Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Informações Financeiras Intermediárias
Individuais e Consolidadas Referentes ao
Trimestre Findo em 30 de Setembro de 2026 e
Relatório de Revisão sobre as
Informações Financeiras Intermediárias

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

Deloitte Touche Tohmatsu
Rua Nunes Machado, 68,
The Five East Batel - 18º andar
80250-000 - Curitiba - PR
Brasil

Tel.: + 55 (41) 3312-1400
Fax: + 55 (41) 3312-1470
www.deloitte.com.br

RELATÓRIO DE REVISÃO SOBRE AS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas e Administradores da
Positivo Tecnologia S.A.
Curitiba - PR

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Positivo Tecnologia S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as políticas contábeis materiais e as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.
Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações financeiras intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações financeiras intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34 e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a "organização Deloitte"). A DTTL (também chamada de "Deloitte Global") e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 470 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

© 2026. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

Deloitte.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, anteriormente referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado - DVA, individual e consolidada, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

Curitiba, 11 de novembro de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 “F” PR

Otávio Ramos Pereira
Contador
CRC nº 1 RS 057770/O-2

69046

© 2026. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R$)

		Controladora		Consolidado	
ATIVO	**Nota**	**30 de setembro de 2026**	**31 de dezembro de 2025**	**30 de setembro de 2026**	**31 de dezembro de 2025**
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	5	393.636	499.981	480.161	618.362
Instrumentos financeiros derivativos	30	139	2.765	139	2.765
Contas a receber	6	297.471	359.386	742.441	741.297
Estoques	7	1.107.524	823.786	1.609.258	1.137.592
Contas a receber com partes relacionadas	10	225.766	189.170	33.096	28.438
Impostos a recuperar	8	194.950	159.658	234.647	193.497
Adiantamentos diversos		14.246	17.734	38.085	43.822
Outros ativos	9	34.312	35.267	46.876	55.255
		2.268.044	2.087.747	3.184.703	2.821.028
NÃO CIRCULANTE					
Contas a receber	6	11.475	14.434	204.748	206.856
Partes relacionadas	10	85.832	85.832	-	-
Impostos a recuperar	8	340.485	496.920	356.382	515.114
Tributos diferidos		-	-	4.423	4.898
Outros ativos	9	61.155	62.274	66.606	68.463
		498.947	659.460	632.159	795.331
Investimentos	11	1.047.034	1.005.248	289.874	276.474
Imobilizado	12	94.833	74.860	185.432	144.523
Intangível	13	188.342	155.048	476.356	436.195
		1.330.209	1.235.156	951.662	857.192
		1.829.156	1.894.616	1.583.821	1.652.523
TOTAL ATIVO		**4.097.200**	**3.982.363**	**4.768.524**	**4.473.551**

		Controladora		Consolidado	
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**Nota**	**30 de setembro de 2026**	**31 de dezembro de 2025**	**30 de setembro de 2026**	**31 de dezembro de 2025**
CIRCULANTE					
Fornecedores	14	495.333	387.048	880.507	692.278
Empréstimos e financiamentos	15	239.741	375.630	240.080	454.045
Instrumentos financeiros derivativos	30	23.093	5.595	23.093	5.595
Salários e encargos a pagar		52.559	44.447	138.086	118.211
Passivo de arrendamento	12.a	9.478	7.547	12.549	11.421
Provisões	16	51.556	78.092	83.757	102.668
Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	21	4.741	4.412	4.741	4.412
Tributos a recolher	17	40.620	49.093	94.021	108.571
Dividendos a pagar	22.f	38	25.034	38	25.034
Receita diferida	8 e 18	49.829	32.935	59.114	42.220
Contas a pagar com partes relacionadas	10	140.239	262.541	7.529	2.370
Outras contas a pagar	19	225.588	90.496	236.133	101.172
		1.332.815	1.362.870	1.779.648	1.667.997
NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	15	851.160	705.532	1.003.160	819.532
Instrumentos financeiros derivativos	30	28.816	5.021	28.816	5.021
Passivo de arrendamento	12.a	16.774	8.125	33.209	11.654
Provisões	16	48.201	53.726	48.201	53.726
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	21	213.197	213.348	223.525	222.467
Tributos a recolher	17	32.613	39.946	34.419	41.225
Partes relacionadas	10	-	-	10.920	17.838
Tributos diferidos		524	703	30.354	37.113
Outras contas a pagar	19	16.100	17.100	19.272	20.986
		1.207.385	1.043.501	1.431.876	1.229.562
TOTAL DO PASSIVO		**2.540.200**	**2.406.371**	**3.211.524**	**2.897.559**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	22.a	1.465.068	1.465.068	1.465.068	1.465.068
Reserva de capital	22.b	96.320	97.242	96.320	97.242
Reserva de lucros	22.c	61.998	60.362	61.998	60.362
Ajuste de avaliação patrimonial	22.d	(38.554)	(23.800)	(38.554)	(23.800)
Ações em tesouraria	22.e	(25.768)	(22.880)	(25.768)	(22.880)
Prejuízo do período		(2.064)	-	(2.064)	-
Patrimônio líquido total		1.557.000	1.575.992	1.557.000	1.575.992
TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		**4.097.200**	**3.982.363**	**4.768.524**	**4.473.551**

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO
PARA OS PERÍODOS DE NOVE E TRÊS MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R$)

		Nove meses findos em				Trimestres findos em			
		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Nota	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025
RECEITA LÍQUIDA	23	**1.953.238**	**1.741.000**	**2.677.352**	**2.363.294**	**722.665**	**600.186**	**997.229**	**805.637**
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS E SERVIÇOS PRESTADOS	24	(1.488.811)	(1.317.081)	(2.047.412)	(1.772.264)	(566.211)	(443.621)	(768.969)	(590.262)
LUCRO BRUTO		**464.427**	**423.919**	**629.940**	**591.030**	**156.454**	**156.565**	**228.260**	**215.375**
Despesas com vendas	24	(222.580)	(219.925)	(299.637)	(278.033)	(83.777)	(82.373)	(111.670)	(102.310)
Despesas gerais e administrativas	24	(95.724)	(98.103)	(162.991)	(160.815)	(35.832)	(34.995)	(59.319)	(57.906)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas		11.801	(4.782)	9.912	(9.736)	7.427	3.780	8.008	(3.882)
Resultado da equivalência patrimonial	11	(14.369)	18.491	797	(4.135)	16.152	(4.676)	(1.301)	(1.962)
		(320.872)	(304.319)	(451.919)	(452.719)	(96.030)	(118.264)	(164.282)	(166.060)
RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO E TRIBUTOS SOBRE O LUCRO		**143.555**	**119.600**	**178.021**	**138.311**	**60.424**	**38.301**	**63.978**	**49.315**
Receitas financeiras	26	61.931	71.690	88.311	97.430	16.553	37.989	25.382	45.279
Despesas financeiras	26	(183.346)	(176.573)	(244.572)	(229.928)	(65.626)	(65.536)	(85.003)	(85.773)
Variação cambial, líquida	26	(24.383)	(27.448)	(17.652)	(11.562)	(3.747)	(9.811)	(4.307)	(6.243)
		(145.798)	(132.331)	(173.913)	(144.060)	(52.820)	(37.358)	(63.928)	(46.737)
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO		**(2.243)**	**(12.731)**	**4.108**	**(5.749)**	**7.604**	**943**	**50**	**2.578**
Imposto de renda e contribuição social correntes	20	-	-	(12.393)	(5.572)	-	-	(1.680)	63
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20	179	119	6.221	2.062	60	-	9.294	(1.543)
		179	119	(6.172)	(3.510)	60	-	7.614	(1.480)
(PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		**(2.064)**	**(12.612)**	**(2.064)**	**(9.259)**	**7.664**	**943**	**7.664**	**1.098**
Atribuível aos Controladores		**-**	**-**	**(2.064)**	**(12.612)**	**-**	**-**	**7.664**	**943**
Atribuível aos não Controladores		**-**	**-**	**-**	**3.353**	**-**	**-**	**-**	**155**
(PREJUÍZO) LUCRO POR AÇÃO - R$									
Básico	27	**(0,0149)**	**(0,0905)**	**N/A**	**N/A**	**0,0553**	**0,0068**	**N/A**	**N/A**
Diluído	27	**(0,0148)**	**(0,0905)**	**N/A**	**N/A**	**0,0553**	**0,0068**	**N/A**	**N/A**

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE
PARA OS PERÍODOS DE NOVE E TRÊS MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R$)

		Nove meses findos em				Trimestres findos em			
		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Nota	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025
(PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		**(2.064)**	**(12.612)**	**(2.064)**	**(9.259)**	**7.664**	**943**	**7.664**	**1.098**
Outros resultados abrangentes									
Itens que poderão ser reclassificados subsequentemente para a demonstração do resultado									
Diferença de Câmbio na conversão de operações no exterior									
Variação cambial sobre investimentos no exterior									
Crounal S.A./PBG Uruguay S.A.	11	(5.907)	(15.459)	(5.907)	(15.459)	(162)	(2.567)	(162)	(2.567)
Positivo Smart Tecnologia/Positivo S+ Latam	11	1.966	(2.213)	1.966	(2.213)	896	(18)	896	(18)
Positivo Argentina S.R.L	11	(600)	(1.571)	(600)	(1.571)	(137)	-	(137)	-
Hedges de Fluxo de Caixa									
Valor justo de instrumento financeiro de *hedge* de fluxo de caixa	30	(10.213)	(6.109)	(10.213)	(6.109)	(12.283)	142	(12.283)	142
		(14.754)	(25.352)	(14.754)	(25.352)	(11.686)	(2.443)	(11.686)	(2.443)
Resultado abrangente do período		**(16.818)**	**(37.964)**	**(16.818)**	**(34.611)**	**(4.022)**	**(1.500)**	**(4.022)**	**(1.345)**
Resultado abrangente atribuído aos controladores				(16.818)	(37.964)			(4.022)	(1.500)
Resultado abrangente atribuído aos não controladores				-	3.353			-	155

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R$)

		Controladora e consolidado											
			Reserva de capital			Ajustes de	Reserva de lucros					Participação	Patrimônio
	Nota	Capital Social	Reserva de incentivos fiscais	Opções outorgadas reconhecidas	Transação de capital com sócios	avaliação patrimonial	Reserva de incentivos fiscais	Reserva legal	Ações em tesouraria	Prejuízo do período	Total do patrimônio líquido	dos não controladores	líquido consolidado
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024		**721.670**	**118.132**	**4.126**	**-**	**(7.018)**	**768.398**	**51.724**	**(21.203)**	**-**	**1.635.829**	**10.292**	**1.646.121**
Prejuízo do período		-	-	-	-	-	-	-	-	(12.612)	(12.612)	3.353	(9.259)
Outros resultados abrangentes:					-								
Hedges de fluxo de caixa		-	-	-	-	(6.109)	-	-	-	-	(6.109)	-	(6.109)
Ajuste acumulado de conversão		-	-	-	-	(19.243)	-	-	-	-	(19.243)	-	(19.243)
Total de resultado abrangente		-	-	-		(25.352)	-	-	-	(12.612)	(37.964)	3.353	(34.611)
Opções outorgadas reconhecidas		-	-	246	-	-	-		-	-	246	-	246
Recompra de ações	22.e	-	-	-	-	-	-	-	(1.677)	-	(1.677)	-	(1.677)
Lucros distribuídos aos acionistas não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.669)	(1.669)
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025		**721.670**	**118.132**	**4.372**	**-**	**(32.370)**	**768.398**	**51.724**	**(22.880)**	**(12.612)**	**1.596.434**	**11.976**	**1.608.410**
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025		**1.465.068**	**118.132**	**3.674**	**(24.564)**	**(23.800)**	**8.206**	**52.156**	**(22.880)**	**-**	**1.575.992**	**-**	**1.575.992**
Prejuízo do período		-	-	-	-	-	-	-	-	(2.064)	(2.064)	-	(2.064)
Outros resultados abrangentes:													
Hedges de fluxo de caixa	30	-	-	-	-	(10.213)	-	-	-	-	(10.213)	-	(10.213)
Ajuste acumulado de conversão	11	-	-	-	-	(4.541)	-	-	-	-	(4.541)	-	(4.541)
Total de resultado abrangente		-	-	-	-	(14.754)	-	-	-	(2.064)	(16.818)	-	(16.818)
Cancelamento de opções - Reclassificação da reserva	31	-	-	(1.636)	-	-	1.636				-		-
Opções outorgadas reconhecidas	31	-	-	714	-	-	-	-	-	-	714	-	714
Recompra de ações	22.e	-	-	-	-	-	-	-	(2.888)	-	(2.888)	-	(2.888)
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026		**1.465.068**	**118.132**	**2.752**	**(24.564)**	**(38.554)**	**9.842**	**52.156**	**(25.768)**	**(2.064)**	**1.557.000**	**-**	**1.557.000**

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R$)

		Controladora		Consolidado	
		30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025
	Nota				
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Prejuízo do período		(2.064)	(12.612)	(2.064)	(9.259)
Reconciliação do prejuízo do período com o caixa gerados pelas (aplicado nas) operações:					
Depreciação e amortização	24	41.404	32.138	66.004	56.685
Equivalência patrimonial	11	14.369	(18.491)	(797)	4.135
Perda (ganho) no valor justo e ajuste a valor presente		1.163	(6.933)	(2.170)	1.801
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	21	1.792	16.142	3.011	16.997
Reversão de tributos a recolher	9.a	-	(34.781)	-	(35.547)
Provisão para perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa	6	4.426	4.632	4.517	4.466
Reversão de provisões para perdas com estoques	7	(6.791)	(22.821)	(1.850)	(16.865)
Reversão de demais provisões	16 e 18	(15.167)	(26.442)	(7.542)	(35.912)
Stock options	31	714	246	714	246
Encargos sobre empréstimos e contratos de arrendamento	15 e 12.a	96.909	104.200	120.149	128.348
Variação cambial		(1.940)	(11.209)	(7.138)	(42.041)
Juros sobre impostos e atualização monetária		10.582	3.815	10.460	6.600
Crédito Financeiro Lei 13.969/2019	8.b	(86.676)	(65.406)	(81.645)	(59.206)
Baixa de ativo imobilizado	12	48	-	329	1.455
Imposto de renda e contribuição social (Corrente e Diferido)	20	(179)	(119)	6.172	3.510
		58.590	**(37.641)**	**108.150**	**25.413**
(Aumento) diminuição de ativos:					
Contas a receber		60.809	230.106	(6.022)	266.932
Estoques		(276.947)	36.040	(469.816)	(62.908)
Impostos a recuperar		68.361	44.839	49.848	28.660
Adiantamentos diversos		2.428	4.926	4.448	3.224
Contas a receber com partes relacionadas		(38.929)	26.047	769	(1.745)
Outros créditos		2.074	3.878	10.236	9.484
Aumento (diminuição) de passivos:					
Fornecedores		109.008	6.463	191.702	50.732
Obrigações tributárias		114.199	90.930	106.236	85.194
Contas a pagar com partes relacionadas		(122.300)	(23.029)	(259)	63
Outras contas a pagar		146.975	7.808	157.606	25.613
Indenizações	21	(1.614)	(3.320)	(1.624)	(8.093)
Juros pagos na aquisição de investimentos		-	-	-	(7.544)
Pagamento de juros sobre empréstimos e contratos de arrendamento	12.a e 15	(72.434)	(75.980)	(96.254)	(91.364)
		(8.370)	**348.708**	**(53.130)**	**298.248**
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		**50.220**	**311.067**	**55.020**	**323.661**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS					
Aporte de capital em investidas	11	(60.696)	(4.500)	(10.423)	(14.704)
Mútuo concedido e demais operações com investidas / partes relacionadas	10	2.333	(76.481)	(5.427)	(12.463)
Aquisição de imobilizado	12	(17.714)	(8.467)	(34.248)	(13.827)
Aumento do intangível	13	(59.470)	(48.665)	(79.224)	(63.857)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		**(135.547)**	**(138.113)**	**(129.322)**	**(104.851)**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Pagamentos pela aquisição de investimentos	19.b	(5.900)	-	(5.900)	(52.790)
Pagamentos de dividendos	22.f	(24.996)	(38.174)	(24.996)	(39.437)
Captação de empréstimos	15	324.756	259.156	324.756	265.142
Amortização de empréstimos	15	(305.033)	(140.897)	(343.374)	(144.261)
Pagamento de contratos de arrendamento	12.a	(6.955)	(6.841)	(10.961)	(11.012)
Partes relacionadas	10	(2)	-	(1.500)	-
Recompra de ações	22.e	(2.888)	(1.677)	(2.888)	(1.677)
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de financiamento		**(21.018)**	**71.567**	**(64.863)**	**15.965**
Variação cambial sobre caixa e equivalentes		**-**	**-**	964	3.835
(REDUÇÃO) AUMENTO DO CAIXA E EQUIVALENTES NO PERÍODO		**(106.345)**	**244.521**	**(138.201)**	**238.610**
Caixa e equivalentes no início do período	5	499.981	418.355	618.362	566.929
Caixa e equivalentes no final do período	5	393.636	662.876	480.161	805.539
(REDUÇÃO) AUMENTO DO CAIXA E EQUIVALENTES NO PERÍODO		**(106.345)**	**244.521**	**(138.201)**	**238.610**

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO
PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R$)

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025
Receitas				
Vendas de produtos e serviços	2.359.271	2.053.292	3.186.427	2.767.256
Devoluções e descontos comerciais	(56.275)	(56.340)	(73.141)	(58.897)
Verba de propaganda cooperada e rebate	(60.819)	(53.007)	(60.958)	(57.347)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(4.426)	(4.632)	(4.517)	(4.466)
Outras receitas	(5)	103	11.928	10.240
	2.237.746	**1.939.416**	**3.059.739**	**2.656.786**
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(1.365.982)	(1.202.391)	(1.510.220)	(1.293.589)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(190.250)	(201.615)	(275.095)	(263.950)
Comissões	(28.082)	(21.152)	(51.088)	(45.400)
Marketing	(30.990)	(27.926)	(39.229)	(38.270)
	(1.615.304)	**(1.453.084)**	**(1.875.632)**	**(1.641.209)**
Valor adicionado bruto	**622.442**	**486.332**	**1.184.107**	**1.015.577**
Depreciação e amortização	**(41.404)**	**(32.138)**	**(66.004)**	**(56.685)**
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	**581.038**	**454.194**	**1.118.103**	**958.892**
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	(14.369)	18.491	797	(4.135)
Receitas financeiras e variações cambiais ativas	100.305	101.083	142.483	145.285
	85.936	**119.574**	**143.280**	**141.150**
Valor adicionado total a distribuir	**666.974**	**573.768**	**1.261.383**	**1.100.042**
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
Remuneração direta	111.936	102.967	408.248	367.437
Benefícios	2.216	16.053	58.702	73.100
FGTS	12.856	12.608	30.777	26.615
	127.008	**131.628**	**497.727**	**467.152**
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	235.274	202.338	347.315	292.234
Estaduais	51.721	10.841	79.277	40.598
Municipais	3.381	2.591	13.380	10.730
	290.376	**215.770**	**439.972**	**343.562**
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros e despesas financeiras	183.346	176.573	244.572	229.928
Aluguéis	5.551	5.568	9.352	9.242
Variação cambial	62.757	56.841	71.824	59.417
	251.654	**238.982**	**325.748**	**298.587**
Remuneração de capitais próprios				
Prejuízo do período, retido	(2.064)	(12.612)	(2.064)	(12.612)
Parcela dos não controladores no lucro retido	-	-	-	3.353
	(2.064)	**(12.612)**	**(2.064)**	**(9.259)**
Valor adicionado total distribuído	**666.974**	**573.768**	**1.261.383**	**1.100.042**

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

SUMÁRIO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMERDIÁRIAS, INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS, REFERENTES AO TRIMESTRE FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2026.

1. CONTEXTO OPERACIONAL 10
2. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS 10
3. PRINCIPAIS JULGAMENTOS CONTÁBEIS E FONTES DE INCERTEZA NAS ESTIMATIVAS 13
4. NOVAS NORMAS E INTERPRETAÇÕES 14
5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA 15
6. CONTAS A RECEBER 15
7. ESTOQUES 16
8. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR 17
9. OUTROS ATIVOS 18
10. PARTES RELACIONADAS 19
11. INVESTIMENTOS 21
12. IMOBILIZADO 27
13. INTANGÍVEL 29
14. FORNECEDORES 30
15. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS 31
16. PROVISÕES 33
17. TRIBUTOS A RECOLHER 34
18. RECEITA DIFERIDA 35
19. OUTRAS CONTAS A PAGAR 35
20. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL 36
21. PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS 36
22. PATRIMÔNIO LÍQUIDO 38
23. RECEITA LÍQUIDA 42
24. DESPESAS POR NATUREZA 42
25. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS 43
26. RESULTADO FINANCEIRO 45
27. LUCRO (PREJUÍZO) POR AÇÃO 46
28. GESTÃO DE RISCOS FINANCEIROS 46
29. INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA 52
30. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS 52
31. PLANO DE RECOMPRA DE AÇÕES E “STOCK OPTIONS” 54
32. TRANSAÇÕES NÃO ENVOLVENDO CAIXA 55

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS, INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO TRIMESTRE FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2026.
(Em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

a) A Companhia

A Positivo Tecnologia S.A. ("Companhia") possui sede no Brasil, cidade de Curitiba-PR, além de unidades fabris na cidade de Manaus-AM e Ilhéus-BA. Foi fundada em 1989 e desde dezembro de 2006 tem suas ações (POSI3) negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo - BM&FBOVESPA sob observância das práticas de Governança Corporativa - Novo Mercado.

Tem como atividades preponderantes a industrialização, comercialização e desenvolvimento de projetos na área de informática; industrialização, comercialização e locação de software e hardware; comercialização de equipamentos de informática, de sistemas de aplicação pedagógica e de administração escolar, planejamento e suporte técnico-pedagógico; representação, comercialização, implantação, treinamento e suporte, assistência técnica de equipamentos e de sistemas de ensino técnico, tecnológico e científico em diversas áreas e demais atividades correlatas; desenvolvimento, fabricação e comercialização de urnas eletrônicas, prestação de serviço na área da tecnologia da informação, serviços gerenciados de T.I.

A diversificação de produtos é uma das marcas da Companhia. Atualmente fazem parte do portfólio computadores, servidores, monitores, celulares, tablets, soluções para casas e escritórios inteligentes, segurança e automação residencial, além de produtos para a área de tecnologia educacional.

b) Emissão das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas

A emissão das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, referentes ao terceiro trimestre de 2026, foi autorizada pela Administração em 11 de novembro de 2026.

2. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, de 30 de setembro de 2026, não incorporam todas as notas e as divulgações exigidas pelas normas contábeis aplicáveis para demonstrações financeiras anuais e, consequentemente, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2025.

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas de forma consistente com as políticas contábeis divulgadas na nota explicativa nº 2 das demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2025.

2.1. Base de preparação

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários. Essas informações financeiras intermediárias apresentam notas explicativas selecionadas, de forma a se evitar a redundância de informações já divulgadas nas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2025, disponibilizadas ao público em 19 de março de 2026.

Continuidade operacional

As informações financeiras intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade. A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e está convencida de que possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. A Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre sua capacidade de continuar operando.

Demonstração do Valor adicionado ("DVA")

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado ("DVA"), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas.

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado período e é apresentada pela Companhia, conforme requerido pela legislação societária brasileira e, apresentada como informação suplementar para fins de IFRS.

A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, e seguindo as disposições contidas no CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em sua primeira parte apresenta a riqueza criada pela Companhia, representada pelas receitas (receita bruta das vendas, incluindo os tributos incidentes sobre ela, as outras receitas e os efeitos da provisão para créditos de liquidação duvidosa), pelos insumos adquiridos de terceiros (custo das vendas e aquisições de materiais, energia e serviços de terceiros, incluindo os tributos incluídos no momento da aquisição, os efeitos das perdas e da recuperação de valores ativos e a depreciação e amortização) e pelo valor adicionado recebido de terceiros (participação nos lucros de coligadas, controladas e empreendimento controlados em conjunto, receitas financeiras e outras receitas). A segunda parte da DVA apresenta a distribuição da riqueza entre pessoal, impostos, taxas e contribuições, remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios.

2.2. Consolidação

As seguintes políticas contábeis são aplicadas na elaboração das informações financeiras consolidadas:

a) Controladas diretas e indiretas

Controladas são todas as entidades (incluindo as entidades estruturadas) nas quais a Companhia detém o controle. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade.

As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida quando a Companhia deixa de ter o controle.

Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda ("impairment") do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

	Participação %	
	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
Controladas Diretas		
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	100,00	100,00
ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda.	5,15	5,15
Crounal S.A.	100,00	100,00
Positivo Argentina S.R.L.	100,00	100,00
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	100,00	100,00
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	100,00	100,00
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes.	100,00	100,00
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda.	100,00	100,00
Educacional Ecossistema de Tecn. e Inovação Ltda.	100,00	100,00
Positivo Holding Hong Kong Limited.	100,00	100,00
Controladas Indiretas		
Investidas da Positivo Smart Tecnologia Ltda.		
Boreo Comércio de Equipamentos Ltda.	100,00	100,00
ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda.	94,85	94,85
Positivo S+ Soluções em TI S.A.	100,00	100,00
Investidas da Positivo S+ Soluções em TI S.A.		
Positivo S+ IT Solutions S. A. de C.V. (México)	100,00	100,00
Positivo S+ IT Solutions S.A.S. (Colômbia)	100,00	100,00
Positivo S+ IT Solutions S. A., Sucursal Argentina	100,00	100,00
Investidas da Positivo Holding Hong Kong Limited.		
Positivo Information Consulting Company Ltd.	100,00	100,00

b) Empreendimentos controlados em conjunto (“joint ventures”)

Empreendimento controlado em conjunto é a entidade sobre a qual a Companhia tem controle compartilhado com uma ou mais partes. O empreendimento controlado em conjunto é contabilizado pelo método de equivalência patrimonial e é, inicialmente, reconhecido pelo seu valor de custo. A participação nos lucros ou prejuízos é reconhecida na demonstração do resultado e a participação nas mutações das reservas é reconhecida nas reservas da Companhia. Quando a participação da Companhia nas perdas de um empreendimento controlado em conjunto for igual ou superior ao valor contábil do investimento, incluindo quaisquer outros recebíveis, a Companhia não reconhece perdas adicionais, a menos que tenha incorrido em obrigações ou efetuado pagamentos em nome da “joint venture”.

Os ganhos não realizados das operações entre a Companhia e seu empreendimento controlado em conjunto são eliminados na proporção da participação da Companhia. As perdas não realizadas também são eliminadas, a menos que a operação forneça evidências de uma perda (“impairment”) do ativo transferido. As políticas contábeis da “joint venture” são alteradas, quando necessário, para assegurar consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

	Participação %	
	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
Empreendimento controlado em conjunto		
Informática Fueguina S.A.	50,00	50,00
Investida da Positivo Smart Tecnologia Ltda.		
PBG Rwanda Limited.	50,00	50,00
Investida da Crounal S.A.		
PBG Uruguay S.A.	50,00	50,00

c) Coligadas

Uma coligada é uma entidade sobre a qual a Companhia possui influência significativa e que não se configura como uma controlada nem uma participação em uma "joint venture". Influência significativa é o poder de participar nas decisões sobre as políticas financeiras e operacionais da investida, sem exercer controle individual ou conjunto sobre essas políticas.

Os resultados e os ativos e passivos de coligadas são incorporados nestas informações financeiras pelo método de equivalência patrimonial, exceto quando o investimento é classificado como mantido para venda, caso em que ele é contabilizado de acordo com a IFRS 5 (CPC 31).

De acordo com o método de equivalência patrimonial, um investimento em uma coligada é reconhecido inicialmente no balanço patrimonial consolidado ao custo e ajustado em seguida para reconhecer a participação da Companhia no resultado e em outros resultados abrangentes da coligada.

		Participação %			
		Controladora		Consolidado	
		30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
Coligadas					
Hi Technologies Holding Ltd.		24,81	24,81	43,33	43,33
Desenvolve Brasil I -Fundo de Invest. Partic. Capital Semente		46,51	46,51	57,05	57,05
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas Emergentes		22,62	22,62	30,00	30,00
Inova X Fundo de Invest. Partic. em Empresas Emergentes		30,28	30,28	30,28	30,28
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente		52,26	61,65	52,26	61,65
Investida da Hi Technologies Holding Ltd.					
Hi Technologies S.A.	(i)	-	24,81	-	43,33

(i) Em 1º de julho de 2026, a Companhia transferiu sua participação na Hi Technologies Holding Ltd. para o Positivo Tecnologia Fundo de Investimento em Empresas Emergentes (FIP Positivo). Nas demonstrações financeiras consolidadas, essa transferência não alterou o percentual de participação da Companhia na investida, e o investimento passou a ser apresentado na nota explicativa nº 2(d).

d) Outros investimentos

A Companhia não tem influência significativa nestes investimentos, os quais foram mensurados a valor justo por meio do resultado:

	Participação %	
Outros investimentos - Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	**30 de setembro de 2026**	**31 de dezembro de 2025**
Tech Inovações Tecnológ. para a Agrop. S.A.	19,19	19,19
Agrosmart S.A.	11,06	11,06
Pharmalog S.A.	25,59	25,59
Mundo Maker Educação Ltda	20,00	20,00
Communy Serviços em Tecnologia da Informação Ltda	15,33	15,33
Earth Renewable Technologies BR Ltda.	10,33	10,33
MAX.IA Education S.A.	14,28	14,28
Cervello Informática Ltda.	27,03	27,03
Almaden Brasil Ltda.	35,51	35,51
Hi Technologies Holding Ltd.	43,33	-
Investida da Hi Technologies Holding Ltd.		
Hi Technologies S.A.	43,33	-

3. PRINCIPAIS JULGAMENTOS CONTÁBEIS E FONTES DE INCERTEZA NAS ESTIMATIVAS

Estimativas e premissas são continuamente revistas, e tais revisões são reconhecidas nos períodos em que são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados. Ativos e passivos sujeitos a estimativas e premissas incluem: mensuração do valor justo de ativos e passivos, perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa, realização dos estoques, benefícios fiscais, vida útil dos bens do ativo imobilizado, intangível e prazo dos contratos de arrendamento, provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis e provisões.

As estimativas e os julgamentos contábeis críticos utilizados na preparação das presentes informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, são os mesmos descritos na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras anuais da Companhia de 31 de dezembro de 2025. Não ocorreram alterações significativas na natureza dos saldos contábeis e nas políticas da Companhia.

4. NOVAS NORMAS E INTERPRETAÇÕES

a) Normas com vigência prevista para o exercício de 2026:

Foram emitidas pelo "International Sustainability Standards Board - ISSB" as normas IFRS S1 - Requisitos Gerais para Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade e IFRS S2 - Divulgações Relacionadas ao Clima. No Brasil, a adoção dessas normas havia sido estabelecida pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), com aplicação obrigatória aos relatórios anuais de sustentabilidade relativos ao exercício de 2026, a serem divulgados em 2027. Contudo, em maio de 2026, por meio da Resolução CVM nº 244, a CVM alterou a Resolução CVM nº 193, revogando essa obrigatoriedade e estabelecendo a adoção voluntária das referidas normas.

A Administração está avaliando a eventual adoção das referidas normas, bem como os impactos de sua implementação sobre os processos internos e as divulgações relacionadas à sustentabilidade.

b) Normas com vigência prevista para exercícios iniciados a partir de 1º de janeiro de 2027:

- IFRS 18 - Apresentação e Divulgação em Demonstrações Contábeis - Substituirá a IAS 1 (CPC 26) e introduz nova estrutura de apresentação da Demonstração do Resultado, incluindo:
  - Definição de categorias obrigatórias (operacional, investimento e financiamento).
  - Novos subtotais padronizados.
  - Requisitos específicos para classificação de receitas e despesas.
  - Maior disciplina e transparência na divulgação de indicadores alternativos de desempenho ("Management Performance Measures - MPMs").

  A Companhia iniciou a avaliação dos potenciais impactos da adoção da IFRS 18, especialmente em relação às alterações na apresentação e divulgação das demonstrações financeiras. Até o momento, espera-se que os principais impactos estejam relacionados a esses aspectos, sem mudanças relevantes nos critérios de reconhecimento e mensuração. A avaliação dos impactos permanece em andamento.

- CPC 51 e Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 28

  Correspondem à convergência brasileira ao IFRS 18, introduzindo nova estrutura de apresentação das demonstrações financeiras e alterações correlatas em outros pronunciamentos técnicos.

- IFRS 19 - Controladas sem Responsabilidade Pública: Divulgação

  Estabelece um conjunto reduzido de requisitos de divulgação para entidades que não possuam responsabilidade pública e que sejam controladas de entidades que elaboram demonstrações financeiras consolidadas de acordo com as IFRS completas, mantendo inalterados os critérios de reconhecimento e mensuração.

A Administração encontra-se avaliando os potenciais impactos decorrentes da adoção das normas e alterações ainda não vigentes, especialmente aqueles relacionados à apresentação e às divulgações das demonstrações financeiras, não tendo adotado antecipadamente quaisquer dessas normas até a data de autorização para emissão destas informações financeiras intermediárias.

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2026	**31 de dezembro de 2025**	**30 de setembro de 2026**	**31 de dezembro de 2025**
Bancos	5.891	11.181	22.324	62.115
Aplicações financeiras atreladas ao CDI	387.745	488.800	457.837	556.247
	393.636	**499.981**	**480.161**	**618.362**

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, as aplicações financeiras da Companhia correspondem substancialmente a operações compromissadas e de Certificado de Depósito Bancário - CDB com títulos privados, em moeda nacional, sendo remuneradas em média de 98,96% (97,04% em dezembro de 2025) da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, sendo prontamente conversíveis em um valor conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

6. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2026	**31 de dezembro de 2025**	**30 de setembro de 2026**	**31 de dezembro de 2025**
A vencer	206.296	260.275	830.604	828.030
Vencidos até 30 dias	49.047	66.231	50.976	69.905
Vencidos de 31 a 60 dias	14.430	26.981	16.287	28.893
Vencidos de 61 a 90 dias	16.947	7.018	18.337	8.858
Vencidos de 91 a 180 dias	15.085	6.393	19.968	10.969
Vencidos de 181 a 360 dias	11.865	8.501	21.228	13.194
Vencidos há mais de 361 dias	121.002	120.082	139.030	130.559
(-) Provisão para perda de créditos esperadas	(119.528)	(115.102)	(129.176)	(124.659)
(-) Ajuste a valor presente	(6.198)	(6.559)	(20.065)	(17.596)
	308.946	**373.820**	**947.189**	**948.153**
Parcela no circulante	297.471	359.386	742.441	741.297
Parcela no não circulante	11.475	14.434	204.748	206.856

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela venda de produtos e mercadorias ou prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia, registradas pelo valor faturado e ajustadas pela provisão para perdas de crédito esperadas.

A Companhia avalia a necessidade de provisão para perdas de créditos esperadas, substancialmente, através de análises prospectivas de sua carteira de ativos, considerando se há dificuldade financeira relevante do devedor, mudanças adversas nas condições econômicas que se correlacionam com as inadimplências, e na experiência de inadimplência passada do devedor.

Abaixo apresentamos a movimentação da provisão para perdas de créditos esperadas no período:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2026	**31 de dezembro de 2025**	**30 de setembro de 2026**	**31 de dezembro de 2025**
Saldo inicial	(115.102)	(107.394)	(124.659)	(116.930)
Perdas reconhecidas	3.086	-	3.086	-
Provisão constituída	(7.512)	(7.708)	(7.603)	(7.729)
Saldo final	**(119.528)**	**(115.102)**	**(129.176)**	**(124.659)**

A Administração entende que a provisão constituída, no montante de R$119.528 nas informações financeiras individuais e de R$129.176 nas consolidadas, é suficiente para cobrir as perdas de crédito esperadas.

Destaca-se a concentração dos recebíveis em poucos clientes: os 20 maiores clientes da Companhia representam cerca de 49% do montante a receber em 30 de setembro de 2026 (cerca de 45% em 31 de dezembro de 2025).

O período médio de recebimento é de 97 dias (102 dias em 31 de dezembro de 2025), podendo alcançar até 180 dias nas vendas a órgãos públicos. A Companhia possui carteira de recebíveis com características específicas por segmento, destacando-se as operações com instituições públicas, cujos prazos de recebimento dependem de processos internos de aprovação desses órgãos. Historicamente, eventuais atrasos são inerentes a esse tipo de operação, sendo considerados pela Administração em sua estratégia de negócios, não tendo resultado em perdas relevantes.

O ajuste a valor presente das contas a receber é calculado para demonstrar o valor presente de um fluxo de caixa futuro. A Companhia considera o prazo de pagamento de cada transação a prazo, e calcula o desconto desta transação utilizando a taxa do CDI como referência, a qual em 30 de setembro de 2026 foi 1,1390% (1,0997% em 31 de dezembro de 2025).

7. ESTOQUES

		Controladora		Consolidado	
		30 de setembro de 2026	**31 de dezembro de 2025**	**30 de setembro de 2026**	**31 de dezembro de 2025**
Matérias-primas		738.781	574.771	1.104.512	801.401
Produtos acabados		264.596	227.069	374.218	305.494
Importações em andamento	(a)	152.869	82.112	211.234	108.983
Adiantamentos a fornecedores		28.144	23.491	37.523	41.793
Provisão para perdas com estoques	(b)	(76.866)	(83.657)	(118.229)	(120.079)
		1.107.524	**823.786**	**1.609.258**	**1.137.592**

(a) Importações em andamento são insumos adquiridos de fornecedores estrangeiros que, na data do encerramento dessas informações financeiras intermediárias, já haviam sido embarcados pelos fornecedores, entretanto, encontravam-se em trânsito e estavam sob a responsabilidade e controle da Companhia.

(b) A provisão para perdas com estoques é realizada com base na avaliação das matérias-primas, estoques de revendas e produtos acabados que não possuem expectativa clara de utilização e venda ou em decorrência de eventual redução em seu valor recuperável por obsolescência. A base principal dessa avaliação é a perspectiva de realização dos estoques, segregando aqueles destinados à produção daqueles destinados à assistência técnica.

A Administração estima que os estoques sejam realizados em um período inferior a 12 meses.

8. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR

		Controladora		Consolidado	
		30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
ICMS	(a)	74.887	78.829	79.494	87.610
IPI		10.432	10.913	10.474	10.947
PIS E COFINS		83.725	83.841	96.857	99.329
Crédito Financeiro Lei 13.969/2019	(b)	137.951	283.941	144.327	287.903
Contribuição social	(c)	64.227	55.290	69.702	62.755
Imposto de renda	(c)	152.537	130.479	166.306	137.089
Outros impostos a recuperar		11.676	13.285	23.869	22.978
		535.435	**656.578**	**591.029**	**708.611**
Parcela no circulante		194.950	159.658	234.647	193.497
Parcela no não circulante		340.485	496.920	356.382	515.114

(a) ICMS

A Companhia usufrui de incentivos fiscais de ICMS concedidos por determinados estados, aplicáveis às suas operações com produtos de informática, eletrônicos e de telecomunicações, nos termos da legislação vigente. Tais incentivos, de forma geral, consistem na redução de carga tributária por meio de créditos presumidos, diferimentos e outros mecanismos que podem resultar em carga efetiva reduzida ou nula, conforme o caso:

(i) Lei do Estado do Paraná nº 13.214/2001 e referendada pela Lei Estadual nº 15.542/2007, que estabelece redução para 7% na carga tributária dos produtos de informática para vendas dentro do Estado.

(ii) Decreto do Estado do Paraná nº 1.922/2011 (e alterações posteriores), que concede crédito presumido do ICMS equivalente ao saldo devedor apurado nas operações de saída, resultando em carga tributária de 0% para os produtos discriminados no art. 1º, nas condições que especifica.

(iii) Decreto do Estado do Amazonas nº 47.727/2023, que sucede o Decreto nº 23.994/2003, e concede benefícios fiscais como o diferimento do lançamento do ICMS incidente sobre a operação de importação de matérias-primas e insumos destinados à produção, crédito presumido de ICMS na compra de matéria-prima e insumos de origem nacional, crédito estímulo de ICMS equivalente ao saldo devedor apurado nas vendas de bens de informática e automação e terminais portáteis de telefonia celular produzidos pelo próprio estabelecimento dentro da ZFM - Zona Franca de Manaus.

(iv) Decreto do Estado da Bahia nº 4.316/1995 (e alterações posteriores), que concede crédito presumido do ICMS equivalente ao saldo devedor apurado nas operações de saída com produtos de informática, elétricos, de eletrônica, de eletroeletrônica e de telecomunicações, resultando em carga tributária de 0%, bem como créditos presumidos parciais aplicáveis na revenda desses mesmos tipos de produtos quando importados diretamente do exterior, nas condições que especifica.

(v) Lei do Estado do Espírito Santo nº 10.568/2016, que concede benefício fiscal de ICMS que resulta em carga tributária de 1,1% na revenda de produtos de fabricação nacional para adquirentes localizados fora do território capixaba.

Como resultado da fruição dos benefícios fiscais acima mencionados, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 a Companhia registrou, nas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, os montantes de R$254.714 (R$207.602 em 30 de setembro de 2025) e R$241.925 (R$191.290 em 30 de setembro de 2025), respectivamente, relativos à subvenção para investimento, na conta de deduções sobre venda - Impostos sobre vendas, referente à venda de produtos industrializados (conforme nota explicativa nº 23).

Realização dos créditos fiscais - ICMS

Os créditos tributários têm sua realização baseada nas reestruturações societárias ocorridas em 2015, com a incorporação da controlada Positivo da Amazônia Ltda. e de mudanças ocorridas nas legislações Federal e Estadual. Essas mudanças trouxeram duas consequências nas operações: a primeira foi reduzir a geração de créditos tributários, e a segunda foi a geração de débitos fiscais que permitirão a utilização dos créditos tributários acumulados. Para a realização de ICMS, além das mudanças mencionadas acima, novos projetos auxiliarão na realização destes créditos, que gerarão débitos de ICMS no ano corrente e nos próximos períodos.

(b) Crédito Financeiro Lei nº 13.969/2019

Com as alterações promovidas pela Lei nº 13.969/2019, as alíquotas do Imposto sobre Produtos Industrializados - IPI passaram a ser tributadas integralmente, ou seja, as reduções nas alíquotas do IPI para os produtos enquadrados na Lei nº 8.248/1991 ("Lei da Informática") deixaram de ser aplicadas e foi instituído um sistema de créditos financeiros, convertidos em créditos federais, obtidos através de um multiplicador sobre o investimento em Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação - PD&I realizados pelas indústrias de bens de informática e que terá vigência até 31 de dezembro de 2029.

Em decorrência do benefício fiscal acima mencionado, a Companhia reconheceu no resultado do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, no grupo de outras receitas (despesas) operacionais líquidas, o montante de R$86.676 (R$65.406 em 30 de setembro de 2025) nas informações financeiras individuais, e R$81.645 (R$59.206 em 30 de setembro de 2025) nas informações financeiras consolidadas.

O crédito financeiro pode ser compensado com débitos próprios, vincendos ou vencidos, relativos a tributos e contribuições federais.

Realização dos créditos fiscais (IPI, PIS e COFINS e Crédito Financeiro)

A análise de realização dos créditos tributários dos tributos federais, IPI e Crédito Financeiro, se baseou na execução do plano de negócios da Companhia para os próximos períodos, considerando as vendas pelas principais plantas da Companhia e o mix de produtos que serão comercializados, que resultará na geração de débitos tributários e contribuições necessários para a compensação desses créditos em até cinco anos.

(c) Imposto de renda e contribuição social

A Companhia apresenta saldos de IRPJ e CSLL a recuperar, originados substancialmente por retenções na fonte em operações de vendas e serviços para órgãos públicos e aplicações financeiras.

Mesmo não havendo impeditivo para utilização desses valores para compensar outros tributos federais, diante do volume de créditos federais, a Companhia adotou, a partir de 2025, a estratégia de formalização de pedidos de restituição (PER) em espécie e posterior ingresso de ação judicial visando acelerar sua realização.

9. OUTROS ATIVOS

		Controladora		Consolidado	
		30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
Despesas antecipadas		17.288	10.622	19.388	11.603
Depósitos judiciais		5.699	6.081	5.899	6.195
Depósitos judiciais - DIFAL	(a)	46.362	46.362	47.129	47.129
Despesas financeiras	(b)	12.374	5.053	21.465	22.384
Títulos e valores mobiliários - FIDC	(c)	4.958	4.958	4.958	4.958
Fundos de Invest. em Participações	(d)	4.136	4.873	4.136	4.873
Outros		4.650	19.592	10.507	26.576
		95.467	**97.541**	**113.482**	**123.718**
Parcela circulante		34.312	35.267	46.876	55.255
Parcela não circulante		61.155	62.274	66.606	68.463

(a) A Companhia discute judicialmente a cobrança do ICMS com diferencial de alíquota (DIFAL) decorrente de operações interestaduais envolvendo consumidores finais não contribuintes do imposto, após a publicação da Lei Complementar nº 190/2022 relativamente ao exercício de 2022. No julgamento da matéria pelo Supremo Tribunal Federal (Tema 1.266/STF), com repercussão geral reconhecida, foi aprovada a modulação dos efeitos da decisão para afastar a exigência do DIFAL no exercício financeiro de 2022 para os contribuintes com ingresso de medida judicial até 29/11/2023 e que não tenham realizado o recolhimento do tributo.

Considerando o enquadramento da Companhia nos requisitos da modulação e a revisão do prognóstico pelos assessores jurídicos internos e externos, a demanda passou a ser classificada como de risco remoto, nos termos do CPC 25. Dessa forma, no terceiro trimestre de 2025, foi revertido o passivo anteriormente reconhecido, nos montantes de R$34.781 na Companhia e R$766 na Controlada Positivo Distribuição e Comércio Ltda., com impacto na receita líquida, na rubrica de impostos sobre vendas. Os respectivos depósitos judiciais foram reclassificados para o ativo realizável a longo prazo, na rubrica de Outros Créditos.

(b) Despesas financeiras a apropriar referentes a contratação de cartas de crédito de importação, que serão apropriadas ao resultado de acordo com os respectivos prazos de vigências dos contratos.

(c) Montante referente a cota de participação no fundo de investimento em direitos creditórios "Positivo Tecnologia Fundo de Investimento em Direitos Creditórios - Recebíveis Comerciais de Responsabilidade Limitada", constituído em 28 de janeiro de 2025.

(d) A Companhia possui participação em fundos de investimento, que tem por objetivo o investir em empresas do setor de tecnologia e inovação.

10. PARTES RELACIONADAS

Natureza dos saldos ativos e passivos

	Controladora					
	Contas a receber			Contas a pagar		
Clientes e fornecedores	**30 de setembro de 2026**	**31 de dezembro de 2025**		**30 de setembro de 2026**	**31 de dezembro de 2025**	
Centro de Estudos Sup. Positivo Ltda.	57	57		6	2	
Positivo Educacional Ltda.	213	187		60	46	
Editora Aprende Brasil Ltda.	21	273		192	192	
Gráfica e Editora Posigraf S.A.	56	2		85	320	
Rosch Administração de Bens Ltda .	-	-		609	609	
Almaden Brasil Ltda.	-	-		51	40	
Cervello Informártica Ltda.	-	-		-	50	
Crounal S.A.	-	-		299	318	
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	4.087	3.748		136.014	258.225	(a)
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	155.916	124.701	(a)	-	-	
ACC Brasil Ind. e Com. de Computadores Ltda	674	644	(a)	186	-	
Positivo S+ Soluções em TI S.A.	164	418		-	-	
SC Indústria de Equip. Eletrônicos Ltda.	42.347	34.576	(a)	-	-	
	203.535	**164.606**		**137.502**	**259.802**	
Demais contas a receber e a pagar						
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	97.324	99.164	(b)	-	-	
Boreo Com. de Equipamentos Ltda	-	-		2.737	2.739	(b)
PBG Uruguay S.A.	10.739	11.232	(c)	-	-	
	108.063	**110.396**		**2.737**	**2.739**	
TOTAL	**311.598**	**275.002**		**140.239**	**262.541**	
Parcela no circulante	225.766	189.170		140.239	262.541	
Parcela no não circulante	85.832	85.832		-	-	

	Consolidado				
	Contas a receber			Contas a pagar	
Clientes e fornecedores	**30 de setembro de 2026**	**31 de dezembro de 2025**		**30 de setembro de 2026**	**31 de dezembro de 2025**
Centro de Estudos Sup. Positivo Ltda.	57	57		6	2
Positivo Educacional Ltda.	213	187		60	46
Editora Aprende Brasil Ltda.	21	273		192	192
Gráfica e Editora Posigraf S.A.	56	6		111	349
Rosch Administração de Bens Ltda .	-	-		609	609
Almaden Brasil Ltda.	-	-		51	40
Cervello Informártica Ltda.	-	-		-	50
Informática Fueguina S.A.	9.600	10.193	(a)	-	-
	9.947	**10.716**		**1.029**	**1.288**
Demais contas a receber e a pagar					
PBG Uruguay S.A.	22.294	16.901	(c)	-	-
Dividendos - ACC Brasil Ind e Com.	855	821	(d)	17.420	18.920
	23.149	**17.722**		**17.420**	**18.920**
TOTAL	**33.096**	**28.438**		**18.449**	**20.208**
Parcela no circulante	33.096	28.438		7.529	2.370
Parcela no não circulante	-	-		10.920	17.838

Transações comerciais

	Controladora				
	Vendas e serviços			Compras e serviços	
	30 de setembro de 2026	**30 de setembro de 2025**		**30 de setembro de 2026**	**30 de setembro de 2025**	
Centro de Estudos Sup. Positivo Ltda.	-	-		30	15	
Positivo Educacional Ltda.	1.579	1.182		520	477	
Gráfica e Editora Posigraf S.A.	475	583		758	588	
Rosch Administração de Bens Ltda .	-	-		5.478	5.478	
Instituto Positivo	4	193		-	-	
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	767	4.505	(a)	677.880	535.064	(a)
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	198.204	239.196	(a)	8	-	(a)
ACC Brasil Ind. e Com. de Computadores Ltda.	2.629	5.326	(a)	3.434	394	(a)
Positivo S+ Soluções em TI S.A.	1.331	1.339		314	393	
SC Indústria de Equip. Eletrônicos Ltda.	7.788	10.714	(a)	31	73	
Almaden Brasil Ltda.	-	-		671	444	
Cervello Informártica Ltda.	-	-		475	320	
Mundo Maker Educação Ltda	-	-		2.080	30	
	212.777	**263.038**		**691.679**	**543.276**	

	Consolidado				
	Vendas e serviços			Compras e serviços	
	30 de setembro de 2026	**30 de setembro de 2025**		**30 de setembro de 2026**	**30 de setembro de 2025**
Centro de Estudos Sup. Positivo Ltda.	-	-		30	15
Positivo Educacional Ltda.	1.579	1.182		520	477
Gráfica e Editora Posigraf S.A.	475	583		869	650
Instituto Positivo	4	193		-	-
Rosch Administração de Bens Ltda .	-	-		5.478	5.478
Informática Fueguina S.A.	-	2.842	(a)	-	-
Almaden Brasil Ltda.	-	-		671	444
Cervello Informártica Ltda.	-	-		475	320
Mundo Maker Educação Ltda	-	-		2.080	30
	2.058	**4.800**		**10.123**	**7.414**

As transações entre partes relacionadas acontecem com preços e prazos pactuados entre as partes.

(a) Compra e venda de insumos e produtos acabados: a Companhia e suas controladas realizam compras e vendas para suas controladas e controladas em conjunto para utilização no processo produtivo e revenda, no curso normal das operações.

(b) A Companhia mantém operação de conta corrente com a Positivo Smart Tecnologia Ltda. e Boreo Comércio de Equipamentos Ltda. Essas operações decorrem de necessidades pontuais de caixa, sem prazo previsto para liquidação.

(c) Em 30 de setembro de 2026 a Companhia possui saldo a receber com a PBG Uruguai S.A. no montante atualizado de R$10.739, referente a contrato de mútuo firmado entre as partes. Adicionalmente, a controlada Crounal S.A., possui o montante de R$11.555 a receber com a mesma investida, sendo R$5.338 referentes a dividendos declarados e não pagos, e R$6.217 referente operações de conta corrente entre as empresas.

(d) Saldo ativo de R$855, decorrente de distribuições antecipadas de lucros realizadas a ex-acionistas da ACC Brasil Ind. e Com. de Computadores Ltda. Adicionalmente, a Companhia possui saldo a pagar aos mesmos ex-acionistas, no montante de R$17.420, referente a dividendos declarados e ainda não pagos.

Remuneração dos Administradores

O montante reconhecido no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, como remuneração dos administradores, foi de R$8.321 (R$8.581 em 30 de setembro de 2025), referente aos benefícios de curto e longo prazo.

11. INVESTIMENTOS

Investimentos - Controladora

	Controladora					
			Equivalência patrimonial			
Controladas diretas (a)	**Saldo em 31/12/2025**	**Aporte de capital / Aquisição**	**Resultado das investidas**	**Mais valia (amortização)**	**Ajuste de avaliação patrimonial**	**Saldo em 30/09/2026**
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	85.957	60.696	15.666	-	1.966	164.285
Crounal S.A.	96.682	-	(1.524)	-	(5.907)	89.251
ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda.	4.259	-	991	-	-	5.250
Positivo Argentina S.R.L.	5.455	-	728	-	(600)	5.583
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	204.016	-	(17.663)	-	-	186.353
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	151.011	-	1.569	-	-	152.580
Boreo Industria de Componentes Ltda.	379.581	-	(6.369)	-	-	373.212
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda	8.200	-	(7.444)	(527)	-	229
Educacional Ecossistema de Tecn. e Inovação Ltda.	300	-	-	-	-	300
	935.461	**60.696**	**(14.046)**	**(527)**	**(4.541)**	**977.043**
Coligadas (b)						
Hi Technologies Holding Ltd	48	-	(48)	-	-	-
Desenvolve Brasil I -Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	16.163	-	380	-	-	16.543
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	20.440	-	(1.531)	-	-	18.909
Inova X Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	9.835	-	2.503	-	-	12.338
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	23.301	-	(1.100)	-	-	22.201
	69.787	**-**	**204**	**-**	**-**	**69.991**
Total de investimentos	**1.005.248**	**60.696**	**(13.842)**	**(527)**	**(4.541)**	**1.047.034**

	Controladora							
				Equivalência patrimonial				
Controladas diretas (a)	**Saldo em 31/12/2024**	**Aporte de capital / Aquisição**	**Reclassif.**	**Resultado das investidas**	**Mais valia (amortização)**	**Transações de capital**	**Ajuste de avaliação patrimonial**	**Saldo em 31/12/2025**
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	99.365	-	-	(2.954)	-	(10.823)	369	85.957
Crounal S.A.	108.899	-	-	(69)	-	-	(12.148)	96.682
ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda.	-	4.259	-	-	-	-	-	4.259
Positivo Argentina S.R.L.	5.835	-	-	2.148	-	-	(2.528)	5.455
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	193.211	-	-	10.805	-	-	-	204.016
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	144.808	-	-	6.203	-	-	-	151.011
Boreo Industria de Componentes Ltda.	362.457	-	-	17.124	-	-	-	379.581
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda	14.618	3.000	-	(8.716)	(702)	-	-	8.200
Educacional Ecossistema de Tecn. e Inovação Ltda.	-	300	-	-	-	-	-	300
	929.193	**7.559**	**-**	**24.541**	**(702)**	**(10.823)**	**(14.307)**	**935.461**
Coligadas (b)								
Hi Technologies Holding Ltd	5.787	-	-	(5.739)	-	-	-	48
Desenvolve Brasil I -Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	17.860	-	-	(1.697)	-	-	-	16.163
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	14.430	4.500	-	1.510	-	-	-	20.440
Inova X Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	9.956	-	-	(121)	-	-	-	9.835
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	19.575	-	-	3.726	-	-	-	23.301
WE Empreendedorismo Feminino Fundo de Partic. Invest.	3.647	-	(3.647)	-	-	-	-	-
Inova IX Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	1.585	-	(1.585)	-	-	-	-	-
	72.840	**4.500**	**(5.232)**	**(2.321)**	**-**	**-**	**-**	**69.787**
Total de investimentos	**1.002.033**	**12.059**	**(5.232)**	**22.220**	**(702)**	**(10.823)**	**(14.307)**	**1.005.248**

Investimentos - Consolidado

		Consolidado					
		Saldo em 31/12/2025	**Aporte de capital**	**Resultado de equivalência patrimonial**	**Valor justo**	**Ajuste de avaliação patrimonial**	**Saldo em 30/09/2026**
Coligadas (b)							
Hi Technologies Holding Ltd	(i)	65.699	6.000	(48)	1.004	-	72.655
Desenvolve Brasil I -Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	(ii)	19.868	-	423	-	-	20.291
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii)	27.450	-	(569)	-	-	26.881
Inova X Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii)	9.835	-	2.503	-	-	12.338
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	(iv)	23.301	-	(1.100)	-	-	22.201
		146.153	**6.000**	**1.209**	**1.004**	**-**	**154.366**
Empreendimento controlado em conjunto (c)							
PBG Uruguay S.A.	(i)	26.053	-	(412)	-	(1.519)	24.122
		26.053		**(412)**	**-**	**(1.519)**	**24.122**
Outros investimentos (d)							
Tech Inovações Tecnológ. para a Agrop. S.A.	(i)	7.162	-	-	730	-	7.892
Agrosmart S.A.	(ii)	15.141	600	-	97	-	15.838
Pharmalog S.A.	(iii)	6.862	-	-	503	-	7.365
Mundo Maker Educação Ltda	(v)	4.600	-	-	-	-	4.600
Communy Serviços em Tecnologia da Informação Ltda	(vi)	2.591	-	-	272	-	2.863
Earth Renewable Technologies BR Ltda.	(vii)	35.855	-	-	(2.092)	-	33.763
MAX.IA Education S.A.	(viii)	7.784	-	-	1.449	-	9.233
Cervello Informártica Ltda.	(ix)	9.030	2.823	-	109	-	11.962
Almaden Brasil Ltda.	(x)	15.243	1.000	-	1.627	-	17.870
		104.268	**4.423**	**-**	**2.695**	**-**	**111.386**
		276.474	**10.423**	**797**	**3.699**	**(1.519)**	**289.874**

		Consolidado						
		Saldo em 31/12/2024	Aporte de capital	Reclassif.	Resultado de equivalência patrimonial	Valor justo	Ajuste de avaliação patrimonial	Saldo em 31/12/2025
Coligadas (b)								
Hi Technologies Holding Ltd	(i)	59.534	11.478	-	(5.739)	426	-	65.699
Desenvolve Brasil I -Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	(ii)	21.904	-	-	(2.036)	-	-	19.868
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii)	20.523	4.500	-	2.427	-	-	27.450
Inova X Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii)	9.956	-	-	(121)	-	-	9.835
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	(iv)	19.575	-	-	3.726	-	-	23.301
WE Empreendedorismo Feminino Fundo de Partic. Invest.	(v)	3.647	-	(3.647)	-	-	-	-
Inova IX Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	(vi)	1.585	-	(1.585)	-	-	-	-
		136.724	**15.978**	**(5.232)**	**(1.743)**	**426**	**-**	**146.153**
Empreendimento controlado em conjunto (c)								
PBG Uruguay S.A.	(i)	30.826	-		(1.358)	-	(3.415)	26.053
		30.826			**(1.358)**	**-**	**(3.415)**	**26.053**
Outros investimentos (d)								
Tech Inovações Tecnológ. para a Agrop. S.A.	(i)	6.445	-	-	-	717	-	7.162
Agrosmart S.A.	(ii)	15.753	-	-	-	(612)	-	15.141
Pharmalog S.A.	(iii)	6.270	-	-	-	592	-	6.862
Encontre Um Nerd S.A. (Eunerd)	(iv)	2.310	-	-	-	(2.310)	-	-
Mundo Maker Educação Ltda	(v)	4.937	-	-	-	(337)	-	4.600
Communy Serviços em Tecnologia da Informação Ltda	(vi)	2.266	-	-	-	325	-	2.591
Earth Renewable Technologies BR Ltda.	(vii)	38.388	-	-	-	(2.533)	-	35.855
MAX.IA Education S.A.	(viii)	6.191	-	-	-	1.593	-	7.784
Cervello Informártica Ltda.	(ix)	3.100	5.814	-	-	116	-	9.030
Almaden Brasil Ltda.	(x)	3.560	10.500	-	-	1.183	-	15.243
		89.220	**16.314**	**-**	**-**	**(1.266)**	**-**	**104.268**
		256.770	**32.292**	**(5.232)**	**(3.101)**	**(840)**	**(3.415)**	**276.474**

(a) Controladas diretas e indiretas

A participação em controladas (diretas e indiretas) esta demostrada na nota explicativa nº 2.2.a).

A participação da Companhia nos ativos, passivos, patrimônios líquidos e resultados nas controladas diretas e indiretas, todas de capital fechado, são conforme segue:

		Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo)
30 de setembro de 2026						
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	(i)	448.560	284.275	164.285	-	15.666
Crounal S.A.	(ii)	107.686	18.435	89.251	8.738	(1.524)
Positivo Argentina S.R.L.	(iii)	18.822	13.239	5.583	8.726	728
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	(iv)	402.247	215.894	186.353	175.588	(17.663)
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	(v)	153.042	462	152.580	-	1.569
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	(vi)	700.941	327.729	373.212	658.985	(6.369)
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda	(vii)	29.780	46.797	(17.017)	33.436	(7.444)
ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda. (Controlada indireta)	(viii)	186.501	84.568	101.933	166.178	19.235
Positivo S+ Soluções em TI S.A. (Controlada indireta)	(ix)	278.324	134.658	143.666	445.842	19.507
Educacional Ecossistema de Tecn. e Inovação Ltda.	(x)	300	-	300	-	-
Boreo Comércio de Equipamentos Ltda. (Controlada indireta)	(xi)	2.765	12.019	(9.254)	-	(5)
31 de dezembro de 2025						
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	(i)	412.564	326.607	85.957	-	(2.954)
Crounal S.A.	(ii)	109.116	12.434	96.682	17.974	(69)
Positivo Argentina S.R.L.	(iii)	21.436	15.981	5.455	8.659	2.148
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	(iv)	385.959	181.943	204.016	350.623	10.805
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	(v)	151.875	864	151.011	-	6.203
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	(vi)	639.392	259.811	379.581	735.309	17.124
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda	(vii)	51.736	61.310	(9.574)	47.887	(8.716)
ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda. (Controlada indireta)	(viii)	132.518	49.820	82.698	555.972	17.799
Positivo S+ Soluções em TI S.A. (Controlada indireta)	(ix)	235.596	113.403	122.193	519.141	24.067
Educacional Ecossistema de Tecn. e Inovação Ltda.	(x)	300	-	300	-	-
Boreo Comércio de Equipamentos Ltda. (Controlada indireta)	(xi)	2.770	12.020	(9.250)	-	(6)

(i) Com sede na cidade de Curitiba - PR, Positivo Smart Tecnologia Ltda. foi constituída em 12 de maio de 2008 e tem como atividade preponderante a participação societária em empresas ou empreendimentos de qualquer natureza. Em 2026, a Companhia realizou aportes para aumento de capital nessa investida, no montante de R$60.696.

(ii) Com sede na cidade Montevideo - Uruguai, a Crounal S.A. tem por objetivo social a revenda de componentes eletrônicos, equipamentos de informática, telefonia e comunicação. A moeda funcional dessa controlada é o dólar dos Estados Unidos da América.

(iii) Com sede na cidade de Buenos Aires, a Positivo Argentina S.R.L. tem como atividade principal a fabricação e comercialização de equipamentos médicos, laboratoriais, informática e comunicação. A moeda funcional da controlada é o peso argentino.

(iv) A Positivo Distribuição e Comércio Ltda. tem como atividades principais a distribuição e locação de bens e equipamentos de informática, eletroeletrônicos, equipamentos de telefonia e comunicação.

(v) A Positivo Tecnologia Fundo de Investimento em Participações em Empresas Emergentes tem como objetivo principal a aquisição de participação em outras empresas emergentes de tecnologia.

(vi) Boreo Indústria de Componentes Ltda., tem sede na cidade Manaus - AM, tem como atividade preponderante a fabricação de componentes eletrônicos.

(vii) SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda., distribuidora de equipamentos e soluções para o segmento de segurança eletrônica no país. Em 2025 a Companhia realizou aportes adicionais que totalizaram o montante de R$3.000.

(viii) Em 31 de dezembro de 2018, a controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. adquiriu 80% do capital social da ACC Brasil Indústria e Comércio de Computadores Ltda., cuja atividade principal é a produção e comercialização de “storages”, servidores e computadores.

Em 29 de dezembro de 2025, foi realizado aumento de capital na investida, no montante de R$49.977, integralizado mediante capitalização de reservas de lucros, elevando a participação da Positivo Smart Tecnologia Ltda. para 94,85%.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia adquiriu a participação remanescente de 5,15%, anteriormente detida por acionistas não controladores, pelo montante de R$18.000, passando a deter, de forma indireta, 100% do capital social da investida.

(ix) Positivo S+ Soluções em TI S.A. (anteriormente denominada Algar TI Consultoria S.A.), adquirida pela controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. em 31 de maio de 2024, tem como atividade principal a prestação de serviços gerenciais de tecnologia da informação, incluindo gestão de infraestrutura de T.I., gerenciamento de nuvem e segurança da informação.

(x) Em 1º de outubro de 2025, a Companhia constituiu a controlada Educacional Ecossistema de Tecnologia e Inovação Ltda., com capital social de R$300, cujo objeto social contempla a criação e o desenvolvimento de ecossistemas de tecnologia e inovação voltados à educação, incluindo materiais pedagógicos e didáticos. Até a data de emissão destas informações financeiras, a investida encontrava-se em fase pré-operacional, não tendo iniciado suas atividades operacionais.

(xi) Boreo Comércio de Equipamentos Ltda., com sede na cidade de Ilhéus, Estado da Bahia, tem como atividade preponderante o comércio de produtos e acessórios de informática e eletroeletrônicos em geral, bem como a promoção de vendas.

(b) Coligadas

A participação em coligadas está demonstrada na nota explicativa nº 2.2.c).

A participação da Companhia nos ativos, passivos, patrimônios líquidos e resultados nas coligadas, todas de capital fechado, são conforme segue:

		Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo)
30 de setembro de 2026						
Hi Technologies Holding Ltd	(i)	-	-	-	-	(48)
Desenvolve Brasil I -Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	(ii)	20.302	11	20.291	-	423
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii)	26.933	52	26.881	-	(569)
Inova X Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii)	12.354	16	12.338	-	2.503
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	(iv)	22.336	135	22.201	-	(1.100)
31 de dezembro de 2025						
Hi Technologies Holding Ltd	(i)	9.591	9.543	48	1.509	(5.739)
Desenvolve Brasil I -Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	(ii)	20.731	863	19.868	-	(2.036)
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii)	27.509	59	27.450	-	2.427
Inova X Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii)	9.883	48	9.835	-	(121)
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	(iv)	23.462	161	23.301	-	3.726

(i) Holding que controla a Hi Technologies S.A., empresa de tecnologia voltada para área médica, oferecendo serviço especializado de exames laboratoriais através de dispositivos que permitem a realização dos testes de maneira remota.

Em 1º de julho de 2026, a Companhia transferiu sua participação na Hi Technologies Holding Ltd. para o Positivo Tecnologia Fundo de Investimento em Empresas Emergentes (FIP Positivo).

Em 2026, o FIP Positivo efetuou investimentos adicionais que totalizaram R$6.000, por meio de aportes destinados à Hi Technologies S.A.

(ii) Desenvolve Brasil I - Fundo de Investimento em Participações Capital Semente, tem como atividade preponderante o investimento em empresas do setor de tecnologia.

(iii) A Companhia tem participações nos Fundos de Investimentos e Participações em Empresas Emergentes Inova IV e Inova X, ambos têm como atividade preponderante o investimento em empresas do setor de tecnologia.

Em 28 de julho de 2025 a Companhia realizou aporte adicional de R$4.500 no fundo Inova IV.

(iv) Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente, tem por objetivo o investimento em empresas que atuam no desenvolvimento e exploração de tecnologias inovadoras aplicáveis na relação entre governo e cidadãos ou empresas com a finalidade de promover a modernização, otimização e transformação digital nos serviços prestados pelos governos.

(c) Investimentos em Empreendimentos Controlados em Conjunto ("Joint Venture")

A participação em Controladas em conjunto ("Joint Venture") está demonstrada na nota explicativa nº 2.2.b).

A participação da Companhia no ativo, passivo, patrimônio líquido e resultado nos empreendimentos controlados em conjunto são conforme segue:

		Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo)
30 de setembro de 2026						
PBG Uruguay S.A.	(i)	38.857	14.735	24.122	-	(412)
Informática Fueguina S.A.	(ii)	39.733	52.652	(12.919)	3.567	(178)
PBG Rwanda Limited	(iii)	152	2.685	(2.533)	-	(142)
31 de dezembro de 2025						
PBG Uruguay S.A.	(i)	46.537	20.484	26.053	934	(1.358)
Informática Fueguina S.A.	(ii)	70.753	90.828	(20.075)	-	(293)
PBG Rwanda Limited	(iii)	267	2.814	(2.547)	-	(29)

(i) PBG Uruguay S.A., com sede no Uruguai, foi constituída em parceria com o Grupo BGH, tem como moeda funcional o dólar dos Estados Unidos da América. A empresa promove importação e exportação de componentes eletrônicos, equipamentos de informática, celulares e smartphones.

(ii) "Joint Venture" constituída em parceria com a BGH S.A. ("BGH"), que tem por objeto a fabricação e a comercialização de produtos de informática na Argentina.

(iii) PBG Rwanda Limited, com sede em Ruanda, foi constituída em parceria com o Grupo BGH. Tem como atividade preponderante a produção e venda de dispositivos educacionais, equipamentos de informática sob a marca Positivo BGH. A moeda funcional da controlada em conjunto é o franco ruandês.

(d) Outros Investimentos

Investimentos da Positivo Tecnologia Fundo de Participação em Empresas Emergentes (F.I.P.)

A participação em outros investimentos está descrita na nota explicativa nº 2.2.d).

(i) Tech Inovações Tecnológicas para a Agropecuária. S.A. (@Tech), empresa que atua na prestação de serviços tecnológicos por meio de uma plataforma de suporte à agropecuária de corte

(ii) Agrosmart S.A., empresa que atua na prestação de serviços tecnológicos por meio de uma plataforma de agricultura digital. Em 2026, o FIP positivo realizou aporte adicional na Agrosmart S.A. no montante de R$600.

(iii) A Pharmalog S.A. desenvolve e fornece soluções em monitoramento de transporte para medicamentos termolábeis (sensíveis a ação da temperatura).

(iv) Mundo Maker Educação Ltda., empresa que atua no desenvolvimento e comercialização de produtos, sistemas e soluções para a área educacional.

(v) Communy Serviços em Tecnologia da Informação Ltda., tem como atividades preponderantes a Consultoria e suporte em tecnologia da informação e desenvolvimento de softwares.

(vi) Earth Renewable Technologies BR Ltda., "green tech" que estuda, pesquisa, e desenvolve soluções tecnológicas, renováveis, biodegradáveis e compostáveis para a indústria de plástico.

(vii) MAX.IA Education S.A., desenvolve soluções de tecnologia educacional utilizando a inteligência artificial, possibilitando uma aprendizagem mais inteligente e adaptativa para cada perfil de estudante.

(viii) A Cervello Informática Ltda. é uma empresa de tecnologia que atua no desenvolvimento de soluções para gestão corporativa, com foco na transformação digital de processos e serviços, por meio de plataformas flexíveis e escaláveis, aderentes às necessidades de diferentes setores da economia.

A Cervello é investida pelo FIP Positivo desde outubro de 2024. Em 2025 foram realizados aportes no montante de R$5.814(em 2024, foi realizado aporte de R$3.100). Em 2026, os aportes realizados totalizaram R$2.823.

(ix) A Almaden Brasil Ltda., empresa especializada em soluções tecnológicas para monitoramento, análise e otimização do desempenho de aplicações e da experiência digital de usuários, com uso de inteligência artificial, apoiando organizações em seus processos de transformação digital.

A Almaden é investida pelo FIP Positivo desde novembro de 2024, quando foram realizados aportes que totalizaram R$3.500. Em 2025, foram realizadas novas tranches de investimento, no montante de R$10.500. Em 2026, foi realizado aporte no montante de R$1000.

Os investimentos realizados pelo F.I.P. representam uma expansão estratégica do portfólio, reforçando o compromisso do Fundo em apoiar empresas inovadoras e com fortes sinergias. A expectativa é que os recursos aportados impulsionem o crescimento dessas "startups" e contribua de forma ativa para a valorização destes ativos.

12. IMOBILIZADO

		Controladora						
		31/12/2024	Adições	Baixas/Transf.	31/12/2025	Adições	Baixas/Transf.	30/09/2026
Custo								
Máquinas e equipamentos		45.071	4.652	(160)	49.563	7.804	(187)	57.180
Benfeitorias s/ imóvel locado		18.893	744	-	19.637	1.369	-	21.006
Hardware		29.757	5.292	(168)	34.881	2.796	-	37.677
Móveis e utensílios		5.939	971	(127)	6.783	822	-	7.605
Instalações industriais		52.443	801	(478)	52.766	801	-	53.567
Edificações		5.296	-	-	5.296	-	-	5.296
Direito de uso	(a)	65.900	-	-	65.900	17.535	-	83.435
Outros imobilizados		1.192	2.042	-	3.234	4.122	-	7.356
		224.491	14.502	(933)	238.060	35.249	(187)	273.122
Depreciação								
Máquinas e equipamentos		(36.070)	(1.557)	4	(37.623)	(1.397)	139	(38.881)
Benfeitorias s/ imóvel locado		(16.410)	(548)	-	(16.958)	(379)	-	(17.337)
Hardware		(15.898)	(5.423)	55	(21.266)	(4.290)	-	(25.556)
Móveis e utensílios		(3.727)	(403)	3	(4.127)	(334)	-	(4.461)
Instalações industriais		(25.613)	(4.452)	45	(30.020)	(3.067)	-	(33.087)
Edificações		(562)	(212)	-	(774)	(159)	-	(933)
Direito de uso	(a)	(45.185)	(7.225)	-	(52.410)	(5.588)	-	(57.998)
Outros imobilizados		(20)	(2)	-	(22)	(14)	-	(36)
		(143.485)	(19.822)	107	(163.200)	(15.228)	139	(178.289)
Valor líquido		**81.006**	**(5.320)**	**(826)**	**74.860**	**20.021**	**(48)**	**94.833**

		Consolidado						
		31/12/2024	Adições	Transferências	31/12/2025	Adições	Baixas/Transf.	30/09/2026
Custo								
Máquinas e equipamentos		98.328	6.216	(183)	104.361	17.200	(119)	121.442
Benfeitorias s/ imóvel locado		20.824	911	-	21.735	1.505	5	23.245
Hardware		45.347	10.276	(1.863)	53.760	8.134	2.735	64.629
Móveis e utensílios		8.059	1.139	(140)	9.058	781	34	9.873
Instalações industriais		68.588	1.621	(633)	69.576	1.230	-	70.806
Edificações		5.466	-	-	5.466	-	-	5.466
Direito de uso	(a)	84.487	3.025	(1.579)	85.933	33.931	(3.024)	116.840
Outros imobilizados		1.740	2.557	-	4.297	5.398	(2.863)	6.832
		332.839	25.745	(4.398)	354.186	68.179	(3.232)	419.133
Depreciação								
Máquinas e equipamentos		(48.285)	(5.036)	24	(53.297)	(4.143)	139	(57.301)
Benfeitorias s/ imóvel locado		(17.348)	(855)	-	(18.203)	(642)	-	(18.845)
Hardware		(19.634)	(9.945)	1.747	(27.832)	(7.349)	9	(35.172)
Móveis e utensílios		(4.287)	(568)	7	(4.848)	(451)	-	(5.299)
Instalações industriais		(33.180)	(5.974)	167	(38.987)	(4.167)	-	(43.154)
Edificações		(562)	(212)	-	(774)	(159)	-	(933)
Direito de uso	(a)	(54.042)	(12.910)	1.252	(65.700)	(10.016)	2.755	(72.961)
Outros imobilizados		(20)	(2)	-	(22)	(14)	-	(36)
		(177.358)	(35.502)	3.197	(209.663)	(26.941)	2.903	(233.701)
Valor líquido		**155.481**	**(9.757)**	**(1.201)**	**144.523**	**41.238**	**(329)**	**185.432**

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 a Companhia não possui bens do ativo imobilizado dados em garantia.

a) Passivo de arrendamento

A movimentação de saldos do passivo de arrendamento é apresentada no quadro abaixo:

	Passivo de arrendamento	
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2025	**15.672**	**23.075**
(+) Adições	17.535	33.931
(-) Baixas	-	(287)
(+) Juros incorridos	2.463	4.086
(-) Pagamento de principal	(6.955)	(10.961)
(-) Pagamento de juros	(2.463)	(4.086)
Saldo em 30/09/2026	**26.252**	**45.758**
Parcela no circulante	9.478	12.549
Parcela no não circulante	16.774	33.209

	Passivo de arrendamento	
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2024	**24.961**	**35.186**
(+) Adições	-	2.502
(+) Juros incorridos	3.011	4.179
(-) Pagamento de principal	(9.289)	(14.613)
(-) Pagamento de juros	(3.011)	(4.179)
Saldo em 31/12/2025	**15.672**	**23.075**
Parcela no circulante	7.547	11.421
Parcela no não circulante	8.125	11.654

Conforme orientações da CVM, em seu OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/n.º 1/2020, a Companhia que optar por reportar os impactos da norma IFRS 16/CPC 06 (R2) em suas informações financeiras de forma diferente daquela recomendada pelas áreas técnicas da CVM (fluxo nominal x taxa de desconto nominal), deverá apresentar os inputs mínimos para que os usuários das informações financeiras possam chegar a estas informações. A Companhia, desta maneira, optou por divulgar estes inputs mínimos para que os usuários possam chegar à informação:

- Taxa de desconto nominal aplicada - 14,91% a.a.
- Componente de inflação a ser utilizado na projeção dos fluxos (IPCA) - 5,35% a.a.

O cronograma de amortização dos saldos do passivo de arrendamento é apresentado no quadro abaixo:

	30 de setembro de 2026	
Ano	**Controladora**	**Consolidado**
2026	2.240	3.350
2027	9.836	13.426
2028	3.582	5.904
2029	4.154	6.518
>2030	6.440	16.560
	26.252	45.758

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS e COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

	Saldo em 30/09/2026		
	Contraprestação	**Nominal**	**Valor Presente**
Controladora	34.013	3.146	2.428
Consolidado	62.323	5.765	4.233

13. INTANGÍVEL

	Controladora				
	31/12/2024	**Adições**	**31/12/2025**	**Adições**	**30/09/2026**
Custo					
Projetos desenvolvidos internamente (a)	230.102	86.632	316.734	54.906	371.640
Software	40.257	4.882	45.139	1.886	47.025
Licenças de uso	7	-	7	-	7
Outros intangíveis	10.286	4.673	14.959	2.678	17.637
	280.652	96.187	376.839	59.470	436.309
Amortização					
Projetos desenvolvidos internamente	(161.578)	(17.926)	(179.504)	(21.137)	(200.641)
Software	(32.626)	(5.735)	(38.361)	(2.430)	(40.791)
Licenças de uso	(7)	-	(7)	-	(7)
Outros intangíveis	(846)	(3.073)	(3.919)	(2.609)	(6.528)
	(195.057)	(26.734)	(221.791)	(26.176)	(247.967)
Valor líquido	**85.595**	**69.453**	**155.048**	**33.294**	**188.342**

	Consolidado				
	31/12/2024	**Adições**	**31/12/2025**	**Adições**	**30/09/2026**
Custo					
Projetos desenvolvidos internamente (a)	267.737	107.915	375.652	69.387	445.039
Software	53.623	10.376	63.999	7.099	71.098
Licenças de uso	15	-	15	-	15
Outros intangíveis	10.807	5.263	16.070	2.738	18.808
Mais valia Investimentos (b)	81.215	7.185	88.400	-	88.400
Ágio em controlada (b)	139.307	31.379	170.686	-	170.686
	552.704	162.118	714.822	79.224	794.046
Amortização					
Projetos desenvolvidos internamente	(176.381)	(23.997)	(200.378)	(28.373)	(228.751)
Software	(35.125)	(9.108)	(44.233)	(4.604)	(48.837)
Licenças de uso	(8)	-	(8)	-	(8)
Outros intangíveis	(867)	(3.253)	(4.120)	(2.789)	(6.909)
Mais valia Investimentos	(19.136)	(10.752)	(29.888)	(3.297)	(33.185)
	(231.517)	(47.110)	(278.627)	(39.063)	(317.690)
Valor líquido	**321.187**	**115.008**	**436.195**	**40.161**	**476.356**

a) Projetos desenvolvidos internamente

Os dispêndios são aplicados no aperfeiçoamento dos produtos existentes e no desenvolvimento de novos produtos e compreendem essencialmente: mão-de-obra direta e indireta, encargos, softwares, serviços de consultoria, materiais, infraestrutura, viagens e outros correlatos, sendo que tais dispêndios estão segregados entre adições no ativo intangível e despesa no resultado. Parte dos dispêndios decorre do cumprimento da Lei nº 13.969/2019, mencionada na nota explicativa nº 8.

A amortização dos investimentos foi fixada, substancialmente, em até dez anos com base no histórico de recuperabilidade dos projetos, e é contabilizada na conta de custo dos produtos vendidos e despesas operacionais.

b) Ágio em controladas

Ágio - Boreo Comércio de Equipamentos Ltda.

Em dezembro de 2009, a controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. (anteriormente denominada Positivo Informática da Bahia Ltda.) formalizou a aquisição da empresa Boreo Comércio de Equipamentos Ltda., gerando um ágio de R$14.173, registrado na adquirente e fundamentado na expectativa de geração de rentabilidade futura.

Com base na última avaliação realizada em 2025, o valor recuperável do ágio foi determinado com base no cálculo do valor em uso utilizando as projeções dos fluxos de caixa com base em orçamento financeiro de cinco anos aprovados pela Administração e a taxa de desconto de 15,03% ao ano.

Ágio e Mais-Valia - ACC Brasil Indústria e Comércio de Computadores Ltda.

Em dezembro 2018 a controlada Positivo Smart Ltda. adquiriu 80% da empresa ACC Brasil Indústria e Comércio de Computadores Ltda. Na operação foi gerado um ágio fundamentado nos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição e mais-valia referente a ativos intangíveis da investida nos valores de R$28.936 e R$19.403, respectivamente. A taxa de desconto utilizada para mensuração dos fluxos de caixa resultantes da aquisição foi de 15,03% ao ano para fins de avaliação do valor recuperável.

Ágio e Mais-Valia - SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda.

Em julho de 2023, a Companhia adquiriu a empresa SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda. Na operação foi gerado um ágio no montante de R$15.705 em decorrência dos benefícios econômicos esperados, oriundos das sinergias resultantes da aquisição, e mais-valia de ativos da investida no montante de R$6.512. A taxa de desconto utilizada para mensuração dos fluxos de caixa resultantes da aquisição foi de 15,03% ao ano para fins de avaliação do valor recuperável.

Positivo S+ Soluções em TI S.A. (anteriormente denominada Algar TI Consultoria S.A.)

Em maio de 2024, a Companhia adquiriu a empresa Positivo S+ Soluções em TI S.A. A Companhia reconheceu ágio no montante de R$111.872, decorrente dos benefícios econômicos esperados, oriundos das sinergias resultantes da aquisição, e mais-valia de ativos da investida no montante de R$62.485. A taxa de desconto utilizada para mensuração dos fluxos de caixa resultantes da aquisição foi de 15,03% ao ano para fins de avaliação do valor recuperável.

14. FORNECEDORES

		Controladora		Consolidado	
		30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
Fornecedores - mercado externo		318.615	287.448	562.329	452.085
Fornecedores - mercado interno		170.479	95.490	316.233	239.041
Direitos autorais e licenças de uso a pagar	(a)	14.971	15.119	14.981	15.156
Ajuste a valor presente (AVP)		(8.732)	(11.009)	(13.036)	(14.004)
		495.333	**387.048**	**880.507**	**692.278**

(a) Os direitos autorais e licenças de uso a pagar, representam obrigação pela aquisição de direitos sobre licenças de softwares da Microsoft Corporation. Tais direitos estão formalizados através de "license agreement" celebrados entre as partes e são renovados periodicamente.

O prazo médio de pagamento para fornecedores em 30 de setembro de 2026 é de 118 dias (101 dias em 31 de dezembro de 2025). O ajuste ao valor presente das contas a pagar aos fornecedores é calculado para demonstrar a obrigação presente dos fluxos de caixa futuros. A Companhia considera o prazo de pagamento de cada transação a prazo, e calcula o desconto desta transação utilizando a taxa do CDI (Certificados de Depósito Interbancário) como referência.

15. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

						Controladora		Consolidado	
		Taxa média contratual (a.a.)	Swap % CDI	Vencimento	Garantias	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
Moeda nacional									
Capital de Giro		CDI+3,50%	-	Até Abr/2026	-	-	-	-	341
Nota Comercial	(a)	CDI+1,54%	-	Até Set/2028	-	153.576	33.565	307.500	226.741
FINEP	(b)	TR + 3,00%	-	Até Dez/2028	Carta fiança	11.138	14.496	11.138	14.496
FINEP	(b)	TJLP + 1,00%	-	Até Dez/2028	Carta fiança	31.906	41.614	31.906	41.614
BNDES	(c)	CDI+1,74%	-	Até Jan/2032	Carta fiança	91.548	97.035	91.548	97.035
BNDES	(c)	TR + 2,34%	-	Até Mai/2042	Carta fiança	339.300	289.979	339.300	289.979
BNDES	(c)	TLP + 1,10%	-	Até Mai/2036	Carta fiança	4.059	-	4.059	-
Moeda estrangeira									
Capital de Giro - US$	(d)	5,76% + VC	112,40%	Até Ago/2029		474.649	615.821	474.649	615.821
Total dos empréstimos e financiamentos						**1.106.176**	**1.092.510**	**1.260.100**	**1.286.027**
(-) Custos de captação a apropriar						(15.275)	(11.348)	(16.860)	(12.450)
Total líquido dos empréstimos e financiamentos						**1.090.901**	**1.081.162**	**1.243.240**	**1.273.577**
Parcela no circulante						239.741	375.630	240.080	454.045
Parcela no não circulante						851.160	705.532	1.003.160	819.532

Os instrumentos financeiros contratados para cobertura da variação cambial dos empréstimos em moeda estrangeira estão apresentados na nota explicativa nº 30.(b).

"Covenants"

Alguns empréstimos e financiamentos da Companhia e empresas controladas, possuem cláusulas restritivas ("covenants") atrelados ao cumprimento de indicadores financeiros, cujas condições estão descritas a seguir:

i) Relação Dívida Líquida/EBITDA

Relação Dívida Líquida/EBITDA deve ser igual ou menor a 3,5 (três vírgula cinco) vezes, considerando-se:

- Dívida Líquida: Considera-se os empréstimos de curto e longo prazos, abatida pelo caixa e equivalentes de caixa e reduzida e/ou acrescida pelo ganho e/ou perda das operações com derivativos de "swap" (proteção de contratos de empréstimos), conforme dados consolidados da demonstração financeira da Emissora.

- EBITDA: Compreende o resultado acumulado dos últimos quatro trimestres, que consiste no lucro (prejuízo) do exercício ou do período, acrescido do resultado financeiro líquido, equivalência patrimonial, imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido e da depreciação e amortização.

Os "covenants" estabelecidos devem ser medidos semestralmente, tendo como base as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia. O próximo aferimento será na data-base 31 de dezembro de 2026. Em 30 de setembro de 2026, com base nas informações financeiras consolidadas da Companhia, os indicadores utilizados para apuração dos covenants encontravam-se dentro dos limites estabelecidos nos respectivos contratos.

(a) Nota comercial

Em dezembro de 2024, a Companhia celebrou contrato de nota comercial, no montante de R$50.000, com prazo de 3 anos.

Em 2024, a controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. celebrou contrato de nota de comercial, no montante de R$190.000, com vencimentos até maio de 2028, integralmente utilizado para aquisição da controlada Positivo S+ Soluções em TI S.A.

Em setembro de 2026, a Companhia celebrou contrato de nota comercial, no montante de R$120.000, com prazo de 3 anos.

Os referidos contratos, possuem cláusula de "covenants" financeiros seguindo a mesma metodologia descrita no item i), ou seja, relação Dívida líquida/EBITDA deve ser igual ou menor a 3,5 (três vírgula cinco) vezes, observados semestralmente, considerando as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia. O próximo aferimento será na data-base 31 de dezembro de 2026.

(b) FINEP

No exercício de 2018, a Companhia aprovou junto à FINEP contrato de crédito no montante de R$125.100 cujos recursos foram aplicados em planos de inovação, com atividades de pesquisa e desenvolvimento nas áreas de automação industrial, tecnologia educacional e centro de inovação associados a novos produtos. Essa linha de crédito foi integralmente utilizada, com os valores captados em parcelas até o final do exercício de 2021.

(c) BNDES

(i) Além dos financiamentos que a Companhia detinha junto ao BNDES - Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social, em 8 de fevereiro de 2024 a Companhia aprovou crédito adicional no total de R$330.449, divididos em duas operações: R$258.386 no âmbito do programa BNDES Mais Inovação e R$72.063 no âmbito do Fundo para o desenvolvimento Tecnológico das Comunicações - BNDES Funttel.

Os recursos serão aplicados na inovação de produtos, serviços e soluções, com destaque para a incorporação de recursos avançados de inteligência artificial e segurança cibernética em nossos produtos e plataformas, além da modernização fabril para produção de novos dispositivos 5G.

Até 30 de setembro de 2026 a Companhia captou o montante de R$310.413 referentes a esta linha de crédito.

(ii) Adicionalmente, a Companhia, contratou em abril de 2026, linha de crédito junto ao BNDES - Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social, no âmbito do produto FINEM do programa BNDES Mais Inovação, no montante total de até R$300.000.

Os recursos serão destinados à execução do plano de inovação tecnológica, que contempla o desenvolvimento e a ampliação do portfólio de produtos, serviços e soluções de tecnologia da informação, com utilização de recursos de inteligência artificial, bem como à implementação de projetos internos de eficiência operacional.

Até 30 de setembro de 2026 a Companhia captou o montante de R$48.000 referente a esta linha de crédito.

As captações junto ao BNDES detalhadas acima contêm cláusula restritiva ("covenant" operacional") que prevê o vencimento antecipado da dívida na hipótese de eventual sentença condenatória, judicial ou administrativa, apta a produzir efeitos, relacionada a processo instaurado em 2015 no qual a Companhia figura no polo passivo. De acordo com a avaliação dos assessores jurídicos da Companhia, o risco de perda é classificado como remoto na esfera judicial e possível na esfera administrativa.

Em setembro de 2026 a Companhia atendeu os critérios estabelecidos para todos os contratos com cláusulas restritivas ("covenants").

(d) Empréstimos em moeda estrangeira

Correspondem empréstimos captados em dólar pela Companhia. Os instrumentos financeiros contratados para proteção cambial dessa modalidade de empréstimo estão descritos na nota explicativa nº 30.(b).

A movimentação dos empréstimos e financiamentos é assim demonstrada:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2024	**1.085.820**	**1.282.824**
Captações, líquidas dos custos de transações	459.273	465.692
Juros	138.466	170.138
Variação/Cobertura cambial	(73.285)	(73.285)
Amortização do principal	(416.862)	(429.147)
Pagamento de juros	(112.250)	(142.645)
Saldo em 31/12/2025	**1.081.162**	**1.273.577**
Captações, líquidas dos custos de transações	324.756	324.756
Juros	94.446	116.063
Variação/Cobertura cambial	(34.459)	(35.614)
Amortização do principal	(305.033)	(343.374)
Pagamento de juros	(69.971)	(92.168)
Saldo em 30/09/2026	**1.090.901**	**1.243.240**

Os vencimentos de empréstimos de longo prazo são como segue:

Saldo em 30/09/2026		
Ano	**Controladora**	**Consolidado**
2027	246.562	284.562
2028	298.568	374.568
2029	99.494	137.494
2030	58.052	58.052
> 2030	148.484	148.484
Total	**851.160**	**1.003.160**

16. PROVISÕES

		Controladora		Consolidado	
		30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
Passivo Circulante					
Provisão para garantias e assistência técnica	(a)	36.908	59.704	45.215	67.945
Provisão para VPC	(b)	2.054	2.642	5.516	4.885
Provisão para comissões	(c)	5.101	4.679	10.012	9.109
Provisão para rebate	(d)	2.365	3.423	3.228	3.708
Provisão para royalties	(e)	2.089	1.585	2.090	1.582
Provisão para investimento em P&D	(f)	820	619	4.698	2.271
Outras provisões		2.219	5.440	12.998	13.168
		51.556	78.092	83.757	102.668
Passivo Não Circulante					
Provisão para garantias e assistência técnica	(a)	48.201	53.726	48.201	53.726
		99.757	**131.818**	**131.958**	**156.394**

(a) Provisão para garantias e assistência técnica

Com base no número de equipamentos em garantia e no prazo de cada garantia concedida sobre estas máquinas e, adicionalmente, em função do histórico recente de frequência de atendimentos por máquina e do custo médio por atendimento de assistência técnica, estimou-se o valor da provisão necessária para fazer frente à obrigação total assumida, em relação aos equipamentos em garantia nas respectivas datas-bases.

(b) Provisão para VPC - Verba de Propaganda Cooperada

Os valores provisionados como verba de propaganda cooperada são calculados com base em percentuais acordados entre as partes e se trata de verbas para inserções promocionais e exposição dos produtos da Companhia. Os percentuais dessa verba são negociados individualmente com cada cliente.

(c) Provisão para comissões

A provisão para comissões é calculada tomando-se por base o percentual individual de comissões registradas nos pedidos de vendas.

(d) Provisão para “rebate”

Os valores provisionados como “rebate” são calculados com base em percentuais históricos e demandas adicionais, negociados individualmente com cada cliente. São verbas destinadas para reposicionamento de preço, estimulando as vendas do varejo.

(e) Provisão para “royalties”

Os valores provisionados como “royalties” são calculados com base em percentuais contratuais estabelecidos com o fornecedor e que incidem de forma geral sobre o faturamento de produtos que utilizam as tecnologias ou marcas.

(f) Provisão para investimento em P&D

Para usufruir de determinados benefícios fiscais a Companhia deve investir parte de seu faturamento de produtos e serviços com incentivos fiscais em projetos de pesquisa e desenvolvimento. A Companhia reconhece os benefícios fiscais no momento da venda, em contrapartida reconhece a obrigação gerada.

17. TRIBUTOS A RECOLHER

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2026	**31 de dezembro de 2025**	**30 de setembro de 2026**	**31 de dezembro de 2025**
PIS E COFINS	6.672	11.407	39.945	48.665
IRPJ E CSLL	-	-	4.800	4.935
INSS	6.469	8.053	8.588	10.253
IRRF E CSRF	2.487	4.410	6.923	9.272
IPI	2.263	5.178	7.558	7.751
ICMS	4.739	4.066	4.139	3.477
Parcelamento previdenciário	47.214	53.335	47.214	53.335
Outros impostos e contribuições	3.389	2.590	9.273	12.108
	73.233	**89.039**	**128.440**	**149.796**
Parcela no circulante	40.620	49.093	94.021	108.571
Parcela no não circulante	32.613	39.946	34.419	41.225

18. RECEITA DIFERIDA

Refere-se à parcela do crédito financeiro instituído pela Lei nº 13.969/2019 que será apropriada ao resultado dos próximos períodos, conforme mencionado na nota explicativa nº 8. Como resultado da fruição dos benefícios fiscais, relacionados ao crédito financeiro decorrente da Lei nº 13.969 de 2019, em 30 de setembro de 2026, a Companhia registrou em suas informações financeiras, individuais e consolidadas, no passivo, sob a rubrica de receita diferida, o montante R$49.829 (R$32.935 em 31 de dezembro de 2025) e R$59.114 (R$42.220 em 31 de dezembro de 2025), respectivamente. Este montante será apropriado ao resultado em função da amortização dos ativos relacionados e cumprimento de obrigações exigidas em contrapartida ao referido benefício fiscal, conforme previsto nas normas preconizadas no pronunciamento técnico CPC 7/IAS 20 e divulgada na nota explicativa nº 13.a).

19. OUTRAS CONTAS A PAGAR

		Controladora		Consolidado	
		30 de setembro de 2026	**31 de dezembro de 2025**	**30 de setembro de 2026**	**31 de dezembro de 2025**
Adiantamento de clientes	(a)	217.661	76.617	226.972	84.038
Contas a pagar por aquisição de controlada	(b)	21.556	26.327	21.556	26.327
Contas a pagar		2.471	4.652	6.877	11.793
		241.688	**107.596**	**255.405**	**122.158**
Parcela no circulante		225.588	90.496	236.133	101.172
Parcela no não circulante		16.100	17.100	19.272	20.986

(a) O incremento na rubrica de adiantamento de clientes decorre, principalmente, de adiantamentos contratuais recebidos em 2026, no montante de R$274.873, referentes a contrato de fornecimento de terminais de pagamento para cliente do mercado corporativo. A obrigação de desempenho da Companhia consiste na entrega dos equipamentos contratados, sendo os valores apropriados ao resultado à medida que as entregas são realizadas. O cronograma de fornecimento contempla entregas até julho de 2027.

(b) Contas a pagar por aquisição de controlada

SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda. (Controladora e Consolidado)

A Companhia apresenta saldo atualizado a pagar referente a aquisição da controlada SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda. no montante atualizado de R$8.656, que deverá ser liquidado em três parcelas anuais (2026 a 2028), corrigidos pelo IPCA até cada data do efetivo pagamento aos vendedores.

Aquisição de participação de não controladores - ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda. (Controladora e Consolidado)

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia adquiriu a totalidade da participação dos acionistas não controladores da ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda., pelo montante de R$18.000, a ser liquidado em quatro parcelas anuais entre 2026 e 2030 (sem vencimento em 2028), atualizadas pelo IPCA/IBGE e acrescidas de juros de 3% ao ano, a partir da segunda parcela. A parcela de 2026, no montante de R$5.900, foi liquidada em 20 de janeiro de 2026. Em 30 de setembro de 2026 o saldo atualizado da obrigação é de R$12.900.

A seguir, apresentamos o cronograma de liquidação dos saldos a pagar aos sócios vendedores, decorrentes das aquisições realizadas:

	30 de setembro de 2026	
Ano	**Controladora**	**Consolidado**
2026	4.456	4.456
2027	3.500	3.500
2028	2.500	2.500
2029	4.000	4.000
2030	7.100	7.100
	21.556	21.556

20. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

a) Reconciliação do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(2.243)	(12.731)	4.108	(5.749)
Alíquota vigente combinado	34%	34%	34%	34%
Expectativa de imposto de renda e contribuição social, de acordo com a alíquota vigente	763	4.329	(1.397)	1.955
Exclusão equivalência patrimonial	(4.885)	6.287	271	(1.406)
Crédito Financeiro Lei 13.969/2019	29.470	22.238	27.759	20.130
Provisões e demais (adições) exclusões a base de cálculo	16.721	(6.058)	16.913	(2.194)
Arrendamento mercantil	2.365	3.137	3.727	4.879
Prejuízos fiscais e diferenças temporárias para os quais não foram constituídos impostos diferidos	(44.255)	(29.814)	(53.445)	(26.874)
IRPJ/CSLL apurados	**179**	**119**	**(6.172)**	**(3.510)**
Receita (Despesa) contabilizada	**179**	**119**	**(6.172)**	**(3.510)**
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	(12.393)	(5.572)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	179	119	6.221	2.062
	179	**119**	**(6.172)**	**(3.510)**

21. PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS

A Companhia possui contingências que estão sendo discutidas judicialmente, que incluem processos tributários, trabalhistas e cíveis. A administração da Companhia acredita que a solução dessas questões não produzirá efeito significativamente diferente do montante provisionado, que corresponde aos valores das ações consideradas como “perdas prováveis”.

Referem-se substancialmente à:

	Controladora			
	Tributária (a)	Cível	Trabalhista	Total
Saldo em 31/12/2024	**165.340**	**13.682**	**18.302**	**197.324**
Provisões	17.799	1.917	4.772	24.488
Pagamentos	(591)	(2.764)	(697)	(4.052)
Saldo em 31/12/2025	**182.548**	**12.835**	**22.377**	**217.760**
Provisões (reversões)	13.454	2.097	(13.759)	1.792
Pagamentos	(90)	(977)	(547)	(1.614)
Saldo em 30/09/2026	**195.912**	**13.955**	**8.071**	**217.938**

O montante registrado na controladora no passivo circulante é de R$4.741 (R$4.412 em 31 de dezembro de 2025) e no passivo não circulante é de R$213.197 (R$213.348 em 31 de dezembro de 2025).

	Consolidado			
	Tributária (a)	Cível	Trabalhista	Total
Saldo em 31/12/2024	**173.649**	**13.684**	**22.624**	**209.957**
Provisões (Reversões)	16.487	2.575	6.820	25.882
Pagamentos	(3.423)	(2.764)	(2.773)	(8.960)
Saldo em 31/12/2025	**186.713**	**13.495**	**26.671**	**226.879**
Provisões (Reversões)	13.729	2.152	(12.870)	3.011
Pagamentos	(90)	(977)	(557)	(1.624)
Saldo em 30/09/2026	**200.352**	**14.670**	**13.244**	**228.266**

O montante registrado nas informações financeiras consolidadas no passivo circulante é de R$4.741 (R$4.412 em 31 de dezembro de 2025) e no passivo não circulante é de R$223.525 (R$222.467 em 31 de dezembro de 2025).

(a) A Companhia discute limitação a redução do Imposto de Importação nas saídas de produtos da Zona Franca de Manaus (CRA Fixo). O valor atualizado da provisão referente a esse processo é de R$172.995 (R$162.268 em 31 de dezembro de 2025), e reflete a utilização de liminar confirmada por sentença favorável. Apesar do processo individual da Companhia estar pendente de julgamento de recurso de apelação da União, em razão de decisão desfavorável pelo STF em Ação Direta de Inconstitucionalidade (A.D.I.) que tratou de parte dos argumentos em que se fundamenta o mandado de segurança impetrado individualmente, os assessores jurídicos externos e internos da Companhia avaliam o risco de perda da medida judicial como provável.

Cível

Processos judiciais envolvendo questões de natureza comercial, relacionadas a reclamações de consumidores sobre produtos e serviços fornecidos pela Companhia. Não há processos individualmente relevantes.

Tributária

Processos administrativos e judiciais envolvendo a discussão da legalidade ou constitucionalidade das exigências de impostos, taxas e contribuições de competência municipal, estadual e federal. Não há processos individualmente relevantes, exceto o processo descrito na nota explicativa nº 21.(a).

Trabalhista

Processos judiciais em que são discutidas a relação de trabalho e a relação de emprego. Não há processos individualmente relevantes.

Perda possível

Os valores das contingências, consideradas como perdas possíveis pelos assessores jurídicos da Companhia, para os quais nenhuma provisão foi constituída conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil são demonstradas conforme abaixo:

	Consolidado	
	30 de setembro de 2026	**31 de dezembro de 2025**
Tributárias		
Impostos e contribuições (a)	730.852	845.218
Trabalhistas	4.729	2.541
Cíveis		
Órgão Público e Empresas Privadas (b)	41.179	40.852
Consumidor	549	735
	777.309	**889.346**

(a) Impostos e contribuições - principais valores totalizam R$604.018 em 30 de setembro de 2026 (R$793.148 em 31 de dezembro de 2025), sendo eles relacionados a:

(i) II e IPI - Auto de infração exigindo diferenças de Imposto de Importação e Imposto sobre Produtos Industrializados, decorrente da discussão sobre diferença de alíquota na importação de placas de captura de sinal de TV, placas de vídeo.

(ii) II e IPI - Auto de infração exigindo diferenças de Imposto de Importação e Imposto sobre Produtos Industrializados, decorrente da reclassificação de NCMs das importações de telas de LCD realizadas pela filial da Companhia localizada em Ilhéus-BA, nos últimos três anos. Tal reclassificação teve origem em alteração de critério de classificação fiscal pela Receita Federal.

(iii) IPI - Processos fiscais discutindo a incidência de IPI referente à revenda de produtos importados via "Trading".

(iv) PIS e COFINS - Processos fiscais discutindo a glosa de créditos de PIS e COFINS apropriados pela Companhia e PER/DCOMP não homologadas.

(v) ICMS ST - Auto de infração referente a suposta falta de recolhimento do ICMS/ST na aquisição de determinadas mercadorias de Estados não signatários de acordos para à circulação desses produtos nas Leis e Decretos.

(b) Cíveis - principal valor refere-se ao processo administrativo no Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE, instaurado para apurar supostas irregularidades decorrentes de vendas pontuais originadas pelos revendedores autorizados de produtos de tecnologia educacional entre 2011 e 2012, que representa R$20.001 em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

22. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social

O capital social da Companhia em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 é de R$1.486.098 (R$1.465.068, líquido dos gastos com emissão de ações).

Em 30 de dezembro de 2025, o Conselho de Administração aprovou aumento do capital social da Companhia no montante de R$743.398, mediante capitalização de saldo da reserva de lucros, nos termos do artigo 169, §1º, da Lei nº 6.404/1976. O referido aumento foi realizado sem emissão de novas ações, não havendo, portanto, alteração na quantidade de ações ou na participação relativa dos acionistas no capital social da Companhia.

A composição do capital social, bem como a distribuição das ações é conforme segue:

	Capital social	
	30 de setembro de 2026	**31 de dezembro de 2025**
Capital Social	1.486.098	1.486.098
Gasto com emissão de ações	(21.030)	(21.030)
	1.465.068	**1.465.068**

	Quantidade de ações (unidades)	
Acionistas	**30 de setembro de 2026**	**31 de dezembro de 2025**
Controladores	69.907.547	67.191.747
Ações em tesouraria	3.329.258	2.589.258
Ações em circulação	68.563.195	72.018.995
	141.800.000	**141.800.000**

Com base na Ata da Reunião de acionistas, realizada em 4 de outubro de 2019, a Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária e de decisão de Assembleia, mediante simples deliberação do Conselho de Administração, até o limite do capital autorizado da Companhia de 71.000.000 novas ações ordinárias, sem valor nominal definido.

Os controladores diretos da Companhia são conforme segue:

	Quantidade de ações ordinárias (Em Unidades)	
Controladores diretos	**30 de setembro de 2026**	**31 de dezembro de 2025**
Helio Bruck Rotenberg	21.306.019	18.700.219
Cixares Libero Vargas	5.755.826	5.755.826
Rafael Moia Vargas	7.400.000	7.290.000
Isabela Cesar Formighieri	3.561.707	3.561.707
Daniela Cesar Formighieri Rigolino	3.626.006	3.626.006
Sofia Guimarães Von Ridder	3.589.540	3.589.540
Samuel Ferrari Lago	4.139.540	4.139.540
Paulo Fernando Ferrari Lago	4.139.540	4.139.540
Rodrigo Cesar Formighieri	3.235.276	3.235.276
Lucas Raduy Guimarães	4.584.939	4.584.939
Giem Raduy Guimarães	4.429.615	4.429.615
Thais Susana Ferrari Lago	4.139.539	4.139.539
	69.907.547	**67.191.747**

b) Reservas de capital

	Controladora Consolidado	
	30 de setembro de 2026	**31 de dezembro de 2025**
Reserva de Subvenção para investimentos (i)	118.132	118.132
Reserva de Benefício das opções *Stock Option (ii)*	2.752	3.674
Transações de capital com os sócios (iii)	(24.564)	(24.564)
	96.320	**97.242**

(i) Reserva de subvenção para investimentos

Refere-se aos incentivos fiscais detidos pela Companhia, os quais eram contabilizados nesta rubrica até 31 de dezembro de 2007. Após Lei nº 11.638/07, estes benefícios passaram a ser contabilizados na rubrica de reservas de lucros.

Essa reserva de capital poderá ser utilizada para incorporação de capital e/ou absorção de prejuízos desde que o saldo não ultrapasse o valor das reservas de lucros.

(ii) Opção de compra concedida pelo plano de compra de ações para os empregados

Opções de compra concedidas no âmbito do plano de opções de compra de ações para os empregados não dão direito a voto nem a dividendos. Mais detalhes sobre o plano de opção de compra de ações para funcionários estão descritos na nota explicativa nº 31.

(iii) Transações de capital com os sócios

Refere-se aos efeitos da aquisição de participação de acionistas não controladores da ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda., incluindo distribuições desproporcionais de lucros e a diferença entre o valor contábil da participação adquirida e a contraprestação, reconhecidos diretamente no patrimônio líquido, em conformidade com o CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas.

c) Reserva de lucros

	Controladora Consolidado	
	30 de setembro de 2026	**31 de dezembro de 2025**
Reservas de Subvenção p/ Incentivos Fiscais (i)	9.842	8.206
Reserva legal (ii)	52.156	52.156
	61.998	**60.362**

(i) Reserva de subvenção para incentivos fiscais

Conforme mencionado na nota explicativa nº 7, os valores registrados nesta conta referem-se ao incentivo fiscal de ICMS, em conformidade com o Decreto Estadual nº 5.375/2002 (vigência do Artigo 3º até 31 de julho de 2011), e pelo Decreto Estadual nº 1922/2011 em vigor a partir de 1º de agosto de 2011. Segundo a legislação do Imposto de Renda, a Reserva de Incentivos Fiscais pode ser utilizada para aumento de capital e absorção de prejuízos, não podendo ser distribuída como dividendos, por tratar-se de um benefício do Estado à Companhia para uma atividade específica.

Em 30 de dezembro de 2025, a Companhia realizou o aumento do capital social montante de R$743.398, mediante capitalização de saldo da reserva de lucros, conforme descrito na nota explicativa nº 22.a).

Adicionalmente, na mesma data, aprovou a distribuição de dividendos extraordinários no montante de R$25.000, com base em parcela da reserva de lucros apurada nas demonstrações financeiras do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, as quais incluem a reserva de incentivos fiscais. Maiores detalhes na nota explicativa nº 22.f).

(ii) Reserva legal

A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

A reserva legal deverá ser constituída anualmente, e o saldo dessa reserva acrescido do montante de reservas de capital não poderá exceder 30% do capital social. A Companhia deverá destinar uma parcela de 5% do lucro líquido do exercício para constituição dessa reserva, sendo que essa parcela destinada não poderá exceder 20% do capital social.

d) Ajuste de avaliação patrimonial

A Companhia reconhece nesta rubrica o efeito das variações cambiais sobre os investimentos em controladas no exterior e o resultado em operações de “hedge” de fluxo de caixa. Para as variações cambiais o efeito acumulado será revertido ao resultado do período como ganho ou perda somente em caso de alienação ou baixa do investimento. As transações de “hedge” de fluxo de caixa serão transferidas ao resultado do período se identificado parcela ineficaz e/ou quando do término da relação de “hedge”, conforme nota explicativa nº 30.

e) Ações em tesouraria

Para atender ao plano de opções para executivos, a Companhia possui em 30 de setembro de 2026 um total de 3.329.258 de ações em tesouraria (2.589.258 em 31 de dezembro de 2025), adquiridas através do programa de recompra, ao preço médio de R$7,74, no total de R$25.768 (em 31 de dezembro de 2025, com base nas ações em tesouraria remanescente o valor total da aquisição era de R$22.880). Detalhes sobre os programas de recompra da Companhia estão divulgados na nota explicativa nº 31.

f) Dividendos

Conforme ata da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 25 de março de 2008, a Companhia poderá levantar balanços semestrais ou intermediários; deliberar a distribuição de dividendos a débito da conta de lucro apurado naqueles balanços; declarar dividendos intermediários a débito da conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes naqueles balanços ou no último balanço anual; poderá pagar ou creditar juros sobre o capital próprio, ad referendum da Assembleia Geral Ordinária que apreciar as demonstrações financeiras relativas ao exercício social em que tais juros foram pagos ou creditados, sendo que os dividendos intercalares ou intermediários e os juros sobre o capital próprio deverão ser sempre imputados ao dividendo obrigatório.

Em 30 de dezembro de 2025, nos termos do artigo 31 do Estatuto Social, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de dividendos extraordinários no montante de R$25.000, com base em parcela da reserva de lucros apurada nas demonstrações financeiras do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, os quais serão imputados ao dividendo obrigatório relativo ao exercício social de 2025, nos termos da Lei nº 6.404/1976

Em 30 de janeiro de 2026, foi efetuado o pagamento de R$24.996, sem incidência de atualização monetária ou juros, permanecendo saldo a pagar de R$4, totalizando R$38 em aberto considerando todos os exercícios.

g) Apropriação do lucro

Do lucro líquido do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, eventuais prejuízos acumulados. Sobre o lucro remanescente, será calculada a participação estatutária dos administradores, até o limite máximo legal, conforme previsto no artigo 152, § 1º da Lei nº 6.404/76, e a reserva legal de 5%, cuja parcela destinada não excederá 20% do capital social.

23. RECEITA LÍQUIDA

A seguir, a análise da receita da Companhia nos períodos de nove e três meses findos em 30 de setembro de 2026 e de 2025:

		Nove meses findos em			
		Controladora		Consolidado	
		30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025
Receita bruta da venda de produtos		2.233.850	1.965.311	2.422.389	2.075.915
Receita bruta de serviços prestados		125.421	87.981	764.038	691.341
Receita Bruta Total:		**2.359.271**	**2.053.292**	**3.186.427**	**2.767.256**
Menos:					
Impostos sobre vendas		(543.653)	(410.547)	(616.901)	(479.008)
Subvenção para investimento	(a)	254.714	207.602	241.925	191.290
Devoluções e abatimentos		(56.275)	(56.340)	(73.141)	(58.897)
Verba de propaganda cooperada e rebate	(b)	(60.819)	(53.007)	(60.958)	(57.347)
Receita líquida		**1.953.238**	**1.741.000**	**2.677.352**	**2.363.294**

		Trimestres findos em			
		Controladora		Consolidado	
		30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025
Receita bruta da venda de produtos		823.579	658.445	897.354	670.839
Receita bruta de serviços prestados		42.841	35.290	280.658	251.774
Receita Bruta Total		**866.420**	**693.735**	**1.178.012**	**922.613**
Menos:					
Impostos sobre vendas		(208.609)	(127.956)	(237.176)	(141.430)
Subvenção para investimento	(a)	96.144	74.094	91.465	63.993
Devoluções e abatimentos		(16.198)	(20.252)	(20.987)	(18.992)
Verba de propaganda cooperada e rebate	(b)	(15.092)	(19.435)	(14.085)	(20.547)
Receita líquida		**722.665**	**600.186**	**997.229**	**805.637**

(a) Detalhes sobre os valores reconhecidos como subvenção para investimento estão descritos na nota explicativa nº 8.(a).

(b) Maiores informações sobre os valores reconhecidos como verba de propaganda cooperada (VPC) e "rebate" estão descritos nas notas explicativas nº 16.(b) e nº 16.(d).

24. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseadas na sua função. A informação sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado é apresentada a seguir:

	Nove meses findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025
Matérias-primas e materiais de consumo utilizados	(1.392.467)	(1.237.901)	(1.538.336)	(1.330.386)
Despesas com pessoal	(171.208)	(189.493)	(584.102)	(551.301)
Despesas gerais	(27.753)	(32.047)	(49.161)	(49.397)
Despesa com serviços com terceiros	(39.132)	(33.484)	(95.074)	(67.420)
Despesa com comissões	(28.082)	(21.152)	(51.088)	(45.400)
Depreciação e amortização	(41.404)	(32.138)	(66.004)	(56.685)
Provisão para garantias	(47.351)	(51.527)	(49.801)	(51.132)
Outras despesas	(59.718)	(37.367)	(76.474)	(59.391)
	(1.807.115)	**(1.635.109)**	**(2.510.040)**	**(2.211.112)**
Custo dos produtos vendidos	(1.488.811)	(1.317.081)	(2.047.412)	(1.772.264)
Despesas com vendas	(222.580)	(219.925)	(299.637)	(278.033)
Despesas gerais e administrativas	(95.724)	(98.103)	(162.991)	(160.815)
	(1.807.115)	**(1.635.109)**	**(2.510.040)**	**(2.211.112)**

	Trimestres findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025
Matérias-primas e materiais de consumo utilizados	(528.072)	(419.409)	(591.944)	(439.667)
Despesas com pessoal	(62.624)	(67.703)	(199.727)	(192.995)
Despesas gerais	(9.528)	(11.056)	(18.274)	(16.322)
Despesa com serviços com terceiros	(17.334)	(11.905)	(39.680)	(26.924)
Despesa com comissões	(10.887)	(7.066)	(19.875)	(16.069)
Depreciação e amortização	(15.950)	(10.891)	(24.512)	(18.763)
Provisão para garantias	(13.078)	(19.464)	(15.199)	(19.056)
Outras despesas operacionais líquidas	(28.347)	(13.495)	(30.747)	(20.682)
	(685.820)	**(560.989)**	**(939.958)**	**(750.478)**
Custo dos produtos vendidos	(566.211)	(443.621)	(768.969)	(590.262)
Despesas com vendas	(83.777)	(82.373)	(111.670)	(102.310)
Despesas gerais e administrativas	(35.832)	(34.995)	(59.319)	(57.906)
	(685.820)	**(560.989)**	**(939.958)**	**(750.478)**

25. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS

As informações por segmento são elaboradas de forma consistente com os relatórios gerenciais utilizados pela Administração para fins de avaliação de desempenho e tomada de decisão quanto à alocação de recursos entre os segmentos operacionais da Companhia.

A Companhia está passando a apresentar uma nova segmentação de negócios, substituindo a classificação anteriormente utilizada até as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 (Instituições públicas, consumo e corporativo). A mudança busca refletir as transformações ocorridas em seu posicionamento estratégico, alinhado à atuação como provedora completa de infraestrutura de TI. As informações por segmento estão apresentadas a seguir:

a) Receita e resultados dos principais segmentos:

	Consolidado				
Nove meses findos em	Dispositivos inteligentes - Consumo	Infraestrutura, Serviços e Soluções de TI	Soluções de Pagamento	Negócios Adjacentes	Total
30 de setembro de 2026					
Receita Líquida	675.342	1.444.933	397.693	159.384	2.677.352
Lucro bruto	157.963	355.622	90.148	26.207	629.940
30 de setembro de 2025					
Receita Líquida	697.342	1.181.003	391.266	93.683	2.363.294
Lucro bruto	166.671	308.436	94.254	21.669	591.030
Exercício findo em					
31 de dezembro de 2025					
Receita Líquida	947.307	1.738.174	522.303	147.114	3.354.898
Lucro bruto	225.505	457.992	129.059	30.511	843.067

- **Dispositivos inteligentes - Consumo:** comercialização de dispositivos tecnológicos ao consumidor final, por meio de varejistas, canais online diretos (D2C) e “sellers” em “marketplaces”.

- **Infraestrutura, Serviços e Soluções de TI:** comercialização de PCs, tablets e outros dispositivos, incluindo equipamentos customizados para clientes públicos ou privados (como totens, terminais), além de servidores, licenças e soluções de software, serviços gerenciados de TI e serviços de manutenção associados.

- **Soluções de Pagamento:** comercialização de terminais de pagamentos inteligentes (Smart POS), bem como receitas provenientes de serviços de manutenção desses equipamentos.

- **Negócios Adjacentes:** demais operações da Companhia, incluindo soluções de segurança eletrônica e plataformas educacionais.

A receita dos segmentos apresentada anteriormente não inclui receitas auferidas com controladas. As políticas contábeis para os segmentos reportáveis são as mesmas aplicadas à Companhia.

b) Ativos e passivos por segmento

No quadro abaixo, a Companhia fornece informações consolidadas sobre os ativos e passivos de capital de giro dos segmentos reportados, representado por contas a receber de clientes, estoques e contas a pagar para fornecedores, que são regularmente avaliados pela Administração da Companhia:

	Ativo		Passivo	
Segmento	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Dispositivos inteligentes - Consumo	469.467	561.302	182.376	211.851
Infraestrutura, Serviços e Soluções de TI	1.444.587	1.223.218	499.009	276.028
Soluções de Pagamento	277.171	161.095	175.968	110.077
Negócios Adjacentes	365.222	140.130	23.154	94.322
	2.556.447	2.085.745	880.507	692.278

c) Receita dos principais produtos e serviços

	Consolidado			
	Nove meses findos em		**Trimestres findos em**	
	30 de setembro de 2026	**30 de setembro de 2025**	**30 de setembro de 2026**	**30 de setembro de 2025**
Produtos				
Notebooks	724.853	710.852	265.278	217.727
Telefones Celulares e máquinas de pagamento	460.369	503.310	168.548	178.229
Desktops	228.225	237.462	99.378	94.371
Tablets	286.341	234.309	147.707	99.894
Serviços gerenciados de T.I.	445.842	376.672	150.016	131.986
Servidores e *Storages*	333.250	129.249	102.156	28.476
Casa Inteligente e Segurança	61.539	54.519	21.486	20.139
Outros	136.933	116.921	42.660	34.815
	2.677.352	**2.363.294**	**997.229**	**805.637**

d) Informações geográficas

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, a Companhia e suas controladas reconheceram R$136.839 de vendas no mercado externo (R$140.281 em 30 de setembro de 2025). O restante das vendas ocorreu no território brasileiro.

e) Informações sobre principais clientes

Cinco clientes da Companhia foram responsáveis por aproximadamente de 26% da receita líquida total no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 (19% em 30 de setembro de 2025).

26. RESULTADO FINANCEIRO

	Nove meses findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025
Receitas financeiras				
Ajuste a valor presente - clientes	39.435	30.874	56.131	45.409
Rendimento aplicação financeira	16.028	29.029	19.390	34.911
Outras receitas financeiras	6.468	11.787	12.790	17.110
	61.931	71.690	88.311	97.430
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e arrendamentos	(96.909)	(104.200)	(120.149)	(128.348)
Juros pagos e descontos concedidos	(17.229)	(15.650)	(18.850)	(16.725)
Ajuste a valor presente - fornecedores	(27.410)	(26.056)	(49.583)	(37.896)
Imposto sobre operações financeiras	(4.379)	(4.704)	(4.468)	(4.749)
Operações bancárias e despesas com ações	(35.210)	(22.912)	(45.705)	(30.212)
Outras despesas financeiras	(2.209)	(3.051)	(5.817)	(11.998)
	(183.346)	(176.573)	(244.572)	(229.928)
Total das receitas e despesas financeiras	(121.415)	(104.883)	(156.261)	(132.498)
Variação cambial				
Ganho na cobertura cambial	10.100	7.032	10.100	7.032
Perda na cobertura cambial	(49.781)	(53.992)	(49.781)	(53.992)
Ganho na variação cambial	28.274	22.361	44.072	40.823
Perda na variação cambial	(12.976)	(2.849)	(22.043)	(5.425)
	(24.383)	(27.448)	(17.652)	(11.562)
Resultado financeiro, líquido	**(145.798)**	**(132.331)**	**(173.913)**	**(144.060)**

	Trimestres findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025
Receitas financeiras				
Ajuste a valor presente - clientes	12.632	10.081	18.849	14.852
Rendimento aplicação financeira	3.595	16.707	4.629	17.787
Outras receitas financeiras	326	11.201	1.904	12.640
	16.553	37.989	25.382	45.279
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e arrendamentos	(30.316)	(39.248)	(37.654)	(47.864)
Juros pagos e descontos concedidos	(6.924)	(6.236)	(7.533)	(6.487)
Ajuste a valor presente - fornecedores	(8.399)	(10.028)	(15.989)	(13.503)
Imposto sobre operações financeiras	(1.140)	(1.776)	(1.162)	(1.800)
Operações bancárias e despesas com ações	(18.217)	(9.781)	(20.934)	(15.683)
Outras despesas financeiras	(630)	1.533	(1.731)	(436)
	(65.626)	(65.536)	(85.003)	(85.773)
Total das receitas e despesas financeiras	(49.073)	(27.547)	(59.621)	(40.494)
Variação cambial				
Ganho na cobertura cambial	2.928	4.679	2.928	4.679
Perda na cobertura cambial	(5.846)	(18.268)	(5.846)	(18.268)
Ganho na variação cambial	2.913	5.498	5.332	10.749
Perda na variação cambial	(3.742)	(1.720)	(6.721)	(3.403)
	(3.747)	(9.811)	(4.307)	(6.243)
Resultado financeiro, líquido	**(52.820)**	**(37.358)**	**(63.928)**	**(46.737)**

Conforme notas explicativas nº 28 a nº 30, a Companhia opera com instrumentos financeiros objetivando a proteção à flutuação cambial decorrente das suas atividades. A flutuação dos instrumentos financeiros liquidados no período é registrada nas rubricas de ganho ou perda na cobertura cambial, no grupo “Variação cambial” acima.

27. LUCRO (PREJUÍZO) POR AÇÃO

O lucro (prejuízo) básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em poder dos acionistas, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

O lucro (prejuízo) diluído por ação é calculado mediante o ajuste do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, bem como o número médio ponderado de ações totais em poder dos acionistas (em circulação), para refletir os efeitos de todas as ações ordinárias diluidoras.

	Nove meses findos em		Trimestres findos em	
	Controladora		Controladora	
	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025
Básico				
Numerador básico				
Lucro (prejuízo) líquido alocado para ações ordinárias	(2.064)	(12.612)	7.664	943
Denominador básico				
Média ponderada das ações ordinárias (em milhares)	138.854	139.353	138.471	139.211
Lucro (prejuízo) por ação - Básico	**(0,0149)**	**(0,0905)**	**0,0553**	**0,0068**
Diluído				
Numerador diluído				
Lucro (prejuízo) líquido alocado para ações ordinárias	(2.064)	(12.612)	7.664	943
Denominador diluído				
Média ponderada das ações ordinárias (em milhares)	139.046	139.353	138.584	139.211
Lucro (prejuízo) por ação - Diluído	**(0,0148)**	**(0,0905)**	**0,0553**	**0,0068**

A quantidade média ponderada de ações ordinárias usadas no cálculo do prejuízo básico por ação concilia com a quantidade média ponderada de ações ordinárias usadas na apuração do lucro prejuízo por ação diluído, como segue:

	Nove meses findos em		Trimestres findos em	
	Controladora		Controladora	
	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025
Básico				
Número médio ponderado de ações da Companhia	141.800	141.800	141.800	141.800
Número médio ponderado de ações em tesouraria	(2.946)	(2.447)	(3.329)	(2.589)
Média ponderada das ações ordinárias utilizadas na apuração do lucro (prejuízo) básico por ação	138.854	139.353	138.471	139.211
Diluído				
Número médio ponderado de ações da Companhia	141.800	141.800	141.800	141.800
Número médio ponderado de ações em tesouraria	(2.946)	(2.447)	(3.329)	(2.589)
Número médio ponderado de opções (stock options)	192	-	113	,
Média ponderada das ações ordinárias utilizadas na apuração do lucro (prejuízo) diluído por ação	139.046	139.353	138.584	139.211

28. GESTÃO DE RISCOS FINANCEIROS

28.1. Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo e risco de taxa de juros de fluxo de caixa), risco de crédito e risco de liquidez. A Companhia gere os riscos globais, concentrando-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia. A Companhia usa instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco, não tendo o propósito de especulação para alavancar seus resultados financeiros. As informações quantitativas para cada tipo de risco decorrente dos instrumentos financeiros estão destacadas nas seções a seguir, as quais representam as concentrações de risco que são monitoradas pela Administração da Companhia.

A gestão de risco é realizada pela tesouraria da Companhia, seguindo as diretrizes da Diretoria e do Conselho de Administração. Não houve alteração nas políticas de gerenciamento de risco desde a publicação das últimas demonstrações financeiras.

a) Risco de mercado

i. Risco cambial

A Companhia atua preponderantemente no mercado doméstico, mas realiza importações de insumos do mercado externo, estando, portanto, exposta ao risco cambial, basicamente com relação ao dólar dos Estados Unidos. As principais transações referem-se às contas a pagar a fornecedores estrangeiros (nota explicativa nº 14) e às operações de empréstimos de capital de giro (nota explicativa nº 15).

	30 de setembro de 2026			
	Controladora		Consolidado	
	Moeda estrangeira	Reais	Moeda estrangeira	Reais
Ativo				
Contas a receber e demais créditos				
Clientes Estrangeiros	1.104	5.721	1.110	5.753
Adiantamentos a fornecedores	10.603	54.932	13.597	70.443
Passivo				
Fornecedores mercado externo				
Dólares americanos	(64.388)	(333.586)	(111.430)	(577.310)
Empréstimos				
Dólares americanos	(91.615)	(474.649)	(91.615)	(474.649)
Instrumentos financeiros derivativos (nocional)				
Swap - Dólares americanos	91.615	474.649	91.615	474.649
NDF's - Dólares americanos	75.002	388.578	75.002	388.578
Exposição Líquida 1	**22.321**	**115.645**	**(21.721)**	**(112.536)**
Projetos de governo (Compromissos futuros)				
Dólares americanos	(65.876)	(341.297)	(65.876)	(341.297)
Exposição Líquida 2	**(43.555)**	**(225.652)**	**(87.597)**	**(453.833)**

	31 de dezembro de 2025			
	Controladora		Consolidado	
	Moeda estrangeira	Reais	Moeda estrangeira	Reais
Ativo				
Contas a receber de clientes e demais créditos				
Clientes Estrangeiros	1.256	6.913	1.262	6.946
Adiantamentos a fornecedores	9.485	52.189	14.290	78.627
Passivo				
Fornecedores mercado externo				
Dólares americanos	(54.988)	(302.567)	(84.916)	(467.241)
Empréstimos				
Dólares americanos	(111.919)	(615.821)	(111.919)	(615.821)
Instrumentos financeiros derivativos (nocional)				
Swap - Dólares americanos	111.919	615.821	111.919	615.821
NDF's - Dólares americanos	67.040	368.881	67.040	368.881
Exposição Líquida 1	**22.793**	**125.416**	**(2.324)**	**(12.787)**
Projetos de governo (Compromissos futuros)				
Dólares americanos	(25.329)	(139.370)	(25.329)	(139.370)
Exposição Líquida 2	**(2.536)**	**(13.954)**	**(27.653)**	**(152.157)**

Taxa de câmbio: Em 30 de setembro de 2026 US$1,00 equivale a R$5,1809 (R$5,5024 em 31 de dezembro de 2025).

Exposição líquida 1 - refere-se exposição em moeda estrangeira considerando os ativos e passivos em moeda estrangeira detidos pela Companhia e contabilizados no balanço patrimonial, deduzido dos instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção destes passivos.

Exposição líquida 2 - refere-se exposição em moeda estrangeira considerando os ativos e passivos em moeda estrangeira detidos pela Companhia e contabilizados no balanço patrimonial e os compromissos futuros decorrentes dos Projetos de Governo, deduzido dos instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção destes passivos. Os Projetos de Governo referem-se às licitações ganhas pela Companhia para fornecimento de equipamentos nos próximos meses. Por esta razão a Companhia calcula a exposição que estará sujeita com a aquisição de insumos no exterior para fazer frente a estes compromissos assumidos.

ii. Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

A Companhia não possui ativos significativos em que incidam juros, exceto o saldo de aplicações financeiras. O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos de longo prazo conforme nota explicativa nº 15. Os empréstimos às taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa. Os empréstimos às taxas fixas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros. Nas datas de 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, os empréstimos da Companhia às taxas variáveis eram mantidos em reais e dólares. A análise de sensibilidade com os cenários projetados e os respectivos impactos no patrimônio líquido e no resultado estão apresentados no item d) desta nota explicativa.

b) Risco de crédito

O risco de crédito é administrado corporativamente. O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, instrumentos financeiros derivativos, bem como de exposições de crédito a clientes do governo e do varejo. Para bancos e outras instituições financeiras, são aceitos somente títulos de entidades independentes, usualmente classificadas como "instituições de primeira linha". As instituições financeiras com as quais a Companhia opera, são avaliadas pelas agências de classificação de rating como de baixo risco. Para os clientes, a área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores, conforme detalhado na nota explicativa nº 6 que traz divulgação adicional sobre o risco de crédito com clientes. Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pela Administração. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente. As vendas para clientes do varejo são liquidadas em dinheiro.

Não foi ultrapassado nenhum limite de crédito durante o período, e a Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes superior ao valor já provisionado.

c) Risco de liquidez

A responsabilidade final pelo gerenciamento do risco de liquidez é do Conselho de Administração, que elaborou um modelo apropriado de gestão de risco de liquidez para o gerenciamento das necessidades de captação e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. A Companhia gerencia o risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julgue adequados, através do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, e pela combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

As tabelas a seguir mostram em detalhes o prazo de vencimento contratual restante dos passivos financeiros não derivativos da Companhia. As tabelas foram elaboradas de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que a Companhia deve quitar as respectivas obrigações.

Passivos financeiros

		Controladora						
		Taxa de juros efetiva média ponderada	Menos de um mês	De um a três meses	De três meses a um ano	De um a cinco anos	Mais de cinco anos	Total
		% do CDI	R$	R$	R$	R$	R$	R$
30 de setembro de 2026								
Fornecedores		104,04	207.282	174.587	122.196	-	-	504.065
Empréstimos corrigidos a taxas de juros pós-fixadas		86,53	6.178	52.555	246.493	929.155	138.807	1.373.188
Instrumentos financeiros derivativos			137	5.579	17.377	28.816	-	51.909
Partes relacionadas			-	-	140.239	-	-	140.239
Passivo de arrendamento		108,03	1.064	2.127	9.574	21.248	-	34.013
Outros passivos	(a)		-	-	5.456	16.100	-	21.556
			214.661	234.848	541.335	995.319	138.807	2.124.970
31 de dezembro de 2025								
Fornecedores		103,49	189.210	152.176	56.671	-	-	398.057
Empréstimos corrigidos a taxas de juros pós-fixadas		99,80	8.353	32.169	354.512	731.739	127.760	1.254.533
Instrumentos financeiros derivativos			-	-	5.595	5.021	-	10.616
Partes relacionadas			-	-	262.541	-	-	262.541
Passivo de arrendamento		102,47	1.025	2.050	6.185	9.046	-	18.306
Outros passivos	(a)		-	-	9.227	17.100	-	26.327
			198.588	186.395	694.731	762.906	127.760	1.970.380

	Consolidado						
	Taxa de juros efetiva média ponderada	Menos de um mês	De um a três meses	De três meses a um ano	De um a cinco anos	Mais de cinco anos	Total
	% do CDI	R$	R$ R$	R$	R$	R$	R$
30 de setembro de 2026							
Fornecedores	104,52	307.835	391.966	193.742	-	-	893.543
Empréstimos corrigidos a taxas de juros pós-fixadas	89,65	6.178	57.644	257.362	1.109.556	138.807	1.569.547
Instrumentos financeiros derivativos		137	5.579	17.377	28.816	-	51.909
Partes relacionadas		-	-	7.529	10.920	-	18.449
Passivo de arrendamento	108,03	1.514	3.028	13.640	37.011	7.130	62.323
Outros passivos (a)		-	-	5.456	16.100	-	21.556
		315.664	458.217	495.106	1.202.403	145.937	2.617.327
31 de dezembro de 2025							
Fornecedores	103,49	272.045	328.572	105.665	-	-	706.282
Empréstimos corrigidos a taxas de juros pós-fixadas	100,90	8.353	32.169	459.880	865.467	127.760	1.493.629
Instrumentos financeiros derivativos		-	-	5.595	5.021	-	10.616
Partes relacionadas		-	-	2.370	17.838	-	20.208
Passivo de arrendamento	102,47	1.375	2.749	9.338	12.709	-	26.171
Outros passivos (a)		-	-	9.227	17.100	-	26.327
		281.773	363.490	592.075	918.135	127.760	2.283.233

(a) Saldos referentes aos valores a pagar por aquisições de controladas divulgados na nota explicativa nº 19.(b).

d) Análise de sensibilidade

Apresentamos a seguir os impactos que seriam gerados por mudanças nas variáveis de riscos pertinentes às quais a Companhia está exposta no final do período. As variáveis de riscos relevantes para a Companhia no período, levando em consideração o período projetado de até 12 meses para essa avaliação são sua exposição à flutuação de moeda estrangeira, substancialmente o dólar norte-americano, e sua exposição à flutuação nas taxas de juros. A Administração entende que o cenário provável reflete a expectativa de cotação do dólar norte-americano e da taxa de juros CDI do BACEN - Banco Central do Brasil na data-base 30 de setembro de 2026. Os demais fatores de riscos foram considerados irrelevantes para o resultado de instrumentos financeiros.

	Consolidado						
	Saldos patrimoniais						
Análise de sensibilidade	30 de setembro de 2026		Cenários				
	Ativo/Passivo (R$)	Nocional (USD)	Provável	5%	10%	-5%	-10%
Empréstimos a taxas de juros pós-fixadas							
Swap de taxa de juros							
Empréstimos em moeda estrangeira							
US$ para R$ (CDI) com Swap	(474.649)	n/a	(22.961)	(24.109)	(25.257)	(21.813)	(20.665)
Empréstimos							
Em CDI	(399.048)	n/a	(27.842)	(29.234)	(30.626)	(26.450)	(25.058)
Outros passivos financeiros							
Fornecedores moeda estrangeira, líquido de adiantamentos							
US$ para R$	(506.867)	(97.833)	792	(21.296)	(43.384)	22.880	44.968
Instrumentos financeiros derivativos para cobertura de contas a pagar							
Contratos de câmbio a termo - mantidos para negociação							
R$ para US$ - NDF's e Opções	388.578	75.002	(8.520)	10.183	28.884	(27.224)	(45.909)
Exposição líquida (vencimento futuro) - Projeção de impacto no resultado		**(22.831)**	**(58.531)**	**(64.456)**	**(70.383)**	**(52.607)**	**(46.664)**

A análise de sensibilidade realizada, considerou à exposição da Companhia a passivos registrados em moeda estrangeira e empréstimos contratados a taxas de juros pós-fixadas.

28.2. Fatores de risco financeiro

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
Dívida Líquida				
Dívida				
Empréstimos - terceiros	1.090.901	1.081.162	1.243.240	1.273.577
Derivativos Swap	50.781	10.433	50.781	10.433
Caixa e equivalentes	(393.636)	(499.981)	(480.161)	(618.362)
Dívida líquida (a)	748.046	591.614	813.860	665.648
Dívida				
Empréstimos - terceiros	1.090.901	1.081.162	1.243.240	1.273.577
Derivativos Swap	50.781	10.433	50.781	10.433
Derivativos NDF	989	(2.582)	989	(2.582)
Caixa e equivalentes	(393.636)	(499.981)	(480.161)	(618.362)
Dívida líquida (b)	749.035	589.032	814.849	663.066
Patrimônio Líquido	1.557.000	1.575.992	1.557.000	1.575.992
Índice endividamento líquido (a)	0,48	0,38	0,52	0,42
Índice endividamento líquido (b)	0,48	0,37	0,52	0,42

(a) A dívida líquida é definida como empréstimos de curto e longo prazos, abatida pelo caixa e equivalentes e reduzida e/ou acrescida pelo ganho e/ou perda das operações com derivativos de “swap” (proteção de contratos de empréstimos).

(b) A dívida é definida como empréstimos de curto e longo prazos, abatida pelo caixa e equivalentes e reduzida e/ou acrescida pelo ganho e/ou perda das operações com derivativos de “swap” (proteção de contratos de empréstimos) e demais operações com instrumentos financeiros derivativos, representadas por contratos de NDF (proteção do contas a pagar).

28.3. Estimativa de valor justo

Pressupõe-se que os saldos contábeis apresentados nas rubricas de contas a receber de clientes e partes relacionadas e contas a pagar aos fornecedores e partes relacionadas, estejam próximos de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para a Companhia para instrumentos financeiros similares. Os passivos financeiros contabilizados a custo amortizado assemelham-se ao seu valor justo, não sendo materiais para divulgação.

O valor justo dos instrumentos derivativos é calculado utilizando premissas com informações observáveis de mercado. Quando essas informações não estão disponíveis, é usada a análise do fluxo de caixa descontado por meio da curva de rendimento, aplicável com a duração dos instrumentos para os derivativos sem opções. Os contratos futuros de câmbio são mensurados com base nas taxas de câmbio e nas curvas de rendimento obtidas com base em cotação e para os mesmos prazos de vencimentos dos contratos. Os “swaps” são mensurados pelo valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados e descontados com base nas curvas de rendimento aplicáveis, baseadas na cotação das taxas de juros.

Para os instrumentos financeiros derivativos da Companhia (contratos futuros de moeda e “swaps” de troca de variação cambial por taxas de juros) são utilizadas mensurações de valor justo de Nível 2, por meio de outras variáveis além dos preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, com base em preços).

29. INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA

As tabelas a seguir não incluem informações sobre o valor justo de ativos e passivos não mensurados ao valor justo devido ao fato de que seus valores contábeis são uma aproximação razoável de seus valores justos.

Ativos financeiros

	Controladora			Consolidado			
	Ativos mensurados ao valor justo por meio do resultado	Ativos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Ativos mensurados ao custo amortizado	Ativos mensurados ao valor justo por meio do resultado	Ativos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Ativos mensurados ao custo amortizado	Valor justo Nível
30 de setembro de 2026							
Ativos, conforme o balanço patrimonial							
Investimentos	-	-	-	184.041	-	-	3
Instrumentos financeiros derivativos	(713)	(137)	-	(713)	(137)	-	2
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	-	-	404.413	-	-	1.060.671	-
Adiantamentos para aquisição de estoques	-	-	28.144	-	-	37.523	-
Partes relacionadas	-	-	311.598	-	-	33.096	-
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	393.636	-	-	480.161	2
	(713)	**(137)**	**1.137.791**	**183.328**	**(137)**	**1.611.451**	
31 de dezembro de 2025							
Ativos, conforme o balanço patrimonial							
Investimentos	-	-	-	169.919	-	-	3
Instrumentos financeiros derivativos	2.208	557	-	2.208	557	-	2
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	-	-	471.361	-	-	1.071.871	-
Adiantamentos para aquisição de estoques	-	-	23.491	-	-	41.793	-
Partes relacionadas	-	-	275.002	-	-	28.438	-
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	499.981	-	-	618.362	2
	2.208	**557**	**1.269.835**	**172.127**	**557**	**1.760.464**	

Passivos financeiros

	Controladora			Consolidado			
	Passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado	Passivos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Passivos mensurados ao custo amortizado	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Passivos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Passivos mensurados ao custo amortizado	Valor justo Nível
30 de setembro de 2026							
Passivos, conforme o balanço patrimonial			-				
Instrumentos financeiros derivativos	51.909	-		51.909	-	-	2
Empréstimos	-	-	1.090.901	-	-	1.243.240	2
Passivo de arrendamento	-	-	26.252	-	-	45.758	2
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	-	-	737.021	-	-	1.135.912	-
Partes relacionadas	-	-	140.239	-	-	18.449	-
	51.909	**-**	**1.994.413**	**51.909**	**-**	**2.443.359**	
31 de dezembro de 2025							
Passivos, conforme o balanço patrimonial							
Instrumentos financeiros derivativos	10.616	-		10.616	-	-	2
Empréstimos	-	-	1.081.162	-	-	1.273.577	2
Passivo de arrendamento	-	-	15.672	-	-	23.075	2
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	-	-	494.644	-	-	814.436	-
Partes relacionadas	-	-	262.541	-	-	20.208	-
	10.616	**-**	**1.854.019**	**10.616**	**-**	**2.131.296**	

30. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

		Controladora e Consolidado							
		Nocional (USD/Mil)		30/09/2026			31/12/2025		
Derivativo		**30 de setembro de 2026**	**31 de dezembro de 2025**	**Ativo circulante**	**Passivo circulante**	**Passivo não circulante**	**Ativo circulante**	**Passivo circulante**	**Passivo não circulante**
Termo de moeda (NDF)	(a)	75.002	67.040	-	(989)	-	2.582	-	-
Swap de taxas de juros	(b)	91.615	111.919	139	(22.104)	(28.816)	183	(5.595)	(5.021)
		166.617	**178.959**	**139**	**(23.093)**	**(28.816)**	**2.765**	**(5.595)**	**(5.021)**

A Companhia opera com instrumentos financeiros exclusivamente para proteger certas exposições a risco, não tendo, portanto, caráter especulativo.

(a) Contratos de câmbio a termo

Com o objetivo de se proteger frente à volatilidade das exposições passivas, da moeda dólar, decorrentes do exposto total (fluxo de caixa), até 30 de setembro de 2026, a Companhia contratou operações de "compra" de moeda a termo (NDF - "Non Deliverable Forward"). Os contratos em aberto apresentam os seguintes montantes e condições:

Contratação	Data de vencimento	Valor lastreado USD mil	Cotação alvo média
Fev/26 a Jun/26	outubro-26	20.514	5,1844
Mar/26 a Jun/26	novembro-26	21.765	5,2255
Abr/26 a Jun/26	dezembro-26	17.468	5,2794
Abr/26 a Jun/26	janeiro-27	6.814	5,2762
Abr/26 a Jun/26	fevereiro-27	5.017	5,2798
Mai/26	março-27	1.843	5,3690
	abril-27	1.233	5,3901
	maio-27	348	5,4080
		75.002	5,2421

Durante os nove meses findos em 30 de setembro de 2026, a Companhia reconheceu R$39.681 de perda líquida no resultado referente aos contratos liquidados e em aberto (em 30 de setembro de 2025 perda líquida de R$46.960).

(b) "Swap" de taxas de juros

CDI x US$

Os "swaps" de taxa de juros são liquidados conforme o seu vencimento estipulado no contrato. A taxa de juros dos "swaps" corresponde à taxa de certificado de depósito interbancário. Em 30 de setembro de 2026, a taxa média contratada do CDI foi de 111,67% (116,88%em 31 de dezembro de 2025). A Companhia irá liquidar os contratos pelo valor líquido da diferença entre as taxas de juros e a variação cambial. Os contratos em aberto apresentam os seguintes montantes e condições:

			30 de setembro de 2026	
Período da Contratação	Data de vencimento	Cobertura	Valor Nocional USD mil	USD Contratado
ago/24	ago/29	4131	26.176	5,4700
nov/25	nov/27	4131	39.456	5,3800
abr/26	mai/27	4131	15.665	5,3000
mai/26	mai/28	4131	10.318	4,9261
			91.615	5,3409

(c) "Hedge Accounting"

					Consolidado			
							Outros resultados abrangentes	
30 de setembro de 2026		Objeto de Proteção	Moeda de referência (Notional)	Valor de referência (Notional)	USD/Mil	Valor Justo	Ganho (Perda) acumulada	Ganho (perda) no exercício
NDF - proteção contas a pagar - US$/R$	(i)	Moeda	BRL	388.578	75.002	(989)	(8.711)	644
Swap de moeda - US$/R$	(ii)	Moeda	BRL	474.649	91.615	(50.920)	(16.293)	(10.794)
Swap de taxa de juros	(iii)	Custo da dívida	BRL	33.565	-	139	129	(63)
				896.792	166.617	(51.770)	(24.875)	(10.213)

(i) Instrumentos derivativos designados para contabilização de proteção ("hedge accounting") para proteção de transações futuras altamente prováveis.

(ii) Instrumento designados como "hedge" de fluxo de caixa - proteção de empréstimos (controladora/consolidado).

(iii) Em dezembro de 2024 a Companhia contratou empréstimo de capital de giro no montante e R$50.000, com taxa de juros-pré-fixada de 16,41% ao ano. Na mesma data, contratou derivativos para realizar a troca de uma taxa de juros pré-fixada para pós-fixada, equivalente a 115% do CDI.

31. PLANO DE RECOMPRA DE AÇÕES E "STOCK OPTIONS"

Em 3 de novembro de 2006, os acionistas da Companhia, em Assembleia Geral Extraordinária, aprovaram as condições gerais do Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia ("Plano").

Poderão ser beneficiários do Plano os administradores, empregados e prestadores de serviço da Companhia ("Beneficiários"). Ainda, foi determinado que as opções outorgadas não excederão o percentual de 3,5% (três e meio por cento) do total de ações do capital da Companhia existentes na data de sua concessão.

A aquisição das ações para viabilizar os Planos de Opções ("Stock Options"), poderão ser aquiridas através de programas de recompra.

No dia 9 de agosto de 2023, a Companhia aprovou, em reunião do Conselho de Administração, o programa de recompra de ações de sua própria emissão ("Programa 2023/2025"), vigente por de 18 (dezoito) meses, com início em 10 de agosto de 2023 e término em 10 de fevereiro de 2025.

No dia 29 de abril de 2025, o Conselho de Administração aprovou a constituição do programa de recompra de ações emissão própria ("Programa 2025/2026"). O programa autoriza a aquisição de até 4.840.000 ações ordinárias, que na data da aprovação representavam 3,41% do total de ações emitidas pela Companhia e 6,75% do total de ações em circulação. O Programa 2025/2026 tem prazo de 18 (dezoito) meses, com início em 30 de abril de 2025 e término em 31 de outubro de 2026.

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, a Companhia realizou recompra de 740.000 (setecentas e quarenta mil) ações, com custo médio unitário de R$3,90, totalizando R$2.888.

Em 30 de setembro de 2026 a Companhia possui planos em aberto que totalizam 1.520.000 opções, os quais são demonstrados a seguir:

Ano de outorga	Exercício a partir de	Quantidade de Opções	Quantidade de Opções Canceladas	Qtd. Opções em aberto em 30/09/2026	Valor Total da Opção	Preço médio de exercício	Reserva Constituída no período	Opções canceladas	Total da Reserva
2022	2024 a 2026	600.000	(100.000)	500.000	517	9,08	-	(75)	442
2024	2026 a 2028	800.000	(400.000)	400.000	1.861	4,56	178	(1.561)	1.774
2025	2027 a 2029	220.000	-	220.000	681	3,10	267	-	267
2026	2028 a 2030	400.000	-	400.000	1.100	2,75	269	-	269
		2.020.000	(500.000)	1.520.000	4.159	5,36	714	(1.636)	2.752

- O preço médio de exercício é o valor que o beneficiário pagaria para exercer o direito de cada opção na data de encerramento dessas informações financeiras.

- Reserva constituída é a despesa apropriada no resultado referente aos planos de remuneração baseados em ações. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, a Companhia reconheceu o montante de R$714 (R$246 em 30 de setembro de 2025) de despesa referente aos planos no resultado do período;

- No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, foram canceladas 500.000 opções em decorrência do desligamento de beneficiários do quadro de colaboradores da Companhia. Em razão desse cancelamento, o saldo da reserva de opções anteriormente reconhecido, no montante de R$1.636, foi transferido para a reserva de lucros.

32. TRANSAÇÕES NÃO ENVOLVENDO CAIXA

(a) Adições de ativos de direito de uso (nota explicativa nº 12)

- No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, a Companhia celebrou atualizações no contrato de arrendamento do imóvel de suas instalações industriais na cidade de Manaus-AM, gerando adição de ativo de direito de uso no montante de R$17.535, montante esse que, portanto, não impactou o caixa da Companhia;

- No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, a controlada Boreo Indústria de Componentes Ltda., celebrou atualizações no contrato de arrendamento do imóvel de suas instalações industriais na cidade de Manaus - AM, gerando adição de ativo de direito de uso no montante de R$9.165, montante esse que, portanto, não impactou o caixa da Companhia;

- No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, a Positivo S+ Soluções em TI S.A., e suas controladas na Colômbia e no México, celebraram contratos de arrendamento, gerando adição de ativo de direito de uso no montante de R$7.231, montante esse que, portanto, não impactou o caixa da Companhia.