

BTG CEO Conference

11-fev-2026



Disclaimer

No decorrer desta apresentação poderão ser feitas declarações a respeito de expectativas de nossa Administração sobre eventos ou resultados futuros. Essas declarações, se realizadas, se basearão nas melhores crenças e suposições, com base em nossa experiência e informações disponíveis na data das referidas declarações.

Nossa Administração não pode garantir sua exatidão, visto elas incluírem riscos e incertezas diversos, relativos à economia brasileira, mercado de capitais, legislação e diversos outros, sujeitos a alterações sem aviso prévio.

Para maiores detalhes sobre fatores de risco relacionados às operações da Companhia, pedimos que consultem nossos relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários (CVM).



Quem somos

Visão

- Ampliar o mercado de atuação por meio de um **portfólio inovador**, tornando a Priner **uma escolha de valor e de confiabilidade para as partes relacionadas.**

Diferenciais

- **Diversificação do TAM:** O&G (*offshore*), P&C, sucroenergético, etanol de milho, mineração, bens de manufatura, energia, saneamento, concessões de rodovias, petroquímica, refino, EPCistas.
- **Alto nível em certificação no setor e referência técnica** nos serviços prestados. NPS em zonas de **encantamento e excelência.**
- **Líderes com ampla experiência em todas as fases de projetos.**

Governança Corporativa



Conselho de Administração

Pedro Chermont	Presidente
Bruno Pereira	Vice
Carla Barretto	Independente
Eduardo Chalita	Independente
Roberto Carmelo	Independente

Diretoria Executiva

Tulio Cintra	CEO*
Taryn Silvestre	CFO*
Yoshiro Leal	UN. SI*
Rose Dias	CHRO
Daniel Moraes	UN M.I
Eduardo Costa	UN. Infra
Rodrigo Kerche	UN EII
Juliano Araújo	UN Op. Minerárias

* Diretores estatutários

Modelo de negócio



VANTAGEM COMPETITIVA

Qualidade, segurança,
referência técnica e tecnologia.



DEMANDA RECORRENTE

OPEX e CAPEX.



DIVERSIFICAÇÃO

Atuação em múltiplos serviços
e segmentos.



ALTA RELEVÂNCIA

Serviços decisivos para o
sucesso do cliente.



ALOCAÇÃO DE CAPITAL

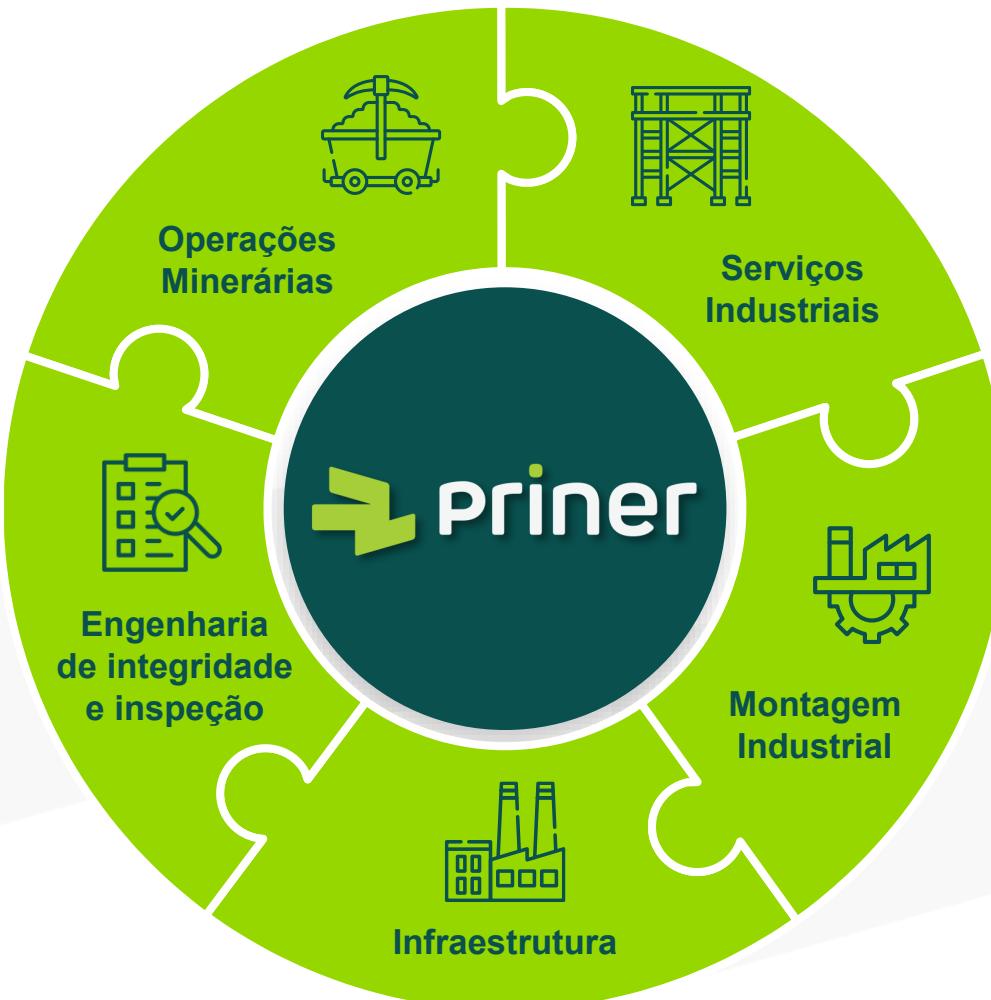
Gestão orientada pelo EVA.



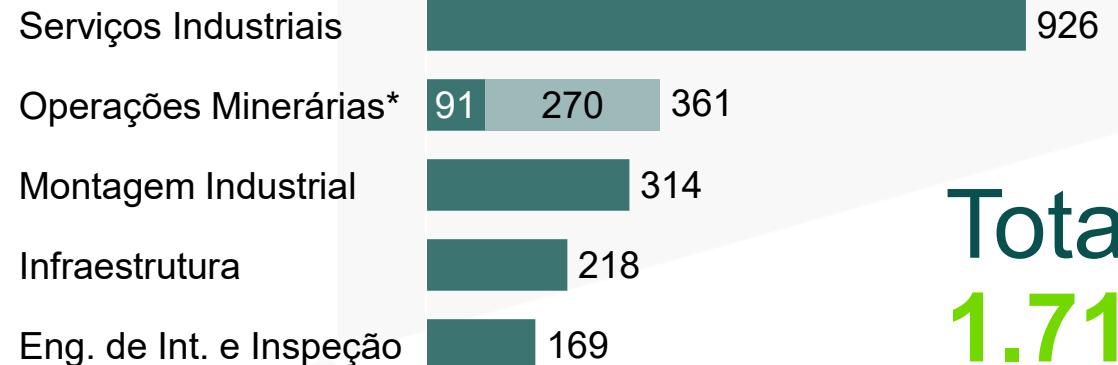
LÍDERES EXPERIENTES

Líderes com longa jornada nas
suas áreas de atuação.

Estrutura robusta de 5 Unidades de Negócio



Receita Bruta 2025 por UN | R\$ milhões



Histórico de M&A

10 aquisições realizadas desde o IPO

Colaboradores (4T25)

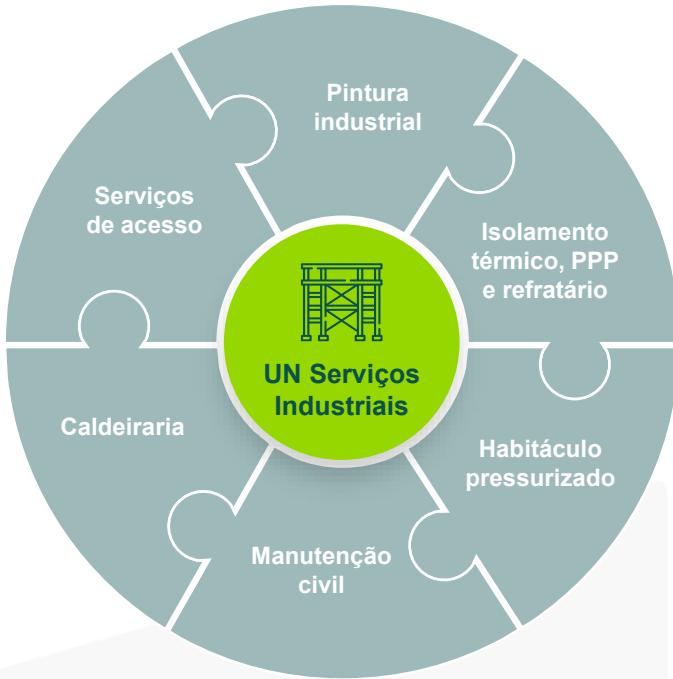
7.843

NPS Consolidado

73

* Caso a SEMEP fizesse parte do consolidado a partir do 1T25, a ROB seria de R\$ 1.988 MM.

Serviços Industriais



Principais clientes:



Receita Bruta por segmento – 2025

Upstream	487
Downstream	133
Química	89
Petroquímica	86
Papel e celulose	62
Infraestrutura	25
Outros	44

67% O&G

Integridade e Inspeção



Principais clientes:



Receita Bruta por segmento – 2025

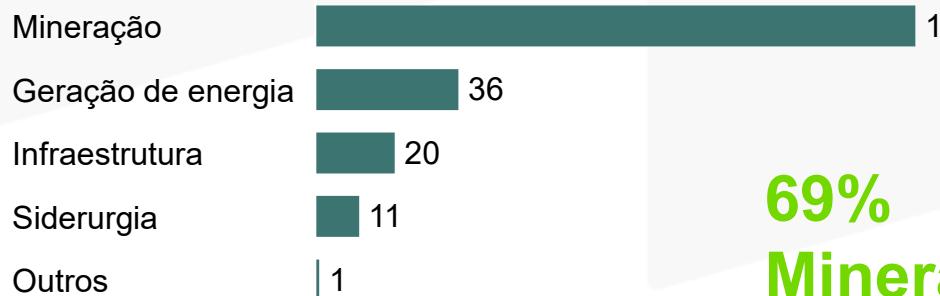
Upstream	50
Sucroenergético	41
Downstream	20
Química	16
Petroquímica	15
Outros	27

66% O&G e
sucroenergético

Infraestrutura

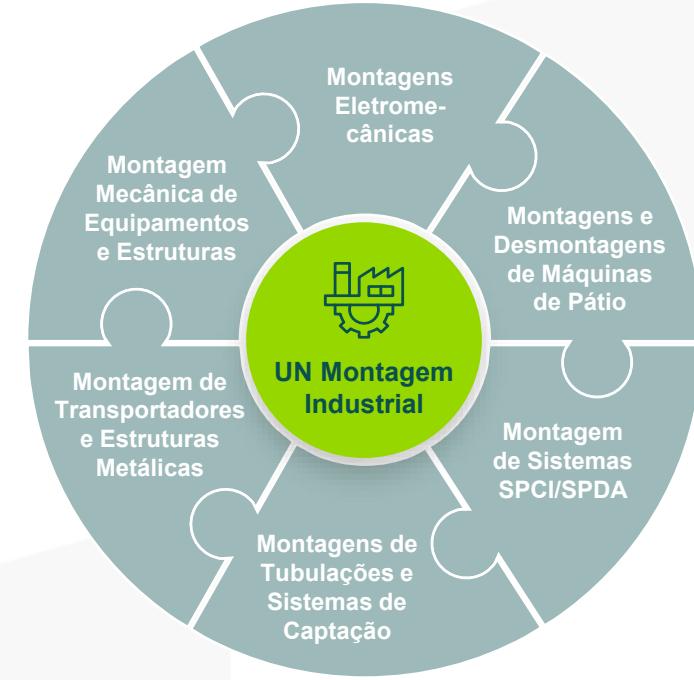


Receita Bruta por segmento – 2025

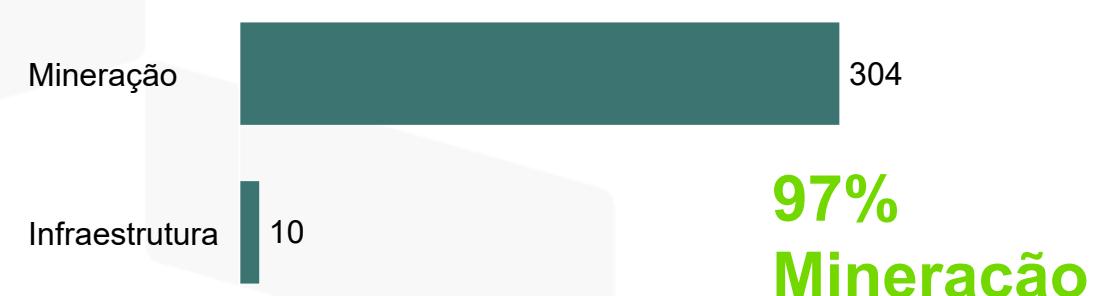


69%
Mineração

Montagem Industrial



Receita Bruta por segmento – 2025



Principais clientes:
VALE
Arcelormittal
ALIANOR
A nova geração da energia.
RIOgaleão
aeroporto internacional tom jobim
Eletrobras

Principais clientes:
VALE
SAMARCO
BEMISA



Operações Minerárias



**Receita Bruta por segmento
2025**

Mineração	91	270	361
-----------	----	-----	-----

100% Mineração

Plataforma integrada multiserviços

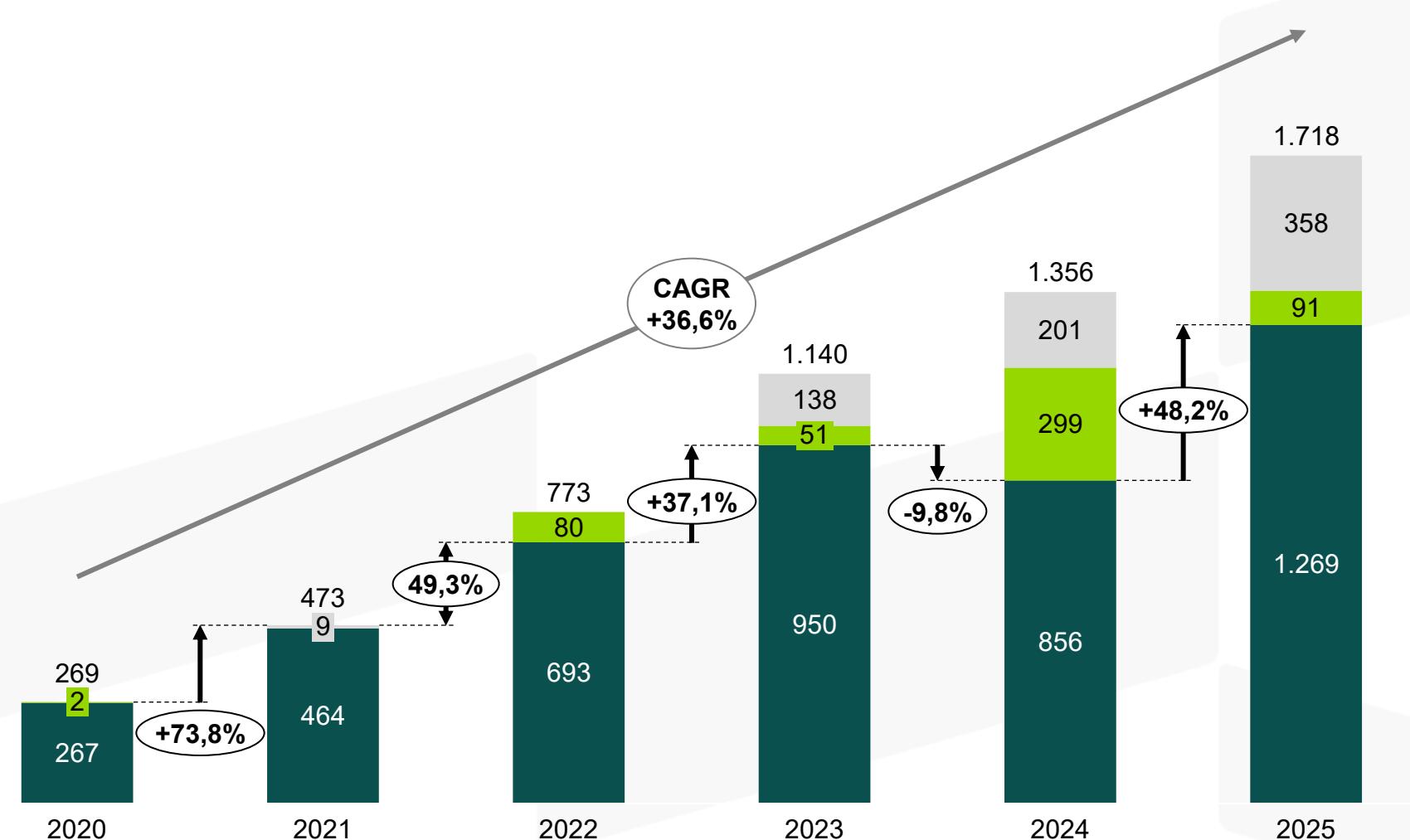


Evolução do valor agregado em cada movimento.

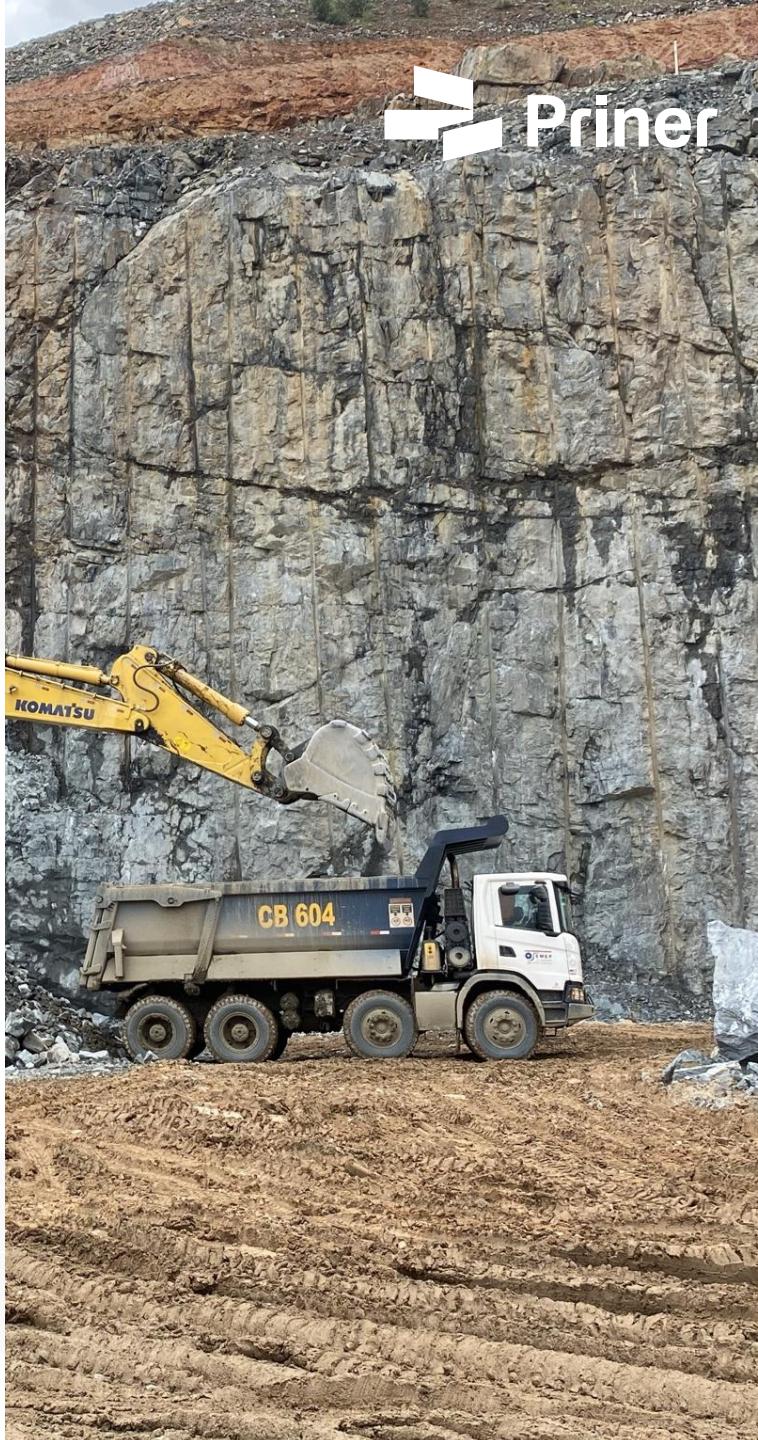
UN SI	Solução em Acessos	Tratamento e revestimento anticorrosivo	Isolamento térmico	Habitáculo pressurizado	Proteção passiva contra fogo			
UN Infra	Injeção de resinas	Impermeabilizações	Reforço estrutural	Plugagem de galerias	Cortina atirantada	Pressoancoragem e Microancoragem	Recuperação de estruturas	
UN MI	Montagem eletromecânica	Transportador de Correias	Rejeitoduto	Retomadora de minério				
UN EII	Ensaios com eletromagnetismo	Ensaios com ultrassom	Inspeção com emissão acústica	Integridade: elementos finitos e CFD	Avaliação de criticidade e Análise de falhas – RBI	Mecânica da fratura	Lab. Engenharia de materiais	Lab. Metalúrgico
UN OM	Operação de lavra	Obras de contenção	Descaracterização de barragem	Perfuração e desmonte de rocha				

Crescimento consistente

Histórico mostra evolução do crescimento orgânico.



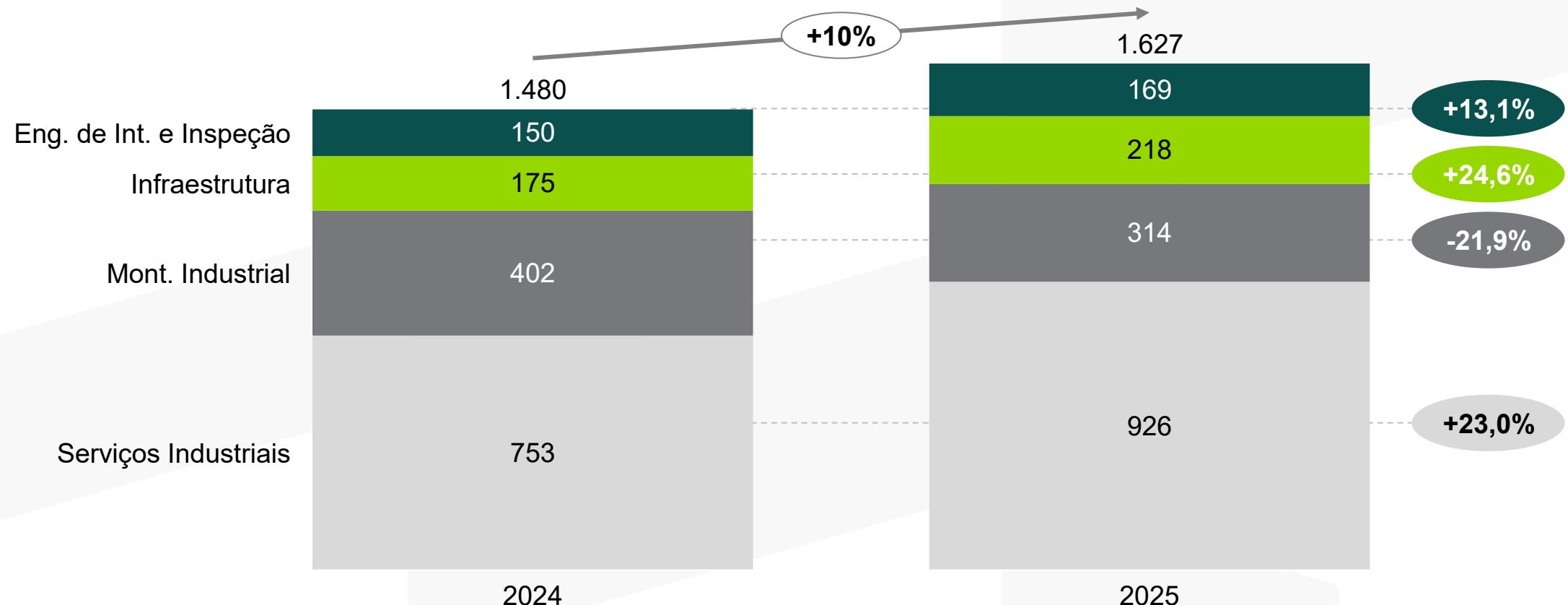
Nota: A partir do segundo ano após a aquisição, as empresas adquiridas passam a ser demonstradas dentro do orgânico.





Estratégia de diversificação comprovada

Comparação da ROB 2024 x 2025, desconsiderando a UN de Operações Minerárias (recém adquirida) e considerando os 12 meses de 2024 da UN de Montagem Industrial.



Nota 1: ROB de 2024 da UN de Montagem Industrial considera os doze meses do ano para fins de comparação. Oficialmente, a UN passou a fazer parte do resultado consolidado a partir de julho/24.

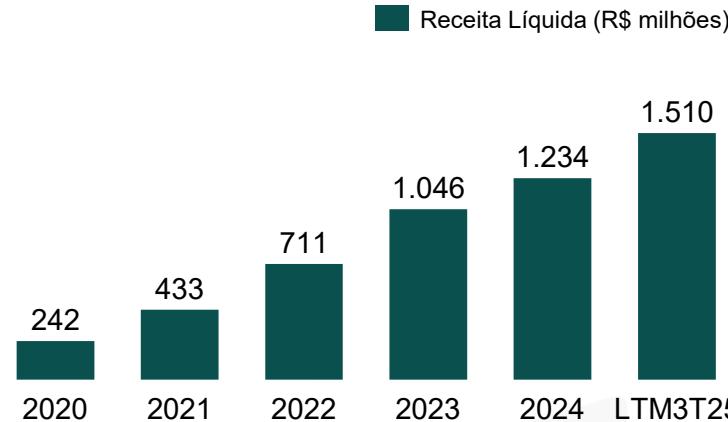
Nota 2: Análise desconsidera a UN de Operações Minerárias, que passou a fazer parte do resultado consolidado a partir de outubro/25.

Performance financeira resiliente

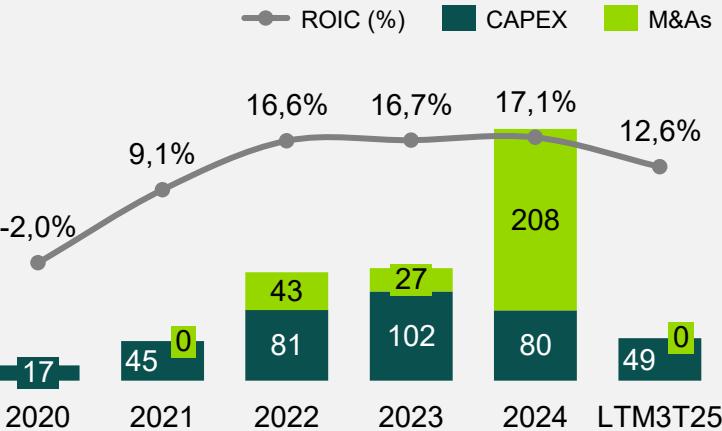


Receita Líquida pro forma¹

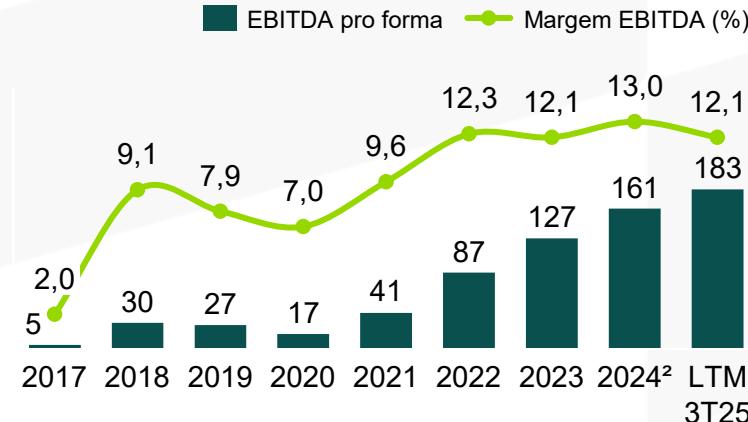
R\$ MM



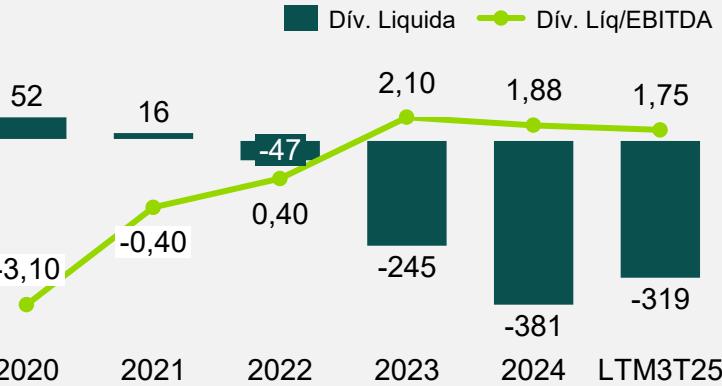
Investimentos (R\$ MM) e ROIC (alíquota efetiva)



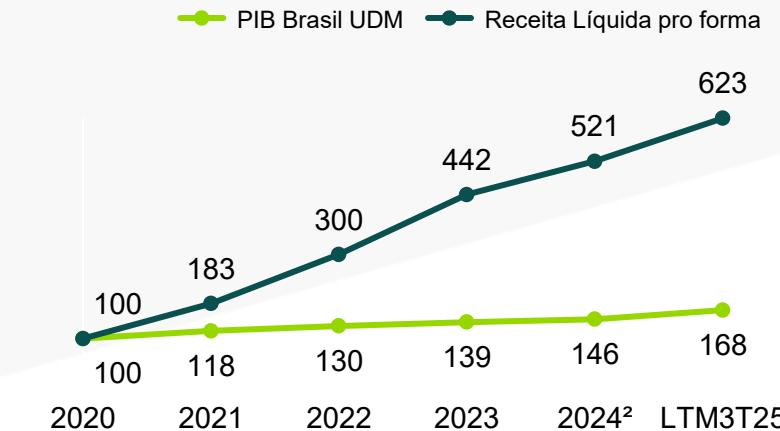
EBITDA pro forma (R\$ MM) e Margem EBITDA



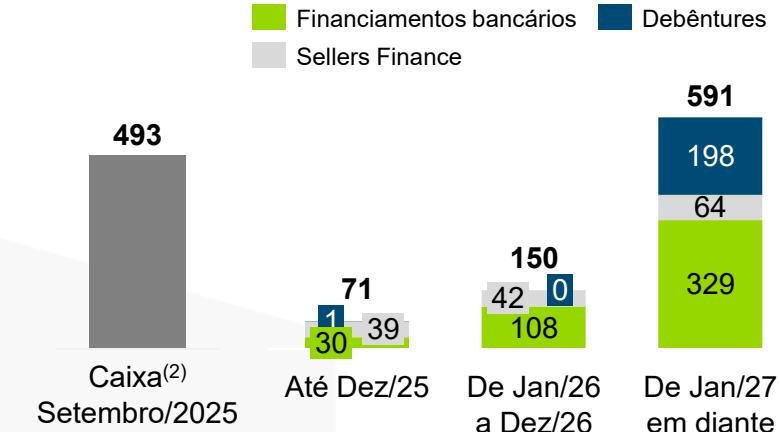
Dívida Líquida (R\$ MM) e Dívida Líquida/EBITDA UDM¹



PIB Brasil vs. Receita Líquida pro forma (base 100)



Cronograma de Amortização da Dívida



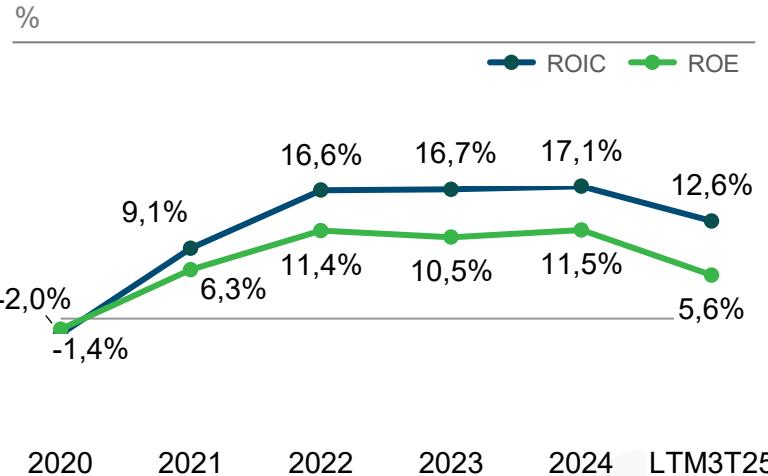
Nota 1: Dados dos gráficos referem-se a valores desconsiderando contratos pontuais da gmaia do 2T22 ao 4T22 e considerando os resultados da Real a partir do 3T24.

Nota 2: LTM3T25 considera os resultados do 4T24, 1T25, 2T25 e 3T25.

Performance financeira resiliente



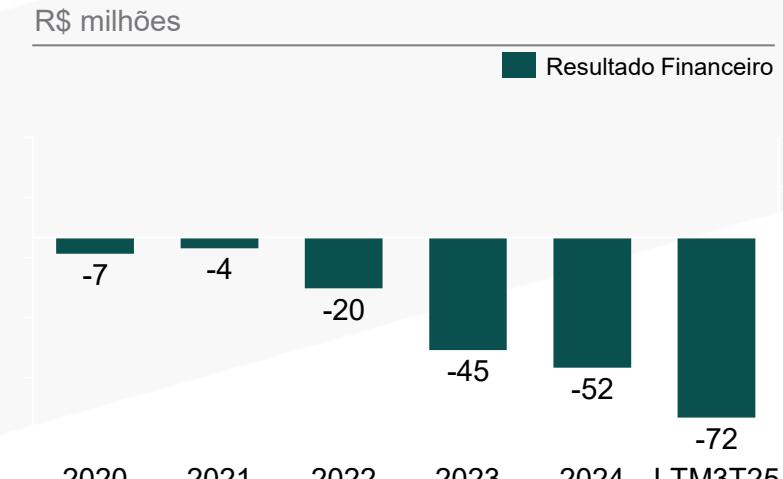
ROIC e ROE



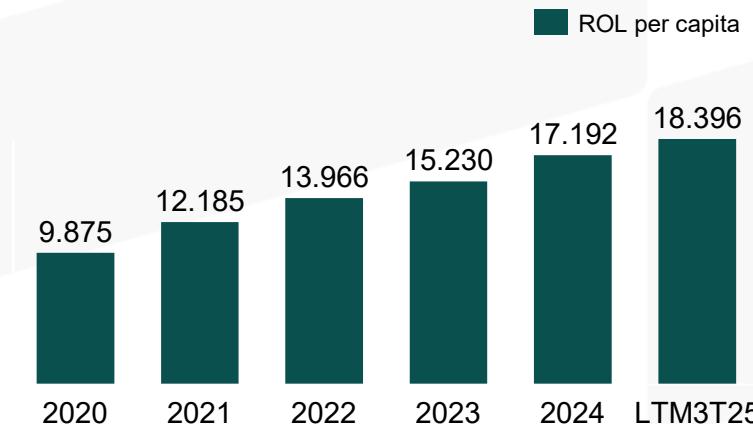
Lucro Líquido



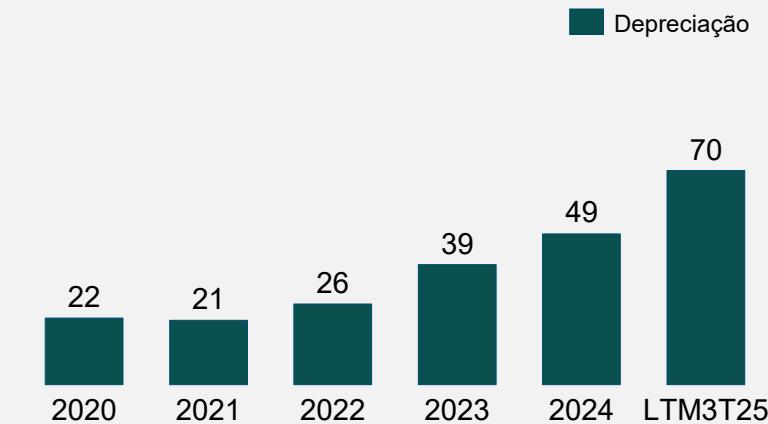
Resultado Financeiro



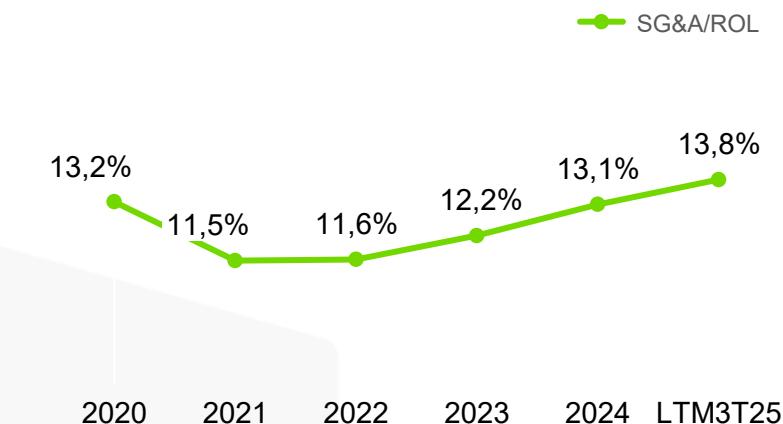
Receita Líquida per capita mensal média



Depreciação Anual R\$ MM



SG&A/ROL



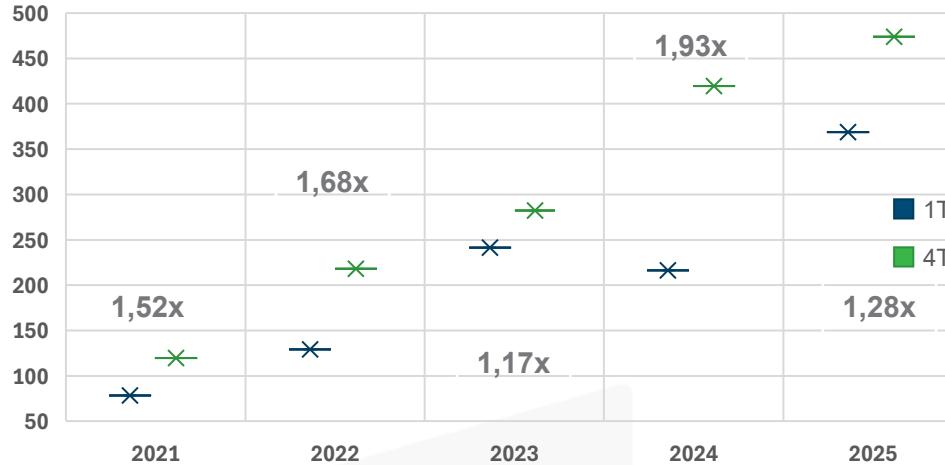
Nota 1: Dados dos gráficos referem-se a valores desconsiderando contratos pontuais da gmaia do 2T22 ao 4T22 e considerando os resultados da Real a partir do 3T24.

Nota 2: LTM3T25 considera os resultados do 4T24, 1T25, 2T25 e 3T25.

Sobre sazonalidade e posicionamento de mercado

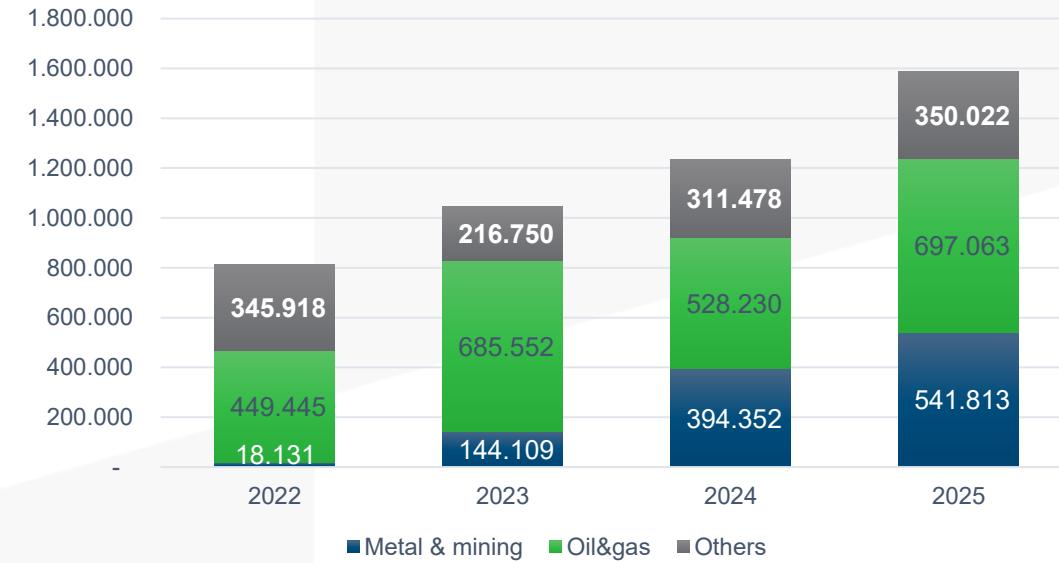


ROB 1T e 4T desde 2021



- Sazonalidade do 1T:** Historicamente, o primeiro trimestre apresenta um volume de atividade inferior aos demais períodos do ano.
- Impacto Climático:** O cronograma de obras é influenciado pelo regime de chuvas (dezembro a março), o que reflete em uma concentração menor de receita neste intervalo.

Posicionamento Estratégico



Peso Setor/Total	2022	2023	2024	2025	Sector	CAGR
ROB	57,5%	79,3%	74,8%	79,2%	Metal & Mining	133,8%
					Oil&gas	11,6%
					Others	0,3%
Lucro bruto	71,5%	85,2%	80,2%	87,2%	Consolidado	17,7%



Relações com Investidores:

 Tel (21) 3544-3100

 ri@priner.com.br

