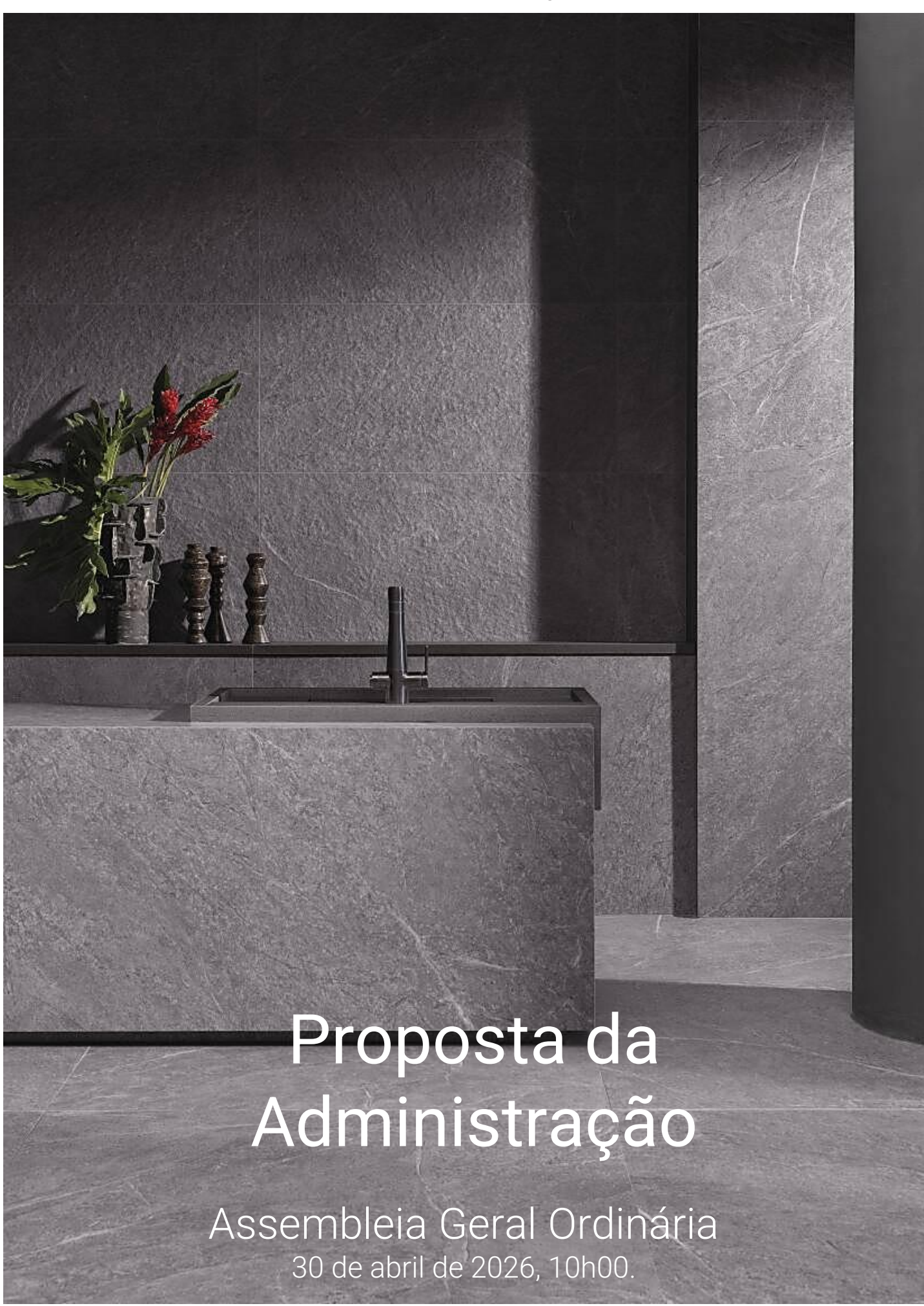




# Proposta da Administração

Assembleia Geral Ordinária  
30 de abril de 2026, 10h00.

## Sumário

|                                                   |    |
|---------------------------------------------------|----|
| MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO .....                   | 3  |
| INFORMAÇÕES SOBRE A ASSEMBLEIA.....               | 5  |
| ANEXO I - COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES .....   | 7  |
| DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO.....                    | 13 |
| DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA .....              | 15 |
| DESTINAÇÃO DO LUCRO DO EXERCÍCIO.....             | 30 |
| PROPOSTA DE REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES ..... | 44 |



## 01. Mensagem da Administração

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Convidamos V.s.as. a participarem da Assembleia Geral Ordinária, a ser realizada no dia 30 de abril de 2026, às 10h00, para deliberar sobre as matérias constantes da ordem do dia prevista no edital de convocação.

A Assembleia será realizada exclusivamente de forma presencial, na sede social da Companhia, localizada na Rodovia BR-101, Km 163, no Município de Tijucas, Estado de Santa Catarina.

A Administração submete à apreciação de V.s.as. a Proposta da Administração relativa às matérias constantes da ordem do dia e disponibiliza as informações necessárias à participação na Assembleia ("Proposta"), em observância às melhores práticas de governança corporativa.

Cordialmente,

**Cesar Gomes Júnior**

Presidente do Conselho de Administração



## 02. Informações Sobre Assembleia

## INFORMAÇÕES SOBRE A ASSEMBLEIA

1. Legitimação, Representação e Participação na Assembleia: O acionista poderá ser representado por procurador constituído há menos de 1 (um) ano, que seja acionista, administrador da Companhia, advogado ou instituição financeira. As procurações poderão ser outorgadas por meio eletrônico, desde que comprovada a autoria e integridade do documento, dispensando-se o reconhecimento de firma em cartório.
2. Assembleia exclusivamente presencial: O formato exclusivamente presencial, visando a qualidade da comunicação entre a Companhia e seus acionistas. A participação poderá ocorrer pessoalmente, por procurador devidamente constituído
3. Voto a distância: Os acionistas que optarem por exercer seu direito de voto a distância deverão preencher o Boletim de Voto a Distância e enviá-lo, até 24.04.2026, ao escriturador das ações da Companhia, aos agentes de custódia (corretoras) ou ao depositário central, ou, ainda, diretamente à Companhia, mediante o envio do referido Boletim de Voto a Distância ("BVD"). O modelo de BVD está disponível nos endereços eletrônicos da Companhia (<https://ri.portobello.com.br/>) e da CVM (<http://www.cvm.gov.br>).
4. Documentos à disposição dos acionistas: Todos os documentos pertinentes à ordem do dia, incluindo a Proposta da Administração e as Demonstrações Financeiras de 2025, encontram-se à disposição dos acionistas na sede social da Companhia, bem como no sistema IPE da CVM ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)) e no website da B3 ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)).

**Cesar Gomes Júnior**

Presidente do Conselho de Administração



### 03. Comentários dos Administradores – Anexo I

## ANEXO I - COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES

(Item 2 do Formulário de Referência -Anexo "C" da Resolução CVM nº 80/22)

### 2.1. Os diretores devem comentar sobre:

As avaliações e opiniões aqui constantes traduzem a visão e percepção dos Diretores sobre as atividades da Companhia, negócios e desempenho. Os valores constantes nesta seção foram extraídos das nossas demonstrações financeiras consolidadas referentes aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

As informações financeiras contidas nos itens 2.1 a 2.9 podem ser lidas em conjunto com nossas demonstrações financeiras consolidadas auditadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e suas respectivas notas explicativas. As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e de acordo com as normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

#### a) Condições financeiras e patrimoniais gerais

O ano de 2025, assim como seu quarto trimestre, refletiu um ambiente mais adverso para o setor, marcado por menor dinamismo da demanda doméstica, intensificação da competição e efeitos do cenário político e econômico global. Nesse contexto, o Portobello Grupo continuou a demonstrar a solidez de seus negócios e a assertividade das escolhas estratégicas apresentando resultado resiliente de crescimento e ganhos de *market share*, sustentado por ajustes operacionais e disciplina na gestão, em um período que exigiu maior foco na preservação de caixa e na adequação da estrutura ao nível de atividade.

No acumulado de 2025, a receita líquida avançou 8,2%, refletindo a sólida performance no mercado externo e a estratégia de diversificação geográfica. O desempenho operacional permanece consistente, mesmo diante de desafios ao longo do trimestre. Em um cenário marcado por maior pressão de preços e ambiente competitivo mais intenso, a Companhia demonstrou solidez e capacidade de execução, sustentando seu resultado operacional. Esse desempenho reforça seu posicionamento diferenciado, com trajetória de crescimento alinhada à dinâmica do mercado, aliada a uma gestão disciplinada e foco na geração de valor.

A Unidade Portobello America manteve trajetória de crescimento ao longo do ano, mesmo diante de um ambiente mais desafiador nos Estados Unidos, impactado por medidas do Tarifaço. O desempenho reflete a consolidação gradual da operação e o fortalecimento da presença comercial, passando a representar cerca de 15% da receita total do grupo. No trimestre, o desempenho em moeda local permaneceu estável, com crescimento de 7,1% em relação ao 4T24, sendo a variação reportada impactada pelo efeito cambial.

A Portobello Shop reforçou seu papel como canal direto com o consumidor final, avançando na expansão e qualificação da rede. Em conjunto com a Unidade Ceramica Portobello, contribuiu para a

geração de caixa do Grupo ao longo do exercício, apoiada por disciplina operacional e eficiência comercial, ainda que em um ambiente de maior competitividade.

Ao longo do período, a Companhia operou com elevado nível de utilização de sua capacidade produtiva, refletindo a estabilidade da demanda e a eficiência operacional das unidades industriais.

Sob a ótica financeira, o trimestre foi marcado por esforços voltados à recomposição de caixa, em um contexto de maior consumo financeiro e custo de capital elevado. Na geração operacional de caixa observou-se uma evolução muito favorável [a melhor geração de caixa dos últimos anos]. O saldo final apresentou evolução na comparação anual, refletindo o foco da Companhia na preservação de caixa e no reforço da liquidez, com ênfase em disciplina financeira e maior eficiência na alocação de capital.

A estrutura de capital passou por ajustes ao longo do exercício, com reequilíbrio no perfil de endividamento e menor concentração de vencimentos. Ainda assim, com o nível de alavancagem e as despesas financeiras continuam em patamares elevados, a melhoria da estrutura de capital do Grupo permanecerá como prioridade.

Encerramos 2025 em um ambiente desafiador, porém com fundamentos preservados e resultados operacionais consistentes, embora sob pressão mais intensa em margens e despesas financeiras.

A Companhia mantém sua estratégia de longo prazo, adotando postura mais cautelosa diante de um cenário competitivo e de juros elevados, com prioridade para disciplina operacional, gestão prudente de caixa e avanços na estrutura de capital.

Em 2024, o Portobello Grupo reafirmou seu compromisso com o crescimento ao consolidar sua liderança no mercado brasileiro de revestimentos cerâmicos e ampliar sua presença nos Estados Unidos por meio da Portobello America, reforçando seu posicionamento internacional. Mesmo diante de desafios macroeconômicos, como taxas de juros elevadas e volatilidade, o Grupo superou o desempenho do setor, que cresceu 3,9% no ano, ao registrar expansão de volume de 18,1%, ampliando significativamente seu *market share* no Brasil.

A receita líquida atingiu R\$ 2,4 bilhões em 2024, crescimento de 9,9% em relação ao ano anterior, com evolução em todas as unidades de negócio. Nos Estados Unidos, apesar da retração do setor imobiliário decorrente do aumento dos juros pelo Federal Reserve, a Unidade Portobello America manteve crescimento consistente, com receita líquida avançando 37,1% no período e consolidando sua presença no Tennessee.

No 4T24, a Companhia realizou uma otimização operacional voltada ao ganho de eficiência e à consolidação da estrutura produtiva, preparando a base para o crescimento futuro. A iniciativa gerou impactos pontuais nos resultados, incluindo efeito de R\$ 28,2 milhões no lucro bruto relacionado ao ajuste de inventário do *ramp-up* da fábrica da Portobello America e impacto de R\$ 16,9 milhões nas despesas operacionais, principalmente associado a rescisões de colaboradores. Ainda assim, a disciplina financeira foi mantida, com redução da alavancagem para 2,8x Dívida Líquida/EBITDA proforma em 2024.

O Portobello Grupo seguiu focado em sua estratégia de expansão e fortalecimento operacional. A Portobello America aprimorou o mix de produtos, consolidando *market share*; a Portobello Shop

avançou na expansão da rede e no fortalecimento do canal B2B; a Portobello seguiu sua estratégia de internacionalização; e a Pointer priorizou aumento de vendas e eficiência industrial. No âmbito econômico-financeiro, a Companhia manteve disciplina na gestão de custos e despesas, com foco na geração de caixa livre, redução da alavancagem e iniciativas voltadas à otimização do custo da dívida e eficiência na gestão do capital de giro.

**b) Estrutura de capital e possibilidade de resgate de ações ou quotas, indicando:**

A Companhia utiliza capital próprio e de terceiros para o financiamento das suas operações, objetivando salvaguardar a capacidade de continuidade, para oferecer retorno aos acionistas e manter uma estrutura compatível com seus níveis de endividamento.

Esse índice é calculado considerando a dívida líquida dividida pelo total do capital, onde a dívida líquida corresponde ao total de empréstimos, financiamentos e debêntures e arrendamentos com opção de compra, subtraídos do montante de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras vinculadas. A estrutura de capital, mensurada pela relação entre a dívida líquida e o total do capital, correspondeu a 97,56% em 2025 e 73,91% em 2024, como segue:

| <b>(Em milhares de Reais)</b>                            | <b>Exercício social encerrado em 31 de dezembro de</b> |               |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|
|                                                          | <b>2025</b>                                            | <b>2024</b>   |
| Dívida bruta                                             | 1.289.402                                              | 1.165.517     |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa                        | (171.306)                                              | (79.440)      |
| (-) Aplicações financeiras vinculadas                    | (56.257)                                               | (34.875)      |
| Dívida líquida                                           | 1.061.839                                              | 1.051.202     |
| Total do patrimônio líquido                              | 26.502                                                 | 371.119       |
| Total do capital (dívida líquida + patrimônio líquido)   | 1.088.341                                              | 1.422.321     |
| <b>Estrutura do capital (%) (dívida líquida/capital)</b> | <b>97,56%</b>                                          | <b>73,91%</b> |

\* Não inclui FIDC Cotas Mezanino

Abaixo encontra-se demonstrada a divisão da estrutura de capital da Companhia entre capital próprio (representada pelo patrimônio líquido) e capital de terceiros (correspondente ao total do passivo circulante e não circulante):

| <b>(Em milhares de Reais)</b>            | <b>Exercício social encerrado em 31 de dezembro de</b> |               |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|
|                                          | <b>2025</b>                                            | <b>2024</b>   |
| Passivo circulante e não circulante      | 3.457.024                                              | 2.975.651     |
| Patrimônio líquido                       | 26.502                                                 | 371.119       |
| Total do passivo e do patrimônio líquido | 3.483.526                                              | 3.346.770     |
| <b>Capital de terceiros</b>              | <b>99,24%</b>                                          | <b>88,91%</b> |
| <b>Capital próprio</b>                   | <b>0,76%</b>                                           | <b>11,09%</b> |

**c) Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos**

Em 31 de dezembro de 2025, as demonstrações financeiras apresentam capital circulante líquido negativo (CCL= Ativo Circulante – Passivo Circulante) no montante de R\$(185.156,00) no consolidado (R\$(342.724,00) em 31 de dezembro de 2024, decorrente principalmente do vencimento de contratos de empréstimos de curto prazo, fornecedores e adiantamento de clientes. A Companhia monitora

constantemente o capital circulante líquido, bem como as projeções de geração de fluxo de caixa para suportar a viabilidade do seu plano de negócios.

O Portobello Grupo está em processo de negociação e reperfilamento de operações com instituições financeiras. Além disso, com a geração de caixa e outras ações de estrutura de capital, entende-se que sejam suficientes para equalizar o capital circulante líquido. Estas demonstrações financeiras foram elaboradas com base no pressuposto da continuidade.

A tabela abaixo demonstra o índice de alavancagem financeira que é base para o monitoramento do capital. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo LAJIDA/EBITDA:

| (Em milhares de Reais)                                        | Exercício social encerrado em 31 de dezembro de |             |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------|
|                                                               | 2025                                            | 2024        |
| Dívida bruta                                                  | 1.289.402                                       | 1.165.517   |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa                             | (171.306)                                       | (79.440)    |
| (-) Aplicações financeiras vinculadas                         | (56.257)                                        | (34.875)    |
| Dívida Líquida                                                | 1.061.839                                       | 1.051.202   |
| <b>Dívida líquida/ LAJIDA ou EBITDA</b>                       | <b>3,31</b>                                     | <b>3,35</b> |
| <b>Dívida líquida/ LAJIDA ou EBTIDA ajustado e recorrente</b> | <b>3,37</b>                                     | <b>2,93</b> |

\* Inclui contratos de arrendamento com opção de compra

\*\* No cálculo da dívida líquida não estão incluídas as cotas do FIDC no valor R\$ 66 milhões em 2025.

#### **d) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas**

As fontes de financiamento para capital de giro e investimentos provêm de diversas instituições financeiras, onde são garantidas pelos recebíveis oriundos das vendas da Companhia, por hipoteca e alienação fiduciária de imóveis e equipamentos. Alguns financiamentos para investimentos provêm também dos próprios fornecedores dos equipamentos adquiridos.

As principais fontes de financiamentos detalhadas no item são:

1. Emissão de debêntures contratadas para alongamento da dívida e maior liquidez financeira da Companhia, com saldo de R\$ 485 milhões em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 480 milhões em 31 de dezembro de 2024);
2. Empréstimos e financiamentos com diversas instituições financeiras, atrelados ao CDI, TJLP e renda fixa no montante de R\$ 802,3 milhões em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 664 milhões em 31 de dezembro de 2024);

O custo médio de captação em 31 de dezembro de 2025 foi de 16,38% (13,01% em 31 de dezembro de 2024).

#### **e) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez**

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta, em sua dívida bruta, saldo de duas emissões de debêntures, sendo R\$ 296 milhões referentes à 6ª (quarta) emissão, realizada em 2025, e R\$ 188

milhões referentes à 5ª (quinta) emissão, realizada em 2023, recursos estes destinados ao alongamento da dívida e preservação da liquidez financeira.

**f) Níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:**

O endividamento bancário bruto da Companhia (compostos pelos empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazo) em 31 de dezembro de 2024 e 2025 foi de R\$ 1.163,7 milhões e R\$ 1.287,3 milhões, respectivamente, na qual 30,6% e 69,4% destes montantes, que correspondem a R\$ 357 milhões e R\$ 720 milhões, apresentam garantia real e alienação fiduciária de imóveis e equipamentos.

**i. Contratos de empréstimos e financiamentos relevantes**

A seguir, informações dos contratos de empréstimos relevantes:

**Debêntures:**

Em AGE realizada no dia 8 de dezembro de 2023, foi aprovada pela Companhia a realização, conforme proposta do Conselho de Administração, da sua 5ª (quinta) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, com garantia adicional fidejussória, as quais foram objeto de oferta pública com esforços restritos de distribuição. Os “covenants” para dezembro de 2025 foram cumpridos.

Em 13 de junho de 2025, foi aprovado pelo Conselho de Administração da PBG S.A, a 6ª (sexta) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie como garantia real e garantia adicional fidejussória, em série única, com objeto de oferta pública. Em 26 de junho de 2025, foram subscritas 300.000 (trezentas mil) debêntures, sob a forma nominativa escritural, sem emissão de cautelas ou certificados, com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R\$ 300.000. Com a referida captação, a Companhia realizou o resgate antecipado total das debentures da 4ª emissão, no valor de R\$ 110.000, e realizou resgate antecipado parcial de R\$ 112.000, referente a 5ª emissão. A Companhia também realizou a liquidação de empréstimos bilaterais com o Banco do Brasil no montante aproximado R\$83.000

**Crédito à exportação (NCE):**

A Companhia apresenta 7 (sete) contratos relacionados a crédito de exportação. O montante total em aberto em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 147 milhões (R\$ 297 milhões em 2024). Dos contratos citados, 3 (três) contratos de NCE são garantidos por meio de recebíveis e aplicações (10% e 30% do saldo do empréstimo) das empresas controladas da Companhia.

**FINEP ou Financiadora de Estudos e Projetos:**

FINEP É uma entidade pública de fomento à ciência, tecnologia e inovação. A Companhia possui um contrato celebrado no ano de 2019, no valor de R\$ 67 milhões, prazo total de 120 meses, tendo também como garantia fiança bancária.

Em novembro de 2020, firmou contrato de R\$ 98 milhões, também com prazo de 120 meses e carência de 36 meses, tendo também como garantia fiança bancária, sendo desembolsado o valor de R\$ 64 milhões ainda em 2020 e R\$ 34 milhões em 2021.

Em julho de 2024, firmou contrato de R\$ 38 milhões, também com prazo de 144 meses, tendo também como garantia fiança bancária.

Em 31 de dezembro de 2025, o montante em aberto de FINEP é R\$ 144 milhões (R\$ 165 milhões em 2024).

**PPE (Pré-Pagamento à exportação):**

No 1º trimestre de 2025, foi realizada captação de empréstimos na modalidade de Pré-Pagamento de Exportação ("PPE") no montante de US\$ 54 milhões (cinquenta e quatro milhões de dólares dos Estados Unidos) junto ao Banco XP S.A, com carência de 2 (anos).

Em 31 de dezembro de 2024, o montante em aberto na modalidade específica de financiamento à exportação (PPE) era de R\$ 384 milhões (R\$ 143 milhões em 31 de dezembro 2024), incluindo o contrato mencionada com e Banco XP S.A. e outros.

**ii. Outras relações de longo prazo com instituições financeiras**

As principais relações de longo prazo da Companhia com instituições financeiras estão divulgadas no item acima e nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

**iii. Grau de subordinação entre as dívidas**

As dívidas mencionadas acima têm o mesmo grau de subordinação.

**iv. Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo essas restrições**

Em garantia aos empréstimos, foram concedidas aplicações financeiras vinculadas, hipotecas de imóveis, equipamentos, recebíveis da Controladora e da controlada Portobello Shop.

Para as debêntures (5ª e 6ª emissão) e PPE da XP, a Companhia possui cláusulas financeiras (*covenants*), sendo uma delas o índice obtido através da divisão da Dívida Líquida pelo EBITDA consolidados, que não poderá ser superior a 3,50X, com medições trimestrais.

Adicionalmente, referente ao PPE da XP, a Companhia deve manter o EBITDA dividido pelo resultado financeiro maior que 1,5x em 2025, 2,0x em 2026 e 2027 e 2,5x em 2028, além de liquidez corrente maior ou igual a 1,0x de 2026 em diante. Todas as cláusulas de *covenants* destas operações foram cumpridas para o exercício de 31 de dezembro de 2025.

**g) Limites dos financiamentos contratados e percentuais já utilizados**

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não possuía limites de crédito contratados e não desembolsados.

**h) Alterações significativas em cada item das demonstrações de resultado e fluxo de caixa****DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO**

Exercício social findo em 31 de dezembro de 2025 comparado ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 (Valores expressos em milhares de reais)

|                                                              | 2025        | 2024        | 2025 | 2024 | 2025 x<br>2024 |
|--------------------------------------------------------------|-------------|-------------|------|------|----------------|
| Receita líquida de venda de produtos e prestação de serviços | 2.606.148   | 2.407.806   | 100% | 100% | 8%             |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados         | (1.674.284) | (1.542.434) | -64% | -64% | 9%             |
| Lucro operacional bruto                                      | 931.864     | 865.372     | 36%  | 36%  | 8%             |
|                                                              | 35,8%       | 35,9%       |      |      |                |
| Receitas (despesas) operacionais líquidas                    |             |             |      |      |                |
| Vendas                                                       | (688.432)   | (661.703)   | -26% | -27% | 4%             |
| Gerais e administrativas                                     | (136.060)   | (140.112)   | -5%  | -6%  | -3%            |
| Outras receitas (despesas) operacionais                      | 5.824       | 71.470      | 0%   | 3%   | -92%           |
| Redução ao valor recuperável do contas a receber             | 1.326       | (4.975)     | 0%   | 0%   | -127%          |
|                                                              | (817.342)   | (735.320)   | -31% | -31% | 11%            |
| Lucro operacional antes do resultado financeiro              | 114.522     | 130.052     | 4%   | 5%   | -12%           |
| Resultado financeiro                                         |             |             |      |      |                |
| Receitas financeiras                                         | 34.165      | 22.634      | 1%   | 1%   | 51%            |
| Despesas financeiras                                         | (398.211)   | (235.521)   | -15% | -10% | 69%            |
| Variação cambial líquida                                     | 10.609      | (26.737)    | 0%   | -1%  | -140%          |
|                                                              | (353.437)   | (239.624)   | -14% | -10% | 47%            |
| Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social | (238.915)   | (109.572)   | -9%  | -5%  | 118%           |
| Imposto de renda e contribuição social                       |             |             |      |      |                |
| Corrente                                                     | (16.644)    | (30.454)    | -1%  | -1%  | -45%           |
| Diferido                                                     | (36.163)    | 38.009      | -1%  | 2%   | -195%          |
|                                                              | (52.807)    | 7.555       | -2%  | 0%   | -799%          |
| Prejuízo do exercício                                        | (291.722)   | (102.017)   | -11% | -4%  | 186%           |
| Resultado líquido atribuível a                               |             |             |      |      |                |
| Acionistas da Companhia                                      | (291.738)   | (102.038)   | -11% | -4%  | 186%           |
| Participação dos não controladores                           | 16          | 21          | 0%   | 0%   | -24%           |

**Receita líquida de vendas**

A receita líquida de vendas apresentou crescimento de 8%, em comparação ao ano anterior. Esse crescimento foi verificado em todas as unidades do Grupo, sendo Portobello (5,5%), Portobello Shop (4,6%), Pointer (4,0%) e Portobello América (27,2%).

**Custo dos produtos vendidos**

Em 2025, os custos dos produtos vendidos totalizaram R\$ 1.674,2 milhões, representando um aumento de 9% comparado ao período anterior (R\$ 1.542,4 milhões em 2024), devido ao aumento da inflação nos insumos de produção. O aumento dos custos está alinhado ao aumento da receita líquida.

**Lucro operacional bruto**

O lucro operacional bruto totalizou R\$ 931,9 milhões em 2025, comparado a R\$ 865,3 milhões em 2024, demonstrando uma margem semelhante à verificada no ano anterior.

**Despesas com vendas**

Em 2025, as despesas com vendas totalizaram R\$ 688,4 milhões, representando um aumento de 4% em relação aos R\$ 661,7 milhões registrados em 2024. Esse crescimento foi impulsionado pela expansão da rede de Lojas Próprias, pela intensificação das estratégias de marketing do Portobello Grupo e pelo maior suporte às vendas, em linha com o aumento dos volumes.

**Despesas gerais e administrativas**

Em 2025 as despesas gerais e administrativas reduziram 3%, totalizando R\$ 136,1 milhões, em comparação com R\$ 140,1 milhões no ano de 2024. Essa redução é decorrente, principalmente, pelas despesas com otimização operacional realizadas ao longo do ano de 2025.

**Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas**

Em 2025, o valor de outras receitas (despesas) operacionais líquidas totalizou R\$ 5.824, enquanto, em 2024, foi de R\$ 71.470.

Em 2025, o resultado foi impactado pela provisão para perdas em estoques no valor de R\$ 22.068, registrada no início do ano em decorrência das chuvas, além de provisões para contingências no montante aproximado de R\$ 18.431. Adicionalmente, em 2024, foi reconhecida a reversão de provisão no valor de R\$ 20.187, em virtude de acordo judicial entre a Mineração Portobello e a Advocacia-Geral da União.

**Resultado financeiro**

O resultado financeiro líquido apresentou despesa de R\$ 353,4 milhões em 2025, em comparação a R\$ 239,6 milhões em 2024, representando um aumento de 47%. A variação de R\$ 116,6 milhões decorreu principalmente da elevação dos juros sobre empréstimos e financiamentos, em função do aumento da taxa Selic, além do crescimento relacionados a maior utilização de instrumentos financeiros.

**Imposto de renda e contribuição social**

No ano de 2025, a Companhia apresentou despesas com imposto de renda e contribuição social no montante de R\$(52.807), decorrente principalmente da reversão parcial de tributos diferidos ativos no

montante de R\$(30.049), e em 2024 uma receita de R\$7.555. No ano de 2024, foram constituídos tributos diferidos ativos no montante de R\$38.009.

### **Resultado líquido do exercício**

O prejuízo do exercício de 2025 foi de R\$291,7 milhões, comparado a R\$102.0 milhões, decorrentes dos eventos descritos anteriormente.

## **DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA**

Exercício social findo em 31 de dezembro de 2025 comparado ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 (Valores expressos em milhares de reais)

|                                                             | Consolidado |           |        |
|-------------------------------------------------------------|-------------|-----------|--------|
|                                                             | 2025        | 2024      | Var. % |
| Caixa líquido das atividades operacionais                   | 202.544     | 94.813    | 114%   |
| Caixa líquido das atividades de investimento                | (134.634)   | (183.903) | -27%   |
| Caixa líquido das atividades de financiamento               | 25.959      | (320.414) | -108%  |
| Variação no caixa e equivalentes de caixa                   | 93.869      | (409.504) | -123%  |
| Efeito da variação cambial em caixa e equivalentes de caixa | (2.003)     | 2.472     | -181%  |

### **Caixa líquido das atividades operacionais**

Em 2025, o fluxo de caixa gerado pelas atividades operacionais totalizou R\$ 202,5 milhões, comparado a R\$ 94,8 milhões em 2024. Esse caixa gerado de R\$ 202,5 milhões decorre das variações de ativos e passivos e dos ajustes ao lucro, no montante de R\$ 387,9 milhões, bem como dos pagamentos de juros de empréstimos e debêntures e do imposto de renda e da contribuição social, nos valores de R\$ (167,2) milhões e R\$ (18,0) milhões, respectivamente.

### **Caixa líquido nas atividades de investimentos**

Em 2025, o caixa líquido aplicado nas atividades de investimento foi de R\$ (134,6) milhões, comparado a R\$ (183,9) milhões em 2024. Esse valor aplicado de R\$ (131,4) milhões decorre de aquisição de imobilização e intangível em R\$(133,1) milhões e investimentos em cotas FIDC *Supplier* em R\$(40,0) milhões e reembolso de ativo de arrendamento no valor aproximado de R\$38,4 milhões.

### **Caixa líquido das atividades de financiamento**

Em 2025, as atividades de financiamento resultaram em um caixa gerado de R\$ 25,9 milhões, comparado a um caixa aplicado de R\$(320,4) milhões em 2024. Esse caixa gerado de R\$ 25,9 milhões decorre substancialmente às captações realizadas no período de R\$ 753,9 milhões e pagamentos de empréstimos e financiamentos de R\$(603,4) milhões. Pagamentos de arrendamentos, aplicações financeiras vinculadas e instrumentos derivativos de swap representaram R\$(128,6) milhões.

## **2.2. Os diretores devem comentar:**

### **a) Resultados das operações do emissor, em especial:**

## I. Descrição de quaisquer componentes importantes da receita

A Companhia atua no segmento de revestimentos cerâmicos e é responsável pela fabricação e venda dos produtos que compõem seu portfólio, entre eles: porcelanatos, mosaicos para fachadas, peças especiais e revestimentos para paredes, mobiliários cerâmicos. Além disso, com o objetivo de gerar comodidade ao cliente, a unidade Portobello Shop revende produtos de parceiros em louças e metais. Estes são os produtos que buscam materializar o design, a inovação e o pioneirismo da marca Portobello e suas subsidiárias no Brasil e no mundo.

As atividades da Companhia são divididas em dois segmentos operacionais, sendo eles representados por Mercado interno (Brasil) e Mercado Externo (Exportação), e as unidades de negócio. Essa segregação é feita com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, revisados pela Diretoria Estatutária, onde é efetuada análise do negócio, segmentando-o sob a perspectiva dos mercados em que atua.

De acordo com a reestruturação organizacional, promovida a partir do final do ano de 2020, a Companhia passou a divulgar a informação por segmento incluindo mercado externo e interno e uma abordagem por unidade de negócios:

- **Cerâmica Portobello:** É a marca de design do grupo dedicada à criação e distribuição de soluções contemporâneas em revestimentos, desenvolvidas para pessoas e empresas que desejam transformar projetos e sonhos em realidade, com originalidade, inovação e alto padrão de qualidade. Em 2025, a unidade de negócios Cerâmica Portobello respondeu por 40,6% das receitas líquidas (41,6% em 2024), registrando margem bruta de 39,3% (39,0% em 2024) e atuação estratégica nos canais de exportação, revendas multimarcas e engenharia.
- **Portobello Shop:** Rede de varejo especializada em revestimentos cerâmicos e soluções complementares, a rede oferece uma experiência de compra integrada e diferenciada, conectando lojas físicas e ambientes digitais para atender profissionais de arquitetura, design e seus clientes finais. Com foco em inovação, atendimento consultivo, a marca fortalece a especificação de projetos e a criação de ambientes personalizados. Em 2025, a unidade de negócios representou 40,0% das receitas líquidas (41,4% em 2024), com margem bruta de 44,0 (48,4% em 2024).
- **Pointer:** É a marca de design democrático, dedicada à produção e distribuição de revestimentos cerâmicos que combinam qualidade, estética e preço competitivo, ampliando o acesso ao design para diferentes perfis de consumidores. Com atuação relevante no mercado nacional, especialmente na região Nordeste, a Unidade se destaca por sua eficiência operacional e por uma estrutura industrial orientada à sustentabilidade. Em 2025, a Unidade de Negócios Pointer representou 9,9% das receitas líquidas (10,3% em 2024), com margem bruta de 9,7% (12,1% em 2024).
- **Portobello America (PBA):** É a unidade internacional do grupo que combina o know-how, a excelência em design e a inovação da Portobello com o DNA do mercado norte-americano. A marca atua na criação, produção e distribuição de soluções completas e competitivas em revestimentos, com foco em eficiência, proximidade com o cliente e adequação às demandas locais. Em 2025, a

unidade de negócio Portobello America representou 14,5% das receitas líquidas (12,4% em 2024), com margem bruta de 10,0% (-0,7% em 2024).

A composição da receita líquida de vendas (R\$ mil) e lucro bruto e resultado operacional antes do resultado financeiro nos 2 últimos anos foi a seguinte:

| 2025            |             |             |                    |                  |
|-----------------|-------------|-------------|--------------------|------------------|
|                 | Consolidado | Eliminações | Mercado Interno    | Mercado Externo  |
| Receita líquida | 2.606.148   | (130.527)   | 2.061.630<br>79,1% | 675.046<br>25,9% |

| 2024            |             |             |                    |                  |
|-----------------|-------------|-------------|--------------------|------------------|
|                 | Consolidado | Eliminações | Mercado Interno    | Mercado Externo  |
| Receita líquida | 2.407.806   | (148.728)   | 2.020.516<br>77,5% | 536.018<br>20,6% |

Obs.: Foram realizadas eliminações acima.

| 2025            |           |                    |                    |                 |                    |                  |
|-----------------|-----------|--------------------|--------------------|-----------------|--------------------|------------------|
|                 | Total     | *Eliminações       | Portobello         | Pointer         | Portobello Shop    | PBA              |
| Receita líquida | 2.606.148 | (130.528)<br>-5,0% | 1.057.107<br>40,6% | 258.201<br>9,9% | 1.042.274<br>40,0% | 379.094<br>14,5% |

| 2024            |           |                    |                    |                  |                  |                  |
|-----------------|-----------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|
|                 | Total     | *Eliminações       | Portobello         | Pointer          | Portobello Shop  | PBA              |
| Receita líquida | 2.407.806 | (137.319)<br>-5,7% | 1.002.446<br>41,6% | 248.189<br>10,3% | 996.410<br>41,4% | 298.080<br>12,4% |

Obs.: Foram realizadas eliminações acima.

## II. Fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

Além dos fatores mencionados no item 2.1(h) desta proposta da administração, as operações da Companhia são influenciadas por condições macroeconômicas diretamente relacionadas ao ciclo da construção civil e ao mercado imobiliário. Entre os principais fatores destacam-se: (i) nível de atividade do setor de construção e reformas, (ii) renda disponível e poder de compra das famílias, (iii) disponibilidade e custo do crédito imobiliário, (iv) taxa de juros e condições de financiamento habitacional, (v) inflação de insumos da construção, (vi) variações cambiais que impactam custos e exportações, (vii) confiança de consumidores, arquitetos e incorporadoras, e (viii) volume de lançamentos imobiliários e investimentos em obras, os quais podem influenciar a demanda por revestimentos e o desempenho operacional da Companhia.

### b) Variações relevantes das receitas atribuíveis a introdução de novos produtos e serviços, alterações de volumes e modificações de preços, taxas de câmbio e inflação

As variações relevantes das receitas em 2025 refletiram, principalmente, a diversificação geográfica das operações, o maior dinamismo do mercado externo e a estratégia de portfólio com foco em produtos de maior valor agregado. A introdução contínua de novas soluções em design e a qualificação

dos canais, especialmente na Portobello Shop e na Cerâmica Portobello, contribuíram para sustentar o crescimento da receita líquida no período de 2025. Por outro lado, o ambiente competitivo e mais sensível a preços no mercado doméstico influenciou ajustes comerciais e de mix, enquanto as oscilações cambiais impactaram positivamente as receitas provenientes das operações internacionais, em especial da Portobello America. A inflação e o aumento de custos ao longo do ano também exigiram revisões seletivas de preços e gestão disciplinada de volumes, preservando a competitividade e a geração operacional da Companhia.

**c) Impactos relevantes da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor**

O resultado operacional do Portobello Grupo em 2025 foi impactado por fatores macroeconômicos relevantes, incluindo inflação de custos, dinâmica competitiva no mercado doméstico, variações cambiais e condições financeiras mais restritivas ao longo do ano. A inflação de insumos e pressões sobre preços exigiram maior disciplina comercial e gestão eficiente de mix, especialmente em um ambiente de demanda mais seletiva na construção civil brasileira. As oscilações da taxa de câmbio influenciaram tanto os custos quanto as receitas das operações internacionais, com efeitos positivos sobre a competitividade das exportações e impacto nos resultados da Portobello America.

No resultado financeiro, o patamar de juros ainda elevado ao longo do exercício influenciou o custo da dívida e as despesas financeiras, enquanto a volatilidade cambial gerou efeitos sobre posições financeiras e operações no exterior. Ainda assim, a Companhia manteve disciplina na gestão de capital e na estrutura de endividamento, com predominância de dívidas de longo prazo, evolução da liquidez e alavancagem estável, sustentando a consistência da geração de caixa e o equilíbrio financeiro ao longo do período.

**2.3. Os diretores devem comentar:**

**a) Mudanças significativas nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos campos 2.1 e 2.2**

Não houve, no período analisado, mudanças significativas nas práticas contábeis adotadas pela Companhia que tenham resultado em efeitos relevantes sobre as informações apresentadas nos itens 2.1 e 2.2. As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), mantendo consistência em relação aos critérios utilizados nos exercícios anteriores. Eventuais atualizações normativas ocorridas no período não produziram impactos materiais na posição patrimonial, no desempenho operacional ou nos indicadores financeiros divulgados.

Uma série de novas normas contábeis será efetiva para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2026. O Grupo não adotou as seguintes normas contábeis na preparação destas demonstrações financeiras:

IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras

Apresentação das Demonstrações Financeiras e se aplicará a períodos de reporte anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. A nova norma introduz os seguintes principais requisitos:

As entidades deverão classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração do resultado: operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também deverão apresentar um novo subtotal de lucro operacional. O lucro líquido não será alterado.

As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) deverão ser divulgadas em uma única nota explicativa nas demonstrações financeiras.

Serão fornecidas orientações aprimoradas sobre a forma de agregação e desagregação das informações nas demonstrações financeiras.

Adicionalmente, todas as entidades deverão utilizar o subtotal de lucro operacional como ponto de partida na demonstração dos fluxos de caixa, quando adotado o método indireto para apresentação dos fluxos de caixa operacionais.

O Grupo encontra-se em processo de avaliação dos impactos da nova norma, especialmente em relação à estrutura da demonstração do resultado, à demonstração dos fluxos de caixa e às divulgações adicionais relacionadas às MPMs. O Grupo também avalia os impactos sobre a forma de agregação das informações nas demonstrações financeiras.

**b) Opiniões modificadas e ênfases presentes no relatório do auditor**

Não houve ressalvas mencionadas no parecer do auditor.

**2.4. Os diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:**

**a) Introdução ou alienação de segmento operacional**

No período analisado, não houve introdução ou alienação de segmento operacional que tenha provocado efeitos relevantes nas demonstrações financeiras ou nos resultados do emissor. A Companhia manteve sua estrutura de segmentos operacionais, com continuidade das operações nos mercados em que atua e foco na execução da estratégia definida para cada unidade de negócios. Dessa forma, não são esperados impactos materiais decorrentes de mudanças na composição dos segmentos operacionais sobre os resultados futuros.

**a) Constituição, aquisição ou alienação de participação societária**

Não se aplica.

**b) Eventos ou operações não usuais**

No exercício de 2025, a Companhia foi impactada por eventos extraordinários que afetaram temporariamente seus resultados operacionais.

As inundações ocorridas em janeiro impactaram as operações em Tijucas, com efeito estimado de R\$ 28,2 milhões no EBITDA do 1T25, decorrente principalmente de perda de receita e provisões para perdas de estoques, parcialmente compensadas por redução de despesas variáveis.

Adicionalmente, em julho de 2025, foi anunciada a elevação de tarifas de importação pelos Estados Unidos sobre determinados produtos brasileiros, com vigência a partir de agosto de 2025, gerando efeitos imediatos sobre o comércio bilateral.

No 4T25, o período foi impactado por efeitos positivos pontuais no montante de R\$ 14,6 milhões, relacionados ao reconhecimento do crédito-prêmio de IPI (fase 3) conforme nota explicativa nº 14 letra(a) da DFP 2025 e à reversão de contingências.

**2.5. Caso o emissor tenha divulgado, no decorrer do último exercício social, ou deseje divulgar neste formulário medições não contábeis, como Lajida (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) ou Lajir (lucro antes de juros e imposto de renda), o emissor deve:**

**a) Informar o valor das medições não contábeis**

A Companhia utiliza o LAJIDA/EBITDA e o LAJIR/EBIT como indicadores para avaliar o desempenho operacional, com base no lucro líquido do exercício e desconsiderando os efeitos das despesas e receitas financeiras, dos tributos sobre o lucro e das despesas de depreciação e amortização.

Também acompanha o LAJIDA/EBITDA Ajustado, que exclui itens não recorrentes do período, permitindo melhor análise do desempenho operacional recorrente.

Adicionalmente, é avaliado o ROCE (*Return on Capital Employed*), calculado pela divisão do LAJIR/EBIT pelo capital empregado (passivo de longo prazo acrescido do patrimônio líquido).

Por fim, o ROCE Ajustado considera o LAJIR/EBIT Ajustado em relação ao capital empregado, desconsiderando efeitos não recorrentes e proporcionando visão complementar da rentabilidade operacional.

**b) Conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas**

● **Composição do EBIT (LAJIR) e margem operacional/EBIT:**

| <b>Composição do EBIT (LAJIR)</b><br><b>(Em milhares de Reais)</b> | <b>Exercício social encerrado em 31 de</b> |                |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------|
|                                                                    | <b>2025</b>                                | <b>2024</b>    |
| Lucro Líquido                                                      | (291.738)                                  | (102.032)      |
| (+) Imposto de Renda e Contribuição Social                         | 52.806                                     | (7.555)        |
| (+) Resultado Financeiro                                           | 353.420                                    | 239.625        |
| <b>EBIT (LAJIR)</b>                                                | <b>114.489</b>                             | <b>130.037</b> |
| Receita Operacional Líquida                                        | 2.606.148                                  | 2.407.806      |
| <i>Margem operacional (EBIT) %</i>                                 | 4,4%                                       | 5,4%           |

• **Composição do EBIT (LAJIR) Ajustado e margem operacional/EBIT Ajustado:**

| Composição do EBIT (LAJIR) Ajustado<br>(Em milhares de Reais) | Exercício social encerrado em 31 de |                |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------|
|                                                               | 2025                                | 2024           |
| Lucro Líquido                                                 | (291.738)                           | (102.032)      |
| (+) Imposto de Renda e Contribuição Social                    | 52.806                              | (7.555)        |
| (+) Resultado Financeiro                                      | 353.420                             | 239.625        |
| <b>EBIT (LAJIR)</b>                                           | <b>114.489</b>                      | <b>130.037</b> |
| Itens não recorrentes (1)                                     | 6.200                               | (23.756)       |
| <b>EBIT (LAJIR) Ajustado</b>                                  | <b>108.289</b>                      | <b>153.788</b> |
| Receita Operacional Líquida                                   | 2.606.148                           | 2.407.806      |
| Margem operacional (EBIT) %                                   | 4,2%                                | 6,4%           |

(1) Eventos não recorrentes referem-se a perdas causadas por chuvas, despesas judiciais e questões tarifárias, enquanto os efeitos positivos incluem crédito de IPI e reversão de contingências.

• **Composição do EBITDA (LAJIDA) e margem EBITDA:**

| Composição do EBITDA (LAJIDA)<br>(Em milhares de Reais) | Exercício social encerrado em 31 de |                |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------|
|                                                         | 2025                                | 2024           |
| Lucro Líquido                                           | (291.738)                           | (102.032)      |
| (+) Imposto de Renda e Contribuição Social              | 52.806                              | (7.555)        |
| (+) Resultado Financeiro                                | 353.420                             | 239.625        |
| (+) Depreciação e Amortização                           | 206.715                             | 183.452        |
| <b>EBITDA</b>                                           | <b>321.204</b>                      | <b>313.490</b> |
| Receita Operacional Líquida                             | 2.606.148                           | 2.407.806      |
| Margem EBITDA %                                         | 12,3%                               | 13,0%          |

• **Composição do EBITDA Ajustado (LAJIDA) e margem EBITDA Ajustado:**

| Composição do EBITDA (LAJIDA) Ajustado<br>(Em milhares de Reais) | Exercício social encerrado em 31 de |                |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------|
|                                                                  | 2025                                | 2024           |
| Lucro Líquido                                                    | (291.738)                           | (102.032)      |
| (+) Imposto de Renda e Contribuição Social                       | 52.806                              | (7.555)        |
| (+) Resultado Financeiro                                         | 353.420                             | 239.625        |
| (+) Depreciação e Amortização                                    | 206.715                             | 183.452        |
| <b>EBITDA</b>                                                    | <b>321.204</b>                      | <b>313.490</b> |
| Otimização tributária                                            |                                     | (7.100)        |
| Reconhecimento e Atualizações de Processos Judiciais             | 12.400                              | (14.224)       |
| Otimização Operacional                                           |                                     | 45.092         |
| Otimização Tributária                                            | (4.000)                             |                |
| Credito Premio IPI                                               | (14.600)                            |                |
| <b>Total de itens não recorrentes</b>                            | <b>(6.200)</b>                      | <b>23.768</b>  |
| <b>EBITDA AJUSTADO</b>                                           | <b>315.004</b>                      | <b>337.258</b> |
| Receita Operacional Líquida                                      | 2.606.148                           | 2.407.806      |
| Margem EBITDA AJUSTADO %                                         | 12,1%                               | 14,0%          |

• **Composição do ROCE e do ROCE Ajustado**

| Composição do ROCE e ROCE ajustado<br>(Em milhares de Reais) | Exercício social encerrado em 31 de |                  |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------|
|                                                              | 2025                                | 2024             |
| <b>EBIT/LAJIR</b>                                            | <b>114.489</b>                      | <b>130.037</b>   |
| <b>CAPITAL EMPREGADO</b>                                     | <b>2.176.030</b>                    | <b>1.987.650</b> |
| Passivo de Longo Prazo                                       | 2.149.528                           | 1.616.547        |
| Patrimônio Líquido                                           | 26.502                              | 371.103          |
| <b>ROCE</b>                                                  | <b>5,3%</b>                         | <b>6,5%</b>      |
| EBIT/LAJIR                                                   | 114.489                             | 130.037          |
| Itens não recorrentes (1)                                    | (6.200)                             | 23.768           |
| <b>EBIT/LAJIR AJUSTADO</b>                                   | <b>108.289</b>                      | <b>153.805</b>   |
| <b>CAPITAL EMPREGADO</b>                                     | <b>2.176.030</b>                    | <b>1.987.650</b> |
| Passivo de Longo Prazo                                       | 2.149.528                           | 1.616.547        |
| Patrimônio Líquido                                           | 26.502                              | 371.103          |
| <b>ROCE ajustado</b>                                         | <b>5,0%</b>                         | <b>7,7%</b>      |

c) **Motivos pelo qual se entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da condição financeira e do resultado das operações da Companhia.**

A Companhia entende que a utilização do LAJIDA/EBITDA contribui para melhor compreensão de sua situação econômica e financeira, pois permite avaliar o desempenho operacional e facilita a comparabilidade com outras empresas do mesmo segmento.

O indicador é calculado nos termos da Instrução CVM nº 156, de 23 de junho de 2022, considerando o resultado líquido do período acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das despesas de depreciação, amortização e exaustão.

O LAJIDA/EBITDA constitui informação adicional às demonstrações financeiras e não deve ser utilizado em substituição às informações auditadas, pois não é reconhecido pelas Práticas Contábeis Adotadas no Brasil.

O LAJIDA/EBITDA Ajustado corresponde ao LAJIDA/EBITDA excluídos os itens não recorrentes do período, conforme detalhado no item 2.5 do Formulário de Referência.

O ROCE (*Return on Capital Employed*) mede a eficiência na aplicação do capital empregado e é calculado pela divisão do LAJIR/EBIT pelo total do capital empregado (passivo de longo prazo acrescido do patrimônio líquido). O ROCE Ajustado desconsidera os efeitos de itens não recorrentes no período.

**2.6 Identificar e comentar qualquer evento subsequente às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que as altere substancialmente:**

Em março de 2026, a Companhia celebrou um Instrumento Particular de Compromisso de Venda e Compra de Imóvel e Locação Atípica (sale and leaseback) com um Fundo de Investimento Imobiliário.

A operação consiste na alienação de um imóvel industrial da Companhia localizado em Marechal Deodoro/AL, onde situa-se a operação da unidade Pointer, com área total de terreno de 1.000.002,00 m², pelo valor de R\$ 102.500. O recebimento deste montante ocorrerá de forma parcelada e está

condicionado ao atingimento de marcos contratuais. A Companhia manterá a posse direta e a operação integral de sua unidade fabril por meio do referido contrato de locação, com prazo de vigência de 15 anos. O aluguel mensal pactuado é de R\$ 1.225, sujeito a reajuste anual pelo IPCA. Cabe destacar que o referido Fundo contará como acionistas iniciais empresas detidas por acionistas controladores da Companhia, configurando uma transação com partes relacionadas.

**a) Captações de empréstimos e financiamentos**

Em fevereiro de 2026, a PBG S.A. firmou contrato de financiamento com o BNDES no montante de R\$159.384 (equivalente a US\$ 30.600), destinado à exportação. O passivo será atualizado pela variação cambial do dólar (PTAX) e remunerado à taxa de juros fixa de 4,8319% ao ano. A amortização do principal ocorrerá em parcela única em 15 de janeiro de 2033 e a operação é garantida por carta de fiança bancária.

**b) Processo com provisão de perda possível**

Não houve alterações relevantes nos processos classificados como perda possível, apresentados nas demonstrações financeiras.

**2.7 Os Diretores devem comentar a destinação dos resultados sociais, indicando:**

| Exercício Social encerrado em:                       | 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2023            |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| a) Regras sobre a retenção de lucros                 | <p>O Estatuto Social da Companhia dispõe que, dos resultados líquidos apurados, será constituída anualmente a reserva legal como destinação de 5% do lucro líquido do exercício. A reserva legal não poderá exceder a 20% do capital social da Companhia e tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital. Prevista na lei 6.404/76, art. 196 e no Estatuto Social, art. 37, alínea c, a Reserva para Retenção de Lucros pode ser constituída mediante orçamento de capital previamente aprovado. Poderá ainda ser formada conforme previsto no art. 195 da Lei 6.404/76 e no Estatuto Social, art. 37, alínea b, a Reserva para Contingência, mediante proposta dos órgãos da administração. Além das reservas citadas, não há outras previstas pelo Estatuto Social da Companhia. Aplicam-se ainda todas as outras reservas de lucros dispostas na Lei 6.404/76.</p> <p>Em 2025 não houve constituição de reserva de lucro</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |
| Valor total das reservas de lucros                   | R\$ 209.532 mil                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R\$ 225.696 mil |
| b) Regras sobre a distribuição de dividendos         | <p>Os dividendos mínimos obrigatórios previstos no Estatuto Social da Companhia (art.37 alíneas d) correspondem a 25% do lucro líquido do exercício após a destinação à Reserva Legal e demais deduções e acréscimos previstos no art. 202, II e III da Lei 6.404/76. O estatuto também prevê no art. 38 a possibilidade de a Companhia pagar aos seus acionistas juros sobre o capital próprio, os quais poderão ser imputados ao dividendo mínimo obrigatório. Através de acordo de acionistas firmado em 18 de fevereiro de 2019, através do tópico 8.1 estabelece que, salvo se diversamente acordado pelos acionistas, em Reunião Prévia, os acionistas e a Companhia deverão fazer com que, durante a vigência do acordo, a Companhia anualmente declare, distribua e pague dividendos (ou, em seu lugar, juros sobre o capital próprio, conforme legislação aplicável) em montante igual a 50% (cinquenta por cento) do lucro líquido (conforme ajustado nos termos da lei) do exercício social em questão, observada a existência de caixa disponível na Companhia para efetuar o pagamento dos dividendos em montante superior ao dividendo mínimo obrigatório acima estabelecido. Em 2025, a Companhia apresentou prejuízo no exercício e, portanto, sem distribuição de dividendos.</p> |                 |
| Valores dos dividendos e juros sobre capital próprio | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | -               |
| c) Periodicidade das distribuições de dividendos     | <p>O artigo 39 do Estatuto Social determina que a Companhia poderá levantar balanços semestrais e/ou trimestrais, podendo com base neles declarar, por deliberação do Conselho de Administração, dividendos intermediários e intercalares ou juros sobre o capital próprio. Os dividendos intermediários e intercalares e juros sobre o capital próprio previstos neste artigo poderão ser imputados ao dividendo mínimo obrigatório.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                 |

|                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| d) Eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável à Companhia, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais                                                                  | A Companhia tem restrições à distribuição de dividendos impostas em casos de não cumprimentos de cláusulas de <i>Covenants</i> apresentadas em contrato firmado junto ao Banco do Brasil e referentes à emissão de Debêntures.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| e) se o emissor possui uma política de destinação de resultados formalmente aprovada, informar órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado" | <p>A Companhia possui uma política de destinação dos resultados formalmente aprovada em 2008 pelo Conselho de Administração. Adicionalmente, o Estatuto Social da Companhia também disserta sobre a destinação dos lucros é definida, conforme abaixo:</p> <p>a) 5% dos lucros líquidos apurados serão aplicados, antes de qualquer destinação, na constituição da reserva legal, que não excederá 20% do capital social; b) uma parcela, por proposta dos órgãos da administração, poderá ser destinada à formação de Reservas para Contingências, na forma prevista no artigo 195 da Lei das Sociedades por Ações; c) uma parcela, por proposta dos órgãos da administração, poderá ser retida com base em orçamento de capital previamente aprovado, nos termos do artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações; e d) a parcela correspondente a, no mínimo, 25% do lucro líquido, calculado sobre o saldo obtido com as deduções e acréscimos previstos no artigo 202, II e III da Lei das Sociedades por Ações, será distribuída aos acionistas como dividendo obrigatório.</p> <p>Entretanto, em conformidade com o acordo de acionistas, durante a vigência do mesmo, será distribuído um montante equivalente a 50% (cinquenta por cento) do lucro líquido (conforme ajustado nos termos da lei e conforme o disposto no item 8.1 do acordo de acionistas).</p> |

**2.8. Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, indicando:**

- a) Os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (*off-balance sheet items*), tais como:
- i. Carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade não tenha retido nem transferido substancialmente os riscos e benefícios da propriedade do ativo transferido, indicando respectivos passivos.

Não aplicável.

**ii. Contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços**

Não aplicável.

**iii. Contratos de construção não terminada**

Não aplicável.

**iv. Contratos de recebimentos futuros de financiamentos**

Em 25 de março de 2026 foi oficializado a liberação da linha no valor de até R\$ 185 milhões junto ao BNDES FINAME, linha voltada para a produção e aquisição de máquinas, equipamentos, componentes e bens de informática novos e de fabricação nacional.

**b) Outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras**

Não existem ativos e passivos detidos que não constam nos demonstrativos financeiros.

**2.9. Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 2.8, os diretores devem comentar:****a) Como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor**

Não aplicável.

**b) Natureza e o propósito da operação**

Não aplicável.

**c) Natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação**

Não aplicável.

**2.10. Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios do emissor, explorando especificamente os seguintes tópicos:****a) Investimentos, incluindo:****i. Descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos**

Os investimentos em 2025 totalizaram R\$ 117 milhões. Desse montante, 56% foram destinados ao projeto da nova fábrica nos Estados Unidos; 18% à Portobello Shop, distribuídos entre as lojas e a evolução digital; 19% à planta da Unidade Portobello, em Tijucas; 2% à planta da Pointer; e 5% a projetos comerciais e corporativos.

Mesmo com a redução nos investimentos, o Grupo segue avançando em projetos estratégicos voltados ao crescimento do varejo integrado e à internacionalização.

**ii. Fontes de financiamento dos investimentos**

Os investimentos serão financiados pela estrutura de capital corrente da Companhia, ponderando capital próprio e de terceiros. A contratação de capital de terceiros utiliza-se, preferencialmente, de linhas de longo prazo, conforme descritas na seção “Contratos de empréstimos e financiamentos relevantes”.

### **iii. Desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos**

Em março de 2026, a Companhia celebrou um Instrumento Particular de Compromisso de Venda e Compra de Imóvel e Locação Atípica (sale and leaseback) com um Fundo de Investimento Imobiliário. A operação consiste na alienação de um imóvel industrial da Companhia localizado em Marechal Deodoro/AL, onde situa-se a operação da unidade Pointer, com área total de terreno de 1.000.002,00 m<sup>2</sup>, pelo valor de R\$ 102.500. O recebimento deste montante ocorrerá de forma parcelada e está condicionado ao atingimento de marcos contratuais. A Companhia manterá a posse direta e a operação integral de sua unidade fabril por meio do referido contrato de locação, com prazo de vigência de 15 anos. O aluguel mensal pactuado é de R\$ 1.225, sujeito a reajuste anual pelo IPCA. Cabe destacar que o referido Fundo contará como acionistas iniciais empresas detidas por acionistas controladores da Companhia, configurando uma transação com partes relacionadas.

#### **a) Desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor**

Não há previsão de indicação de aquisição de plantas, equipamentos que devam influenciar de forma material.

#### **b) Novos produtos e serviços, indicando:**

##### **i. Descrição das pesquisas em andamento já divulgadas**

A Companhia mantém um ciclo estruturado de inovação conduzido por um grupo multidisciplinar de profissionais dedicado à pesquisa, análise de tendências e desenvolvimento de novos produtos.

Esse processo inclui interação com especialistas do mercado, realização de clínicas de produto e participação em eventos relevantes do setor, além de viagens de estudo que contribuem para a identificação de tendências e novas tecnologias.

Como resultado dessas iniciativas, foi lançado o *Trendbook 2025*, desenvolvido pelo time criativo a partir das pesquisas conduzidas no Ciclo de Inovação. O material orienta as decisões de portfólio e sustenta a estratégia das novas coleções, reforçando o posicionamento da marca em design e inovação.

##### **ii. Montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços**

Não se aplica.

**iii. Projetos em desenvolvimento já divulgados**

Em 2025, a Companhia investiu R\$ 4,9 milhões em projetos de desenvolvimento de novos produtos, reforçando seu compromisso contínuo com a inovação e a geração de valor.

**c) Oportunidades inseridas no plano de negócios do emissor relacionadas a questões ASG**

A companhia elaborou o Plano ESG, que foi lançado no final de 2022 e revisado em 2024 para uma visão 2025-2030. É baseado na Declaração de Sustentabilidade, na matriz de materialidade e nos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU, refletindo as demandas do mercado, avanços tecnológicos e as expectativas crescentes dos diferentes stakeholders. Os projetos estratégicos são integrados com os princípios ESG e se distribuem em três pilares principais: +Ecoeficiente, + Gente e + Governança.

Mais detalhes podem ser observados no Relatório de Sustentabilidade do Portobello Grupo, disponível no site: <https://www.portobello.com.br/sustentabilidade>

**2.11. Comentar sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção**

Não há outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional da Companhia e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção.



## 04. Destinação do Lucro do Exercício

## DESTINAÇÃO DO LUCRO DO EXERCÍCIO

(Art. 10º, Parágrafo único, Inciso II da Resolução CVM nº 81/22 – Anexo A)

### 1. Informar o Lucro Líquido do Exercício:

A Companhia apresentou prejuízo líquido em 2025 no montante de R\$ 291.738.209,94 (Duzentos e noventa e um milhões, setecentos e trinta e oito mil, duzentos e nove reais e noventa e quatro centavos)

### 2. Informar o montante global e o valor por ação dos dividendos, incluindo dividendos antecipados e juros sobre capital próprios já declarados:

Não se aplica.

### 3. Informar o percentual do lucro líquido do exercício distribuído:

Não se aplica.

### 4. Informar o montante de global e o valor por ação de dividendos distribuídos com base em lucro de exercícios anteriores:

Não se aplica.

### 5. Informar, deduzidos os dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados:

- a) O valor bruto de dividendo e juros sobre capital próprio, de forma segregada, por ação de cada espécie e classe

Não se aplica.

- b) A forma e o prazo de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio

Não se aplica.

- c) Eventual incidência de atualização e juros sobre os dividendos e juros sobre capital próprio

Não se aplica.

- d) Data da declaração de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio considerada para identificação dos acionistas que terão direito ao seu recebimento

Não se aplica.

### 6. Caso tenha havido declaração de dividendos ou juros sobre capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores:

**a) Informar o montante dos dividendos ou juros sobre capital próprio já declarados**

Não se aplica.

**b) Informar a data dos respectivos pagamentos**

Não se aplica.

**7. Fornecer tabela comparativa indicando os seguintes valores por ação de cada espécie e classe:**

**a) Lucro líquido do exercício e dos 3 (três) exercícios anteriores**

A tabela a seguir estabelece o cálculo do lucro (prejuízo) líquido por ação para 31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023:

| (Em milhares de Reais)                                   | Exercício social encerrado em 31 de dezembro de |           |          |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------|----------|
|                                                          | 2025                                            | 2024      | 2023     |
| Resultado Líquido Atribuível aos Acionistas da Sociedade | (291.738)                                       | (102.032) | (35.130) |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias           | 140.987                                         | 140.987   | 140.987  |
| Resultado Líquido Básico por ações                       | (2,0693)                                        | (0,7237)  | (0,2492) |

**b) Dividendos e juros sobre capital próprio distribuído nos 3 (três) exercícios anteriores**

Para os exercícios de 2025, 2024, 2023, a Companhia apresentou prejuízos e não houve/haverá dividendos a distribuídos aos acionistas.

**8. Havendo destinação de lucros à reserva legal:**

**a) Identificar o montante destinado a reserva legal**

Em 2025, 2024 e 2023 não houve constituição de reserva legal, devido a apresentação de prejuízos nos exercícios.

**b) Detalhar a forma de cálculo da reserva legal**

Conforme o artigo 193 da Lei 6.404/76, aplica-se 5% (cinco por cento) sobre o lucro líquido do exercício.

Em 2025, 2024 e 2023 não houve constituição de reserva legal, devido a apresentação de prejuízos nos exercícios.

**9. Caso a companhia possua ações preferenciais com direito a dividendos fixos ou mínimos:**

**a) Descrever a forma de cálculos dos dividendos fixos ou mínimos**

Não se aplica.

- b) Informar se o lucro do exercício é suficiente para o pagamento integral dos dividendos fixos ou mínimos**

Não se aplica.

- c) Identificar se eventual parcela não paga é cumulativa**

Não se aplica.

- d) Identificar o valor global dos dividendos fixos ou mínimos a serem pagos a cada classe de ações preferenciais**

Não se aplica.

- e) Identificar os dividendos fixos ou mínimos a serem pagos por ação preferencial de cada classe**

Não se aplica.

**10. Em relação ao dividendo obrigatório:**

- a) Descrever a forma de cálculo prevista no estatuto**

Conforme o artigo 37 do estatuto social da Companhia:

Do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, os prejuízos acumulados, se houver, e a provisão para o imposto de renda e contribuição social sobre o lucro. Os lucros líquidos apurados serão destinados sucessivamente e nesta ordem, da seguinte forma:

- i. 5% serão aplicados antes de qualquer destinação, na constituição da reserva legal que não excederá 20% do capital social.
- ii. Uma parcela, por proposta dos órgãos da administração, poderá ser destinada à formação de Reservas para Contingências na forma prevista no artigo 195 da Lei das Sociedades por Ações.
- iii. Uma parcela, por proposta dos órgãos da administração, poderá ser retida com base em orçamento de capital previamente aprovado, nos termos do artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações.
- iv. A parcela correspondente a no mínimo 25% do lucro líquido, calculado sobre o saldo obtido com as deduções e acréscimos previstos no artigo 202, II e III da Lei das Sociedades por Ações, será distribuída aos acionistas como dividendos obrigatórios.

- b) Informar se ele está sendo pago integralmente**

Em 2025, 2024 e 2023 não houve constituição de dividendo obrigatório, devido a apresentação de prejuízos nos exercícios.

**11. Havendo retenção do dividendo obrigatório devido à situação financeira da companhia:**

**a) Informar o montante da retenção**

Não se aplica.

**b) Descrever, pormenorizadamente, a situação financeira da companhia, abordando, inclusive, aspectos relacionados à análise de liquidez, ao capital de giro e fluxos de caixa positivos**

Não se aplica.

**c) Justificar a retenção dos dividendos**

Não se aplica.

**12. Havendo destinação de resultado para reserva de contingências:****a) Identificar o montante destinado a reserva**

Não se aplica.

**b) Identificar a perda considerada provável e sua causa**

Não se aplica.

**c) Explicar por que a perda foi considerada provável**

Não se aplica.

**d) Justificar a constituição da reserva**

Não se aplica.

**13. Havendo destinação de resultado para reserva de lucros a realizar:****a) Informar o montante destinado a reserva de lucros a realizar**

Não se aplica.

**b) Informar a natureza dos lucros não-realizados que deram origem à reserva**

Não se aplica.

**14. Havendo destinação de resultado para reservas estatutárias:****a) Descrever as cláusulas estatutárias que estabelecem a reserva**

Não se aplica, dado que não serão constituídas reservas estatutárias.

**b) Identificar o montante destinado a reserva**

Não se aplica.

**c) Descrever como o montante foi calculado**

Não se aplica.

**15. Havendo retenção de lucros prevista em orçamento de capital:****a) Identificar o montante da retenção**

Não se aplica.

**b) Fornecer cópia do orçamento de capital**

Não se aplica.

**16. Havendo destinação de resultado para a reserva de incentivos fiscais:****a) Informar o montante destinado a reserva**

No ano de 2025 e 2024 não houve destinação para reserva de incentivos fiscais e no ano de 2023 foi destinado R\$ 20.705 mil para a rubrica Reserva para Incentivos Fiscais.

**b) Explicar a natureza da destinação**

Referem-se as subvenções governamentais de incentivos fiscais de ICMS referente ao Prodesin (Programa de Desenvolvimento Integrado do Estado de Alagoas), ao Tratamento tributário Diferenciado de Santa Catarina (TTD), o Simples Nacional e o Lucro da Exploração.



## 05. Informações dos Candidatos ao Conselho de Administração – Anexo III

## ANEXO III – INFORMAÇÕES DOS CANDIDATOS AO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

(Anexo “C” da Resolução CVM nº 80/22)

### Candidatos indicados pelos acionistas controladores

Em linha com o art. 13º do Estatuto Social da Companhia, o mandato dos membros do Conselho de Administração é de 01 (um) ano, encerrando-se na data desta AGO. Desta forma, propõe-se a eleição da chapa formada pelos nomes a seguir indicados para compor o Conselho de Administração até a data da Assembleia Geral Ordinária de 2026:

- César Gomes Junior
- Claudio Ávila da Silva
- Nilton Torres de Bastos Filho
- Mauro do Valle Pereira
- Geraldo Luciano Mattos Junior
- Maria Laura de Santos Tarnow
- Márcio Leal da Costa Lobo

A Companhia informa ainda que o Conselho de Administração analisou as informações sobre os candidatos que compõem a chapa por ele indicada e concluiu que os Srs. Geraldo Luciano Matos Jr, Márcio Leal da Costa Lobo e a Sra. Maria Laura de Santos Tarnow atendem os critérios de independência previstos no artigo 6º do Anexo K à Resolução CVM nº 80/2022 e no 16 do Regulamento do Novo Mercado.

Abaixo serão apresentadas as informações relativas aos candidatos a membros do Conselho de Administração da Companhia, nos termos dos Itens 7.3 a 7.6 do Formulário de Referência, conforme exigido pelo artigo 11 da Resolução CVM nº81/2022.

Nos termos do Estatuto Social, a Assembleia Geral elegerá os membros do Conselho de Administração e, na sequência, dentre os conselheiros eleitos, será realizada a eleição do Presidente e do Vice-Presidente do Conselho.

**7.3. Em relação a cada um dos administradores e membros do conselho fiscal do emissor, indicar em forma de tabela:**

| Nome                                                                                | Idade                    | Órgão administrativo                                     | Data de eleição          | Prazo de mandato          | Nº de mandatos Consecutivos    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------------|
| CPF                                                                                 | Profissão                | Cargo eletivo a ocupar                                   | Data da posse            | Indicado pelo controlador | % de participação nas reuniões |
| <b>Outros cargos</b>                                                                |                          |                                                          |                          |                           |                                |
| Cesar Gomes Junior<br>305.583.019-91<br>Conselho de Administração                   | 69<br>Administrador      | Conselho de Administração<br>Membro Efetivo              | 30/04/2026<br>30/04/2026 | 1 ano<br>Não              | 100%                           |
| Cláudio Avila da Silva<br>179.169.099-87<br>Conselho de Administração               | 73<br>Administrador      | Conselho de Administração<br>Membro Efetivo              | 30/04/2026<br>30/04/2026 | 1 ano<br>Não              | 100%                           |
| Geraldo Luciano Mattos Junior<br>144.388.523-15                                     | 46<br>Administrador      | Conselho de Administração Independente<br>Membro Efetivo | 30/04/2026<br>30/04/2026 | 1 ano<br>Não              | 100%                           |
| Mauro do Valle Pereira<br>376.466.139-91<br>Membro do Comitê de Internacionalização | 67<br>Administrador      | Conselho de Administração<br>Membro Efetivo              | 30/04/2026<br>30/04/2026 | 1 ano<br>Sim              | 100%                           |
| Marcio Leal da Costa Lobo<br>016.783.167-41                                         | 56<br>Engenheiro         | Conselho de Administração Independente<br>Membro Efetivo | 30/04/2026<br>30/04/2026 | 1 ano<br>Sim              | 100%                           |
| Maria Laura de Santos Tarnow<br>014.714.517-12                                      | 57<br>Comunicação Social | Conselho de Administração Independente<br>Membro Efetivo | 30/04/2026<br>30/04/2026 | 1 ano<br>Sim              | 100%                           |
| Nilton Torres de Bastos Filho<br>217.335.658-50                                     | 50<br>Engenheiro         | Conselho de Administração<br>Membro Efetivo              | 30/04/2026<br>30/04/2026 | 1 ano<br>Não              | 100%                           |

**7.4. Fornecer as informações mencionadas no item 7.3 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários.**

| <b>Experiência profissional / Critérios de Independência</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Mauro do Valle Pereira - 376.466.139-91</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Formado em Administração de Empresas pela ESAG - Escola Superior de Administração e Gerência, com especialização em Administração de Recursos Humanos. Toda sua experiência profissional foi desenvolvida no Portobello Grupo, com início em 1978, atuando em diversas áreas, entre elas as Diretorias de Exportação, Operações e Comercial. Ainda, atuou como Diretor Presidente do Grupo de 2019 até maio de 2023, sendo que a partir desta data passou a atuar como Conselheiro de Administração da PBG S.A.                                                                                                    |
| O executivo declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 5 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial. Adicionalmente, o Sr. Mauro do Valle Pereira declara que não é considerado uma Pessoa Exposta Politicamente, nos termos da regulamentação aplicável.                        |
| <b>Maria Laura de Santos Tarnow - 014.714.517-12</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Profissional com 30 anos de experiência em empresas de bens de consumo de público de diversos segmentos sociais, lidando com uma ampla gama de temas estratégicos, operacionais e organizacionais. Atua no Conselho de Administração do Grupo Soma desde julho de 2020, Presidente do Conselho Consultivo do Grupo Rascal desde novembro de 2021 e Membro do Conselho Consultivo Softys desde julho de 2022. Atua como membro do Conselho de Administração da PBG S.A. desde maio de 2023.                                                                                                                         |
| A executiva declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 5 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial. Adicionalmente, a Sra. Maria Laura de Santos Tarnow declara que não é considerada uma Pessoa Exposta Politicamente, nos termos da regulamentação aplicável.                 |
| <b>César Gomes Júnior - 305.583.019-91</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Administrador de Empresas graduado pela Escola Superior de Administração e Gerência - ESAG/UDESC. Na sua experiência, se incluem as seguintes posições: Diretor Presidente da Usati Administração de Bens e Participações Societárias Ltda, Vice-Presidente do Conselho de Administração da Refinadora Catarinense S.A., Sócio Gerente da Mineração Portobello Ltda., Presidente do Conselho de Administração da Portobello America, Inc. É também membro do Conselho Consultivo do CIESC – Centro das Indústrias do Estado de Santa Catarina e atualmente é o Presidente do Conselho de Administração da PBG S.A. |
| O executivo declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 5 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial. Adicionalmente, o Sr. César Gomes Júnior declara que não é considerado uma Pessoa Exposta Politicamente, nos termos da regulamentação aplicável.                            |
| <b>Cláudio Avila da Silva - 179.169.099-87</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Administrador de Empresas graduado pela Escola Superior de Administração e Gerência – ESAG/UDESC. Foi Deputado Estadual de Santa Catarina, Prefeito Municipal de Florianópolis, Deputado Federal por Santa Catarina, Assessor do Secretário Geral da Organização dos Estados Americanos – OEA, Secretário de Estado de Tecnologia, Turismo, Energia e Meio Ambiente de Santa Catarina, Presidente da Centrais Elétricas do Sul do Brasil S.A – Eletrosul e Presidente da Centrais Elétricas Brasileiras S.A. – Eletrobrás. Atualmente é Vice-Presidente do Conselho de Administração da PBG S.A.                   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| O executivo declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 5 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial. Adicionalmente, o Sr. Cláudio Ávila da Silva declara que não é considerado uma Pessoa Exposta Politicamente, nos termos da regulamentação aplicável.                             |
| <b>Geraldo Luciano Matos Jr - 144.388.523-15</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Possui graduação em Administração de Empresas pela Universidade Estadual do Ceará e Direito pela Universidade de Fortaleza, além disso, possui Mestrado em Administração de Empresas pela Universidade Federal do Rio de Janeiro/Coppead. Sua experiência inclui as seguintes posições: Vice-Presidente de Investimentos e Controladoria e Diretor de Relações com Investidores de M. Dias Branco (até novembro de 2019), membro do Conselho de Administração da Hapvida Participações, Portobello e Assaí Atacadista. Atua como membro do Conselho de Administração da PBG S.A. desde maio de 2023.                    |
| O executivo declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 5 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial. Adicionalmente, o Sr. Geraldo Luciano Matos Jr declara que não é considerado uma Pessoa Exposta Politicamente, nos termos da regulamentação aplicável.                           |
| <b>Nilton Torres de Bastos Filho - 217.335.658-50</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Possui graduação em Engenharia Mecânica pela Escola Politécnica da USP e MBA pela Stern School of Business – NYU. Atuou como consultor, tendo trabalhado em projetos relacionados a estratégia e operações para Editora Abril, Editora Attica Scipione, Klabin, Latam Airlines, entre outras. Foi Diretor Industrial e Comercial da PBG S.A., CEO da Lubrasil Lubrificantes Ltda e Banker na Turim MFO.                                                                                                                                                                                                                 |
| O executivo declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 5 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial. Adicionalmente, o Sr. Nilton Torres de Bastos Filho declara que não é considerado uma Pessoa Exposta Politicamente, nos termos da regulamentação aplicável.                      |
| <b>Márcio Leal da Costa Lobo - 016.783.167-41</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Engenheiro mecânico formado pela PUC-RJ (Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro) - 1992, Pós-graduação em Finanças pelo Departamento de Engenharia Industrial da PUC-RJ - 1994. Profissional com forte experiência na área financeira, atualmente atua como Investment Banking na Órama, e Partner na Hunter Capital. É membro do Conselho Administrativo da Multilog desde abril de 2022, membro do Conselho de Administração da Pedra Branca desde julho de 2018 e membro do Conselho de Administração da RV Tecnologia desde setembro de 2018. Atua como membro do Conselho de Administração da PBG S.A. |
| O executivo declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 5 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial. Adicionalmente, o Sr. Márcio Leal da Costa Lobo declara que não é considerado uma Pessoa Exposta Politicamente, nos termos da regulamentação aplicável.                          |

#### 7.5. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:

##### a. Administradores do emissor

- b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor
- c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor
- d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor

| Nome<br>Cargo                                                   | CPF            | Nome empresarial do emissor<br>ou controlada | CNPJ               | Tipo de parentesco com o administrador do<br>emissor ou controlada |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------|
| <b>Administrador do emissor ou controlada:</b>                  |                |                                              |                    |                                                                    |
| César Gomes Júnior<br>Acionista membro do grupo de controle     | 305.583.019-91 | PGB S.A.                                     | 83.475.913/0001-91 | Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)                       |
| <b>Pessoa relacionada:</b>                                      |                |                                              |                    |                                                                    |
| Gabriela Richter Gomes<br>Acionista membro do grupo de controle | 007.489.389-07 | PGB S.A.                                     | 83.475.913/0001-91 | Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)                       |
| César Gomes Neto<br>Acionista membro do grupo de controle       | 006.211.549-97 | PGB S.A.                                     | 83.475.913/0001-91 | Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)                        |
| Eleonora Ramos Gomes<br>Acionista membro do grupo de controle   | 013.808.518-82 | PGB S.A.                                     | 83.475.913/0001-91 | Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)                        |
| Valério Gomes Júnior<br>Acionista membro do grupo de controle   | 245.328.949-72 | PGB S.A.                                     | 83.475.913/0001-91 | Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)                        |
| Eduardo Ramos Gomes<br>Acionista membro do grupo de controle    | 454.713.209-72 | PGB S.A.                                     | 83.475.913/0001-91 | Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)                        |

**7.6. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviços ou controles mantidos, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:**

- a) sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, participação igual ou superior a 99% (noventa e nove por cento) do capital social
- b) controlador direto ou indireto do emissor
- c) caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas

| Identificação                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | CPF/CNPJ                                                                                                                                                                                        | Tipo de relação do         | Tipo de pessoa |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------|
| Cargo   Função                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                 | Administrador com a pessoa | relacionada    |
| Exercício 31/12/2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                 |                            |                |
| <b>ADMINISTRADOR DO EMISSOR:</b><br>César Gomes Junior<br>Eleonora Ramos Gomes<br>Eduardo Ramos Gomes<br>Junior ABPS Ltda.<br>Acionista membro do grupo de controle<br>César Bastos Gomes<br>Membro do Conselho de Administração                                                                                                                                                           | 305.583.019-91<br>013.808.518-82<br>454.713.209-72<br>03.609.424/0001-46<br>002.288.349-53                                                                                                      | Controle                   | Fornecedor     |
| <b>PESSOA RELACIONADA:</b><br>Gomes Participações Societárias Ltda<br>Sócios                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 10.723.267/0001-60                                                                                                                                                                              |                            |                |
| <b>OBSERVAÇÃO:</b><br>Locação Centro Empresarial Office Park                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                 |                            |                |
| <b>ADMINISTRADOR DO EMISSOR:</b><br>Valério Gomes Neto<br>Acionista membro do grupo de controle                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 245.328.949-72                                                                                                                                                                                  | Controle                   | Fornecedor     |
| <b>PESSOA RELACIONADA:</b><br>Multilog Transportes Ltda<br>Sócio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                 |                            |                |
| <b>OBSERVAÇÃO:</b><br>Prestação de Serviços                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                 |                            |                |
| <b>ADMINISTRADOR DO EMISSOR:</b><br>Eleonora Ramos Gomes<br>Beatriz Rebello Salles<br>Carolina Consonni Gomes Malucelli<br>Eduardo Ramos Gomes<br>Eleonora Ramos Gomes<br>Lucia Gomes Vieira Dellagnelo<br>Lucio Rebello<br>Maria Cristina Gomes Vieira<br>Valerio Gomes Neto<br>Carolina Czernay Gutierrez<br>Cesar Gomes Junior<br>Daniel Gomes Vieira<br>Miriam Gomes Vieira De Andrade | 013.808.518-82<br>1926686926<br>0552997927<br>45471320972<br>01380851882<br>59361387987<br>4254777973<br>65646312949<br>24532894972<br>00569285992<br>30558301991<br>53099788953<br>74554395987 | Controle                   | Cliente        |
| <b>PESSOA RELACIONADA:</b><br>Primavera Administracao De Bens E Participacoes Societarias Ltda<br>Sócio                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 003.609.432/0001-92                                                                                                                                                                             |                            |                |
| <b>OBSERVAÇÃO:</b><br>Prestação de serviços                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                 |                            |                |
| <b>ADMINISTRADOR DO EMISSOR:</b><br>Daniel Gomes Vieira<br>Acionista membro do grupo de controle                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 530.997.889-53                                                                                                                                                                                  | Controle                   | Fornecedor     |
| <b>PESSOA RELACIONADA:</b><br>AB Parking<br>Sócio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 79.814.414/0002-95                                                                                                                                                                              |                            |                |
| <b>OBSERVAÇÃO:</b><br>Prestação de serviços                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                 |                            |                |
| <b>ADMINISTRADOR DO EMISSOR:</b><br>César Gomes Junior<br>César Gomes Neto<br>Acionista membro do grupo de controle                                                                                                                                                                                                                                                                        | 305.583.019-91<br>002.288.349-53                                                                                                                                                                | Controle                   | Fornecedor     |
| <b>PESSOA RELACIONADA:</b><br>Rádio Clube Tijucas Ltda<br>Sócios                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 79.228.094/0001-00                                                                                                                                                                              |                            |                |
| <b>OBSERVAÇÃO:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                 |                            |                |
| <b>ADMINISTRADOR DO EMISSOR:</b><br>Eduardo Ramos Gomes<br>Eleonora Ramos Gomes<br>Valerio Gomes Neto<br>Acionista membro do grupo de controle                                                                                                                                                                                                                                             | 45471320972<br>01380851882<br>24532894972                                                                                                                                                       | Controle                   | Fornecedor     |
| <b>PESSOA RELACIONADA:</b><br>Fiori Empreendimentos Imobiliários Ltda.<br>Sócios                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 04.670.411/0001-45                                                                                                                                                                              |                            |                |
| <b>OBSERVAÇÃO:</b><br>Prestação de serviços                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                 |                            |                |

|                                                                                                                                      |                            |          |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------|------------|
| <b>ADMINISTRADOR DO EMISSOR:</b><br>Valerio Gomes Neto<br>Acionista membro do grupo de controle                                      | 24532894972                | Controle | Fornecedor |
| <b>PESSOA RELACIONADA:</b><br>Hurbana Empreendimentos Imobiliários SPE Ltda.<br>Sócios                                               | 10.845.611/0001-94         |          |            |
| <b>OBSERVAÇÃO:</b><br>Prestação de serviços                                                                                          |                            |          |            |
| <b>ADMINISTRADOR DO EMISSOR:</b><br>Valerio Gomes Neto<br>Acionista membro do grupo de controle                                      | 24532894972                | Controle | Fornecedor |
| <b>PESSOA RELACIONADA:</b><br>Instituto Pedra Branca<br>Sócios                                                                       | 50.537.293/0001-19         |          |            |
| <b>OBSERVAÇÃO:</b><br>Prestação de serviços                                                                                          |                            |          |            |
| <b>ADMINISTRADOR DO EMISSOR:</b><br>Eduardo Ramos Gomes<br>Acionista membro do grupo de controle                                     | 45471320972                | Controle | Fornecedor |
| <b>PESSOA RELACIONADA:</b><br>Jardim Tijucas Empreendimentos Imobiliários SPE Ltda.<br>Sócios                                        | 28.346.630/0001-31         |          |            |
| <b>OBSERVAÇÃO:</b><br>Prestação de serviços                                                                                          |                            |          |            |
| <b>ADMINISTRADOR DO EMISSOR:</b><br>Valerio Gomes Neto<br>Acionista membro do grupo de controle                                      | 24532894972                | Controle | Fornecedor |
| <b>PESSOA RELACIONADA:</b><br>NU01 Incorporação SPE Ltda.<br>Sócios                                                                  | 59.714.943/0001-29         |          |            |
| <b>OBSERVAÇÃO:</b><br>Prestação de serviços                                                                                          |                            |          |            |
| <b>ADMINISTRADOR DO EMISSOR:</b><br>Valerio Gomes Neto<br>Carolina Consonni Gomes Malucelli<br>Acionista membro do grupo de controle | 24532894972<br>0552997927  | Controle | Fornecedor |
| <b>PESSOA RELACIONADA:</b><br>Primavera Garden Center Ltda<br>Sócios                                                                 | 81.521.668/0001-86         |          |            |
| <b>OBSERVAÇÃO:</b><br>Prestação de serviços                                                                                          |                            |          |            |
| <b>ADMINISTRADOR DO EMISSOR:</b><br>Daniel Gomes Vieira<br>Acionista membro do grupo de controle                                     | 530.997.889-53             | Controle | Fornecedor |
| <b>PESSOA RELACIONADA:</b><br>Daniel Gomes Vieira Eireli - EPP<br>Sócio                                                              | 79.814.414/0001-04         |          |            |
| <b>OBSERVAÇÃO:</b><br>Prestação de serviços                                                                                          |                            |          |            |
| <b>ADMINISTRADOR DO EMISSOR:</b><br>Valerio Gomes Neto<br>Acionista membro do grupo de controle                                      | 24532894972                | Controle | Fornecedor |
| <b>PESSOA RELACIONADA:</b><br>Pedra Branca Administração de Locação de Imóveis Ltda<br>Sócio                                         | 25.102.737/0001-46         |          |            |
| <b>OBSERVAÇÃO:</b><br>Prestação de serviços                                                                                          |                            |          |            |
| <b>ADMINISTRADOR DO EMISSOR:</b><br>Valerio Gomes Neto<br>Eduardo Ramos Gomes<br>Acionista membro do grupo de controle               | 24532894972<br>45471320972 | Controle | Fornecedor |
| <b>PESSOA RELACIONADA:</b><br>Multilog Sul Armazéns S/A<br>Sócios                                                                    | 78.614.229/0001-03         |          |            |
| <b>OBSERVAÇÃO:</b><br>Prestação de serviços                                                                                          |                            |          |            |



## 06. Remuneração dos Administradores Anexo IV

## PROPOSTA DE REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES

Nos termos do item 8 do Formulário de Referência (Art. 13 da Resolução CVM nº 81/22)

**8.1. Descrever a política ou prática de remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e não estatutária, do conselho fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, abordando os seguintes aspectos:**

- a) Objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

A Política de Remuneração da Companhia ("Política") visa determinar diretrizes a serem observadas para determinar a remuneração dos Diretores, membros do Conselho de Administração e de seus Comitês de Assessoramento do Conselho de Administração da Companhia, considerando a responsabilidade do cargo, o tempo dedicado às suas funções, competência e reputação profissional e o valor dos serviços no mercado. Além disso, a Política tem o intuito de motivá-los a atingir resultados e criar valor para os acionistas, proporcionando o alinhamento dos interesses dos profissionais com os interesses de longo prazo da Companhia, assim como a retenção destes profissionais.

A Política foi formalmente aprovada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 28 de abril de 2022 e pode ser consultada por meio dos seguintes endereços eletrônicos:

<https://ri.portobello.com.br/list.aspx?idCanal=plzAGmv00gdpimha2y6Y8Q==&linguagem=pt>

- b) práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria, indicando:**

A remuneração individual é avaliada anualmente a partir de estudos considerando as práticas salariais de mercado e a avaliação de performance do período.

- i. Os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam.**

O Conselho de Administração e a Assembleia Geral de Acionistas participam do processo decisório para estipular a remuneração dos órgãos de administração da Companhia, conforme detalhado nos itens abaixo

- ii. Critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos.**

A definição da remuneração dos administradores é fundamentada em estudos de mercado realizados por consultorias especializadas, que avaliam práticas salariais de empresas com porte, faturamento e setores de atuação comparáveis ao da Companhia, incluindo os segmentos de Indústria e Varejo.

As análises utilizam metodologias globais de avaliação de cargos, como a Metodologia HAY, permitindo a verificação da remuneração total por grupo salarial, considerando fatores como complexidade da função, experiência exigida, responsabilidades e exposição ao risco.

Além dos dados de mercado, também são considerados atributos individuais, como competências técnicas, histórico profissional e riscos de retenção. Com base nesses elementos, o Conselho de Administração propõe o valor global de remuneração e sua alocação entre os administradores, proposta esta que é submetida à aprovação da Assembleia Geral Ordinária. Essa metodologia visa assegurar o alinhamento com padrões de mercado, garantir a atratividade dos cargos e reconhecer o desempenho dos profissionais em linha com os objetivos estratégicos da Companhia.

**iii. Com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor.**

Anualmente o tema é avaliado pelo Conselho de Administração com base no estudo descrito no subitem “ii” acima.

**b) Composição da remuneração, indicando:**

**i. Descrição dos diversos elementos que compõem a remuneração, incluindo, em relação a cada um deles:**

**• Seus objetivos e alinhamento aos interesses de curto, médio e longo prazo do emissor**

A estratégia de remuneração da Companhia é estruturada com base em práticas de mercado, visando atrair, reter e engajar profissionais qualificados para a execução das diretrizes estratégicas aprovadas pelos acionistas.

A remuneração fixa, associada a um pacote de benefícios compatível com o mercado, promove a atratividade e competitividade no curto prazo. Já a remuneração variável de curto prazo (PPR) é vinculada ao atingimento de metas corporativas e individuais, incentivando o foco em resultados sustentáveis no médio prazo.

Para o longo prazo, a Companhia poderá adotar programas de incentivo vinculados ao desempenho contínuo e à criação de valor duradouro, reforçando o compromisso dos executivos com os objetivos estratégicos e a perenidade do negócio.

A composição da remuneração busca, assim, alinhar os interesses dos administradores aos da Companhia e de seus acionistas, promovendo uma gestão orientada a resultados, com visão integrada de curto, médio e longo prazos.

As metas utilizadas para a apuração do PPR são definidas com base no orçamento corporativo e incluem a previsão de custos do programa. Ao final de cada exercício, o desempenho é avaliado e a remuneração variável é calculada conforme os parâmetros estabelecidos.

### **Remuneração fixa**

A remuneração fixa dos membros do Conselho de Administração, Diretoria Estatutária e Comitês de Assessoramento é definida com base nas atribuições e responsabilidades de cada função, considerando também o tempo dedicado e as práticas de mercado.

Para os membros do Conselho de Administração, a remuneração fixa, igualitária entre seus integrantes, é deliberada pelo próprio Conselho, respeitando o valor global aprovado anualmente pela Assembleia Geral. O valor visa remunerar os serviços prestados de forma proporcional à dedicação e responsabilidade exigidas, assegurando atratividade e competitividade no mercado.

No caso dos Diretores Estatutários, a definição individual considera o valor de mercado do cargo, experiência, formação, desempenho, especificidades da função e riscos de retenção. A decisão é de competência do Conselho de Administração, dentro do limite anual estabelecido pela Assembleia Geral.

O Conselho Fiscal teve seu caráter permanente destituído por meio da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de dezembro de 2025. Dessa forma, não haverá média de remuneração a partir do exercício de 2026, nos termos do art. 35 do Estatuto Social datado de 05 de janeiro de 2026. No exercício de 2025, a remuneração dos Conselheiros Fiscais foi definida anualmente pela Assembleia Geral e, conforme a legislação vigente (art. 162, §3º, da Lei nº 6.404/76), não poderia ser inferior a 10% da média da remuneração atribuída aos Diretores Estatutários.

Em relação aos Comitês de Assessoramento, a remuneração é definida anualmente pelo Conselho de Administração. Conselheiros que integram comitês recebem valores fixos por participação, observados limites previamente definidos e o orçamento anual da Companhia. Empregados e Diretores Estatutários que participam dos comitês não recebem remuneração adicional por essa atividade.

### **Benefícios diretos e indiretos**

Os Diretores Estatutários recebem pacote de benefícios compatível com as práticas de mercado, visando complementar a assistência pública, conceder maior segurança e assegurar as melhores condições para desempenho do cargo, tais como: plano de previdência privada, plano de saúde, seguro de vida, leasing de veículos, dentre outros.

### **Remuneração variável de curto prazo**

Os Diretores Estatutários são elegíveis à remuneração variável de curto prazo, estruturada com base no plano de participação nos resultados (PPR), com pagamento anual condicionado ao atingimento de metas previamente definidas. Essas metas são alinhadas ao planejamento estratégico e ao orçamento anual aprovado pelo Conselho de Administração, com o objetivo de reconhecer o desempenho individual e o resultado corporativo.

A composição do PPR considera indicadores financeiros e operacionais da Companhia, como Fluxo de Caixa e EBITDA, refletindo o papel dos executivos na geração de valor. Os valores são calculados a partir do grau de atingimento das metas anuais, observando critérios de desempenho, limites

orçamentários e diretrizes de meritocracia. O pagamento ocorre em parcela única, conforme aprovação anual do Conselho de Administração.

### Remuneração variável de longo-prazo

A Companhia pode adotar políticas de remuneração variável de longo prazo como parte da composição total da remuneração dos Diretores Estatutários, com o objetivo de fortalecer o alinhamento entre os executivos e a estratégia corporativa de longo prazo.

Esses programas são aprovados anualmente pelo Conselho de Administração e consideram critérios relacionados à sustentabilidade dos resultados, à criação de valor para os acionistas e à aderência aos princípios e valores da Companhia. A estrutura dos incentivos observa práticas de mercado, o orçamento e o planejamento estratégico, contribuindo para a retenção de lideranças-chave e o reconhecimento pelo impacto gerado no desempenho da organização.

### Outros

Os membros do Conselho de Administração têm direito ao reembolso de despesas de locomoção e estadia relacionadas ao exercício de suas funções, conforme previsto nas políticas internas da Companhia.

Da mesma forma, os membros do Conselho Fiscal fazem jus ao reembolso de despesas de transporte e estadia, respeitadas as disposições legais vigentes e as normas internas aplicáveis. O reembolso pode ser feito mediante apresentação de comprovantes ou com base em valor pré-determinado, calculado a partir da média estimada de deslocamento e pedágio entre a cidade de residência do conselheiro e a sede da Companhia.

No exercício previsto para o ano de 2026, o Conselho Fiscal teve seu caráter permanente destituído por meio da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de dezembro de 2025. Dessa forma, não haverá despesas deste órgão reconhecida no resultado do emissor, nos termos do art. 35 do Estatuto Social, datado de 05 de janeiro de 2026.

| 2026                      | Remuneração Fixa | Remuneração Variável | Benefícios pós emprego | Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo | Remuneração baseada em ações | Total |
|---------------------------|------------------|----------------------|------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------|-------|
| Conselho de Administração | 100%             | -                    | -                      | -                                                        | -                            | 100%  |
| Diretoria Estatutária     | 100%             | -                    | -                      | -                                                        | -                            | 100%  |

| 2025                      | Remuneração Fixa | Remuneração Variável | Benefícios pós emprego | Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo | Remuneração baseada em ações | Total |
|---------------------------|------------------|----------------------|------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------|-------|
| Conselho de Administração | 100%             | -                    | -                      | -                                                        | -                            | 100%  |
| Conselho Fiscal           | 100%             | -                    | -                      | -                                                        | -                            | 100%  |
| Diretoria Estatutária     | 100%             | -                    | -                      | -                                                        | -                            | 100%  |

| 2024                      | Remuneração Fixa | Remuneração Variável | Benefícios pós emprego | Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo | Remuneração baseada em ações | Total |
|---------------------------|------------------|----------------------|------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------|-------|
| Conselho de Administração | 100%             | -                    | -                      | -                                                        | -                            | 100%  |
| Conselho Fiscal           | 100%             | -                    | -                      | -                                                        | -                            | 100%  |
| Diretoria Estatutária     | 88,40%           | 11,60%               | -                      | -                                                        | -                            | 100%  |

- Sua metodologia de cálculo e de reajuste**

Sua metodologia de cálculo e de reajuste A remuneração dos administradores é definida com base na relevância do cargo na estrutura organizacional e na estratégia da Companhia, respeitando o posicionamento frente ao mercado. Os valores são estabelecidos pelo Conselho de Administração, com base em referências salariais obtidas por meio de estudos realizados anualmente por consultorias especializadas. Esses estudos permitem avaliar a competitividade da Companhia e identificar eventuais necessidades de ajuste.

O valor global da remuneração dos administradores é aprovado anualmente pela Assembleia Geral, conforme o disposto no artigo 152 da Lei das Sociedades por Ações, cabendo ao Conselho de Administração definir sua distribuição individual entre os membros do Conselho, da Diretoria Estatutária e dos Comitês. A remuneração variável segue métricas aprovadas pelo Conselho, vinculadas ao desempenho da Companhia e dos executivos, conforme descrito nas seções anteriores. Os benefícios concedidos aos Diretores complementam a remuneração fixa e seguem práticas de mercado, oferecendo segurança e condições adequadas para o exercício da função.

- Principais indicadores de desempenho nele levados em consideração, inclusive, se for o caso, indicadores ligados a questões ESG**

A definição da remuneração variável de curto prazo dos Diretores Estatutários é fundamentada no desempenho anual da Companhia, com base em metas estabelecidas no orçamento e aprovadas pelo Conselho de Administração. O Programa de Participação nos Resultados (PPR) contempla tanto metas corporativas quanto metas individuais, com apuração anual e pagamento em parcela única, condicionado ao atingimento dos objetivos definidos.

A composição da remuneração variável considera indicadores-chave de desempenho que refletem as prioridades estratégicas da Companhia, tais como: Dívida Líquida/EBITDA, Lucro Líquido, Fluxo de Caixa Livre, EBITDA, Receita Operacional Líquida. A representatividade de cada indicador é ponderada por pesos específicos que compõem a cesta de avaliação da Diretoria Estatutária, conforme demonstrado na tabela abaixo:

| Indicador 2024                                          |                               | Peso | U/M     | Indicador 2025                |     | Peso    | U/M                           | Indicador 2026 |         | Peso | U/M |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------|------|---------|-------------------------------|-----|---------|-------------------------------|----------------|---------|------|-----|
| Diretoria Estatutária:<br>Presidente e Vice Presidentes | Dívida Líquida/EBITDA (PPBG)  | 30%  | %       | Dívida Líquida/EBITDA (PPBG)  | 25% | %       | Dívida Líquida/EBITDA (PPBG)  | 25%            | %       |      |     |
|                                                         | Lucro Líquido PBG             | 15%  | R\$ MIL | Lucro Líquido PBG             | 15% | R\$ MIL | Lucro Líquido PBG             | 15%            | R\$ MIL |      |     |
|                                                         | Fluxo de Caixa Livre          | 15%  | R\$ MIL | Fluxo de Caixa Livre          | 25% | R\$ MIL | Fluxo de Caixa Livre          | 25%            | R\$ MIL |      |     |
|                                                         | EBITDA PBA                    | 25%  | %       | EBITDA PBA                    | 20% | %       | EBITDA PBA                    | 20%            | %       |      |     |
|                                                         | Crescimento Grupo (ROL GRUPO) | 15%  | %       | Crescimento Grupo (ROL GRUPO) | 15% | %       | Crescimento Grupo (ROL GRUPO) | 15%            | %       |      |     |

Atualmente, a Companhia não adota indicadores relacionados a critérios ESG (ambientais, sociais e de governança) como parte dos programas de remuneração variável.

A remuneração fixa, por sua vez, é definida com base em critérios de mercado, considerando as responsabilidades do cargo, o perfil técnico e comportamental do executivo, bem como aspectos como experiência, formação e riscos de retenção.

#### i. Razões que justificam a composição da remuneração

A Companhia estrutura e atualiza a composição da remuneração com o objetivo de equilibrar o foco em resultados de curto, médio e longo prazo, assegurando atratividade e competitividade em relação ao mercado. Esse modelo busca, simultaneamente, promover a retenção e o engajamento de profissionais estratégicos, alinhando sua permanência à criação de valor sustentável e à execução bem-sucedida da estratégia e da cultura organizacional.

#### ii. A existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato

Não se aplica.

#### c) Existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos

Não se aplica.

#### d) Existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor

Não se aplica.

## 8.2. Remuneração Total por Órgão

Em relação à remuneração reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal:

### Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2026 - Valores Anuais

| Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2026 - Valores Anuais previstos |                           |                       |                 |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|---------------|
|                                                                                                   | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total         |
| Nº total de membros                                                                               | 7,00                      | 3,00                  | 0,00            | 10,00         |
| Nº de membros remunerados                                                                         | 7,00                      | 3,00                  | 0,00            | 10,00         |
| Esclarecimento                                                                                    |                           |                       |                 |               |
| <b>Remuneração fixa anual</b>                                                                     |                           |                       |                 |               |
| Salário ou pró-labore                                                                             | 3.112.548,00              | 5.040.234,00          | 0,00            | 8.152.782,00  |
| Benefícios direto e indireto                                                                      | 460.882,62                | 669.674,82            | 0,00            | 1.130.557,44  |
| Participações em comitês                                                                          | 635.213,88                | 0,00                  | 0,00            | 635.213,88    |
| Outros                                                                                            | 0,00                      | 361.212,44            | 0,00            | 361.212,44    |
| Descrição de outras remunerações fixas                                                            |                           |                       |                 |               |
| <b>Remuneração variável</b>                                                                       |                           |                       |                 |               |
| Bônus                                                                                             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| Participação de resultados                                                                        | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| Participação em reuniões                                                                          | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| Comissões                                                                                         | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| Outros                                                                                            | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| Descrição de outras remunerações variáveis                                                        |                           | 0,00                  |                 |               |
| <b>Pós-emprego</b>                                                                                | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| <b>Cessação do cargo</b>                                                                          | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| <b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>                                                        | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| Total da remuneração                                                                              | 4.208.644,5               | 6.071.121,2           | 0,00            | 10.279.765,76 |

**Remuneração total do Exercício Social corrente 31/12/2025 - Valores Anuais**

| Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2025 - Valores Anuais |                           |                       |                 |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|---------------|
|                                                                                         | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total         |
| Nº total de membros                                                                     | 7,00                      | 3,00                  | 3,00            | 13,00         |
| Nº de membros remunerados                                                               | 7,00                      | 3,00                  | 3,00            | 13,00         |
| Esclarecimento                                                                          |                           |                       |                 |               |
| <b>Remuneração fixa anual</b>                                                           |                           |                       |                 |               |
| Salário ou pró-labore                                                                   | 3.045.521,50              | 4.670.222,23          | 344.524,65      | 8.060.268,38  |
| Benefícios direto e indireto                                                            | 460.882,60                | 1.279.663,63          | 787,29          | 1.741.333,54  |
| Participações em comitês                                                                | 1.764.413,50              | 0,00                  | 0,00            | 1.764.413,50  |
| Outros                                                                                  | 0,00                      | 491.933,37            | 0,00            | 491.933,37    |
| Descrição de outras remunerações fixas                                                  |                           |                       |                 |               |
| <b>Remuneração variável</b>                                                             |                           |                       |                 |               |
| Bônus                                                                                   | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| Participação de resultados                                                              | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| Participação em reuniões                                                                | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| Comissões                                                                               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| Outros                                                                                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| Descrição de outras remunerações variáveis                                              |                           | 0,00                  |                 |               |
| <b>Pós-emprego</b>                                                                      | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| <b>Cessação do cargo</b>                                                                | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| <b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>                                              | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| <b>Observação</b>                                                                       |                           |                       |                 |               |
| Total da remuneração                                                                    | 5.270.817,60              | 6.441.819,23          | 345.311,94      | 12.057.948,79 |

## Remuneração total do Exercício Social corrente 31/12/2024 - Valores Anuais

| Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2024 - Valores Anuais |                           |                       |                 |               |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|---------------|
|                                                                      | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total         |
| Nº total de membros                                                  | 7,00                      | 3,00                  | 3,00            | 13,00         |
| Nº de membros remunerados                                            | 7,00                      | 3,00                  | 3,00            | 13,00         |
| Esclarecimento                                                       |                           |                       |                 |               |
| <b>Remuneração fixa anual</b>                                        |                           |                       |                 |               |
| Salário ou pró-labore                                                | 3.010.364,00              | 3.908.788,00          | 331.754,40      | 7.250.906,40  |
| Benefícios direto e indireto                                         | 275.273,00                | 1.130.112,00          | 639,00          | 1.406.024,00  |
| Participações em comitês                                             | 2.457.440,00              | 0,00                  | 0,00            | 2.457.440,00  |
| Outros                                                               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| Descrição de outras remunerações fixas                               |                           |                       |                 |               |
| <b>Remuneração variável</b>                                          |                           |                       |                 |               |
| Bônus                                                                | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| Participação de resultados                                           | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| Participação em reuniões                                             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| Comissões                                                            | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| Outros                                                               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| Descrição de outras remunerações variáveis                           |                           |                       |                 |               |
| <b>Pós-emprego</b>                                                   | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| <b>Cessação do cargo</b>                                             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| <b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>                           | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| <b>Observação</b>                                                    |                           |                       |                 |               |
| Total da remuneração                                                 | 5.743.077,00              | 5.038.900,00          | 332.393,40      | 11.114.370,40 |

### 8.3. Em relação à remuneração variável dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal:

#### Exercício Social: 31/12/2026 – PREVISTO

|                                                                                      | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total        |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|--------------|
| Nº total de membros                                                                  | 7,00                      | 3,00                  | 0,00            | 10,00        |
| Nº de membros remunerados                                                            | 7,00                      | 3,00                  | 0,00            | 10,00        |
| Esclarecimento                                                                       |                           |                       |                 |              |
| <b>EM RELAÇÃO AO BÔNUS</b>                                                           |                           |                       |                 |              |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                        | 0,00                      | 72.826,00             | 0,00            | 72.826,00    |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                                        | 0,00                      | 3.067.604,64          | 0,00            | 3.067.604,64 |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00         |
| Valor efetivamente reconhecido no exercício social                                   |                           |                       |                 |              |
| <b>EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO</b>                                        |                           |                       |                 |              |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                        | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00         |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                                        | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00         |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00         |
| Valor efetivamente reconhecido no exercício social                                   |                           |                       |                 |              |

#### Exercício Social: 31/12/2025

|                                                                                      | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total      |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|------------|
| Nº total de membros                                                                  | 7,00                      | 3,00                  | 3,00            | 13,00      |
| Nº de membros remunerados                                                            | 7,00                      | 3,00                  | 3,00            | 13,00      |
| Esclarecimento                                                                       |                           |                       |                 |            |
| <b>EM RELAÇÃO AO BÔNUS</b>                                                           |                           |                       |                 |            |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                        | 0,00                      | 491.933,37            | 0,00            | 491.933,37 |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                                        | 0,00                      | 491.933,37            | 0,00            | 491.933,37 |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00       |
| Valor efetivamente reconhecido no exercício social                                   | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00       |
| <b>EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO</b>                                        |                           |                       |                 |            |
| Valor mínimo previsto no                                                             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00       |

|                                                                                      |      |      |      |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| plano de remuneração Valor máximo previsto no plano de remuneração                   | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Valor efetivamente reconhecido no exercício social                                   | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

**Exercício Social: 31/12/2024**

|                                                                                      | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total        |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|--------------|
| Nº total de membros                                                                  | 7,00                      | 3,00                  | 3,00            | 13,00        |
| Nº de membros remunerados                                                            | 7,00                      | 3,00                  | 3,00            | 13,00        |
| Esclarecimento                                                                       |                           |                       |                 |              |
| <b>EM RELAÇÃO AO BÔNUS</b>                                                           |                           |                       |                 |              |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                        | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00         |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                                        | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00         |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00         |
| Valor efetivamente reconhecido no exercício social                                   |                           |                       |                 |              |
| <b>EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO</b>                                        |                           |                       |                 |              |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                        | 0,00                      | 457.657,44            | 0,00            | 457.657,44   |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                                        | 0,00                      | 2.350.980,00          | 0,00            | 2.350.980,00 |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas | 0,00                      | 918.449,52            | 0,00            | 918.449,52   |
| Valor efetivamente reconhecido no exercício social                                   |                           |                       |                 |              |

**8.4. Plano de Remuneração baseado em ações**

Não se aplica.

**8.5. Em relação à remuneração baseada em ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária**

Não há um plano de remuneração baseado vigente na Companhia em 2025.

**Exercício Social: 31/12/2024**

|                                                                                     | Conselho de Administração                                              | Diretoria Estatutária                                                  | Conselho Fiscal                                                        | Total |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------|
| Nº total de membros                                                                 | 7,00                                                                   | 3,00                                                                   | 3,00                                                                   | 13,00 |
| Nº de membros remunerados                                                           | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   | 0,00  |
| Diluição potencial em caso de exercício de todas as opções em aberto                | 0,000000                                                               | 0,000000                                                               | 0,000000                                                               | 0,00  |
| Esclarecimento                                                                      | Não há um plano de remunerações baseado em ações vigente na companhia. | Não há um plano de remunerações baseado em ações vigente na companhia. | Não há um plano de remunerações baseado em ações vigente na companhia. | ----  |
| <b>PREÇO MÉDIO PONDERADO DE EXERCÍCIO DE CADA UM DOS SEQUENTES GRUPOS DE OPÇÕES</b> |                                                                        |                                                                        |                                                                        |       |
| Em aberto no início do exercício social                                             | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   | 0,00  |
| Perdidas e expiradas durante o exercício social                                     | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   | 0,00  |
| Exercidas durante o exercício social                                                | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   | 0,00  |

**Exercício Social: 31/12/2023**

|                                                                                     | Conselho de Administração                                              | Diretoria Estatutária                                                  | Conselho Fiscal                                                        | Total |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------|
| Nº total de membros                                                                 | 7,00                                                                   | 3,00                                                                   | 3,00                                                                   | 13,00 |
| Nº de membros remunerados                                                           | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   | 0,00  |
| Diluição potencial em caso de exercício de todas as opções em aberto                | 0,000000                                                               | 0,000000                                                               | 0,000000                                                               | 0,00  |
| Esclarecimento                                                                      | Não há um plano de remunerações baseado em ações vigente na companhia. | Não há um plano de remunerações baseado em ações vigente na companhia. | Não há um plano de remunerações baseado em ações vigente na companhia. | ----  |
| <b>PREÇO MÉDIO PONDERADO DE EXERCÍCIO DE CADA UM DOS SEQUENTES GRUPOS DE OPÇÕES</b> |                                                                        |                                                                        |                                                                        |       |
| Em aberto no início do exercício social                                             | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   | 0,00  |
| Perdidas e expiradas durante o exercício social                                     | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   | 0,00  |
| Exercidas durante o exercício social                                                | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   | 0,00  |

**8.6. Em relação à cada outorga de opções de compra de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo**

Não se aplica.

**8.7. Em relação às opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social, elaborar tabela com o seguinte conteúdo**

Não se aplica.

**8.8. Em relação às opções exercidas relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo**

Não se aplica.

**8.9. Remuneração baseada em ações, a serem entregues aos beneficiários**

Não se aplica.

**8.10. Em relação à cada outorga de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo**

Não se aplica.

**8.11. Em relação às ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo**

Não há um plano de remunerações baseado vigente na companhia.

**Exercício Social: 31/12/2024**

|                                                                                                                                                                 | Conselho de Administração                                              | Diretoria Estatutária                                                  | Conselho Fiscal                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Nº total de membros                                                                                                                                             | 7,00                                                                   | 3,00                                                                   | 3,00                                                                   |
| Nº de membros remunerados                                                                                                                                       | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   |
| Nº de ações                                                                                                                                                     | 0                                                                      | 0                                                                      | 0                                                                      |
| Preço médio ponderado de aquisição                                                                                                                              | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   |
| Preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas                                                                                                           | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   |
| Multiplicação do total das ações adquiridas pela diferença entre o preço médio ponderado de aquisição e o preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   |
| Esclarecimento                                                                                                                                                  | Não há um plano de remunerações baseado em ações vigente na companhia. | Não há um plano de remunerações baseado em ações vigente na companhia. | Não há um plano de remunerações baseado em ações vigente na companhia. |

**Exercício Social: 31/12/2023**

|                                                                                                                                                                 | Conselho de Administração                                              | Diretoria Estatutária                                                  | Conselho Fiscal                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Nº total de membros                                                                                                                                             | 7,00                                                                   | 3,00                                                                   | 3,00                                                                   |
| Nº de membros remunerados                                                                                                                                       | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   |
| Nº de ações                                                                                                                                                     | 0                                                                      | 0                                                                      | 0                                                                      |
| Preço médio ponderado de aquisição                                                                                                                              | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   |
| Preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas                                                                                                           | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   |
| Multiplicação do total das ações adquiridas pela diferença entre o preço médio ponderado de aquisição e o preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   | 0,00                                                                   |
| Esclarecimento                                                                                                                                                  | Não há um plano de remunerações baseado em ações vigente na companhia. | Não há um plano de remunerações baseado em ações vigente na companhia. | Não há um plano de remunerações baseado em ações vigente na companhia. |

**8.12. Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 8.5 a 8.11, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções, indicando, no mínimo**

Não se aplica.

**8.13. Informar a quantidade de ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos, no Brasil ou no exterior, pelo emissor, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, que sejam detidas por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão**

|                           | PBG S.A.         |        | Portobello Shop S/A |         | Mineração Portobello Ltda. |        |
|---------------------------|------------------|--------|---------------------|---------|----------------------------|--------|
|                           | Ações Ordinárias | %Total | Ações Ordinárias    | % Total | Quotas                     | %Total |
| Controladores             | 96.526.171       | 68,46% | 200                 | 0,05%   | 360                        | 0,01%  |
| Conselho de Administração | 3                | 0,00%  | 200                 | 0,05%   |                            |        |
| Diretoria Estatutária     | 71.100           | 0,05%  |                     |         |                            |        |
| Total das ações           | 96.597.274       | 68,52% | 400                 | 0,10%   | 360                        | 0,01%  |

**8.14. Em relação aos planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários, fornece as seguintes informações em forma de tabela**

**2025**

|                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Órgão                                                                                                                                                                                             | Diretoria                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Número de membros                                                                                                                                                                                 | 3                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Nome do plano                                                                                                                                                                                     | Portobello Prev                                                                                                                                                                                                                                               |
| Quantidade de administradores que reúnem as condições para se aposentar.                                                                                                                          | 0                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Condições para se aposentar antecipadamente.                                                                                                                                                      | a) Tenha pelo menos 55 anos de idade;<br>b) Tenha pelo menos 120 meses de vínculo empregatício com uma das patrocinadoras;<br>c) Tenha cumprido a carência de 120 contribuições mensais;<br>d) Rescinda o vínculo empregatício com a Companhia patrocinadora. |
| Valor atualizado das contribuições no plano de previdência até o encerramento do último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores. | R\$ R\$ 33.867.861,45                                                                                                                                                                                                                                         |
| Total acumulado de contribuições realizadas durante o último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores.                            | R\$ 2.787.469,00                                                                                                                                                                                                                                              |
| Possibilidade de resgate antecipado e quais as condições.                                                                                                                                         | Sim. Em caso de perda do vínculo empregatício ou destituição. 3 anos - 50% ;4 anos -60%; 5 anos -70%; 6 anos -80% e 7 anos ou mais -100%                                                                                                                      |

**2024**

|                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Órgão                                                                                                                                                                                             | Diretoria                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Número de membros                                                                                                                                                                                 | 3                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Nome do plano                                                                                                                                                                                     | Portobello Prev                                                                                                                                                                                                                                               |
| Quantidade de administradores que reúnem as condições para se aposentar.                                                                                                                          | 0                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Condições para se aposentar antecipadamente.                                                                                                                                                      | a) Tenha pelo menos 55 anos de idade;<br>b) Tenha pelo menos 120 meses de vínculo empregatício com uma das patrocinadoras;<br>c) Tenha cumprido a carência de 120 contribuições mensais;<br>d) Rescinda o vínculo empregatício com a Companhia patrocinadora. |
| Valor atualizado das contribuições no plano de previdência até o encerramento do último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores. | R\$ 24.409.472,25                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                                                                                                                                        |                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Total acumulado de contribuições realizadas durante o último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores. | R\$ 297.376                                                   |
| Possibilidade de resgate antecipado e quais as condições.                                                                                                              | Sim. Em caso de perda do vínculo empregatício ou destituição. |

**2023**

|                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Órgão                                                                                                                                                                                             | Diretoria                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Número de membros                                                                                                                                                                                 | 3                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Nome do plano                                                                                                                                                                                     | Portobello Prev                                                                                                                                                                                                                                               |
| Quantidade de administradores que reúnem as condições para se aposentar.                                                                                                                          | 0                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Condições para se aposentar antecipadamente.                                                                                                                                                      | a) Tenha pelo menos 55 anos de idade;<br>b) Tenha pelo menos 120 meses de vínculo empregatício com uma das patrocinadoras;<br>c) Tenha cumprido a carência de 120 contribuições mensais;<br>d) Rescinda o vínculo empregatício com a Companhia patrocinadora. |
| Valor atualizado das contribuições no plano de previdência até o encerramento do último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores. | R\$ 24.402.224,41                                                                                                                                                                                                                                             |
| Total acumulado de contribuições realizadas durante o último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores.                            | R\$ 249.398                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Possibilidade de resgate antecipado e quais as condições.                                                                                                                                         | Sim. Em caso de perda do vínculo empregatício ou destituição.                                                                                                                                                                                                 |

**8.15. Em forma de tabela, indicar, para os 3 últimos exercícios sociais, em relação ao conselho de administração, à diretoria estatutária e ao conselho fiscal**

|                                 | Diretoria Estatutária | Conselho de Administração | Conselho Fiscal |
|---------------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------|
|                                 | 30/12/2025            | 31/12/2025                | 31/12/2025      |
| Nº de membros                   | 3                     | 7                         | 3               |
| Nº de membros remunerados       | 3                     | 7                         | 3               |
| Valor da maior Remuneração Real | 1.933.363,58          | 430.052,00                | 111.877,20      |
| Valor da menor Remuneração Real | 1.110.216,40          | 430.052,00                | 111.877,20      |
|                                 |                       |                           |                 |
| Valor médio da remuneração Real | 1.014.526,66          | 430.052,00                | 111.877,20      |

|                                 | Diretoria Estatutária | Conselho de Administração | Conselho Fiscal |
|---------------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------|
|                                 | 30/12/2024            | 31/12/2024                | 31/12/2024      |
| Nº de membros                   | 3                     | 7                         | 3               |
| Nº de membros remunerados       | 3                     | 7                         | 3               |
| Valor da maior Remuneração Real | R\$ 1.843.080,00      | R\$ 430.052,00            | R\$ 110.584,80  |
| Valor da menor Remuneração Real | R\$ 1.008.629,56      | R\$ 430.052,00            | R\$ 110.584,80  |
|                                 |                       |                           |                 |
| Valor médio da remuneração Real | R\$ 950.569,85        | R\$ 430.052,00            | R\$ 110.584,80  |

|                                 | Diretoria Estatutária | Conselho de Administração | Conselho Fiscal |
|---------------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------|
|                                 | 30/12/2023            | 31/12/2023                | 31/12/2023      |
| Nº de membros                   | 3                     | 7                         | 3               |
| Nº de membros remunerados       | 3                     | 7                         | 3               |
| Valor da maior Remuneração Real | R\$ 2.020.368,49      | R\$ 2002.352,49           | R\$ 96.733,33   |
| Valor da menor Remuneração Real | R\$ 1.283.514,71      | R\$ 412.000,00            | R\$ 96.733,33   |
|                                 |                       |                           |                 |
| Valor médio da remuneração Real | R\$ 1.809.057,11      | R\$ 857.230,92            | R\$ 96.733,33   |

**8.16. Descrever arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria, indicando quais as consequências financeiras para o emissor**

Não se aplica.

**8.17. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar o percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado do emissor referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto**

Abaixo, os percentuais da remuneração total do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária e Conselho Fiscal reconhecida no resultado da Companhia que sejam partes relacionadas.

|                                               | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal |
|-----------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|
| Exercício previsto até 31 de dezembro de 2026 | 28,57%                    | N/A                   | N/A             |
| Exercício social até 31 de dezembro de 2025   | 28,99%                    | N/A                   | 33,33%          |
| Exercício social até 31 de dezembro de 2024   | 12,52%                    | N/A                   | 33,33%          |

No exercício previsto para o ano de 2026, o Conselho Fiscal teve seu caráter permanente destituído por meio da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de dezembro de 2025. Dessa forma, não haverá média percentual da remuneração total desse órgão reconhecida no resultado do emissor, nos termos do art. 35 do Estatuto Social, datado de 05 de janeiro de 2026.

**8.18. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado do emissor como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados**

Não houve nos três últimos exercícios sociais valores reconhecidos no resultado da Companhia como remuneração de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária ou do Conselho Fiscal paga como comissões ou serviços de consultoria ou assessoria prestados.

**8.19. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor, como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal do emissor, agrupados por órgão, especificando a que título tais valores foram atribuídos a tais indivíduos**

Nos exercícios sociais de 2023 a 2025 não foram reconhecidos valores no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas da Companhia, como remuneração de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária ou do Conselho Fiscal.

#### **8.20. Outras informações relevantes**

Todas informações relevantes e pertinentes a este tópico foram divulgadas nos itens anteriores.

