

PBG S/A

CNPJ/MF Nº 83.475.913/0001-91
NIRE 42300030201

Ata de Reunião Ordinária do Conselho de Administração
ATA CA n.º 14/2026

1. Data, hora e local: realizada em 15/05/2026, às 11:00 horas, de forma híbrida, via plataforma de videoconferência e presencialmente, no escritório da Companhia, situado na Alameda Gabriel Monteiro da Silva, n. 1193, São Paulo (SP), a teor do que dispõe o art. 20 do Estatuto Social da Companhia,

2. Presenças: registrada a participação dos Srs. Conselheiros: **(i)** César Gomes Júnior, **(ii)** Cláudio Ávila da Silva, **(iii)** Nilton Torres de Bastos Filho, **(iv)** Maria Laura Santos Tarnow, **(v)** Geraldo Luciano Mattos Júnior, **(vi)** Mauro do Valle Pereira e **(vii)** Márcio Leal da Costa Lobo. O Presidente do Conselho de Administração, Geraldo Luciano Mattos Júnior, convidou a mim, José Augusto Medeiros, para secretariá-los.

3. Ordem do Dia: **(i)** análise e deliberação acerca de medidas de reorganização societária, incluindo a constituição de subsidiária integral; **(ii)** Assuntos Gerais.

4. Deliberações: na apreciação dos itens constantes da Ordem do Dia, o Presidente do Conselho de Administração, Sr. Geraldo Luciano Mattos Júnior, declarou abertos os trabalhos e, em seguida, concedeu a palavra ao Diretor-Presidente, Sr. Cesar Gomes Jr., que procedeu à apresentação da pauta e expôs panorama geral das atividades da Companhia. Na sequência, o Diretor Vice-Presidente de Finanças e Relações com Investidores, Sr. Ronei Gomes, informou os Conselheiros acerca da conveniência e oportunidade da implementação de medidas de reorganização societária e de estruturação corporativa, incluindo a constituição de subsidiária integral da Companhia, no Estado de Alagoas. Após os esclarecimentos prestados e debates havidos, foi deliberada e aprovada, por unanimidade dos presentes, a constituição de subsidiária integral, nos termos da legislação aplicável, ficando a Diretoria autorizada a praticar todos os atos necessários à sua constituição e regular implementação. No segundo item da pauta, os membros do Conselho de Administração foram atualizados sobre temas de interesse da Companhia, sem que houvesse deliberações adicionais a serem registradas.

5. Encerramento: nada mais havendo a tratar, lavrou-se a presente ata, a qual, após a devida leitura, foi aprovada por unanimidade pelos presentes, ficando consignado que será assinada oportunamente pelos presentes: César Gomes Júnior, Cláudio Ávila da Silva, Nilton Torres de Bastos Filho, Maria Laura Santos Tarnow, Geraldo Luciano Mattos Júnior, Mauro do Valle Pereira e Márcio Leal da Costa Lobo.

A presente ata é cópia fiel do livro de atas do Conselho de Administração, exercício de 2026.

São Paulo, 15 de maio de 2026.

José Augusto Medeiros
Secretário