

RE SUL TA DOS



INGRID
Corretora
17 anos de Porto

3T25
DIVULGAÇÃO DE
RESULTADOS PSSA3





3T25

Receita Total

R\$ 10,5 bi

(+11%)

Lucro Líquido

R\$ 832 mi

(+13%)

ROAE

23,0%

(+0,1 p.p.)

Nº Clientes

18 mi

Nº Negócios

32 mi

9M25

Receita Total

R\$ 30,5 bi

(+12%)

Lucro Líquido

R\$ 2,5 bi

(+29%)

ROAE

23,4%

(+3,0 p.p.)



 Porto Seguro

16,7 mi

Itens/Negócios
(+6%)

51,6%

Sinistralidade
(+0,8 p.p.)

 Porto Saúde

+335 mil

Beneficiários Porto Saúde
(+143 mil no Seguro Saúde e
+192 mil no Odonto)

77,3%

Sinistralidade
(-0,8 p.p.)

 Porto Bank

+29%

Receita

+19%

Lucro Líquido

 Porto Serviço

R\$ 91 mi

EBITDA
(-14%)

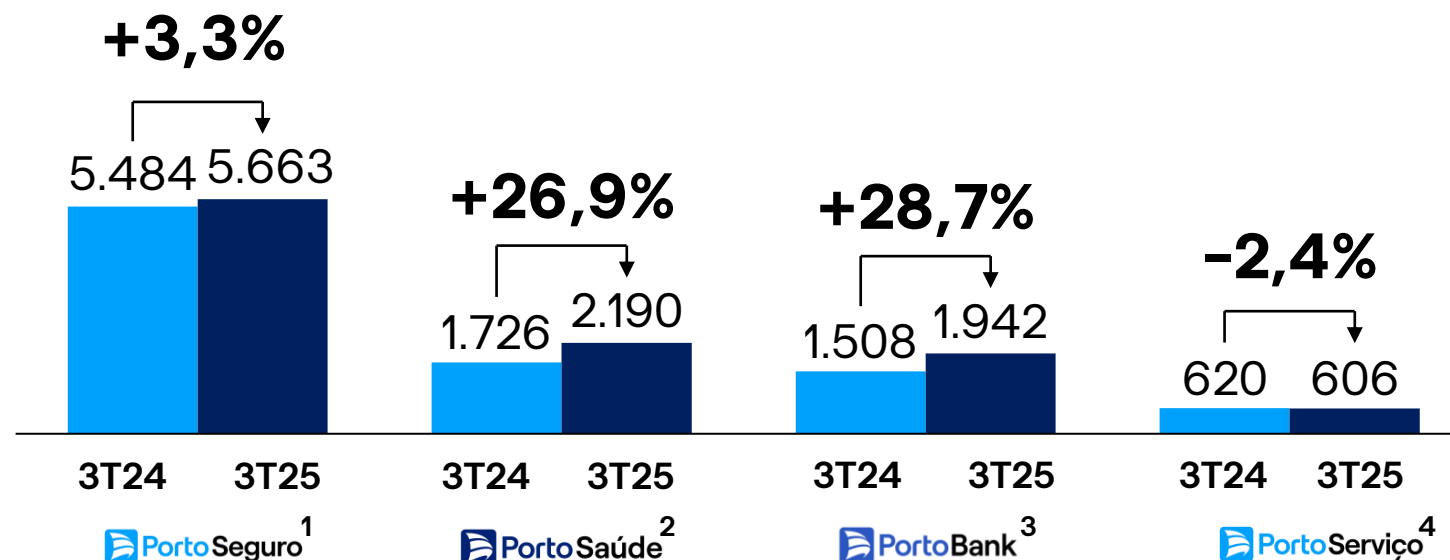
15,0%

Margem EBITDA
(-2,0 p.p.)



Receita por Linha de Negócio (R\$ milhões)

+11%
Receita Total (YoY)



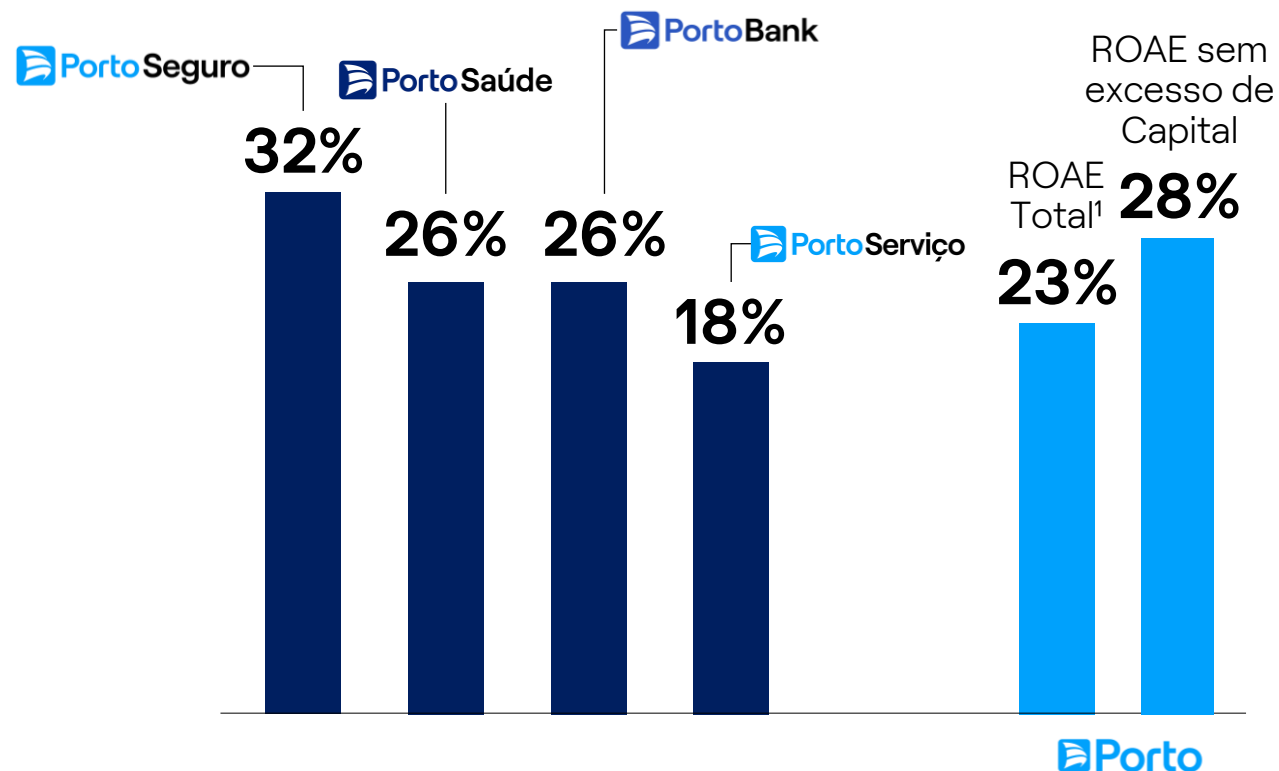
(1) Considera prêmios dos seguros de Auto, Patrimonial, Vida, Uruguai e outros negócios | (2) Composto por Seguro Saúde, Seguro Odontológico, Planos Administrados e Saúde Ocupacional | (3) Abrange os prêmios e receitas do Cartão de Crédito, Empréstimo, Financiamento, Riscos Financeiros, Previdência, Consórcio, Investimento e Capitalização | (4) A Vertical Porto Serviço é segmentada entre Parceria Porto Seguro, Parcerias Estratégicas e Produtos Digitais, ofertando principalmente serviços de assistência para residências, empresas e veículos.



RENTABILIDADE ROAE DE 28%, EXCLUINDO O EXCESSO DE CAPITAL

Distribuição do ROAE - 3T25

ROAE Consolidado
de **23%**



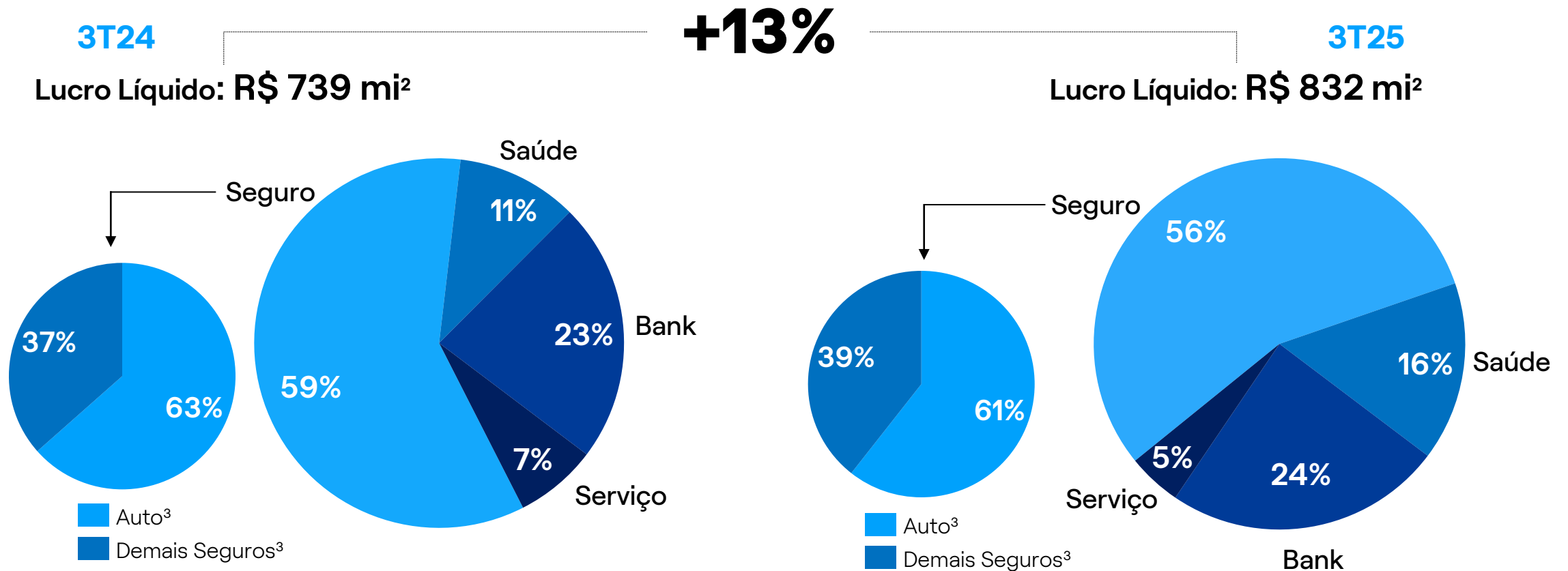
(1) O ROAE consolidado distingue-se da média das verticais principalmente pelo resultado da Controladora e Demais Negócios.



DIVERSIFICAÇÃO DOS RESULTADOS

CRESCIMENTO CONSISTENTE E DIVERSIFICADO DOS RESULTADOS¹

Distribuição do Lucro Líquido¹



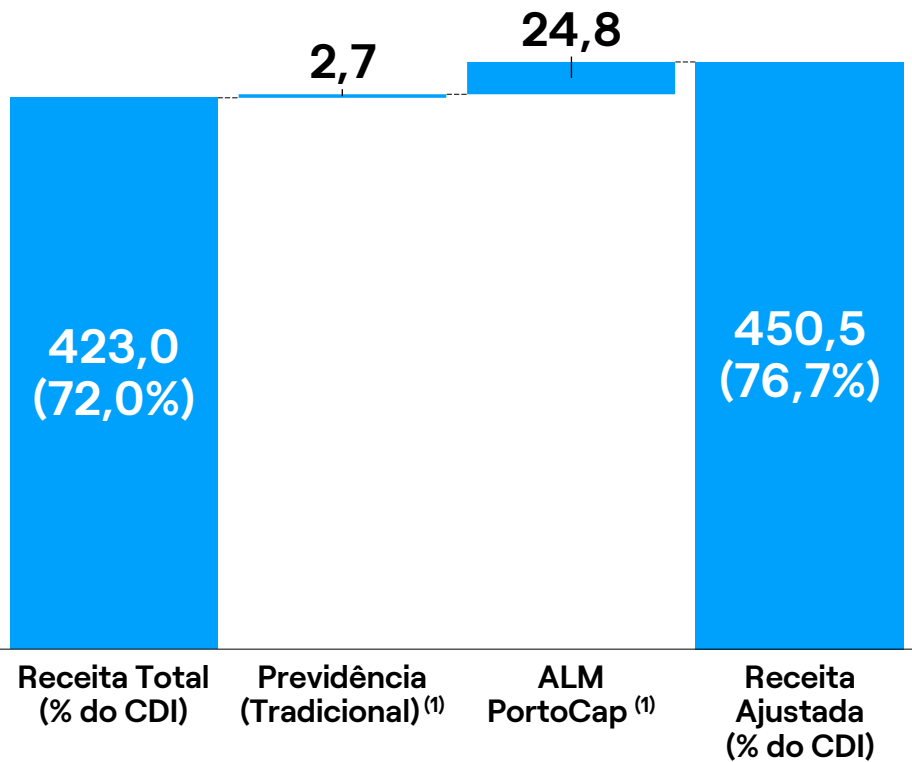
(1) Não leva em consideração o resultado dos demais negócios | (2) Lucro Líquido Total | (3) Participação no Resultado de Subscrição (ex-previdência) da Vertical Seguro.



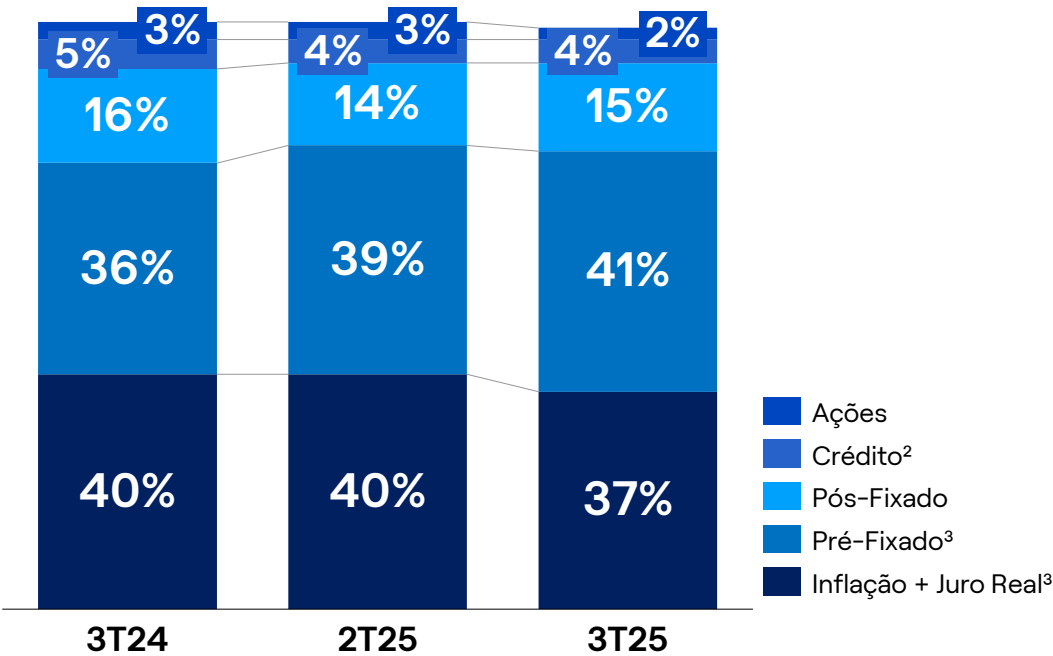
DESEMPENHO DAS APLICAÇÕES FINANCEIRAS

A Receita da carteira de aplicações financeiras (ex-previdência e ALM), geridas pela tesouraria, foi de R\$ 450,5 milhões no 3T25, o que representa 76,7% do CDI

Composição da Carteira Nominal – 3T25 (R\$ mi)



Abertura da Carteira de Investimentos



(1) Resultado gerado sobre recursos investidos pela Companhia para mitigar o descasamento entre ativos e passivos (ALM) das operações de Previdência Tradicional (produto cuja venda foi descontinuada), Operações de Crédito (Porto Bank) e Capitalização (PortoCap).

(2) Alocação majoritariamente em pós-fixados.

(3) Alocação majoritariamente marcada na curva.

Prêmios Trimestrais – Principais Produtos (R\$ milhões)

R\$ 5,7 bi

Receita Porto Seguro¹
no 3T25 (+3,3% vs. 3T24)
e R\$ 16,5 Bi no 9M25
(+4,6% vs. 9M24)

82 pts

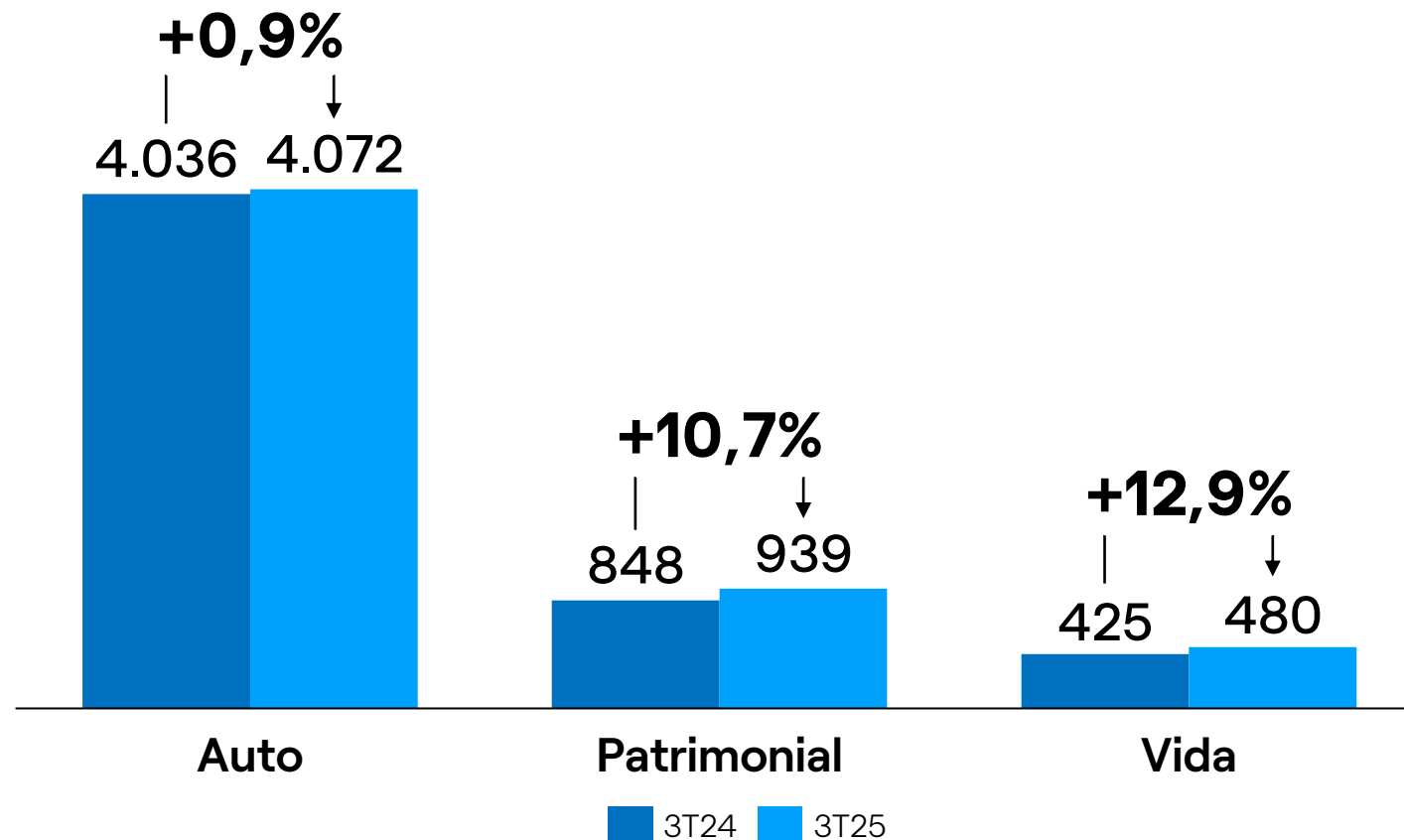
de NPS no
Porto Seguro
Auto

81 pts

de NPS no
Azul Seguro
Auto

83 pts

de NPS no
Porto Seguro
Residência



(1) Considera prêmios dos seguros de Auto, Patrimonial, Vida e Uruguai.

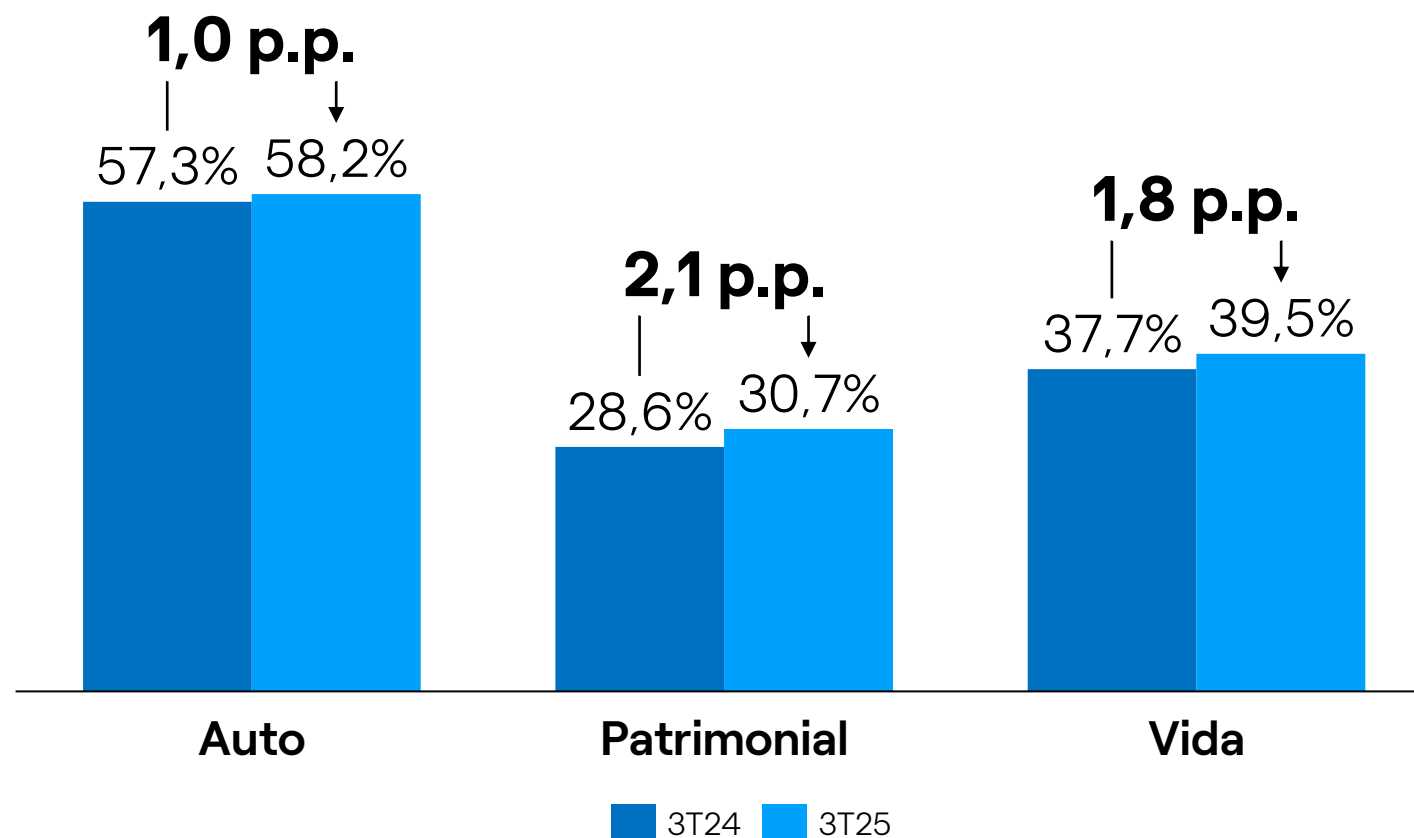
Sinistralidade Trimestral – Principais Produtos (%)

51,6%

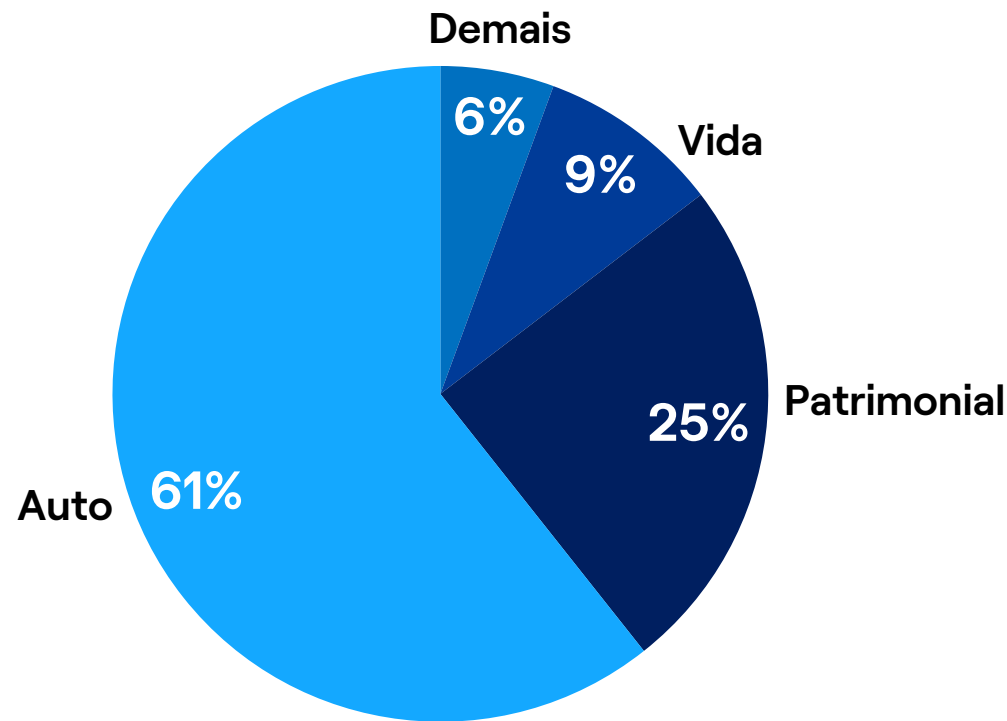
Sinistralidade Porto
Seguro no 3T25
(+0,8 p.p. vs. 3T24)

51,8%

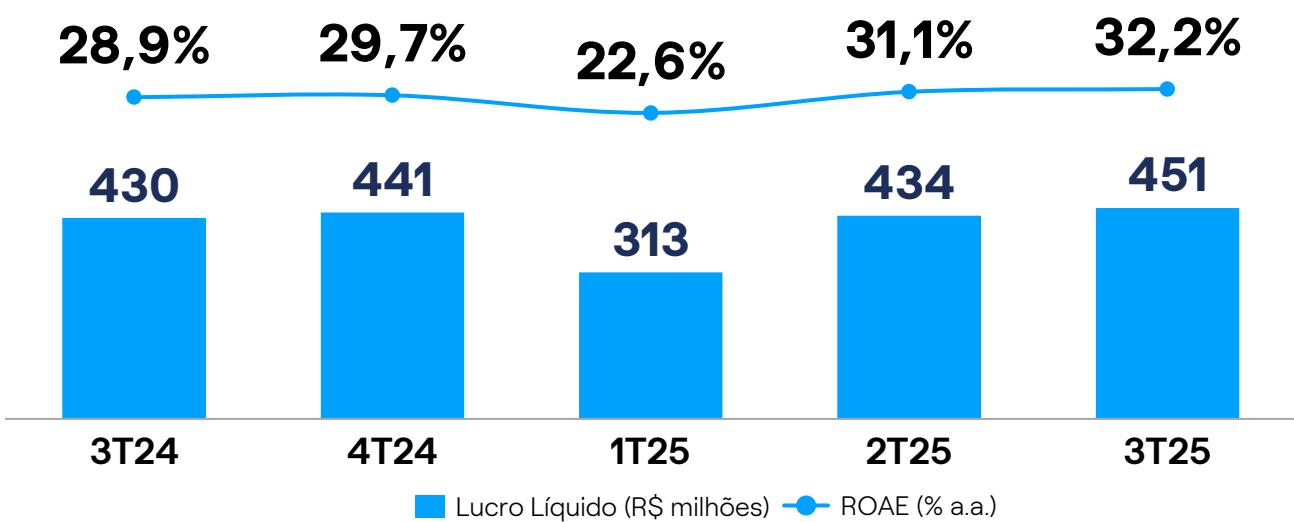
Sinistralidade Porto
Seguro no 9M25
(+0,4 p.p. vs. 9M24)



Distribuição do Resultado de Subscrição (3T25) (%)



Resultado Líquido e Rentabilidade (R\$ mi)



Porto Seguro:
Lucro Líquido de **R\$ 451 mi** (+4,9% vs. 3T24) e ROAE de **32,2%** no 3T25 (+ 3,2 p.p. vs. 3T24).

+143k

Vidas Seguradas no Saúde
(+22,3% vs. 3T24)

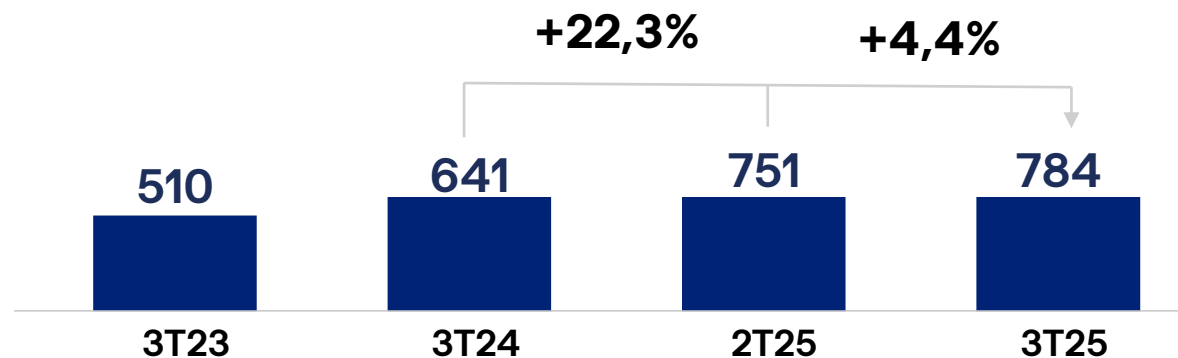
R\$ 2,2 bi

**Total de Receitas da
Porto Saúde no 3T25**
(+26,9% vs. 3T24)

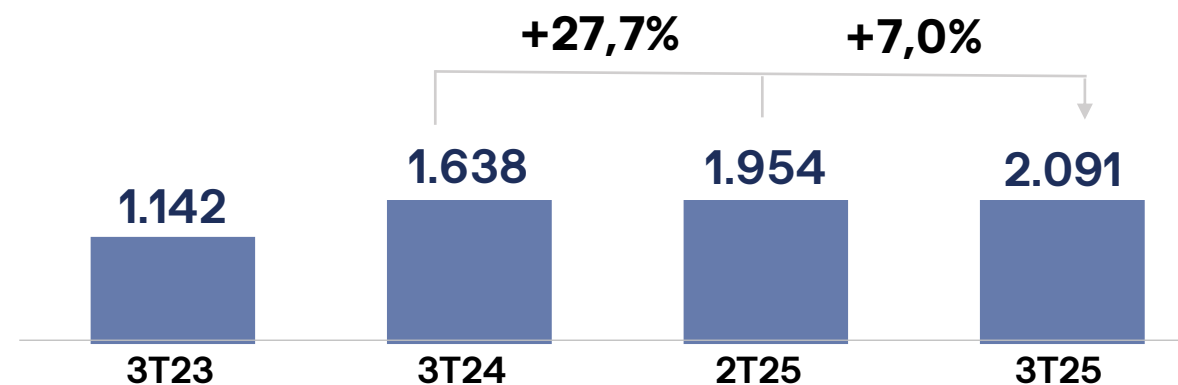
R\$ 126 mi

Lucro Líquido no 3T25
(+64,7% vs. 3T24)

Beneficiários e Prêmios – Seguro Saúde

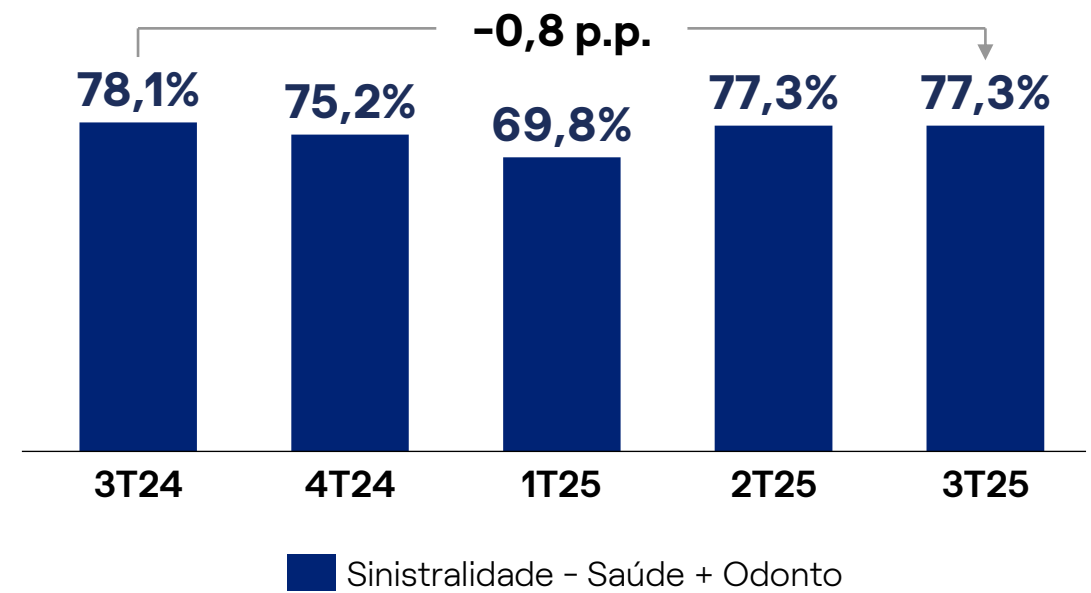
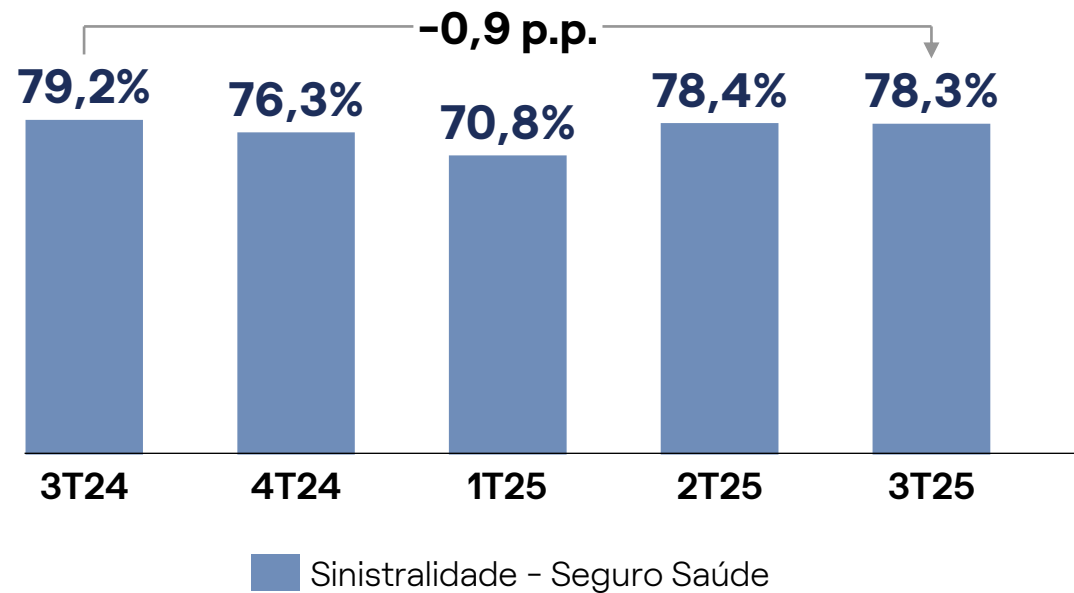


■ Beneficiários – Seguro Saúde (milhares)

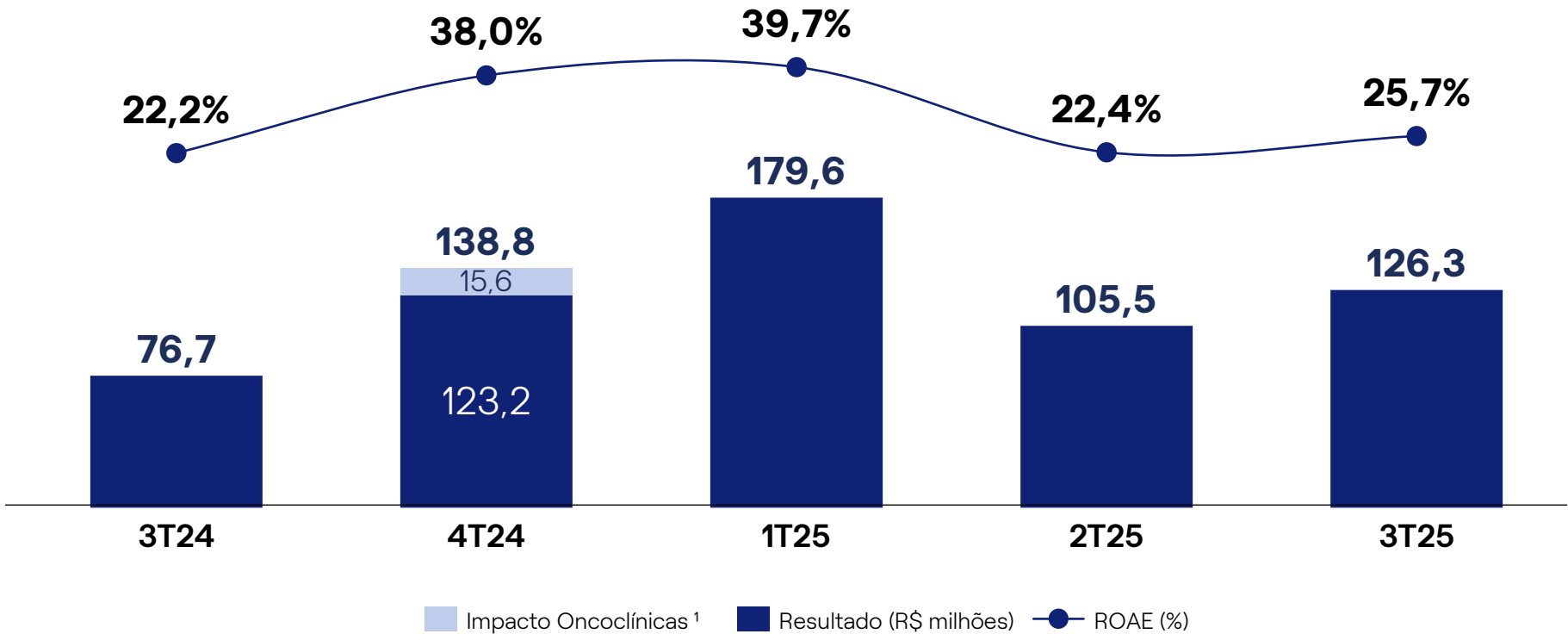


■ Prêmios Emitidos – Seguro Saúde (R\$ milhões)

Sinistralidade Seguro Saúde e Saúde + Odonto



Resultado e Rentabilidade



(1) Impacto não recorrente referente a atingimento de metas de parceiros estratégicos.

5,6 mi

Negócios
+31%

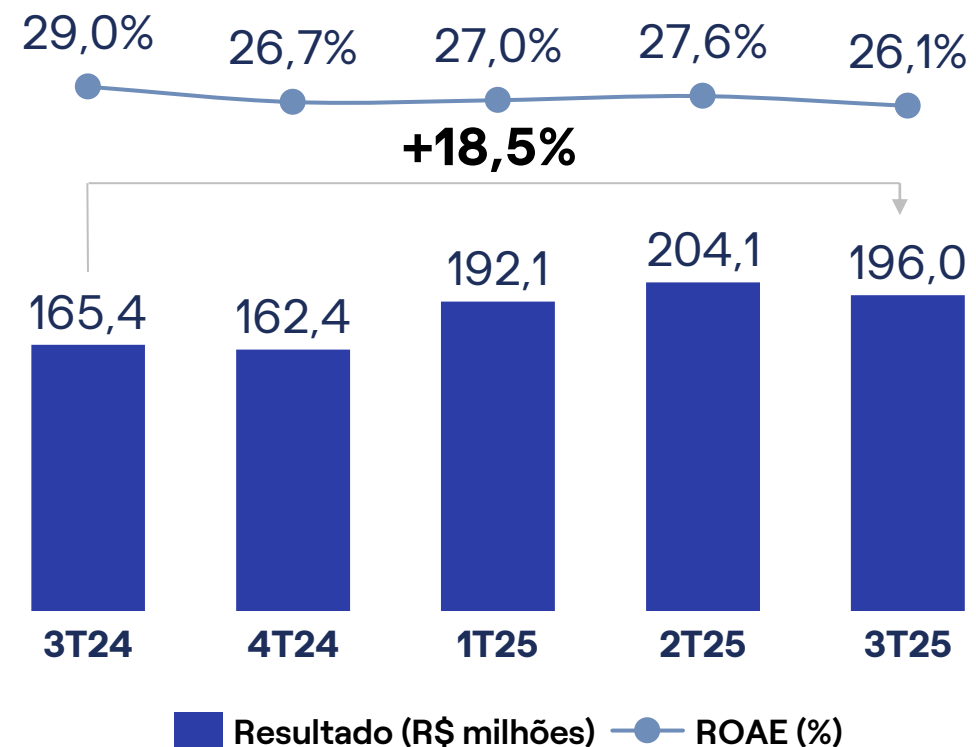
76 pts

de NPS no
Porto Bank

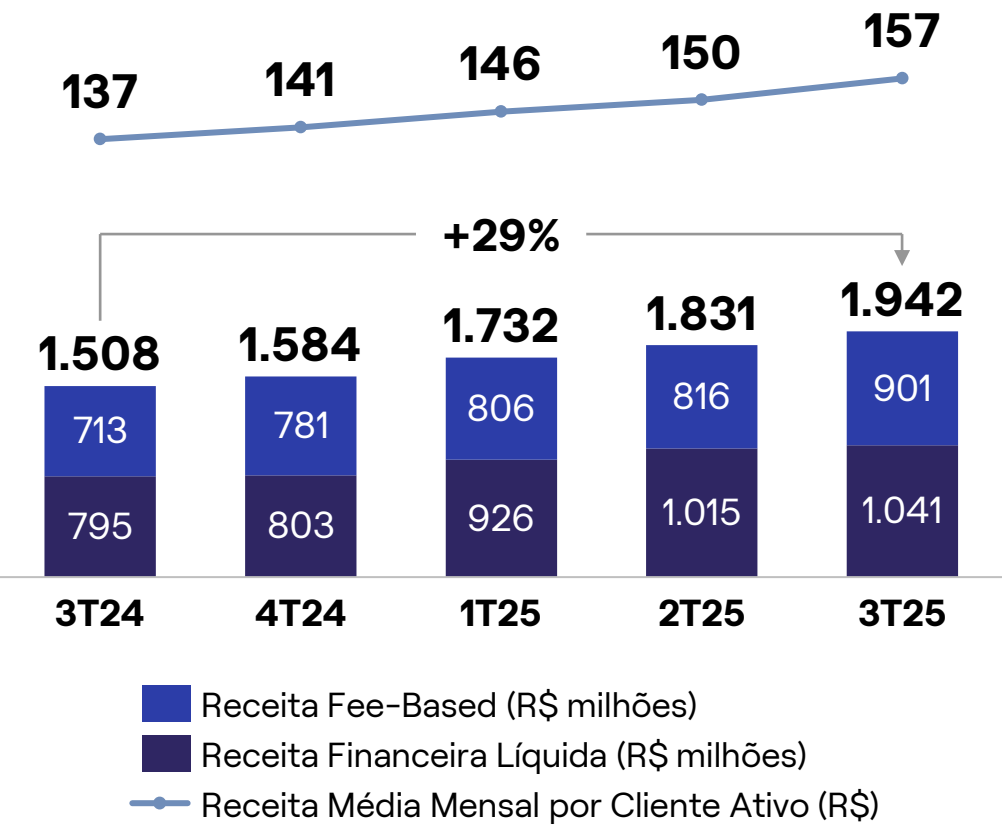
+18,5%

no Lucro Líquido da
vertical (vs. 3T24)

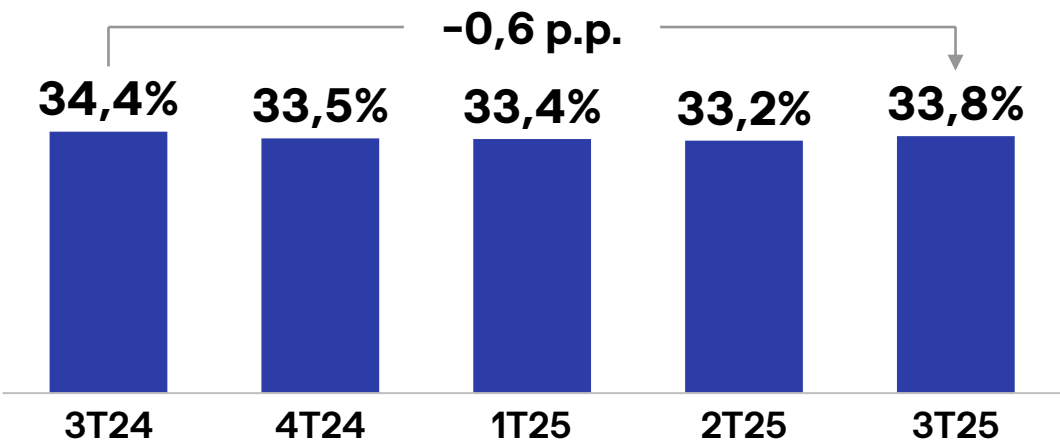
Resultado e ROAE



Receita

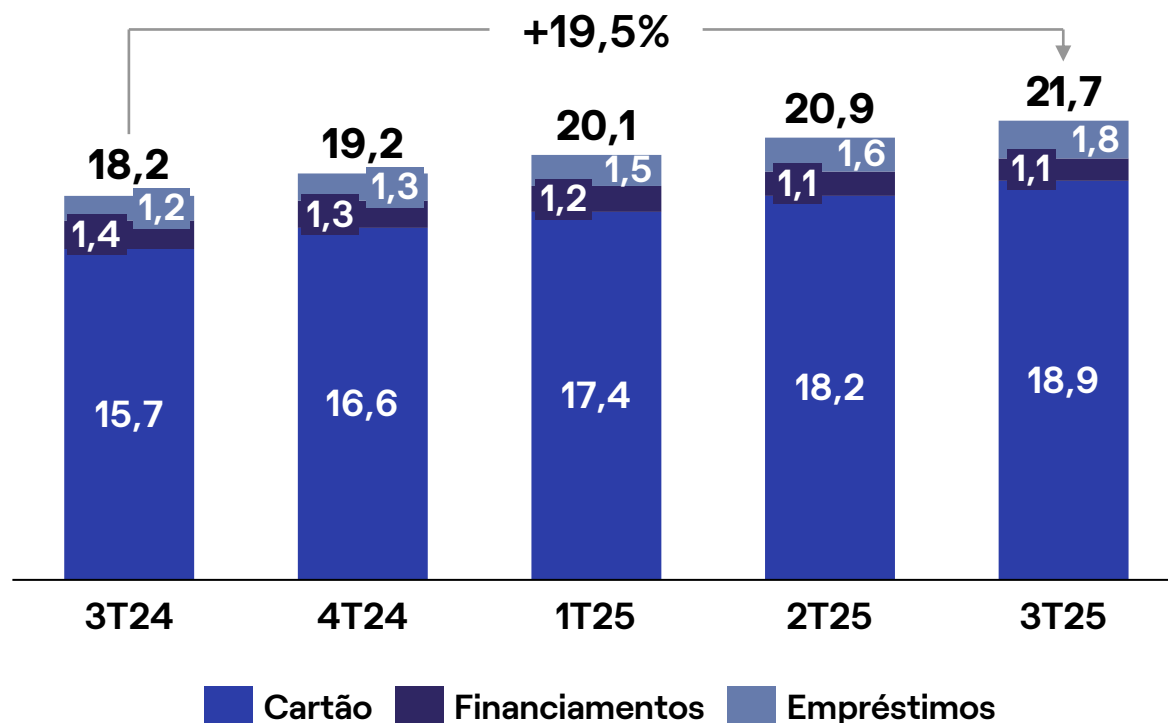


Índice de Eficiência¹

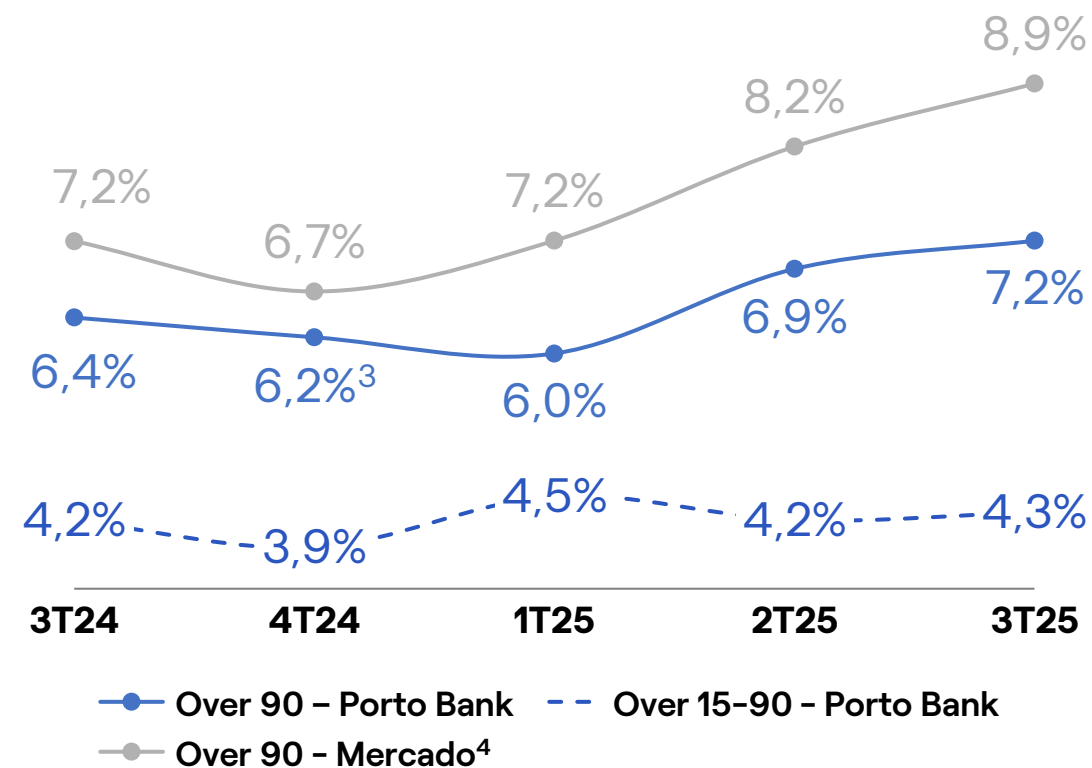


(1) Metodologia de cálculo do Índice de Eficiência: (Despesas Operacionais e Administrativas – Rewards) / (Receita líquida de tributos – Despesa de Comercialização – Rewards).

Carteira de Crédito (R\$ bilhões)¹



Índice de Inadimplência²



(1) Carteira até 540 dias de atraso | (2) Atrasos até 360 dias | (3) Desconsiderando a venda de carteira no 4T24 | (4) Fonte: Bacen, com ponderação pela carteira comparável da Companhia.

691k

Atendimentos para
automóveis

708k

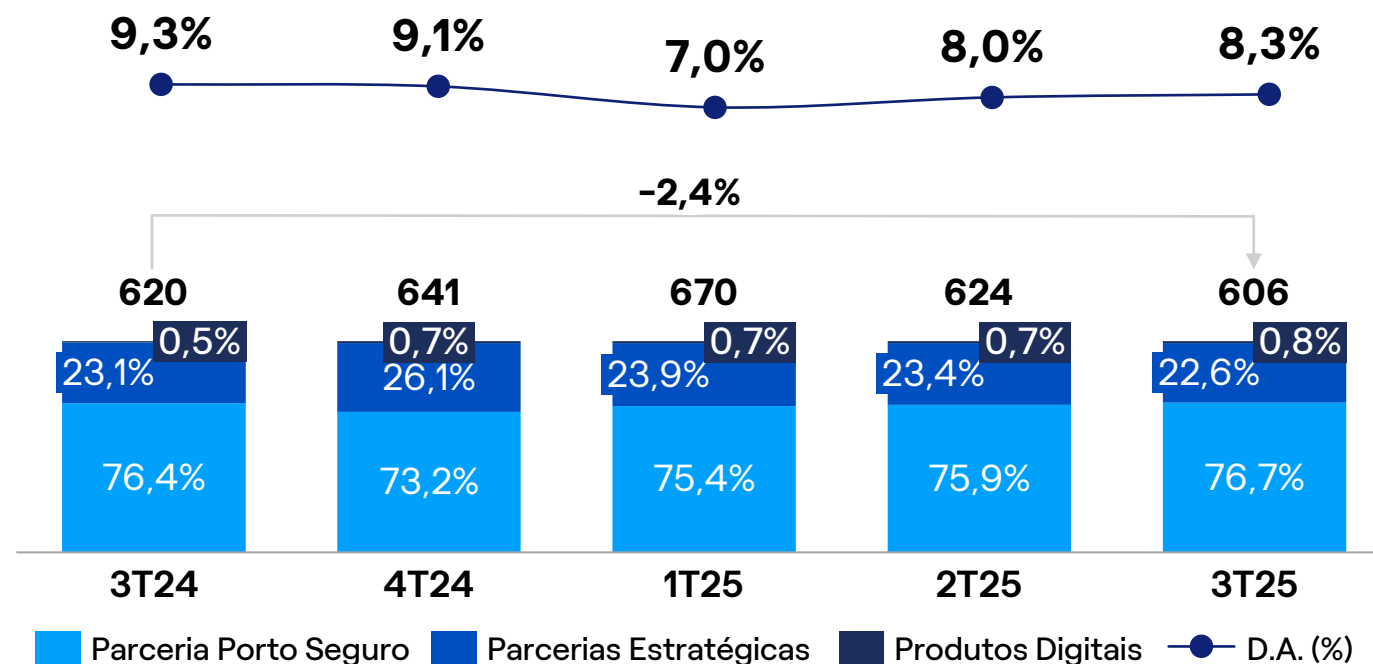
Atendimentos para
residência e empresa

81 pts

Net Promoter Score

- + 59,8% nas Receitas de Produtos Digitais no 3T25 vs. 3T24 e + 95,4% no 9M25 vs. 9M24
- Melhora de 1 p.p. no Índice de D.A. (vs. 3T24)

Receita Total (R\$ mi), Distribuição da Receita (%) e D.A. (%)



R\$ 91 mi

de EBITDA (-13,8% vs 3T24)
e 15,0% de Margem EBITDA
no 3T25 (-2,0 p.p. vs. 3T24)

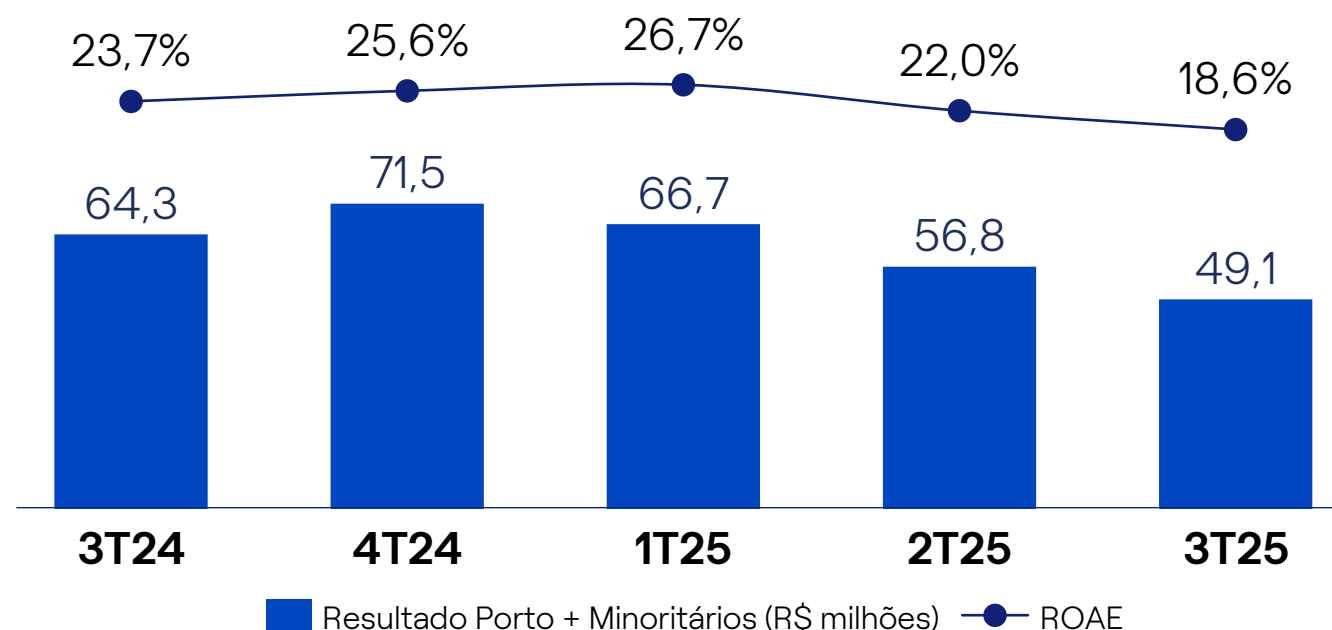
R\$ 49 mi

de Resultado (-23,6% vs 3T24)
e 18,6% de ROAE no 3T25
(-5,1 p.p. vs. 3T24)

R\$ 173 mi

de Resultado (-3,6% vs 9M24)
e 21,8% de ROAE no 9M25
(-0,2 p.p. vs. 9M24)

Resultado e Rentabilidade ^{(1) (2)}



(1) Resultado e ROAE referentes à Porto + Acionistas Minoritários | (2) O Patrimônio Líquido no 1T25 sofreu redução de R\$ 130,7 milhões com consequente benefício para o ROAE, decorrente dos seguintes fatores: (i) aquisição de 6,7% de ações de minoritários pela Porto Assistência, controlada que compõe o DRE da Porto Serviço e (ii) distribuição de dividendos.



PROJEÇÕES PARA O ANO DE 2025

Revisamos nossas projeções para 2025

Porto Seguro	Range	Revisão
Var. Prêmio Ganho Vertical (vs. 2024)	+2% a +5%	Mantido
Sinistralidade Vertical	51% a 55%	Mantido
Índice de G&A Vertical	10,3% a 11,2%	10,0% a 10,5%

PortoBank	Range	Revisão
Var. Receita Total Vertical (vs. 2024)	+20% a +28%	Mantido
Perdas de Crédito (R\$ bi)	-2,0 a -2,3	Mantido
Índice de Eficiência	32% a 34%	Mantido

Porto Saúde	Range	Revisão
Var. Prêmio Ganho Vertical (vs. 2024)	+25% a +40%	Mantido
Sinistralidade Vertical	73% a 78%	Mantido
Índice de G&A Vertical	4,5% a 5,5%	Mantido

Porto Serviço	Range	Revisão
Receita Total Vertical (R\$ bi)	2,5 a 2,8	2,4 a 2,6
Índice de G&A Vertical	8,0% a 9,0%	7,5% a 8,5%

Porto	Range	Revisão
Resultado Financeiro (R\$ bi)	1,2 a 1,4	Mantido
Taxa efetiva	28% a 32%	Mantido

A Companhia esclarece que as projeções divulgadas refletem as expectativas da Administração com relação aos negócios da Companhia e não representa, portanto, promessa de desempenho ou resultado. A concretização dessas expectativas dependerá de diversos fatores, muitos deles externos à Companhia, podendo os resultados efetivos diferirem das projeções apresentadas. As projeções serão acompanhadas e revisadas pela Companhia, nos termos da regulação aplicável.



PORTO VS. MERCADO

A Porto é líder em alguns segmentos

AUTO

(Prêmio Direto – R\$ bi)

RESIDENCIAL

(Prêmio Direto – R\$ bi)

EMPRESARIAL (P&C)

(Prêmio Direto – R\$ bi)

CONSÓRCIO (IMÓVEIS)

(Crédito Administrado – R\$ bi)

FIANÇA LOCATÍCIA

(Prêmio Direto – R\$ bi)

MARKET
SHARE

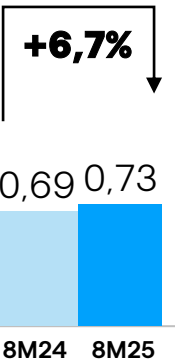
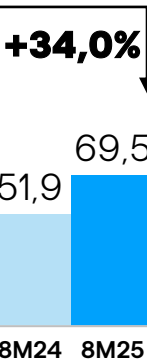
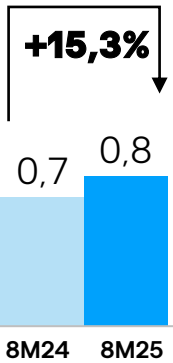
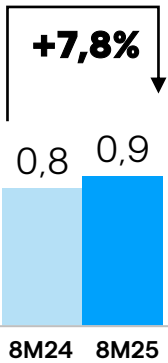
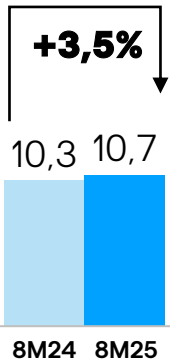
26,8%

20,7%

24,9%

11,6%

56,0%



MERCADO
TOTAL

R\$ 39,9 bi
(+5,4%)

R\$ 4,3 bi
(+8,1%)

R\$ 3,2 bi
(+15,2%)

R\$ 597,3 bi
(+37,7%)

R\$ 1,3 bi
(+14,2%)



PORTO VS. MERCADO

A Porto vem ganhando participação em outros mercados

	CARTÃO (Carteira de crédito PF – R\$ bi)	CONSÓRCIO (VEÍC. LEVES) (Crédito Administrado – R\$ bi)	SAÚDE + ODONTO (Prêmio Emitido) – R\$ bi	VIDA (Prêmio Direto – R\$ bi)
MARKET SHARE	2,8%	3,6%	2,4%	2,5%
	+23,9% 14,5 18,0	+33,3% 9,5 12,7	+31,1% 3,1 4,0	+13,5% 1,1 1,3
	1S241S25	1S241S25	1S241S25	8M248M25
MERCADO TOTAL	R\$ 637,2 bi (+15,3%)	R\$ 353,1 bi (+21,0%)	R\$ 164,5 bi (+9,2%)	R\$ 50,2 bi (+8,3%)

Fonte: Susep, Bacen e ANS.



Q&A

3T25

**DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS
PSSA3**

AVISO LEGAL

Eventuais declarações que possam ser feitas durante essa teleconferência, relativas às perspectivas de negócios da Porto Seguro, projeções e metas operacionais e financeiras, constituem-se em crenças e premissas da diretoria da Companhia, bem como em informações atualmente disponíveis.

Considerações futuras não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e premissas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer.

Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, condições da indústria e outros fatores operacionais, podem afetar o desempenho futuro da Porto Seguro e podem conduzir a resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.

CONTATO

Alameda Barão de Piracicaba, 740 – 11º andar – São Paulo, SP
<https://ri.portoseguro.com.br>
gri@portoseguro.com.br

EARNINGS



INGRID
Broker
17 years with Porto

3Q25

EARNINGS
RELEASE PSSA3





CONSOLIDATED SUMMARY 3Q25 & 9M25 vs. 3Q24 & 9M24

3Q25

Total Revenue

R\$ 10.5 B
(+11%)

Net Income

R\$ 832 M
(+13%)

ROAE

23.0%
(+0.1p.p.)

No. of Clients

18 M

No. of Businesses

32 M

9M25

Total Revenue

R\$ 30.5 B
(+12%)

Net Income

R\$ 2.5 B
(+29%)

ROAE

23.4%
(+3.0p.p.)



VERTICALS SUMMARY 3Q25 vs. 3Q24

 Porto Seguro

16.7 M

Items/Businesses
(+6%)

51.6%

Loss Ratio
(+0.8 p.p.)

 Porto Saúde

+ 335 K

Members - Porto Saúde
(+143k in Health Insurance
and +192k in Dental
Insurance)

77.3%

Loss Ratio
(-0.8 p.p.)

 Porto Bank

+ 29%

Revenue

+ 19%

Net Income

 Porto Serviço

R\$ 91 M

EBITDA
(-14%)

15.0%

EBITDA Margin
(-2.0 p.p.)

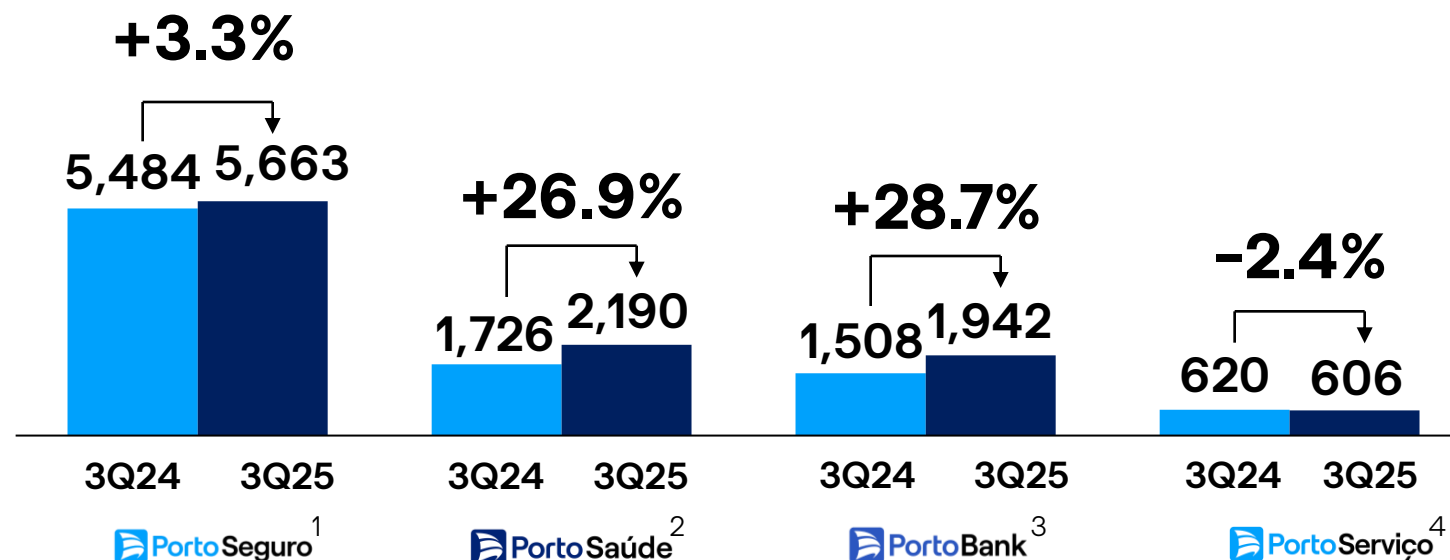


REVENUES

DOUBLE-DIGIT GROWTH IN TOTAL REVENUE

Revenue by Line of Business (R\$ million)

+11%
Total Revenue (YoY)



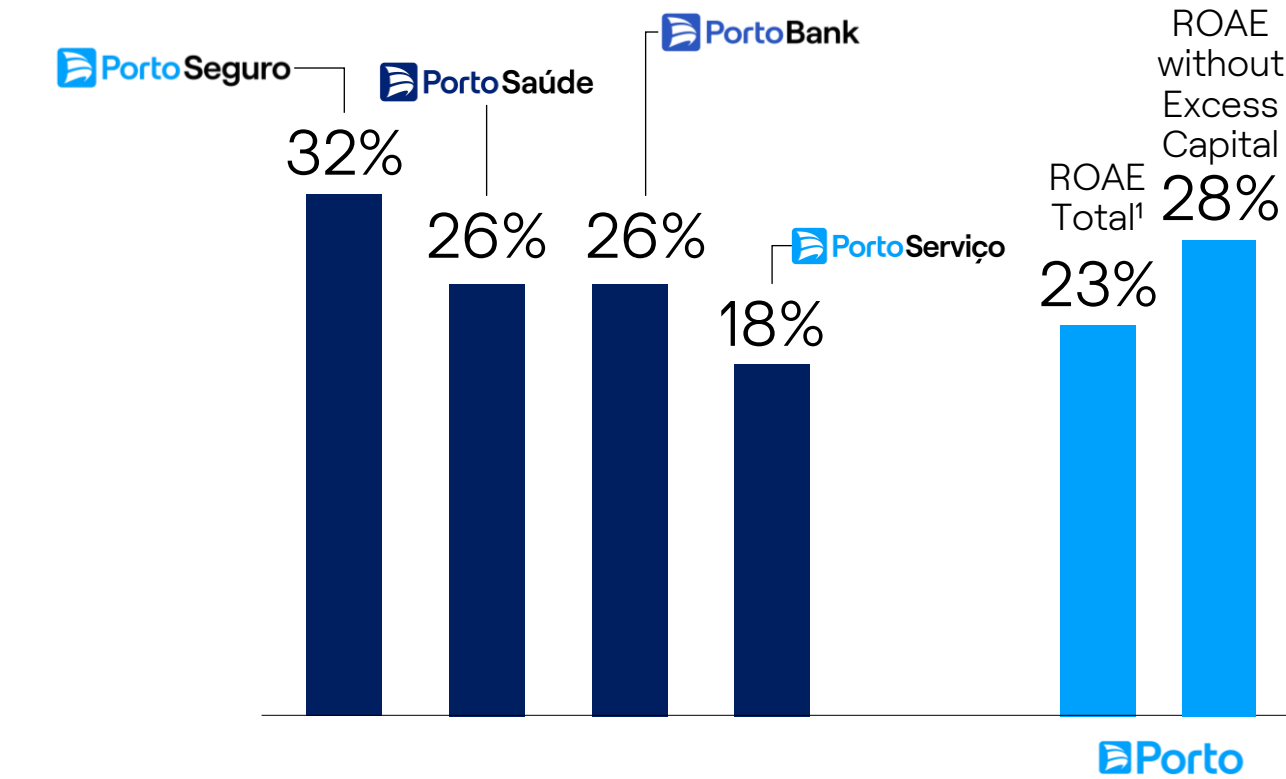
(1) Includes premiums from Auto, P&C, Life, Uruguay and other businesses / (2) Consisting of Health Insurance, Dental Insurance, Managed Plans and Occupational Health / (3) Includes premiums and income from Credit Card, Loan, Financing, Financial Risks, Pension Plan, Consortium, Investment and Premium Bonds / (4) Porto Serviço Vertical is segmented between Porto Seguro Partnership, Strategic Partnerships and Digital Products, mainly offering assistance services for households, companies and vehicles.



PROFITABILITY
ROAE OF 28%, EXCLUDING EXCESS CAPITAL

ROAE Breakdown - 3Q25

Consolidated ROAE
of 23%

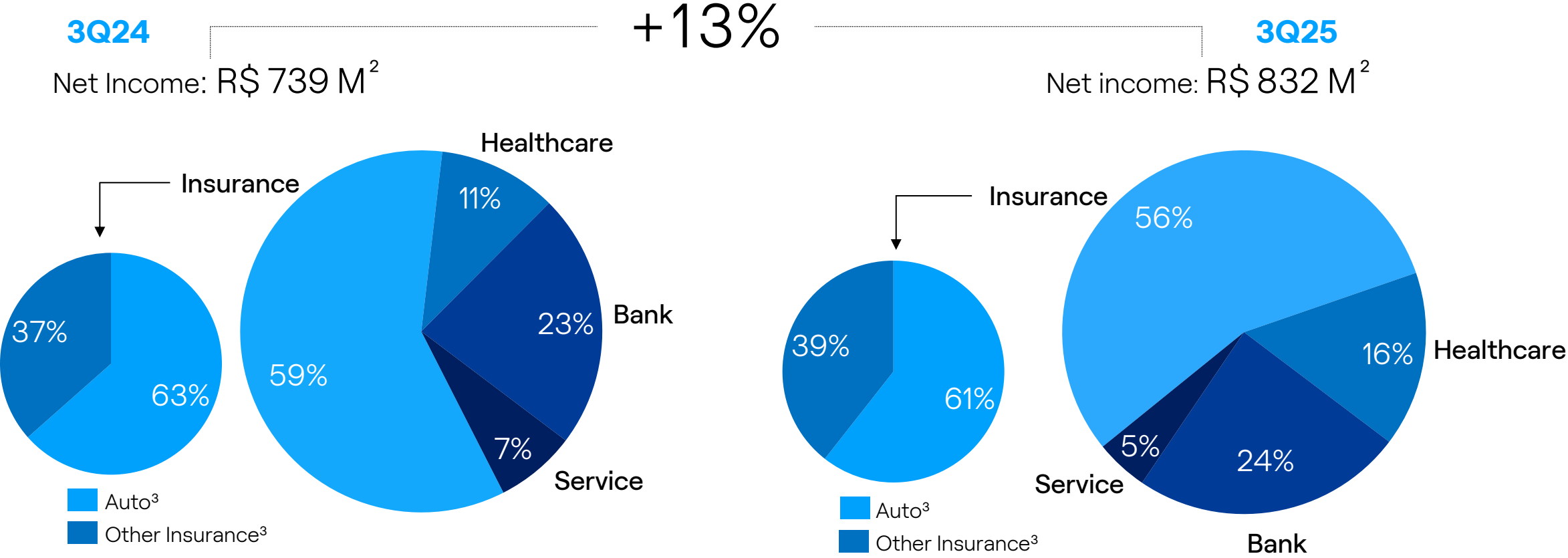


(1) The consolidated ROAE differs from the average of the vertical's ROAE mainly due to the holding results and other businesses.



RESULTS DIVERSIFICATION
CONSISTENT AND DIVERSIFIED GROWTH IN RESULTS¹

Net Income Breakdown¹



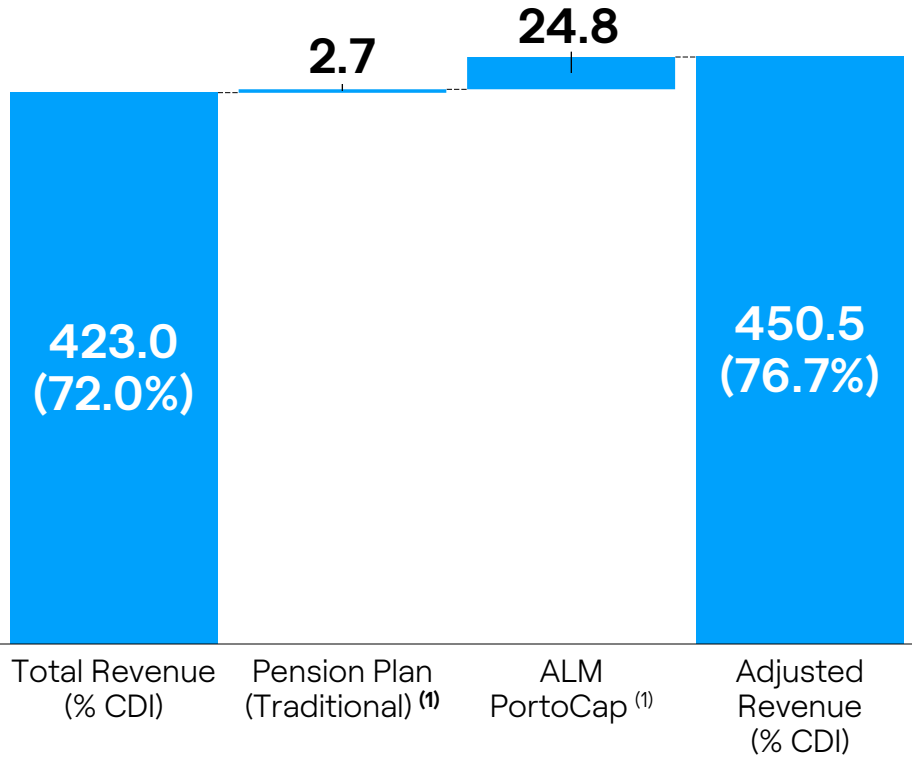
(1) Disregards the results of other businesses. | (2) Total Net Income | (3) Share in the Insurance Vertical (ex pension plan) Underwriting Result.



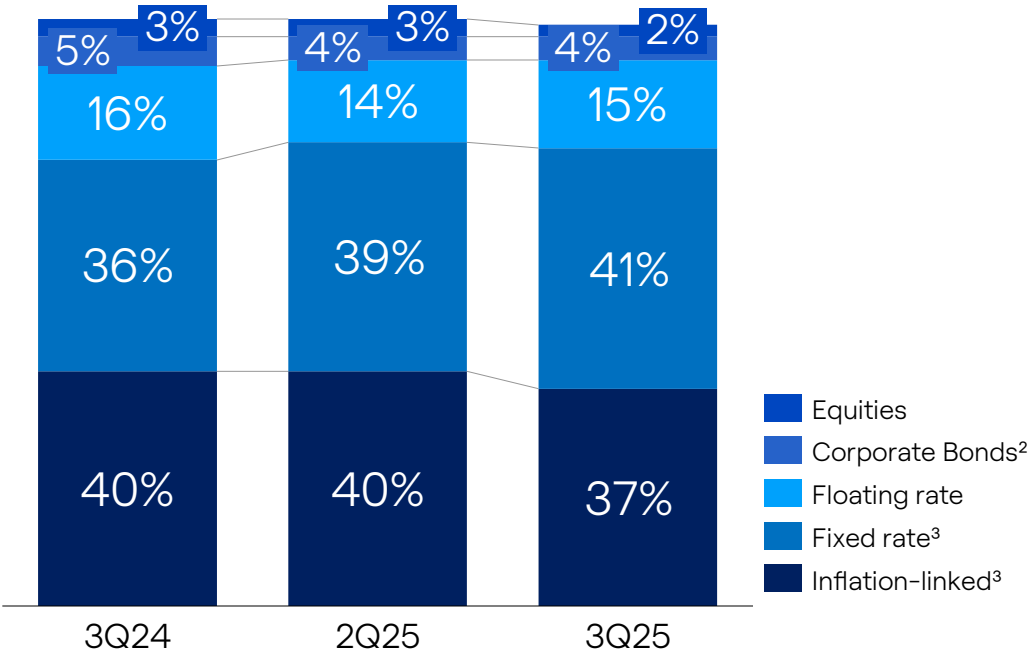
FINANCIAL INVESTMENT PERFORMANCE

Revenue from the financial investment portfolio (ex-pension plan and ALM), managed by the Treasury, was R\$ 450.5 million in 3Q25, which accounts for 76.7% of CDI.

Breakdown of Nominal Portfolio – 3Q25 (R\$ M)



Breakdown of Investment Portfolio



(1) Result generated on funds invested by the Company to mitigate the mismatch between assets and liabilities (ALM) of Traditional Pension operations (product that sale was discontinued), Credit Operations (Porto Bank) and Premium Bonds (PortoCap).
(2) Allocation primarily in floating rates.
(3) Allocation mostly marked on the curve.

Quarterly Premiums – Main Products (R\$ million)

R\$ 5.7 B

Porto Seguro Revenue¹ in
3Q25 (+3.3% vs. 3Q24)
and **R\$ 16.5 billion in
9M25**
(+4.6% vs. 9M24)

82 pts

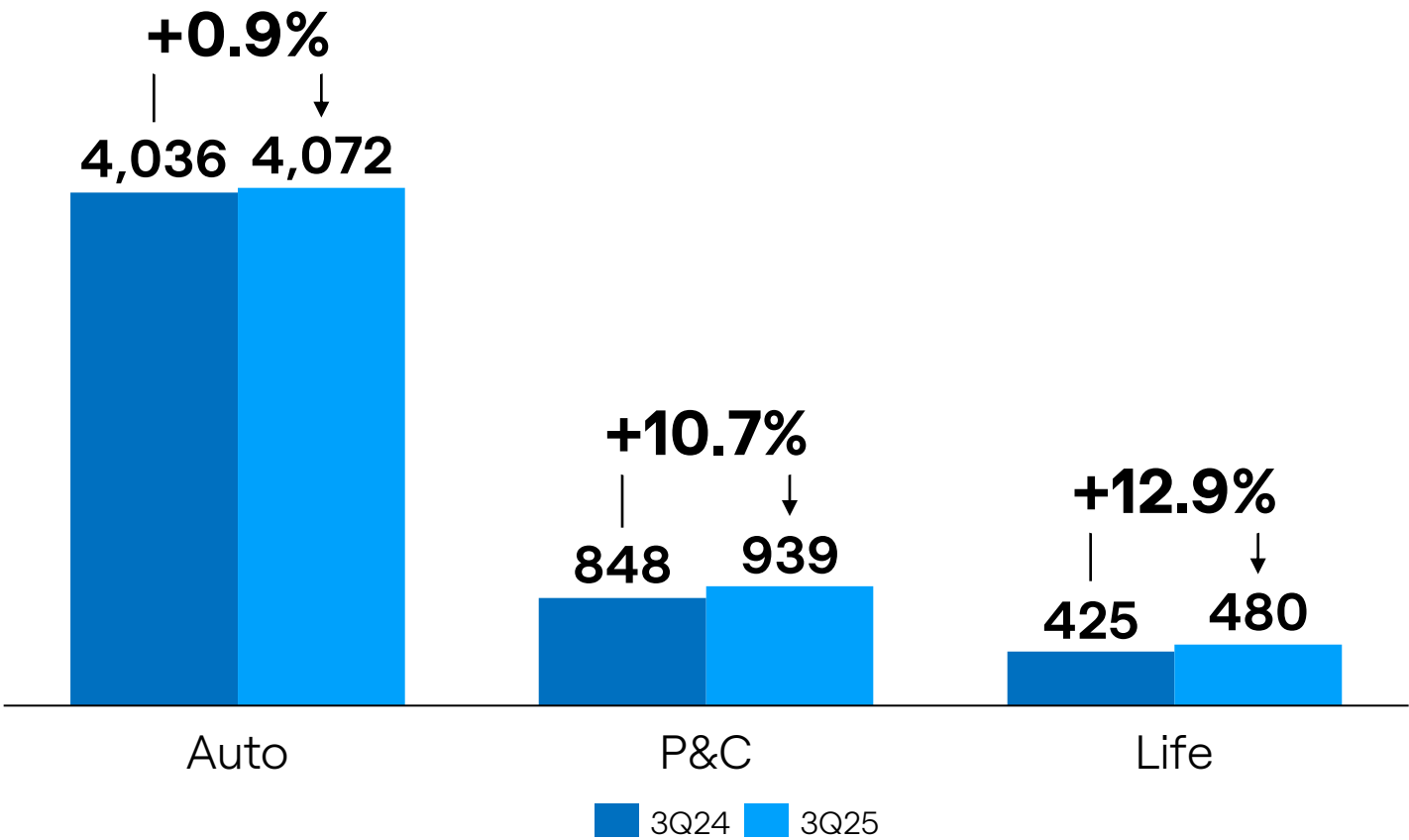
NPS of Porto
Seguro Auto

81 pts

NPS of Azul
Seguro Auto

83 pts

NPS of Porto
Seguro
Homeowner



(1) Includes premiums from Auto, P&C, Life, and Uruguay.

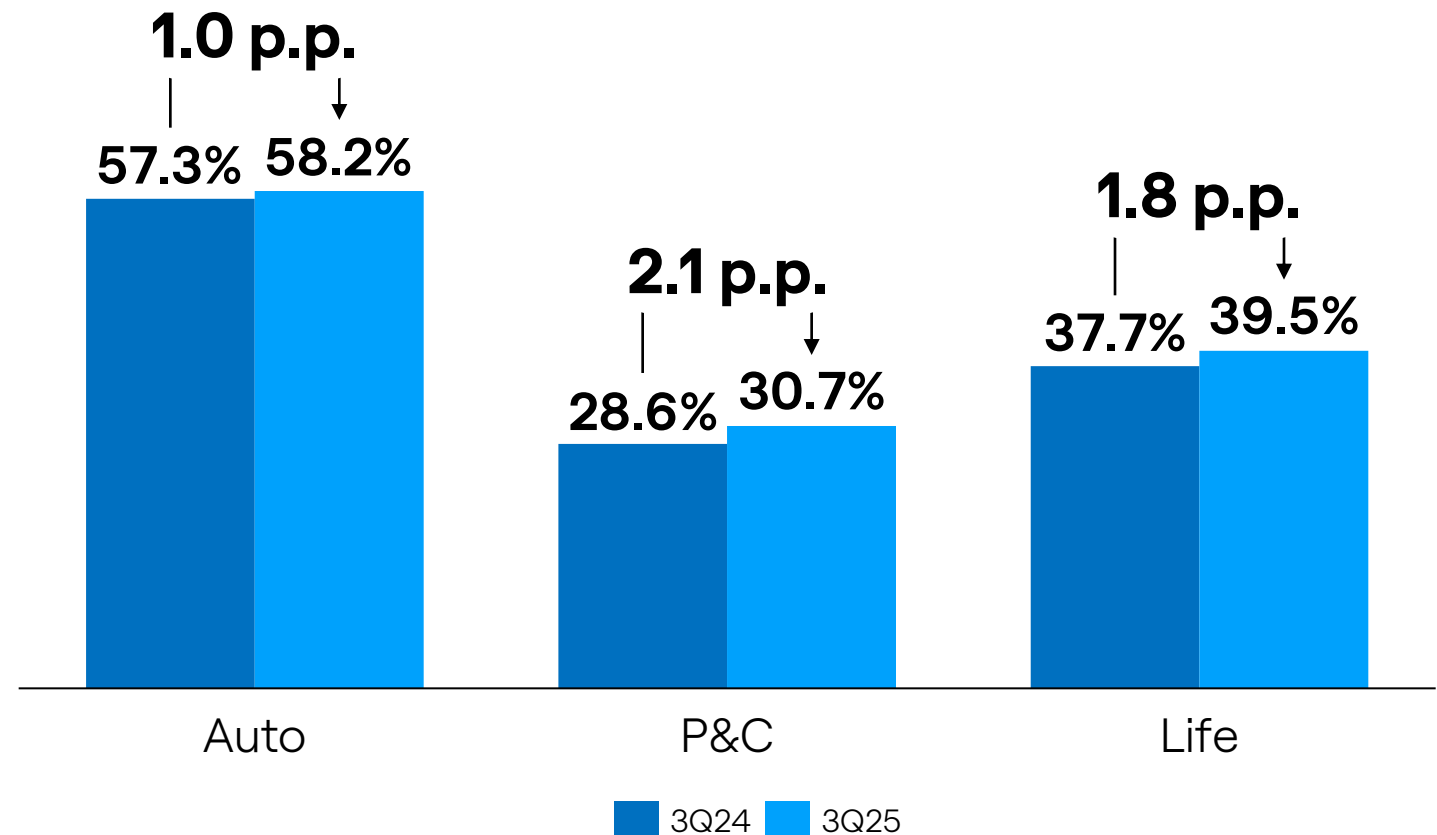
Quarterly Loss Ratio – Main Products (%)

51.6%

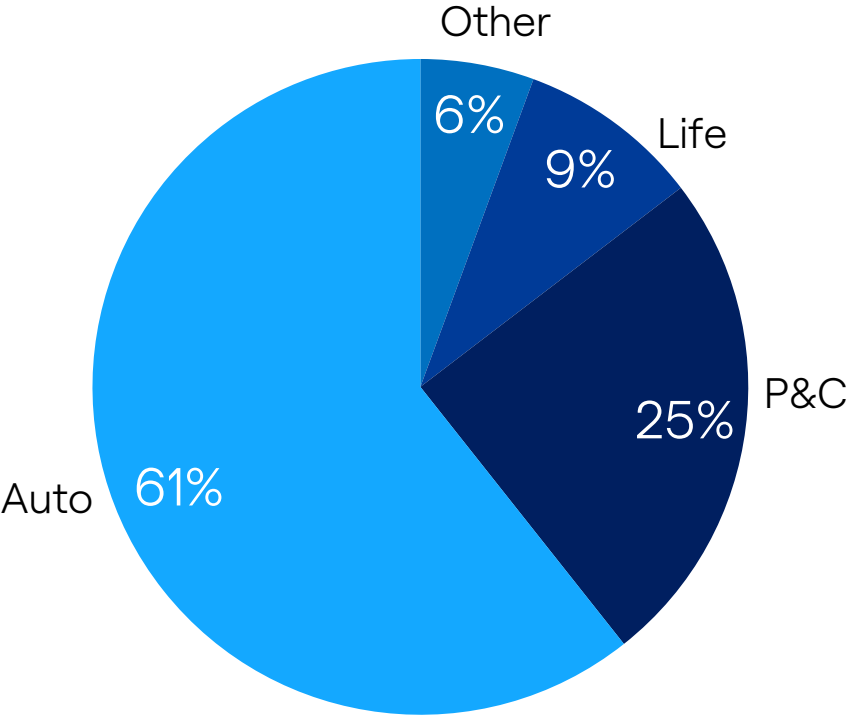
Porto Seguro Loss
Ratio in 3Q25
(+0.8 p.p. vs. 3Q24)

51.8%

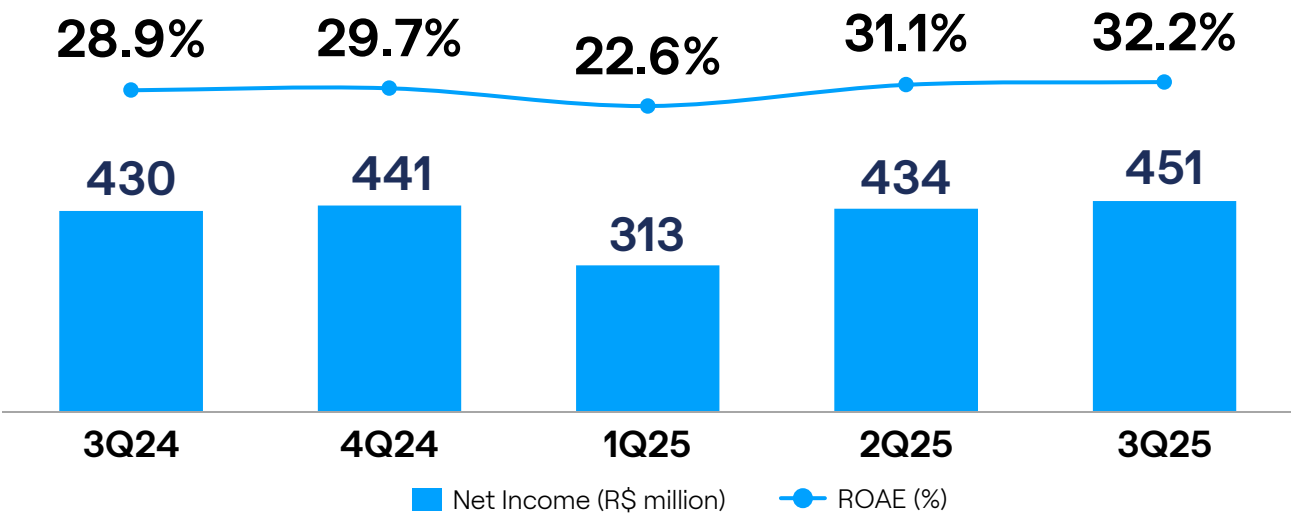
Porto Seguro Loss
Ratio in 9M25
(+0.4 p.p. vs. 9M24)



Distribution of Subscription Result (3Q25) (%)



Net Income and Profitability (R\$ M)



Porto Seguro:
 Net Income of **R\$ 451 M** (+4.9% vs. 3Q24) and ROAE of **32.2%** in 3Q25 (+ 3.2 p.p. vs. 3Q24).

+143k

Lives Insured in Health
(+22.3% vs. 3Q24)

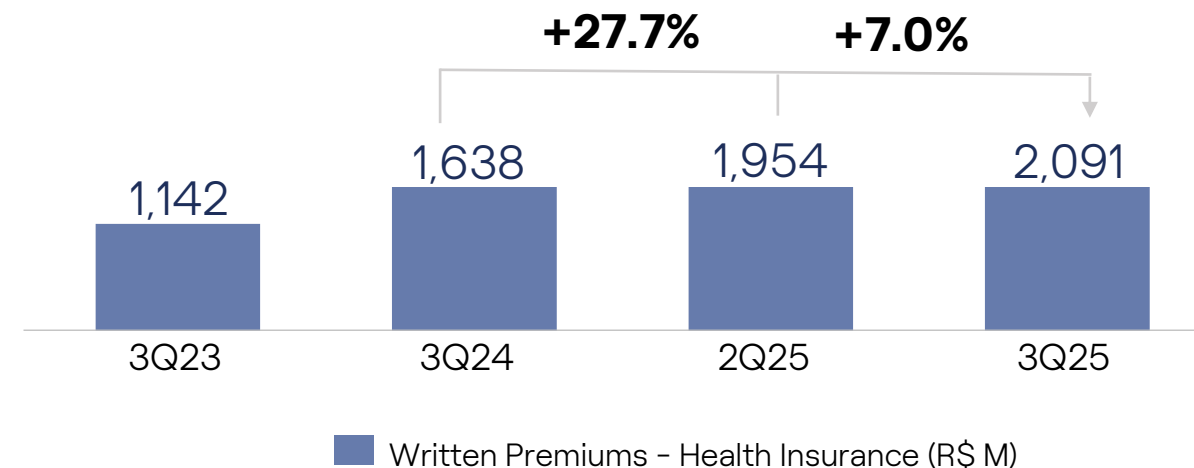
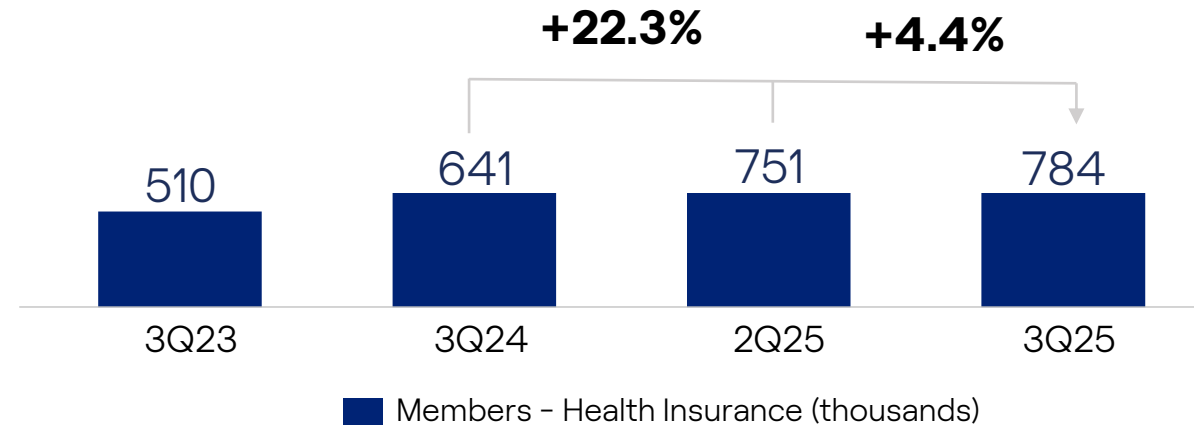
R\$ 2.2 B

Total Revenues of Porto Saúde
in 3Q25
(+26.9% vs. 3Q24)

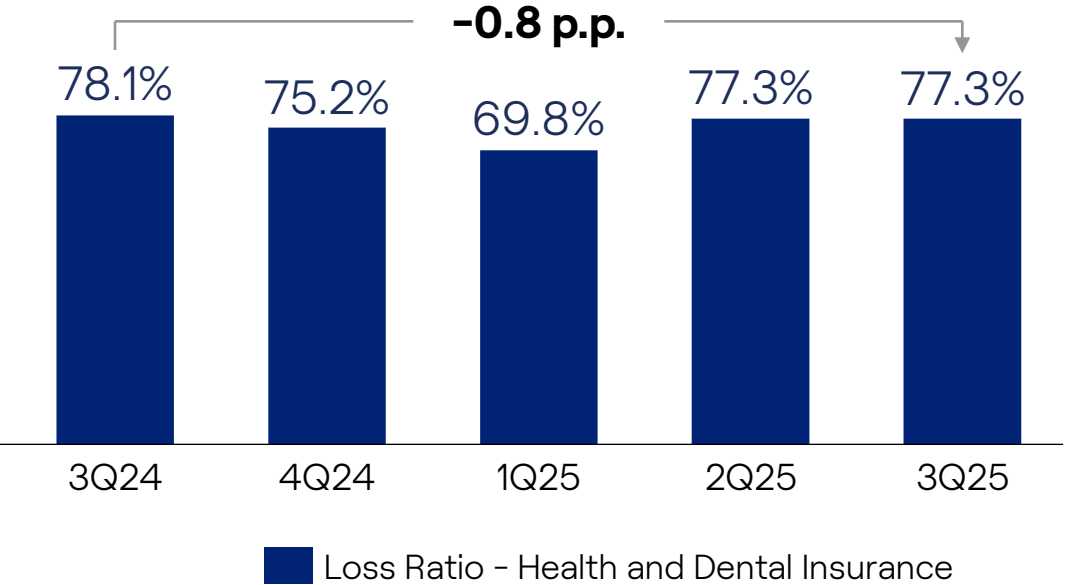
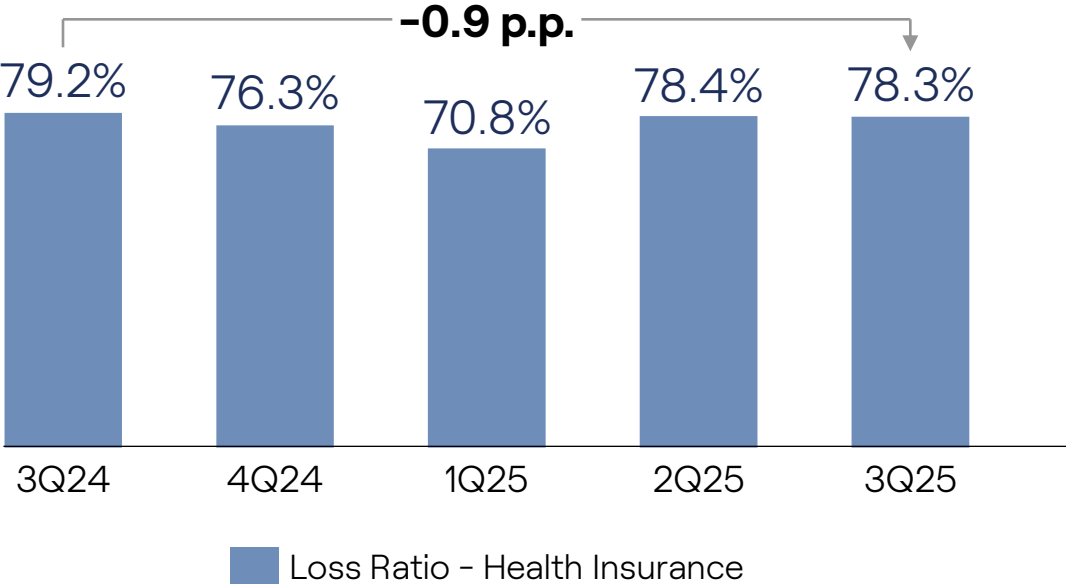
R\$ 126 M

Net income in 3Q25
(+64.7% vs. 3Q24)

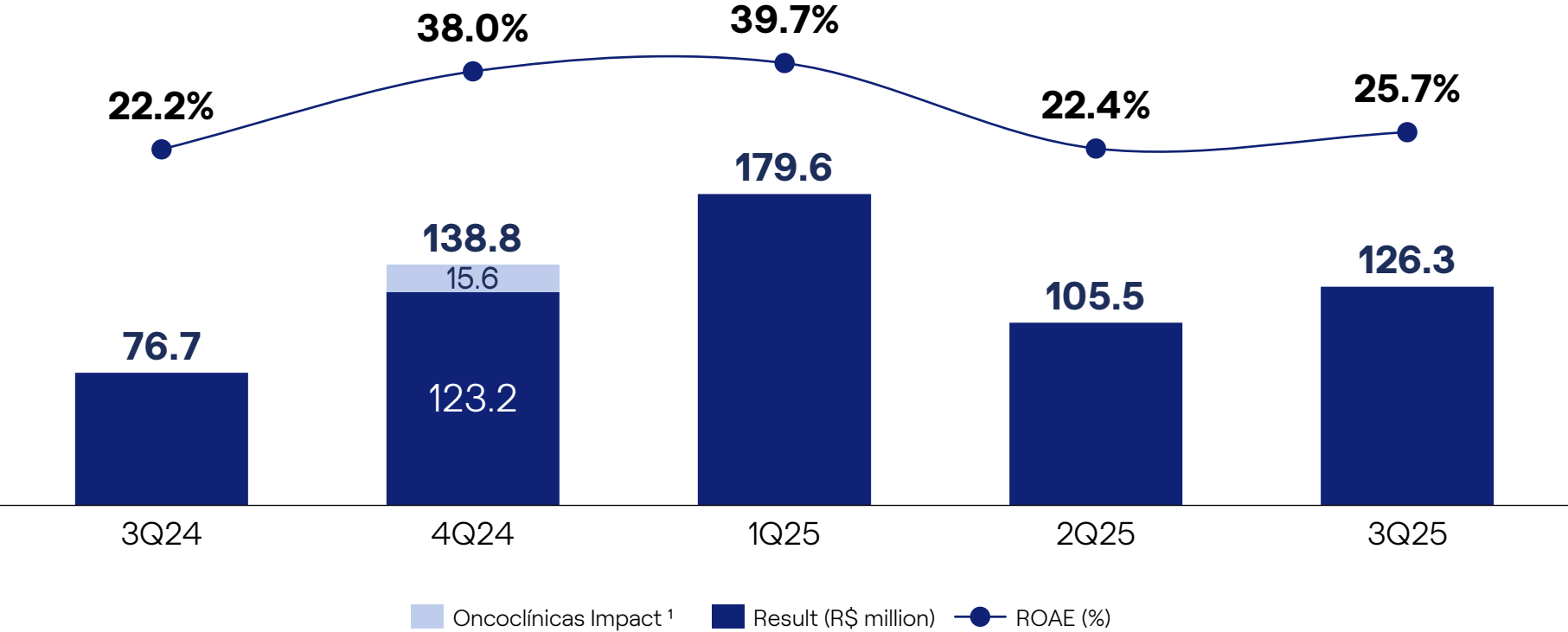
Members and Premiums - Health Insurance



Loss Ratio - Health Insurance and Health + Dental Insurance



Net income and Profitability



(1) Non-recurring impact related to the achievement of goals of strategic partners.

5.6 M

Businesses
+31%

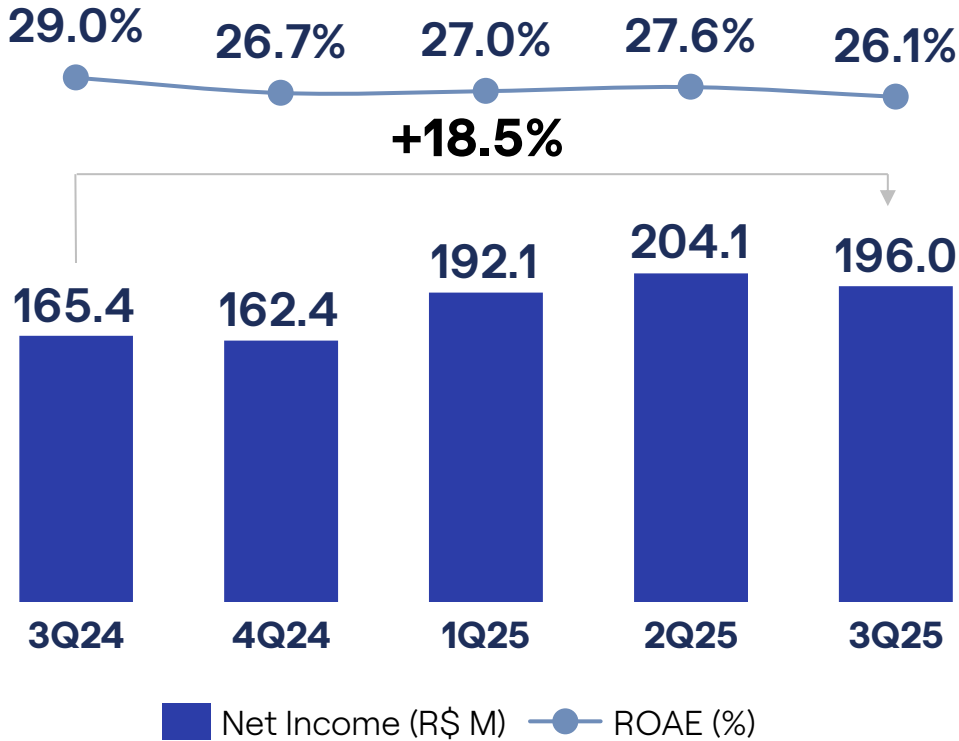
76

of Porto Bank's NPS

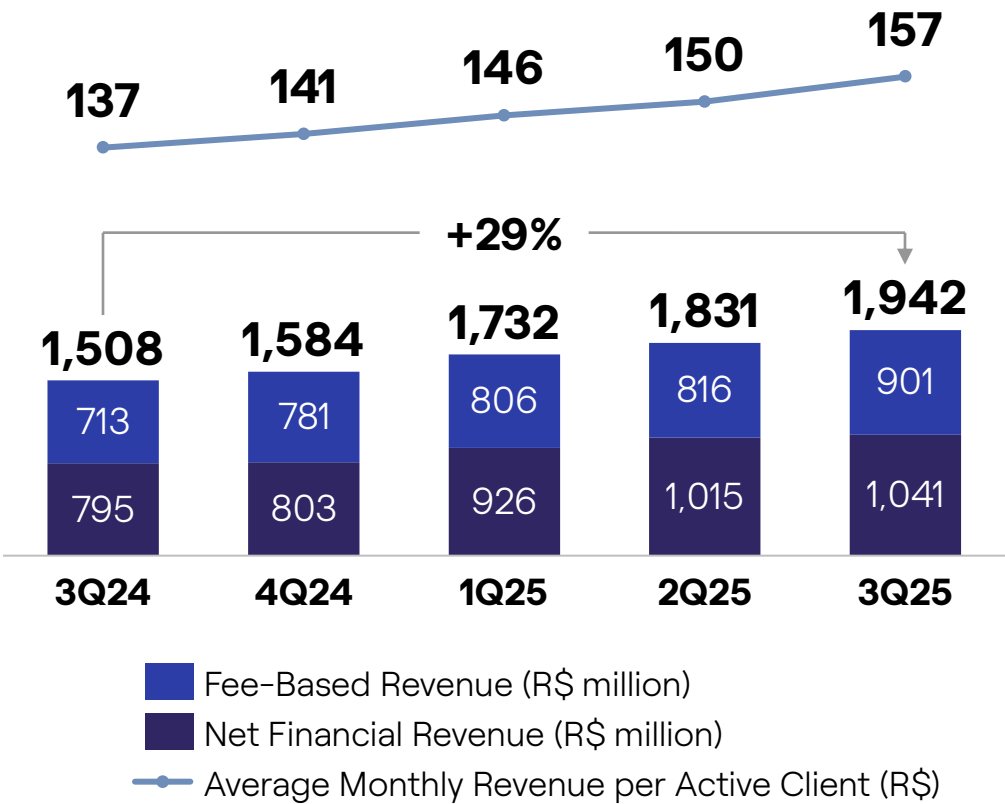
+18.5%

in the Net income of
the vertical (vs.
3Q24)

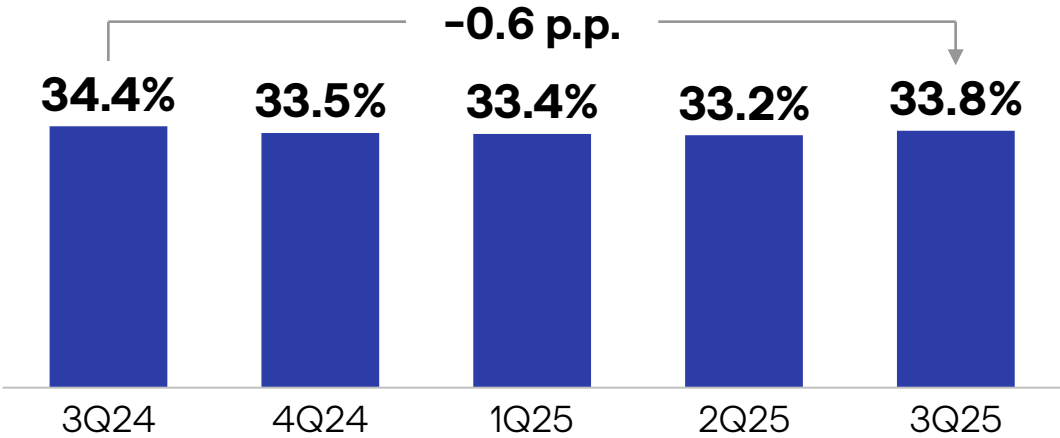
Income and ROAE



Revenue

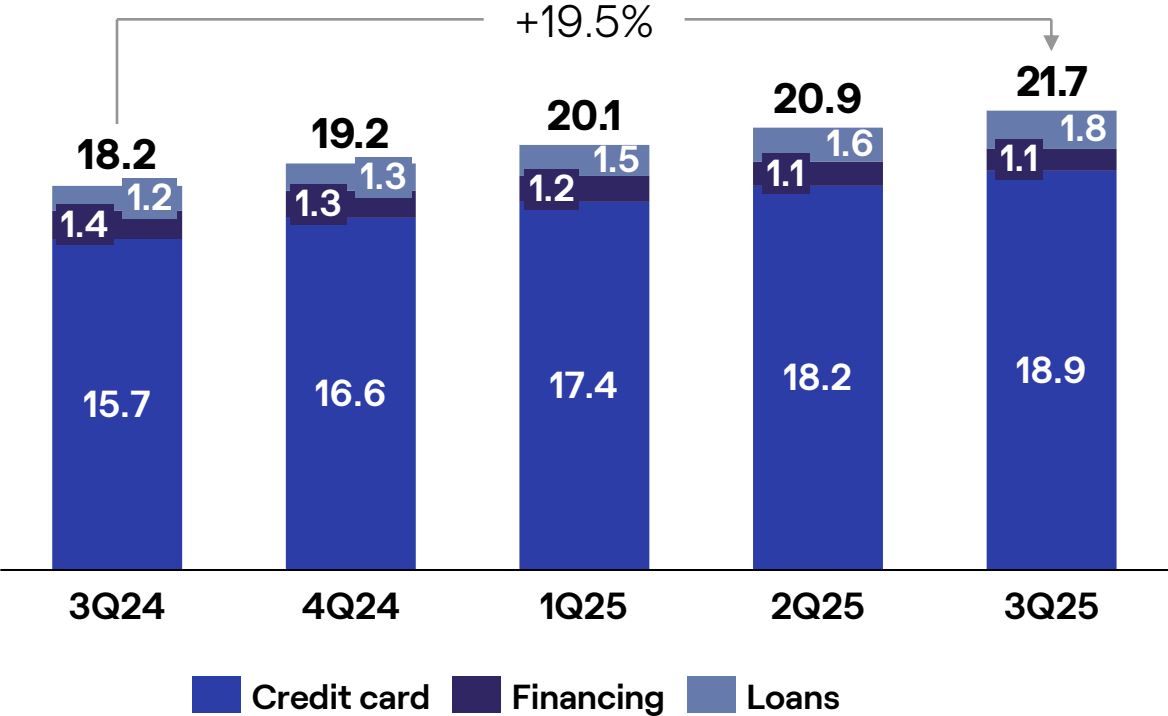


Efficiency Ratio¹

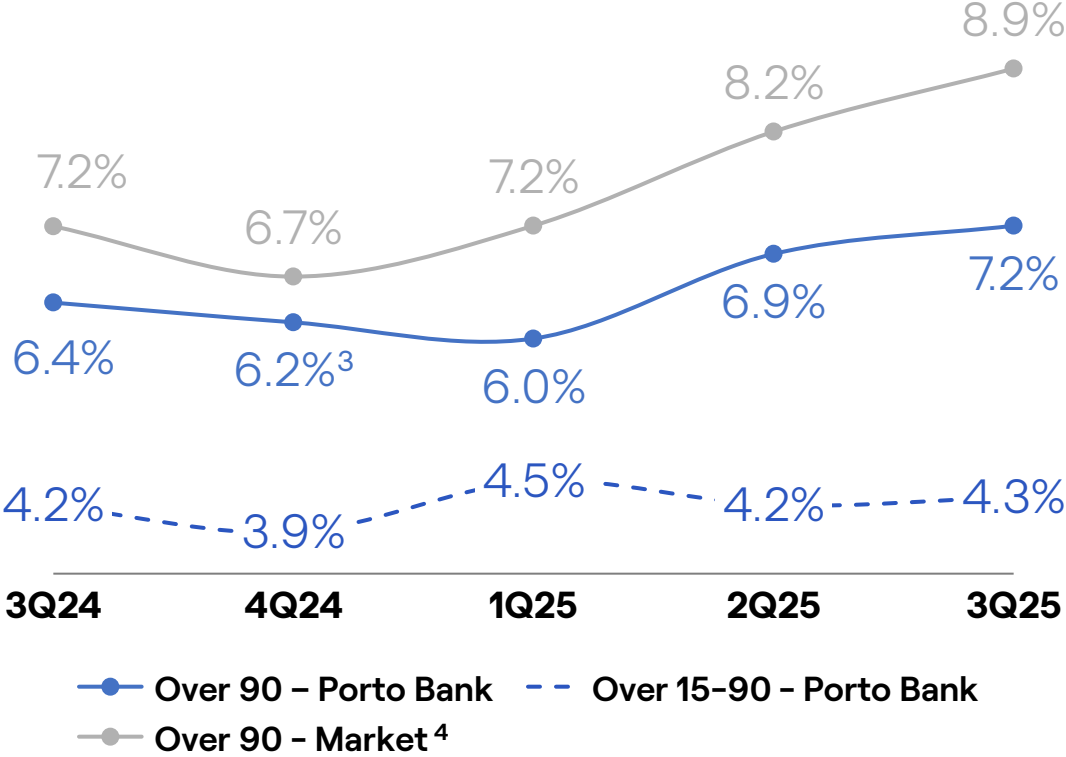


(1) Methodology for calculating the Efficiency Ratio: (Operating and Administrative Expenses – Rewards) / (Revenue net of taxes – Commission – Rewards).

Credit Portfolio (R\$ B)¹



NPL Ratio²



(1) Portfolio up to 540 days past due | (2) Delays up to 360 days | (3) Excluding the sale of the portfolio in 4Q24 | (4) Source: Bacen, weighted by the company's comparable portfolio.

691k

Car services

708k

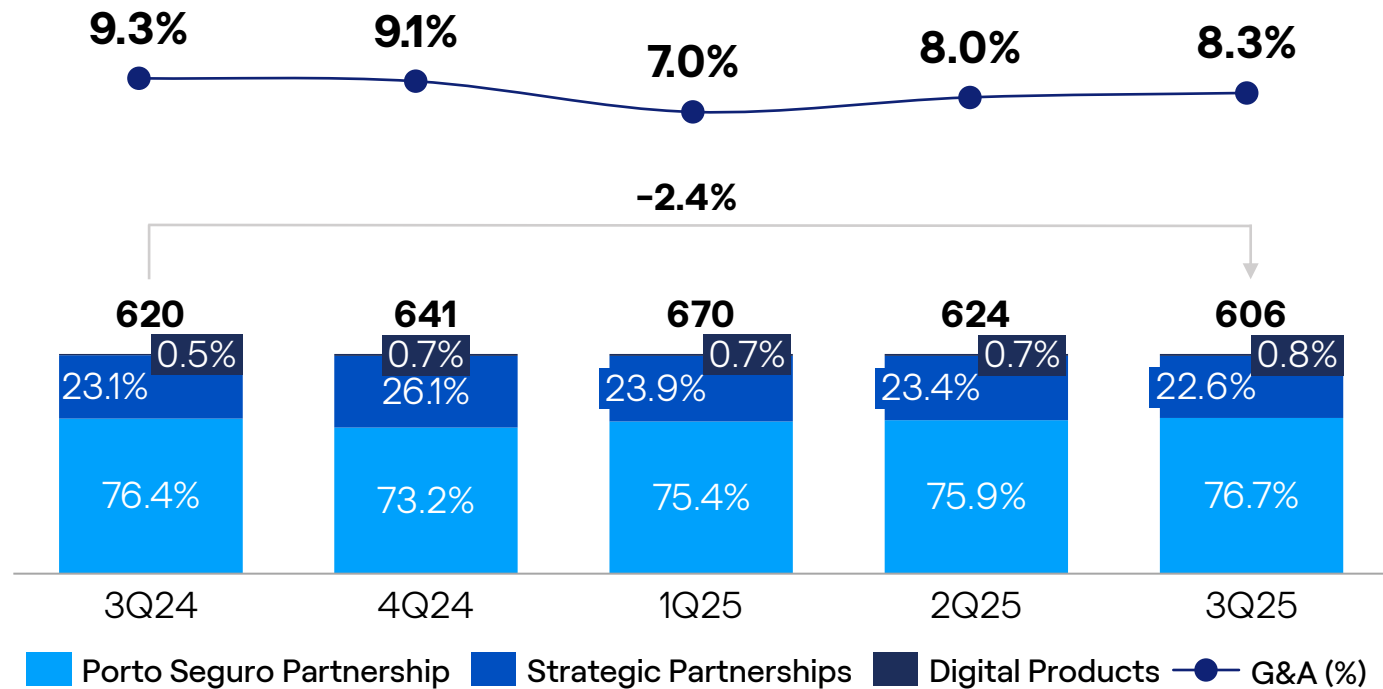
Services for homes and
businesses

81

of NPS

- +59.8% in Digital Product Revenues in 3Q25 vs. 3Q24 and + 95.4% in 9M25 vs. 9M24
- Improvement of 1 p.p. in the G&A Ratio (vs. 3Q24)

Total Revenue (R\$ M), Revenue Breakdown (%) and G&A (%)



R\$ 91 M

of EBITDA (-13.8% vs. 3Q24)
and 15.0% EBITDA margin in
3Q25 (-2,0 p.p. vs. 3Q24)

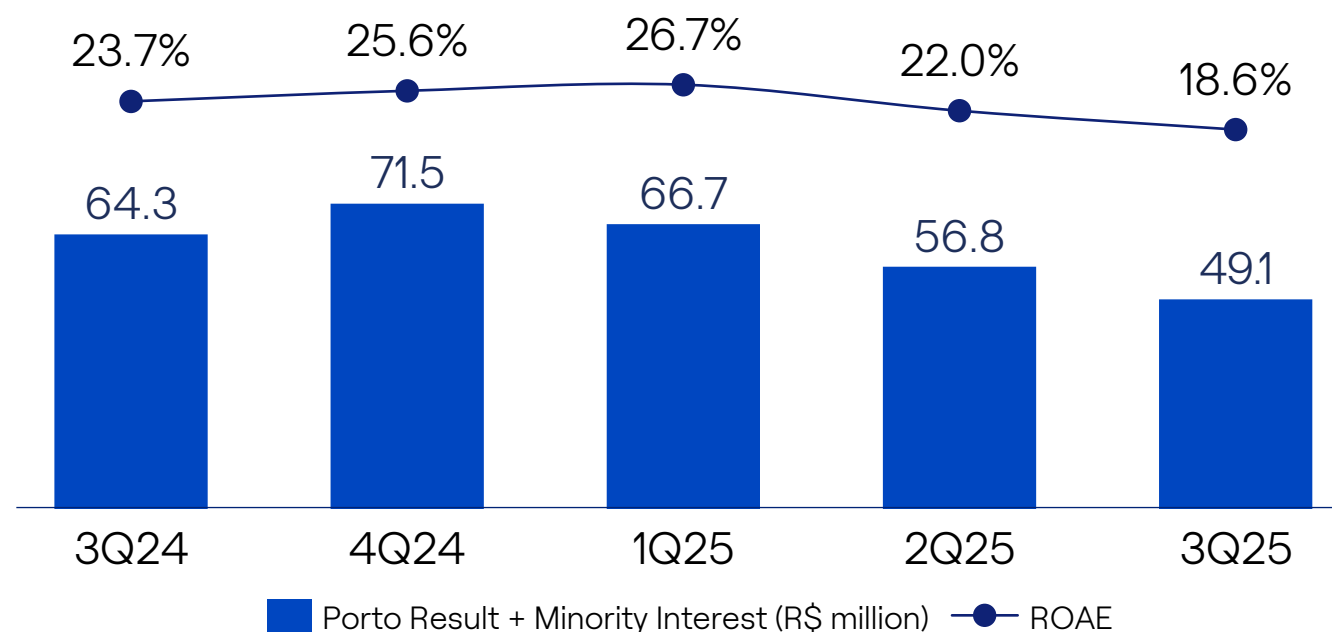
R\$ 49 M

in Income (-23.6% vs. 3Q24)
and ROAE at 18.6% in the 3Q25
(-5.1 p.p. vs. 3Q24)

R\$ 173 M

in Income (-3.6% vs. 9M24)
and ROAE at 21.8% in the 9M25
(-0.2 p.p. vs. 9M24)

Net income and Profitability ^{(1) (2)}



(1) Result and ROAE related to Porto + Minority Shareholders (2) The Shareholders' Equity in 1Q25 decreased R\$ 130.7 million, resulting in a consequent benefit for the ROAE, due to the following factors: (i) acquisition of 6.7% of minority shares by Porto Assistência, a subsidiary that is part of the I/S of Porto Serviço, and (ii) distribution of dividends.



PROJECTIONS FOR THE YEAR 2025

We revised our projections for 2025.

Porto Seguro	Range	Review
Vertical Earned Premium Change (vs. 2024)	+2% to 5%	Held
Vertical Loss Ratio	51% to 55%	Held
Vertical G&A Ratio	10.3% to 11.2%	10.0% to 10.5%

Porto Bank	Range	Review
Total Vertical Revenue Change (vs. 2024)	+20% to +28%	Held
Credit Losses (R\$ B)	-2.0 to -2.3	Held
Efficiency Ratio	32% to 34%	Held

Porto Saúde	Range	Review
Vertical Written Premium Change (vs. 2024)	+25% to +40%	Held
Vertical Loss Ratio	73% to 78%	Held
Vertical G&A Ratio	4.5% to 5.5%	Held

Porto Serviço	Range	Review
Total Vertical Revenue (R\$ B)	2.5 to 2.8	2.4 to 2.6
Vertical G&A Ratio	8.0% to 9.0%	+7.5% to +8.5%

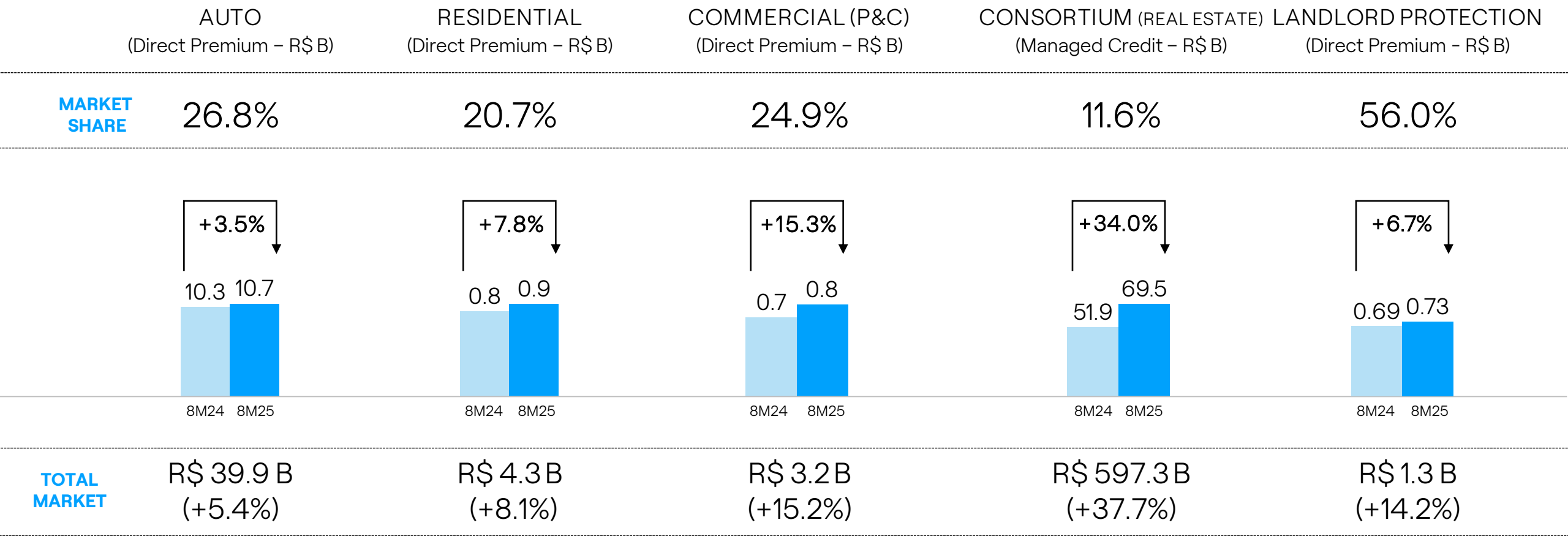
Porto	Range	Review
Financial Result (R\$ B)	1.2 to 1.4	Held
Effective rate	28% to 32%	Held

The Company clarifies that the projections disclosed reflect the Management’s expectations regarding the Company’s business and therefore do not represent a promise of performance or result. The realization of these expectations will depend on several factors, many of them external to the Company, and actual results may differ from the projections presented.
The projections will be monitored and reviewed by the Company, pursuant to the applicable regulations.



PORTO VS. MARKET

Porto is the leader in some segments

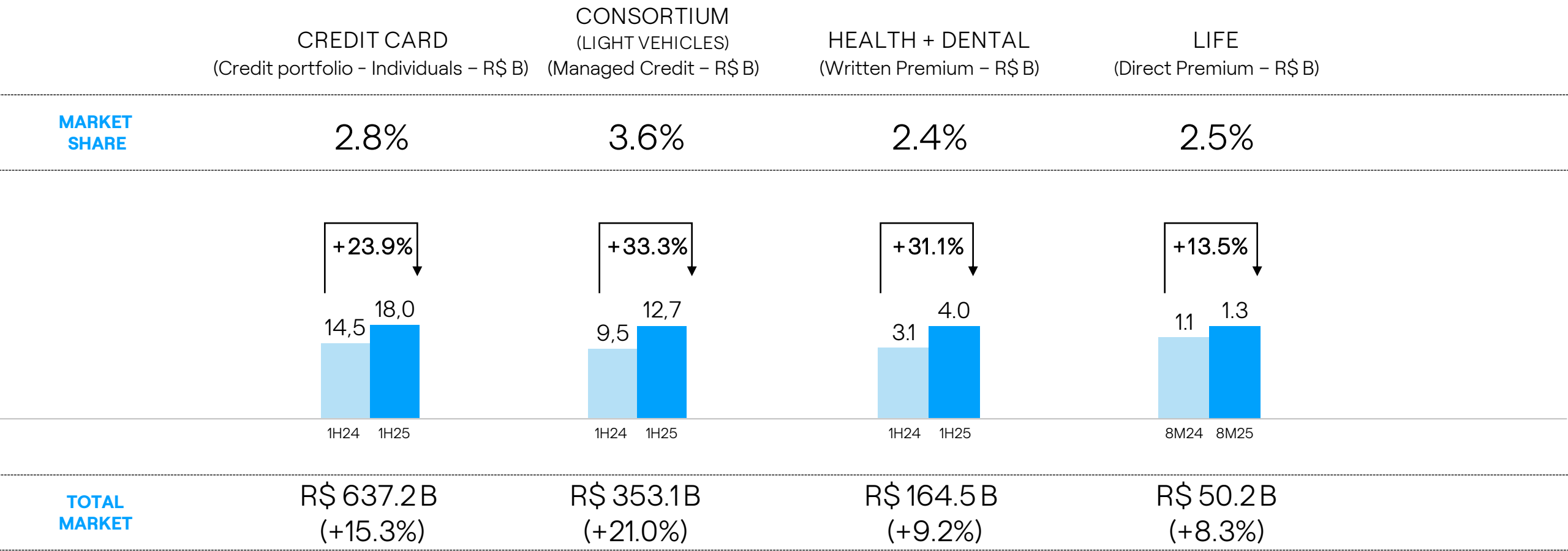


Source: Susep and Bacen.



PORTO VS. MARKET

Porto has been gaining market share in other markets.



Source: Susep, Bacen, and ANS.



Q&A

3Q25

EARNINGS RELEASE
PSSA3

DISCLAIMER

Any statements that may be made during this conference call, regarding Porto Seguro's business prospects, projections and operational and financial goals, constitute beliefs and assumptions of the Company's management, as well as currently available information.

Forward-looking statements are not guarantees of performance. They involve risks, uncertainties and assumptions, as they refer to future events and, therefore, depend on circumstances that may or may not occur.

Investors should understand that general economic conditions, industry conditions and other operating factors may affect Porto Seguro's future performance and may lead to results that differ materially from those expressed in such forward-looking statements.

CONTACT

Alameda Barão de Piracicaba, 740 – 11º andar – São Paulo, SP
<https://ri.portoseguro.com.br>
gri@portoseguro.com.br