-37,6%	(62,5)	(60,9)	2,7%	(31,1)	-22,8%
(-) Outras Operacionais	(21,3)	(29,8)	-28,5%	(51,1)	(18,3)	179,2%	(6,5)	225,0%
EBITDA Ajustado	148,1	146,4	1,2%	294,6	369,6	-20,3%	181,0	-18,1%
Margem EBITDA Ajustada	41,5%	39,5%	2,0 p.p.	40,4%	46,1%	-5,6 p.p.	45,4%	-3,9 p.p.
(+/-) Não Recorrente	(0,1)	(0,1)	-5,6%	(0,1)	(28,5)	-99,6%	(25,4)	-99,8%
EBITDA	148,1	146,4	1,2%	294,5	319,3	-7,8%	133,8	10,7%
Margem EBITDA	41,5%	39,4%	2,0 p.p.	40,4%	39,8%	0,6 p.p.	33,6%	7,9 p.p.
(-) Comissões Caixa (CAC)	(29,9)	(28,2)	6,3%	(58,1)	(63,9)	-9,1%	(28,1)	6,5%
EBITDA Aj. (-) CAC	118,2	118,3	-0,1%	236,5	305,7	-22,7%	152,9	-22,7%
Margem EBITDA Aj.-CAC	33,1%	31,9%	1,2 p.p.	32,5%	38,1%	-5,6 p.p.	38,3%	-5,2 p.p.

Obs.: O CAC se refere aos investimentos orgânicos em comissões (caixa), conforme demonstrados no fluxo de caixa gerencial.

O EBITDA Ajustado foi de R\$148,1 milhões no 2T25, 1,2% maior frente ao 1T25, com margem EBITDA Ajustada no trimestre de 41,5%, aumento de 2,0 p.p. se comparado ao trimestre anterior. Assim como no trimestre anterior, o efeito não recorrente foi praticamente nulo, mas relacionado ainda aos processos de ganhos de eficiência operacional que viemos acompanhando nos últimos trimestres. No 1S25, o EBITDA Ajustado foi de R\$294,6 milhões (-20,3% vs. 1S24), com margem de 40,4% (-5,6 p.p. vs. 1S24).

Seguimos com o destaque da visão de EBITDA Ajustado após CAC orgânico (visão caixa), que tem sido utilizado pela nossa Administração para uma melhor compreensão do resultado operacional da Companhia, já que considera os valores efetivamente desembolsados com comissionamento sobre vendas orgânicas no período (CAC), que são contabilmente registrados como investimento (CapEx).

No trimestre, o EBITDA Aj. – CAC foi de R\$118,2 milhões, em linha com o trimestre anterior, mostrando variação de -0,1% vs. 1T25, com margem maior em 1,2 p.p. Podemos perceber, conforme gráfico a seguir, a evolução das margens e montantes de investimentos em CAC. No 1S25, o EBITDA Aj.-CAC foi 22,7% menor frente ao mesmo período do ano anterior, atingindo R\$263,5 milhões, com margem de 32,5%, -5,6 p.p. vs. 1S24.



Resultado Financeiro

Res. Financeiro (R\$ MM)	2T25	1T25	Δ2T25/1T25	1S25	1S24	Δ1S25/1S24	2T24	Δ2T25/2T24
Rec/Desp. De Endividamento Liq.	(40,9)	(37,4)	9,4%	(78,3)	(82,7)	-5,4%	(40,5)	0,9%
Aplic. Financeiras	25,3	27,9	-9,4%	53,2	54,6	-2,5%	28,3	-10,7%
Juros Empr. e Financ.	(66,2)	(65,3)	1,4%	(131,5)	(137,3)	-4,3%	(68,9)	-3,9%
Juros e Multas Clientes	5,3	5,6	-5,7%	10,9	12,9	-15,3%	6,2	-15,0%
Juros Arrendamentos	(0,6)	(0,6)	-6,4%	(1,2)	(1,9)	-34,4%	(1,0)	-42,6%
Outras Rec. Desp. Financ.	(0,2)	(8,2)	-97,5%	(8,4)	(15,1)	-44,2%	(7,7)	-97,3%
Resultado Financeiro	(36,4)	(40,6)	-10,4%	(77,0)	(86,8)	-11,3%	(43,0)	-15,4%

O resultado financeiro totalizou uma despesa líquida de R\$36,4 milhões no 2T25, 10,4% menor em relação ao 1T25.

As despesas financeiras com empréstimos e financiamentos, líquidas das receitas com investimentos financeiros, totalizaram R\$40,9 milhões no 2T25, representando um aumento de 9,4% no período. Esse crescimento decorre da redução do saldo de caixa, uma vez que o pagamento de juros e principal da dívida mais relevante ocorreu ao longo do trimestre. Esse movimento está em linha com o aumento do CDI, que é o indexador das dívidas emitidas pela Companhia, além do maior volume de descontos obtidos e da receita com juros e multas. Já em outras receitas/despesas financeiras, houve uma redução de 97,5%, encerrando o trimestre em R\$0,2 milhões, refletido pelo ajuste da opção de compra da Uniconsult, exercida neste trimestre. No 1S25, apresentamos redução de 11,3% vs. 1S24, com R\$77,0 milhões.

Lucro Líquido Ajustado

Lucro Líquido Ajustado (R\$ MM)	2T25	1T25	Δ2T25/1T25	1S25	1S24	Δ1S25/1S24	2T24	Δ2T25/2T24
EBITDA	148,1	146,4	1,2%	294,5	341,1	-13,7%	155,5	-4,8%
D&A	(76,3)	(84,3)	-9,4%	(160,6)	(216,5)	-25,8%	(104,9)	-27,2%
Intangível/Imobilizado	(32,4)	(32,4)	0,0%	(64,8)	(65,2)	-0,7%	(32,2)	0,7%
Amort. Comissões	(42,9)	(51,0)	-15,9%	(93,8)	(144,9)	-35,2%	(69,4)	-38,2%
Amort. Aluguel	(1,1)	(1,0)	12,5%	(2,0)	(6,4)	-68,5%	(3,3)	-67,7%
Lucro Operacional	71,8	62,1	NM	133,8	124,6	7,5%	50,6	41,7%
Res. Financeiro	(36,4)	(40,6)	-10,4%	(77,0)	(86,8)	-11,3%	(43,0)	-15,4%
LAIR	35,4	21,5	NM	56,9	37,8	NM	7,6	363,5%
IR/CSLL	(16,0)	(5,6)	NM	(21,6)	(4,2)	NM	7,5	-313,8%
Lucro Líquido Consolidado	19,4	15,9	NM	35,3	33,5	NM	15,1	28,4%
(-) Part. de minoritários	(1,3)	(1,8)	-27,2%	(3,0)	(3,4)	-9,8%	(1,8)	-29,5%
Lucro Líquido Controladora	18,1	14,1	NM	32,2	30,2	NM	13,3	36,4%
Ajustes ao EBITDA, líquidos	(0,0)	0,4	-109,3%	0,3	18,8	-98,3%	16,8	-100,2%
Lucro Líquido Ajustado	18,1	14,5	25,1%	32,5	49,0	-33,6%	30,1	NM

Durante o 2T25, a linha de amortização de comissões apresentou uma redução, chegando a R\$42,9 milhões, -15,9% em relação ao 1T25, refletindo o encerramento das amortizações dos grandes investimentos realizados em 2022 e 2023.

No 2T25 atingimos lucro líquido ajustado de R\$18,1 milhões, 25,1% maior vs. 1T25. Durante o trimestre não houve itens não recorrentes, líquidos de impostos relevantes.

No acumulados do ano, apresentamos redução de 33,6% no lucro líquido ajustado, que foi de R\$ 32,5 milhões.

Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa Gerencial	2T25	1T25	Δ2T25/1T25	1S25	1S24	Δ1S25/1S24	2T24	Δ2T25/2T24
EBITDA	148,1	146,3	1,2%	294,4	341,1	-13,7%	155,5	-4,8%
Itens Não Caixa	(1,9)	(1,9)	2,7%	(3,8)	29,0	-113,0%	19,7	-109,7%
Val. Pgo de Arrendamentos	(1,5)	(1,6)	-7,7%	(3,1)	(7,8)	-60,2%	(3,9)	-61,6%
Comissões sobre Vendas (CAC)	(29,9)	(28,2)	6,3%	(58,1)	(63,9)	-9,1%	(28,1)	6,5%
IR e CSLL Pagos	(3,6)	(2,6)	37,7%	(6,2)	(14,5)	-57,2%	(5,1)	-29,5%
Var. de Capital de Giro	(103,5)	40,9	-353,3%	(62,6)	(52,7)	NM	(27,7)	273,8%
Cx. Ativ. Operacionais	7,6	153,0	-95,0%	160,6	231,2	-30,5%	110,5	-93,1%
Capex (Intang. + Imob.)	(5,1)	(10,6)	-52,0%	(15,7)	(14,8)	6,0%	(6,9)	-26,2%
Fluxo de Caixa Oper. após Capex	2,5	142,3	-98,2%	144,9	216,4	-33,0%	103,6	-97,5%
Aquisições e Outros Intang.	(0,2)	-	NM	(0,2)	23,8	-100,8%	25,6	NM
Fluxo de Caixa Livre Recorrente (Oper.)	2,3	142,3	-98,4%	144,7	240,2	-39,8%	129,2	-98,2%
Efeitos não recorrentes	(21,2)	12,5	NM	(8,7)	-	NM	-	NM
Fluxo de Caixa Livre	(18,9)	154,8	-112,2%	136,0	240,2	-43,4%	129,2	-114,6%
Rec./Desp. Financeiras	(104,6)	14,6	NM	(90,0)	(80,7)	11,4%	(110,1)	-5,0%
Empréstimos e Financiamentos	(500,4)	-	NM	(500,4)	(350,1)	NM	(350,0)	43,0%
Dividendos pagos	(2,6)	(0,4)	503,5%	(3,0)	(0,9)	234,7%	(0,9)	187,1%
Cx. Ativ. Financiamento	(607,6)	14,2	-4382,4%	(593,4)	(431,7)	37,5%	(461,0)	-100,1%
Variação Caixa + Aplic. Financeiras	(626,5)	169,0	-470,6%	(457,4)	(191,6)	NM	(331,9)	NM
Caixa + Aplic. Financeiras	435,5	1.062,0	-59,0%	435,5	795,3	-45,2%	795,3	-45,2%

No segundo trimestre de 2025, o fluxo de caixa livre recorrente totalizou R\$ 2,3 milhões.

O fluxo de caixa livre reportado foi de -R\$ 18,9 milhões, impactado por dois eventos não recorrentes relevantes: (i) Pagamento de R\$ 11,2 milhões referente a seis parcelas, de um total de R\$22,4 milhões, do acordo firmado com a AGU, conforme divulgado em fato relevante ao mercado; (ii) Desembolso de R\$ 10,0 milhões relacionado a um adiantamento estratégico vinculado à exclusividade comercial.

Ambos os efeitos são pontuais e não recorrentes, sem impacto na geração de caixa operacional futura.

Além desses itens não recorrentes, a geração foi impactada por pagamentos pontuais adicionais, entre os quais: (i) prêmio pago à operadora decorrente da carteira cancelada no 1T25, que se deslocou para abril - R\$ 20,0 milhões; (ii) aquisição de nova exclusividade - R\$ 10,0 milhões; (iii) pagamento pontual registrado na linha de SG&A - R\$ 28,0 milhões; (iv) descasamento temporário de recebíveis na Gama devido à implementação sistêmica - R\$ 6,2 milhões.

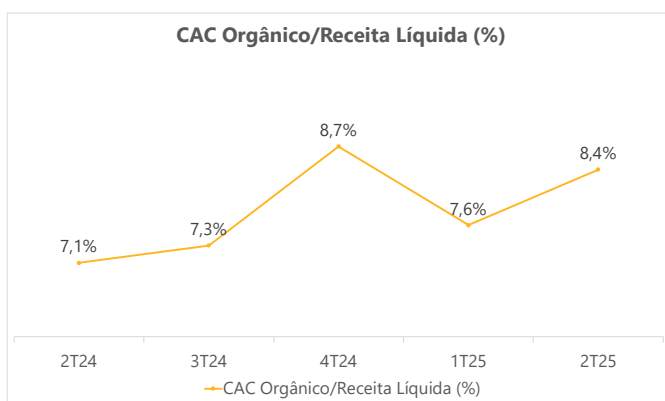
Esses efeitos, embora concentrados no trimestre, não representam compromissos recorrentes e devem ser normalizados nos períodos seguintes. Se os desconsiderássemos em um exercício de normalização, apresentaríamos uma geração de caixa operacional recorrente aproximada de R\$67,0 milhões, em linha com o realizado nos períodos anteriores.

Os investimentos em CapEx, intangíveis e imobilizado totalizaram R\$ 5,1 milhões, representando 1,4% da receita líquida do trimestre, em linha com a estratégia de crescimento sustentável e modernização operacional. A companhia segue com disciplina financeira e foco na alocação eficiente de capital, reforçando seu compromisso com a criação de valor sustentável para os acionistas.

No 2T25, o CAC se manteve em patamares baixos, pelas razões já explicadas anteriormente, alcançando assim redução de -0,8 p.p frente a 1T25, em proporção da receita líquida, chegando a 8,4%.

Em um passado recente, antes do período pandêmico, apresentávamos níveis próximos 15% deste indicador, contudo, desde meados de 2023, no momento que iniciou-se o turnaround, os níveis chegaram a 7,1%, maximizando a alocação de capital. Contudo, temos consciência de que para atingirmos a estabilização/retomada de crescimento, será necessário aumentarmos investimentos nesta linha e estamos atuando de forma assertiva e com parcimônia neste movimento.

Abaixo, demonstramos a visão dos últimos períodos do CAC orgânico como % da receita líquida, que se torna melhor parâmetro de acompanhamento de investimento da Companhia.



Em junho, realizamos o pagamento da segunda tranche do principal da debênture QUAL16, conforme previsto na escritura da 6ª emissão, totalizando R\$550,0 milhões, além disso tivemos uma captação de R\$ 50,0 milhões no mesmo período.

Concluimos, portanto, este trimestre com diminuição de R\$626,5 milhões no caixa, finalizando com uma posição de caixa + aplicações financeiras em R\$435,5 milhões.

Investimentos

Investimentos (R\$ MM)	2T25	1T25	Δ2T25/1T25	1S25	1S24	Δ1S25/1S24	2T24	Δ2T25/2T24
Aquisições e Direitos	10,3	0,1	NM	10,4	-	NM	-	NM
Investimentos em TI	5,0	5,5	-9,1%	10,5	15,0	-30,4%	8,1	-38,3%
Imobilizado/Outros	-	-	NM	-	0,6	-100,0%	0,2	-100,0%
Total	15,3	5,6	173,6%	20,9	15,6	33,8%	8,3	85,1%

Os investimentos em ativos fixos e intangíveis foram de R\$15,3 milhões no 2T25, representando 4,3% da receita líquida. O aumento é explicado pelo pagamento de exclusividade, já mencionado anteriormente. Seguimos, reforçando a disciplina na gestão de caixa e a melhor eficiência na alocação de capital dado as novas diretrizes da Companhia. No 1S25, apresentamos R\$ 20,9 milhões, aumento de 33,8% vs. 1S24.

Endividamento

Endividamento (R\$ MM)	2T25	1T25	Δ2T25/1T25
Empréstimos e Financ. de Curto Prazo	618,4	620,4	-0,3%
Empréstimos e Financ. de Longo Prazo	745,3	1.294,3	-42,4%
TOTAL	1.363,7	1.914,7	-28,8%
Disponibilidades	435,5	1.062,0	-59,0%
Dívida Líquida	928,2	852,7	8,9%
Dív. Líq. / EBITDA Aj. LTM	1,53x	1,34x	0,19x

No 2T25, a dívida líquida totalizou R\$928,2 milhões, 8,9% maior vs. 1T25, estando a maior parte da dívida registrada no longo prazo.

A alavancagem financeira, encerrou o trimestre em 1,53x EBITDA Ajustado LTM, contra 1,34x no 1T25, devido as questões pontuais já destacadas no fluxo de caixa, contudo, mantemos ainda um nível de alavancagem saudável.



Anexos – Demonstrações Financeiras

Demonstrações de Resultado Contábil - Consolidado

DRE (R\$ MM)	2T25	4T24	Δ2T25/1T25	1S25	1S24	Δ1S25/1S24	2T24	Δ2T25/2T24
Receita líquida	357,2	384,4	-7,1%	728,3	802,4	-9,2%	398,8	-10,4%
(-) COGS	(49,3)	(56,4)	-12,6%	(100,0)	(144,6)	-30,8%	(69,1)	-28,7%
Lucro bruto	307,9	328,0	-6,1%	628,3	657,9	-4,5%	329,6	-6,6%
Receitas (despesas) operacionais	(236,1)	(332,5)	-29,0%	(494,4)	(533,3)	-7,3%	(279,0)	-15,4%
Despesas Administrativas	(88,8)	(100,4)	-11,5%	(178,8)	(174,6)	2,4%	(88,4)	0,5%
Despesas Comerciais	(76,3)	(92,6)	-17,6%	(163,5)	(231,7)	-29,4%	(120,4)	-36,6%
Perdas com créditos incobráveis	(24,0)	(33,5)	-28,2%	(62,5)	(60,9)	2,7%	(31,1)	-22,8%
Outras Operacionais	(46,9)	(106,1)	-55,8%	(89,5)	(66,1)	35,5%	(39,0)	20,3%
Lucro Oper. Antes do Res.	71,8	(4,5)	NM	133,8	124,6	7,4%	50,6	NM
Resultado Financeiro	(36,4)	(49,2)	-26,1%	(77,0)	(86,8)	-11,3%	(43,0)	-15,4%
Resultado Antes do IR e CSLL	35,4	(53,7)	NM	56,9	37,8	NM	7,6	363,2%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(16,0)	22,4	NM	(21,6)	(4,2)	NM	7,5	-313,8%
Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	19,4	(31,4)	NM	35,3	33,5	NM	15,1	28,4%
ATRIBUÍVEL A								
Participações de não controladores	(1,3)	(3,0)	-57,4%	(3,0)	(3,4)	-9,8%	(1,8)	-29,5%
Participações dos controladores	18,1	(34,4)	NM	32,2	30,2	NM	13,3	NM

Fluxo de Caixa Contábil - Consolidado

FLUXO DE CAIXA (R\$ MM)	Jun/25	Dez/24	Var. %
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Lucro (prejuízo) líquido antes do imposto de renda e da contribuição social	56,8	1,2	NM
Ajustes por:			
Depreciações e amortizações	160,6	399,8	-59,8%
Perda com alienação de investimento	-	-	NM
Provisão de perda sobre outros ativos	-	-	NM
Equivalência patrimonial	-	-	NM
Baixas de imobilizado, intangível e arrendamento	0,0	(0,9)	-100,1%
Ações restritas	2,5	10,0	-75,5%
Receitas/Despesas financeiras	134,7	267,0	-49,6%
Rendimentos sobre aplicações financeiras	(24,1)	(43,2)	-44,2%
Perdas com dividendos desproporcionais	0,8	0,3	166,1%
Provisão (reversão) para riscos	(6,2)	40,9	-115,2%
Variação dos ativos e passivos operacionais	(69,0)	(16,1)	327,7%
Caixa proveniente das (utilizado nas) operações	256,0	658,9	-61,1%
Juros pagos sobre debêntures	(133,8)	(252,8)	-47,1%
Imposto de renda e contribuições sociais pagos	(6,2)	(28,2)	-78,0%
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	115,9	377,9	-69,3%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Valores recebidos na venda da Qsaúde	-	26,1	-100,0%
Aquisição de ativo intangível	(82,3)	(161,9)	-49,2%
Aquisição de ativo imobilizado	(1,8)	(7,6)	-76,6%
Aumento (redução) de aplicações financeiras -FI exclusivo	417,7	64,8	544,8%
Valor pago na aquisição da Uniconsult	(6,0)	-	NM
Recebimentos por venda de ativo imobilizado	-	0,5	-100,0%
Caixa proveniente aplicado (utilizado) nas atividades de investimento	327,7	(78,2)	-519,2%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Valores pagos de arrendamentos	(3,1)	(15,1)	-79,4%
Custo de captação de debêntures	(0,2)	(1,7)	-89,9%
Outros custos de captação de debêntures	-	(0,4)	-100,0%
Outros custos de captação de empréstimos	(0,4)	-	NM
Valores pagos de debêntures emitidas	(550,0)	(550,0)	0,0%
Valores recebidos de debêntures emitidas	50,0	200,0	-75,0%
Aumento de capital em controladas por minoritários	-	2,0	-100,0%
Dividendos pagos a minoritários	(3,8)	(6,8)	-44,0%
Dividendos pagos e JCP	-	-	NM
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(507,5)	(372,0)	36,4%
AUMENTO LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(63,8)	(72,3)	-11,7%
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	322,3	394,6	-18,3%
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	258,5	322,3	-19,8%

Reconciliação DRE – Gerencial x Societária

DRE (R\$ MM)	2T25			1S25		
	DRE Gerencial	Itens Não Recor.	DRE Societária	DRE Gerencial	Itens Não Recor.	DRE Societária
Receita Líquida	357,2		357,2	728,3		728,3
(-) COGS e SG&A	(138,1)	(0,1)	(138,1)	(281,7)	(0,1)	(281,8)
Pessoal	(65,6)	-	(65,6)	(131,4)	-	(131,4)
Serviços de Terceiros	(28,9)	(0,1)	(29,0)	(58,4)	(0,1)	(58,5)
Ocupação	(2,2)		(2,2)	(4,1)		(4,1)
Marketing e Trade	(3,5)		(3,5)	(8,2)		(8,2)
Outros Custos e SG&A	(5,3)		(5,3)	(11,6)		(11,6)
Comissões e Repasses	(32,6)		(32,6)	(68,0)		(68,0)
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(25,6)	-	(25,6)	(38,5)	(0,0)	(38,5)
(-) PCI	(24,0)		(24,0)	(62,5)		(62,5)
(+/-) Outras Operacionais	(21,3)		(21,3)	(51,1)		(51,1)
EBITDA Ajustado	148,1	(0,0)	148,1	294,6	(0,1)	294,5
Margem EBITDA Ajustada	41,5%		41,5%	40,4%		40,4%
(+/-) Não Recorrente	(0,1)		(0,1)	(0,1)		(0,1)
EBITDA	148,1		148,1	294,5		294,5
Margem EBITDA	41,5%		41,5%	40,4%		40,4%
(-) D&A	(76,3)		(76,3)	(160,6)		(160,6)
(+/-) Res. Financeiro	(36,4)	-	(36,4)	(77,0)	(0,5)	(77,5)
(-) IR/CSLL	(16,0)		(16,0)	(21,6)		(21,6)
(-) Part. Minoritários	(1,3)		(1,3)	(3,0)		(3,0)
Lucro Líquido Controladora	18,1		18,1	32,2		31,7
Margem Líquida	5,1%		5,1%	4,4%		4,4%
Ajustes não-recorrentes	0,0		0,0	0,1		0,1
Lucro Líquido Ajustado	18,2		18,2	32,3		32,3
Margem Líquida Ajustada	5,1%		5,1%	4,4%		4,4%



Mais escolhas para você.
Mais Quali para sua vida.

Webcast de Resultados

15 de agosto de 2025 às 10h



Relações com Investidores

ri@qualicorp.com.br

Relatório sobre a revisão de informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, da Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais ("ITR") referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, bem como as notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

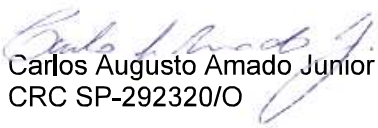
Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, e com os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de agosto de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O



Carlos Augusto Amado Junior
CRC SP-292320/O

BALANCOS PATRIMONIAIS CONDENSADOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVO	Nota	Controladora		Consolidado		PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota	Controladora		Consolidado	
	explicativa	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024		explicativa	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
CIRCULANTE						CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	7.1	510	35.029	258.475	322.307	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	14	581.191	570.002	581.191	570.002
Aplicações financeiras	7.2	65.822	173.604	177.039	570.639	Impostos e contribuições a recolher		14.054	16.376	28.030	32.579
Créditos a receber de clientes	8	43.731	70.267	447.064	449.571	Provisões técnicas de operações de assistência à saúde		-	-	191.424	132.855
Outros ativos		45.485	47.924	317.196	315.362	Prêmios a repassar	16	-	-	320.206	276.093
Outros ativos financeiros	9	43.865	46.545	311.012	309.353	Repasse financeiros a pagar		-	-	33.667	36.387
Outros ativos não financeiros		1.620	1.379	6.184	6.009	Obrigações com pessoal		28.889	34.949	45.900	52.575
Partes relacionadas	11.1	52.000	40.227	-	-	Antecipações a repassar		-	-	41.345	43.621
Total do ativo circulante		207.548	367.051	1.199.774	1.657.879	Partes relacionadas	11.1	339.721	1.569	1.562	1.631
						Débitos diversos	17	52.418	101.423	160.509	344.981
						Arrendamentos	15	383	622	4.258	3.410
						Opções para aquisição de participação de não controladores	5	20.394	9.241	102.604	9.241
						Total do passivo circulante		1.037.050	734.182	1.510.696	1.503.375
NÃO CIRCULANTE						NÃO CIRCULANTE					
Imposto de renda e contribuição social diferidos	10	202.848	200.843	223.750	226.753	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	14	782.551	1.293.162	782.551	1.293.162
Créditos a receber de clientes	8	-	-	24.986	59.965	Impostos e contribuições a recolher		118	94	499	1.591
Outros ativos		5.037	5.230	69.615	59.726	Passivo a descoberto em controlada		2.892	1.488	-	-
Outros ativos financeiros	9	3.963	4.764	66.629	59.244	Prêmios a repassar	16	-	-	167	167
Outros ativos não financeiros		1.074	466	2.986	482	Imposto de renda e contribuição social diferidos	10	-	-	60.642	47.405
Total do realizável a longo prazo		207.885	206.073	318.351	346.444	Opções para aquisição de participação de não controladores	5	1.849	21.000	1.849	98.630
						Provisão para riscos	18	20.713	18.903	98.922	105.148
Investimentos	12	1.801.439	1.773.113	262	262	Débitos diversos	17	395	-	1.519	-
Imobilizado		5.268	6.982	27.755	29.277	Arrendamentos	15	416	604	13.411	15.277
Intangível:						Total do passivo não circulante		808.934	1.335.251	959.560	1.561.380
Ágio	13	673.520	673.520	1.854.712	1.854.712	PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Outros ativos intangíveis	13	263.308	324.959	400.765	477.751	Capital social	19	875.575	875.575	875.575	875.575
Total do ativo não circulante		2.951.420	2.984.647	2.601.845	2.708.446	Ações em tesouraria		(27.258)	(55.277)	(27.258)	(55.277)
						Reservas de capital		51.255	80.744	51.255	80.744
						Reservas de lucro		381.223	381.223	381.223	381.223
						Resultado do exercício em curso		32.189	-	32.189	-
						Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores		1.312.984	1.282.265	1.312.984	1.282.265
						Participação dos não controladores no patrimônio líquido das controladas		-	-	18.379	19.305
						Total do patrimônio líquido		1.312.984	1.282.265	1.331.363	1.301.570
TOTAL DO ATIVO						TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
		3.158.968	3.351.698	3.801.619	4.366.325			3.158.968	3.351.698	3.801.619	4.366.325

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

OUALICORP CONSULTORIA E CORRETORA DE SEGUROS S.A.
DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DO RESULTADO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro por ação)

	Nota explicativa	Controladora				Consolidado			
		Acumulado até 30/06/2025	Acumulado até 30/06/2024	Trimestre findo em 30/06/2025	Trimestre findo em 30/06/2024	Acumulado até 30/06/2025	Acumulado até 30/06/2024	Trimestre findo em 30/06/2025	Trimestre findo em 30/06/2024
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	26.d	179.722	212.661	84.461	109.938	728.245	802.437	357.190	398.751
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS	21	(9.320)	(13.472)	(4.773)	(6.234)	(100.024)	(144.561)	(49.301)	(69.113)
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS									
Despesas administrativas	21	(54.474)	(56.757)	(27.733)	(28.008)	(178.815)	(174.616)	(88.848)	(88.447)
Despesas comerciais	21	(88.638)	(102.300)	(40.936)	(55.434)	(163.537)	(231.712)	(76.330)	(120.405)
Perdas com créditos incobráveis	8	(801)	(126)	(401)	(95)	(62.547)	(60.912)	(24.029)	(31.126)
Equivalência patrimonial	12	33.724	49.564	25.590	32.581	-	-	-	-
Outras receitas (despesas) líquidas	22	5.310	(27.498)	(5.899)	(24.059)	(89.510)	(66.073)	(46.924)	(39.014)
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		65.523	62.072	30.309	28.689	133.812	124.563	71.758	50.646
Receitas financeiras	23	21.781	28.038	15.752	16.098	83.725	83.470	44.662	44.058
Despesas financeiras	23	(57.120)	(60.173)	(29.023)	(31.257)	(160.705)	(170.279)	(81.041)	(87.067)
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		30.184	29.937	17.038	13.530	56.832	37.754	35.379	7.637
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	24	2.005	235	1.084	(237)	(21.606)	(4.214)	(15.978)	7.472
Correntes		-	(1.096)	-	(1.096)	(5.367)	(16.046)	(3.170)	(6.898)
Diferidos		2.005	1.331	1.084	859	(16.239)	11.832	(12.808)	14.370
LUCRO DO PERÍODO		32.189	30.172	18.122	13.293	35.226	33.540	19.401	15.109
ATRIBUÍVEL A									
Participações dos acionistas controladores		32.189	30.172	18.122	13.293	32.189	30.172	18.122	13.293
Participações dos não controladores		-	-	-	-	3.037	3.368	1.279	1.816
		32.189	30.172	18.122	13.293	35.226	33.540	19.401	15.109
LUCRO POR AÇÃO									
Básico (reais por ação)	28	0,11387	0,10805	0,06411	0,04760	0,11387	0,10805	0,06411	0,04760
Diluído (reais por ação)	28	0,11378	0,10796	0,06406	0,04756	0,11378	0,10796	0,06406	0,04756

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

OUALICORP CONSULTORIA E CORRETORA DE SEGUROS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE CONDENSADO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora				Consolidado			
	Acumulado até	Acumulado até	Trimestre findo em	Trimestre findo em	Acumulado até	Acumulado até	Trimestre findo em	Trimestre findo em
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
LUCRO DO PERÍODO	32.189	30.172	18.122	13.293	35.226	33.540	19.401	15.109
TOTAL RESULTADO ABRANGENTE DO EXERCÍCIO	32.189	30.172	18.122	13.293	35.226	33.540	19.401	15.109
ATRIBUÍDO A								
Acionistas controladores	32.189	30.172	18.122	13.293	32.189	30.172	18.122	13.293
Acionistas não controladores	-	-	-	-	3.037	3.368	1.279	1.816

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMONIO LÍQUIDO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$)

			Capital social						Participação dos não controladores	
Nota explicativa	Capital social integralizado	Gastos na emissão de ações	Ações em Tesouraria	Reserva de capital	Reservas de lucros		Lucros acumulados	Atribuível a proprietários da controladora	Participação dos não controladores	Total consolidado
					Legal	Outros				
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023										
	896.558	(20.983)	(97.910)	116.342	138.277	237.930	-	1.270.214	15.319	1.285.533
Ações restritas	-	-	-	5.166	-	-	-	5.166	-	5.166
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	30.172	30.172	3.368	33.540
Dividendos pagos a não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	(908)	(908)
Dividendos desproporcionais	-	-	-	-	-	-	-	-	87	87
SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2024										
	896.558	(20.983)	(97.910)	121.508	138.277	237.930	30.172	1.305.552	17.866	1.323.418
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024										
	896.558	(20.983)	(55.277)	80.744	138.606	242.617	-	1.282.265	19.305	1.301.570
Ações restritas	20	-	-	-	1.750	-	-	1.750	-	1.750
Entrega de ações restrita	-	-	28.019	(28.019)	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	32.189	32.189	3.037	35.226
Dividendos pagos a não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.800)	(3.800)
Dividendos desproporcionais	-	-	-	-	-	-	-	-	761	761
Estorno de opção de compra para adquirir capital social de minoritários na controlada Uniconsult	-	-	-	1.856	-	-	-	1.856	-	1.856
Transação de capital entre sócios	-	-	-	(5.076)	-	-	-	(5.076)	(924)	(6.000)
SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025										
	896.558	(20.983)	(27.258)	51.255	138.606	242.617	32.189	1.312.984	18.379	1.331.363

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		30.184	29.937	56.832	37.754
Ajustes por:					
Depreciações e amortizações	21	80.692	95.316	160.619	216.513
Baixas de imobilizado, intangível e arrendamento		1	846	1	1.282
Equivalência patrimonial	12	(33.724)	(49.564)	-	-
Ações restritas		215	1.056	2.461	4.370
(Receitas) Despesas financeiras		118.537	123.683	134.659	145.025
Rendimentos sobre aplicações financeiras		(4.176)	(16)	(24.131)	(16.576)
Perdas com dividendos desproporcionais	12	761	87	761	87
Provisão para riscos		1.810	23.836	(6.226)	23.258
		194.300	225.181	324.976	411.713
Variação dos ativos e passivos operacionais:					
Aumento (redução) de créditos a receber de clientes		26.536	(4.925)	37.486	(53.809)
Redução (aumento) de outros ativos		6.836	728	(21.100)	(5.213)
Aumento (redução) de impostos e contribuições a recolher		(2.298)	(688)	(4.802)	(2.029)
Redução de impostos a recuperar / compensar		(4.205)	(2.626)	(6.396)	(1.565)
Aumento (redução) de prêmios a repassar		-	-	44.113	(165.920)
Aumento (redução) de repasses financeiros a pagar		-	-	(2.720)	(10.041)
Aumento das provisões técnicas de operações de assistência à saúde		-	-	58.569	85.730
Aumento (redução) de obrigações com pessoal		(6.618)	(7.977)	(7.387)	(7.864)
Aumento (redução) de débitos diversos		(48.652)	3.120	(78.735)	(3.951)
Aumento (redução) de antecipações a repassar		-	-	(2.276)	(10.674)
Aumento (redução) de valores a pagar / receber de operadoras		-	-	(85.654)	122.641
Aumento de partes relacionadas		387.204	101.658	(69)	-
Caixa proveniente das operações		553.103	314.471	256.005	359.018
Juros pagos sobre debêntures	14	(133.848)	(136.965)	(133.848)	(136.965)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(6.206)	(14.492)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		419.255	177.506	115.951	207.561
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS					
Aquisição de ativo intangível		(64.653)	(67.666)	(82.253)	(80.811)
Aquisição de ativo imobilizado		-	(173)	(1.772)	(173)
Redução (aumento) de aplicações financeiras		111.958	217.620	417.731	209.134
Valor pago na aquisição dos 25% de investimento da Uniconsult		-	-	(6.000)	-
Dividendos e JCP recebidos de controladas		-	21.664	-	-
Valores recebidos na venda da Qsaúde		-	5.212	-	26.060
Caixa aplicado nas atividades de investimentos		47.305	176.657	327.706	154.210
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS					
Valores pagos de arrendamentos	15	(497)	(4.789)	(3.107)	(7.798)
Custo de captação de debêntures		-	(1.730)	-	(1.730)
Valores pagos de debêntures emitidas		(550.000)	(550.000)	(550.000)	(550.000)
Valores recebidos de debêntures emitidas		-	200.000	-	200.000
Outros custos de captação de debêntures		(175)	(253)	(175)	(253)
Valores recebidos de empréstimos		50.000	-	50.000	-
Custo de captação de empréstimos		(407)	-	(407)	-
Dividendos pagos a minoritários		-	-	(3.800)	(908)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos		(501.079)	(356.772)	(507.489)	(360.689)
AUMENTO LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		(34.519)	(2.609)	(63.832)	1.082
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO		35.029	52.532	322.307	394.589
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO		510	49.923	258.475	395.671

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DO VALOR ADICIONADO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
RECEITAS				
Receitas de serviços	199.104	234.802	787.517	867.749
Outras receitas operacionais	22.753	434	530.497	277.336
Provisão para perdas sobre créditos, cancelamentos e devoluções	(867)	(208)	(64.952)	(64.801)
Total das receitas	220.990	235.028	1.253.062	1.080.284
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS				
Custo dos serviços prestados	(2.202)	(5.168)	(56.983)	(99.779)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(30.604)	(37.043)	(90.989)	(106.519)
Outras despesas operacionais	(18.059)	(34.805)	(633.309)	(362.621)
Total dos insumos adquiridos de terceiros	(50.865)	(77.016)	(781.281)	(568.919)
VALOR ADICIONADO BRUTO (CONSUMIDO)	170.125	158.012	471.781	511.365
DEPRECIAÇÃO, AMORTIZAÇÃO E EXAUSTÃO	(80.692)	(95.316)	(160.619)	(216.513)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO (CONSUMIDO) PELA COMPANHIA	89.433	62.696	311.162	294.852
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA				
Receitas financeiras	21.781	28.038	83.725	83.470
Resultado de equivalência patrimonial	33.724	49.564	-	-
Total do valor adicionado recebido em transferência	55.505	77.602	83.725	83.470
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR	144.938	140.298	394.887	378.322
VALOR ADICIONADO TOTAL DISTRIBUÍDO				
Pessoal e encargos	37.640	35.499	131.364	127.924
Remuneração direta	31.631	29.366	107.226	103.049
Benefícios	4.602	4.303	18.068	17.568
F.G.T.S	1.407	1.830	6.070	7.307
Impostos, taxas e contribuições	17.999	22.856	81.541	70.614
Impostos federais	11.944	15.300	63.318	49.726
Impostos municipais	6.055	7.556	18.223	20.888
Remuneração de capitais de terceiros	57.110	51.771	146.756	146.244
Juros	55.816	50.107	144.335	143.887
Aluguéis	1.294	1.664	2.421	2.357
Remuneração de capitais próprios	32.189	30.172	35.226	33.540
Lucros retidos do período	32.189	30.172	32.189	30.172
Participação dos não controladores nos lucros retidos	-	-	3.037	3.368
Total do valor adicionado distribuído	144.938	140.298	394.887	378.322

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

QUALICORP CONSULTORIA E CORRETORA DE SEGUROS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS CONDENSADAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

1. Informações Gerais

a) Contexto operacional

A Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Companhia" ou "Grupo Qualicorp" quando mencionada em conjunto com suas controladas) é uma sociedade por ações, constituída em 19 de maio de 2010 (atividades iniciadas em 1º de julho de 2010) com sede no Estado de São Paulo. Para as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 30 de junho de 2025, não ocorreram mudanças ao contexto operacional apresentado na nota explicativa nº 1 a) das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024. Essas informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025 devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

Em 30 de junho de 2025, o Grupo Qualicorp apresentou capital circulante líquido negativo no montante de R\$ 310.922, em virtude transferência de longo para curto prazo da 3ª parcela das debêntures, que vencerá em junho de 2026. A Companhia e suas controladas monitoram tempestivamente o capital circulante líquido e acreditam que a geração de caixa operacional será suficiente para manter seus compromissos de curto prazo, além de manter linhas de crédito relevantes aprovadas com instituições financeiras para alongamento de dívidas caso necessário.

b) Principais eventos ocorridos no período

I. Pagamento de principal e juros das debêntures

Em junho de 2025, a Companhia efetuou o pagamento da segunda parcela da 7ª emissão de debêntures, no montante de R\$ 550.000, bem como o pagamento de R\$ 119.017 referente aos juros incidentes sobre as debêntures. Essas informações estão detalhadas na Nota Explicativa nº 14.

II. Emissão de Nota Comercial Privada pela Companhia

Em 09 de maio de 2025, a Companhia emitiu uma nota comercial privada no valor de R\$ 50.000, com prazo de 36 meses. Os juros serão pagos trimestralmente, sem carência. A amortização do principal será semestral, com 18 meses de carência, começando no 18º mês. A taxa aplicada é CDI + 2,88% ao ano.

III. Plano de ações restritas

Em maio de 2025, foi realizada a entrega da 2ª tranche de Ações Restritas referentes às concessões aprovadas pela Companhia e contratadas com os beneficiários em maio de 2023 e maio de 2024, conforme os respectivos planos de outorga. As entregas ocorreram em conformidade com os prazos de vencimento estabelecidos nos contratos firmados com os participantes dos programas.

IV. Aquisição de participação residual na Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda

Em 02 de maio de 2025, a Companhia, por meio da Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., sua controlada, celebrou um contrato de aquisição com os sócios minoritários da Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda. O contrato tem como objetivo a aquisição pelo montante de R\$ 6.000, pela Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., da totalidade da participação detida pelos sócios minoritários na Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda. Como resultado dessa transação, a Companhia passou a deter, direta e indiretamente, 100% do capital social da Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.

2. Apresentação das Informações Financeiras Intermediárias Condensadas

I. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (IAS 34 – Interim Financial Reporting) e compreendem os requerimentos mínimos de divulgação estabelecidos neste Pronunciamento Técnico, bem como outras informações consideradas relevantes. Estas informações não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais, e dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, preparadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade (“IFRS”) e práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo CPC e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

II. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas do período findo em 30 de junho de 2025, foram preparadas seguindo as mesmas bases de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas auditadas de 31 de dezembro de 2024, descritas na nota explicativa nº 2.ii.

III. Base de consolidação

Em 30 de junho de 2025 a controladora do Grupo é a Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. e possui investimentos, diretos e indiretos. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

Os investimentos são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial, e são contabilizados inicialmente ao custo, ajustado subsequentemente pelas participações da investidora nos resultados das operações e outros ganhos e perdas.

As Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Companhia incluem as seguintes controladas:

Controladas	Principal atividade	Tipo de controle	País-Sede	Participação	
				30/06/2025	31/12/2024
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Administração e estipulação de benefícios	Direta	Brasil	100%	100%
Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.	Administração e estipulação de benefícios	Direta e Indireta (i)	Brasil	100%	75%
Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	Cobranças e informações cadastrais	Direta	Brasil	100%	100%
Gama Saúde Ltda.	Administração de planos de saúde	Direta	Brasil	99,99%	99,99%
Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda.	Atividade de intermediação e agenciamento de serviços e negócios	Direta	Brasil	99,99%	99,99%
Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.	Administração e estipulação de benefícios	Direta	Brasil	98,81%	98,81%
Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda.	Corretagem de seguros e planos de saúde	Direta	Brasil	75%	75%
Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda.	Administração e estipulação de benefícios	Indireta (ii)	Brasil	75%	75%

- i) A participação total na Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda passou a ser de 100% a partir de 02 de maio de 2025 com a aquisição dos 25% por meio da controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.
- ii) Controlada indiretamente por meio da Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.

3. Políticas Contábeis

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 30 de junho de 2025, estão apresentadas com base nas mesmas práticas contábeis descritas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024 e foram aplicadas de modo consistente no exercício anterior apresentado.

4. Estimativas, julgamentos e premissas contábeis significativas

As principais estimativas e premissas contábeis adotadas na preparação das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 30 de junho de 2025, são as mesmas adotadas na nota explicativa nº 4 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

5. Instrumentos Financeiros

a) Classificação e valor justo dos instrumentos financeiros

Segue abaixo a classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros da Companhia:

Controladora				
	30/06/2025		31/12/2024	
	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado
Ativos financeiros:				
Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata	45	-	34.383	-
Aplicações financeiras	65.822	-	173.604	-
Créditos a receber de clientes	-	43.731	-	70.267
Outros ativos financeiros - circulante e não circulante	-	47.828	-	51.309
Partes relacionadas - circulante	-	52.000	-	40.227
Passivos financeiros:				
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante	-	1.363.742	-	1.863.164
Obrigações com pessoal - circulante	-	28.889	-	34.949
Débitos diversos - circulante e não circulante	-	52.813	-	101.423
Partes relacionadas - circulante	-	339.721	-	1.569
Opções para aquisição de participação de não controladores - circulante e não circulante	22.243	-	30.241	-
Arrendamentos - circulante e não circulante	-	799	-	1.226

Consolidado				
	30/06/2025		31/12/2024	
	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado
Ativos financeiros:				
Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata	189.379	-	308.712	-
Aplicações financeiras	177.039	-	570.639	-
Créditos a receber de clientes - circulante e não circulante	-	472.050	-	509.536
Outros ativos financeiros - circulante e não circulante	-	377.641	-	368.597
Passivos financeiros:				
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante	-	1.363.742	-	1.863.164
Prêmios a repassar - circulante e não circulante	-	320.373	-	276.260
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	-	191.424	-	132.855
Repasse financeiros a pagar - circulante e não circulante	-	33.667	-	36.387
Antecipações a repassar	-	41.345	-	43.621
Obrigações com pessoal - circulante	-	45.900	-	52.575
Débitos diversos - circulante e não circulante	-	162.028	-	344.981
Partes relacionadas - circulante	-	1.562	-	1.631
Opções para aquisição de participação de não controladores - circulante e não circulante	104.453	-	107.871	-
Arrendamentos - circulante e não circulante	-	17.669	-	18.687

Mensuração de valor justo reconhecida no balanço patrimonial

Os instrumentos financeiros da Companhia possuem mensurações de valor justo de Nível 1 e Nível 3 e são as mesmas descritas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

A tabela a seguir fornece uma análise dos instrumentos financeiros que são mensurados valor justo após o reconhecimento inicial e agrupados por nível com base em seus respectivos graus de hierarquia de valor justo:

Consolidado Descrição	30/06/2025		31/12/2024	
	Nível 1	Nível 3	Nível 1	Nível 3
Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata	189.379	-	308.712	-
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado - aplicações financeiras	177.039	-	570.639	-
Opções para aquisição de participação de não controladores	-	104.453	-	107.871

Durante o período, não ocorreram transferências entre níveis.

O valor contábil dos demais ativos e passivos financeiros é próximo ao seu valor justo, com exceção dos empréstimos e debêntures do passivo não circulante, veja nota explicativa nº 14.

Reconciliação das mensurações de valor justo de Nível 3 dos passivos financeiros

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Valor justo por meio do resultado				
<u>Circulante</u>				
Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda.	-	-	82.209	-
Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda.	20.394	-	20.395	-
Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.	-	9.241	-	9.241
Total do circulante	20.394	9.241	102.604	9.241
<u>Não circulante</u>				
Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda.	-	-	-	77.630
Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda.	-	19.258	-	19.258
Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.	1.849	1.742	1.849	1.742
Total do não circulante	1.849	21.000	1.849	98.630
Total geral	22.243	30.241	104.453	107.871

A Companhia tem compromissos contratados através de opção de compra de participações de não controladores relativos à aquisição da Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda, Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora de Seguros Ltda, Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda e Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.

A determinação do valor de compra da participação de não controladores foi realizado através das cláusulas dos contratos das aquisições. Esse passivo é mensurado com base no valor justo das participações de não controladores e estimado com a aplicação de uma abordagem do fluxo de caixa descontado.

Instrumentos Derivativos

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas não operaram contratos de instrumentos financeiros derivativos para proteção de suas posições ou para especulação.

b) Gerenciamento dos principais riscos

Para as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 30 de junho de 2025, não ocorreram mudanças em relação ao apresentado na nota explicativa nº 5 b) das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

Risco de crédito

Para as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 30 de junho de 2025, não ocorreram mudanças em relação ao apresentado na nota explicativa nº 5 b) das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

Risco de taxa de juros dos instrumentos financeiros

Esse risco é oriundo da possibilidade de a Companhia vir a sofrer perdas por conta de flutuações nas taxas de juros que são aplicadas a seus passivos e ativos captados (aplicados) no mercado. Como o fluxo médio de recebimentos/pagamentos da Companhia e suas controladas é de 30 dias, a Administração utiliza como premissa para análise da variação de taxa de juros a variação do CDI, que está assim resumida:

Rubrica	Controladora			
	Contas patrimoniais	Nota explicativa	30/06/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa (i)	Ativo circulante	7.1	45	34.383
Aplicações financeiras (i)	Ativo circulante	7.2	65.822	173.604
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante (ii)	Passivos circulante e não circulante	14	(1.363.742)	(1.863.164)
Arrendamentos (iii)	Passivos circulante e não circulante	15	(799)	(1.226)
Total de exposição			(1.298.674)	(1.656.403)

Rubrica	Consolidado			
	Contas patrimoniais	Nota explicativa	30/06/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa (i)	Ativo circulante	7.1	189.379	308.712
Aplicações financeiras (i)	Ativo circulante	7.2	177.039	570.639
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante (ii)	Passivos circulante e não circulante	14	(1.363.742)	(1.863.164)
Arrendamentos (iii)	Passivos circulante e não circulante	15	(17.669)	(18.687)
Total de exposição			(1.014.993)	(1.002.500)

- i) As aplicações financeiras de liquidez imediata são substancialmente realizadas com base nas taxas de remuneração efetivamente negociadas atreladas, na sua totalidade, à taxa CDI e refletem as condições usuais de mercado durante o período, conforme descrito na nota explicativa nº 7.

A prática de aplicações financeiras adotada pela Administração da Companhia estabelece as instituições financeiras com as quais a Companhia e suas controladas podem operar, os limites de alocação de recursos e os objetivos e conforme mencionado na nota explicativa nº 3.iii. das demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

- ii) Os empréstimos, financiamentos e as debêntures escrituradas pelo Grupo Qualicorp, são remunerados com juros que correspondem a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos Depósitos Interfinanceiros - DI "over" expressa na forma percentual ao ano, correspondente a 252 dias úteis (B3), acrescida de "spread" entre 1,85% e 3,50% ao ano para os empréstimos e debêntures. Para maiores detalhes ver nota explicativa nº 14.
- iii) Os arrendamentos são atualizados financeiramente pela taxa de juros identificada no contrato ou estimada através de análises de mercado.

Análise de sensibilidade de variações das taxas de juros

As flutuações das taxas de juros, como, por exemplo, o CDI, podem afetar positiva ou adversamente as Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas, em decorrência de aumento ou redução nos saldos de aplicações financeiras e equivalentes de caixa e de obrigações com debêntures, empréstimos e financiamentos. Em 30 de junho de 2025 se as taxas de juros do CDI fossem 10% ao ano mais altas/mais baixas e todas as outras variáveis se mantivessem constantes, o lucro do período findo naquela data, antes dos efeitos tributários, aumentaria/diminuiria em R\$7.825.

Análise de sensibilidade suplementar sobre instrumentos financeiros

A Administração estimou, para o período corrente, com base nas cotações do relatório Focus do Banco Central do Brasil - BACEN, taxas futuras de juros (15,00% a.a.), acrescidas da taxa de "spread" entre 1,85% até 3,50% ao ano, demonstrando em cada cenário o efeito da variação do valor justo, conforme quadro a seguir:

	Cenário			
	30/06/2025	Provável	Possível	Remoto
Premissas	CDI 15,00% a.a. CDI 18,75% a.a. CDI 22,50% a.a.			
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa e aplicações financeiras	366.418	421.381	435.121	448.862
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures e Arrendamentos	(1.381.411)	(1.712.922)	(1.781.962)	(1.849.841)
Exposição líquida	(1.014.993)	(1.291.541)	(1.346.841)	(1.400.979)

	Cenário			
	31/12/2024	Provável	Possível	Remoto
Premissas	CDI 15,00% a.a. CDI 18,75% a.a. CDI 22,50% a.a.			
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa e aplicações financeiras	879.351	1.011.254	1.044.229	1.077.205
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures e Arrendamentos	(1.881.851)	(2.339.651)	(2.428.266)	(2.522.370)
Exposição líquida	(1.002.500)	(1.328.397)	(1.384.037)	(1.445.165)

	Premissas		
	Provável	Possível	Remoto
CDI	Relatório "Focus" - BACEN	25% sobre taxa provável	50% sobre taxa provável

No cenário provável, a Companhia apresentaria uma exposição líquida de R\$ 1.291.541 em 30 de junho de 2025, resultante da diferença de estimativas futuras de CDI para os juros dos empréstimos, debêntures e arrendamentos acrescidos da sobretaxa entre 1,85% e 3,50% ao ano.

Para as aplicações financeiras foram consideradas as mesmas estimativas de diferenças futuras de CDI sobre a posição das aplicações da Companhia em 30 de junho de 2025. Nos cenários possível e remoto, adotando-se os mesmos critérios descritos para o cenário provável, as estimativas gerariam aumento de exposição líquida de R\$ 55.300 e R\$ 109.438, respectivamente, em comparação ao cenário provável.

Risco de capital

O Grupo Qualicorp administra seu capital para assegurar que tanto a Companhia quanto as controladas possam continuar com suas atividades normais, ao mesmo tempo em que maximiza o retorno a todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização do saldo das dívidas e do patrimônio.

A estrutura de capital do Grupo Qualicorp é formada pelo endividamento líquido (empréstimos e debêntures detalhadas na nota explicativa nº 14, arrendamentos detalhados na nota explicativa nº 15 deduzidos pelo caixa e equivalentes de caixa detalhados na nota explicativa nº 7 e pelo patrimônio líquido nota explicativa nº 19).

A Companhia e suas controladas estão sujeitas a certos limites de alavancagem conforme mencionado na nota explicativa nº 14.

Adicionalmente, as controladas Qualicorp Benefícios, Qualicorp Clube de Saúde, Uniconsult, Plural e Gama Saúde estão sujeitas a requerimentos de manutenção de recursos próprios mínimos, conforme determinação da ANS através da RN nº 569, de 19 de dezembro de 2022, que estabelece um capital regulatório exigido. Este é definido pelo maior valor entre o Capital Base e o Capital Baseado em Risco, sendo que ambos devem ser superiores ao patrimônio líquido ajustado ("PLA") por efeitos econômicos.

O índice de endividamento da Companhia está demonstrado conforme segue:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Dívida (empréstimos, financiamentos e debêntures e arrendamentos)	(1.364.541)	(1.864.390)	(1.381.411)	(1.881.851)
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa e aplicações financeiras	65.867	207.987	366.418	879.351
Dívida líquida	(1.298.674)	(1.656.403)	(1.014.993)	(1.002.500)
Patrimônio líquido	1.312.984	1.282.265	1.331.363	1.301.570
Índice de endividamento líquido	(98,91%)	(129,18%)	(76,24%)	(77,02%)

Risco de liquidez

A gestão de risco de liquidez da Companhia em 30 de junho de 2025 não sofreu alterações em relação ao divulgado na nota explicativa nº 5 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

A expectativa de fluxo de caixa para os instrumentos financeiros passivos está demonstrada como segue:

		Consolidado				
	Taxa de juros estimada a.m.	Menos de seis meses	De seis meses a um ano	De um ano a dois anos	Mais de dois anos	Total
	%	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
30 de junho de 2025						
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	CDI + (entre 1,85% e 3,50%)	147.852	689.457	757.290	103.374	1.697.973
Prêmios a repassar	-	320.206	-	167	-	320.373
Arrendamentos	CDI + (entre 1,15% e 3,50%)	2.950	2.917	4.874	14.460	25.201
Débitos diversos	-	127.721	-	1.519	-	129.240
Valores a repassar - operadoras/seguradoras	-	30.759	-	-	-	30.759
Obrigações com pessoal	-	45.900	-	-	-	45.900
Antecipações a repassar	-	41.345	-	-	-	41.345
Partes relacionadas	-	1.562	-	-	-	1.562
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	-	191.424	-	-	-	191.424
Intangível a pagar	-	2.028	-	-	-	2.028
Repasse financeiro a pagar	-	33.667	-	-	-	33.667
Opções para aquisição de participação de não controladores	-	-	102.604	-	1.849	104.453
Total	-	945.414	794.978	763.850	119.683	2.623.925

6. Adoção de Normas Internacionais de Contabilidade Novas e Revisadas

Novas alterações, revisões e interpretações de normas que estão em vigor:

A Companhia e suas controladas iniciaram o exercício 2025 com alteração de normas que passaram a vigorar a partir de 01 de janeiro de 2025, conforme a seguir:

Normas	Descrição da alteração
CPC18 / IAS 28 e ICPC 09	O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao CPC 18 (R3) Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto e à Interpretação Técnica ICPC 09 (R3) Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial para alinhar as normas contábeis brasileiras aos padrões internacionais do IASB. As mudanças incluem a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, harmonizando as práticas contábeis no Brasil com as internacionais. Além disso, a ICPC 09 foi atualizada para alinhar sua redação às mudanças ocorridas após sua emissão. As alterações entram em vigor em 1º de janeiro de 2025. Após avaliação, concluímos que não houve impactos para a Companhia, pois atualmente aplicamos o método MEP na mensuração dos nossos investimentos.
CPC 02 / IAS 21	O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu a Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 27, que incorpora alterações trazidas pelo "<i>Lack of Exchangeability</i>" emitido pelo IASB. Essas alterações impactam o Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio. As mudanças visam definir o conceito de moeda conversível e orientar sobre os procedimentos para moedas não conversíveis, determinando que a conversibilidade deve ser avaliada na data de mensuração com base no propósito da transação. Caso a moeda não seja conversível, a entidade deve estimar a taxa de câmbio que reflita as condições de mercado. Em situações com múltiplas taxas, deve-se utilizar a que melhor represente a liquidação dos fluxos de caixa. O pronunciamento também destaca a importância das divulgações sobre moedas não conversíveis, para que os usuários das demonstrações contábeis compreendam os impactos financeiros, riscos envolvidos e critérios utilizados na estimativa da taxa de câmbio. As alterações entram em vigor em 1º de janeiro de 2025. A Companhia concluiu que não houve impactos devidos a essa mudança.

Novas alterações, revisões e interpretações de normas que ainda não estão em vigor:

- IFRS 18 Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras: Substitui a IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Financeiras, com o objetivo de melhorar a qualidade das divulgações financeiras, através de: Apresentação de subtotais definidos para as demonstrações de resultados do exercício, com o objetivo de melhorar a comparabilidade; Divulgações sobre *Management-defined Performance Measures* (MPM), ou medidas de desempenho definidas pela administração, para prover transparência; e Requisitos aprimorados para agregação e desagregação, com a finalidade de fornecer informações úteis. A IFRS 18 entra em vigor em 1º de janeiro de 2027 e estamos avaliando os impactos da norma.
- IFRS 19 Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: A nova norma, publicada pelo International Accounting Standards Board (IASB), simplifica e reduz os custos dos relatórios financeiros das subsidiárias que não têm obrigação pública de divulgação. A norma permite que essas subsidiárias apliquem as normas contábeis IFRS com requisitos de divulgação reduzidos, mantendo a utilidade das demonstrações financeiras. A IFRS 19 entra em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027 e estamos avaliando os impactos da norma.

Não existem outras alterações, revisões, normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas em relação às já divulgadas nas Informações Financeiras Intermediárias Condensadas Individuais e Consolidadas de 30 de junho de 2025 que possam, na avaliação da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio divulgado pela Companhia até o presente momento.

7. Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras

7.1. Caixa e equivalentes de caixa

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras de liquidez imediata (i)	45	34.383	189.379	308.712
Bancos conta depósito (ii)	462	640	69.089	13.585
Caixa	3	6	7	10
Total	510	35.029	258.475	322.307

- i) A Administração tem como estratégia efetuar aplicações que podem ser resgatadas antecipadamente. Essas aplicações são compostas por:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Operação compromissada (a)	-	34.383	179.631	252.310
CDBs (b)	-	-	7.833	56.171
Outros investimentos	45	-	1.915	231
Total	45	34.383	189.379	308.712

- a) Refere-se à operação compromissada com lastro em debêntures, com liquidez imediata. A remuneração é com base na taxa DI que varia entre 94% e 99%.
- b) Esses instrumentos financeiros são atualizados com base na taxa de 92% a 103% do CDI e estão custodiados na B3 CETIP.

- ii) Em 30 de junho de 2025, no consolidado, incluem principalmente recebimentos de clientes que ocorreram no último dia útil do mês.

7.2. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fundo de Investimento exclusivo Multimercado (i)	65.822	62.237	172.191	401.918
Fundo de Investimento renda fixa crédito privado (ii)	-	101.155	4.848	143.344
CDBs	-	10.212	-	25.377
Total	65.822	173.604	177.039	570.639

- i) Refere-se à fundo de investimento multimercado exclusivo de crédito privado, onde as aplicações são representadas por títulos de dívida pública, letra financeira, debêntures e outros, buscando a melhor taxa de remuneração. Esse é composto como segue:

Descrição	Valor de mercado e contábil - Fundos de investimentos exclusivos - Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Letra Financeira - LFS Elegível - nível II	32.273	168.236
Letra Financeira - LF252	56.502	127.497
Fundo de Investimento renda fixa crédito privado	64.998	60.706
Letra Financeira do Tesouro Nacional	253	20.107
Debêntures	12.910	13.281
Outros investimentos e reserva	5.255	12.091
Total	172.191	401.918

- ii) Esses instrumentos financeiros são mensurados ao valor justo. A taxa de retorno no período foi de 100,91% do CDI.

8. Créditos a Receber de Clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Circulante				
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	-	-	347.744	262.319
Prêmios a recuperar com risco de inadimplência - Administradoras de Benefícios	-	-	49.553	104.652
Corretagem a receber	43.731	70.267	45.010	73.395
Outros créditos a receber de clientes	-	-	4.757	9.205
Total do circulante	43.731	70.267	447.064	449.571
Não Circulante				
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	-	-	24.986	59.965
Total do não circulante	-	-	24.986	59.965
Total	43.731	70.267	472.050	509.536

O resumo por idade dos créditos a receber de clientes no consolidado, é o seguinte:

	30/06/2025		
	Créditos Saúde	Prêmios	Corretagem
A vencer	213.410	10.117	38.422
Até 1 mês	92.133	36.627	5.128
Até 2 meses	53.560	13.400	46
Até 3 meses	13.627	9.289	970
Até 6 meses	-	26.059	444
(-) Perda Esperada (*)	-	(45.939)	-
Total	372.730	49.553	45.010

	31/12/2024		
	Créditos Saúde	Prêmios	Corretagem
A vencer	272.919	40.940	67.456
Até 1 mês	40.593	42.129	1.513
Até 2 meses	2.581	17.848	527
Até 3 meses	18.716	11.500	961
Até 6 meses	-	34.004	2.938
(-) Perda Esperada (*)	(12.525)	(41.769)	-
Total	322.284	104.652	73.395

(*) A movimentação da perda esperada (ativo) é composta como segue:

	Créditos Saúde		Prêmios	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	12.525	5.956	41.769	75.374
Perdas esperadas	1.495	8.552	61.432	103.121
Reversão perdas esperadas (*)	(14.020)	(1.983)	(57.262)	(136.726)
Total	-	12.525	45.939	41.769

(*) A reversão das perdas esperadas dos créditos saúde deve-se, principalmente, ao reconhecimento do montante de R\$ 8.637 como perda efetiva.

Perdas com créditos incobráveis – resultado

	Consolidado	
	Acumulado até 30/06/2025	Acumulado até 30/06/2024
Reversões (Provisões)	(8.356)	(21.650)
Perdas efetivas (Recuperações) (*)	70.903	82.562
Saldo no fim do período	62.547	60.912

	Consolidado	
	Trimestre Findo 30/06/2025	Trimestre Findo 30/06/2024
Provisões (Reversões)	(11.357)	(10.703)
Perdas efetivas (Recuperações) (*)	35.386	41.829
Saldo no fim do período	24.029	31.126

(*) Referem-se, substancialmente, às perdas com créditos vencidos decorrentes de operação de administração e estipulação de benefícios coletivos por adesão, para os quais a Companhia assume o risco da inadimplência perante as operadoras e seguradoras de saúde e odontológicas, líquidas das respectivas recuperações.

9. Outros Ativos Financeiros

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<u>Circulante</u>				
Valores a receber de operadoras/seguradoras (i)	-	-	183.529	200.980
Impostos a recuperar/compensar (ii)	20.063	15.858	48.200	41.728
Adiantamento de repasse de contratos	427	-	36.328	17.407
Adiantamentos	12.254	8.937	25.444	20.434
Valores a receber – Acordo de Leniência (iii)	11.121	21.750	11.121	21.750
Outros ativos circulantes	-	-	6.390	7.054
Total do circulante	43.865	46.545	311.012	309.353
<u>Não circulante</u>				
Depósitos Judiciais	3.963	3.152	37.677	35.102
Impostos a recuperar/compensar (ii)	-	-	15.923	16.000
Valores a receber de operadoras/seguradoras (i)	-	-	7.689	6.017
Adiantamento de repasse de contratos	-	812	5.225	976
Adiantamentos	-	800	-	800
Outros ativos não circulantes	-	-	115	349
Total do não circulante	3.963	4.764	66.629	59.244
Total geral	47.828	51.309	377.641	368.597

- i) Referem-se, substancialmente, às diferenças temporais entre a relação de beneficiários no sistema/controles internos da Companhia e a relação analítica dos beneficiários nas faturas pagas e/ou a pagar das operadoras/seguradoras de planos de saúde e odontológicos. Essas diferenças são regularizadas em períodos subsequentes, após o processamento das movimentações enviadas pela Companhia. Em 30 de junho de 2025, a Companhia possuía saldos de R\$ 211.134 (R\$ 270.284 em 31 de dezembro de 2024), para os quais foi constituída uma provisão para perdas no valor de R\$ 19.916 (R\$ 69.304 em 31 de dezembro de 2024), referente a prêmios repassados às operadoras e seguradoras de saúde.
- ii) Os valores estão compostos como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ	19.483	15.259	39.670	31.465
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL	315	336	2.421	4.258
Contribuição para o Financ.da Seguridade Social e Programa de Integração Social - COFINS	143	143	1.472	1.378
Outros impostos a recuperar	122	120	4.637	4.627
Total Circulante	20.063	15.858	48.200	41.728
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	-	-	13.949	14.033
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ	-	-	1.603	1.603
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL	-	-	371	364
Total Não Circulante	-	-	15.923	16.000
Total Geral	20.063	27.211	64.123	57.728

- iii) Conforme item ii) da nota explicativa nº 17.

10. Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos

Conforme o pronunciamento técnico CPC 32 e a interpretação técnica ICPC 09, segue a composição que já considera o líquido entre a posição de ativo e passivo fiscal diferido por entidade legal:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo	202.848	200.843	223.750	226.753
Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo	-	-	(60.642)	(47.405)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – líquidos	202.848	200.843	163.108	179.348

Os valores apresentados, no consolidado, estão compostos como segue por entidade jurídica e sem considerar o líquido entre a posição de ativo fiscal diferido e passivo fiscal diferido por entidade legal:

	30/06/2025							
	Controladora	Qualicorp Serviços	Qualicorp Benefícios	Qualicorp Clube de Saúde	Gama	Uniconsult	Plural	Consolidado
Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativo (i)	267.456	1.248	83.994	12.938	8.010	646	2.026	376.318
Imposto de renda e contribuição social diferidos - passivo (ii)	(64.608)	-	(144.636)	(3.793)	(45)	(122)	(6)	(213.210)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	202.848	1.248	(60.642)	9.145	7.965	524	2.020	163.108

	31/12/2024							
	Controladora	Qualicorp Serviços	Qualicorp Benefícios	Qualicorp Clube de Saúde	Gama	Uniconsult	Plural	Consolidado
Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativo (i)	264.288	843	95.277	12.527	11.598	1.754	2.983	389.270
Imposto de renda e contribuição social diferidos - passivo (ii)	(63.445)	-	(142.682)	(3.623)	(45)	(122)	(5)	(209.922)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	200.843	843	(47.405)	8.904	11.553	1.632	2.978	179.348

Os saldos referem-se principalmente a Imposto de renda e contribuição social diferidos contabilizados sobre diferenças temporárias dedutíveis de lucros fiscais futuros. Na Controladora, estes saldos também abrangem prejuízos fiscais a serem aproveitados, havendo lucro tributável.

i) Composição do imposto de renda e da contribuição social – ativo

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Prejuízos fiscais de IRPJ e base negativa de CSLL – contabilizados	192.701	178.347	220.275	197.468
Prejuízos fiscais de IRPJ e base negativa de CSLL – não contabilizados (a)	-	-	3.423	816
Provisão Ágio	41.088	41.088	41.088	41.088
Provisão perda esperada de clientes	-	-	27.834	48.701
Provisão para riscos	6.721	13.272	30.884	38.229
Provisão para atualização monetária sobre aquisições	4.936	7.024	19.456	19.987
Provisão de Programa de Participação nos Resultados – PPR	4.802	8.304	5.727	10.255
Provisão para devedores duvidosos e baixa de valores incobráveis - valor de curto prazo	779	465	5.386	5.584
Arrendamentos	5.983	6.122	7.163	7.151
Outras provisões	10.446	9.666	18.505	20.807
Total dos créditos tributários	267.456	264.288	379.741	390.086
(-) Créditos tributários não contabilizados (b)	-	-	(3.423)	(816)
Total dos créditos tributários contabilizados	267.456	264.288	376.318	389.270

a) Os prejuízos fiscais de IRPJ e bases negativas de CSLL não constituídos são compostos como segue:

Empresas	Base	IRPJ/CSLL	Base	IRPJ/CSLL
	30/06/2025	(34%)	31/12/2024	(34%)
Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda.	9.450	3.213	305	104
Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	617	210	2.094	712
Total	10.067	3.423	2.399	816

b) Refere-se substancialmente ao fato de algumas de suas controladas diretas e indiretas possuírem prejuízos fiscais e base negativa acumulada, para os quais não foram constituídos créditos tributários diferidos, pois até a presente data não haviam reunido condições de geração de lucros tributáveis que permitissem a contabilização de créditos tributários.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos serão realizados à medida que as diferenças temporárias sejam revertidas ou se enquadrem nos parâmetros de dedutibilidade fiscal. A seguir, apresentamos a estimativa de realização desses créditos, com base na expectativa de lucros tributáveis futuros:

Ano	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
2025	71.441	82.440	141.878	179.138
2026	23.230	22.864	41.311	50.044
2027	21.888	22.361	32.732	22.508
De 2028 até 2032	150.897	136.623	160.397	137.580
Total	267.456	264.288	376.318	389.270

ii) Composição do imposto de renda e da contribuição social diferidos passivos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Diferenças temporárias sobre a parcela do ágio de empresas incorporadas, amortizado no exercício, para fins fiscais	62.638	61.045	205.216	201.360
Sobre o valor justo da aquisição dos investimentos alocado ao ativo intangível - relacionamento de clientes	1.963	2.393	4.021	4.702
Ajuste a valor presente	-	-	3.793	3.623
Outras Provisões	7	7	180	237
Total	64.608	63.445	213.210	209.922

11. Partes Relacionadas

11.1. Saldos e transações com partes relacionadas

A Companhia em relação ao auto de infração do programa de outorga e opção de compra de ações do ano de 2013, tem prestado auxílio advocatício à executivos implicados na pessoa física com relação ao tema.

Os saldos de partes relacionadas, no ativo e passivo circulantes e não circulantes, bem como gastos, são compostos conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Contas a receber				
Operações Intecompany	52.000	40.227	-	-
Ativo circulante	52.000	40.227	-	-
Total do Ativo	52.000	40.227	-	-
Contas a pagar				
Operações Intecompany	338.159	6	-	-
Dividendos a pagar	1.562	1.563	1.562	1.631
Total do Passivo	339.721	1.569	1.562	1.631

Abaixo segue quadro com as movimentações de partes relacionadas no período findo em 30 de junho de 2025, nas receitas e despesas entre as empresas do grupo, são compostos conforme segue:

	30/06/2025					
	Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Qualicorp Consultoria Corretora de Seguros S.A.	CRC Connectmed	Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.	Gama	Demais controladas
Serviços corporativos e rateios (i)	(34.324)	42.559	(2.023)	(1.901)	(1.090)	(3.221)
Comissões (ii)	(47.375)	47.375	-	-	-	-
Acordo de leniência	(13.346)	13.346	-	-	-	-
Juros sobre debêntures (iii)	(78.873)	78.873	-	-	-	-
Custos de captação de debêntures (iii)	(1.315)	1.315	-	-	-	-
Serviços de boletagem	(14)	-	-	-	-	14

	30/06/2024					
	Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Qualicorp Consultoria Corretora de Seguros S.A.	CRC Connectmed	Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.	Gama	Demais controladas
Serviços corporativos e rateios (i)	(34.613)	40.250	(2.656)	(2.197)	(764)	(20)
Comissões (ii)	(91.809)	91.809	-	-	-	-
Juros sobre debêntures (iii)	(82.374)	82.374	-	-	-	-
Custos de captação de debêntures (iii)	(1.273)	1.273	-	-	-	-
Serviços de aceite técnico	(32)	-	32	-	-	-
Serviços de boletagem	(194)	-	-	-	-	194

- i) Concentra todas as atividades de serviços corporativos que atendem às empresas da Companhia (Finanças, Controladoria, Jurídico, Administrativo, Recursos Humanos e Tecnologia da Informação), cujos custos incorridos são rateados e reembolsados pelas demais empresas operacionais do Grupo.
- ii) Rateio de comissões pactuado entre a Controladora e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. referente a manutenção dos clientes para o pós-vendas, cujo desembolso é realizado totalmente pela Controladora.
- iii) Rateio de custos de captação de debêntures e juros sobre debêntures entre a Controladora e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.

11.2. Outras transações com partes relacionadas

A Companhia realiza operações junto com a operadora SulAmérica Serviços de Saúde S.A, a qual faz parte do mesmo grupo econômico da Rede D'Or São Luiz S.A, acionista da Companhia, o saldo de partes relacionadas consolidado é composto a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Contas a receber				
Comissões	11.215	35.215	11.215	35.215
Valores a receber de operadoras/seguradoras	-	-	3.756	8.760
Total do ativo	11.215	35.215	14.971	43.975
Contas a pagar				
Repasses	-	-	156.866	161.837
Valores a repassar - operadoras/seguradoras	-	-	1.841	25.875
Total do Passivo	-	-	158.707	187.712

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receitas				
Comissões	126.517	146.648	126.517	146.648
Pró-labore	-	-	10.427	11.192
Total das Receitas	126.517	146.648	136.944	157.840

11.3. Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os membros do Conselho de Administração, o diretor-presidente, os vice-presidentes e os diretores estatutários e não estatutários.

A remuneração paga ou a pagar está demonstrada a seguir:

	30/06/2025			
	Controladora		Consolidado	
	Contas a pagar	Despesas	Contas a pagar	Despesas
Remuneração de curto prazo a administradores (*)	450	11.961	1.870	25.380
Remuneração baseada em ações	-	215	-	2.461
Saldo em 30 de junho de 2025	450	12.176	1.870	27.841

	30/06/2024			
	Controladora		Consolidado	
	Contas a pagar	Despesas	Contas a pagar	Despesas
Remuneração de curto prazo a administradores (*)	391	14.379	1.489	32.329
Remuneração baseada em ações	-	586	-	3.900
Saldo em 30 de junho de 2024	391	14.965	1.489	36.229

(*) A despesa com remuneração do Conselho de Administração é constituída de valor fixo; e para os diretores e empregados, é constituído por valores fixos e variáveis, com base em performance e metas globais anuais, aprovados em Conselho.

12. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Participações societárias:				
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	1.398.732	1.370.737	-	-
Gama Saúde e Connectmed CRC	196.886	196.813	-	-
Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda.	85.330	85.725	-	-
Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.	78.789	79.371	-	-
Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	21.388	21.388	-	-
Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.	20.140	18.905	-	-
Total de investimentos em controladas	1.801.265	1.772.939	-	-
Outros investimentos	174	174	262	262
Total de outros investimentos	174	174	262	262
Total dos investimentos	1.801.439	1.773.113	262	262

Composição e movimentação dos investimentos em controladas - Controladora

	Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Gama Saúde e Connectmed - CRC	Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda.	Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.	Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.	Total
Informações sobre as controladas em 30 de junho de 2025							
Capital social (i)	314.005	382.657	330	45.133	26.663	150	768.938
Patrimônio líquido (ii)	951.837	196.820	2.769	79.739	(2.892)	7.508	1.235.781
Lucro (Prejuízo) do período	30.982	461	2.601	(498)	(1.404)	4.658	36.800
Informações sobre os investimentos:							
Quantidade de cotas (iii)	728.820.693	38.265.692.913	330.000	45.133.125	26.662.568	150.000	-
Participação - %	100	99,99	75	98,81	100	75	-
Movimentação dos investimentos:							
Total dos investimentos em 31 de dezembro de 2024	1.370.737	196.813	85.725	79.371	21.388	18.905	1.772.939
Reserva de capital - plano de ações restritas	2.089	-	-	-	-	-	2.089
Ajustes por dividendos desproporcionais	-	-	-	(90)	-	(670)	(760)
Recebimento de dividendos	-	-	(1.705)	-	-	(1.350)	(3.055)
Transação de capital entre sócios	(5.076)	-	-	-	-	-	(5.076)
Passivo a descoberto em controlada	-	-	-	-	1.404	-	1.404
Equivalência patrimonial	30.982	73	1.310	(492)	(1.404)	3.255	33.724
Equivalência patrimonial sobre participações societárias	30.982	461	1.951	(492)	(1.404)	3.494	34.992
Amortização do intangível (iv)	-	(388)	(641)	-	-	(239)	(1.268)
Total dos investimentos em 30 e junho de 2025	1.398.732	196.886	85.330	78.789	21.388	20.140	1.801.265

- i) Para Gama Saúde e Connectmed-CRC referem-se ao montante de R\$162.483 e R\$220.174 de capital social, respectivamente.
- ii) O patrimônio líquido da controlada Qualicorp Benefícios, aqui apresentado, considera os efeitos de consolidação de seus investimentos em participações societárias. Para Gama Saúde e Connectmed-CRC, referem-se ao montante de R\$163.911 e R\$32.909 de patrimônio líquido, respectivamente.
- iii) Para Gama Saúde e Connectmed-CRC, referem-se à quantidade de cotas de 16.248.297.424 e 22.017.395.489, respectivamente.
- iv) Refere-se e à amortização dos intangíveis referentes a relacionamento de clientes, marcas, contrato de não competição e software do período.

13.Intangível

I. Outros intangíveis

	Taxa anual de amortização - %	Controladora			Consolidado		
		Custo	Amortização Acumulada	Saldo em 30/06/2025	Custo	Amortização Acumulada	Saldo em 30/06/2025
Aquisições de cessão de direitos	20	330.790	(312.739)	18.051	651.055	(602.656)	48.399
Softwares e softwares em desenvolvimento	20	207.188	(158.572)	48.616	650.171	(534.782)	115.389
Direito de exclusividade	20	164.795	(154.568)	10.227	240.577	(214.038)	26.539
Marcas e patentes	20	125	-	125	1.239	(996)	243
Acordo de não competição	16,5	132.314	(103.910)	28.404	135.359	(105.975)	29.384
Comissão de Obtenções de Vendas	40,8	1.549.280	(1.391.395)	157.885	1.680.301	(1.499.490)	180.811
Total outros ativos intangíveis		2.384.492	(2.121.184)	263.308	3.358.702	(2.957.937)	400.765

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Adição	Amortização	Saldo em 30/06/2025
Comissão de Obtenções de Vendas	189.218	51.082	(82.415)	157.885
Softwares e softwares em desenvolvimento	55.384	2.763	(9.531)	48.616
Acordo de não competição	39.741	-	(11.337)	28.404
Aquisições de cessão de direitos	32.153	-	(14.102)	18.051
Direito de exclusividade (a)	8.338	4.000	(2.111)	10.227
Marcas e patentes	125	-	-	125
Total outros ativos intangíveis	324.959	57.845	(119.496)	263.308

Consolidado	Saldo em 31/12/2024	Adição	Amortização	Baixas	Saldo em 30/06/2025
Comissão de Obtenções de Vendas	218.232	56.397	(93.815)	(3)	180.811
Softwares e softwares em desenvolvimento	125.693	10.471	(20.775)	-	115.389
Aquisições de cessão de direitos (b)	71.038	2.205	(24.844)	-	48.399
Acordo de não competição	41.056	-	(11.672)	-	29.384
Direito de exclusividade (a)	21.378	10.400	(5.239)	-	26.539
Marcas e patentes	354	-	(111)	-	243
Total outros ativos intangíveis	477.751	79.473	(156.456)	(3)	400.765

- a) Referem-se aos contratos de cessão de direitos e obrigações realizados até a presente data. Em 2025 ocorreram:
 - i) Em 09 de abril de 2025, foi firmado o contrato de exclusividade e outras avenças entre o Grupo Qualicorp e Klini Plano de Saúde Ltda. no montante de R\$ 10.000. O mesmo será amortizado pelo período de 60 meses, o qual coincide com o prazo de vigência do contrato.
 - ii) Em 15 de abril de 2025, foi firmado o aditivo de contrato de exclusividade e outras avenças entre a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. e Sindicato dos Engenheiros no Estado de São Paulo no montante de R\$ 400. O mesmo será amortizado pelo período de 60 meses, o qual coincide com o prazo de vigência do contrato.
- b) Em maio de 2025, a Companhia firmou acordos com as administradoras Solidus, Affix e Solutions, além da corretora Best Company, para aquisição de carteiras de clientes vinculadas às operadoras Atitude Saúde e Klini Saúde. As condições comerciais envolveram remuneração variável por vida adimplente, com percentuais entre 100% e 150% sobre a tabela de venda ou spread da operadora, além de comissionamento adicional para novas vidas captadas. O valor total da operação foi de R\$ 2.205.

II. Ágio

No Consolidado, em 30 de junho de 2025 o montante é de R\$ 1.854.712, não houve mudanças em relação aos divulgados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

14. Empréstimos, Financiamentos e Debêntures

a) Empréstimos - Notas comerciais privadas

Em 09 de maio de 2025, a Companhia realizou a primeira emissão de Notas Comerciais Escriturais, em série única, no montante total de R\$ 50.000. A operação foi realizada por meio de colocação privada, nos termos da Lei nº 14.195/2021, sem necessidade de registro na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) ou na ANBIMA, sendo destinada a investidor qualificado.

As Notas Comerciais foram emitidas com valor nominal unitário de R\$ 1, totalizando 50.000 unidades, com vencimento em 09 de maio de 2028. A remuneração contratada corresponde a 100% da Taxa DI acrescida de spread de 2,88% ao ano, calculada com base em 252 dias úteis.

A amortização do principal ocorrerá em quatro parcelas de 25% do valor nominal, com início em novembro de 2026. Os juros serão pagos trimestralmente, a partir de agosto de 2025.

A Companhia poderá, a seu critério, realizar resgates antecipados ou amortizações extraordinárias, conforme condições previstas no instrumento contratual.

b) Debêntures

Os detalhes das emissões, garantias, resgate antecipado e vencimento antecipado estão descritos na nota explicativa nº 14 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024. A Companhia está cumprindo com os limites requeridos conforme escrituração.

Em relação aos *Covenants*, em 30 de junho de 2025 atendemos plenamente esta cláusula, bem como efetuamos normalmente o pagamento dos respectivos juros semestrais.

Composição das dívidas:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Debêntures	550.000	549.945
Juros de debêntures a pagar	22.048	24.440
Custo intermediação financeira a apropriar de debêntures	(4.383)	(4.383)
Empréstimos a pagar	12.500	-
Juros de empréstimos a pagar	1.162	-
Custo intermediação financeira a apropriar de empréstimos	(136)	-
Circulante	581.191	570.002
Debêntures	750.000	1.300.055
Custo intermediação financeira a apropriar de debêntures	(4.700)	(6.893)
Empréstimos a pagar	37.500	-
Custo intermediação financeira a apropriar de empréstimos	(249)	-
Não circulante	782.551	1.293.162
Total	1.363.742	1.863.164

Movimentação das dívidas

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	1.863.164	2.206.747
Apropriação de despesas (custos na captação) das debêntures	2.194	4.311
Pagamento de juros das debêntures	(133.848)	(252.834)
Captação de debêntures	-	200.000
Custo de captação das debêntures	-	(1.730)
Liquidação das debêntures	(550.000)	(550.000)
Apropriação de juros das debêntures	131.454	256.670
Captação de empréstimos	50.000	-
Custo de captação de empréstimos	(407)	-
Apropriação de despesas (custos na captação) de empréstimos	25	-
Apropriação de juros de empréstimos	1.160	-
Saldo no fim do período	1.363.742	1.863.164

Valor justo dos empréstimos e debêntures

Os valores contábeis e o valor justo dos empréstimos e debêntures em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, são os seguintes:

	Controladora e Consolidado			
	30/06/2025		31/12/2024	
	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Empréstimos e Debêntures (*)	1.373.210	1.388.131	1.874.440	1.844.802

(*) Para os valores incluídos na coluna Contábil referem-se ao saldo principal adicionado de juros.

O valor justo dos empréstimos e debêntures classificados como custo amortizado baseiam-se nos fluxos de caixa descontados, utilizando taxas de risco variando entre 15,29% e 16,63% a.a. (15,05% e 18,42% a.a. em 31 de dezembro de 2024).

15.Arrendamentos

c) Direito de Uso

Em 30 de junho de 2025 a movimentação no período é composta como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	1.014	17.439	15.719	26.622
Adição direito de uso (novos contratos)	-	-	-	13.186
Remensuração de arrendamentos	-	(2.684)	998	(838)
Depreciação no período	(317)	(6.261)	(2.026)	(12.538)
Baixa de arrendamentos	-	(7.480)	(126)	(10.713)
Saldo no fim do período	697	1.014	14.565	15.719

d) Arrendamentos a Pagar

Em 30 de junho de 2025 a movimentação no período é composta como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	1.226	20.298	18.687	30.466
Adição direito de uso (novos contratos)	-	-	-	13.186
Remensuração de arrendamentos	-	(2.684)	998	(838)
Juros apropriado no período	69	1.647	1.217	3.854
Baixa de arrendamentos	-	(8.977)	(126)	(12.890)
Pagamentos realizados	(496)	(9.058)	(3.107)	(15.091)
Saldo no fim do período	799	1.226	17.669	18.687
Circulante	383	622	4.258	3.410
Não circulante	416	604	13.411	15.277

e) Demonstração de resultado

No decorrer do período foram registrados os seguintes montantes em resultado:

- Juros sobre atualização do passivo de arrendamento totalizam R\$ 1.217 (R\$ 1.856 em 30 de junho de 2024) no consolidado e R\$ 69 (R\$ 1.330 em 30 de junho de 2024) na controladora e estão registrados em despesa financeira, conforme nota explicativa nº 23.
- As depreciações dos arrendamentos totalizam R\$ 2.026 (R\$ 6.443 em 30 de junho de 2024) no consolidado e R\$ 317 (R\$ 4.000 em 30 de junho de 2024) na controladora e estão registradas em despesas administrativas, nota explicativa nº 21.

f) Impactos de inflação projetada nos contratos de arrendamento

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP nº02/19 e ao Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº01/20, a Companhia estimou os efeitos de inflação nos contratos de arrendamento do Grupo Qualicorp:

Passivo de arrendamento	2025	2026	2027	Após 2027
Contábil	17.669	12.784	10.033	7.487
Fluxo c/ inflação projetada	19.850	14.918	11.993	9.207
Variação	12,34%	16,69%	19,54%	22,97%
Direito de uso líquido	2025	2026	2027	Após 2027
Contábil	12.831	9.495	6.975	-
Fluxo c/ inflação projetada	15.529	11.946	9.065	-
Variação	21,03%	25,81%	29,96%	-
Juros s/ arrendamentos	2025	2026	2027	Após 2027
Contábil	2.378	1.986	1.571	2.534
Fluxo c/ inflação projetada	2.387	2.060	1.691	2.903
Variação	0,38%	3,73%	7,64%	14,56%
Depreciação	2025	2026	2027	Após 2027
Contábil	3.762	3.336	2.520	6.975
Fluxo c/ inflação projetada	3.817	3.583	2.881	9.065
Variação	1,46%	7,40%	14,33%	29,96%

g) Direito potencial de PIS/COFINS a recuperar

A seguir é apresentado quadro indicativo do Direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento/locação, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente, considerando as empresas que estão no regime não cumulativo (Companhia e CRC Connectmed):

Consolidado		
Fluxo de Caixa	Nominal	Valor Presente
Contraprestação do arrendamento	24.453	14.565
PIS/COFINS potencial (9,25%)	2.262	1.347

16.Prêmios a Repassar

Para o período findo em 30 de junho de 2025, o valor é de R\$ 320.373 (R\$ 276.260 em 31 de dezembro de 2024) correspondente as faturas de seguro-saúde a serem pagas às seguradoras/operadoras em seus vencimentos, independentemente do recebimento por parte dos beneficiários, cujos pagamentos foram substancialmente efetuados até 31 de julho 2025.

17. Débitos Diversos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Circulante:				
Valores a repassar - operadoras/seguradoras (i)	-	-	30.759	132.190
Fornecedores diversos	7.360	9.309	25.257	29.014
Valores a pagar - Acordo Leniência (ii)	22.243	43.500	22.243	43.500
Comissões a pagar	15.826	13.394	18.259	15.532
Receita antecipada	-	-	17.640	17.719
Outras Provisões	4.407	1.851	12.394	8.199
Adiantamento de Clientes	970	31.692	3.401	53.381
Valores Retidos para Indenização	814	765	3.336	3.136
Créditos pendentes a ser devolvido	94	27	3.120	2.946
Aquisição de intangível a pagar	71	20	2.028	4.811
Devolução a beneficiários	-	-	1.790	4.533
Outros	633	865	20.282	30.020
Total Circulante	52.418	101.423	160.509	344.981
Não Circulante:				
Seguros a pagar	395	-	1.519	-
Total Não Circulante	395	-	1.519	-
Total Geral	52.813	101.423	162.028	344.981

- i) Referem-se, substancialmente, à diferença temporal entre a relação de beneficiários constantes no sistema/controles internos da Companhia e a relação analítica dos beneficiários constantes nas faturas pagas e/ou a pagar das operadoras/seguradoras de planos de saúde e planos odontológicos, que são regularizados em períodos subsequentes, após o processamento das movimentações enviadas pela Companhia.
- ii) Em 17 de março de 2025 – A Companhia finalizou a celebração de Acordo de Leniência com a Controladoria-Geral da União (CGU) e a Advocacia Geral da União (AGU), no valor de final de R\$ 44.485 constituindo uma resolução definitiva para os temas objeto de tal acordo e da apuração conduzida pelo Comitê de Apuração nos termos previamente divulgados pela Companhia. Em 30 de junho de 2025, o saldo remanescente a pagar referente a esse acordo é de R\$ 22.243.

18. Provisões para Riscos

Durante o curso normal de suas atividades, a Companhia e suas controladas estão expostas a riscos oriundos de contingências cíveis, regulatório ANS, trabalhistas e previdenciárias, para as quais, com base nas posições dos advogados internos e externos e em estimativas da Administração da Companhia e de suas controladas, foram constituídas provisões conforme a tabela a seguir:

Controladora	31/12/2023	Adições	Reversões	31/12/2024	Adições	Reversões	30/06/2025
Trabalhistas e previdenciárias (i)	7.134	5.895	(317)	12.712	4.883	(2.739)	14.856
Cíveis (ii)	3.925	1.135	(669)	4.391	375	(493)	4.273
Tributárias (iii)	2.230	183	(613)	1.800	(216)	-	1.584
Total	13.289	7.213	(1.599)	18.903	5.042	(3.232)	20.713

Consolidado	31/12/2023	Adições	Reversões	31/12/2024	Adições	Reversões	30/06/2025
Cíveis (iv)	55.006	15.050	(11.978)	58.078	27.451	(25.541)	59.988
Trabalhistas e previdenciárias (v)	13.503	6.881	(1.175)	19.209	6.234	(5.225)	20.218
Tributárias (vi)	7.857	11.120	(612)	18.365	448	(8.397)	10.416
Regulatório (vii)	9.669	1.384	(1.557)	9.496	567	(1.763)	8.300
Total	86.035	34.435	(15.322)	105.148	34.700	(40.926)	98.922

Descrição dos principais processos e/ou riscos:

- i) A Companhia é parte passiva em processos trabalhistas e previdenciários que se encontram em discussão na esfera administrativa e/ou judicial e que versam, principalmente: (i) sobre o pagamento da variação da porcentagem das comissões a consultores internos; e (ii) sobre o pagamento do adicional de dupla função para os operadores de "call center" que prestavam serviços à Companhia e às suas controladas e que foram dispensados a partir do momento em que a realização desses serviços passou a ser feita por empresas terceirizadas. Além das reclamações trabalhistas, em 2020, constituímos provisão para divergências de recolhimentos de valores relativos a INSS e FGTS, cujo recolhimento espontâneo ocorreu em 2021. As provisões para contingências constituídas para eventuais perdas decorrentes de referidos processos trabalhistas totalizam o montante de R\$14.856 (R\$12.712 em 2024).

Para os riscos cujas chances de perda são classificadas como possível, os quais totalizam R\$145.462 (R\$102.597 em 2024), não foram constituídas provisões.

- ii) A Companhia é parte passiva em processos cíveis em andamento, sendo o montante de R\$4.273 (R\$ 4.391 em 2024), estimado como provável o desembolso de caixa, para os quais foi constituída provisão. Avaliados como possível o desembolso de caixa, R\$ 8.110 (R\$4.020 em 2024) para os quais, não foram constituídas provisões. As principais causas versam sobre (i) exigência de coberturas de procedimentos médicos não previstos no contrato de assistência à saúde coletiva por adesão ou no rol de procedimentos da ANS, cuja responsabilidade recai, única e exclusivamente, sobre as operadoras de planos de assistência à saúde, conforme legislação em vigor; (ii) questionamento sobre a aplicação do reajuste de preço do plano de saúde por mudança de faixa etária e também pelo reajuste anual do indivíduo; (iii) pedidos de reativação de planos de saúde cancelados por falta de pagamento das mensalidades se encontram em fase de discussão na esfera administrativa e/ou judicial; (iv) reajuste anual; (v) questionamento por parte dos beneficiários devido à cobrança de mensalidades em atraso não quitadas e protestadas junto à empresa de proteção ao crédito referenciado de mercado;
- iii) A Companhia é parte passiva em processos tributários em andamento, sendo o montante de R\$ 1.584 (R\$ 1.800 em 2024) avaliado como perda provável, para o qual foi constituída provisão para contingências.

Para os riscos cujas chances de perda são classificadas como possível, os quais totalizam R\$ 1.041.725 (R\$998.774 em 31 de dezembro de 2024), conforme detalhado a seguir:

- a) Na Qualicorp Corretora de Seguros S.A. (incorporada pela Controladora em 2019), o valor total de R\$ 594.328 (R\$ 570.335 em 31 de dezembro 2024) refere-se a autos de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio nos anos-calendário de 2011 a 2014. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativa e judicial, havendo decisões liminares proferidas pelo Poder Judiciário favoravelmente à Companhia.

- b) Na Qualicorp Corretora de Seguros S.A. (incorporada pela Controladora em 2019), o valor total de R\$ 104.733 (R\$ 100.220 em 31 de dezembro 2024) refere-se a autos de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio nos anos-calendário de 2016 a 2018. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativa e judicial, havendo decisões liminares proferidas pelo Poder Judiciário favoravelmente à Companhia.
- c) O valor de R\$ 27.445 (R\$ 26.219 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a autos de infração lavrados contra a Controladora para a exigência de contribuições previdenciárias, contribuições destinadas a outras entidades ou fundos relativamente ao programa de outorga de opção de compra de ações do ano-calendário de 2013. Esses autos de infração estão pendentes de análise na esfera judicial.
- d) O valor de R\$ 308.449 (R\$ 295.487 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a autos de infração lavrados contra a Controladora referentes (i) à glosa de despesas na apuração do IRPJ e da CSLL de valores pagos a pessoas jurídicas a título de co-corretagem e prestação de serviços de consultoria, nos anos-calendário de 2014 a 2019, e (ii) a exigência do IRRF por ter a autoridade fiscal presumido se tratar de pagamentos sem causa a essas mesmas pessoas jurídicas nos anos-calendário de 2015 a 2019. Ainda, os tributos lançados de ofício foram acrescidos de multa qualificada (150%) e juros calculados conforme a taxa Selic. Atualmente, aguarda-se o julgamento de recurso administrativo apresentado pela Controladora.
- e) Na Qualicorp Corretora de Seguros S.A. (incorporada pela Controladora em 2019), o valor total de R\$ 6.770 (R\$ 6.513 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a autos de infração envolvendo a não incidência de contribuições previdenciárias sobre rubricas da folha de pagamentos desprovidas de natureza remuneratória. Atualmente aguarda-se a análise do feito na esfera administrativa.
- iv) A Companhia e suas controladas são parte passiva em processos cíveis em andamento, sendo o montante de R\$59.988 (R\$58.078 em 2024) estimado provável o desembolso de caixa, para o qual foi constituída provisão para contingências, e de R\$144.010 (R\$50.096 em 2024) avaliado como perda possível, para o qual não foram constituídas provisões. As principais causas versam sobre (i) exigência de coberturas de procedimentos médicos não previstos no contrato de assistência à saúde coletiva por adesão ou no rol de procedimentos da ANS, cuja responsabilidade recai, única e exclusivamente, sobre as operadoras de planos de assistência à saúde, conforme legislação em vigor; (ii) questionamento sobre a aplicação do reajuste de preço do plano de saúde por mudança de faixa etária e também pelo reajuste anual do indivíduo; (iii) pedidos de reativação de planos de saúde cancelados por falta de pagamento das mensalidades se encontram em fase de discussão na esfera administrativa e/ou judicial; (iv) reajuste anual; (v) questionamento por parte dos beneficiários devido à cobrança de mensalidades em atraso não quitadas e protestadas junto à empresa de proteção ao crédito referenciado de mercado;
- v) A Companhia e suas controladas são parte passiva em processos trabalhistas e previdenciários que se encontram em discussão na esfera administrativa e/ou judicial e que versam principalmente: (i) sobre o pagamento da variação da porcentagem das comissões a consultores internos; e (ii) sobre o pagamento do adicional de dupla função para os operadores de "call center" que prestavam serviços à Companhia e às suas controladas e que foram dispensados a partir do momento em que a realização desses serviços passou a ser feita por empresas terceirizadas. Além das reclamações trabalhistas, em 2021, constituímos provisão para divergências de recolhimentos de valores relativos a INSS e FGTS, cujo recolhimento espontâneo ocorreu em 2021. As provisões constituídas para eventuais perdas decorrentes de referidos processos trabalhistas totalizam o montante de R\$ 20.218 (R\$19.209 em 2024). Para os riscos cujas chances de perda são classificadas como possível, os quais totalizam R\$ 151.768 (R\$104.880 em 2024), não foram constituídas provisões.
- vi) A Companhia e suas controladas constituíram provisão no montante de R\$10.416 (R\$18.365 em 2024) para contingências de natureza tributárias cuja probabilidade de materialização foi avaliada como provável. Esse valor refere-se a contingências identificadas em empresas incorporadas pela Companhia (Elo Administradora de Benefícios, Ltda., APM Assessoria Comercial e Corretora de Seguros Ltda.) e Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.

Contingência tributária sob auto de infração classificadas como possível:

A Companhia possui passivos contingentes de natureza tributária, cuja probabilidade de perda é considerada possível, razão pela qual não foram constituídas provisões.

Esses passivos contingentes de natureza tributária, acrescidos de juros e atualização monetária, totalizam R\$ 2.530.297 (R\$2.449.655 em 31 de dezembro de 2024), conforme detalhado a seguir:

- a) Nas controladas Qualicorp Administradora de Benefícios S.A e Qualicorp Corretora de Seguros S.A. (incorporada pela Companhia em 2019), o valor total de R\$ 1.310.755 (R\$ 1.259.794 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a autos de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio nos anos-calendário de 2011 a 2014. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativa e judicial, havendo decisões liminares proferidas pelo Poder Judiciário favoravelmente à Companhia.
- b) Nas controladas Qualicorp Administradora de Benefícios S.A e Qualicorp Corretora de Seguros S.A. (incorporada pela Companhia em 2019), o valor total de R\$ 235.926 (R\$ 225.761 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a autos de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio nos anos-calendário de 2016 a 2018. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativa e judicial, havendo decisões liminares proferidas pelo Poder Judiciário favoravelmente à Companhia.
- c) Na controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., o valor de R\$9.755 (R\$9.378 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a auto de infração lavrado para a exigência de Imposto de Renda Retido na Fonte ("IRRF"), relativamente às atividades desenvolvidas pela incorporada Aliança Administradora Benefícios de Saúde S.A. nos anos-calendário de 2012 a 2014.
- d) Na controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., o valor de R\$ 35.536 (R\$ 34.465 em 31 de dezembro de 2024) refere-se à execução fiscal para a cobrança do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica ("IRPJ") e da Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido ("CSLL"), relativamente às atividades desenvolvidas pela incorporada Aliança Administradora Benefícios de Saúde S.A. nos anos-calendário de 2013 e 2014.
- e) O valor de R\$ 27.446 (R\$ 26.219 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a autos de infração lavrados contra a Companhia para a exigência de contribuições previdenciárias, contribuições destinadas a outras entidades ou fundos relativamente ao programa de outorga de opção de compra de ações do ano-calendário de 2013. Esses autos de infração estão pendentes de análise na esfera judicial.
- f) O valor de R\$ 308.449 (R\$295.487 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a autos de infração lavrados contra a Companhia (e formalizados no Processo Administrativo nº 15746.720951/2020-12) referentes (i) à glosa de despesas na apuração do IRPJ e da CSLL de valores pagos a pessoas jurídicas a título de co-corretagem e prestação de serviços de consultoria, nos anos-calendário de 2014 a 2019, e (ii) a exigência do IRRF por ter a autoridade fiscal presumido se tratar de pagamentos sem causa a essas mesmas pessoas jurídicas nos anos-calendário de 2015 a 2019. Ainda, os tributos lançados de ofício foram acrescidos de multa qualificada (150%) e juros calculados conforme a taxa Selic. Atualmente, esses autos de infração aguardam análise nas esferas administrativa e judicial.
- g) Na controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., o valor de R\$ 6.428 (R\$6.164 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a autos de infração lavrados para exigência de contribuições previdenciárias (cota patronal e SAT/RAT), além de contribuições para outras entidades e fundos (SENAC, SESC, SEBRAE, INCRA e Salário-Educação), relativas ao mesmo ano-calendário de 2015, e relacionadas ao plano de *stock options*.
- h) O valor de R\$ 585.276 (R\$571.052 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a processos envolvendo a definição do local de recolhimento do ISS devido pelas controladas, Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., Qualicorp Administração e Serviços Ltda. e Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.
- i) O saldo residual de R\$ 10.726 (R\$21.335 em 31 de dezembro de 2024) está pulverizado em diversos outros autos de infração e/ou riscos, principalmente relacionados a processos envolvendo as seguintes matérias: débitos diversos de ISS, exigidos das controladas Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda., Gama Saúde Ltda., Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda. e da empresa parcialmente adquirida pela Companhia (Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda.) no valor de R\$ 2.270; não incidência do PIS/COFINS sobre o reembolso de despesas, no valor de R\$ 238; não incidência de contribuições previdenciárias sobre rubricas da folha de pagamentos desprovidas de natureza remuneratória R\$ 6.770; não homologação de pedidos de compensação, no valor de R\$ 1.448.

- vii) As controladas são parte passiva em processos regulatórios ANS em andamento, sendo o montante de R\$8.300 (R\$9.496 em 2024) avaliado como perda provável, para o qual foi constituída provisão para contingências, e de R\$5.865 (R\$3.910 em 2024) avaliado como perda possível, para o qual não foram constituídas provisões.

19. Patrimônio Líquido

Capital Social

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 o capital social é de R\$896.558, composto por 284.014.325 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal.

De acordo com o estatuto social, a Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária, mediante a deliberação e nas condições de emissão a serem fixadas pelo Conselho de Administração, até o limite de 350.000.000 de novas ações ordinárias.

A participação dos acionistas com mais de 5% no capital social da Companhia é a seguinte:

Acionistas	Ações ordinárias	
	30/06/2025	31/12/2024
Rede D'Or São Luiz	82.321.183	82.321.183
PrismaQuali Gestão Ativa de Participações S.A.	56.376.844	56.376.844
Rede D'Or São Luiz S.A. (direto)	17.048.539	17.048.539
Outros veículos de investimento	8.895.800	8.895.800
Pátria Investimentos	50.344.555	50.344.555
Outros (i)	150.021.720	148.657.838
Ações em tesouraria (ii)	1.326.867	2.690.749
Total	284.014.325	284.014.325

- i) Refere-se a acionistas com participação inferior a 5% das ações negociadas na Bolsa de Valores (B3 S.A.).
- ii) Houve movimentações no período até 30 de junho de 2025 quanto ao saldo de ações em tesouraria da Companhia, conforme abaixo:

	Ações Tesouraria 30/06/2025	
	Quantidade de Ações	Valor
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.690.749	55.277
Exercício de ações restritas	(1.363.882)	(28.019)
Saldo em 30 de junho de 2025	1.326.867	27.258

	Ações Tesouraria 30/06/2024	
	Quantidade de Ações	Valor
Saldo em 31 de dezembro de 2023	4.766.013	97.910
Saldo em 30 de junho de 2024	4.766.013	97.910

20. Plano de Incentivo de Longo Prazo

No dia 28 de março de 2025, foi aprovado, em Assembleia Geral Extraordinária, o Plano de Incentivo de Longo Prazo do Grupo Qualicorp. Este plano tem como principal objetivo promover e estimular a produtividade sustentável, a geração de valor a longo prazo, além de incentivar a retenção e permanência das pessoas elegíveis. Para isso, prevê a concessão de ações restritas e/ou a outorga de opções, permitindo o compartilhamento de riscos e ganhos de maneira justa e alinhada ao horizonte de longo prazo. O Conselho de Administração é o responsável por administrar o Plano, contando com amplos poderes para sua organização e implementação. Suas atribuições incluem: criar normas gerais sobre Ações Restritas, Opções e Programas de *Matching*; estabelecer Programas e definir a quantidade e condições das Ações Restritas e/ou Opções; indicar as pessoas elegíveis e autorizar o uso de ações em tesouraria para entrega; definir regras de períodos de carência, *lock-up* e restrições adicionais; elaborar propostas de alterações ao plano para a assembleia geral; determinar as características dos contratos e autorizar sua celebração; fixar termos para recebimento das ações, inclusive com possibilidade de liquidação em dinheiro; e criar ou ajustar mecanismos operacionais para atender aos objetivos do Plano. No âmbito deste Plano, poderão ser concedidas ou outorgadas às pessoas elegíveis em quantidade correspondente ao direito ao recebimento e/ou aquisição de ações que representem, no máximo, 5% do capital social da Companhia, em base totalmente diluídas.

Outorga de Opções

O Conselho de Administração pode criar programas de outorga de opções, indicando as pessoas elegíveis, a quantidade de opções e estabelecendo condições específicas. A participação exige contratos que definem detalhes como quantidade de ações, período de carência, prazo e preço de exercício, *lock-up* e regras aplicáveis em caso de desligamento. Pessoas elegíveis podem participar de múltiplos programas, inclusive simultaneamente com ações restritas.

A outorga considera o desempenho da companhia e a contribuição individual do participante, com critérios definidos pelo Conselho. A quantidade e o preço de exercício podem variar entre outorgas. Participantes só adquirem direitos de acionistas após o exercício das opções e o cumprimento de todas as exigências legais e regulamentares.

Programas de *Matching*

O Conselho de Administração pode criar programas de *Matching* para conceder ações aos participantes que adquirirem um número específico de ações, desde que cumpram os períodos de carência, *vesting* e outras condições previstas nos contratos. As condições de entrega, como *lock-up* e períodos de carência, podem variar em relação a outros programas da companhia. Até a transferência efetiva das ações, os participantes não possuem direitos de acionista, como direitos políticos ou econômicos, salvo especificações dos programas.

Concessão de Ações Restritas

O Conselho de Administração da Companhia pode criar Programas de Concessão de Ações Restritas para pessoas elegíveis, determinando a quantidade de ações, condições e restrições específicas. Para participar, é necessário assinar contratos individuais que estabelecem detalhes como: quantidade de ações, período de *lock-up*, carência, metas de desempenho e o tratamento das ações em caso de desligamento. Esses contratos também definem que os participantes só terão a titularidade das ações se cumprirem todos os termos estipulados no Plano, nos Programas e nos Contratos, além de manterem vínculo com a Companhia até a data de entrega das ações. Até o momento da transferência, os participantes não possuem direitos ou privilégios de acionistas, como direitos políticos ou econômicos, salvo regras específicas dos Programas.

Adicionalmente, é possível que as pessoas elegíveis participem de mais de um programa simultaneamente, incluindo Programas de Ações Restritas e de Opções, conforme definido em cada caso. A concessão das ações leva em consideração fatores como as perspectivas de crescimento e desempenho efetivo da Companhia, sendo avaliada a critério do Conselho de Administração.

20.1 Programa de Ações Restritas

Não houve movimentações ou mudanças no plano ações restritas da Companhia, devidamente aprovado em Assembleia Geral realizada em 27 de abril de 2018, em relação às demonstrações individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

No período findo em 30 de junho de 2025, foram alocadas despesas de apropriação de ações restritas outorgadas pela Companhia e/ou por suas controladas no montante total de R\$ 1.750 alocado no patrimônio líquido.

A movimentação do plano de ações restritas está apresentada a seguir:

Data da outorga	Valor justo na data da concessão	Data e validade	Quantidade de opções	Concedidas	Exercidas	Canceladas	Saldo
11/05/2023	4,3	11/05/2027	4.700.000	29.498	(1.125.000)	(2.825.000)	779.498
10/05/2024	1,7	10/05/2026	4.500.000	9.113	(3.000.000)	-	1.509.113
19/06/2024	1,4	19/06/2026	1.800.000	3.646	(600.000)	-	1.203.646
			11.000.000	42.257	(4.725.000)	(2.825.000)	3.492.257

Para 30 de junho de 2025, o período de duração contratual médio ponderado restante é de 409 dias (581 em 31 de dezembro de 2024).

21.Despesas Por Natureza

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado até	Acumulado até	Acumulado até	Acumulado até
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Custo dos Serviços Prestados				
Pessoal	7.118	8.304	43.041	44.782
Comissões e Repasses	-		35.619	53.259
Serviços de terceiros	2.063	4.412	15.060	30.665
Taxas associativas	-	-	2.723	3.856
Ocupação	28	50	211	660
Outros custos dos serviços prestados	111	706	3.370	11.339
Total Custo dos Serviços Prestados	9.320	13.472	100.024	144.561
Despesas Administrativas				
Depreciações e amortizações	38.793	42.850	66.804	71.653
Pessoal	7.432	5.846	60.321	53.575
Serviços de terceiros	6.461	6.132	42.018	42.342
Outras despesas administrativas	1.788	1.929	9.672	7.046
Total Despesas Administrativas	54.474	56.757	178.815	174.616
Despesas Comerciais				
Depreciações e amortizações	41.899	52.466	93.815	144.860
Comissões e Repasses	16.512	22.453	29.659	42.510
Pessoal	23.090	19.188	28.002	27.364
Marketing	3.478	3.251	6.213	5.982
Outras despesas comerciais	3.659	4.942	5.848	10.996
Total Despesas Comerciais	88.638	102.300	163.537	231.712
Total Despesas por Natureza	152.432	172.529	442.376	550.889

	Controladora		Consolidado	
	Trimestre findo em	Trimestre findo em	Trimestre findo em	Trimestre findo em
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Custo dos Serviços Prestados				
Comissões e Repasses	-	-	17.174	23.216
Pessoal	3.636	3.912	21.690	22.478
Serviços de terceiros	1.072	1.888	6.888	15.340
Taxas associativas	-	-	1.442	2.265
Ocupação	9	19	93	223
Outros custos dos serviços prestados	56	415	2.014	5.591
Total Custo dos Serviços Prestados	4.773	6.234	49.301	69.113
Despesas Administrativas				
Depreciações e amortizações	19.635	21.270	33.468	35.501
Pessoal	4.395	2.967	29.806	25.750
Serviços de terceiros	2.693	3.650	21.479	23.600
Outras despesas administrativas	1.010	121	4.095	3.596
Total Despesas Administrativas	27.733	28.008	88.848	88.447
Despesas Comerciais				
Depreciações e amortizações	18.834	24.790	42.860	69.401
Pessoal	11.243	15.879	14.066	21.724
Comissões e Repasses	7.827	11.176	14.007	20.687
Marketing	1.376	1.352	2.712	3.001
Outras despesas comerciais	1.656	2.237	2.685	5.592
Total Despesas Comerciais	40.936	55.434	76.330	120.405
Total Despesas por Natureza	73.442	89.676	214.479	277.965

22.Outras Receitas (Despesas) Líquidas

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado	Acumulado	Acumulado	Acumulado
	até	até	até	até
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Perdas operacionais	-	-	(48.769)	(19.626)
Despesas relativas às provisões para riscos e processos judiciais	5.216	(25.268)	(36.882)	(46.601)
Outras (despesas) receitas, líquidas	94	(2.230)	(3.859)	154
Total	5.310	(27.498)	(89.510)	(66.073)

	Controladora		Consolidado	
	Trimestre	Trimestre	Trimestre	Trimestre
	findo	findo	findo	findo
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Despesas relativas às provisões para riscos e processos judiciais	(6.167)	(22.800)	(24.798)	(31.918)
Perdas operacionais	-	-	(22.003)	(7.519)
Outras (despesas) receitas, líquidas	268	(1.259)	(123)	423
Total	(5.899)	(24.059)	(46.924)	(39.014)

23.Receitas (Despesas) Financeiras

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado	Acumulado	Acumulado	Acumulado
	até	até	até	até
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receitas financeiras:				
Rendimentos com aplicações financeiras	13.192	19.394	53.202	54.559
Juros e multa sobre recebimentos em atraso	-	-	19.295	13.052
Atualização das opções de compra	7.492	6.562	7.492	6.562
Atualização de tributos	1.049	1.506	1.483	5.282
Outras receitas	48	576	2.253	4.015
Total de receitas financeiras	21.781	28.038	83.725	83.470
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures (nota explicativa nº14) (*)	(52.581)	(54.915)	(131.454)	(137.289)
Descontos concedidos	-	-	(10.529)	(9.134)
Atualização das opções de compra	(1.350)	-	(5.930)	(10.069)
Tarifa de cobrança	(24)	(24)	(3.041)	(4.581)
Juros sobre arrendamentos	(69)	(1.330)	(1.217)	(1.856)
Outras despesas financeiras	(3.096)	(3.904)	(8.534)	(7.350)
Total de despesas financeiras	(57.120)	(60.173)	(160.705)	(170.279)
Resultado financeiro	(35.339)	(32.135)	(76.980)	(86.809)

(*) Na controladora temos o saldo rateio de juros das debêntures entre a Companhia e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. conforme nota explicativa de nº 11.

	Controladora		Consolidado	
	Trimestre findo	Trimestre findo	Trimestre findo	Trimestre findo
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receitas financeiras:				
Rendimentos com aplicações financeiras	7.169	10.916	25.293	28.328
Juros e multa sobre recebimentos em atraso	-	-	9.152	6.315
Atualização das opções de compra	7.492	3.279	7.492	3.279
Atualização de tributos	1.048	1.400	948	4.892
Outras receitas financeiras	43	503	1.777	1.244
Total de receitas financeiras	15.752	16.098	44.662	44.058
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures (nota explicativa nº14) (*)	(26.472)	(27.548)	(66.181)	(68.870)
Descontos concedidos	-	-	(4.109)	(6.217)
Tarifa de cobrança	(13)	(10)	(1.490)	(2.256)
Juros sobre arrendamentos	(19)	(781)	(589)	(1.026)
Outras despesas financeiras	(2.519)	(2.918)	(8.672)	(8.698)
Total de despesas financeiras	(29.023)	(31.257)	(81.041)	(87.067)
Resultado financeiro	(13.271)	(15.159)	(36.379)	(43.009)

(*) Na controladora temos o saldo rateio de juros das debêntures entre a Companhia e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. conforme nota explicativa de nº 11.

24. Imposto de Renda e Contribuição Social

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro antes do imposto de renda (IRPJ), da contribuição social (CSLL) e após participações	30.184	29.937	56.832	37.754
Equivalência patrimonial	(33.724)	(49.564)	-	-
Subtotal	(3.540)	(19.627)	56.832	37.754
Alíquota vigente do IRPJ e da CSLL	34%	34%	34%	34%
Expectativa de despesa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente	1.204	6.673	(19.323)	(12.836)
Perdas com Créditos Incobráveis	-	-	(259)	-
Despesas não dedutíveis	(136)	(158)	(833)	(1.178)
Imposto de renda e contribuição social diferidos reconhecidos no período (não reconhecido anteriormente)	-	-	-	3.639
Prejuízo fiscal sem constituição de crédito tributário (*)	-	-	(2.324)	118
Litígio Zero (Receita)	506	-	506	-
Juros sobre capital próprio	-	(7.250)	-	-
Recuperação de Perdas	-	-	4	2.836
Despesas de empresas com lucro presumido	-	-	531	940
Outros	431	970	92	2.267
Total das despesas/créditos de IRPJ/CSLL	2.005	235	(21.606)	(4.214)
Taxa efetiva da despesa de IRPJ/CSLL (%)	56,64%	1,20%	38,02%	11,16%

(*) Conforme mencionado na nota explicativa nº 10, refere-se substancialmente ao fato de algumas das controladas diretas e indiretas da Companhia possuírem prejuízos fiscais e base negativa acumulada, para os quais não foram constituídos créditos tributários diferidos, pois até a presente data não haviam reunido condições de geração de lucros tributáveis que permitissem a contabilização de créditos tributários.

25. Seguros

A Companhia e suas controladas mantêm seguros sobre seus bens para a cobertura de eventuais perdas, os quais são considerados suficientes pela Administração, como segue:

Itens	Tipo de cobertura	Importâncias segurada
Garantia de débitos de natureza tributária, cível e trabalhista	Garantia de créditos tributários (Órgão Público) e de débitos de natureza cível e/ou trabalhista	2.246.767
Responsabilidade civil dos Administradores	Responsabilidade civil dos administradores (Directors and Officers Liability Insurance "D&O")	250.000
Edifícios, instalações, maquinismos, móveis e utensílios	Quaisquer danos materiais a edificações, lucros cessantes decorrentes de incêndios, instalações, máquinas e equipamentos, responsabilidade civil, operações e empregador.	19.040
Veículos	Perdas e danos ou reparações pecuniárias	214

26. Informações Descritivas sobre os Segmentos Reportáveis e Receita

Operacional Líquida

- a) A descrição dos serviços que são responsáveis pelas receitas do segmento reportável estão descritas na nota explicativa nº 26 a) das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

- b) Mensuração de lucro, ativos e passivos por segmento operacional

As políticas e práticas contábeis do segmento Adesão são as mesmas descritas na nota explicativa nº 26 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

- c) Fatores utilizados pela Administração para identificar o segmento

Os fatores utilizados pela Administração para identificar o segmento reportável são os mesmos descritos na nota explicativa nº 26 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024. Em 30 de junho de 2025, o segmento Adesão é a unidade de negócio que concentra 92,47% da receita operacional líquida da controladora e de suas controladas.

- d) Receita bruta e líquida por tipo de serviço prestado

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado em 30/06/2025	Acumulado em 30/06/2024	Acumulado em 30/06/2025	Acumulado em 30/06/2024
Taxa de administração	-	-	566.801	596.755
Corretagem	173.315	191.233	175.240	193.542
Agenciamento	24.462	41.954	26.566	45.180
Outras receitas	1.327	1.615	18.910	32.272
Total da receita operacional bruta	199.104	234.802	787.517	867.749
Deduções da receita operacional bruta:				
Impostos sobre faturamento	(19.316)	(22.059)	(59.172)	(65.230)
Devoluções e cancelamentos	(66)	(82)	(100)	(82)
Total das deduções da receita operacional bruta	(19.382)	(22.141)	(59.272)	(65.312)
Receita operacional líquida	179.722	212.661	728.245	802.437

- e) Informações sobre lucro, ativos e passivos do segmento reportável

A tabela a seguir demonstra a composição dos itens relacionados ao segmento reportável; as despesas e/ou receitas não alocadas estão demonstradas no item (f) a seguir:

Consolidado	30/06/2025			30/06/2024		
	Segmento Adesão	Demais Segmentos	Total	Segmento Adesão	Demais Segmentos	Total
Receita líquida	673.389	54.856	728.245	737.206	65.231	802.437
Custo dos serviços prestados	(78.742)	(21.282)	(100.024)	(119.599)	(24.963)	(144.562)
Receitas (despesas) líquidas	(253.141)	(8.373)	(261.514)	(274.205)	(24.167)	(298.372)
Despesas comerciais	(154.217)	(6.914)	(161.131)	(218.689)	(12.051)	(230.740)
Perdas com créditos incobráveis	(62.290)	(257)	(62.547)	(45.414)	(15.498)	(60.912)
Resultado Financeiro	10.782	152	10.934	12.818	88	12.906
Outras receitas (despesas) líquidas	(47.416)	(1.354)	(48.770)	(22.920)	3.294	(19.626)
Resultado antes das despesas não alocadas	341.506	25.201	366.707	343.402	16.101	359.503

As informações sobre lucro, ativos e passivos dos segmentos não reportáveis (demais segmentos) são atribuíveis a duas unidades de negócios que não representam isoladamente mais de 10% do resultado da controladora:

- Segmento Empresarial e PME: concentra todas as atividades relacionadas à corretagem de seguros ou intermediação de planos, bem como à consultoria em benefícios para clientes empresariais de grande porte ou ainda de pequeno e médio portes (PME).
- Segmento Gama: concentra as atividades de medicina preventiva, gerenciamento de pacientes, liberação prévia e regulação de eventos médicos, gestão de rede de prestadores de serviços médicos e atividades de processamento de informações médicas.

f) Conciliação de receitas, lucro, ativos e passivos

	Consolidado	
	Acumulado em 30/06/2025	Acumulado em 30/06/2024
Itens não alocados:		
Despesas administrativas	(178.815)	(174.616)
Resultado financeiro	(87.914)	(99.715)
Provisões para riscos	26.256	(22.715)
Despesas comerciais	(2.406)	(970)
Outras (despesas) receitas líquidas	(66.996)	(23.733)
Total	(309.875)	(321.749)

	Ativo		Passivo	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Total do segmento reportável	2.279.518	2.388.273	1.956.797	2.494.736
Demais segmentos	547.349	541.181	191.424	132.855
Itens não alocados	974.752	1.436.871	1.653.398	1.738.734
Total	3.801.619	4.366.325	3.801.619	4.366.325

g) Informações geográficas do segmento reportado

A controladora e suas controladas possuem todas as suas atividades no mercado interno e o segmento Adesão apresenta as vidas administradas e percentual de participação de mercado da seguinte forma:

Segmentação Regionalizado (Consolidado)	30/06/2025		30/06/2024	
	Vidas	% Partic. Mercado	Vidas	% Partic. Mercado
Sudeste	515.928	64,84%	611.041	64,26%
Nordeste	155.863	19,59%	180.546	18,99%
Sul	27.568	3,46%	41.047	4,32%
Centro Oeste	50.421	6,34%	63.277	6,65%
Norte	45.896	5,77%	55.015	5,78%
Total do segmento Adesão	795.676	100,00%	950.926	100,00%

Informações sobre os principais clientes

Para o período findo em 30 de junho de 2025, temos um cliente responsável por 14,90% (15,67% em 30 de junho de 2024) da receita líquida da Companhia. Não há outros clientes que individualmente represente mais de 10% do total da receita líquida da Companhia.

27.Compromissos

Em 30 de junho de 2025, a Companhia e suas controladas possuem os seguintes compromissos relevantes:

Compromissos para prestação de serviços de "Call Center" assumidos de aproximadamente R\$ 7.065 para os 6 meses restantes de 2025.

As despesas incorridas com esses contratos no período findo em 30 de junho de 2025 foram de R\$ 5.995 (R\$ 9.745 em 30 de junho de 2024).

28.Lucro por Ação

	Controladora e Consolidado	
	Acumulado até 30/06/2025	Acumulado até 30/06/2024
Lucro do período atribuível aos acionistas da Companhia	32.189	30.172
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para fins de cálculo do lucro básico por ação	282.687.458	279.248.312
Quantidade média ponderada de ações ordinárias ajustada pelas opções de ações para fins de cálculo do lucro diluído por ação	282.905.340	279.476.240
Lucro básico por ação - R\$	0,11387	0,10805
Lucro diluído por ação - R\$	0,11378	0,10796

	Controladora e Consolidado	
	Trimestre findo 30/06/2025	Trimestre findo 30/06/2024
Lucro do período atribuível aos acionistas da Companhia	18.122	13.293
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para fins de cálculo do lucro básico por ação	282.687.458	279.248.312
Quantidade média ponderada de ações ordinárias ajustada pelas opções de ações para fins de cálculo do lucro diluído por ação	282.905.340	279.476.240
Lucro básico por ação - R\$	0,06411	0,04760
Lucro diluído por ação - R\$	0,06406	0,04756

29.Eventos Subsequentes

a) Cessão de Carteira – Segmento Empresarial

Em 30 de julho de 2025, a Companhia celebrou parceria estratégica com a MDS Corretora e Administradora de Seguros S.A., envolvendo a cessão da totalidade da carteira de clientes corporativos de planos de saúde empresariais.

O valor da transação é de R\$ 71.350, sendo R\$ 51.350 pagos à vista e R\$ 20.000 a serem pagos até 30 de junho de 2026, corrigidos pelo IPCA. O fechamento está sujeito à aprovação do CADE e outras condições precedentes.

b) Alienação da Controlada Gama Saúde Ltda.

Em 06 de agosto de 2025, a Companhia celebrou contrato de compra e venda de quotas para a alienação de 100% do capital social da sua controlada Gama Saúde Ltda., pelo valor de R\$ 163.912, a ser pago em 60 parcelas mensais, corrigidas pela taxa CDI. A transação foi aprovada pelo Conselho de Administração na mesma data e está condicionado ao cumprimento de determinadas condições precedentes.

30.Aprovação das Informações Financeiras Trimestrais Condensadas

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas da Companhia foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 14 de agosto de 2025 e contemplam todos os eventos subsequentes ocorridos após a data de encerramento de 30 de junho de 2025.

Maurício da Silva Lopes
Diretor Presidente

Eduardo de Oliveira
Diretor Vice-Presidente

Eder da Silva Grande
Diretor Financeiro e de
Relações com o Investidor

Patrícia Hirano Diz
Contadora - CRC. 1SP265232/O-9

Parecer do Comitê de Auditoria

O Comitê de Auditoria, baseado nas atividades realizadas desde sua criação e ponderadas devidamente suas responsabilidades e as limitações naturais decorrentes do escopo da sua atuação, recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das demonstrações contábeis intermediárias da Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A, para a data-base de 30 de junho de 2025.

Declaração dos Diretores Sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias

Em observância às disposições da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria estatutária da Companhia declara que discutiu, reviu e concordou com as demonstrações financeiras intermediárias relativas ao período findo em 30 de junho de 2025.

Declaração dos Diretores Sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Em observância às disposições da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria estatutária da Companhia declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras intermediárias relativas ao período findo em 30 de junho de 2025.