



Bem-vindos ao

Priner Update 2025

Disclaimer

No decorrer desta apresentação poderão ser feitas declarações a respeito de expectativas de nossa Administração sobre eventos ou resultados futuros. Essas declarações, se realizadas, se basearão nas melhores crenças e suposições, com base em nossa experiência e informações disponíveis na data das referidas declarações.

Nossa Administração não pode garantir sua exatidão, visto elas incluírem riscos e incertezas diversos, relativos à economia brasileira, mercado de capitais, legislação e diversos outros, sujeitos a alterações sem aviso prévio.

Para maiores detalhes sobre fatores de risco relacionados às operações da Companhia, pedimos que consultem nossos relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários (CVM).



Agenda



PRINER: movimentos que geram valor

Tulio Cintra



SEMEP: história de excelência e eficiência em serviços para mineração

Juliano Oliveira, Diretor da UN Operações Minerárias



Sessão de Perguntas & Respostas

Criação de valor



Estratégia



Pessoas

Estratégia: nosso compromisso é gerar valor por meio da excelência

EVA

- Crescimento (g) com rentabilidade (ROIC)
- Foco e alinhamento: metas atreladas a EVA positivo e incremental
- EVA é um dos pilares do projeto Evolução cultural

Execução da estratégia

- **Formulação** estratégica por UN e consolidada
- **Implementação:** modelo Priner
- **Monitoramento de desempenho**, com leitura por UN e consolidado. **Sistema Straws**

Estratégia de valor

Disciplina de valor por UN

- Processos e decisões internas, por UN, com base na sua orientação:
- **Excelência operacional**
- **Inovação e soluções únicas**
- **Relacionamento com cliente (NPS alto)**

Metas cruzadas

- Serviços
- Clientes
- Geografia
- Despesas, Operação e Custos

CULTURA ORGANIZACIONAL

Pessoas e a força da cultura

Projeto Evolução Cultural

Fazemos
o certo

Somos
próximos

Entregamos
com excelência

Segurança

Atuamos com os mais elevados níveis de segurança.

Diálogo aberto

Promovemos um ambiente de respeito que fomenta conversas francas para incluir pontos de vista diferentes.

Visão analítica

Construímos soluções com visão analítica que orienta cada decisão, equilibrando qualidade, prazo e custo-benefício.

Ética

Agimos com ética e transparência em qualquer circunstância.

Cliente

Construímos e mantemos relações sólidas com nossos clientes, com um entendimento profundo das suas necessidades.

Evolução técnica e inovação

Evoluímos continuamente nossas capacidades técnicas, impulsionando inovações para fazer entregas melhores.

Conexão

Disseminação

Aceleração

Sustentação

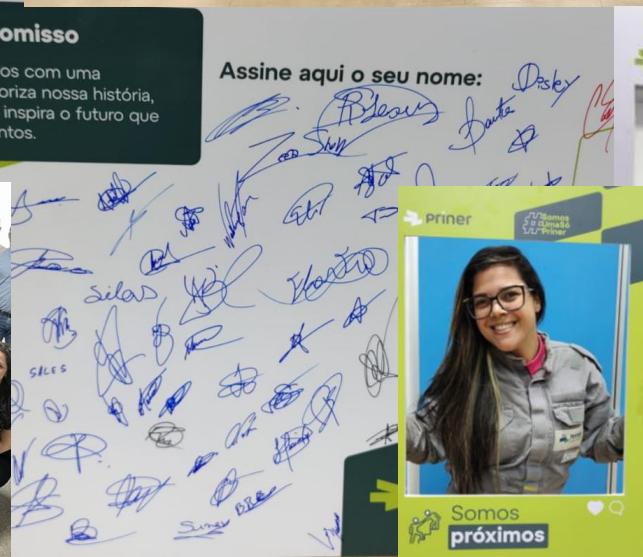
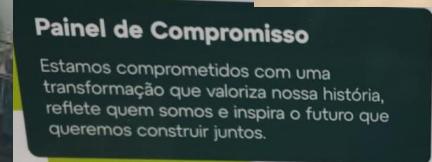


Conexão

Somos a soma de empresas, profissionais, sotaques e trajetórias que formam uma única marca com o mesmo propósito. #Juntos Somos Melhores



Disseminação



Consequência

A UN planeja o seu caminho de crescimento e de valor. O TAM é amplo

Unidade de Negócios	Anual	% Mercado
Operações Minerárias	10 bilhões	4%
Serviços Industriais	15 bilhões	6%
Montagem Industrial	20 bilhões	2%
Infraestrutura	4 bilhões	6%
Eng. Integridade e Inspeção	1,5 bilhão	10%
TAM Priner	50 bilhões	3,4%

Crescimento consistente

3T auditado – 4T estimado

Valores em R\$ Milhões

- Priner
- M&A - Ano Corrente
- M&A - Ano Anterior



Nota: A partir do segundo ano após a aquisição, as empresas adquiridas passam a ser demonstradas no valor da receita orgânica. SEMEP com 2,5 meses em 2025

Movimentos de gente e de valor, ciclos que se compensam

PRNR3

DRE	2021	2022	2023	2024	2025 E	CAGR	Observação
ROL PRINER	433.141	813.494	1.046.311	1.234.060	1.550.000	37,5%	PRINER Consolidada
(g)		87,8%	28,6%	17,9%	25,6%		
UN Serviços Industriais	425.140	619.659	815.726	686.441	828.777	18,2%	100% orgânico
UN Infraestrutura		40.413	148.071	157.804	191.784	13,8%	Desde 2023
UN Eng Int & Inspeção	8.001	50.711	82.614	131.147	142.471	31,3%	Desde 2023
UN Mont. Industrial *		188.976	349.812	458.597	292.310	15,6%	M&A em 2024
UN Op. Minerárias *		307.027	397.364	400.122	355.556	5,0%	2,5 meses na Priner
ROIC PRINER	8,9%	21,7%	26,9%	17,9%	12,3%	Mp	
UN Serviços Industriais	9,1%	24,3%	18,8%	8,8%	11,8%	13,7%	
UN Infraestrutura		53,8%	24,8%	25,3%	31,0%	27,1%	
UN Eng Int & Inspeção		45,2%	12,3%	7,6%	-2,6%	4,0%	
UN Mont. Industrial		23,9%	45,2%	46,3%	11,9%	31,6%	
UN Op. Minerárias		17,0%	29,6%	18,6%	12,5%	19,4%	

*Histórico das empresas antes do M&A



SEMEP: história de excelência e eficiência em serviços para mineração

Juliano Oliveira, Diretor da UN Operações Minerárias



Sessão de Perguntas & Respostas



Obrigado.



SEMEP

Juliano Oliveira

Diretor da UN de Operações Minerárias



35 anos de excelência em serviços para o setor de mineração



Benchmark em soluções minerárias de intralogística e movimentação



Sólida expertise em serviços inteligentes e personalizados que otimizam processos, reduzem custos e aumentam a produtividade

- Perfuração e desmonte de rocha
- Escavação, carga e transporte rodoviário
- Transporte fora de estrada
- Movimentação interna
- Infraestrutura de mina

Nossa atuação na operação de mina



Perfuração e
desmonte de rocha

Escavação, carga
e transporte
rodoviário

Escavação, carga
e transporte fora de
estrada

Movimentação
interna

Infraestrutura
de mina

Nossa atuação na operação de mina



Perfuração e
desmonte de rocha

Escavação, carga
e transporte
rodoviário

Escavação, carga
e transporte fora de
estrada

Movimentação
interna

Infraestrutura
de mina

Nossa atuação na operação de mina



Perfuração e
desmonte de rocha

Escavação, carga
e transporte
rodoviário

Escavação, carga
e transporte fora de
estrada

Movimentação
interna

Infraestrutura
de mina



Nossa atuação na operação de mina



Perfuração e
desmonte de rocha

Escavação, carga
e transporte
rodoviário

Escavação, carga
e transporte fora de
estrada

Movimentação
interna

Infraestrutura
de mina



Nossa atuação na operação de mina



Perfuração e
desmonte de rocha

Escavação, carga
e transporte
rodoviário

Escavação, carga
e transporte fora de
estrada

Movimentação
interna

Infraestrutura
de mina

Direcionadores de valor que impulsionam resultados



Frota moderna com alta disponibilidade

Equipamentos novos e conectados, com maior eficiência operacional e menor consumo de combustível



Alta performance em metais nobres e convencionais

Especialistas em mineração, com intralogística robusta para ambientes desafiadores



Operações com máxima segurança

Tecnologia embarcada e implementos que elevam o padrão de segurança da equipe e do ambiente



Canteiros humanizados e foco nas pessoas

Mais conforto e bem-estar para quem está na linha de frente, em todas as condições de operação

Modernização do parque de equipamentos promove eficiência na logística de mineração

+500 equipamentos
em operação

+40 MM de toneladas de
materiais movimentadas por ano

+2,5 MM de horas de
equipamento trabalhadas por ano



Localização de cada veículo da frota
em tempo real



Acompanhamento dos veículos
alocados em campo e não alocados
(veículos no pátio) para alocação
otimizada



Controle da quilometragem
de cada veículo e da
velocidade de cada condutor



Controle da necessidade de
reparos e manutenções dos
ativos alocados

**Sistema de
gestão de
frota**

Investimentos estratégicos em equipamentos de ponta



Mais de 0,5 bilhão em investimentos para ampliação e renovação da frota nos últimos 36 meses

Container Evolution: inovação com canteiros humanizados de fabricação própria



PRODUTIVIDADE



SEGURANÇA



**QUALIDADE
PARA NOSSOS
COLABORADORES**

Atualmente, os canteiros humanizados são usados para nossas demandas internas, mas têm potencial de crescimento para absorver demandas externas



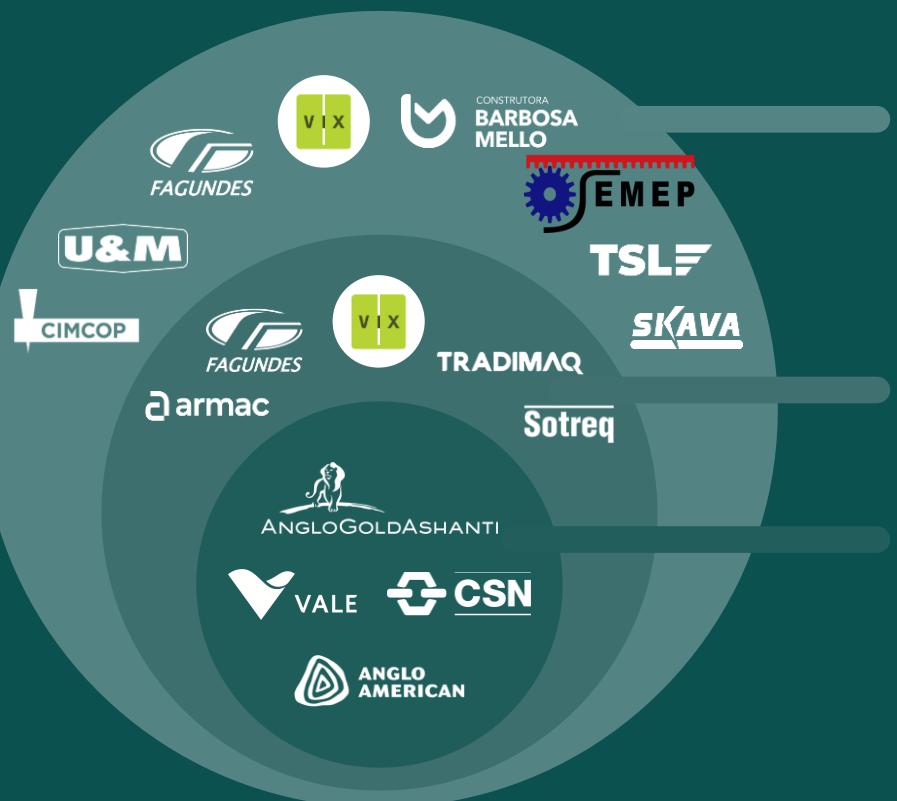
Pioneirismo em desenvolver ambientes otimizados que geram eficiência



Sólida carteira de clientes, com longo histórico de relacionamento e excelência operacional



Diferenciação e alto valor agregado como prestadora de serviços no ecossistema de *players* do setor de mineração



Prestadoras de Serviço

A operação de uma prestadora de serviços envolve, além de uma **frota adequada e bem gerida** para cada tipo de trabalho, a **expertise e capacitação** do time para a execução dos serviços de maneira **eficiente e personalizada**.



Rental Linha Amarela



Mineradoras

Diante disso, as mineradoras, que, em sua maioria, não estão focadas na operação da mina, preferem recorrer diretamente às **prestadoras de serviço capacitadas**, em vez de **adquirir frota e capacitar equipes internas**.





Olhando à frente, temos amplas avenidas de crescimento



Novos minérios: lítio, níquel, cobre, terras raras, fosfato, ouro e nióbio



Novo marco regulatório e mudança nos padrões de engenharia e segurança: empilhamento (*dry stacking*) e fim de barragens com alteamento a jusante aumentam expressivamente o volume de material transportado



Expansão geográfica: Pará, Bahia, Mato Grosso



Novo parque de equipamentos pesados: ganhos exponenciais de produtividade e volume



Captura de sinergias com a Priner: serviços de montagem e infraestrutura para obras civis

Aquisição de equipamentos pesados muda o jogo



Escavadeira hidráulica de mineração –
frota média de transporte

- Peso operacional: 115 t
- Capacidade: caçamba 6,7-8,8 m³
- Potência: 699 HP



Escavadeira hidráulica de mineração –
frota pesada de transporte

- Peso operacional: 204 t
- Capacidade: caçamba 11-14 m³
- Potência: 956 HP



Caminhão fora de estrada – frota média
de transporte

- Peso operacional: 63 t
- Capacidade: caçamba 24-40 m³
- Potência: 739 HP



Caminhão fora de estrada – frota pesada
de transporte

- Peso operacional: 92 t
- Capacidade: caçamba 40-60 m³
- Potência: 1200 HP



Múltiplos benefícios

- Capacidade de triplicar nossa capacidade de produção
- Captura de contratos maiores e mais lucrativos
- Ganhos de eficiência e redução de ociosidade
- Menos riscos operacionais e mais segurança



Obrigado.



Q&A

