

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025.

Sumário

Relatório da Administração.....	2
Relatório dos auditores independentes sobre as informações financeiras	20
Balanços Patrimoniais	22
Demonstrações do Resultado	23
Demonstração do Resultado Abrangente	24
Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido	25
Demonstrações dos Fluxos de Caixa	26
Demonstrações do Valor Adicionado	27
Notas Explicativas	28
1. Informações Gerais	28
2. Apresentação das informações financeiras intermediárias condensadas	28
3. Políticas contábeis.....	29
4. Estimativas, julgamentos e premissas contábeis significativas	29
5. Instrumentos financeiros.....	30
6. Adoção de normas internacionais de contabilidade novas e revisadas.....	36
7. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras.....	38
8. Créditos a receber de clientes.....	39
9. Outros ativos financeiros.....	41
10. Imposto de renda e contribuição social diferidos	42
11. Partes relacionadas	44
12. Investimentos	47
13. Intangível.....	49
14. Empréstimos, financiamentos e debêntures	50
15. Arrendamentos	51
16. Prêmios a repassar	52
17. Débitos Diversos	53
18. Provisões para riscos	54
19. Patrimônio líquido.....	58
20. Plano de incentivo de longo prazo.....	59
21. Despesas por natureza	61
22. Outras Receitas (Despesas) Líquidas.....	62
23. Receitas (despesas) financeiras	62
24. Imposto de renda e contribuição social	63
25. Seguros	63
26. Informações descritivas sobre os segmentos reportáveis e receita operacional líquida	64
27. Compromissos	66
28. Lucro por ação	66
29. Eventos subsequentes.....	66
30. Aprovação das informações financeiras trimestrais condensadas.....	67
Parecer do Comitê de Auditoria.....	68
Declaração dos diretores sobre as demonstrações financeiras intermediárias	69
Declaração dos diretores sobre o parecer dos auditores independentes	70



Resultados 1º Trimestre 2025

Resultados do 1º trimestre de 2025

São Paulo, 14 de maio de 2025. A Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Quali" ou "Companhia") (B3: QUAL3), empresa líder na comercialização, administração e gestão de planos de saúde coletivos por adesão e empresariais, anuncia os resultados do primeiro trimestre e de 2025 (**1T25**). As informações operacionais e financeiras da Companhia são apresentadas com base em números consolidados em milhares de Reais, conforme a Legislação Societária e regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários. Os números, bem como suas séries históricas, podem ser obtidos em formato Excel no site ri.qualicorp.com.br.

Destaques:

- **Geração de Caixa:** Continuamos a demonstrar forte capacidade de geração de caixa, com um **fluxo de caixa livre recorrente de R\$142,3 milhões**, seguindo a trajetória de desalavancagem financeira saudável.
- **Redução da Dívida Líquida:** Reduzimos nossa dívida líquida **em R\$117,5 milhões**, atingindo uma **alavancagem de 1,34x EBITDA Ajustado LTM**.
- **Parcerias Exclusivas:** Firmamos exclusividade com duas novas operadoras, reforçando nosso compromisso em oferecer produtos de qualidade.
- **Melhoria no Atendimento ao Cliente:** Obtivemos uma melhora de **18,9%** no **índice de solução Reclame Aqui**, sendo referência no setor.

Principais Indicadores (R\$MM)	1T25	4T24	Δ1T25/4T24	1T24	Δ1T25/1T24
Portfólio Consolidado (mil vidas)	1.504,3	1.597,2	-5,8%	2.059,8	-27,0%
Adesão Cart. Administrada (mil vidas)	591,9	639,1	-7,4%	753,4	-21,4%
Adições Orgânicas (mil vidas)	32,8	58,3	-43,7%	49,6	-33,9%
Cancelamentos (mil vidas)	(80,0)	(72,1)	10,9%	(83,7)	-4,4%
Receita Líquida	371,1	384,4	-3,5%	403,7	-8,1%
EBITDA Ajustado	146,4	138,6	5,6%	185,5	-21,1%
Margem EBITDA Ajust.	39,5%	36,1%	3,4 p.p.	46,0%	-6,5 p.p.
EBITDA Aj. (-) CAC	118,3	105,2	12,5%	152,9	-22,6%
Margem EBITDA Aj. (-) CAC	31,9%	27,4%	4,5 p.p.	37,9%	-6,0 p.p.
Lucro Líquido Ajustado	14,5	17,9	-19,4%	18,9	-23,6%
Fluxo de Caixa Livre Recorrente	142,3	85,0	67,5%	111,0	28,3%
Dívida Líquida	852,7	970,2	-12,1%	1.148,9	-25,8%
Dív. LÍq. / EBITDA Aj. LTM	1,34x	1,43x	-0,09x	1,53x	-0,19x





Mensagem da Administração

Iniciamos o ano de 2025 animados com o que construímos no último ciclo e convictos que estamos no caminho correto para o alcance da estabilização e retomada de crescimento da base de beneficiários. Mas além disso, alinhado com um modelo de negócio sustentável e perene que permita este alcance com uma rentabilidade elevada e forte geração de caixa, tal como pudemos ver neste e nos últimos trimestres.

Com a entrega dos indicadores essenciais para a execução de forma exitosa do turnaround, nas frentes de eficiência operacional, realinhamento comercial e alocação de capital, seguimos focados em construir um portfólio robusto e que com o processo de aceitação adequado, começa a direcionar para produtos com preços mais atrativos, nos tornando mais competitivos em nosso segmento.

A Quali neste 1T25 atingiu uma receita líquida de R\$371,1 milhões (-3,5% vs 4T24), com um EBITDA Ajustado – CAC de R\$118,3 e margem de 31,9% (+12,5% e +4,5 p.p. vs. 4T24).

Seguimos com alta capacidade de geração de caixa, onde, como nos últimos trimestres, fomos capazes de gerar caixa operacional livre recorrente, antes de dívidas (principal e juros) e dividendos, de R\$142,3 milhões no 1T25 seguindo a trajetória de desalavancagem financeira saudável e atingindo 1,34x Dív. Líquida/ EBITDA Aj. LTM, melhorando em 0,09x neste trimestre.

Continuaremos ao longo de 2025 na busca de criar valor para todos os nossos stakeholders: beneficiários, entidades, operadoras e canal de distribuição, além de gerar retornos adequados para nossos acionistas, suportado por uma renovada cultura organizacional visando vendas de qualidade com rentabilidade.





Portfólio de Vidas e Dados Operacionais

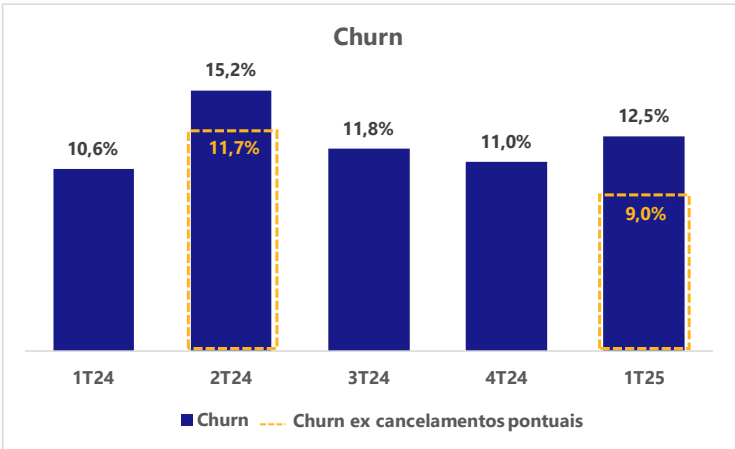


Portfólio	1T25	4T24	Δ1T25/4T24	1T24	Δ1T25/1T24
Adesão Carteira Administrada					
Total de Vidas Iníc. Período	639.086	652.932	-2,1%	787.471	-18,8%
(+) Adições Brutas	32.773	58.263	-43,7%	49.608	-33,9%
(-) Saídas	(79.988)	(72.109)	10,9%	(83.689)	-4,4%
(+) Aquisição de Portfólio	-	-	NM	-	NM
Novas Vidas (líquida)	(47.215)	(13.846)	241,0%	(34.081)	38,5%
Total Vidas no Fim Período	591.871	639.086	-7,4%	753.390	-21,4%
Adesão Outros					
Total Vidas Iníc. Período	233.664	247.808	-5,7%	313.794	-25,5%
Novas Vidas (líquida)	(14.112)	(14.144)	-0,2%	(19.667)	-28,2%
Total Vidas no Fim Período	219.552	233.664	-6,0%	294.127	-25,4%
Portfólio Adesão	811.423	872.750	-7,0%	1.047.517	-22,5%
Empresarial	147.812	171.493	-13,8%	235.457	-37,2%
Gama	448.757	456.406	-1,7%	680.998	-34,1%
PME	96.316	96.507	-0,2%	95.784	0,6%
Portf. Empresarial, Gama e PME	692.885	724.406	-4,4%	1.012.239	-31,5%
Portfólio Total	1.504.308	1.597.156	-5,8%	2.059.756	-27,0%

A Quali finalizou o 1T25 com um portfólio total de 1,5 milhão de vidas, menor em 5,8% se comparado ao trimestre anterior.

Carteira Administrada

No trimestre, houve retração de 7,4% em relação ao 4T24 em Adesão Carteira Administrada, com variação líquida negativa de 47,2 mil vidas, fechando o trimestre com 591,9 mil vidas. Esse movimento acontece devido a sazonalidade do trimestre, e, à perda de uma carteira não rentável para a Quali e por esse motivo apesar de um impacto na base de vidas, gera um efeito positivo em nossa margem. O *churn* total do trimestre, deste modo, chegou a 12,5%. Ao excluirmos este efeito pontual, seguimos na tendência do churn dos últimos trimestres, chegando a um *churn* orgânico de 9,0% no 1T25, que seria melhor em 2,0 p.p. se comparado ao 4T24.



¹Churn calculado com saídas em relação ao total de vidas no início do período

Na carteira de Adesão Outros, composta de planos massificados (principalmente odontológicos), tivemos uma redução líquida de 14,1 mil vidas no 1T25 (menor 0,2% vs 4T24).

Evoluímos no *Turnaround*, onde temos convicção de que nossa capacidade de oferta de produtos se encontra em níveis saudáveis e nosso processo de retenção está eficiente. Contudo, enxergamos oportunidades de trabalhar as alavancas de comissionamento e de aceitação para que assim cheguemos ao momento de estabilização.

Carteira Empresarial, PME e Gama

A carteira de nosso segmento Empresarial tradicional, que representa 1,6% da Receita Líquida, terminou o trimestre com 147,8 mil vidas, apresentando uma queda de 13,8% vs. 4T24, devido a perda de pequenas carteiras. Enquanto isso, nosso portfólio de planos PME apresentou redução de 0,2% em relação ao trimestre anterior. Já a carteira da Gama, nosso negócio de gestão de saúde, apresentou queda de 1,7% sobre o 4T24, finalizando o trimestre com 448,8 mil vidas.

Dados Operacionais

Este trimestre é destaque em melhorias de atendimento ao cliente onde atingimos a classificação "Bom" no Reclame Aqui, apresentando uma melhora em 18,9% vs. 4T24 no Índice de Solução Reclame Aqui, sendo referência do setor conforme demonstrado no gráfico abaixo.

Novos Produtos

No final do 1T25, tivemos o lançamento de novos produtos, visando compor melhor o nosso portfolio e atrair novos beneficiários. Adicionalmente, a Quali agora possui exclusividade na distribuição de duas novas operadoras, reforçando nosso compromisso em oferecer produtos de qualidade, atendendo a todo o mercado endereçável, visando ser a melhor solução, a fim de atender as necessidades de cada indivíduo, seja via Adesão, PME ou Empresarial, e em qualquer momento de sua vida, no que se refere a seguros de saúde.

2024



138

Novos
Produtos

1T25



66

Novos
Produtos



Resultados 1T25

DRE (R\$ MM)	1T25	4T24	Δ1T25/4T24	1T24	Δ1T25/1T24
Receita Líquida	371,1	384,4	-3,5%	403,7	-8,1%
(-) COGS e SG&A	(143,6)	(158,0)	-9,2%	(158,2)	-9,3%
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(12,8)	(36,1)	-64,6%	(15,3)	-16,4%
(-) PCI	(38,5)	(33,5)	15,1%	(29,8)	29,3%
(+/-) Outras Operacionais	(29,8)	(18,1)	64,4%	(11,7)	153,6%
EBITDA Ajustado	146,4	138,6	5,6%	188,6	-22,4%
Margem EBITDA Ajustada	39,5%	36,1%	3,4 p.p.	46,7%	-7,3 p.p.
(+/-) Não Recorrente	(0,1)	(56,3)	-99,9%	(3,1)	-98,2%
EBITDA	146,4	82,3	77,9%	185,5	-21,1%
Margem EBITDA	39,4%	21,4%	18,0 p.p.	46,0%	-6,5 p.p.
(-) D&A	(84,3)	(86,8)	-2,9%	(111,6)	-24,5%
(+/-) Res. Financeiro	(40,6)	(49,2)	-17,5%	(43,8)	-7,3%
(-) IR/CSLL	(5,6)	22,4	NM	(11,7)	-51,8%
(-) Part. Minoritários	(1,8)	(3,0)	-41,5%	(1,6)	13,3%
Lucro Líquido Controladora	14,1	(34,4)	NM	16,9	-16,5%
Margem Líquida	3,8%	-8,9%	12,7 p.p.	4,2%	-0,4 p.p.
Ajustes ao EBITDA, líquidos	0,4	52,3	-99,3%	2,0	-82,3%
Lucro Líquido Ajustado	14,5	17,9	-19,4%	18,9	NM
Margem Líquida Ajustada	3,9%	4,7%	-0,8 p.p.	4,7%	-0,8 p.p.

Visando uma melhor compreensão dos nossos resultados, tais como melhor comparabilidade das bases, apresentamos as informações recorrentes nas contas de OpEx, destacando o que deveria ser considerado como não recorrente.

No 1T25, a receita líquida apresentou uma queda de 3,5% vs. o 4T24, chegando a R\$371,1 milhões. O EBITDA Ajustado totalizou R\$146,4 milhões, um aumento de 5,6% vs. 4T24, 3,4 p.p. maior na margem, para 39,5%. O lucro líquido ajustado do trimestre foi de R\$14,5 milhões, com redução de 0,8 p.p. na margem para 3,9%.

Para melhor compreensão dos resultados, traremos maiores detalhes e visões nas sessões subsequentes.

Receita por Segmento

Receita (R\$ MM)	1T25	4T24	Δ1T25/4T24	1T24	Δ1T25/1T24
Carteira Administrada	369,4	382,6	-3,4%	400,5	-7,8%
Adesão	367,9	381,1	-3,5%	397,9	-7,6%
Agenciamento	9,4	20,2	-53,2%	14,3	-34,1%
Taxa de Administração	273,7	275,1	-0,5%	295,2	-7,3%
Corretagem	84,3	85,4	-1,3%	88,1	-4,3%
Outras Receitas	0,4	0,3	11,7%	0,3	32,5%
Adesão Outros	1,6	1,5	3,3%	2,6	-39,2%
Empresarial	6,0	6,3	-4,5%	3,9	53,6%
Gama + Intercompany	20,5	22,5	-8,5%	24,5	-16,2%
PME	6,0	5,6	7,1%	6,7	-10,7%
Receita Bruta	402,0	417,0	-3,6%	435,7	-7,7%
Impostos s/ faturamento	(30,9)	(31,7)	-2,4%	(32,0)	-3,4%
Devoluções e cancelamentos	(0,0)	(0,9)	-95,5%	(0,0)	41,3%
Receita Líquida	371,1	384,4	-3,5%	403,7	-8,1%

Ao final do primeiro trimestre, a receita bruta foi de R\$402,0 milhões, 3,6% menor vs. 4T24. A receita do Adesão apresentou redução de 3,5% vs. 4T24, totalizando R\$367,9 milhões, devido ao arrefecimento das vendas durante o trimestre, explicado pela sazonalidade de menores vendas no primeiro trimestre por questões de férias e Carnaval, além de uma maior competitividade do mercado no período.

As receitas relacionadas a taxa de administração e corretagem (receita de carregamento), que são as recorrentes, foram de R\$358,0 milhões no 1T25, quase em linha quando comparado ao 4T24 (R\$360,5 milhões), uma vez que, apesar de uma redução na base de vidas, conseguimos com os reajustes e melhora de take rate, amenizar os efeitos desta queda. Por outro lado, pela desaceleração das vendas no 1T25, as receitas inerentes a aquisição de novos beneficiários, chamadas de agenciamento, apresentaram uma diminuição de 53,2%. Em Adesão Outros, composta de planos massificados (principalmente odontológicos), a receita bruta do trimestre fechou em R\$ 1,6 milhão, aumento de 3,3% vs. 4T24.

A receita bruta combinada dos demais segmentos apresentou uma queda de 5,2% se comparado ao 4T24, onde o Empresarial teve com queda no trimestre de 4,5%, pela redução de carteira, a Gama teve queda de 8,5% frente ao trimestre anterior, devido a redução de alguns clientes. Do outro lado no PME aumento de 7,1% vs. o trimestre anterior, explicado por um aumento de agenciamento dessas carteiras neste período.

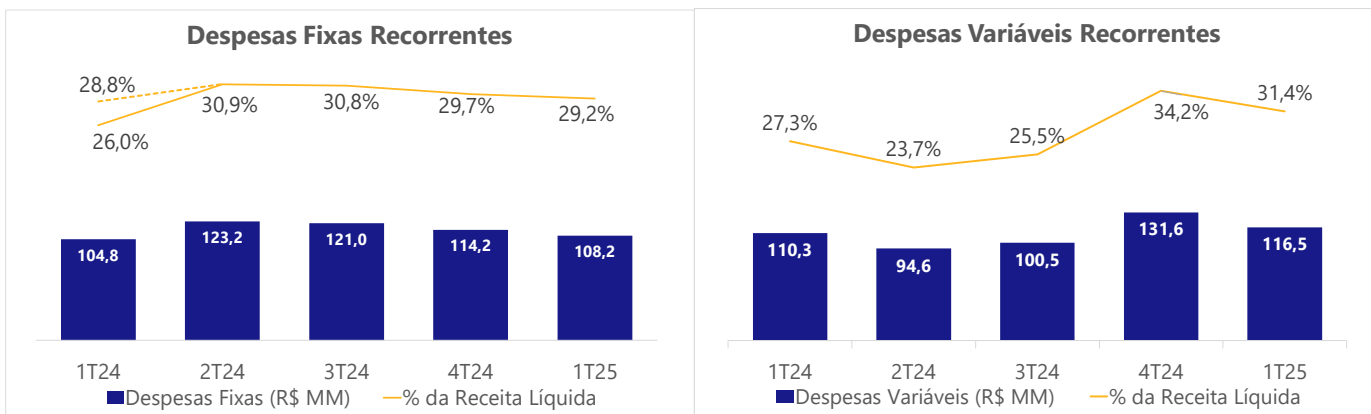
Custos e Despesas Recorrentes

Custos e Despesas (R\$ MM)	1T25	4T24	$\Delta 1T25/4T24$	1T24	$\Delta 1T25/1T24$
Total Consolidado	(224,7)	(245,8)	-8,6%	(215,1)	4,5%
Custo de Serviços	(50,7)	(56,4)	-10,0%	(75,4)	-32,8%
Desp. Administrativas	(56,6)	(62,0)	-8,8%	(38,7)	46,2%
Desp. Comerciais	(36,3)	(39,7)	-8,6%	(44,1)	-17,7%
Contingência, PCI e Outras	(81,1)	(87,7)	-7,6%	(56,8)	42,7%
Total Consolidado	(224,7)	(245,8)	-8,6%	(215,1)	4,5%
Despesas Fixas	(108,2)	(114,2)	-5,3%	(104,8)	3,3%
Pessoal	(65,8)	(68,6)	-4,1%	(54,8)	20,0%
Serviços de Terceiros	(29,5)	(34,9)	-15,5%	(33,5)	-12,1%
Ocupação	(1,9)	(2,0)	-5,0%	(2,6)	-27,2%
Marketing e Trade	(4,7)	(5,2)	-8,9%	(4,9)	-3,9%
Outros Custos e SG&A	(6,3)	(3,6)	77,0%	(8,9)	-29,6%
Despesas Variáveis	(116,5)	(131,6)	-11,5%	(110,3)	5,6%
Contingências e Desp. Judiciais	(12,8)	(36,1)	-64,6%	(15,3)	-16,4%
Comissões e Repasses	(35,4)	(43,8)	-19,3%	(53,5)	-33,8%
PCI	(38,5)	(33,5)	15,1%	(29,8)	29,3%
Outras Operacionais	(29,8)	(18,1)	64,4%	(11,7)	153,6%

Obs.: Despesas gerais e administrativas sem depreciações e amortizações.

Para facilitar análise das variações, apresentamos as linhas de custos e despesas da Quali em dois grandes grupos: despesas fixas (Pessoal, Serviços de Terceiros, Ocupação, Marketing e Outros SG&A) e variáveis (Comissões & Repasses, PCI e Outras Operacionais) que, por estarem em sua maioria vinculadas ao prêmio faturado e não diretamente à nossa receita líquida. Além disso, para que não se perca o parâmetro histórico, mantivemos também a abertura tradicional por natureza e por grupo contábil.

O total consolidado de custos e despesas no trimestre foi de R\$224,7 milhões melhor do que o 4T24, apresentando redução de 8,6%.



Obs.: Classificação gerencial do total de COGS, SG&A, Contingências, PCI e Outros, considerando ajustes ao EBITDA

As despesas fixas, neste trimestre, seguem a tendência de queda que viemos apresentando nos últimos períodos (-5,3% vs. 4T24), atingindo R\$108,2 milhões, equivalente a 29,2% da receita líquida (-0,4 p.p. vs. 4T24). Esta evolução, está diretamente relacionada à primeira parte do processo de turnaround ligada a estratégia de eficiência operacional, onde já pudemos verificar ganhos praticamente em todas as contas deste grupo.

Para melhor compreensão do segundo grupo, o de despesas variáveis, é importante segmentarmos em duas frentes: (i) aquelas que conseguimos influenciar diretamente através do nosso processo de turnaround e (ii) aquelas relacionadas às mudanças no ambiente de mercado e variáveis operacionais do negócio.

Na primeira frente, conseguimos demonstrar melhorias significativas, especialmente nas despesas com repasses e comissões, que reduziram 19,3% em relação ao 4T24.

Na segunda frente, os destaques estão ligados principalmente a Contingências, PCI e Outras Operacionais. Nas linhas de PCI e Outras Operacionais, ainda tivemos impactos relacionados às questões operacionais relatadas no final de 2023. No segundo semestre do último ano, identificamos que coparticipações de períodos anteriores não haviam sido cobradas, com isso, realizamos a cobrança, mas o retorno possui baixa efetividade devido ao descasamento de prazos.

Isso gerou um impacto específico neste trimestre, que pode continuar no próximo. Por outro lado, apesar da queda de 64,6% em Contingências e Despesas Judiciais, os níveis de processos judiciais permanecem elevados, refletindo apenas uma redução de provisão sem risco aparente. Portanto, mantemos uma visão conservadora sobre o tema.

EBITDA Ajustado

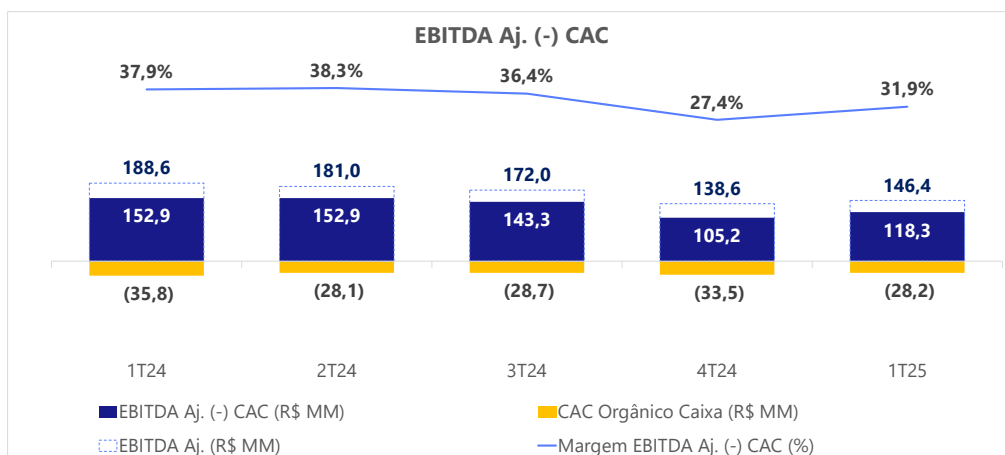
EBITDA Ajustado (R\$ MM)	1T25	4T24	Δ1T25/4T24	1T24	Δ1T25/1T24
Receita Líquida	371,1	384,4	-3,5%	403,7	-8,1%
(-) COGS	(50,7)	(56,4)	-10,0%	(75,4)	-32,8%
(-) SG&A	(92,8)	(101,7)	-8,7%	(82,8)	12,1%
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(12,8)	(36,1)	-64,6%	(15,3)	-16,4%
(-) PCI	(38,5)	(33,5)	15,1%	(29,8)	29,3%
(-) Outras Operacionais	(29,8)	(18,1)	64,4%	(11,7)	153,6%
EBITDA Ajustado	146,4	138,6	5,6%	188,6	-22,4%
Margem EBITDA Ajustada	39,5%	36,1%	3,4 p.p.	46,7%	-7,3 p.p.
(+/-) Não Recorrente	(0,1)	(56,3)	-99,9%	(3,1)	-98,2%
EBITDA	146,4	82,3	77,9%	185,5	-21,1%
Margem EBITDA	39,4%	21,4%	18,0 p.p.	46,0%	-6,5 p.p.
(-) Comissões Caixa (CAC)	(28,2)	(33,5)	-15,9%	(35,8)	-21,2%
EBITDA Aj. (-) CAC	118,3	105,2	12,5%	152,9	-22,6%
Margem EBITDA Aj.-CAC	31,9%	27,4%	4,5 p.p.	37,9%	-6,0 p.p.

Obs.: O CAC se refere aos investimentos orgânicos em comissões (caixa), conforme demonstrados no fluxo de caixa gerencial.

O EBITDA Ajustado foi de R\$146,4 milhões no 1T25, 5,6% maior frente ao 4T24, com margem EBITDA Ajustada no trimestre de 39,5%, aumento de 3,4 p.p. se comparado ao trimestre anterior. O efeito não recorrente neste trimestre foi praticamente nulo, mas relacionado ainda aos processos de ganhos de eficiência operacional que viemos acompanhando nos últimos trimestres.

Seguimos com o destaque da visão de EBITDA Ajustado após CAC orgânico (visão caixa), que tem sido utilizado pela nossa Administração para uma melhor compreensão do resultado operacional da Companhia, já que considera os valores efetivamente desembolsados com comissionamento sobre vendas orgânicas no período (CAC), que são contabilmente registrados como investimento (CapEx).

No trimestre, o EBITDA Aj. – CAC foi de R\$118,3 milhões, 12,5% maior frente a 4T24, com aumento de 4,5 p.p. vs. trimestre anterior. Podemos perceber, conforme gráfico a seguir, a evolução das margens e montantes de investimentos em CAC, tal como recuperação da margem, principalmente por patamares menores de investimentos diretamente relacionados a uma venda menor. Esperamos, que com um processo de reaceleração sustentável das vendas, a Quali volte a incrementar seus investimentos em CAC nos próximos trimestres retomando níveis históricos desta alínea.



Resultado Financeiro

Res. Financeiro (R\$ MM)	1T25	4T24	Δ1T25/4T24	1T24	Δ1T25/1T24
Rec/Desp. De Endividamento Liq.	(37,4)	(38,8)	-3,7%	(42,2)	-11,4%
Aplic. Financeiras	27,9	21,3	31,3%	26,2	6,4%
Juros Empr. e Financ.	(65,3)	(60,1)	8,7%	(68,4)	-4,6%
Juros e Multas Clientes	5,6	5,6	0,3%	6,7	-15,6%
Juros Arrendamentos	(0,6)	(0,9)	-30,1%	(0,8)	-24,3%
Outras Rec. Desp. Financ.	(8,2)	(15,1)	-45,5%	(7,4)	10,6%
Resultado Financeiro	(40,6)	(49,2)	-17,5%	(43,8)	-7,3%

O resultado financeiro totalizou uma despesa líquida de R\$40,6 milhões no 1T25, 17,5% menor em relação ao 4T24. As despesas financeiras com empréstimos e financiamentos, líquidas das receitas com investimentos financeiros, foram de R\$37,4 milhões, com diminuição de 3,7% no período, devido a maiores valores em caixa dado que o pagamento de juros e principal da dívida mais relevante ocorrem no decorrer dos trimestres pares. Em outras receitas/despesas financeiras, houve queda de 45,5%, fechando o trimestre em R\$8,2 milhões, demonstrando a retomada dos níveis normais, evidenciando a evolução no processo Turnaround.

Lucro Líquido Ajustado

Lucro Líquido Ajustado (R\$ MM)	1T25	4T24	Δ1T25/4T24	1T24	Δ1T25/1T24
EBITDA	146,4	82,3	77,9%	185,5	-21,1%
D&A	(84,3)	(86,8)	-2,9%	(111,6)	-24,5%
Intangível/Imobilizado	(32,4)	(31,2)	3,7%	(33,0)	-2,0%
Amort. Comissões	(51,0)	(52,9)	-3,7%	(75,5)	-32,5%
Amort. Aluguel	(1,0)	(2,7)	-64,0%	(3,1)	-69,4%
Lucro Operacional	62,1	(4,5)	NM	73,9	-16,0%
Res. Financeiro	(40,6)	(49,2)	-17,5%	(43,8)	-7,3%
LAIR	21,5	(53,7)	NM	30,1	-28,7%
IR/CSLL	(5,6)	22,4	NM	(11,7)	-51,8%
Lucro Líquido Consolidado	15,9	(31,4)	NM	18,4	-14,0%
(-) Part. de minoritários	(1,8)	(3,0)	-41,5%	(1,6)	13,3%
Lucro Líquido Controladora	14,1	(34,4)	NM	16,9	-16,5%
Ajustes ao EBITDA, líquidos	0,4	52,3	-99,3%	2,0	-82,3%
Lucro Líquido Ajustado	14,5	17,9	-19,4%	18,9	NM

No 1T25 atingimos lucro líquido ajustado de R\$14,5 milhões, diminuição de 19,4% vs. 4T24, justificado pelos movimentos já discutidos previamente. Desconsiderando os itens não recorrentes, líquidos de impostos, apresentamos R\$14,1 milhões no 1T25, após participações minoritárias, justificados por um impacto de atualização monetária do acordo realizado para pagamento divulgado em fato relevante, no mês de março, que impactou a linha de resultado financeiro, além do montante já descrito de informações operacionais.

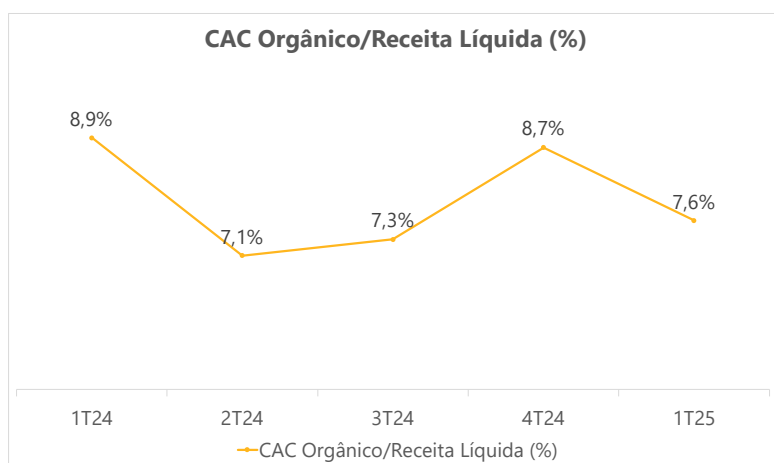
Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa Gerencial	1T25	4T24	$\Delta 1T25/4T24$	1T24	$\Delta 1T25/1T24$
EBITDA	146,3	82,3	77,8%	185,5	-21,1%
Itens Não Caixa	(1,9)	11,1	-116,7%	9,3	-120,0%
Val. Pgo de Arrendamentos	(1,6)	(3,5)	-53,2%	(3,9)	-58,8%
Comissões sobre Vendas (CAC)	(28,2)	(33,5)	-15,9%	(35,8)	-21,2%
IR e CSLL Pagos	(2,6)	(5,8)	-55,2%	(9,4)	-72,2%
Var. de Capital de Giro	40,9	45,7	-10,6%	(25,0)	-263,5%
Cx. Ativ. Operacionais	153,0	96,4	58,7%	120,7	26,7%
Capex (Intang. + Imob.)	(10,6)	(10,2)	4,5%	(7,9)	34,0%
Fluxo de Caixa Oper. após Capex	142,3	86,2	65,1%	112,8	26,2%
Aquisições e Outros Intang.	-	(1,2)	-100,0%	(1,8)	NM
Fluxo de Caixa Livre Recorrente (Oper.)	142,3	85,0	67,5%	111,0	28,3%
Efeitos não recorrentes	12,5	12,5	NM	-	NM
Fluxo de Caixa Livre	154,8	97,5	58,8%	111,0	39,5%
Rec./Desp. Financeiras	14,6	(84,7)	NM	29,4	-50,3%
Empréstimos e Financiamentos	-	-	NM	(0,1)	-100,0%
Dividendos pagos	(0,4)	(3,5)	-87,7%	-	NM
Cx. Ativ. Financiamento	14,2	(88,1)	-116,1%	29,3	-103,5%
Variação Caixa + Aplic. Financeiras	169,0	9,4	NM	140,3	NM
Caixa + Aplic. Financeiras	1.062,0	892,9	18,9%	1.127,1	-5,8%

O fluxo de caixa livre recorrente no 1T25 foi de R\$ 142,3 milhões, beneficiado temporariamente em cerca de R\$ 20 milhões, pela perda da carteira não rentável já mencionada anteriormente. Além disso, tivemos efeitos não recorrentes negativos de R\$25,0 milhões no 3T24, que foram anulados por efeitos positivos no 4T24 e 1T25, no montante de R\$12,5 milhões cada, referente a um movimento estratégico com as operadoras. Com isso, retornando esse efeito, apresentamos um fluxo de caixa livre de R\$154,8 milhões (+58,8% vs. 4T24).

No 1T25, o CAC se manteve em patamares baixos, pelas razões já explicadas anteriormente, alcançando assim redução de 0,9 p.p frente a 4T24, em proporção da receita líquida, chegando 7,6% vs. 8,7% no 4T24.

Abaixo, demonstramos a visão dos últimos períodos do CAC orgânico como % da receita líquida, que se torna melhor parâmetro de acompanhamento de investimento da Companhia. Em um passado recente, antes do período pandêmico, apresentávamos níveis próximos 15% deste indicador, contudo, desde meados de 2023, no momento que viemos implementando a estratégia de *turnaround*, os níveis chegaram a 7,1%, maximizando a alocação de capital. Contudo, temos consciência de que para atingirmos a estabilização/retomada de crescimento, será necessário aumentarmos investimentos nesta linha e estamos atuando de forma assertiva e com parcimônia neste movimento.



Os investimentos de CapEx, intangível e imobilizado, do 1T25 foram de R\$10,6 milhões, representando 2,9% da receita líquida e impactados ainda com os investimentos realizados para a mudança de nossa sede que visa capturar ganhos de eficiência.

Concluimos, portanto, este trimestre com um aumento líquido de caixa de R\$169,0 milhões, finalizando com uma posição de caixa + aplicações financeiras em R\$1.062,0 bilhão, com segurança e flexibilidade para melhor gestão do endividamento.

Investimentos

Investimentos (R\$ MM)	1T25	4T24	Δ1T25/4T24	1T24	Δ1T25/1T24
Aquisições e Direitos	0,1	0,2	-49,8%	-	NM
Investimentos em TI	5,5	1,7	228,5%	7,0	-21,1%
Imobilizado/Outros	-	6,5	-100,0%	0,4	-100,0%
Total	5,6	8,4	-33,2%	7,3	-23,9%

Os investimentos em ativos fixos e intangíveis foram de R\$5,6 milhões no 1T25, representando 1,5% da receita líquida, menor em 0,7 p.p. vs. 4T24. Seguimos, portanto, reforçando a disciplina na gestão de caixa e a melhor eficiência na alocação de capital dado as novas diretrizes da Companhia.

Endividamento

Endividamento (R\$ MM)	1T25	4T24	Δ 1T25/4T24
Empréstimos e Financ. de Curto Prazo	620,4	570,0	8,8%
Empréstimos e Financ. de Longo Prazo	1.294,3	1.293,2	0,1%
TOTAL	1.914,7	1.863,2	2,8%
Disponibilidades	1.062,0	892,9	18,9%
Dívida Líquida	852,7	970,2	-12,1%
Dív. Líq. / EBITDA Aj. LTM	1,34x	1,43x	-0,09x

Iniciamos o ano de 2025 com mais um trimestre de forte geração de caixa, e reduzimos mais uma vez nossa dívida líquida para R\$852,7 milhões, 12,1% menor que 4T24, estando a maior parte da dívida registrada no longo prazo.

Nossa alavancagem financeira, seguiu a mesma tendência, encerrando em 1,34x EBITDA Ajustado LTM, contra 1,43x no 4T24, demonstrando o foco e a racionalidade da Quali neste indicador, essencial para concluirmos o nosso processo de *turnaround* com sucesso.



Anexos – Demonstrações Financeiras

Demonstrações de Resultado Contábil - Consolidado

DRE (R\$ MM)	1T25	4T24	Δ1T25/4T24	1T24	Δ1T25/1T24
Receita líquida	371,1	384,4	-3,5%	403,7	-8,1%
(-) COGS	(50,7)	(56,4)	-10,0%	(75,4)	-32,8%
Lucro bruto	320,4	328,0	-2,3%	328,2	-2,4%
Receitas (despesas) operacionais	(258,3)	(332,5)	-22,3%	(254,3)	1,6%
Despesas Administrativas	(90,0)	(100,4)	-10,4%	(86,2)	4,4%
Despesas Comerciais	(87,2)	(92,6)	-5,8%	(111,3)	-21,7%
Perdas com créditos incobráveis	(38,5)	(33,5)	15,1%	(29,8)	29,3%
Outras Operacionais	(42,6)	(106,1)	-59,9%	(27,1)	57,4%
Lucro Oper. Antes do Res.	62,1	(4,5)	NM	73,9	NM
Resultado Financeiro	(40,6)	(49,2)	-17,5%	(43,8)	-7,3%
Resultado Antes do IR e CSLL	21,5	(53,7)	NM	30,1	-28,7%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(5,6)	22,4	NM	(11,7)	-51,8%
Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	15,9	(31,4)	NM	18,4	-14,0%
ATRIBUÍVEL A					
Participações de não controladores	(1,8)	(3,0)	-41,5%	(1,6)	13,3%
Participações dos controladores	14,1	(34,4)	NM	16,9	NM

Balanço Patrimonial - Consolidado

ATIVO (R\$ MM)	Mar/25	Dez/24	Var. %	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (R\$ MM)	Mar/25	Dez/24	Var. %
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	468,0	322,3	45,2%	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	620,4	570,0	8,8%
Aplicações financeiras	594,0	570,6	4,1%	Impostos e contribuições a recolher	32,7	32,6	0,4%
Créditos a receber de clientes	368,6	449,6	-18,0%	Provisões técnicas de operações de assistência a saúde	172,6	132,9	30,0%
Outros ativos	338,1	315,4	7,2%	Prêmios a repassar	262,7	276,1	-4,9%
Outros ativos financeiros	330,0	309,4	6,7%	Repasse financeiros a pagar	34,0	36,4	-6,6%
Bens destinados à venda	-	-	NM	Obrigações com pessoal	55,7	52,6	6,0%
Outros ativos não financeiros	8,1	6,0	34,6%	Antecipações a repassar	44,4	43,6	1,8%
Partes Relacionadas	-	-	NM	Partes Relacionadas	1,6	1,6	-4,2%
Total do ativo circulante	1.768,6	1.657,9	6,7%	Débitos diversos	294,3	345,0	-14,7%
				Arrendamentos	3,2	3,4	-5,2%
Não Circulante				Opções para aquisição de participação de não controladores	109,1	9,2	NM
Realizável a longo prazo				Total do Passivo circulante	1.630,7	1.503,4	8,5%
Imposto de renda e contribuição social	227,1	226,8	0,1%	Não Circulante			
Créditos a receber de clientes	40,0	60,0	-33,3%	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	1.294,3	1.293,2	0,1%
Outros ativos	65,6	59,7	9,8%	Impostos e contribuições a recolher	0,3	1,6	-80,1%
Outros ativos financeiros	62,2	59,2	5,0%	Repasse financeiros a pagar	-	-	NM
Outros ativos não financeiros	3,4	0,5	601,9%	Prêmios a repassar	0,2	0,2	0,0%
Total do realizável a longo prazo	332,7	346,4	-4,0%	Obrigações com pessoal	0,9	-	NM
Investimentos	0,3	0,3	0,0%	Imposto de renda e contribuição social diferidos	51,2	47,4	7,9%
Imobilizado	28,8	29,3	-1,7%	Opções para aquisição de participação de não controladores	1,8	98,6	-98,2%
Intangível	2.284,3	2.332,5	-2,1%	Provisão para riscos	101,2	105,1	-3,7%
Ágio	1.854,7	1.854,7	0,0%	Débitos diversos	1,4	-	NM
Outros ativos intangíveis	429,6	477,8	-10,1%	Arrendamentos	14,3	15,3	-6,1%
Total do ativo não circulante	2.646,0	2.708,4	-2,3%	Total do passivo não circulante	1.465,5	1.561,4	-6,1%
				PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
TOTAL DO ATIVO	4.414,6	4.366,3	1,1%	Capital social	875,6	875,6	0,0%
				Ações em tesouraria	(55,3)	(55,3)	0,0%
				Reservas de capital	82,1	80,7	1,7%
				Reservas de lucro	381,2	381,2	0,0%
				Lucro (Prejuízos) acumulados	14,1	-	NM
				Total do PL dos acionistas controladores	1297,7	1.282,3	1,2%
				Participação dos não controladores no PL das controladas	20,6	19,3	6,9%
				Total do patrimônio líquido	1.318,4	1.301,6	NM
				TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	4.414,6	4.366,3	1,1%

Fluxo de Caixa Contábil - Consolidado

FLUXO DE CAIXA (R\$ MM)	Mar/25	Dez/24	Var. %
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Lucro (prejuízo) líquido antes do imposto de renda e da contribuição social	21,5	1,2	NM
Ajustes por:			
Depreciações e amortizações	84,3	399,8	-78,9%
Perda com alienação de investimento	-	-	NM
Provisão de perda sobre outros ativos	-	-	NM
Equivalência patrimonial	-	-	NM
Baixas de imobilizado, intangível e arrendamento	0,0	(0,9)	NM
Ações restritas	2,1	10,0	-79,2%
Receitas/Despesas financeiras	70,2	267,0	-73,7%
Rendimentos sobre aplicações financeiras	(17,2)	(43,2)	-60,2%
Perdas com dividendos desproporcionais	0,1	0,3	-68,5%
Provisão (reversão) para riscos	(3,9)	40,9	-109,6%
Variação dos ativos e passivos operacionais	53,4	(16,1)	NM
Caixa proveniente das (utilizado nas) operações	210,3	658,9	-68,1%
Juros pagos sobre debêntures	(14,8)	(252,8)	-94,1%
Imposto de renda e contribuições social pagos	(2,6)	(28,2)	-90,7%
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	192,9	377,9	-49,0%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Valores recebidos na venda da Qsaúde	-	26,1	NM
Aquisição de ativo intangível	(37,1)	(161,9)	-77,1%
Aquisição de ativo imobilizado	(1,7)	(7,6)	-77,1%
Aumento (redução) de aplicações financeiras -FI exclusivo	(6,1)	64,8	NM
Valor pago na aquisição da Elo	-	-	NM
Recebimentos por venda de ativo imobilizado	-	0,5	NM
Caixa proveniente aplicado (utilizado) nas atividades de investimento	(44,9)	(78,2)	-42,5%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Valores pagos de arrendamentos	(1,6)	(15,1)	-89,3%
Custo de captação de debêntures	(0,1)	(1,7)	-93,3%
Outros custos de captação de debêntures	-	(0,4)	NM
Valores pagos de debêntures emitidas	-	(550,0)	NM
Valores recebidos de debêntures emitidas	-	200,0	NM
Aumento de capital em controladas por minoritários	-	2,0	NM
Dividendos pagos a minoritários	(0,5)	(6,8)	-92,3%
Dividendos pagos e JCP	-	-	NM
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(2,3)	(372,0)	-99,4%
AUMENTO LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	145,7	(72,3)	NM
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	322,3	394,6	-18,3%
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	468,0	322,3	45,2%

Reconciliação DRE – Gerencial x Societária

DRE (R\$ MM)	1T25		
	DRE Gerencial	Itens Não Recor.	DRE Societária
Receita Líquida	371,1		371,1
(-) COGS e SG&A	(143,6)	(0,1)	(143,6)
Pessoal	(65,8)	-	(65,8)
Serviços de Terceiros	(29,5)	(0,1)	(29,5)
Ocupação	(1,9)		(1,9)
Marketing e Trade	(4,7)		(4,7)
Outros Custos e SG&A	(6,3)		(6,3)
Comissões e Repasses	(35,4)		(35,4)
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(12,8)	(0,0)	(12,8)
(-) PCI	(38,5)		(38,5)
(+/-) Outras Operacionais	(29,8)		(29,8)
EBITDA Ajustado	146,4	(0,0)	146,4
Margem EBITDA Ajustada	39,5%		39,5%
(+/-) Não Recorrente	(0,1)		(0,1)
EBITDA	146,4		146,4
Margem EBITDA	39,4%		39,4%
(-) D&A	(84,3)		(84,3)
(+/-) Res. Financeiro	(40,6)	(0,5)	(41,1)
(-) IR/CSLL	(5,6)		(5,6)
(-) Part. Minoritários	(1,8)		(1,8)
Lucro Líquido Controladora	14,1		13,6
Margem Líquida	3,8%		3,7%
Ajustes não-recorrentes	0,4		0,4
Lucro Líquido Ajustado	14,5	0,4	14,0
Margem Líquida Ajustada	3,9%		3,8%



Mais escolhas para você.
Mais Quali para sua vida.

Webcast de Resultados

15 de Maio de 2025 às 10h



Relações com Investidores

ri@qualicorp.com.br

Relatório sobre a revisão de informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, da Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais ("ITR") referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, bem como as notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

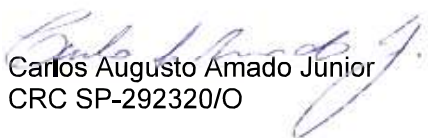
Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, e com os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de maio de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O



Carlos Augusto Amado Junior
CRC SP-292320/O

BALANCOS PATRIMONIAIS CONDENSADOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024			31/03/2025	31/12/2024		
CIRCULANTE						CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	7.1	129.381	35.029	467.989	322.307	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	14	620.445	570.002	620.445	570.002
Aplicações financeiras	7.2	169.074	173.604	593.992	570.639	Impostos e contribuições a recolher		16.690	16.376	32.697	32.579
Créditos a receber de clientes	8	39.164	70.267	368.559	449.571	Provisões técnicas de operações de assistência à saúde		-	-	172.646	132.855
Outros ativos		50.422	47.924	338.052	315.362	Prêmios a repassar	16	-	-	262.651	276.093
Outros ativos financeiros	9	48.468	46.545	329.964	309.353	Repasse financeiros a pagar		-	-	33.973	36.387
Outros ativos não financeiros		1.954	1.379	8.088	6.009	Obrigações com pessoal		36.847	34.949	55.739	52.575
Partes relacionadas	11.1	44.258	40.227	-	-	Antecipações a repassar		-	-	44.394	43.621
Total do ativo circulante		432.299	367.051	1.768.592	1.657.879	Partes relacionadas	11.1	1.570	1.569	1.562	1.631
						Débitos diversos	17	69.962	101.423	294.262	344.981
						Arrendamentos	15	519	622	3.234	3.410
						Opções para aquisição de participação de não controladores	5	29.181	9.241	109.130	9.241
						Total do passivo circulante		775.214	734.182	1.630.733	1.503.375
NÃO CIRCULANTE						NÃO CIRCULANTE					
Imposto de renda e contribuição social diferidos	10	201.764	200.843	227.085	226.753	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	14	1.294.258	1.293.162	1.294.258	1.293.162
Créditos a receber de clientes	8	-	-	39.977	59.965	Impostos e contribuições a recolher		94	94	316	1.591
Outros ativos		6.429	5.230	65.589	59.726	Passivo a descoberto em controlada		2.726	1.488	-	-
Outros ativos financeiros	9	5.483	4.764	62.206	59.244	Prêmios a repassar	16	-	-	167	167
Outros ativos não financeiros		946	466	3.383	482	Obrigações com pessoal		173	-	866	-
Total do realizável a longo prazo		208.193	206.073	332.651	346.444	Imposto de renda e contribuição social diferidos	10	-	-	51.168	47.405
						Opções para aquisição de participação de não controladores	5	1.795	21.000	1.795	98.630
Investimentos	12	1.782.160	1.773.113	262	262	Provisão para riscos	18	18.462	18.903	101.207	105.148
Imobilizado		6.029	6.982	28.788	29.277	Débitos diversos	17	299	-	1.423	-
Intangível:						Arrendamentos	15	511	604	14.339	15.277
Ágio	13	673.520	673.520	1.854.712	1.854.712	Total do passivo não circulante		1.318.318	1.335.251	1.465.539	1.561.380
Outros ativos intangíveis	13	289.057	324.959	429.624	477.751		19				
Total do ativo não circulante		2.958.959	2.984.647	2.646.037	2.708.446	PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
						Capital social		875.575	875.575	875.575	875.575
						Ações em tesouraria		(55.277)	(55.277)	(55.277)	(55.277)
						Reservas de capital		82.138	80.744	82.138	80.744
						Reservas de lucro		381.223	381.223	381.223	381.223
						Resultado do exercício em curso		14.067	-	14.067	-
						Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores		1.297.726	1.282.265	1.297.726	1.282.265
						Participação dos não controladores no patrimônio líquido das controladas		-	-	20.631	19.305
						Total do patrimônio líquido		1.297.726	1.282.265	1.318.357	1.301.570
TOTAL DO ATIVO		3.391.258	3.351.698	4.414.629	4.366.325	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		3.391.258	3.351.698	4.414.629	4.366.325

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

QUALICORP CONSULTORIA E CORRETORA DE SEGUROS S.A.

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DO RESULTADO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro por ação)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	26.d	95.261	102.723	371.055	403.686
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS	21	(4.547)	(7.238)	(50.723)	(75.448)
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS					
Despesas administrativas	21	(26.741)	(28.749)	(89.967)	(86.169)
Despesas comerciais	21	(47.702)	(46.866)	(87.207)	(111.307)
Perdas com créditos incobráveis	8	(400)	(31)	(38.518)	(29.786)
Equivalência patrimonial	12	8.134	16.983	-	-
Outras receitas (despesas) líquidas	22	11.209	(3.439)	(42.586)	(27.059)
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		35.214	33.383	62.054	73.917
Receitas financeiras	23	6.029	11.940	39.063	39.412
Despesas financeiras	23	(28.097)	(28.916)	(79.664)	(83.212)
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		13.146	16.407	21.453	30.117
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	24	921	472	(5.628)	(11.686)
Correntes		-	-	(2.197)	(9.148)
Diferidos		921	472	(3.431)	(2.538)
LUCRO DO PERÍODO		14.067	16.879	15.825	18.431
ATRIBUÍVEL A					
Participações dos acionistas controladores		14.067	16.879	14.067	16.879
Participações dos não controladores		-	-	1.758	1.552
		14.067	16.879	15.825	18.431
LUCRO POR AÇÃO					
Básico (reais por ação)	28	0,05000	0,06044	0,05000	0,06044
Diluído (reais por ação)	28	0,04973	0,06034	0,04973	0,06034

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

QUALICORP CONSULTORIA E CORRETORA DE SEGUROS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE CONDENSADO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024
LUCRO DO PERÍODO	14.067	16.879	15.825	18.431
TOTAL RESULTADO ABRANGENTE DO EXERCÍCIO	14.067	16.879	15.825	18.431
ATRIBUÍDO A				
Acionistas controladores	14.067	16.879	14.067	16.879
Acionistas não controladores	-	-	1.758	1.552

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMONIO LÍQUIDO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$)

		Capital social							Participação dos não controladores		
	Nota explicativa	Capital social integralizado	Gastos na emissão de ações	Ações em Tesouraria	Reserva de capital	Reservas de lucros Legal	Outros	Lucros acumulados	Atribuível a proprietários da controladora	Participação dos não controladores	Total consolidado
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023		896.558	(20.983)	(97.910)	116.342	138.277	237.930	-	1.270.214	15.319	1.285.533
Ações restritas		-	-	-	1.426	-	-	-	1.426	-	1.426
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	16.879	16.879	1.552	18.431
Dividendos desproporcionais		-	-	-	-	-	-	-	-	(75)	(75)
SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2024		896.558	(20.983)	(97.910)	117.768	138.277	237.930	16.879	1.288.519	16.796	1.305.315
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024		896.558	(20.983)	(55.277)	80.744	138.606	242.617	-	1.282.265	19.305	1.301.570
Ações restritas		20	-	-	1.394	-	-	-	1.394	-	1.394
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	14.067	14.067	1.758	15.825
Dividendos pagos a não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	(522)	(522)
Dividendos desproporcionais		-	-	-	-	-	-	-	-	90	90
SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025		896.558	(20.983)	(55.277)	82.138	138.606	242.617	14.067	1.297.726	20.631	1.318.357

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		13.146	16.407	21.453	30.117
Ajustes por:					-
Depreciações e amortizações	21	42.222	49.256	84.291	111.611
Baixas de imobilizado, intangível e arrendamento		1	784	1	792
Equivalência patrimonial	12	(8.134)	(16.983)	-	-
Ações restritas		138	501	2.083	2.143
(Receitas) Despesas financeiras		54.289	53.354	70.168	73.273
Rendimentos sobre aplicações financeiras		(5.028)	(1.986)	(17.226)	(9.747)
Perdas com dividendos desproporcionais	12	90	(75)	90	(75)
Provisão para riscos		(441)	2.146	(3.941)	6.419
		96.283	103.404	156.919	214.533
Varição dos ativos e passivos operacionais:					
Aumento (redução) de créditos a receber de clientes		31.103	(3.274)	101.000	5.922
Redução (aumento) de outros ativos		(1.188)	(6.055)	(32.125)	20.101
Aumento (redução) de impostos e contribuições a recolher		314	5.818	(743)	6.494
Redução de impostos a recuperar / compensar		(2.510)	601	(3.021)	(316)
Aumento (redução) de prêmios a repassar		-	-	(13.442)	(101.699)
Aumento (redução) de repasses financeiros a pagar		-	-	(2.414)	(4.166)
Aumento das provisões técnicas de operações de assistência à saúde		-	-	39.791	3.800
Aumento (redução) de obrigações com pessoal		2.211	(5.698)	3.340	(6.464)
Aumento (redução) de débitos diversos		(31.189)	8.848	(56.891)	12.376
Aumento (redução) de antecipações a repassar		-	-	773	(11.706)
Aumento (redução) de valores a pagar / receber de operadoras		-	-	17.176	50.655
Aumento de partes relacionadas		36.108	20.019	(69)	-
Caixa proveniente das operações		131.132	123.663	210.294	189.530
Juros pagos sobre debêntures	14	(14.831)	-	(14.831)	-
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(2.611)	(9.391)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		116.301	123.663	192.852	180.139
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS					
Aquisição de ativo intangível		(31.145)	(2.070)	(37.053)	(45.990)
Aquisição de ativo imobilizado		-	364	(1.735)	485
Redução (aumento) de aplicações financeiras		9.558	(51.380)	(6.127)	(27.717)
Caixa aplicado nas atividades de investimentos		(21.587)	(53.086)	(44.915)	(73.222)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS					
Valores pagos de arrendamentos	15	(246)	(2.411)	(1.617)	(3.920)
Outros custos de captação de debêntures		(116)	(80)	(116)	(80)
Dividendos pagos a minoritários		-	-	(522)	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos		(362)	(2.491)	(2.255)	(4.000)
AUMENTO LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		94.352	68.086	145.682	102.917
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO		35.029	52.532	322.307	394.589
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO		129.381	120.618	467.989	497.506

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DO VALOR ADICIONADO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
RECEITAS				
Receitas de serviços	105.128	113.054	402.016	435.713
Outras receitas operacionais	13.264	87	192.241	121.399
Provisão para perdas sobre créditos, cancelamentos e devoluções	(440)	(59)	(39.777)	(31.379)
Total das receitas	117.952	113.082	554.480	525.733
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS				
Custo dos serviços prestados	(1.065)	(2.846)	(29.372)	(53.144)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(16.655)	(19.203)	(47.276)	(51.175)
Outras despesas operacionais	(2.656)	(5.046)	(242.695)	(154.763)
Total dos insumos adquiridos de terceiros	(20.376)	(27.095)	(319.343)	(259.082)
VALOR ADICIONADO BRUTO (CONSUMIDO)	97.576	85.987	235.137	266.651
DEPRECIAÇÃO, AMORTIZAÇÃO E EXAUSTÃO	(42.222)	(49.256)	(84.291)	(111.611)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO (CONSUMIDO) PELA COMPANHIA	55.354	36.731	150.846	155.040
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA				
Receitas financeiras	6.029	11.940	39.063	39.412
Resultado de equivalência patrimonial	8.134	16.983	-	-
Total do valor adicionado recebido em transferência	14.163	28.923	39.063	39.412
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR	69.517	65.654	189.909	194.452
VALOR ADICIONADO TOTAL DISTRIBUÍDO				
Pessoal e encargos	18.366	12.694	65.802	57.855
Remuneração direta	15.720	10.497	53.079	45.563
Benefícios	2.162	1.558	9.596	8.413
F.G.T.S	484	639	3.127	3.879
Impostos, taxas e contribuições	9.206	10.235	36.892	44.134
Impostos federais	6.001	6.704	26.296	34.049
Impostos municipais	3.205	3.531	10.596	10.085
Remuneração de capitais de terceiros	27.878	25.846	71.390	74.032
Juros	27.197	24.878	70.234	72.807
Aluguéis	681	968	1.156	1.225
Remuneração de capitais próprios	14.067	16.879	15.825	18.431
Lucros retidos do período	14.067	16.879	14.067	16.879
Participação dos não controladores nos lucros retidos	-	-	1.758	1.552
Total do valor adicionado distribuído	69.517	65.654	189.909	194.452

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

QUALICORP CONSULTORIA E CORRETORA DE SEGUROS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS CONDENSADAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

1. Informações Gerais

a) Contexto operacional

A Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Companhia" ou "Grupo Qualicorp" quando mencionada em conjunto com suas controladas) é uma sociedade por ações, constituída em 19 de maio de 2010 (atividades iniciadas em 1º de julho de 2010) com sede no Estado de São Paulo. Para as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 31 de março de 2025, não ocorreram mudanças ao contexto operacional apresentado na nota explicativa nº 1 a) das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024. Essas informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas em 31 de março de 2025 devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

b) Principais eventos ocorridos no período

Plano de Incentivo de longo Prazo da Companhia

No dia 28 de março de 2025, foi aprovado, em Assembleia Geral Extraordinária, o Plano de Incentivo de Longo Prazo do Grupo Qualicorp. Este plano tem como principal objetivo promover e estimular a produtividade sustentável, a geração de valor a longo prazo, além de incentivar a retenção e permanência das pessoas elegíveis. Para isso, prevê a concessão de ações restritas e/ou a outorga de opções, permitindo o compartilhamento de riscos e ganhos de maneira justa e alinhada ao horizonte de longo prazo.

2. Apresentação das Informações Financeiras Intermediárias Condensadas

I. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (IAS 34 – Interim Financial Reporting) e compreendem os requerimentos mínimos de divulgação estabelecidos neste Pronunciamento Técnico, bem como outras informações consideradas relevantes. Estas informações não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais, e dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, preparadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade ("IFRS") e práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo CPC e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

II. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2025, foram preparadas seguindo as mesmas bases de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas auditadas de 31 de dezembro de 2024, descritas na nota explicativa nº 2.ii.

III. Base de consolidação

Em 31 de março de 2025 a controladora do Grupo é a Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. e possui investimentos, diretos e indiretos. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

Os investimentos são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial, e são contabilizados inicialmente ao custo, ajustado subsequentemente pelas participações da investidora nos resultados das operações e outros ganhos e perdas.

As Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Companhia incluem:

Controladas diretas	Principal atividade	País-Sede	Participação	
			31/03/2025	31/12/2024
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Administração e estipulação de benefícios	Brasil	100%	100%
Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda	Administração e estipulação de benefícios	Brasil	98,81%	98,81%
Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda	Administração e estipulação de benefícios	Brasil	75%	75%
Gama Saúde Ltda	Administração de planos de saúde	Brasil	99,99%	99,99%
Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda	Atividade de intermediação e agenciamento de serviços e negócios	Brasil	99,99%	99,99%
Qualicorp Administração e Serviços Ltda	Cobranças e informações cadastrais	Brasil	100%	100%
Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda	Corretagem de seguros e planos de saúde	Brasil	75%	75%
Controladas indiretas				
Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda	Administração e estipulação de benefícios	Brasil	75%	75%

3. Políticas Contábeis

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 31 de março de 2025, estão apresentadas com base nas mesmas práticas contábeis descritas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024 e foram aplicadas de modo consistente no exercício anterior apresentado.

4. Estimativas, julgamentos e premissas contábeis significativas

As principais estimativas e premissas contábeis adotadas na preparação das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 31 de março de 2025, são as mesmas adotadas na nota explicativa nº 4 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

5. Instrumentos Financeiros

a) Classificação e valor justo dos instrumentos financeiros

Segue abaixo a classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros da Companhia:

Controladora				
	31/03/2025		31/12/2024	
	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado
Ativos financeiros:				
Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata	129.184	-	34.383	-
Aplicações financeiras	169.074	-	173.604	-
Créditos a receber de clientes	-	39.164	-	70.267
Outros ativos financeiros - circulante e não circulante	-	53.951	-	51.309
Partes relacionadas - circulante	-	44.258	-	40.227
Passivos financeiros:				
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante	-	1.914.703	-	1.863.164
Obrigações com pessoal - circulante	-	37.020	-	34.949
Débitos diversos - circulante e não circulante	-	70.261	-	101.423
Partes relacionadas - circulante	-	1.570	-	1.569
Opções para aquisição de participação de não controladores - circulante e não circulante	30.976	-	30.241	-
Arrendamentos - circulante e não circulante	-	1.030	-	1.226

Consolidado				
	31/03/2025		31/12/2024	
	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado
Ativos financeiros:				
Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata	405.605	-	308.712	-
Aplicações financeiras	593.992	-	570.639	-
Créditos a receber de clientes - circulante e não circulante	-	408.536	-	509.536
Outros ativos financeiros - circulante e não circulante	-	392.170	-	368.597
Passivos financeiros:				
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante	-	1.914.703	-	1.863.164
Prêmios a repassar - circulante e não circulante	-	262.818	-	276.260
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	-	172.646	-	132.855
Repasse financeiros a pagar - circulante e não circulante	-	33.973	-	36.387
Antecipações a repassar	-	44.394	-	43.621
Obrigações com pessoal - circulante	-	56.605	-	52.575
Débitos diversos - circulante e não circulante	-	295.685	-	344.981
Partes relacionadas - circulante	-	1.562	-	1.631
Opções para aquisição de participação de não controladores - circulante e não circulante	110.925	-	107.871	-
Arrendamentos - circulante e não circulante	-	17.573	-	18.687

Mensuração de valor justo reconhecida no balanço patrimonial

Os instrumentos financeiros da Companhia possuem mensurações de valor justo de Nível 1 e Nível 3 e são as mesmas descritas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

A tabela a seguir fornece uma análise dos instrumentos financeiros que são mensurados valor justo após o reconhecimento inicial e agrupados por nível com base em seus respectivos graus de hierarquia de valor justo:

Consolidado	31/03/2025		31/12/2024	
	Nível 1	Nível 3	Nível 1	Nível 3
Descrição				
Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata	405.605	-	308.712	-
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado - aplicações financeiras	593.992	-	570.639	-
Opções para aquisição de participação de não controladores	-	110.925	-	107.871

Durante o período, não ocorreram transferências entre níveis.

O valor contábil dos demais ativos e passivos financeiros é próximo ao seu valor justo, com exceção das debêntures do passivo não circulante, veja nota explicativa nº 14.

Reconciliação das mensurações de valor justo de Nível 3 dos passivos financeiros

Valor justo por meio do resultado	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<u>Circulante</u>				
Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda.	-	-	79.949	-
Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda.	19.834	-	19.834	-
Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.	9.347	9.241	9.347	9.241
Total do circulante	29.181	9.241	109.130	9.241
<u>Não circulante</u>				
Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda.	-	-	-	77.630
Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda.	-	19.258	-	19.258
Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.	1.795	1.742	1.795	1.742
Total do não circulante	1.795	21.000	1.795	98.630
Total geral	30.976	30.241	110.925	107.871

A Companhia tem compromissos contratados através de opção de compra de participações de não controladores relativos à aquisição da Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda, Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora de Seguros Ltda, Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda e Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.

A determinação do valor de compra da participação de não controladores foi realizado através das cláusulas dos contratos das aquisições. Esse passivo é mensurado com base no valor justo das participações de não controladores e estimado com a aplicação de uma abordagem do fluxo de caixa descontado.

Instrumentos Derivativos

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas não operaram contratos de instrumentos financeiros derivativos para proteção de suas posições ou para especulação.

b) Gerenciamento dos principais riscos

Para as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 31 de março de 2025, não ocorreram mudanças em relação ao apresentado na nota explicativa nº 5 b) das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

Risco de crédito

Para as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 31 de março de 2025, não ocorreram mudanças em relação ao apresentado na nota explicativa nº 5 b) das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

Risco de taxa de juros dos instrumentos financeiros

Esse risco é oriundo da possibilidade de a Companhia vir a sofrer perdas por conta de flutuações nas taxas de juros que são aplicadas a seus passivos e ativos captados (aplicados) no mercado. Como o fluxo médio de recebimentos/pagamentos da Companhia e suas controladas é de 30 dias, a Administração utiliza como premissa para análise da variação de taxa de juros a variação do CDI, que está assim resumida:

Rubrica	Controladora			
	Contas patrimoniais	Nota explicativa	31/03/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa (i)	Ativo circulante	7.1	129.184	34.383
Aplicações financeiras (i)	Ativo circulante	7.2	169.074	173.604
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante (ii)	Passivos circulante e não circulante	14	(1.914.703)	(1.863.164)
Arrendamentos (iii)	Passivos circulante e não circulante	15	(1.030)	(1.226)
Total de exposição			(1.617.475)	(1.656.403)

Rubrica	Consolidado			
	Contas patrimoniais	Nota explicativa	31/03/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa (i)	Ativo circulante	7.1	405.605	308.712
Aplicações financeiras (i)	Ativo circulante	7.2	593.992	570.639
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante (ii)	Passivos circulante e não circulante	14	(1.914.703)	(1.863.164)
Arrendamentos (iii)	Passivos circulante e não circulante	15	(17.573)	(18.687)
Total de exposição			(932.679)	(1.002.500)

- i) As aplicações financeiras de liquidez imediata são substancialmente realizadas com base nas taxas de remuneração efetivamente negociadas atreladas, na sua totalidade, à taxa CDI e refletem as condições usuais de mercado durante o período, conforme descrito na nota explicativa nº 7.

A prática de aplicações financeiras adotada pela Administração da Companhia estabelece as instituições financeiras com as quais a Companhia e suas controladas podem operar, os limites de alocação de recursos e os objetivos e conforme mencionado na nota explicativa nº 3.iii. das demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

- ii) Os empréstimos, financiamentos e as debêntures escrituradas pelo Grupo Qualicorp, são remunerados com juros que correspondem a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos Depósitos Interfinanceiros - DI "over" expressa na forma percentual ao ano, correspondente a 252 dias úteis (B3), acrescida de "spread" entre 1,15% e 1,85% ao ano para as debêntures. Para maiores detalhes ver nota explicativa nº 14.
- iii) Os arrendamentos são atualizados financeiramente pela taxa de juros identificada no contrato ou estimada através de análises de mercado.

Análise de sensibilidade de variações das taxas de juros

As flutuações das taxas de juros, como, por exemplo, o CDI, podem afetar positiva ou adversamente as Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas, em decorrência de aumento ou redução nos saldos de aplicações financeiras e equivalentes de caixa e de obrigações com debêntures, empréstimos e financiamentos. Em 31 de março de 2025 se as taxas de juros do CDI fossem 10% ao ano mais altas/mais baixas e todas as outras variáveis se mantivessem constantes, o lucro do período findo naquela data, antes dos efeitos tributários, aumentaria/diminuiria em R\$3.736.

Análise de sensibilidade suplementar sobre instrumentos financeiros

A Administração estimou, para o período corrente, com base nas cotações do relatório Focus do Banco Central do Brasil - BACEN, taxas futuras de juros (15,00% a.a.), acrescidas da taxa de "spread" entre 1,85% até 3,50% ao ano, demonstrando em cada cenário o efeito da variação do valor justo, conforme quadro a seguir:

	Cenário			
	31/03/2025	Provável	Possível	Remoto
Premissas	CDI 15,00% a.a. CDI 18,75% a.a. CDI 22,50% a.a.			
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa e aplicações financeiras	999.597	1.149.537	1.187.021	1.224.506
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures e Arrendamentos	(1.932.276)	(2.328.630)	(2.403.891)	(2.484.990)
Exposição líquida	(932.679)	(1.179.093)	(1.216.870)	(1.260.484)

	Cenário			
	31/12/2024	Provável	Possível	Remoto
Premissas	CDI 15,00% a.a. CDI 18,75% a.a. CDI 22,50% a.a.			
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa e aplicações financeiras	879.351	1.011.254	1.044.229	1.077.205
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures e Arrendamentos	(1.881.851)	(2.339.651)	(2.428.266)	(2.522.370)
Exposição líquida	(1.002.500)	(1.328.397)	(1.384.037)	(1.445.165)

	Premissas		
	Provável	Possível	Remoto
CDI	Relatório "Focus" - BACEN	25% sobre taxa provável	50% sobre taxa provável

No cenário provável, a Companhia apresentaria uma exposição líquida de R\$ 1.179.093 em 31 de março de 2025, resultante da diferença de estimativas futuras de CDI para os juros das debêntures, arrendamentos acrescidos da sobretaxa entre 1,85% e 3,50% ao ano para debêntures.

Para as aplicações financeiras foram consideradas as mesmas estimativas de diferenças futuras de CDI sobre a posição das aplicações da Companhia em 31 de março de 2025. Nos cenários possível e remoto, adotando-se os mesmos critérios descritos para o cenário provável, as estimativas gerariam aumento de exposição líquida de R\$ 37.777 e R\$ 81.391, respectivamente, em comparação ao cenário provável.

Risco de capital

O Grupo Qualicorp administra seu capital para assegurar que tanto a Companhia quanto as controladas possam continuar com suas atividades normais, ao mesmo tempo em que maximiza o retorno a todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização do saldo das dívidas e do patrimônio.

A estrutura de capital do Grupo Qualicorp é formada pelo endividamento líquido (empréstimos e debêntures detalhadas na nota explicativa nº 14, arrendamentos detalhados na nota explicativa nº 15 deduzidos pelo caixa e equivalentes de caixa detalhados na nota explicativa nº 7 e pelo patrimônio líquido nota explicativa nº 19).

A Companhia e suas controladas estão sujeitas a certos limites de alavancagem conforme mencionado na nota explicativa nº 14.

Adicionalmente, as controladas Qualicorp Benefícios, Qualicorp Clube de Saúde, Uniconsult, Plural e Gama Saúde estão sujeitas a requerimentos de manutenção de recursos próprios mínimos, conforme determinação da ANS através da RN nº 569, de 19 de dezembro de 2022, que estabelece um capital regulatório exigido. Este é definido pelo maior valor entre o Capital Base e o Capital Baseado em Risco, sendo que ambos devem ser superiores ao patrimônio líquido ajustado ("PLA") por efeitos econômicos.

O índice de endividamento da Companhia está demonstrado conforme segue:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Dívida (empréstimos, financiamentos e debêntures e arrendamentos)	(1.915.733)	(1.864.390)	(1.932.276)	(1.881.851)
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa e aplicações financeiras	298.258	207.987	999.597	879.351
Dívida líquida	(1.617.475)	(1.656.403)	(932.679)	(1.002.500)
Patrimônio líquido	1.297.726	1.282.265	1.318.357	1.301.570
Índice de endividamento líquido	(124,64%)	(129,18%)	(70,75%)	(77,02%)

Risco de liquidez

Considerando as atividades do Grupo Qualicorp, a gestão do risco de liquidez implica monitorar os prazos de liquidação dos direitos e das obrigações com o objetivo de manter uma posição de caixa com liquidez imediata para honrar compromissos assumidos.

A Companhia e suas controladas elaboram análises de fluxo de caixa projetado e revisam, periodicamente, as obrigações assumidas e os instrumentos financeiros utilizados. A expectativa de fluxo de caixa para os passivos financeiros está demonstrada como segue:

	Consolidado					Total
	Taxa de juros estimada a.m.	Menos de seis meses	De seis meses a um ano	De um ano a dois anos	Mais de dois anos	
	%	R\$	R\$	R\$	R\$	
31 de março de 2025						
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	CDI + (entre 1,85% e 3,50%)	718.571	138.646	770.738	669.651	2.297.606
Prêmios a repassar	-	262.651	-	167	-	262.818
Arrendamentos	CDI + (entre 1,15% e 3,50%)	2.936	2.804	4.870	14.663	25.273
Débitos diversos	-	149.665	-	1.423	-	151.088
Valores a repassar - operadoras/seguradoras	-	142.769	-	-	-	142.769
Obrigações com pessoal	-	55.739	-	866	-	56.605
Antecipações a repassar	-	44.394	-	-	-	44.394
Partes relacionadas	-	1.562	-	-	-	1.562
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	-	172.646	-	-	-	172.646
Intangível a pagar	-	1.828	-	-	-	1.828
Repasse financeiros a pagar	-	33.973	-	-	-	33.973
Opções para aquisição de participação de não controladores	-	9.347	99.783	-	1.795	110.925
Total	-	1.596.081	241.233	778.064	686.109	3.301.487

6. Adoção de Normas Internacionais de Contabilidade Novas e Revisadas

Novas alterações, revisões e interpretações de normas que estão em vigor:

A Companhia e suas controladas iniciaram o exercício 2025 com alteração de normas que passaram a vigorar a partir de 01 de janeiro de 2025, conforme a seguir:

Normas	Descrição da alteração
CPC18 / IAS 28 e ICPC 09	O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao CPC 18 (R3) Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto e à Interpretação Técnica ICPC 09 (R3) Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial para alinhar as normas contábeis brasileiras aos padrões internacionais do IASB. As mudanças incluem a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, harmonizando as práticas contábeis no Brasil com as internacionais.
	Além disso, a ICPC 09 foi atualizada para alinhar sua redação às mudanças ocorridas após sua emissão. As alterações entram em vigor em 1º de janeiro de 2025. Após avaliação, concluímos que não houve impactos para a Companhia, pois atualmente aplicamos o método MEP na mensuração dos nossos investimentos.

Normas	Descrição da alteração
CPC 02 / IAS 21	O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu a Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 27, que incorpora alterações trazidas pelo "<i>Lack of Exchangeability</i>" emitido pelo IASB. Essas alterações impactam o Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio. As mudanças visam definir o conceito de moeda conversível e orientar sobre os procedimentos para moedas não conversíveis, determinando que a conversibilidade deve ser avaliada na data de mensuração com base no propósito da transação. Caso a moeda não seja conversível, a entidade deve estimar a taxa de câmbio que reflita as condições de mercado. Em situações com múltiplas taxas, deve-se utilizar a que melhor represente a liquidação dos fluxos de caixa. O pronunciamento também destaca a importância das divulgações sobre moedas não conversíveis, para que os usuários das demonstrações contábeis compreendam os impactos financeiros, riscos envolvidos e critérios utilizados na estimativa da taxa de câmbio. As alterações entram em vigor em 1º de janeiro de 2025. A Companhia concluiu que não houve impactos devidos a essa mudança.

Novas alterações, revisões e interpretações de normas que ainda não estão em vigor:

IFRS 18	Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras: Substitui a IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Financeiras, com o objetivo de melhorar a qualidade das divulgações financeiras, através de: Apresentação de subtotais definidos para as demonstrações de resultados do exercício, com o objetivo de melhorar a comparabilidade; Divulgações sobre <i>Management-defined Performance Measures</i> (MPM), ou medidas de desempenho definidas pela administração, para prover transparência; e Requisitos aprimorados para agregação e desagregação, com a finalidade de fornecer informações úteis. A IFRS 18 entra em vigor em 1º de janeiro de 2027 e estamos avaliando os impactos da norma.
IFRS 19	Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: A nova norma, publicada pelo International Accounting Standards Board (IASB), simplifica e reduz os custos dos relatórios financeiros das subsidiárias que não têm obrigação pública de divulgação. A norma permite que essas subsidiárias apliquem as normas contábeis IFRS com requisitos de divulgação reduzidos, mantendo a utilidade das demonstrações financeiras. A IFRS 19 entra em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027 e estamos avaliando os impactos da norma.

Não existem outras alterações, revisões, normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas em relação às já divulgadas nas Informações Financeiras Intermediárias Condensadas Individuais e Consolidadas de 31 de março de 2025 que possam, na avaliação da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio divulgado pela Companhia até o presente momento.

7. Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras

7.1. Caixa e equivalentes de caixa

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras de liquidez imediata (i)	129.184	34.383	405.605	308.712
Bancos conta depósito (ii)	192	640	62.374	13.585
Caixa	5	6	10	10
Total	129.381	35.029	467.989	322.307

- i) A Administração tem como estratégia efetuar aplicações que podem ser resgatadas antecipadamente. Essas aplicações são compostas por:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Operação compromissada (a)	118.657	34.383	337.044	252.310
CDBs (b)	-	-	56.219	56.171
Outros investimentos	10.527	-	12.342	231
Total	129.184	34.383	405.605	308.712

- a) Refere-se à operação compromissada com lastro em debêntures, com liquidez imediata. A remuneração é com base na taxa DI que varia entre 94% e 99%.
- b) Esses instrumentos financeiros são atualizados com base na taxa de 92% a 103% do CDI e estão custodiados na B3 CETIP.
- ii) Em 31 de março de 2025, no consolidado, incluem principalmente recebimentos de clientes que ocorreram no último dia útil do mês.

7.2. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Fundo de Investimento exclusivo Multimercado (i)	64.191	62.237	414.534	401.918
Fundo de Investimento renda fixa crédito privado (ii)	104.883	101.155	163.946	143.344
CDBs (iii)	-	10.212	15.512	25.377
Total	169.074	173.604	593.992	570.639

- i) Refere-se à fundo de investimento multimercado exclusivo de crédito privado, onde as aplicações são representadas por títulos de dívida pública, letra financeira, debêntures e outros, buscando a melhor taxa de remuneração. Esse é composto como segue:

Descrição	Valor de mercado e contábil - Fundos de investimentos exclusivos - Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Letra Financeira - LFS Elegível - nível II	201.888	168.236
Letra Financeira - LF252	124.086	127.497
Fundo de Investimento renda fixa crédito privado	62.768	60.706
Letra Financeira do Tesouro Nacional	-	20.107
Debêntures	13.337	13.281
Outros investimentos e reserva	12.455	12.091
Total	414.534	401.918

ii) Esses instrumentos financeiros são atualizados com base na taxa de 99,97% do CDI.

iii) Esses instrumentos financeiros são atualizados com base na taxa de 104,40% do CDI.

8. Créditos a Receber de Clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Circulante				
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	-	-	264.559	262.319
Prêmios a recuperar com risco de inadimplência - Administradoras de Benefícios	-	-	55.840	104.652
Corretagem a receber	39.164	70.267	42.576	73.395
Outros créditos a receber de clientes	-	-	5.584	9.205
Total do circulante	39.164	70.267	368.559	449.571
Não Circulante				
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	-	-	39.977	59.965
Total do não circulante	-	-	39.977	59.965
Total	39.164	70.267	408.536	509.536

O resumo por idade dos créditos a receber de clientes no consolidado, é o seguinte:

	31/03/2025		
	Créditos Saúde	Prêmios	Corretagem
A vencer	256.789	8.054	33.220
Até 1 mês	26.247	37.366	3.454
Até 2 meses	33.164	14.675	360
Até 3 meses	861	9.238	544
Até 6 meses	-	31.277	4.998
(-) Perda Esperada (*)	(12.525)	(44.770)	-
Total	304.536	55.840	42.576

	31/12/2024		
	Créditos Saúde	Prêmios	Corretagem
A vencer	272.919	40.940	67.456
Até 1 mês	40.593	42.129	1.513
Até 2 meses	2.581	17.848	527
Até 3 meses	18.716	11.500	961
Até 6 meses	-	34.004	2.938
(-) Perda Esperada (*)	(12.525)	(41.769)	-
Total	322.284	104.652	73.395

(*) A movimentação da perda esperada (ativo) é composta como segue:

	Crédito Saúde		Prêmios	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	12.525	5.956	41.769	75.374
Perdas esperadas	-	8.552	27.794	103.121
Reversão perdas esperadas	-	(1.983)	(24.793)	(136.726)
Total	12.525	12.525	44.770	41.769

Perdas com créditos incobráveis – resultado

	Consolidado	
	Acumulado até 31/03/2025	Acumulado até 31/03/2024
Reversões (Provisões)	3.001	(10.947)
Perdas efetivas (Recuperações) (*)	35.517	40.733
Saldo no fim do período	38.518	29.786

(*) Referem-se, substancialmente, às perdas com créditos vencidos decorrentes de operação de administração e estipulação de benefícios coletivos por adesão, para os quais a Companhia assume o risco da inadimplência perante as operadoras e seguradoras de saúde e odontológicas, líquidas das respectivas recuperações.

9. Outros Ativos Financeiros

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<u>Circulante</u>				
Valores a receber de operadoras/seguradoras (i)	-	-	191.893	200.980
Adiantamento de repasse de contratos	-	-	48.301	17.407
Impostos a recuperar/compensar (ii)	18.368	15.858	44.749	41.728
Valores a receber – Acordo de Leniência	22.243	21.750	22.243	21.750
Adiantamentos	7.857	8.937	20.675	20.434
Outros ativos circulantes	-	-	2.103	7.054
Total do circulante	48.468	46.545	329.964	309.353
<u>Não circulante</u>				
Depósitos Judiciais	4.671	3.152	36.430	35.102
Impostos a recuperar/compensar (ii)	-	-	16.000	16.000
Valores a receber de operadoras/seguradoras (i)	-	-	8.507	6.017
Adiantamento de repasse de contratos	812	812	919	976
Adiantamentos	-	800	-	800
Outros ativos não circulantes	-	-	350	349
Total do não circulante	5.483	4.764	62.206	59.244
Total geral	53.951	45.071	392.170	475.591

- i) Referem-se, substancialmente, às diferenças temporais entre a relação de beneficiários no sistema/controles internos da Companhia e a relação analítica dos beneficiários nas faturas pagas e/ou a pagar das operadoras/seguradoras de planos de saúde e odontológicos. Essas diferenças são regularizadas em períodos subsequentes, após o processamento das movimentações enviadas pela Companhia. Em 31 de março de 2025, a Companhia possuía saldos de R\$ 265.709 (R\$ 270.284 em 31 de dezembro de 2024), para os quais foi constituída uma provisão para perdas no valor de R\$ 46.866 (R\$ 69.304 em 31 de dezembro de 2024), referente a prêmios repassados às operadoras e seguradoras de saúde.
- ii) No Consolidado os valores estão compostos como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ	17.442	15.259	35.589	31.465
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL	318	336	2.689	4.258
Contribuição para o Financ.da Seguridade Social e Programa de Integração Social - COFINS	424	143	1.764	1.378
Outros impostos a recuperar	184	120	4.707	4.627
Total Circulante	18.368	15.858	44.749	41.728
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	-	-	14.029	14.033
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ	-	-	1.603	1.603
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL	-	-	368	364
Total Não Circulante	-	-	16.000	16.000
Total Geral	18.368	15.858	60.749	57.728

10. Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos

Conforme o pronunciamento técnico CPC 32 e a interpretação técnica ICPC 09, segue a composição que já considera o líquido entre a posição de ativo e passivo fiscal diferido por entidade legal:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo	201.764	200.843	227.085	226.753
Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo	-	-	(51.168)	(47.405)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – líquidos	201.764	200.843	175.917	179.348

Os valores apresentados, no consolidado, estão compostos como segue por entidade jurídica e sem considerar o líquido entre a posição de ativo fiscal diferido e passivo fiscal diferido por entidade legal:

	31/03/2025								
	Controladora	Qualicorp Serviços	Qualicorp Benefícios	Qualicorp Clube de Saúde	Gama	CRC	Uniconsult	Plural	Consolidado
Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativo (i)	265.750	804	92.147	14.082	10.342	-	1.891	2.098	387.114
Imposto de renda e contribuição social diferidos - passivo (ii)	(63.986)	-	(143.315)	(3.725)	(45)	-	(122)	(4)	(211.197)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	201.764	804	(51.168)	10.357	10.297	-	1.769	2.094	175.917

	31/12/2024								
	Controladora	Qualicorp Serviços	Qualicorp Benefícios	Qualicorp Clube de Saúde	Gama	CRC	Uniconsult	Plural	Consolidado
Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativo (i)	264.288	843	95.277	12.527	11.598	-	1.754	2.983	389.270
Imposto de renda e contribuição social diferidos - passivo (ii)	(63.445)	-	(142.682)	(3.623)	(45)	-	(122)	(5)	(209.922)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	200.843	843	(47.405)	8.904	11.553	-	1.632	2.978	179.348

Os saldos referem-se principalmente a Imposto de renda e contribuição social diferidos contabilizados sobre diferenças temporárias dedutíveis de lucros fiscais futuros. Na Controladora, estes saldos também abrangem prejuízos fiscais a serem aproveitados, havendo lucro tributável.

i) Composição do imposto de renda e da contribuição social – ativo

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Prejuízos fiscais de IRPJ e base negativa de CSLL – contabilizados	191.720	178.347	215.333	197.468
Prejuízos fiscais de IRPJ e base negativa de CSLL – não contabilizados (a)	-	-	2.438	816
Provisão Impairment Ágio	41.088	41.088	41.088	41.088
Provisão perda esperada de clientes	-	-	43.621	48.701
Provisão para riscos	5.727	13.272	30.495	38.229
Provisão para atualização monetária sobre aquisições	9.756	7.024	23.508	19.987
Provisão de Programa de Participação nos Resultados – PPR	3.148	8.304	3.782	10.255
Provisão para devedores duvidosos e baixa de valores incobráveis - valor de curto prazo	601	465	2.992	5.584
Arrendamentos	6.036	6.122	7.139	7.151
Outras provisões	7.674	9.666	19.156	20.807
Total dos créditos tributários	265.750	264.288	389.552	390.086
(-) Créditos tributários não contabilizados (b)	-	-	(2.438)	(816)
Total dos créditos tributários contabilizados	265.750	264.288	387.114	389.270

a) Os prejuízos fiscais de IRPJ e bases negativas de CSLL não constituídos são compostos como segue:

<u>Empresas</u>	Base	IRPJ/CSLL	Base	IRPJ/CSLL
	31/03/2025	(34%)	31/12/2024	(34%)
Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda.	5.855	1.991	305	104
Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	1.314	447	2.094	712
Total	7.169	2.438	2.399	816

b) Refere-se substancialmente ao fato de algumas de suas controladas diretas e indiretas possuírem prejuízos fiscais e base negativa acumulada, para os quais não foram constituídos créditos tributários diferidos, pois até a presente data não haviam reunido condições de geração de lucros tributáveis que permitissem a contabilização de créditos tributários.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos serão realizados à medida que as diferenças temporárias sejam revertidas ou se enquadrem nos parâmetros de dedutibilidade fiscal. A seguir, apresentamos a estimativa de realização desses créditos, com base na expectativa de lucros tributáveis futuros:

<u>Ano</u>	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
2025	68.165	82.440	155.901	179.138
2026	25.442	22.864	53.421	50.044
2027	22.195	22.361	22.353	22.508
De 2028 até 2033	149.948	136.623	155.439	137.580
Total	265.750	264.288	387.114	389.270

ii) Composição do imposto de renda e da contribuição social diferidos passivos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Diferenças temporárias sobre a parcela do ágio de empresas incorporadas, amortizado no exercício, para fins fiscais	61.841	61.045	203.288	201.360
Sobre o valor justo da aquisição dos investimentos alocado ao ativo intangível - relacionamento de clientes	2.138	2.393	4.321	4.702
Ajuste a valor presente	-	-	3.431	3.623
Outras Provisões	7	7	157	237
Total	63.986	63.445	211.197	209.922

11. Partes Relacionadas

11.1. Saldos e transações com partes relacionadas

A Companhia em relação ao auto de infração do programa de outorga e opção de compra de ações do ano de 2013, tem prestado auxílio advocatício à executivos implicados na pessoa física com relação ao tema.

Os saldos de partes relacionadas, no ativo e passivo circulantes e não circulantes, bem como gastos, são compostos conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Contas a receber				
Operações Intecompany	42.907	40.227	-	-
Dividendos a receber	1.351	-	-	-
Ativo circulante	44.258	40.227	-	-
Total do Ativo	44.258	40.227	-	-
Contas a pagar				
Operações Intecompany	8	6	-	-
Dividendos a pagar	1.562	1.563	1.562	1.631
Total do Passivo	1.570	1.569	1.562	1.631

Abaixo segue quadro com as movimentações de partes relacionadas no período findo em 31 de março de 2025, nas receitas e despesas entre as empresas do grupo, são compostos conforme segue:

	31/03/2025					
	Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Qualicorp Consultoria Corretora de Seguros S.A.	CRC Connectmed	Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.	Gama	Demais controladas
Serviços corporativos e rateios (i)	(18.144)	20.960	(1.134)	(985)	(516)	(181)
Comissões (ii)	(25.806)	25.806	-	-	-	-
Acordo de leniência	(13.346)	13.346	-	-	-	-
Juros sobre debêntures (iii)	(39.164)	39.164	-	-	-	-
Custos de captação de debêntures (iii)	(657)	657	-	-	-	-
Serviços de boletagem	(8)	-	-	-	-	8

	31/03/2024					
	Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Qualicorp Consultoria Corretora de Seguros S.A.	CRC Connectmed	Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.	Gama	Demais controladas
Serviços corporativos e rateios (i)	(18.740)	21.842	(1.457)	(1.239)	(397)	(9)
Comissões (ii)	(48.538)	48.538	-	-	-	-
Juros sobre debêntures (iii)	(41.052)	41.052	-	-	-	-
Custos de captação de debêntures (iii)	(594)	594	-	-	-	-
Serviços de aceite técnico	(32)	-	32	-	-	-
Serviços de boletagem	(80)	-	-	-	-	80

- i) Concentra todas as atividades de serviços corporativos que atendem às empresas da Companhia (Finanças, Controladoria, Jurídico, Administrativo, Recursos Humanos e Tecnologia da Informação), cujos custos incorridos são rateados e reembolsados pelas demais empresas operacionais do Grupo.
- ii) Rateio de comissões pactuado entre a Controladora e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. referente a manutenção dos clientes para o pós-vendas, cujo desembolso é realizado totalmente pela Controladora.
- iii) Rateio de custos de captação de debêntures e juros sobre debêntures entre a Controladora e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.

11.2. Outras transações com partes relacionadas

A Companhia realiza operações junto com a operadora SulAmérica Serviços de Saúde S.A, a qual faz parte do mesmo grupo econômico da Rede D'Or São Luiz S.A, acionista da Companhia, o saldo de partes relacionadas consolidado é composto a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Contas a receber				
Comissões	9.490	35.215	9.490	35.215
Valores a receber de operadoras/seguradoras	-	-	3.297	8.760
Total do ativo	9.490	35.215	12.787	43.975
Contas a pagar				
Repasses	-	-	81.826	161.837
Valores a repassar - operadoras/seguradoras	-	-	89.369	25.875
Total do Passivo	-	-	171.195	187.712
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receitas				
Comissões	64.122	72.169	64.122	72.169
Pró-labore	-	-	5.228	5.935
Total das Receitas	64.122	72.169	69.350	78.104

11.3. Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os membros do Conselho de Administração, o diretor-presidente, os vice-presidentes e os diretores estatutários e não estatutários.

A remuneração paga ou a pagar está demonstrada a seguir:

	31/03/2025			
	Controladora		Consolidado	
	Contas a pagar	Despesas	Contas a pagar	Despesas
Remuneração de curto prazo a administradores (*)	450	5.867	1.870	11.903
Remuneração baseada em ações	-	139	-	2.083
Saldo em 31 de março de 2025	450	6.006	1.870	13.986

	31/03/2024			
	Controladora		Consolidado	
	Contas a pagar	Despesas	Contas a pagar	Despesas
Remuneração de curto prazo a administradores (*)	3.586	5.360	10.320	10.441
Remuneração baseada em ações	-	168	-	1.810
Saldo em 31 de março de 2024	3.586	5.528	10.320	12.251

(*) A despesa com remuneração do Conselho de Administração é constituída de valor fixo; e para os diretores e empregados, é constituído por valores fixos e variáveis, com base em performance e metas globais anuais, aprovados em Conselho.

12. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Participações societárias:				
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	1.382.238	1.370.737	-	-
Gama Saúde e Connectmed CRC	197.257	196.813	-	-
Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda.	86.993	85.725	-	-
Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.	76.619	79.371	-	-
Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	21.388	21.388	-	-
Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.	17.491	18.905	-	-
Total de investimentos em controladas	1.781.986	1.772.939	-	-
Outros investimentos	174	174	262	262
Total de outros investimentos	174	174	262	262
Total dos investimentos	1.782.160	1.773.113	262	262

Composição e movimentação dos investimentos em controladas - Controladora

	Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Gama Saúde e Connectmed - CRC	Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda.	Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.	Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.	Total
Informações sobre as controladas em 31 de março de 2025							
Capital social (i)	314.005	274.047	330	45.133	26.663	150	660.328
Patrimônio líquido (ii)	935.342	196.998	4.559	77.543	(2.726)	3.995	1.215.711
Lucro (Prejuízo) do período	10.387	638	2.118	(2.694)	(1.239)	231	9.441
Informações sobre os investimentos:							
Quantidade de cotas (iii)	728.820.693	27.404.692.914	330.000	45.133.125	26.662.568	150.000	-
Participação - %	100	99,99	75	98,81	100	75	-
Movimentação dos investimentos:							
Total dos investimentos em 31 de dezembro de 2024	1.370.737	196.813	85.725	79.371	21.388	18.905	1.772.939
Reserva de capital - plano de ações restritas	1.114	-	-	-	-	-	1.114
Ajustes por dividendos desproporcionais	-	-	-	(90)	-	-	(90)
Recebimento de dividendos	-	-	-	-	-	(1.350)	(1.350)
Passivo a descoberto em controlada	-	-	-	-	1.239	-	1.239
Equivalência patrimonial	10.387	444	1.268	(2.662)	(1.239)	(64)	8.134
Equivalência patrimonial sobre participações societárias	10.387	638	1.589	(2.662)	(1.239)	173	8.886
Amortização do intangível (iv)	-	(194)	(321)	-	-	(237)	(752)
Total dos investimentos em 31 de março de 2025	1.382.238	197.257	86.993	76.619	21.388	17.491	1.781.986

- i) Para Gama Saúde e Connectmed-CRC referem-se ao montante de R\$53.873 e R\$220.174 de capital social, respectivamente.
- ii) O patrimônio líquido da controlada Qualicorp Benefícios, aqui apresentado, considera os efeitos de consolidação de seus investimentos em participações societárias. Para Gama Saúde e Connectmed-CRC, referem-se ao montante de R\$159.492 e R\$37.506 de patrimônio líquido, respectivamente.
- iii) Para Gama Saúde e Connectmed-CRC, referem-se à quantidade de cotas de 5.387.297.425 e 22.017.395.489, respectivamente.
- iv) Refere-se e à amortização dos intangíveis referentes a relacionamento de clientes, marcas, contrato de não competição e software do período.

13.Intangível

I. Outros intangíveis

	Taxa anual de amortização - %	Controladora			Consolidado		
		Custo	Amortização Acumulada	Saldo em 31/03/2025	Custo	Amortização Acumulada	Saldo em 31/03/2025
Aquisições de cessão de direitos	20	330.790	(305.688)	25.102	648.848	(590.333)	58.515
Softwares e softwares em desenvolvimento	20	205.796	(153.539)	52.257	645.186	(524.349)	120.837
Direito de exclusividade	20	160.795	(153.446)	7.349	230.277	(211.285)	18.992
Marcas e patentes	20	125	-	125	1.239	(941)	298
Acordo de não competição	16,5	132.314	(98.242)	34.072	135.359	(100.139)	35.220
Comissão de Obtenções de Vendas	40,8	1.524.222	(1.354.070)	170.152	1.652.391	(1.456.629)	195.762
Total outros ativos intangíveis		2.354.042	(2.064.985)	289.057	3.313.300	(2.883.676)	429.624

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Adição	Amortização	Baixas	Saldo em 31/03/2025
Aquisições de cessão de direitos	32.153	-	(7.051)	-	25.102
Softwares e softwares em desenvolvimento	55.384	1.370	(4.497)	-	52.257
Direito de exclusividade	8.338	-	(989)	-	7.349
Marcas e patentes	125	-	-	-	125
Acordo de não competição	39.741	-	(5.669)	-	34.072
Comissão de Obtenções de Vendas	189.218	26.025	(45.091)	-	170.152
Total outros ativos intangíveis	324.959	27.395	(63.297)	-	289.057

Consolidado	Saldo em 31/12/2024	Adição	Amortização	Baixas	Saldo em 31/03/2025
Aquisições de cessão de direitos	71.038	-	(12.523)	-	58.515
Softwares e softwares em desenvolvimento	125.693	5.486	(10.342)	-	120.837
Direito de exclusividade	21.378	101	(2.487)	-	18.992
Marcas e patentes	354	-	(56)	-	298
Acordo de não competição	41.056	-	(5.836)	-	35.220
Comissão de Obtenções de Vendas	218.232	28.485	(50.954)	(1)	195.762
Total outros ativos intangíveis	477.751	34.072	(82.198)	(1)	429.624

II. Ágio

No Consolidado, em 31 de março de 2025 o montante é de R\$ 1.854.712, não houve mudanças em relação aos divulgados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

14. Empréstimos, Financiamentos e Debêntures

Os detalhes das emissões, garantias, resgate antecipado e vencimento antecipado estão descritos na nota explicativa nº 14 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024. A Companhia está cumprindo com os limites requeridos conforme escrituração.

Em relação aos *Covenants*, em 31 de março de 2025 atendemos plenamente esta cláusula, bem como efetuamos normalmente o pagamento dos respectivos juros semestrais.

Composição das dívidas:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Debêntures	549.945	549.945
Juros de debêntures a pagar	74.883	24.440
Custo intermediação financeira a apropriar	(4.383)	(4.383)
Circulante	620.445	570.002
Debêntures	1.300.055	1.300.055
Custo intermediação financeira a apropriar	(5.797)	(6.893)
Não circulante	1.294.258	1.293.162
Total	1.914.703	1.863.164

Movimentação das debêntures

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Debêntures - Saldo no início do período	1.863.164	2.206.747
Apropriação de despesas (custos na captação)	1.097	4.311
Pagamento de juros (i)	(14.831)	(252.834)
Captação de debêntures	-	200.000
Custo de captação de debêntures	-	(1.730)
Liquidação de debêntures	-	(550.000)
Apropriação de juros	65.273	256.670
Saldo no fim do período	1.914.703	1.863.164

- i) Pagamentos de juros são realizados semestralmente conforme descrito no relatório anual das emissões de debêntures.

Valor justo de debêntures

Os valores contábeis e o valor justo de debentures 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, são os seguintes:

	Controladora e Consolidado			
	31/03/2025		31/12/2024	
	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Debêntures (*)	1.924.883	1.922.523	1.874.440	1.844.802

(*) Para os valores incluídos na coluna Contábil referem-se ao saldo principal adicionado de juros.

O valor justo das debêntures classificados como custo amortizado baseiam-se nos fluxos de caixa descontados, utilizando taxas de risco variando entre 16,31% e 17,26% a.a. (15,05% e 18,42% a.a. em 31 de dezembro de 2024).

15.Arrendamentos

a) Direito de Uso

Em 31 de março de 2025 a movimentação no período é composta como segue.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	1.014	17.439	15.719	26.622
Adição direito de uso (novos contratos)	-	-	-	13.186
Remensuração de arrendamentos	-	(2.684)	-	(838)
Depreciação no período	(88)	(6.261)	(954)	(12.538)
Baixa de arrendamentos	-	(7.480)	(126)	(10.713)
Saldo no fim do período	926	1.014	14.639	15.719

b) Arrendamentos a Pagar

Em 31 de março de 2025 a movimentação no período é composta como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	1.226	20.298	18.687	30.466
Adição direito de uso (novos contratos)	-	-	-	13.186
Remensuração de arrendamentos	-	(2.684)	-	(838)
Juros apropriado no período	50	1.647	629	3.854
Baixa de arrendamentos	-	(8.977)	(126)	(12.890)
Pagamentos realizados	(246)	(9.058)	(1.617)	(15.091)
Saldo no fim do período	1.030	1.226	17.573	18.687
Circulante	519	622	3.234	3.410
Não circulante	511	604	14.339	15.277

c) Demonstração de resultado

No decorrer do período foram registrados os seguintes montantes em resultado:

- Juros sobre atualização do passivo de arrendamento totalizam R\$ 629 (R\$ 830 em 31 de março de 2024) no consolidado e R\$ 50 (R\$ 550 em 31 de março de 2024) na controladora e estão registrados em despesa financeira, conforme nota explicativa nº 23.
- As depreciações dos arrendamentos totalizam R\$ 954 (R\$ 3.115 em 31 de março de 2024) no consolidado e R\$ 88 (R\$ 1.890 em 31 de março de 2024) na controladora e estão registradas em despesas administrativas, nota explicativa nº 21.

d) Impactos de inflação projetada nos contratos de arrendamento

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP nº02/19 e ao Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº01/20, a Companhia estimou os efeitos de inflação nos contratos de arrendamento do Grupo Qualicorp:

Passivo de arrendamento	2025	2026	2027	Após 2027
Contábil	17.573	11.979	9.374	6.996
Fluxo c/ inflação projetada	20.479	14.776	11.903	9.178
Variação	16,54%	23,35%	26,98%	31,19%
Direito de uso líquido	2025	2026	2027	Após 2027
Contábil	11.717	8.590	6.279	-
Fluxo c/ inflação projetada	15.358	11.801	8.949	-
Variação	31,07%	37,38%	42,52%	-
Juros s/ arrendamentos	2025	2026	2027	Após 2027
Contábil	2.312	1.865	1.469	2.367
Fluxo c/ inflação projetada	2.396	2.028	1.664	2.855
Variação	3,63%	8,74%	13,27%	20,62%
Depreciação	2025	2026	2027	Após 2027
Contábil	3.877	3.127	2.311	6.279
Fluxo c/ inflação projetada	4.071	3.557	2.852	8.949
Variação	5,00%	13,75%	23,41%	42,52%

e) Direito potencial de PIS/COFINS a recuperar

A seguir é apresentado quadro indicativo do Direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento/locação, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente, considerando as empresas que estão no regime não cumulativo (Companhia e CRC Connectmed):

Consolidado		
Fluxo de Caixa	Nominal	Valor Presente
Contraprestação do arrendamento	25.273	14.537
PIS/COFINS potencial (9,25%)	2.338	1.345

16.Prêmios a Repassar

Para o período findo em 31 de março de 2025, o valor é de R\$ 262.818 (R\$ 276.260 em 31 de dezembro de 2024) correspondente as faturas de seguro-saúde a serem pagas às seguradoras/operadoras em seus vencimentos, independentemente do recebimento por parte dos beneficiários, cujos pagamentos foram substancialmente efetuados até 30 de abril 2025.

17. Débitos Diversos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Circulante:				
Valores a repassar - operadoras/seguradoras (i)	-	-	142.769	132.190
Valores a pagar - Acordo Leniência (ii)	44.485	43.500	44.485	43.500
Fornecedores diversos	5.448	9.309	28.051	29.014
Receita antecipada	-	-	17.935	17.719
Comissões a pagar	15.545	13.394	17.883	15.532
Devolução a beneficiários	1	-	8.592	4.533
Outras Provisões	2.358	1.851	7.054	8.199
Adiantamento de Clientes	768	31.692	3.367	53.381
Valores Retidos para Indenização	788	765	3.228	3.136
Créditos pendentes a ser devolvido	90	27	2.377	2.946
Aquisição de intangível a pagar	50	20	1.828	4.811
Outros	429	865	16.692	30.020
Total Circulante	69.962	101.423	294.262	344.981
Não Circulante:				
Seguros a pagar	299	-	1.423	-
Total Não Circulante	299	-	1.423	-
Total Geral	70.261	101.423	295.685	344.981

- i) Referem-se, substancialmente, à diferença temporal entre a relação de beneficiários constantes no sistema/controles internos da Companhia e a relação analítica dos beneficiários constantes nas faturas pagas e/ou a pagar das operadoras/seguradoras de planos de saúde e planos odontológicos, que são regularizados em períodos subsequentes, após o processamento das movimentações enviadas pela Companhia.
- ii) Em 19 de julho de 2024 o Conselho de Administração da Companhia aprovou a celebração do Acordo de Leniência referente a investigação no âmbito das Operações Paralelo 23 e Triuno, nos termos acordados junto à CGU e à AGU, constituindo uma resolução definitiva para os temas objeto de tal acordo e da apuração conduzida pelo Comitê.

O Acordo de Leniência com a Qualicorp possui como principais obrigações:

No que se refere à Companhia, o pagamento à União, a título de multa e reparação, de quantia a ser atualizada pelo IPCA até data de assinatura do Acordo, sendo que tal montante na data de hoje totaliza cerca de R\$ 43.500, em 12 parcelas mensais corrigidas pela SELIC, além de certos aprimoramentos ao seu programa de integridade, no que ainda não tenha sido adotado pela Companhia ao longo dos últimos anos; e

No que se refere à CGU e à AGU, (a) o reconhecimento de que a Companhia cooperou efetivamente para a elucidação dos atos apurados e apresentou documentação hábil para subsidiar e auxiliar a responsabilização dos demais envolvidos; (b) a garantia, à Companhia, de determinados benefícios relacionados à prática dos referidos atos nos termos da legislação aplicável; e (c) a não instauração de novos processos administrativos e judiciais de responsabilização relativos à apuração dos atos objeto do Acordo de Leniência ou deles decorrentes. Neste contexto, a Companhia reconheceu uma provisão no valor de R\$ 43.500.

Para viabilizar o Acordo de Leniência, entendeu-se que seria fundamental uma cooperação conjunta entre a Companhia e seu fundador ("Fundador"), tendo em vista o fato dele ter ocupado posições relevantes tanto acionária quanto como administrador da Companhia no ano de 2014, ano em que os fatos sob investigação ocorreram e, portanto, detentor de informações e documentos do interesse das autoridades competentes. Diante disso, a Companhia celebrou com o Fundador, em outubro de 2021, um Instrumento de Cooperação com o objetivo de colaborar com as autoridades, tendo o Fundador assumido a obrigação de arcar com metade de qualquer valor a ser pago pela Companhia por força do Acordo de Leniência. Dessa forma, a Companhia reconheceu o valor de R\$ 21.750 referente ao reembolso como outros ativos financeiros, vide nota explicativa nº 9.

Em 17 de março de 2025 – A Companhia finalizou a celebração de Acordo de Leniência com a Controladoria-Geral da União (CGU) e a Advocacia Geral da União (AGU), no valor de final de R\$ 44.485 constituindo uma resolução definitiva para os temas objeto de tal acordo e da apuração conduzida pelo Comitê de Apuração nos termos previamente divulgados pela Companhia.

18. Provisões para Riscos

Durante o curso normal de suas atividades, a Companhia e suas controladas estão expostas a riscos oriundos de contingências cíveis, regulatório ANS, trabalhistas e previdenciárias, para as quais, com base nas posições dos advogados internos e externos e em estimativas da Administração da Companhia e de suas controladas, foram constituídas provisões conforme a tabela a seguir:

Controladora	31/12/2024	Adições	Reversões	31/03/2025
Trabalhistas e previdenciárias (i)	12.712	2.210	(2.739)	12.183
Cíveis (ii)	4.391	311	(259)	4.443
Tributárias (iii)	1.800	36	-	1.836
Total	18.903	2.557	(2.998)	18.462

Controladora	31/12/2023	Adições	Reversões	31/12/2024
Trabalhistas e previdenciárias (i)	7.134	5.895	(317)	12.712
Cíveis (ii)	3.925	1.135	(669)	4.391
Tributárias (iii)	2.230	183	(613)	1.800
Total	13.289	7.213	(1.599)	18.903

Consolidado	31/12/2024	Adições	Reversões	31/03/2025
Cíveis (iv)	58.078	2.520	(1.927)	58.671
Trabalhistas e previdenciárias (v)	19.209	2.987	(4.291)	17.905
Tributárias (vi)	18.365	630	(3.104)	15.891
Regulatório (vii)	9.496	330	(1.086)	8.740
Total	105.148	6.467	(10.408)	101.207

Consolidado	31/12/2023	Adições	Reversões	31/12/2024
Cíveis (iv)	55.006	15.050	(11.978)	58.078
Trabalhistas e previdenciárias (v)	13.503	6.881	(1.175)	19.209
Regulatório (vii)	9.669	1.384	(1.557)	9.496
Tributárias (vi)	7.857	11.120	(612)	18.365
Total	86.035	34.435	(15.322)	105.148

Descrição dos principais processos e/ou riscos:

- i) A Companhia é parte passiva em processos trabalhistas e previdenciários que se encontram em discussão na esfera administrativa e/ou judicial e que versam, principalmente: (i) sobre o pagamento da variação da porcentagem das comissões a consultores internos; e (ii) sobre o pagamento do adicional de dupla função para os operadores de "call center" que prestavam serviços à Companhia e às suas controladas e que foram dispensados a partir do momento em que a realização desses serviços passou a ser feita por empresas terceirizadas. Além das reclamações trabalhistas, em 2020, constituímos provisão para divergências de recolhimentos de valores relativos a INSS e FGTS, cujo recolhimento espontâneo ocorreu em 2021. As provisões para contingências constituídas para eventuais perdas decorrentes de referidos processos trabalhistas totalizam o montante de R\$12.183 (R\$12.712 em 2024).

Para os riscos cujas chances de perda são classificadas como possível, os quais totalizam R\$150.533 (R\$102.597 em 2024), não foram constituídas provisões.

- ii) A Companhia é parte passiva em processos cíveis em andamento, sendo o montante de R\$4.443 (R\$ 4.391 em 2024), estimado como provável o desembolso de caixa, para os quais foi constituída provisão. Avaliados como possível o desembolso de caixa, R\$10.993 (R\$4.020 em 2024) para os quais, não foram constituídas provisões. As principais causas versam sobre (i) exigência de coberturas de procedimentos médicos não previstos no contrato de assistência à saúde coletiva por adesão ou no rol de procedimentos da ANS, cuja responsabilidade recai, única e exclusivamente, sobre as operadoras de planos de assistência à saúde, conforme legislação em vigor; (ii) questionamento sobre a aplicação do reajuste de preço do plano de saúde por mudança de faixa etária e também pelo reajuste anual do indivíduo; (iii) pedidos de reativação de planos de saúde cancelados por falta de pagamento das mensalidades se encontram em fase de discussão na esfera administrativa e/ou judicial; (iv) reajuste anual; (v) questionamento por parte dos beneficiários devido à cobrança de mensalidades em atraso não quitadas e protestadas junto à empresa de proteção ao crédito referenciado de mercado;
- iii) A Companhia é parte passiva em processos tributários em andamento, sendo o montante de R\$ 1.836 (R\$ 1.800 em 2024) avaliado como perda provável, para o qual foi constituída provisão para contingências.

Para os riscos cujas chances de perda são classificadas como possível, os quais totalizam R\$ 1.019.438 (R\$998.774 em 31 de dezembro de 2024), conforme detalhado a seguir:

- a) Na Qualicorp Corretora de Seguros S.A. (incorporada pela Controladora em 2019), o valor total de R\$ 581.879 (R\$ 570.335 em 31 de dezembro 2024) refere-se a autos de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio nos anos-calendário de 2011 a 2014. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativa e judicial, havendo decisões liminares proferidas pelo Poder Judiciário favoravelmente à Companhia.
- b) Na Qualicorp Corretora de Seguros S.A. (incorporada pela Controladora em 2019), o valor total de R\$ 102.392 (R\$ 100.220 em 31 de dezembro 2024) refere-se a autos de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio nos anos-calendário de 2016 a 2018. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativa e judicial, havendo decisões liminares proferidas pelo Poder Judiciário favoravelmente à Companhia.
- c) O valor de R\$ 26.809 (R\$ 26.219 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a autos de infração lavrados contra a Controladora para a exigência de contribuições previdenciárias, contribuições destinadas a outras entidades ou fundos relativamente ao programa de outorga de opção de compra de ações do ano-calendário de 2013. Esses autos de infração estão pendentes de análise na esfera judicial.

- d) O valor de R\$ 301.723 (R\$ 295.487 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a autos de infração lavrados contra a Controladora referentes (i) à glosa de despesas na apuração do IRPJ e da CSLL de valores pagos a pessoas jurídicas a título de co-corretagem e prestação de serviços de consultoria, nos anos-calendário de 2014 a 2019, e (ii) a exigência do IRRF por ter a autoridade fiscal presumido se tratar de pagamentos sem causa a essas mesmas pessoas jurídicas nos anos-calendário de 2015 a 2019. Ainda, os tributos lançados de ofício foram acrescidos de multa qualificada (150%) e juros calculados conforme a taxa Selic. Atualmente, aguarda-se o julgamento de recurso administrativo apresentado pela Controladora.
- e) Na Qualicorp Corretora de Seguros S.A. (incorporada pela Controladora em 2019), o valor total de R\$ 6.635 (R\$ 6.510 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a autos de infração envolvendo a não incidência de contribuições previdenciárias sobre rubricas da folha de pagamentos desprovidas de natureza remuneratória. Atualmente aguarda-se a análise do feito na esfera administrativa.
- iv) A Companhia e suas controladas são parte passiva em processos cíveis em andamento, sendo o montante de R\$58.671 (R\$58.078 em 2024) estimado provável o desembolso de caixa, para o qual foi constituída provisão para contingências, e de R\$105.549 (R\$50.096 em 2024) avaliado como perda possível, para o qual não foram constituídas provisões. As principais causas versam sobre (i) exigência de coberturas de procedimentos médicos não previstos no contrato de assistência à saúde coletiva por adesão ou no rol de procedimentos da ANS, cuja responsabilidade recai, única e exclusivamente, sobre as operadoras de planos de assistência à saúde, conforme legislação em vigor; (ii) questionamento sobre a aplicação do reajuste de preço do plano de saúde por mudança de faixa etária e também pelo reajuste anual do indivíduo; (iii) pedidos de reativação de planos de saúde cancelados por falta de pagamento das mensalidades se encontram em fase de discussão na esfera administrativa e/ou judicial; (iv) reajuste anual; (v) questionamento por parte dos beneficiários devido à cobrança de mensalidades em atraso não quitadas e protestadas junto à empresa de proteção ao crédito referenciado de mercado;
- v) A Companhia e suas controladas são parte passiva em processos trabalhistas e previdenciários que se encontram em discussão na esfera administrativa e/ou judicial e que versam principalmente: (i) sobre o pagamento da variação da porcentagem das comissões a consultores internos; e (ii) sobre o pagamento do adicional de dupla função para os operadores de "call center" que prestavam serviços à Companhia e às suas controladas e que foram dispensados a partir do momento em que a realização desses serviços passou a ser feita por empresas terceirizadas. Além das reclamações trabalhistas, em 2021, constituímos provisão para divergências de recolhimentos de valores relativos a INSS e FGTS, cujo recolhimento espontâneo ocorreu em 2021. As provisões constituídas para eventuais perdas decorrentes de referidos processos trabalhistas totalizam o montante de R\$17.905 (R\$19.209 em 2024). Para os riscos cujas chances de perda são classificadas como possível, os quais totalizam R\$ 159.538 (R\$104.880 em 2024), não foram constituídas provisões.
- vi) A Companhia e suas controladas constituíram provisão no montante de R\$15.891 (R\$18.365 em 2024) para contingências de natureza tributárias cuja probabilidade de materialização foi avaliada como provável. Esse valor refere-se a contingências identificadas em empresas incorporadas pela Companhia (Elo Administradora de Benefícios, Ltda., APM Assessoria Comercial e Corretora de Seguros Ltda.) e Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.

Contingência tributária sob auto de infração classificadas como possível:

A Companhia possui passivos contingentes de natureza tributária, cuja probabilidade de perda é considerada possível, razão pela qual não foram constituídas provisões.

Esses passivos contingentes de natureza tributária, acrescidos de juros e atualização monetária, totalizam R\$ 2.483.156 (R\$2.449.655 em 31 de dezembro de 2024), conforme detalhado a seguir:

- a) Nas controladas Qualicorp Administradora de Benefícios S.A e Qualicorp Corretora de Seguros S.A. (incorporada pela Companhia em 2019), o valor total de R\$ 1.284.312 (R\$1.259.794 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a autos de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio nos anos-calendário de 2011 a 2014. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativa e judicial, havendo decisões liminares proferidas pelo Poder Judiciário favoravelmente à Companhia.
- b) Nas controladas Qualicorp Administradora de Benefícios S.A e Qualicorp Corretora de Seguros S.A. (incorporada pela Companhia em 2019), o valor total de R\$ 230.652 (R\$225.761 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a autos de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio nos anos-calendário de 2016 a 2018. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativa e judicial, havendo decisões liminares proferidas pelo Poder Judiciário favoravelmente à Companhia.
- c) Na controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., o valor de R\$ 9.560 (R\$9.378 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a auto de infração lavrado para a exigência de Imposto de Renda Retido na Fonte ("IRRF"), relativamente às atividades desenvolvidas pela incorporada Aliança Administradora Benefícios de Saúde S.A. nos anos-calendário de 2012 a 2014.
- d) Na controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., o valor de R\$ 34.981 (R\$34.465 em 31 de dezembro de 2024) refere-se à execução fiscal para a cobrança do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica ("IRPJ") e da Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido ("CSLL"), relativamente às atividades desenvolvidas pela incorporada Aliança Administradora Benefícios de Saúde S.A. nos anos-calendário de 2013 e 2014.
- e) O valor de R\$ 26.809 (R\$26.219 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a autos de infração lavrados contra a Companhia para a exigência de contribuições previdenciárias, contribuições destinadas a outras entidades ou fundos relativamente ao programa de outorga de opção de compra de ações do ano-calendário de 2013. Esses autos de infração estão pendentes de análise na esfera judicial.
- f) O valor de R\$ 301.724 (R\$295.487 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a autos de infração lavrados contra a Companhia (e formalizados no Processo Administrativo nº 15746.720951/2020-12) referentes (i) à glosa de despesas na apuração do IRPJ e da CSLL de valores pagos a pessoas jurídicas a título de co-corretagem e prestação de serviços de consultoria, nos anos-calendário de 2014 a 2019, e (ii) a exigência do IRRF por ter a autoridade fiscal presumido se tratar de pagamentos sem causa a essas mesmas pessoas jurídicas nos anos-calendário de 2015 a 2019. Ainda, os tributos lançados de ofício foram acrescidos de multa qualificada (150%) e juros calculados conforme a taxa Selic. Atualmente, esses autos de infração aguardam análise nas esferas administrativa e judicial.
- g) Na controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., o valor de R\$ 6.291 (R\$6.164 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a autos de infração lavrados para exigência de contribuições previdenciárias (cota patronal e SAT/RAT), além de contribuições para outras entidades e fundos (SENAC, SESC, SEBRAE, INCRA e Salário-Educação), relativas ao mesmo ano-calendário de 2015, e relacionadas ao plano de *stock options*.
- h) O valor de R\$ 577.990 (R\$571.052 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a processos envolvendo a definição do local de recolhimento do ISS devido pelas controladas, Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., Qualicorp Administração e Serviços Ltda. e Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.
- i) O saldo residual de R\$ 10.838 (R\$ 21.335 em 31 de dezembro de 2024) está pulverizado em diversos outros autos de infração e/ou riscos, principalmente relacionados a processos envolvendo as seguintes matérias: débitos diversos de ISS, exigidos das controladas Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda., Gama Saúde Ltda., Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda. e da empresa parcialmente adquirida pela Companhia (Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda.) no valor de R\$ 2.548; não incidência do PIS/COFINS sobre o reembolso de despesas, no valor de R\$ 235; não incidência de contribuições previdenciárias sobre rubricas da folha de pagamentos desprovidas de natureza remuneratória R\$ 6.635; não homologação de pedidos de compensação, no valor de R\$ 1.420.
- vii) As controladas são parte passiva em processos regulatórios ANS em andamento, sendo o montante de R\$8.740 (R\$9.496 em 2024) avaliado como perda provável, para o qual foi constituída provisão para contingências, e de R\$4.035 (R\$3.910 em 2024) avaliado como perda possível, para o qual não foram constituídas provisões.

19. Patrimônio Líquido

Capital Social

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 o capital social é de R\$896.558, composto por 284.014.325 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal.

De acordo com o estatuto social, a Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária, mediante a deliberação e nas condições de emissão a serem fixadas pelo Conselho de Administração, até o limite de 350.000.000 de novas ações ordinárias.

A participação dos acionistas com mais de 5% no capital social da Companhia é a seguinte:

Acionistas	Ações ordinárias	
	31/03/2025	31/12/2024
Rede D'Or São Luiz	82.321.183	82.321.183
PrismaQuali Gestão Ativa de Participações S.A.	56.376.844	56.376.844
Rede D'Or São Luiz S.A. (direto)	17.048.539	17.048.539
Outros veículos de investimento	8.895.800	8.895.800
Pátria Investimentos	50.344.555	50.344.555
Outros (i)	148.657.838	148.657.838
Ações em tesouraria (ii)	2.690.749	2.690.749
Total	284.014.325	284.014.325

- i) Refere-se a acionistas com participação inferior a 5% das ações negociadas na Bolsa de Valores (B3 S.A.).
- ii) Não houve movimentações no período até 31 de março de 2025 quanto ao saldo de ações em tesouraria da Companhia, conforme abaixo:

	Ações Tesouraria 31/03/2025	
	Quantidade de Ações	Valor
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.690.749	55.277
Saldo em 31 de março de 2025	2.690.749	55.277

	Ações Tesouraria 31/03/2024	
	Quantidade de Ações	Valor
Saldo em 31 de dezembro de 2023	4.766.013	97.910
Saldo em 31 de março de 2024	4.766.013	97.910

20. Plano de Incentivo de Longo Prazo

No dia 28 de março de 2025, foi aprovado, em Assembleia Geral Extraordinária, o Plano de Incentivo de Longo Prazo do Grupo Qualicorp. Este plano tem como principal objetivo promover e estimular a produtividade sustentável, a geração de valor a longo prazo, além de incentivar a retenção e permanência das pessoas elegíveis. Para isso, prevê a concessão de ações restritas e/ou a outorga de opções, permitindo o compartilhamento de riscos e ganhos de maneira justa e alinhada ao horizonte de longo prazo. O Conselho de Administração é o responsável por administrar o Plano, contando com amplos poderes para sua organização e implementação. Suas atribuições incluem: criar normas gerais sobre Ações Restritas, Opções e Programas de *Matching*; estabelecer Programas e definir a quantidade e condições das Ações Restritas e/ou Opções; indicar as pessoas elegíveis e autorizar o uso de ações em tesouraria para entrega; definir regras de períodos de carência, *lock-up* e restrições adicionais; elaborar propostas de alterações ao plano para a assembleia geral; determinar as características dos contratos e autorizar sua celebração; fixar termos para recebimento das ações, inclusive com possibilidade de liquidação em dinheiro; e criar ou ajustar mecanismos operacionais para atender aos objetivos do Plano. No âmbito deste Plano, poderão ser concedidas ou outorgadas às pessoas elegíveis em quantidade correspondente ao direito ao recebimento e/ou aquisição de ações que representem, no máximo, 5% do capital social da Companhia, em base totalmente diluídas.

Outorga de Opções

O Conselho de Administração pode criar programas de outorga de opções, indicando as pessoas elegíveis, a quantidade de opções e estabelecendo condições específicas. A participação exige contratos que definem detalhes como quantidade de ações, período de carência, prazo e preço de exercício, *lock-up* e regras aplicáveis em caso de desligamento. Pessoas elegíveis podem participar de múltiplos programas, inclusive simultaneamente com ações restritas.

A outorga considera o desempenho da companhia e a contribuição individual do participante, com critérios definidos pelo Conselho. A quantidade e o preço de exercício podem variar entre outorgas. Participantes só adquirem direitos de acionistas após o exercício das opções e o cumprimento de todas as exigências legais e regulamentares.

Programas de *Matching*

O Conselho de Administração pode criar programas de *Matching* para conceder ações aos participantes que adquirirem um número específico de ações, desde que cumpram os períodos de carência, *vesting* e outras condições previstas nos contratos. As condições de entrega, como *lock-up* e períodos de carência, podem variar em relação a outros programas da companhia. Até a transferência efetiva das ações, os participantes não possuem direitos de acionista, como direitos políticos ou econômicos, salvo especificações dos programas.

Concessão de Ações Restritas

O Conselho de Administração da Companhia pode criar Programas de Concessão de Ações Restritas para pessoas elegíveis, determinando a quantidade de ações, condições e restrições específicas. Para participar, é necessário assinar contratos individuais que estabelecem detalhes como: quantidade de ações, período de *lock-up*, carência, metas de desempenho e o tratamento das ações em caso de desligamento. Esses contratos também definem que os participantes só terão a titularidade das ações se cumprirem todos os termos estipulados no Plano, nos Programas e nos Contratos, além de manterem vínculo com a Companhia até a data de entrega das ações. Até o momento da transferência, os participantes não possuem direitos ou privilégios de acionistas, como direitos políticos ou econômicos, salvo regras específicas dos Programas.

Adicionalmente, é possível que as pessoas elegíveis participem de mais de um programa simultaneamente, incluindo Programas de Ações Restritas e de Opções, conforme definido em cada caso. A concessão das ações leva em consideração fatores como as perspectivas de crescimento e desempenho efetivo da Companhia, sendo avaliada a critério do Conselho de Administração.

20.1 Programa de Ações Restritas

Não houve movimentações ou mudanças no plano ações restritas da Companhia, devidamente aprovado em Assembleia Geral realizada em 27 de abril de 2018, em relação às demonstrações individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

No período findo em 31 de março de 2025, foram alocadas despesas de apropriação de ações restritas outorgadas pela Companhia e/ou por suas controladas no montante total de R\$ 1.394 alocado no patrimônio líquido.

A movimentação do plano de ações restritas está apresentada a seguir:

Data da outorga	Valor justo na data da concessão	Data e validade	Quantidade de opções	Concedidas	Exercidas	Canceladas	Saldo
11/05/2023	4,3	11/05/2027	4.700.000	-	(750.000)	(2.825.000)	1.125.000
10/05/2024	1,7	10/05/2026	4.500.000	-	(1.500.000)	-	3.000.000
19/06/2024	1,4	19/06/2026	1.800.000	-	(600.000)	-	1.200.000
			11.000.000	-	(2.850.000)	(2.825.000)	5.325.000

Para 31 de março de 2025, o período de duração contratual médio ponderado restante é de 491 dias (581 em 31 de dezembro de 2024).

21.Despesas Por Natureza

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado até	Acumulado até	Acumulado até	Acumulado até
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Custo dos Serviços Prestados				
Pessoal	3.482	4.392	21.351	22.304
Comissões e Repasses	-		18.445	30.043
Serviços de terceiros	991	2.524	8.172	15.325
Taxas associativas	-	-	1.281	1.591
Ocupação	19	31	118	437
Outros custos dos serviços prestados	55	291	1.356	5.748
Total Custo dos Serviços Prestados	4.547	7.238	50.723	75.448
Despesas Administrativas				
Depreciações e amortizações	19.158	21.580	33.336	36.152
Pessoal	3.037	2.879	30.515	27.825
Serviços de terceiros	3.768	2.482	20.539	18.742
Outras despesas administrativas	778	1.808	5.577	3.450
Total Despesas Administrativas	26.741	28.749	89.967	86.169
Despesas Comerciais				
Depreciações e amortizações	23.065	27.676	50.955	75.459
Comissões e Repasses	8.685	11.277	15.652	21.823
Pessoal	11.847	3.309	13.936	5.640
Marketing	2.102	1.899	3.501	2.981
Outras despesas comerciais	2.003	2.705	3.163	5.404
Total Despesas Comerciais	47.702	46.866	87.207	111.307
Total Despesas por Natureza	78.990	82.853	227.897	272.924

22. Outras Receitas (Despesas) Líquidas

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado	Acumulado	Acumulado	Acumulado
	até	até	até	até
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Perdas operacionais	-	-	(49.204)	(7.605)
Despesas relativas às provisões para riscos e processos judiciais	11.383	(2.468)	(12.084)	(14.683)
Provisão (reversão) para perdas operacionais	-	-	22.437	(4.501)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(174)	(971)	(3.735)	(270)
Total	11.209	(3.439)	(42.586)	(27.059)

23. Receitas (Despesas) Financeiras

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado	Acumulado	Acumulado	Acumulado
	até	até	até	até
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receitas financeiras:				
Rendimentos com aplicações financeiras	6.022	8.478	27.910	26.231
Juros e multa sobre recebimentos em atraso	-	-	5.835	6.737
Atualização de tributos	1	391	535	391
Outras receitas	6	3.071	4.783	6.053
Total de receitas financeiras	6.029	11.940	39.063	39.412
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures (nota explicativa nº14) (*)	(26.109)	(27.367)	(65.273)	(68.419)
Descontos concedidos	-	-	(6.420)	(2.917)
Atualização das opções de compra	(735)	-	(3.054)	(6.307)
Tarifa de cobrança	(11)	(14)	(1.551)	(2.325)
Juros sobre arrendamentos	(50)	(549)	(629)	(830)
Outras despesas financeiras	(1.192)	(986)	(2.737)	(2.414)
Total de despesas financeiras	(28.097)	(28.916)	(79.664)	(83.212)
Resultado financeiro	(22.068)	(16.976)	(40.601)	(43.800)

(*) Na controladora temos o saldo rateio de juros das debêntures entre a Companhia e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. conforme nota explicativa de nº 11.

24. Imposto de Renda e Contribuição Social

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Lucro antes do imposto de renda (IRPJ), da contribuição social (CSLL) e após participações	13.146	16.407	21.453	30.117
Equivalência patrimonial	(8.134)	(16.983)	-	-
Subtotal	5.012	(576)	21.453	30.117
Alíquota vigente do IRPJ e da CSLL	34%	34%	34%	34%
Expectativa de despesa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente	(1.704)	196	(7.294)	(10.240)
Perdas com Créditos Incobráveis	-	-	(4)	-
Despesas não dedutíveis	(112)	(104)	(444)	(601)
(Constituição)/reversão líquida de adições temporárias de anos anteriores	2.483	-	2.566	-
Prejuízo fiscal sem constituição de crédito tributário em anos anteriores	-	-	(1.004)	189
Recuperação de Perdas	-	-	-	809
Despesas de empresas com lucro presumido	-	-	510	434
Outros	254	380	42	(2.277)
Total das despesas/créditos de IRPJ/CSLL	921	472	(5.628)	(11.686)
Taxa efetiva da despesa de IRPJ/CSLL (%)	(18,38%)	81,94%	26,23%	38,80%

(*) Conforme mencionado na nota explicativa nº 10, refere-se substancialmente ao fato de algumas das controladas diretas e indiretas da Companhia possuírem prejuízos fiscais e base negativa acumulada, para os quais não foram constituídos créditos tributários diferidos, pois até a presente data não haviam reunido condições de geração de lucros tributáveis que permitissem a contabilização de créditos tributários.

25. Seguros

A Companhia e suas controladas mantêm seguros sobre seus bens para a cobertura de eventuais perdas, os quais são considerados suficientes pela Administração, como segue:

Itens	Tipo de cobertura	Importâncias segurada
Garantia de débitos de natureza tributária, cível e trabalhista	Garantia de créditos tributários (Órgão Público) e de débitos de natureza cível e/ou trabalhista	2.163.474
Responsabilidade civil dos Administradores	Responsabilidade civil dos administradores (Directors and Officers Liability Insurance "D&O")	250.000
Edifícios, instalações, maquinismos, móveis e utensílios	Quaisquer danos materiais a edificações, lucros cessantes decorrentes de incêndios, instalações, máquinas e equipamentos, responsabilidade civil, operações e empregador.	12.490
Veículos	Perdas e danos ou reparações pecuniárias	224

26. Informações Descritivas sobre os Segmentos Reportáveis e Receita

Operacional Líquida

- a) A descrição dos serviços que são responsáveis pelas receitas do segmento reportável estão descritas na nota explicativa nº 26 a) das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.
- b) Mensuração de lucro, ativos e passivos por segmento operacional

As políticas e práticas contábeis do segmento Adesão são as mesmas descritas na nota explicativa nº 26 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

- c) Fatores utilizados pela Administração para identificar o segmento

Os fatores utilizados pela Administração para identificar o segmento reportável são os mesmos descritos na nota explicativa nº 26 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024. Em 31 de março de 2025, o segmento Adesão é a unidade de negócio que concentra 92,39% da receita operacional líquida da controladora e de suas controladas.

- d) Receita bruta e líquida por tipo de serviço prestado

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado em 31/03/2025	Acumulado em 31/03/2024	Acumulado em 31/03/2025	Acumulado em 31/03/2024
Taxa de administração	-	-	285.327	305.268
Corretagem	94.720	96.358	95.669	97.523
Agenciamento	9.732	15.896	10.930	17.061
Outras receitas	676	800	10.090	15.861
Total da receita operacional bruta	105.128	113.054	402.016	435.713
Deduções da receita operacional bruta:				
Impostos sobre faturamento	(9.827)	(10.303)	(30.921)	(31.999)
Devoluções e cancelamentos	(40)	(28)	(40)	(28)
Total das deduções da receita operacional bruta	(9.867)	(10.331)	(30.961)	(32.027)
Receita operacional líquida	95.261	102.723	371.055	403.686

- e) Informações sobre lucro, ativos e passivos do segmento reportável

A tabela a seguir demonstra a composição dos itens relacionados ao segmento reportável; as despesas e/ou receitas não alocadas estão demonstradas no item (f) a seguir:

Consolidado	31/03/2025			31/03/2024		
	Segmento Adesão	Demais Segmentos	Total	Segmento Adesão	Demais Segmentos	Total
Receita líquida	342.811	28.244	371.055	371.809	31.877	403.686
Custo dos serviços prestados	(39.957)	(10.766)	(50.723)	(62.926)	(12.522)	(75.448)
Receitas (despesas) líquidas	(140.221)	(5.110)	(145.331)	(130.865)	(15.131)	(145.996)
Despesas comerciais	(82.286)	(3.387)	(85.673)	(104.576)	(6.191)	(110.767)
Perdas com créditos incobráveis	(37.664)	(854)	(38.518)	(20.951)	(8.835)	(29.786)
Resultado Financeiro	5.557	70	5.627	6.627	38	6.665
Outras receitas (despesas) líquidas	(25.828)	(939)	(26.767)	(11.965)	(143)	(12.108)
Resultado antes das despesas não alocadas	162.633	12.368	175.001	178.018	4.224	182.242

As informações sobre lucro, ativos e passivos dos segmentos não reportáveis (demais segmentos) são atribuíveis a duas unidades de negócios que não representam isoladamente mais de 10% do resultado da controladora:

- Segmento Empresarial e PME: concentra todas as atividades relacionadas à corretagem de seguros ou intermediação de planos, bem como à consultoria em benefícios para clientes empresariais de grande porte ou ainda de pequeno e médio portes (PME).
- Segmento Gama: concentra as atividades de medicina preventiva, gerenciamento de pacientes, liberação prévia e regulação de eventos médicos, gestão de rede de prestadores de serviços médicos e atividades de processamento de informações médicas.

f) Conciliação de receitas, lucro, ativos e passivos

	Consolidado	
	Acumulado em 31/03/2025	Acumulado em 31/03/2024
Itens não alocados:		
Despesas administrativas	(89.967)	(86.169)
Resultado financeiro	(46.228)	(50.465)
Provisões para riscos	24.153	(6.146)
Despesas comerciais	(1.534)	(540)
Outras (despesas) receitas líquidas	(39.972)	(8.805)
Total	(153.548)	(152.125)

	Ativo		Passivo	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Total do segmento reportável	2.345.637	2.388.273	2.556.410	2.494.736
Demais segmentos	479.852	541.181	172.646	132.855
Itens não alocados	1.589.140	1.436.871	1.685.573	1.738.734
Total	4.414.629	4.366.325	4.414.629	4.366.325

g) Informações geográficas do segmento reportado

A controladora e suas controladas possuem todas as suas atividades no mercado interno e o segmento Adesão apresenta as vidas administradas e percentual de participação de mercado da seguinte forma:

Segmentação Regionalizado (Consolidado)	31/03/2025		31/03/2024	
	Vidas	% Partic. Mercado	Vidas	% Partic. Mercado
Sudeste	518.765	63,93%	673.797	64,32%
Nordeste	156.451	19,28%	203.951	19,47%
Sul	28.577	3,52%	45.740	4,37%
Centro Oeste	52.893	6,52%	66.915	6,39%
Norte	54.737	6,75%	57.114	5,45%
Total do segmento Adesão	811.423	100,00%	1.047.517	100,00%

Informações sobre os principais clientes

Para o período findo em 31 de março de 2025, temos um cliente responsável por 14,82% (15,33% em 31 de março de 2024) da receita líquida da Companhia. Não há outros clientes que individualmente represente mais de 10% do total da receita líquida da Companhia.

27.Compromissos

Em 31 de março de 2025, a Companhia e suas controladas possuem os seguintes compromissos relevantes:

Compromissos para prestação de serviços de "Call Center" assumidos de aproximadamente R\$ 9.569 para os 9 meses restantes de 2025. As despesas incorridas com esses contratos no período findo em 31 de março de 2025 foram de R\$ 3.063 (R\$ 4.543 em 31 de março de 2024).

28.Lucro por Ação

	Controladora e Consolidado	
	Acumulado até 31/03/2025	Acumulado até 31/03/2024
Lucro do período atribuível aos acionistas da Companhia	14.067	16.879
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para fins de cálculo do lucro básico por ação	281.323.576	279.248.312
Quantidade média ponderada de ações ordinárias ajustada pelas opções de ações para fins de cálculo do lucro diluído por ação	282.853.191	279.732.473
Lucro básico por ação - R\$	0,05000	0,06044
Lucro diluído por ação - R\$	0,04973	0,06034

29.Eventos subsequentes

a) Aquisição da participação residual na Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda

Em 02 de maio de 2025, a Companhia, por meio da Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., sua controlada, celebrou um contrato de aquisição com os sócios minoritários da Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda. O contrato tem como objetivo a aquisição, pela Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., da totalidade da participação detida pelos sócios minoritários na Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda. Como resultado dessa transação, a Companhia passou a deter, direta e indiretamente, 100% do capital social da Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.

b) Emissão de Nota Comercial Privada pela Companhia

Em 09 de maio de 2025, a Companhia emitiu uma nota comercial privada no valor de R\$ 50.000, com prazo de 36 meses. Os juros serão pagos trimestralmente, sem carência. A amortização do principal será semestral, com 18 meses de carência, começando no 18º mês. A taxa aplicada é CDI + 2,88% ao ano.

30.Aprovação das Informações Financeiras Trimestrais Condensadas

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas da Companhia foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 14 de maio de 2025 e contemplam todos os eventos subsequentes ocorridos após a data de encerramento de 31 de março de 2025.

Maurício da Silva Lopes
Diretor Presidente

Eduardo de Oliveira
Diretor Vice-Presidente

Eder da Silva Grande
Diretor Financeiro e de
Relações com o Investidor

Patrícia Hirano Diz
Contadora - CRC. 1SP265232/O-9

Parecer do Comitê de Auditoria

O Comitê de Auditoria, baseado nas atividades realizadas desde sua criação e ponderadas devidamente suas responsabilidades e as limitações naturais decorrentes do escopo da sua atuação, recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das demonstrações contábeis intermediárias da Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A, para a data-base de 31 de março de 2025.

Declaração dos Diretores Sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias

Em observância às disposições da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria estatutária da Companhia declara que discutiu, reviu e concordou com as demonstrações financeiras intermediárias relativas ao período findo em 31 de março de 2025.

Declaração dos Diretores Sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Em observância às disposições da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria estatutária da Companhia declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras intermediárias relativas ao período findo em 31 de março de 2025.